



**SAAB**

# **DELÅRSRAPPORT**

JANUARI-JUNI  
2008

## **RESULTAT** OCH SAMMANFATTNING JANUARI–JUNI 2008

- Försäljningsintäkter 11 025 MSEK (10 852)
- Periodens resultat efter skatt 569 MSEK (708)
- Resultat per aktie efter full utspädning 5,25 SEK (6,37)
- Orderingång 12 955 MSEK (8 345),  
orderstocken uppgår till 48,6 miljarder SEK (47,8)
- Rörelseresultat 944 MSEK (1 044), motsvarande  
en rörelsemarginal på 8,6 procent (9,6)
- Miljardprogrammet går enligt plan och har förbättrat marginalen  
med cirka 1 procentenhet
- Marknadsintresset för Gripen har aldrig varit större
- Helårsprognosen kvarstår oförändrad, det vill säga för 2008 förväntar vi oss 5 procent organisk försäljningstillväxt och en rörelsemarginal på 10 procent

## NÄSTA STEG FÖR **GRIPEN** OCH **CIVIL SÄKERHET**

### VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS KOMMENTAR:

”Under årets andra kvartal togs två viktiga steg i Saabs fortsatta utveckling. Dels premiärvisades och flögs Gripen Demo som är plattformen för den långsiktiga utvecklingen av flygplanet, dels inleddes en omorganisation inom företaget för att ytterligare förbättra de framtida möjligheterna inom området civil säkerhet. Samtidigt befästes Saabs position på marknaden för flera av våra världsledande produkter.”

Saabs ordergång ökade under första halvåret till 12 955 MSEK (8 345). Orderstocken uppgick till 48,6 miljarder SEK (47,8). Den internationella delen av orderstocken var 79 procent (81). Försäljningsintäkterna ökade till 11 025 MSEK (10 852) och periodens resultat efter skatt var 569 MSEK (708). Rörelseresultatet var 944 MSEK (1 044), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 8,6 procent (9,6). Det minskade rörelseresultatet beror främst på ökade marknadsföringskostnader i huvudsak relaterade till arbete med offerter på Gripen till ett flertal länder.

Saabs verksamhet i Sydafrika och Saab Grintek har påverkats negativt. Under juni och i början av juli har avtal dock slutits med partners i Sydafrika vilket redan fått en positiv inverkan.

#### **Stort intresse för Gripen**

Den 23 april premiärvisades nästa generation av stridsflygplanet Gripen och en månad senare genomfördes den lyckade premiärflygningen. Genom att använda en flygande testplattform, Gripen Demo, tillförs Gripen ny teknik och nya funktioner som kan ligga till grund för helt nya versioner eller integreras i nuvarande versioner av Gripen.

Utvecklingen av Gripen sker tillsammans med ledande företag som Thales, General Electric, Volvo Aero, Kongsberg, Rockwell

Collins, Honeywell, APPH, Terma, Martin-Baker och Meggitt.

Intresset för Gripen är större än någonsin tidigare och manifesterades under perioden i att Saab på samma dag, den 28 april, lämnade in offert till Indien gällande 126 flygplan och medverkade i Försvarets Materielverks offert till Norge gällande 48 flygplan.

Marknadsintresset har befästs ytterligare av att det efter periodens slut lämnats offert till Schweiz och att arbetet pågår för att inom kort besvara förfrågningar också till Brasilien och Nederländerna.

#### **Viktig milstolpe för Erieye**

Ytterligare en lyckad premiärflygning genomfördes under andra kvartalet. Det var det första Saab 2000 Erieye AEW&C-flygplanet som ska levereras till Pakistan som nådde denna betydelsefulla milstolpe i projektet.

#### **Fortsatt inriktning på civil säkerhet**

De senaste tre åren har Saab ökat den årliga försäljningen inom civil säkerhet från 400 MSEK till 1 miljard SEK. Under andra kvartalet skrevs viktiga avtal med svensk kriminalvård om bevakningssystem för nya anstalter och häkten.

Saab ser stora framtida möjligheter inom civil säkerhet och genom att samla de

enheter som idag arbetar inom området i en ny affärsenhet, Saab Security (inom segmentet Defence and Security Solutions), ökar möjligheterna på den internationella marknaden och därmed möjligheterna till starkare tillväxt. Saabs ambition är att vara ett tydligt och känt varumärke inom civil säkerhet.

#### Världsledande produkter

Nya viktiga order av bland annat radar och pansarvärnsvapen visar att Saabs position på världsmarknaden är fortsatt stark. Flera av dessa beställningar kommer från den amerikanska marknaden.

#### Miljardprogrammet

Saab måste i högre grad än tidigare skapa finansiellt utrymme för att egenfinansiera utvecklingen av nya tjänster och produkter, samt öka marknadsföringen av produkter

och tjänster på den internationella marknaden.

För att kunna åstadkomma dessa satsningar och samtidigt nå och bibehålla en lönsamhet i enlighet med bolagets långsiktiga mål lanserades i samband med bokslutet för tredje kvartalet 2007 ett effektiviseringsprogram som ska leda till en kostnadsnivå som varaktigt är en miljard SEK lägre per år från

2011 än vid ingången av 2008. Under första halvåret 2008 har arbetet fortskridit enligt plan och en effektivisering på 250 MSEK förväntas uppnås för helåret 2008.

#### Osäker världsekonomi

Den svaga dollarkursen sätter europeisk industris konkurrenskraft under press och det höga oljepriset har därtill under perioden påverkat marknaden för civila flygplan negativt. Detta, tillsammans med förseningar i två stora flygplansprojekt, har

fått återverkan på Saab. Samtidigt pågår en omstrukturering av det svenska försvaret. Den kommande budgetpropositionen för försvarsmaktens framtida utveckling kommer att lämnas under senare delen av hösten enligt den svenska regeringen. Den sammantagna riskfaktorn har därmed ökat. Detta kommer fortsatt att påverka Saab.

#### Prognos 2008

För 2008 förväntar vi oss en utveckling i linje med Saabs långsiktiga finansiella mål; 5 procent organisk försäljningstillväxt och en rörelsemarginal på 10 procent exklusive intäkter och kostnader av engångskaraktär.

#### VIKTIGA HÄNDELSER APRIL – JUNI 2008

- Saab tecknade ett kontrakt för leverans av fem GIRAFFE AMB till Lockheed Martin UK - INSYS, avsedda för Storbritannien. Ordervärdet är cirka 350 MSEK.
- Saab tecknade, med Securitas Systems som underentreprenör, ett kontrakt med svensk kriminalvård som omfattar avancerade bevakningssystem på nya säkerhetsanstalter och häkten. Ordervärdet är 282 MSEK.
- Gripen Demo - en flygande utvecklingsplattform för nuvarande och framtida generationer av Gripen - premiärvisades och flögs en månad efter visningen. En helt ny radar, som Saab utvecklar i samarbete med franska Thales, en ny starkare motor och ett nytt modulärt avioniksystem var några av nyheterna.
- Den första flygningen genomfördes med det första Saab 2000 Erieye AEW&C-flygplanet som ska levereras till Pakistan.
- Försvarets Materielverk lämnade, på uppdrag av den svenska regeringen, in sitt svar på det norska Försvarsdepartementets Request for Binding Information på upp till 48 stycken Gripen-flygplan.
- Saab lämnade över sitt svar på det indiska försvarsdepartementets Request for Proposal, gällande 126 stycken Gripen-flygplan till det indiska flygvapnet.
- Saab skrev ett samarbetsavtal med Kongsberg Defence & Aerospace, Thales Norge, Nammo, Simrad Optronics, Nitech och TotAI-group, som ett led i förberedelserna för ett brett industriellt samarbete med norsk industri vid en potentiell Gripen-affär.
- En ny affärsenhet för civil säkerhet (Saab Security inom segmentet Defence and Security Solutions) bildades som gör Saabs produkt- och tjänsteportfölj tydligare för kunderna. Till chef för den nya affärsenheten utsågs Gunilla Fransson.
- Saab fick en order från USAs regering på vapensystemet Carl-Gustaf. Beställningen omfattar både vapen och ammunition. Ordervärdet är 48 MUSD (cirka 285 MSEK).
- Saab fick en order från det amerikanska försvaret på pansarvärnssystemet AT4 CS. Ordervärdet är cirka 185 MSEK.
- Saab och det amerikanska bolaget Sensis tecknade ett samarbetsavtal för att marknadsföra, modifiera och ge support till Saabs GIRAFFE AMB radarsystem till den amerikanska marknaden.
- Avtal om BEE-partner (Black Economic Empowerment) tecknat för Saab Grintek Technologies.

#### VIKTIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS SLUT

- Saab lämnade en offert på Gripen till Schweiz. Gripen är en av tre aktuella leverantörer. Det exakta antalet flygplan som upphandlingen avser är ännu ej offentliggjort.
- Imbani Amandaba (Pty) Ltd förvärvade 25 procent plus en aktie i Saab Grintek Defence (Pty) Ltd. Försäljningen till Imbani Amandaba som är ett så kallat Black Economic Empowerment-konsortium visar Saabs vilja att utveckla verksamheten i Sydafrika och uppfylla de krav som den sydafrikanska Black Economic Empowerment-policy ställer.
- Saab erhöll en order från Försvarets Materielverk avseende utrustning för elektronisk krigföring och komplettering av vapenbalkar till Gripen. Den totala ordersumman är 574 MSEK.
- Den 15 juli avyttrades Saab Space till den schweiziska koncernen RUAG.
- Lena Olving är utsedd till ny vice VD på Saab, medlem i koncernledningen och chef för segmentet Systems and Products.

**KONCERNEN**

MSEK	jan - jun 2008	jan - jun 2007	förändring	apr - jun 2008	apr - jun 2007	förändring
Orderingång	12 955	8 345	55%	5 206	2 954	76%
Orderstock	48 571	47 767	2%	-1 037 <sup>2)</sup>	-3 672 <sup>2)</sup>	-
Försäljningsintäkter	11 025	10 852	2%	6 046	5 935	2%
Bruttoresultat <sup>1)</sup>	3 045	2 814	8%	1 665	1 464	14%
Bruttomarginal %	27,6	25,9	-	27,5	24,7	-
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) <sup>1)</sup>	1 421	1 501	-5%	834	879	-5%
Marginal %	12,9	13,8	-	13,8	14,8	-
Rörelseresultat (EBIT) <sup>1)</sup>	944	1 044	-10%	559	630	-11%
Rörelsemarginal %	8,6	9,6	-	9,2	10,6	-
Justerad rörelsemarginal % <sup>3)</sup>	8,9	8,2	-	9,9	8,0	-
Resultat före skatt (EBT) <sup>1)</sup>	802	952	-16%	478	572	-16%
Periodens resultat	569	708	-20%	338	438	-23%
Resultat per aktie efter utspädning	5,25	6,37	-	3,12	3,98	-
Operativt kassaflöde	-936	9	-	-1 239	-307	-
Nettolikviditet/skuld(-)	-2 963	190	-	-1 709 <sup>2)</sup>	-728 <sup>2)</sup>	-
<sup>1)</sup> VARAV: RESULTAT VID AVYTTRING AV VERKSAMHETER	-	154	-	-	154	-
VINST VID KONTRAKTSAVSLUT REGIONALFLYGET	196	-	-	196	-	-
NEDSKRIVNING AVSEENDE CIVILT FLYGPROGRAM	-234	-	-	-234	-	-
<sup>2)</sup> AVSER KVARTALET FÖRÄNDRING						
<sup>3)</sup> JUSTERAD FÖR POSTER ENLIGT NOT 1 OVAN						

Styrning och rapportering inom Saab sker enligt en indelning av Saabs affärsenheter i de tre affärssegmenten Defence and Security Solutions, Systems and Products samt Aeronautics. Därutöver redovisas Corporate som omfattar koncernstabber, koncernavdelningar och sekundära verksamheter. Inom Corporate redovisas även leasingflottan som består av Saab 340 och Saab 2000.

**INTÄKTER, RESULTAT OCH ORDERLÄGE****Andra kvartalet 2008**

Orderingången för andra kvartalet uppgick till 5 206 MSEK (2 954). Föregående års orderingång påverkades negativt av reducerad order från Pakistan avseende övervakningssystem med 1,35 miljarder SEK. Bland större order kan nämnas order på radarsystemet GIRAFFE (350 MSEK), pansar-

värnssystemet AT4 och vapensystemet Carl-Gustaf (totalt 470 MSEK) och order på nytt bevakningssystem på kriminalvårdsanstalter (282 MSEK).

Försäljningsintäkterna under andra kvartalet uppgick till 6 046 MSEK (5 935), vilket motsvarar en ökning med 2 procent.

Bruttoresultatet ökade till 1 665 MSEK (1 464), vilket motsvarade en marginal på 27,5 procent (24,7). Resultatet har påverkats positivt av vinster vid kontraktsavslut avseende regionalflyg med 196 MSEK. En nedskrivning har även gjorts på A340-programmet med 234 MSEK beroende på ny bedömning gällande framtida försäljningsvolym. Miljardprogrammet har under andra kvartalet påverkat marginalen positivt med cirka 1 procentenhet.

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar (EBITDA) minskade till 834 MSEK (879),

vilket motsvarar en marginal på 13,8 procent (14,8). Minskningen förklaras av att under andra kvartalet 2007 påverkades resultatet av vinster vid avyttring av verksamheter och fastighet på 154 MSEK. Försäljningskostnaderna ökade med 49 MSEK och forsknings- och utvecklingskostnaderna med 67 MSEK.

Rörelseresultatet under andra kvartalet uppgick till 559 MSEK (630). Försäljning och resultat per kvartal framgår på sidan 19.

**Januari–juni 2008****Orderläge**

Orderingången för första halvåret var 12 955 MSEK (8 345). Av orderingången erhöles 72 procent (71) från kunder utanför Sverige och 67 procent (68) hänförde sig till den försvarsrelaterade verksamheten.

Orderstocken vid periodens slut uppgick till 48 571 MSEK (47 767). Den internationella andelen av orderstocken uppgick till 79 procent (81).

Orderstocken omfattar i huvudsak följande:

- Gripen till Sverige och export
- Flygande övervakningssystem
- Aktiva och passiva motmedelssystem
- Robotssystem för luft, sjö och land
- Strukturer och delsystem till flygplans-tillverkarna Airbus och Boeing
- Pansarvärnssystem
- Lednings-, avionik- och elledningssystem
- Radarsystem

### Försäljningsintäkter

Försäljningsintäkterna under första halvåret 2008 uppgick till 11 025 MSEK (10 852), vilket motsvarar en ökning med 2 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 2 procent efter valutajustering och strukturförändringar. Försäljningsintäkterna har under första halvåret 2008 jämfört med motsvarande period 2007 påverkats negativt av valutakursförändringar med cirka 120 MSEK, motsvarande 1 procent av intäkterna. Effekterna avser omräkning av utländska dotterföretag från lokal valuta till svensk valuta, vilken i huvudsak är hänförlig till Sydafrika och USA.

Av försäljningsintäkterna avsåg 83 procent (82) försvarsmarknaden. Försäljningsintäkterna från den internationella marknaden uppgick till 7 259 MSEK (6 889), vilket motsvarar 66 procent (64) av de totala intäkterna. De totala försäljningsintäkterna inom EU exklusive Sverige var 2 794 MSEK (3 025).

