



SAAB-GRUPPEN  
BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 1998

# Bokslutskommuniké 1998

## Verksamheten i sammandrag

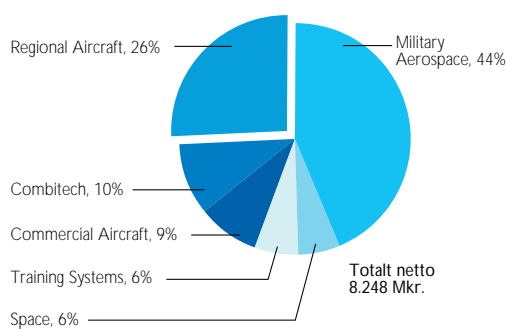
- Rörelseresultatet uppgick till 875 (-5.316) Mkr
- Nettoresultatet uppgick till 912 (-3.790) Mkr
- Vinst per aktie 8,55 kr
- Nettoomsättningen, exklusive Regional Aircraft, ökade med 2 procent till 7.539 (7.379) Mkr
- Räntabilitet på sysselsatt kapital, före skatt, uppgick till 21,4 procent
- Utdelningsförslag 2,00 kr per aktie
- Gripen har utsetts till "preferred supplier" i Sydafrika och kontraktsförhandlingar pågår om leverans av 28 Gripen
- Saab noterades på Stockholms Fondbörs den 18 juni 1998 och British Aerospace gick in som ny stor ägare
- Konvertibelt förlagslån uppgående till 254 Mkr riktat till Gruppens anställda. Lånet övertecknades med 62 Mkr

Saab är sedan den 18 juni 1998 noterat på Stockholms Fondbörs O-lista. De största ägarna i Saab är Investor AB med 20 procent av aktierna, motsvarande 36 procent av rösterna, och British Aerospace, BAe, med 35 procent av aktierna, motsvarande 35 procent av rösterna. Resterande 45 procent av aktierna handlas på Stockholms Fondbörs.

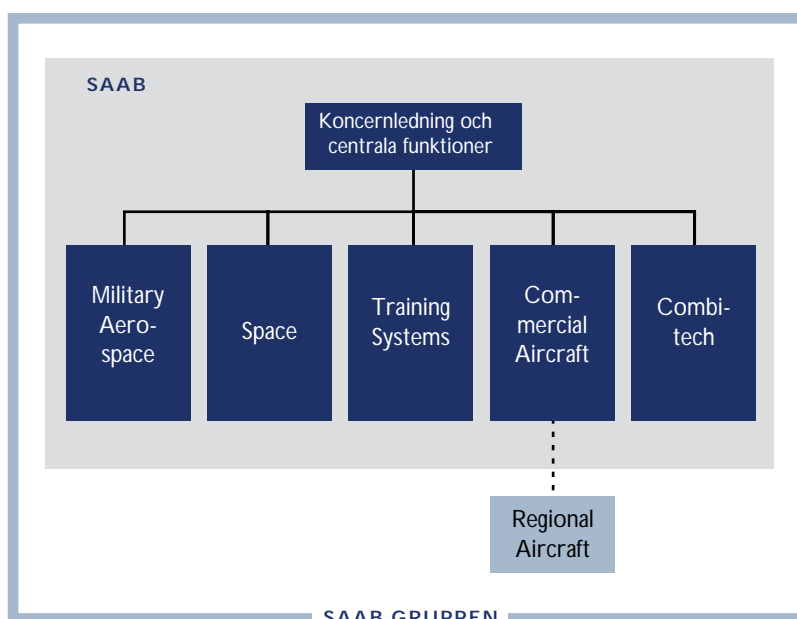
Den 30 september 1998 beslutade en extra bolagsstämma att ge ut ett konvertibelt förlagslån till Gruppens anställda. Lånet uppgår till 254 Mkr, vilket efter full konvertering ger en utspädning på 2,55 procent av kapitalet och 1,67 procent av totala röstetalet. Intresset från de anställda att teckna lånet var stort och lånet övertecknades med 24 procent, eller 62 Mkr, och cirka 48 procent av de anställda utnyttjade erbjudandet.

**SAAB** är verksam inom flyg-, rymd- och försvarsindustrin och erbjuder avancerade produkter och system baserade på sofistikerad informationsteknologi. Affärsområdena är **Military Aerospace**, **Space**, **Training Systems**, **Commercial Aircraft** och **Combitech**. **Regional Aircraft** är under utveckling och produktionen upphör i mitten av 1999.

Omsättning per affärsområde 1998<sup>1)</sup>



1) inkl. internfakturer.