### Resultat, marginal och lönsamhet

Bruttoresultatet uppgick till 3 045 MSEK (2 814), vilket motsvarar en bruttomarginal på 27,6 procent (25,9). Bruttomarginalen är oförändrad för Defence and Security Solutions, för Systems and Products har den förbättrats medan bruttomarginalen för Aeronautics var lägre jämfört med föregående år. Miljardprogrammet har påverkat marginalen positivt med cirka 1 procentenhet under första halvåret. Den största delen av besparingen har gjorts inom Systems and Products.

Övriga rörelseintäkter, 99 MSEK (218), består av kursvinster och resultat från sekun-

dära aktiviteter. Föregående år påverkades av vinster vid försäljning av verksamheter och fastighet med 154 MSEK.

Marknadsföringskostnaderna för första halvåret 2008 uppgick till 925 MSEK (817). Ökningen är i all väsentlighet hänförlig till arbetet med Gripenofferter till olika länder. Administrationskostnaderna uppgick till 711 MSEK (701). Periodens egenfinansierade satsningar inom forskning och utveckling uppgick till 685 MSEK (601), varav totalt 349 MSEK (289) aktiverats. Periodens rörelseresultat har belastats med 551 MSEK (471), vilket inkluderar avskrivningar med 215 MSEK (159).

Övriga rörelsekostnader, 20 MSEK (23), består bland annat av kursdifferenser.

Andelar i intresseföretags resultat, 7 MSEK (24), avser i huvudsak resultat efter skatt i Taurus GmbH.

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar (EBITDA) uppgick till 1 421 MSEK (1 501). EBITDA-marginalen var 12,9 procent (13,8). Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 944 MSEK (1 044). Rörelsemarginalen var 8,6 procent (9,6). Justerad rörelsemarginal uppgick till 8,9 procent (8,2). Bland affärssegmenten har justerad rörelsemarginal sjunkit för Defence and Security Solutions medan Systems and Products och Aeronautics har förbättrats jämfört med föregående år.

Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till -142 MSEK (-92), varav andelar i intresseföretags resultat, som innehas som finansiella tillgångar, uppgick till MSEK -19 (-22). Projektrenta avseende ej utarbetade förskott har minskat finansnettot med 68 MSEK (83) och har minskat kostnaden för sålda varor med motsvarande belopp. Övrigt räntenetto uppgick till -55 MSEK (13), vilket förklaras av att koncernen innevarande år är nettoskuldssatt medan koncernen föregående år visade en nettolikviditet. Resultat före skatt uppgick till 802 MSEK (952).

Aktuella och uppskjutna skatter under första halvåret 2008 var -233 MSEK (-244), vilket innebar att den effektiva skattesatsen uppgick till 29 procent (26). Den lägre skattesatsen under första halvåret föregående år beror i huvudsak på skattefria vinster vid försäljning av verksamhet.

Periodens resultat uppgick till 569 MSEK (708), varav minoritetens andel uppgick till

-4 MSEK (13). Resultat per aktie avseende moderbolagets aktieägares andel efter full utspädning uppgick till 5,25 SEK (6,37).

Räntabiliteten på sysselsatt kapital under den senaste tolv månadersperioden uppgick till 17,8 procent (16,5) och räntabiliteten på eget kapital till 17,2 procent (13,5).

### FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

Inga förvärv eller avyttringar av betydelse har genomförts under första halvåret 2008.

### FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET

#### Balansräkning

Immateriella anläggningstillgångar uppgår till 8 090 MSEK (8 075), varav goodwill uppgår till 3 520 MSEK (3 472) och är i huvudsak hänförlig till förvärvet av Celsius år 2000 och förvärvet av Saab Microwave Systems år 2006. Resterande goodwill avser framförallt förvärvet av Grintek, Saab Avitronics och Combitech. Övriga immateriella anläggningstillgångar uppgår till 4 570 MSEK (4 603), varav aktiverade utvecklingsutgifter uppgår till 3 852 MSEK (3 766). Övriga immateriella anläggningstillgångar består av förvärvad produktutveckling/teknologi och kundrelationer med mera avseende i huvudsak radar och sensorer samt aktiverade utvecklingsutgifter avseende exportversionen av Gripen, radarstörningssystem och robotssystem. Periodens avskrivning på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 305 MSEK (235), varav avskrivning på aktiverad produktutveckling uppgick till 215 MSEK (159).

Materiella anläggningstillgångar uppgår till 3 527 MSEK (4 204) och avser maskiner, inventarier och rörelsefastigheter som används inom kärnverksamheten. Minskningen avser försäljning av rörelsefastigheter under föregående år. Förvaltningsfastigheter avser uthyrda rörelsefastigheter till externa parter och värderas till bedömt verkligt värde. Leasingtillgångar uppgår till 1 574 MSEK (2 061) och avser i huvudsak leasingflottan med regionalflygplan. Periodens avskrivning avseende materiella anläggningstillgångar uppgick till 172 MSEK (222) och avskrivningar på leasingflygplan uppgick till 80 MSEK (96).

Andelar i intresseföretag utgörs bland annat av andelarna i Hawker Pacific, Grintek Ewation och Denel Saab Aerostructures.

Varulagret redovisas efter avdrag för utnyttjade förskott. Övriga fordringar avser i huvudsak fordran på beställare (efter avdrag för utnyttjade förskott).

Tillgångar som innehas för försäljning avser Saab Space. Under andra kvartalet 2008 beslöts att inte avyttra Saab Grintek Technologies då en tilltänkt köpare i sent skede beslutade att inte förvärva bolaget. Trots stora ansträngningar har det inte gått att finna en alternativ köpare.

Det egna kapitalet avseende moderbolagets aktieägare uppgick till 10 830 MSEK (9 888), vilket motsvarar 99,22 SEK (90,59) per aktie efter full utspädning. Soliditeten uppgick till 32,5 procent (30,9).

Avsättningar för pensioner uppgick till 26 MSEK jämfört med 251 MSEK den 30 juni 2007. Under perioden har Saab Pensionsstiftelse kapitaliserats med totalt 127 MSEK. Pensionsstiftelsens syfte är att trygga förmånsbestämda pensionsplaner. Marknadsvärdet för Saab Pensionsstiftelse uppgick vid periodens slut till 3 365 MSEK jämfört med ett åtagande på 4 168 MSEK vid en beräkning enligt IAS 19. Konsolideringsgraden uppgick till 81 procent. Vid en jämförelse med beräkning av åtagandet enligt FPG/PRI uppgick konsolideringsgraden till 84 procent. Saab tillämpar korridor-metoden vilket innebär att skuldfört belopp före avdrag för förvaltningstillgångar uppgår till 3 391 MSEK.

Uppskjutna skatter avser temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder och fordringar på underskottsavdrag. Övriga avsättningar avser i huvudsak åtaganden och förväntade underskott gällande regionalflygplan.

#### Likviditet och finansiering

Koncernens nettoskuld avser räntebärande skulder och avsättning för pensioner med avdrag för likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar. Nettoskulden har sedan årsskiftet ökat med 1 336 MSEK, vilket innebär att den uppgick till 2 963 MSEK vid periodens slut.

#### Kassaflöde

Det operativa kassaflödet uppgick under

perioden till -936 MSEK (9) och fördelade sig på kassaflöde från kärnverksamheten -1 058 MSEK (-470), förvärv 0 MSEK (-138), avyttringar av dotterbolag och intresseföretag 40 MSEK (308) och regionalflygverksamhet 82 MSEK (309). Det negativa operativa kassaflödet orsakas främst av minskade förskott och förutbetalda intäkter (milstolpebetalningar) samt ökat varulager.

#### INVESTERINGAR OCH PERSONAL

##### Investeringar

Bruttoinvesteringar i anläggningar och utrustning, exklusive uthyrningstillgångar, uppgick till 133 MSEK (202).

Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 349 MSEK (313) och avser aktiverad produktutveckling.

##### Personal

Antalet anställda inom koncernen uppgick vid periodens utgång till 13 793 personer jämfört med 13 757 vid årets början.

#### RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Saabs verksamhet kännetecknas i huvudsak av utveckling, produktion och leverans av teknisk avancerad hård- och mjukvara till kunder över hela världen. Den internationella delen av affärerna är ökande. Affärerna omfattar som regel betydande belopp, lång tidsperiod samt teknisk utveckling eller förädling av produkten. Den internationella verksamheten omfattar, förutom kund- och leverantörsrelationer, joint ventures och samarbeten med andra branscher samt etableringar av egna verksamheter utomlands.

Verksamheten medför ett inte obetydligt risktagande i olika avseenden. Väsentliga riskområden omfattar politiska, operativa och finansiella risker. Olika policies och instrument reglerar hanteringen av väsentliga risker.

Saab bedriver betydande utvecklingsprojekt och hanterar därmed förknippade risker. Saab tillämpar successiv vinstavräkning vid långa kundprojekt. Bedömning av totalkostnaden är kritisk vid löpande resultatavräkning och utfallet av tekniska och kommersiella risker kan komma att påverka resultatet. En övergripande beskrivning av riskområden för 2008 finns i årsredovisningen för 2007 på sidorna 43-45.

#### ÅTERKÖPTA AKTIER

Under 2007 återköptes en miljon aktier för att säkra koncernens aktiesparprogram. Antal återköpta aktier som finns kvar i eget förvar den 30 juni uppgick till 999 808. Under juni 2008 bemyndigade styrelsen återköp av 1 340 000 aktier för att trygga årets beslutade aktieprogram. Återköpen kommer att ske med början den 21 juli 2008.

#### HÄNDELSER EFTER BALANS DAGEN

Den 15 juli avyttrades Saab Space till den schweiziska koncernen RUAG.

Inga övriga väsentliga händelser har skett efter balansdagen som påverkar resultat och ställning.



**DEFENCE AND SECURITY SOLUTIONS**

MSEK	jan - jun 2008	jan - jun 2007	förändring	apr - jun 2008	apr - jun 2007	förändring
Orderingång	4 098	2 933	40%	1 848	819	126%
Orderstock	10 208	12 255	-17%	-461 <sup>2)</sup>	-1 452 <sup>2)</sup>	-
Försäljningsintäkter	4 461	4 317	3%	2 365	2 264	4%
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) <sup>1)</sup>	470	544	-14%	237	267	-11%
Marginal %	10,5	12,6	-	10,0	11,8	-
Rörelseresultat (EBIT) <sup>1)</sup>	380	446	-15%	187	216	-13%
Rörelsemarginal, %	8,5	10,3	-	7,9	9,5	-
Justerad rörelsemarginal % <sup>3)</sup>	8,5	9,2	-	7,9	7,5	-
Operativt kassaflöde	-348	312	-	-196	-250	-
Personal, antal	4 812	4 902	-2%	-	-	-
<sup>1)</sup> VARAV: RESULTAT VID AVYTTRING AV VERKSAMHETER	-	47	-	-	47	-
<sup>2)</sup> AVSER KVARTALET'S FÖRÄNDRING						
<sup>3)</sup> JUSTERAD FÖR POSTER ENLIGT NOT 1 OVAN						

Affärssegmentet Defence and Security Solutions samlar Saabs förmåga att utveckla och integrera högteknologiska system för spaning, övervakning, kommunikation och ledning. På den internationella marknaden tillhör strids- och eldledningssystem för mark-, sjö- och luftstyrkor de områden där Saab har en särskilt stark position.

Segmentet erbjuder också ett brett spektrum av supportlösningar som omfattar hela livscykeln. Konsulttjänster inom systemutveckling, systemintegration, informationssäkerhet och systemsäkerhet till kunder främst inom branscherna försvar, fordon och telekom samt till statliga verk och myndigheter med ansvar för infrastruktur i samhället ingår också i portföljen.

Marknaden för system inom samhällssäkerhet fortsätter att utvecklas vilket skapar nya möjligheter. Saab kan bland annat leverera robusta system för krishantering och skydd av infrastruktur.

Per 1 juli bildas affärsenheten Saab Security för att kraftsamla koncernens resurser inom säkerhet i en ny affärsenhet.

**INTÄKTER, RESULTAT OCH ORDERLÄGE**
**Andra kvartalet 2008**

Orderingången för andra kvartalet uppgick till 1 848 MSEK (819). Föregående år påverkades av minskning av order på övervakningssystem från Pakistan med 1,35 miljarder SEK. Orderingång, försäljning och rörelseresultat har påverkats negativt för Saab Grintek beroende på avsaknaden av så kallad BEE-partner (Black Economic Empowerment) i Sydafrika.

Försäljningsintäkterna ökade med 4 procent och uppgick till 2 365 MSEK.

Rörelseresultatet uppgick till 187 MSEK (216) och rörelsemarginalen var 7,9 procent (9,5).

**Januari - Juni 2008  
Orderläge**

Defence and Security Solutions orderingång uppgick till 4 098 MSEK (2 933). Saab Communication har ökat orderingången genom beställningarna från Oskarshamns kärnkraftverk och Kriminalvårdstyrelsen.

**Försäljningsintäkter**

Intäkterna för Defence and Security Solutions ökade till 4 461 MSEK (4 317), vilket motsvarar en ökning med 3 procent. Av försäljningen avsåg 51 procent (55) den internationella marknaden. Affärssegmentet påverkades negativt av valutakursförändringar vid omräkningen av intäkterna i ZAR i Grintek med cirka 60 MSEK motsvarande drygt 1 procent av intäkterna. Samtliga affärsenheter exklusive Grintek bidrog till en ökning av försäljningsintäkterna.

**Resultat och marginal**

Defence and Security Solutions rörelseresultat uppgick till 380 MSEK (446) och rörelsemarginalen uppgick till 8,5 procent (10,3). Aerotechverksamheten och övervakningssystem har förbättrade resultat medan ledningssystem och Saab Grintek hade lägre resultat. Det senare på grund av avsaknaden av BEE-partner.

**Operativt kassaflöde**

Operativt kassaflöde uppgick till -348 MSEK (312). Det negativa kassaflödet är i huvudsak hänförligt till ökad kapitalbindning inom övervakningssystem.



**SYSTEMS AND PRODUCTS**

MSEK	jan - jun 2008	jan - jun 2007	förändring	apr - jun 2008	apr - jun 2007	förändring
Orderingång	5 043	4 069	24%	2 207	1 731	27%
Orderstock	18 530	18 107	2%	-91 <sup>2)</sup>	-1 193 <sup>2)</sup>	-
Försäljningsintäkter	3 972	4 302	-8%	2 238	2 417	-7%
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) <sup>1)</sup>	607	626	-3%	361	353	2%
Marginal %	15,3	14,6	-	16,1	14,6	-
Rörelseresultat (EBIT) <sup>1)</sup>	366	403	-9%	228	245	-7%
Rörelsemarginal, %	9,2	9,4	-	10,2	10,1	-
Justerad rörelsemarginal, % <sup>3)</sup>	9,2	8,3	-	10,2	8,2	-
Operativt kassaflöde	727	-329	-	-201	-605	-
Personal, antal	5 330	5 209	2%	-	-	-
<sup>1)</sup> VARAV: RESULTAT VID AVYTTRING AV VERKSAMHETER	-	47	-	-	47	-
<sup>2)</sup> AVSER KVARTALET'S FÖRÄNDRING.						
<sup>3)</sup> JUSTERAD FÖR POSTER ENLIGT NOT 1 OVAN						

Affärssegmentet Systems and Products kunder utgörs i huvudsak av försvarsmakter och andra försvarsindustrier världen över. Saab har en bred system- och produktportfölj som i flera fall är världsledande.

Inom avionik (flygelektronik) är Saab en ledande leverantör till såväl militära som civila flygplanstillverkare.

Inom vapensystem omfattar Saabs portfölj alltifrån manburna vapen som granatgeväret Carl-Gustaf och efterföljarna AT4 och NLAW till missilsystemen RBS 15, RBS 70 och Bamse.

Telekrig – varning, störning och skydd mot upptäckt och vapen – är ytterligare ett område där Saab utvecklat ledande produkter till ett stort antal stridsfordon, flygplan, helikoptrar, ubåtar och fartyg världen över.

Saabs radar- och sensorverksamhet bidrar med vitala delar till Saabs större systemlösningar, såsom missilsystemet Bamse, stridsflygplanet Gripen och Saabs flygande övervakningssystem. Men där finns också produkter som i sig själva har en ledande position på världsmarknaden. Artillerilokaliseringsradarn ARTHUR och spaningsradarn GIRAFFE är två exempel.

Signaturanpassning – kamouflage som försvårar upptäckt även med avancerad teknisk utrustning – är ytterligare ett område där Saab har en världsledande position.

Saab har också en stark position inom avancerade system för utbildning och träning av markstridsförband och ser nu även polisiära insatsstyrkor bland kunderna.

Undervattensteknik för grunda vatten och hamnar är ett annat område där Saab har ledande kunskap. Ett viktigt utvecklingsområde är autonoma, obemannade undervattensfarkoster för både militär och civil användning.

Saab är också en av Europas ledande oberoende leverantörer av avancerade delsystem till rymdindustrin.

## **INTÄKTER, RESULTAT OCH ORDERLÄGE**

### **Andra kvartalet 2008**

Orderingången för andra kvartalet uppgick till 2 207 MSEK (1 731) och avser bland annat beställningar på AT4 och Carl-Gustaf.

Försäljningsintäkterna uppgick till 2 238 MSEK (2 417). Minskningen förklaras med låg försäljning på NLAW, signaturanpassningssystem i USA samt Saab Microwave beroende på variationer över tiden på projekt.

Rörelseresultatet minskade till 228 MSEK (245). Rörelsemarginalen var 10,2 procent (10,1).

### **Januari - Juni 2008 Orderläge**

Systems and Products orderingång ökade till 5 043 MSEK (4 069). Bland större order under perioden kan nämnas radarsystemet GIRAFFE och avioniksystem som står för en stor del av segmentets ökning. Orderingången ökade även för undervattenssystem och rymdsystem.

### **Försäljningsintäkter**

Intäkterna för Systems and Products minskade med 8 procent till 3 972 MSEK (4 302). Den internationella försäljningen uppgick till 72 procent (71). Intäkterna minskade för signaturanpassningssystem på grund av lägre omsättning i USA och för radarsystem på grund av tillfälligt lägre aktivitet inom vissa program. Effekter av valutakursförändringar vid omräkning av utländska dotterföretag påverkade intäkterna negativt med cirka 60 MSEK motsvarande drygt 1 procent av intäkterna.

### **Resultat och marginal**

Systems and Products rörelseresultat uppgick till 366 MSEK (403) och rörelsemarginalen uppgick till 9,2 procent (9,4). Inom robotsystem minskade resultatet beroende på att föregående års resultat innehöll en vinst vid en fastighetsförsäljning och signaturanpassningssystem har ett lägre rörelseresultat jämfört med föregående år på grund av lägre försäljningsvolym i USA. Radarsystem har ökat sitt rörelseresultat jämfört med samma period föregående år tack vare en bättre produktmix. Miljardprogrammet har haft en positiv effekt på rörelsemarginalen med omkring 2 procentenheter.

### **Operativt kassaflöde**

Operativt kassaflöde uppgick till 727 MSEK (-329). Det positiva kassaflödet är i huvudsak hänförligt till ett förbättrat rörelsekapital inom robotsystem och radarsystem.

**AERONAUTICS**

MSEK	jan - jun 2008	jan - jun 2007	förändring	apr - jun 2008	apr - jun 2007	förändring
Orderingång	5 425	2 221	144%	2 103	932	126%
Orderstock	22 767	19 507	17%	-104 <sup>2)</sup>	-865 <sup>2)</sup>	-
Försäljningsintäkter	3 652	3 004	22%	2 040	1 621	26%
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) <sup>1)</sup>	148	254	-42%	2	157	-99%
Marginal %	4,1	8,5	-	0,1	9,7	-
Rörelseresultat (EBIT) <sup>1)</sup>	45	188	-76%	-66	121	-155%
Rörelsemarginal, %	1,2	6,3	-	-3,2	7,5	-
Justerad rörelsemarginal, % <sup>3)</sup>	7,6	6,3	-	8,2	7,5	-
Operativt kassaflöde	-1 162	-85	-	-993	39	-
Personal, antal	3 023	2 945	3%	-	-	-
<sup>1)</sup> VARAV: NEDSKRIVNING AVSEENDE CIVILT FLYGPROGRAM	-234	-	-	-234	-	-
<sup>2)</sup> AVSER KVARTALET'S FÖRÄNDRING.						
<sup>3)</sup> JUSTERAD FÖR POSTER ENLIGT NOT 1 OVAN						

Saabs flygverksamhet domineras av stridsflygplanet Gripen. Gripen är ett av världens mest moderna stridsflygplan i operativ tjänst och används idag i Sverige samt i Natoländerna Tjeckien och Ungern. Sydafrika kommer att ta Gripen i operativ tjänst från 2008. Exportpotentialen är betydande och Saab agerar aktivt på en rad marknader för att vinna ytterligare affärer. Gripenprogrammet omfattar också betydande försäljning av modifieringar, utbildning och underhåll.

Saab är också ett av de ledande företagen inom utvecklingen av obemannade flygfarkoster, så kallade UAVer (Unmanned Aerial Vehicle). Egna produkter mixas med deltagande i internationella utvecklingsprogram. Saab har huvudansvaret för väsentliga delsystem i Neuron-programmet, ett europeiskt projekt för att utveckla en obemannad stridsflygfarkost och nästa generations stridsflygplan.

I rollen som leverantör av delsystem utvecklar Saab komplexa strukturerheter samt delsystem till både civila och militära flygplanstillverkare.

**INTÄKTER, RESULTAT OCH ORDERLÄGE****Andra kvartalet 2008**

Aeronautics orderingång ökade till 2 103 MSEK (932). En stor del av ökningen av orderingången avser index och förbättrade priser.

Försäljningsintäkterna uppgick till 2 040 MSEK (1 621). Både Gripen och aerostructuresverksamheten redovisar ökad försäljning

Rörelseresultatet minskade till -66 MSEK (121). Under kvartalet har en nedskrivning gjorts på A340-programmet med 234 MSEK beroende på en ny bedömning gällande framtida försäljningsvolym.

**Januari - Juni 2008 Orderläge**

Aeronautics orderingång uppgick till 5 425 MSEK (2 221). Bland större order kan nämnas exportkontraktet med Thailand på drygt 2 miljarder SEK. Kontraktet omfattar sex Gripenflygplan av version C/D, två Saab 340 med tillhörande utrustning och tjänster. Orderingången för aerostructuresverksamheten ökade främst beroende på god utveckling avseende Boeing 787.

**Försäljningsintäkter**

Aeronautics intäkter ökade till 3 652 MSEK (3 004). Ökningen var tydlig i såväl Gripen som aerostructuresverksamheten. Av intäkterna avser 42 procent (51) den svenska marknaden och innefattar bland annat leveranser av Gripen delserie 3. Den internationella försäljningen avser främst Gripen Sydafrika och aerostructuresverksamheten till Airbus och Boeing.

**Resultat och marginal**

Rörelseresultatet för Aeronautics försämrades till 45 MSEK (188). Rörelsemarginalen var 1,2 procent (6,3). Rörelsemarginalen är fortsatt pressad av låga marginaler på vissa Gripenkontrakt, låg beläggning på de civila programmen samt nedskrivning enligt ovan.

**Operativt kassaflöde**

Operativt kassaflöde uppgick till -1 162 MSEK (-85). Kassaflödet har påverkats negativt av minskade förskott från kunder till Gripen och av ett ökat varulager inom aerostructuresverksamheten.