## Military Aerospace

Saab tillverkar Gripen, världens enda 4:e generationens stridsflygsystem i operativ tjänst. Gripen är ett integrerat och flexibelt informations-, lednings- och vapensystem som kommer att hållas modernt under lång tid framöver. Beställningar från Försvarets Materialverk, FMV, omfattar totalt 204 Gripen-flygplan till det svenska flygvapnet. Till och med årsskiftet 1998/99 har totalt 65 plan levererats, varav 17 under året. Sydafrikanska regeringen beslöt den 18 november att inleda slutförhandlingar med Saab och British Aerospace med syfte att uppnå ett avtal om leverans av 28 Gripen till Sydafrikanska flygvapnet. *Dynamics* erhöll under året en viktig beställning på utvecklingsarbete avseende kortdistansroboten IRIS-T, som utvecklas inom ramen för ett europeiskt samarbetsprojekt. Den 1 januari 1999 förvärvade Saab aktiemajoriteten i Ericsson Saab Avionics AB från Ericsson, vilket innebär att *Avionics*, som därmed ägs till 50,1 procent, konsolideras från och med 1999. Orderingen för **Military Aerospace** uppgick till 2.544 (11.411) Mkr och omfattade bland annat order på utveckling, separatbeställningar och reservdelar till Gripen samt utvecklingsordern på IRIS-T. Den höga orderingen föregående år innehåller beställning från FMV avseende delserie 3 om 64 Gripen-flygplan.

## Space

Orderingen för **Space** uppgick totalt till 667 (605) Mkr och innehåller en ökande andel kommersiella order inom telekomområdet från bland annat Hughes och Aerospatiale. En viktig order från ESA (European Space Agency) under året var deltagandet i det vetenskapliga programmet ROSETTA.

## Training Systems

Cirka 95 procent av omsättningen utgörs av export och de största marknaderna är Storbritannien, USA och Tyskland. Orderingen sjönk jämfört med föregående år till 583 (677) Mkr, vilket återspeglar en krympande totalmarknad.

## Commercial Aircraft

Nettoomsättningen ökade genom högre leveranser till bland annat Boeing samt genom ökade leveranser av reservdelar till regionalflyget. Orderingen ökade därmed till 1.167 (804) Mkr. Härav utgör leveranser till Regional Aircraft 226 Mkr. Under året tecknades order med Aerospatiale till Airbus A340-500/600 med ett totalt kontraktvärde på ca 1,5 miljarder kronor, som kommer att avropas under ett antal år. Därav har 300 Mkr registrerats som ordergång.

**MILITARY AEROSPACE** består bl.a. av affärsenheterna *Gripen*, *Dynamics* och *Avionics*. Saab tillverkar Gripen, världens enda fjärde generationens stridsflygsystem i operativ tjänst. För marknadsföring på exportmarknaderna driver Saab ett joint venture med British Aerospace. *Dynamics* är verksamt inom områdena styrda vapen och optroniska system. *Avionics*, som ägs gemensamt med Ericsson, utvecklar och tillverkar system för telekrig, display- och spaningsystem framförallt till Gripen.



Gripen över Kapstaden.

	1998	1997	4:e kv 1998
Nettoomsättning, Mkr	4.572	4.480	1.561
Rörelseresultat, Mkr	528	586	179
Rörelsemarginal, %	11,5%	13,1%	11,5%



**SPACE**, som ägs till 60 procent av Saab och 40 procent av Ericsson, utvecklar och tillverkar omborddatorer, antenner och annan elektronisk och mekanisk utrustning till rymdindustrin.

	1998	1997	4:e kv 1998
Nettoomsättning, Mkr	607	594	192
Rörelseresultat, Mkr	59	47	21
Rörelsemarginal, %	9,7%	7,9%	10,9%

**TRAINING SYSTEMS** har en ledande position inom simuleringssystem baserade på laserteknik för direktriktade vapen.



	1998	1997	4:e kv 1998
Nettoomsättning, Mkr	621	668	281
Rörelseresultat, Mkr	167	156	124
Rörelsemarginal, %	26,9%	23,4%	44,1%

COMMERCIAL AIRCRAFT består av affärsenheterna *Collaborative Programs*, *Customer Support* och *Saab Aircraft Leasing*. *Collaborative Programs* designar och tillverkar komponenter och delsammanställningar till interna och externa kunder. *Customer Support* svarar för support och underhåll för de cirka 500 regionalflygplan – Saab 340 samt Saab 2000 – som är i tjänst världen över. *Saab Aircraft Leasing* omfattar finansiering och illverkade regionalflygplan.



	1998	1997	4:e kv 1998
Nettoomsättning, Mkr	908	757	222
Rörelseresultat, Mkr	-15	3	-2
Rörelsemarginal, %	neg.	0,4%	neg.

COMBITECHS uppgift är att utveckla, kommersialisera och realisera värdet av "spin-offs" från Saabs militära verksamhet.



Landbaserad applikation av den radarbaserade nivåmätaren.

	1998	1997	4:e kv 1998
Nettoomsättning, Mkr	1.057	1.073	315
Rörelseresultat, Mkr	-166	-338	-140
Rörelsemarginal, %	neg.	neg.	neg.



SAAB, EXKL. REGIONAL AIRCRAFT	1998	1997	4:e kv 1998
Nettoomsättning, Mkr	7.539	7.379	2.507
Rörelseresultat, Mkr	575	557	175
Rörelsemarginal, %	7,6%	7,5%	7,0%

## Combitech

Orderingång uppgick till 1.001 (1.356) Mkr. Nedgången beror på avyttringen av Telelogic och Image Systems samt att Traffic Systems stora order till Melbourne föregående år inte har någon motsvarighet innevarande år. Marine Electronics försäljning ökade under året till följd av en god orderingång under 1997. Marine Electronics befäste därmed sin starka ställning på en totalmarknad som är under press. Marknaden för Survey Systems är mycket svag och åtgärder vidtas för en strukturell lösning.

## Regional Aircraft

**Regional Aircraft** levererade 25 (26) Saab 340 samt 11 (9) Saab 2000 under året. Kvarvarande leveranser under 1999 utgörs av 3 Saab 340 samt 4 Saab 2000.

## Nettoomsättning

Saabs nettoomsättning, exklusive **Regional Aircraft**, ökade med två procent till 7.539 (7.379) Mkr. Gruppens nettoomsättning minskade med fem procent till 8.248 (8.674) Mkr. Omsättningsminskningen förklaras i huvudsak av att fler regionalflygplan finansierades inom Gruppen. Av totalt 36 levererade regionalflygplan har under året 26 flygplan finansierats inom Gruppen och flygplanen har därmed inte externfakturerats.

**Military Aerospace** omsättning ökade med 2 procent till 4.572 (4.480) Mkr. Omsättningen ökade genom en högre fakturering för *Dynamics* avseende bland annat utvecklingsarbete för IRIS-T, leveranser av EOS 450 elledningssystem till Brasilien, leveranser av STRIX till svenska och schweiziska försvaret, samt genom att kundbeställd utveckling och faktureringen av reservdelar avseende Gripen ökade. Under året fakturerades 17 Gripen jämfört med 20 under föregående år. Tre av de under 1997 fakturerade flygplanen levererades emellertid i slutet av 1996. Av **Military Aerospace** omsättning utgjorde *Dynamics* omsättning 853 (630) Mkr. *Avionics* omsättning uppgick till 934 (841) Mkr, vilket inte ingår i koncernens omsättning, då *Avionics* redovisas som intressebolag 1998.

**Space** omsättning ökade med 13 Mkr till 607 Mkr och innefattar en ökad andel utrustning till den kommersiella marknaden för telekomsatelliter.

**Training Systems** omsättning minskade till följd av lägre utleveranser av lasersimulatorer och övriga produkter och uppgick till 621 (668) Mkr, vilket motsvarar en lägre orderingång på en krympande marknad.

**Commercial Aircrafts** omsättning ökade genom högre leveranser till framförallt Boeing samt ökade leveranser av reservdelar till regionalflyget.

**Combitechs** omsättning minskade främst beroende på



avyttringen av Telelogic. Omsättningen, justerad för avyttrade bolag, ökade med tio procent bland annat genom en ökning för Marine Electronics.

**Regional Aircrafts** omsättning ökade till följd av fler levererade flygplan. Under året har 25 (26) Saab 340 levererats, 22 till Mesaba, två till JAC i Japan samt ett Saab 340 AEW till FMV. Under samma period har totalt 11 (9) Saab 2000 levererats, varav fem till Crossair, två till SAS och två till Japan Civil Aviation Bureau (JCAB).

### Nettoomsättning per marknadsområde

Omsättningsminskningen i Nordamerika beror till största delen på att 22 (10) Saab 340 som levererats till operatörer i USA finansierats inom Gruppen och därmed inte fakturerats externt.

### Resultat och räntabilitet

Rörelseresultatet uppgick till 875 (-5.316) Mkr. Förluster avseende **Regional Aircraft** och **SAL**, inklusive reservavsättningar, belastade föregående år med 6.186 Mkr. Under 1998 uppgick upplösning av förlustriskreserv avseende Gripen's grundkontrakt till 100 (313) Mkr vilket jämte upplösning av reserv avseende avvecklingen av **Regional Aircraft** med 200 Mkr har förbättrat årets resultat. Årets resultat avseende **Regional Aircraft** på -477 Mkr har tagits mot avvecklingsreserven. Detta innebär att rörelseresultatet för Saab, exklusive **Regional Aircraft**, **SAL** och förändring av förlustriskreserver, uppgick till 575 (557) Mkr. Övriga rörelseintäkter består i huvudsak av realisationsvinst vid försäljning av Telelogic, 75 Mkr, upplösning av reserv motsvarande förlusten i *Customer Support*, 60 Mkr, samt tradingresultat inom Treasuryverksamheten och kursvinster med mera, vilka uppgick till 206 (133) Mkr. Övriga rörelsekostnader, uppgick till -34 (-364) Mkr, varav **SAL** 0 (-212) Mkr. Resultatet för **SAL** före avräkning mot förlustriskreservering uppgick till -55 Mkr. Projekträntor avseende ej upparbetade förskott uppgick till 263 (249) Mkr.

Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till 343 (471) Mkr, varav *Saab Aircraft Leasing* 91 Mkr. Försämringen beror främst på en lägre räntenivå och en upplupen räntekostnad på 46 Mkr till följd av det skattemässiga utfallet av en investortransaktion under 1989. Den genomsnittliga avkastningen på likvida medel uppgick till 5,7 (6,2) procent och den genomsnittliga likviditeten var 13.300 (12.800) Mkr. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 1.218 (-4.845) Mkr.

Av resultatet utgjorde 300 (-5.108) Mkr upplösning av förlustriskreserv och jämförelsestörande poster.

Aktuella och uppskjutna skatter uppgick till -279 (1.075) Mkr, vilket motsvarar en skatt på 23 procent på resultat efter finansiella poster.

Årets nettoresultat var 912 (-3.790) Mkr, vilket motsvarar en vinst per aktie på 8,55 kr.

Räntabilitet på sysselsatt kapital, före skatt, var 21,4 procent (negativt föregående år). Räntabilitet på sysselsatt kapital före jämförelsestörande poster var 18,2 (2,4) procent. Räntabilitet på eget kapital var 25,6 procent (negativt föregående år).

**Military Aerospace** rörelseresultatet försämrades till 528 (586) Mkr, i huvudsak beroende på högre marknadsförings- och utvecklingskostnader för exportversionen av Gripen. Risker och garantiätaganden i grundkontraktet avseende Gripen har reducerats och därmed har förlustriskreserven minskats med 100 (313) Mkr. Projektränta på ej upparbetade förskott ingår i rörelseresultatet med 252 (235) Mkr.

Rörelseresultatet för **Space** förbättrades till 59 (47) Mkr, vilket beror på högre marginaler och en något högre omsättning. Rörelseresultatet för **Training Systems** förbättrades till 167 (156) Mkr. Ökningen beror främst på höga utleveranser med höga marginaler under sista kvartalet.

**Commercial Aircrafts** resultat uppgick till -15 (3) Mkr och avser det externa resultatet för *Collaborative Programs*, vilket belastats av satsningar på ny verksamhet avseende bland annat Airbus och Boeing. Utvecklingen för *Customer Support* och *Saab Aircraft Leasing* följer de planer som fastlades 1997, då nedskrivning av leasingportföljen gjordes och framtida negativa resultat i *Customer Support* reserverades.

**Combitech's** rörelseresultat var negativt och uppgick till -166 (-338) Mkr. Förbättringen härrör främst från positiva resultat vid avyttring av verksamheter, jämfört med betydande realisationsförluster för de avyttringar som gjordes under 1997. Rörelseresultatet för Marine Electronics, Software, Network och Pronesto har även utvecklats väl. Resultatet för Traffic Systems är fortsatt kraftigt negativt och innehåller en betydande avsättning för befarade förluster i samband med avslutande av Melbourne-projektet. Problem i produktionen vid inkörning av ny produktionsanläggning har medfört lönsamhetsproblem hos Electronics. Verksamheterna inom **Combitech** är föremål för fortsatt omstrukturering.

Resultatet av koncerngemensamma aktiviteter

minskade, då bland annat engångsposter föregående år inte har någon motsvarighet innevarande år.

Nettoomsättningen var hög under sista kvartalet genom höga utleveranser från *Gripen*, *Dynamics*, **Space** och **Training Systems**. Höga bruttomarginaler, speciellt inom **Training Systems**, gav tillsammans med volymeffekterna ett högt rörelseresultat under 4:e kvartalet trots belastningen av reserveringar inom *Traffic Systems*. Upplösning av reserveringarna avseende *Gripen* och **Regional Aircraft** stärkte resultatet. Även finansnettot stärktes under kvartalet genom regleringar av engångskaraktär.

## Orderläge

Gruppens ordergång uppgick till 5.797 (16.612) Mkr. Orderstocken uppgick vid årets slut till 23.132 (27.122) Mkr. I orderstocken ingår militära beställningar på 20.900 (23.000) Mkr.

Den lägre ordergången jämfört med föregående år beror på att under 1997 erhöles order avseende delserie 3 av *Gripen* om 64 flygplan.