### Starkt intresse för Gripen på världsmarknaden

Gripen har redan idag sex kunder. Utöver Sverige opererar Nato-länderna Tjeckien och Ungern flygplanet, och den brittiska testflygarskolan ETPS (Empire Test Pilots School) använder Gripen som sin utbildningsplattform. I februari beställde Thailand Gripen och leveranser till Sydafrika pågår sedan april i år.

Saab har i dagsläget lämnat bindande svar till Danmark, Norge, Indien, Rumänien och Schweiz. Dessutom har Saab besvarat eller förbereder att besvara förfrågningar i olika stadier från Bulgarien, Kroatien, Brasilien och Nederländerna. Därutöver arbetar Saab med att marknadsföra Gripen i ett antal andra länder. Saabs affärs mål att sälja minst 200 flygplan på världsmarknaden ligger fast.

Länder och efterfrågat antal flygplan:

- Danmark 48 flygplan
- Norge 48 flygplan
- Indien 126 flygplan
- Rumänien 48 flygplan
- Schweiz cirka 30 flygplan
- Bulgarien 16 flygplan
- Kroatien 12 flygplan
- Brasilien 36 flygplan
- Nederländerna 85 flygplan

### CORPORATE

Corporate redovisade ett rörelseresultat på 153 MSEK (7). Under andra kvartalet har vinster vid kontraktsavslut redovisats med 196 MSEK avseende regionalflyget. Under föregående år såldes en fastighet med en vinst på 60 MSEK.

### MILJARDPROGRAMMET

Saabs marknadssituation är under snabb förändring. Vi måste i allt högre grad egenfinansiera utvecklingen av nya tjänster och produkter, samt öka marknadsföringen på den internationella marknaden. För att kunna åstadkomma dessa satsningar och samtidigt nå och bibehålla en lönsamhet i

enlighet med bolagets långsiktiga mål startade vid årsskiftet ett omfattande effektiviseringsprogram.

Programmets inriktning är att reducera bolagets kostnadsnivå med 250 MSEK under 2008, ytterligare 350 MSEK 2009 och 400 MSEK 2010, det vill säga vid utgången av 2010 skall nivån vara en miljard lägre än vid ingången av 2008. Omkring 75 procent av de initiativ som nu genomförs sker genom minskade kostnader för sålda varor (utveckling, projektgenomförande, inköp och produktion) och kommer därmed positivt påverka bruttomarginalen. Resterande del genereras genom sänkta rörelsekostnader, främst administrationskostnader.

Resultatet under första halvåret är något bättre än målsättningen och den positiva effekten på bruttomarginalen är cirka 1 procentenhet. Programmet framskrider stabilt. Kostnader för programmet är något lägre än planerat. Effektiviseringen har under halvåret främst skett inom inköp och produktion, som för närvarande bidrar med drygt 70 procent av effektiviseringen. Några personalneddragningar som direkt relateras till detta program har inte gjorts under perioden.

### MODERBOLAGET

#### Nettoomsättning och resultat

I moderbolaget ingår affärsenheterna Saab Aerosystems, Saab Aerostructures samt de svenska enheterna inom Saab Systems, Saab Avitronics, Saab Aerotech, Saab Microwave Systems och Saab Communication. Dessutom ingår koncernstaber och koncernsupport.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 7 328 MSEK (7 053). Rörelseresultatet uppgick till 465 MSEK (434).

Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till -115 MSEK (186). Efter bokslutsdispositioner på 0 MSEK (0) och skatt på periodens resultat -77 MSEK (-133) uppgick periodens resultat till 273 MSEK (487).

#### Likviditet, finansiering, investeringar och antal anställda

Moderbolagets nettoskuld uppgick till 8 333 MSEK (4 410). Bruttoinvesteringar i anläggningar och utrustning uppgick till 95 MSEK (120). Antalet anställda var vid periodens slut 8 314 jämfört med 8 143 personer föregående år.

#### Återköp av egna aktier

Årsstämman, den 15 april 2008, beslutade att ge styrelsen förnyat mandat att besluta om återköp av egna aktier upp till 10 procent av utestående aktier. Syftet med bemyndigandet är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur och att, om så skulle anses lämpligt, underlätta förvärv samt för att säkra koncernens aktiesparprogram. Mandatet föreslås gälla fram till nästa årsstämma. Ett eventuellt återköp kan komma att ske såväl över börsen som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar lagstiftningen medger.

#### Ägare

De största ägarna i Saab är BAE Systems, Investor AB, Wallenbergstiftelserna, Odin Fonder, Swedbank Robur Fonder, AMF Pension, Nordea Fonder, SEB Fonder, Orkla ASA och Lannebo Fonder.

Informationen är sådan som Saab AB ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 18 juli kl 08.00.

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION, KONTAKTA

*Media:*

**Toni Eriksson, Tf Presschef**

tfn 0734-18 00 18

**Cecilia Schön Jansson, Kommunikationsdirektör**

tfn 08-463 01 80, 0734-18 71 80

*Finansmarknad:*

**Göran Wedholm,  
Manager Investor Relations**

tfn 013-18 71 21, 0734-18 71 21

**Lars Granlöf, CFO**

tfn 08-463 01 48, 0734-18 71 48

**Presskonferens** med Åke Svensson, VD, och Lars Granlöf, CFO

Idag fredag den 18 juli 2008, kl 10.00

WTC, Stockholm

Kontakta Toni Eriksson, Tf Presschef

tfn 0734-18 00 18

**Internationell telefonkonferens:**

Idag fredag den 18 juli 2008, kl 16.00

Kontakta Annika Widell för anmälan och ytterligare information

tfn 08-463 01 47, 0734-18 71 47

DELÅRSRAPPORT JANUARI–SEPTEMBER 2008  
BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2008

**PUBLICERAS DEN 17 OKTOBER 2008**  
**PUBLICERAS DEN 13 FEBRUARI 2009**

**RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN**

MSEK	Not	6 mån 2008	6 mån 2007	Rullande 12	12 mån 2007
Försäljningsintäkter	3	11 025	10 852	23 194	23 021
Kostnad för sålda varor		-7 980	-8 038	-16 791	-16 849
<b>Bruttoresultat</b>		<b>3 045</b>	<b>2 814</b>	<b>6 403</b>	<b>6 172</b>
Bruttomarginal		27,6%	25,9%	27,6%	26,8%
Övriga rörelseintäkter		99	218	666	785
Försäljningskostnader		-925	-817	-1 833	-1 725
Administrationskostnader		-711	-701	-1 385	-1 375
Forsknings- och utvecklingskostnader		-551	-471	-1 333	-1 253
Övriga rörelsekostnader		-20	-23	-46	-49
Andel i intresseföretags resultat		7	24	35	52
<b>Rörelseresultat <sup>1)</sup></b>	<b>3</b>	<b>944</b>	<b>1 044</b>	<b>2 507</b>	<b>2 607</b>
Rörelsemarginal		8,6%	9,6%	10,8%	11,3%
Andel i intresseföretags resultat		-19	-22	-37	-40
Finansiella intäkter		47	47	4	4
Finansiella kostnader		-170	-117	-175	-122
<b>Summa finansnetto</b>		<b>-142</b>	<b>-92</b>	<b>-208</b>	<b>-158</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>802</b>	<b>952</b>	<b>2 299</b>	<b>2 449</b>
Skatt	4	-233	-244	-497	-508
<b>Periodens resultat</b>		<b>569</b>	<b>708</b>	<b>1 802</b>	<b>1 941</b>
varav moderbolagets aktieägares andel		573	695	1 799	1 921
varav minoritetens andel		-4	13	3	20
Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>2)</sup>		5,30	6,37	16,61	17,68
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>3)</sup>		5,25	6,37	16,48	17,60
<sup>1)</sup> AV- OCH NEDSKRIVNINGAR INGÅR MED		-557	-553	-1 262	-1 258
VARAV AVSKRIVNINGAR PÅ LEASINGTILLGÅNGAR		-80	-96	-164	-180
<sup>2)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER FÖRE UTSPÄDNING		108 150 440	109 113 144	108 308 248	108 668 700
<sup>3)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER EFTER UTSPÄDNING		109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344