## Framtida utveckling

### Affärsområdena

Orderstocken för *Gripen* är en viktig bas för den framtida verksamheten inom **Military Aerospace**. Leveranser till det svenska flygvapnet sker enligt avtal i en årstakt om för närvarande cirka 18 flygplan per år, till vilket kommer vidareutveckling av flygplanssystemet samt löpande underhåll och tillägsbeställningar. Exportaktiviteterna för *Gripen* fortsätter. Förutom genom slutförhandlingarna med Sydafrika marknadsförs *Gripen* i samarbete med *British Aerospace* i bland annat Sydamerika och Centraleuropa. Marknads- och försäljningsarbetet kan sträcka sig över flera år och präglas av långsiktighet, där framgångar leder till samarbeten som sträcker sig över decennier. Under året har betydande marknadsföringsinsatser gjorts, vilka bland annat inneburit att *Gripen* deltagit i flygutställningar i Sydamerika, Sydafrika och Europa. Utvecklingsinsatserna avseende exportversionen av *Gripen* har intensifierats under året. Utvecklingen omfattar bland annat anpassning till tropiskt klimat, utrustning för lufttankning samt införande av NATO-standard. *Dynamics* och *Avionics* har knytning till *Gripen* men utvecklar även högteknologiska produkter ingående i andra system. Ett exempel är *Dynamics* deltagande i internationella robotprojekt. **Space** fortsätter att utvecklas bland annat med den växande kommersiella marknaden för telekomsatelliter. **Training Systems** kommer, att med sin marknadsledande ställning som bas, fortsätta att utveckla sina produkter för att möta en krym-

pande totalmarknad. **Commercial Aircraft** avser att inom affärsenheten *Collaborative Programs* fortsätta uppbyggnaden av ny verksamhet riktad mot samarbete med de stora flygplanstillverkarna Airbus samt Boeing. Arbetet med att strukturera **Combitech** och realisera ingående värden kommer att fortsätta. Verksamheten inom *Saab Aircraft Leasing (SAL)* och *Customer Support* inriktas på att stödja flottan av Saab 340 och Saab 2000 med finansieringslösningar och support.

### Omstrukturering

Saab beslöt i december 1997 att upphöra med tillverkning av regionalflygplan och avsatte därvid reserver om sammanlagt 4.079 Mkr för omstrukturering av den industriella verksamheten. Reserverna avser kostnader för återstående produktion av inliggande orderstock, kostnader för avveckling av personal samt åtaganden mot leverantörer och kunder, kostnader för den fortsatta supportverksamheten för flygplansflottan samt kostnader i form av underabsorbktion av gemensamma kostnader och overhead. Omstruktureringen följer väl uppgjorda planer och avstämning mot reserver sker löpande. Under 1999 kommer ett antal struktureringsåtgärder att slutföras och en säkrare bedömning av kostnaderna kommer att kunna göras under senare delen av året. Redan vid ingången av året kan emellertid konstateras att utvecklingen medger en annan bedömning av den tidigare beräknade underabsorbktionen, varför beslut fattats om en reservupplösning i 1998 års bokslut av 200 Mkr.

### Finansiering och likviditet

Likvida placeringar inklusive fordringar hos Investor AB, med avdrag för extern upplåning, minskade med 1.497 Mkr till 12.667 (14.164) Mkr. Minskningen beror på investeringar i leasingflygplan och lägre förskott från kunder. Nettolikviditeten efter avdrag för avsättningar för pensioner har minskat med 1.202 Mkr till 10.719 (11.921) Mkr. Avsättningarna för pensioner har minskat under året, då 350 Mkr av PRI-skuld löstes in i SPP.

Gruppens soliditet uppgick till 13,6 (10,2) procent och räntetäckningsgraden, före jämförelsestörande poster, var 7,88 (6,76) ggr. Soliditeten, exklusive **Regional Aircraft** och *Saab Aircraft Leasing*, uppgick till 26,5 (21,9) procent.

### Kassaflöde

Saabs kassaflöde från den löpande verksamheten, exklusive **Regional Aircraft** och SAL, var 1.706 (79) Mkr. Gruppens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 1.604 (-348) Mkr. Rörelsekapitalet ökade med 28 (1.424) Mkr. En högre upparbetning avseende *Gripen* och lägre förskott avseende **Regional Aircraft**

medförde att förskott från kunder minskade med 549 Mkr. Avsättningar har minskat med 442 Mkr, varav årets förluster i **Regional Aircraft** och **SAL** har medfört att avsättningar planenligt har minskat med 532 Mkr. Varulagret minskade med 711 Mkr, främst hänförligt till **Regional Aircraft**. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -2.709 (-1.881) Mkr, varav **SAL** svarar för -2.392 (-1.382) Mkr. Operativt kassaflöde uppgick till -1.105 (-2.229) Mkr, varav Saab 1.389 (-393) Mkr, **Regional Aircraft** -681 (-343) Mkr och **SAL** -1.813 (-1.494) Mkr.

#### Investeringar

Årets bruttoinvesteringar i anläggningar och utrustning, exklusive uthyrningstillgångar, uppgick till 521 (396) Mkr. Nettoinvesteringarna inklusive uthyrningstillgångar och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 2.529 (1.881) Mkr, varav leasingtillgångar uppgick till 2.184 (1.365) Mkr.

#### Forskning och utveckling

För att bibehålla positionen som ledande tillverkare av militärflygplan och försvarsmateriel avsätter Gruppen avsevärda resurser till forskning och utveckling. Inom Gruppen arbetar mer än 2.000 personer med forskning och utveckling. Investeringar i forskning och utveckling görs primärt för kunders räkning inom affärsområdet **Military Aerospace**. Utvecklingsinsatser görs även inom områdena lasersimulering, radarbaserad nivåmätning, inom rymdområdet samt inom området utveckling av militär teknik för civila tillämpningar.

Årets utgifter för forskning och utveckling uppgick till 2.128 (1.792) Mkr, vilket motsvarar 25,8 (20,7) procent av Gruppens nettoomsättning. Under året uppgick Saabs kostnader för utveckling av exportversionen av Gripen till 119 (63) Mkr.

#### Millennieskifte

Ett omfattande arbete pågår sedan hösten 1996 med att säkerställa övergången till år 2000. Styrelsen hålls löpande informerad om utvecklingen. Arbetet bedrivs i projektform, med av koncernledningen utsedd projektägare, i form av fyra delprojekt: IS/IT applikationer, IS/IT infrastruktur, "embedded software" i egna produkter och "embedded software" i anläggningar och utrustning. En fastslagen tidplan syftar till att alla nödvändiga förberedelser skall vara avslutade i god tid före millennieskiftet. Gruppens ekonomisystem har anpassats för millennieskiftet och därmed är korrekt aktiemarknadsinformation för år 2000 säkerställd.

Årets kostnader uppgick till 22 Mkr och återstående kostnader har beräknats till 35 Mkr. Investeringar i anläggningar uppgick under året till 2 Mkr och återstående

investeringar beräknas till 10 Mkr. Totalt från projektets början till dess avslutande beräknas de totala kostnaderna till 61 Mkr och de totala investeringarna till 12 Mkr.

#### Personal

Antalet anställda inom Gruppen uppgick vid årsskiftet till 7.891 (8.110) personer.

#### Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 6.857 (6.845) Mkr. Rörelseresultatet uppgick till 677 (-3.682) Mkr, varav avvecklingskostnader under föregående år avseende **Regional Aircraft** uppgick till 4.079 Mkr.

Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till 798 (637) Mkr och resultat efter finansiella poster uppgick till 1.475 (-3.045) Mkr.

Efter bokslutsdispositioner på -79 (43) Mkr och aktuell och uppskjuten skatt på -319 (1.205) Mkr uppgick årets nettoresultat till 1.077 (-1.797) Mkr.

#### Utdelningsförslag

Styrelsens långsiktiga utdelningspolicy är att 20-40 procent av Gruppens nettoresultat skall utdelas. Styrelsen och verkställande direktören föreslår att för verksamhetsåret till aktieägarna utdela 2,00 kr per aktie eller totalt 213 Mkr. Som avstämningsdag för rätt att erhålla utdelning föreslås den 30 april med beräknad utdelning den 7 maj 1999.

#### Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålls tisdagen den 27 april 1999 kl 18.00 på Saab i Linköping. Saabs reviderade årsredovisning kommer att hållas tillgänglig på bolagets huvudkontor i Linköping. Till de aktieägare som så önskar kommer den tryckta årsredovisningen att börja distribueras den 6 april 1999.

#### Redovisningsprinciper

Denna bokslutskommuniké är upprättad i enlighet med tidigare tillämpade redovisningsprinciper.

Linköping den 23 februari 1999



Bengt Halse  
Koncernchef och verkställande direktör

Bokslutskommunikén har inte blivit föremål för särskild granskning av bolagets revisorer.

# Resultaträkning

Mkr	1998	1997	4:e kv 1998
Nettoomsättning	8.248	8.674	2.960
Kostnad för sålda varor	-6.105	-6.400	-2.232
<b>Bruttoresultat</b>	<b>2.143</b>	<b>2.274</b>	<b>728</b>
Försäljningskostnader	-795	-824	-219
Administrationskostnader	-532	-622	-144
Forsknings- och utvecklingskostnader	-378	-495	-127
Jämförelsestörande poster	200	-5.421	200
Övriga rörelseintäkter	206	133	6
Övriga rörelsekostnader	-34	-364	9
Andel av intressebolagens resultat	65	3	22
<b>Rörelseresultat <sup>1)</sup></b>	<b>875</b>	<b>-5.316</b>	<b>475</b>
Finansiella intäkter och kostnader	343	471	128
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>1.218</b>	<b>-4.845</b>	<b>603</b>
Skatt	-279	1.075	-107
Minoritetens andel	-27	-20	-11
<b>Nettovinst</b>	<b>912</b>	<b>-3.790</b>	<b>485</b>
Vinst per aktie, kr <sup>2)</sup>	8,55	–	4,54
1) Avskrivningar ingår med varav avskrivningar på leasingtillgångar	-773 -439	-749 -383	-211 -113
2) Antal aktier 106.459.675 per 31 december 1998			