**RESULTATRÄKNING PER KVARTAL**

MSEK	2 kv 2008	1 kv 2008	4 kv 2007	3 kv 2007	2 kv 2007	1 kv 2007
Försäljningsintäkter	6 046	4 979	7 358	4 811	5 935	4 917
Kostnad för sålda varor	-4 381	-3 599	-5 295	-3 516	-4 471	-3 567
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 665</b>	<b>1 380</b>	<b>2 063</b>	<b>1 295</b>	<b>1 464</b>	<b>1 350</b>
Bruttomarginal	27,5%	27,7%	28,0%	26,9%	24,7%	27,5%
Övriga rörelseintäkter	61	38	521	46	178	40
Försäljningskostnader	-483	-442	-479	-429	-434	-383
Administrationskostnader	-368	-343	-330	-344	-349	-352
Forsknings- och utvecklingskostnader	-306	-245	-520	-262	-239	-232
Övriga rörelsekostnader	-10	-10	-18	-8	-14	-9
Andel i intresseföretags resultat	-	7	8	20	24	-
<b>Rörelseresultat <sup>1)</sup></b>	<b>559</b>	<b>385</b>	<b>1 245</b>	<b>318</b>	<b>630</b>	<b>414</b>
Rörelsemarginal	9,2%	7,7%	16,9%	6,6%	10,6%	8,4%
Andel i intresseföretags resultat	-13	-6	-10	-8	1	-23
Finansiella intäkter	25	22	-37	-6	17	30
Finansiella kostnader	-93	-77	-18	13	-76	-41
<b>Summa finansnetto</b>	<b>-81</b>	<b>-61</b>	<b>-65</b>	<b>-1</b>	<b>-58</b>	<b>-34</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>478</b>	<b>324</b>	<b>1 180</b>	<b>317</b>	<b>572</b>	<b>380</b>
Skatt	-140	-93	-172	-92	-134	-110
<b>Periodens resultat</b>	<b>338</b>	<b>231</b>	<b>1 008</b>	<b>225</b>	<b>438</b>	<b>270</b>
varav moderbolagets aktieägares andel	341	232	1 008	218	434	261
varav minoritetens andel	-3	-1	-	7	4	9
Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>2)</sup>	3,15	2,15	9,29	2,02	3,98	2,39
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>3)</sup>	3,12	2,13	9,24	1,99	3,98	2,39
<sup>1)</sup> AV- OCH NEDSKRIVNINGAR INGÅR MED	-315	-242	-449	-256	-294	-259
VARAV AVSKRIVNINGAR PÅ LEASINGTILLGÅNGAR	-40	-40	-40	-44	-45	-51
<sup>2)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER FÖRE UTSPÄDNING	108 150 517	108 150 421	108 150 344	108 667 722	109 075 944	109 150 344
<sup>3)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER EFTER UTSPÄDNING	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344

**BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN**

MSEK	Not	30/6 2008	31/12 2007	30/6 2007
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	6	8 090	7 940	8 075
Materiella anläggningstillgångar		3 527	3 619	4 204
Leasingtillgångar		1 574	1 822	2 061
Biologiska tillgångar		241	241	231
Förvaltningsfastigheter		72	72	67
Andelar i intresseföretag		284	318	232
Finansiella placeringar		168	233	261
Långfristiga fordringar		749	960	965
Uppskjutna skattefordringar		518	542	494
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>15 223</b>	<b>15 747</b>	<b>16 590</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Varulager		5 608	5 383	5 467
Derivat		784	479	352
Skattefordringar		139	122	112
Kundfordringar		3 002	3 724	3 390
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		824	556	900
Övriga fordringar		5 899	5 862	5 179
Likvida medel	7	1 311	858	796
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>17 567</b>	<b>16 984</b>	<b>16 196</b>
<b>Tillgångar som innehas för försäljning</b>	8	<b>597</b>	<b>1 070</b>	<b>-</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	13	<b>33 387</b>	<b>33 801</b>	<b>32 786</b>

**BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN (FORTS)**

MSEK	Not	30/6 2008	31/12 2007	30/6 2007
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Moderbolagets aktieägares andel		10 830	10 981	9 888
Minoritetsintressen		29	27	236
<b>Summa eget kapital</b>		<b>10 859</b>	<b>11 008</b>	<b>10 124</b>
<b>Långfristiga skulder</b>				
Långfristiga räntebärande skulder		21	25	619
Leasingåtaganden		-	-	185
Övriga skulder		251	284	316
Avsättningar för pensioner	10	26	101	251
Övriga avsättningar		1 937	1 979	2 209
Uppskjutna skatteskulder		1 253	1 263	811
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>3 488</b>	<b>3 652</b>	<b>4 391</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Kortfristiga räntebärande skulder		5 202	3 635	1 040
Förskott från kunder		2 009	2 558	3 868
Leverantörsskulder		1 208	1 229	1 299
Leasingåtaganden		72	204	78
Derivat		598	414	271
Skatteskulder		345	368	533
Övriga skulder		825	806	875
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		7 978	8 788	9 402
Avsättningar		561	752	905
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>18 798</b>	<b>18 754</b>	<b>18 271</b>
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	8	242	387	-
<b>Summa skulder</b>		<b>22 528</b>	<b>22 793</b>	<b>22 662</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	13	<b>33 387</b>	<b>33 801</b>	<b>32 786</b>

**FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL**

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					SUMMA	MINORITETS- INTRESSE	TOTALT EGET KAPITAL
	AKTIE- KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	SÄKRINGS- RESERV	OMRÄKNINGS- RESERV	BALANSERADE VINSTMEDEL			
Ingående eget kapital 1 januari 2008	1 746	543	80	-110	8 722	10 981	27	<b>11 008</b>
<b>Poster som redovisas direkt mot eget kapital:</b>								
Periodens omräkningsdifferenser	-	-	-	-249	-	-249	-	<b>-249</b>
Kassafördessäkringar	-	-	9	-	-	9	-	<b>9</b>
<b>Periodens resultat</b>	-	-	-	-	573	573	-4	<b>569</b>
<b>Transaktioner med ägarna:</b>								
Utdelning	-	-	-	-	-487	-487	-	<b>-487</b>
Aktiesparplan	-	-	-	-	3	3	-	<b>3</b>
Förvärv och avyttring av verksamhet	-	-	-	-	-	-	6	<b>6</b>
Utgående eget kapital 30 juni 2008	1 746	543	89	-359	8 811	10 830	29	<b>10 859</b>
Ingående eget kapital 1 januari 2007	1 746	543	72	-8	7 449	9 802	223	<b>10 025</b>
<b>Poster som redovisas direkt mot eget kapital:</b>								
Periodens omräkningsdifferenser	-	-	-	16	-	16	1	<b>17</b>
Kassafördessäkringar	-	-	-101	-	-	-101	-	<b>-101</b>
<b>Periodens resultat</b>	-	-	-	-	695	695	13	<b>708</b>
<b>Transaktioner med ägarna:</b>								
Utdelning	-	-	-	-	-464	-464	-3	<b>-467</b>
Återköp av aktier	-	-	-	-	-58	-58	-	<b>-58</b>
Förvärv och avyttring av verksamhet	-	-	-	-	-2	-2	2	<b>-</b>
Utgående eget kapital 30 juni 2007	1 746	543	-29	8	7 620	9 888	236	<b>10 124</b>