## Fördelad resultaträkning i sammandrag

Mkr	Saab	Regional Aircraft	SAL	Elimine- ringar	Saab- gruppen
Nettoomsättning	7.539	2.698		-1.989	8.248
Kostnad sålda varor	-5.496	-3.038		2.429	-6.105
<b>Bruttoresultat</b>	<b>2.043</b>	<b>-340</b>		<b>440</b>	<b>2.143</b>
Rörelsekostnader	-1.533	-137	-55	92	-1.633
Resultatandel intressebolag	65				65
Minskning av avvecklingsreserv		477	55	-532	0
<b>Summa</b>	<b>575</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>575</b>
Upplösning av förlustrisk-/avvecklingsreserv	100	200			300
<b>Rörelseresultat</b>	<b>675</b>	<b>200</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>875</b>
Resultat från finansiella poster	252		91		343
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>927</b>	<b>200</b>	<b>91</b>	<b>0</b>	<b>1.218</b>
Skatter					-279
Minoritetsandel					-27
<b>Årets resultat</b>					<b>912</b>

## Nettoomsättning per affärsområde

Mkr	1998	1997	Föränd- ring	4:e kv 1998
Military Aerospace	4.572	4.480	2 %	1.561
Space	607	594	2 %	192
Training Systems	621	668	-7 %	281
Commercial Aircraft	908	757	20 %	222
Combitech	1.057	1.073	-1 %	315
Internfakturering	-226	-193		-64
<b>Saab</b>	<b>7.539</b>	<b>7.379</b>	<b>2 %</b>	<b>2.507</b>
Regional Aircraft	2.698	2.522	7 %	1.006
Internfakturering	-1.989	-1.227		-553
<b>Saab-gruppen</b>	<b>8.248</b>	<b>8.674</b>	<b>-5 %</b>	<b>2.960</b>

## Rörelseresultat per affärsområde

Mkr	1998	1997	4:e kv 1998
Military Aerospace	528	586	179
Space	59	47	21
Training Systems	167	156	124
Commercial Aircraft <sup>1)</sup>	-15	3	-2
Combitech	-166	-338	-140
Koncerngemensamt	2	103	-7
<b>Saab</b>	<b>575</b>	<b>557</b>	<b>175</b>
Minskning av förlustriskreserv	100	313	100
Saab	675	870	275
Regional Aircraft	0	-553	0
Saab Aircraft Leasing	0	-212	0
<b>Summa</b>	<b>675</b>	<b>105</b>	<b>275</b>
Jämförelsestörande poster	200	-5.421	200
<b>Saab-gruppen</b>	<b>875</b>	<b>-5.316</b>	<b>475</b>

1) Helår 1997 inkluderar endast Collaborative Programs. Customer Support t påverkar inte årets resultat, med anledning av de reserveringar som gjordes i 1997 års bokslut.



# Balansräkning

Mkr	31/12 1998	31/12 1997
<b>Tillgångar</b>		
Goodwill och andra immateriella tillgångar	108	134
Maskiner, inventarier och fastigheter mm	2.620	2.583
Leasingtillgångar	8.664	6.919
Andelar och värdepappersinnehav	103	66
Varulager mm	4.285	4.996
Fordringar	3.062	2.970
Fordringar hos Investor AB	0	9.104
Likvida placeringar	12.946	6.008
<b>Summa tillgångar</b>	<b>31.788</b>	<b>32.780</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
Eget kapital	4.033	3.091
Minoritetsandel i dotterbolag	92	158
Avsättningar för pensioner	1.948	2.243
Övriga avsättningar	6.226	6.868
Skulder till kreditinstitut	69	948
Konvertibelt förlagslån	210	
Leasingåtaganden	4.953	5.207
Förskott från kunder <sup>1)</sup>	6.989	7.538
Övriga skulder	7.268	6.727
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>31.788</b>	<b>32.780</b>
<sup>1)</sup> varav upparbetad del	2.108	2.460

## Fördelad balansräkning i sammandrag

Mkr	Saab	Regional Aircraft	SAL	Elimine- ringar	Saab- gruppen
Anläggningstillgångar	4.325	4	2	-1.500	2.831
Leasingtillgångar			8.664		8.664
Fordran för uppskjutna skatter	271	953		-490	734
Varulager	3.520	765			4.285
Fordringar	1.206	209	913		2.328
Likvida medel	8.013	3.403	1.530		12.946
<b>Summa tillgångar</b>	<b>17.335</b>	<b>5.334</b>	<b>11.109</b>	<b>-1.990</b>	<b>31.788</b>
Eget kapital	4.033	0	1.500	-1.500	4.033
Minoritetsandel i dotterbolag	81		11		92
Avsättningar för pensioner	1.948				1.948
Övriga avsättningar	140	3.402	3.174	-490	6.226
Skulder till kreditinstitut	69				69
Konvertibelt förlagslån	210				210
Leasingåtaganden	55		4.898		4.953
Förskott från kunder	6.858	131			6.989
Övriga skulder	3.941	1.801	1.526		7.268
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>17.335</b>	<b>5.334</b>	<b>11.109</b>	<b>-1.990</b>	<b>31.788</b>

## Nettoomsättning och resultat per kvartal

Mkr	1998				1997			
	1:a kv	2:a kv	3:e kv	4:e kv	1:a kv	2:a kv	3:e kv	4:e kv
<b>Nettoomsättning</b>								
Saab	1.817	1.856	1.359	2.507	1.586	2.021	1.257	2.515
Regional Aircraft	572	743	377	1.006	770	1.067	375	310
Internfakturering	-572	-495	-369	-553	-360	-447	-68	-352
	1.817	2.104	1.367	2.960	1.996	2.641	1.564	2.473
<b>Rörelseresultat</b>								
Saab	281	63	56	175	37	31	75	414
Minskning av förlustriskreserv	0	0	0	100	0	75	75	163
Regional Aircraft	0	0	0	0	-134	18	-144	-293
Saab Aircraft Leasing	0	0	0	0	-31	-34	24	-171
Jämförelsestörande poster	0	0	0	200	0	0	0	-5.421
	281	63	56	475	-128	90	30	-5.308
<b>Rörelsemarginal för Saab och återföring förlustriskreserv före avskrivningar, %</b>	19,8	7,6	9,9	10,9	7,6	7,5	12,3	21,4
<b>efter avskrivningar, %</b>	15,5	3,4	4,1	7,0	2,3	1,5	6,0	16,5
Finansnetto	68	63	84	128	104	111	129	127
Resultat efter finansnetto	349	126	140	603	-24	201	159	-5.181
Nettovinst	245	87	95	485	-27	146	113	-4.022
Vinst per aktie i kr <sup>1)</sup>	2,30	0,81	0,90	4,54				

<sup>1)</sup> Antal aktier 106.459.675 per den 31 december 1998

## Kassaflödesanalys i sammandrag

Mkr	1998	1997
<b>Kassaflöde från verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster, exkl resultatandel i intressebolag	1.153	-4.847
Av och nedskrivningar	773	789
Jämförelsestörande poster	-200	5.421
Skatter	-94	-287
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>1.632</b>	<b>1.076</b>
<b>Rörelsekapital</b>		
Varulager	711	-31
Fordringar	-35	-173
Förskott från kunder	-549	-479
Övriga skulder	541	195
Leasingåtaganden	-254	-534
Avsättningar	-442	-402
<b>Förändring av rörelsekapital</b>	<b>-28</b>	<b>-1.424</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>1.604</b>	<b>-348</b>
Investeringar i anläggningstillgångar	-336	-515
Ökning av långfristiga fordringar	-189	-1
Investeringar i leasingtillgångar	-2.184	-1.365
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-2.709</b>	<b>-1.881</b>
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>-1.105</b>	<b>-2.229</b>

## Fördelad kassaflödesanalys i sammandrag

Mkr	Saab	Regional Aircraft	SAL	Saab-gruppen
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	1.077	0	555	1.632
Förändring av rörelsekapital	629	-681	24	-28
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1.706	-681	579	1.604
Investeringsverksamheten	-317	0	-2.392	-2.709
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>1.389</b>	<b>-681</b>	<b>-1.813</b>	<b>-1.105</b>

## Nettoomsättning per marknadsområde

Mkr	1998	1997	Förändring
Sverige	4.845	4.225	15 %
Övriga EU	1.301	1.437	-9 %
Övriga Europa	470	534	-12 %
Europa	6.616	6.196	7 %
Nordamerika	658	1.819	-64 %
Asien	862	524	65 %
Australien m fl	66	74	-11 %
Övriga	46	61	
<b>Saab-gruppen</b>	<b>8.248</b>	<b>8.674</b>	<b>-5 %</b>

## Personal

Antal	1998	1997	Förändring
Military Aerospace	3.991	3.879	112
Space	600	575	25
Training Systems	257	258	-1
Commercial Aircraft	1.575	1.439	136
Combitech	858	878	-20
Regional Aircraft	610	1.081	-471
<b>Saab-gruppen</b>	<b>7.891</b>	<b>8.110</b>	<b>-219</b>

## Nyckeltal Saab, exkl. Regional Aircraft

	1998	1997	Långsiktigt mål
Rörelsemarginal före avskrivningar <sup>1)</sup>	12,1%	12,5%	>15%
Rörelsemarginal efter avskrivningar <sup>1)</sup>	7,6%	7,5%	>10%
Soliditet	26,5%	21,9%	>30%

<sup>1)</sup> exkl. återföring av förlustriskreserv i grundkontraktet för Gripen

Ekonomisk rapportering:

Delårsrapport januari-mars publiceras den 27 april 1999

Delårsrapport januari-juni publiceras den 12 augusti 1999

Delårsrapport januari-september publiceras den  
27 oktober 1999

Kontaktpersoner för information:

• Lars Jagerfelt, Informationschef, tel 013-18 71 65

• Lars Wahlund, Chef Koncernstab Ekonomi,  
tel 013-18 71 35

• Agneta Kammeby, Investor Relations, tel 013-18 71 25

Bokslutskommunikén finns även på internet [www.saab.se](http://www.saab.se)



**SAAB**

Saab AB (publ)  
581 88 Linköping  
Tel 013 18 00 00