**KASSAFLÖDESANALYS**

MSEK	Not	6 mån 2008	6 mån 2007	12 mån 2007
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Resultat efter finansiella poster		802	952	2 449
Överfört till pensionsstiftelse		-127	-161	-283
Justeringar av poster som ej ingår i kassaflödet		548	706	867
Betald inkomstskatt		-139	-147	-216
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>1 084</b>	<b>1 350</b>	<b>2 817</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>				
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		-428	-455	-644
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		120	-642	-1 605
Ökning (+)/Minskning (-) av erhållna kundförskott		-520	210	-934
Ökning (+)/Minskning (-) av leasingåtaganden		-142	-193	-251
Ökning (+)/Minskning (-) av övriga rörelseskulder		-592	-73	-287
Ökning (+)/Minskning (-) av avsättningar		-192	-210	-443
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-670</b>	<b>-13</b>	<b>-1 347</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	-24	-8
Aktiverade utvecklingsutgifter		-349	-289	-658
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-133	-202	-395
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		16	24	45
Avyttring av leasingtillgångar		85	307	325
Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar		376	-33	-310
Förvärv av koncernföretag och intresseföretag, netto likviditetspåverkan	9	-	-138	-515
Avyttring av koncernföretag, netto likviditetspåverkan	9	40	308	970
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>35</b>	<b>-47</b>	<b>-546</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Upptagna lån		1 576	-	2 017
Amortering av lån		-	-18	-
Återköp av aktier		-	-58	-184
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-487	-464	-464
Tillskott från/utdelning till minoritetsintressen		7	-3	-2
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>1 096</b>	<b>-543</b>	<b>1 367</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>7</b>	<b>461</b>	<b>-603</b>	<b>-526</b>
Likvida medel vid årets början		858	1 389	1 389
Valutakursdifferens i likvida medel		-8	10	-5
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>7</b>	<b>1 311</b>	<b>796</b>	<b>858</b>

KVARTALSUPPGIFTER <sup>1)</sup>	JANUARI–MARS				APRIL–JUNI				
	MSEK	2008	2007		2008	2007			
<b>Försäljningsintäkter</b>									
Defence and Security Solutions		2 096	2 053		2 365	2 264			
Systems and Products		1 734	1 885		2 238	2 417			
Aeronautics		1 612	1 383		2 040	1 621			
Corporate		10	20		12	11			
Internfakturering		-473	-424		-609	-378			
<b>Totalt</b>		<b>4 979</b>	<b>4 917</b>		<b>6 046</b>	<b>5 935</b>			
<b>Rörelseresultat</b>									
Defence and Security Solutions		193	9,2%	230	11,2%	187	7,9%	216	9,5%
Systems and Products		138	8,0%	158	8,4%	228	10,2%	245	10,1%
Aeronautics		111	6,9%	67	4,8%	-66	-3,2%	121	7,5%
Corporate		-57		-41		210		48	
<b>Totalt</b>		<b>385</b>	<b>7,7%</b>	<b>414</b>	<b>8,4%</b>	<b>559</b>	<b>9,2%</b>	<b>630</b>	<b>10,6%</b>
Finansiella poster		-61		-34		-81		-58	
<b>Resultat före skatt</b>		<b>324</b>		<b>380</b>		<b>478</b>		<b>572</b>	
<b>Periodens resultat</b>		<b>231</b>		<b>270</b>		<b>338</b>		<b>438</b>	
<b>varav moderbolagets aktieägares andel</b>		<b>232</b>		<b>261</b>		<b>341</b>		<b>434</b>	
<b>Resultat per aktie efter utspädning</b>		<b>2,13</b>		<b>2,39</b>		<b>3,12</b>		<b>3,98</b>	
<b>Antal aktier efter utspädning, tusental</b>		<b>109 150</b>		<b>109 150</b>		<b>109 150</b>		<b>109 150</b>	
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>									
		2008	2007		2008	2007			
<b>Försäljningsintäkter</b>									
Defence and Security Solutions			2 069			2 914			
Systems and Products			1 839			2 950			
Aeronautics			1 279			2 227			
Corporate			9			11			
Internfakturering			-385			-744			
<b>Totalt</b>			<b>4 811</b>			<b>7 358</b>			
<b>Rörelseresultat</b>									
Defence and Security Solutions			135	6,5%		353	12,1%		
Systems and Products			100	5,4%		253	8,6%		
Aeronautics			68	5,3%		198	8,9%		
Corporate			15			441			
<b>Totalt</b>			<b>318</b>	<b>6,6%</b>		<b>1 245</b>	<b>16,9%</b>		
Finansiella poster			-1			-65			
<b>Resultat före skatt</b>			<b>317</b>			<b>1 180</b>			
<b>Periodens resultat</b>			<b>225</b>			<b>1 008</b>			
<b>varav moderbolagets aktieägares andel</b>			<b>218</b>			<b>1 008</b>			
<b>Resultat per aktie efter utspädning</b>			<b>1,99</b>			<b>9,24</b>			
<b>Antal aktier efter utspädning, tusental</b>			<b>109 150</b>			<b>109 150</b>			

<sup>1)</sup> FÖR INFORMATION OM AFFÄRSSEGMENTEN SE NOT 3 SIDAN 23-24.



**FLERÅRSÖVERSIKT**

MSEK, om ej annat anges	2007	2006	2005	2004 <sup>5)</sup>	2003
Orderingång	20 846	27 575	17 512	16 444	19 606
Orderstock 31 dec.	47 316	50 445	42 198	43 162	45 636
Försäljningsintäkter	23 021	21 063	19 314	17 848	17 250
Utlandsandel, %	65	65	56	48	46
Rörelseresultat	2 607	1 745	1 652	1 853	1 293
Rörelsemarginal, %	11,3	8,3	8,6	10,4	7,5
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar, exklusive leasing, %	16,0	12,0	11,3	13,1	11,1
Resultat efter finansiella poster	2 449	1 693	1 551	1 712	1 073
Årets resultat	1 941	1 347	1 199	1 310	746
Balansomslutning	33 801	32 771	30 594	27 509	28 704
Operativt kassaflöde	-1 603	-1 900	2 645	325	545
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	19,4	14,5	14,6	17,3	12,7
Räntabilitet på eget kapital, %	18,5	13,8	13,5	16,7	10,8
Soliditet, %	32,6	30,6	31,0	29,9	24,4
Resultat per aktie, SEK <sup>2) 4)</sup>	17,68	11,91	10,89	11,78	7,00
efter utspädning, SEK <sup>3) 4)</sup>	17,60	11,91	10,89	11,78	6,91
Utdelning per aktie, SEK	4,50	4,25	4,00	3,75	3,50
Eget kapital per aktie, SEK <sup>1)</sup>	101,53	89,80	84,10	74,89	65,75
Antal anställda vid årets slut	13 757	13 577	12 830	11 936	13 414

<sup>1)</sup> ANTAL AKTIER PER 31 DECEMBER 2007: 108 150 344; 2006/2005/2004: 109 150 344, 2003: 106 517 563.

<sup>2)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER 2007: 108 668 700; 2006/2005: 109 150 344, 2004: 108 234 126, 2003: 106 513 969.

<sup>3)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER EFTER UTSPÄDNING 2007/2006/2005: 109 150 344, 2004: 108 234 126; 2003: 109 247 175. KONVERTERING AV FÖRLAGSLÅNET AVSLUTADES 15 JULI 2004.

<sup>4)</sup> ÅRETS RESULTAT MED AVDRAG FÖR MINORITETENS ANDEL DIVIDERAT MED GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER.

<sup>5)</sup> OMRÄKNAD ENLIGT IFRS, TIDIGARE ÅR EJ OMRÄKNADE.

**FINANSIELLA NYCKELTAL OCH MÅL**

	mål	6 mån 2008	6 mån 2007	12 mån 2007
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar, exklusive leasing, %	15,0	12,9	13,8	16,0
Rörelsemarginal, %	10,0	8,6	9,6	11,3
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>1)</sup>		5,25	6,37	17,60
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % <sup>2)</sup>		17,8	16,5	19,4
Räntabilitet på eget kapital, % <sup>2)</sup>	15,0	17,2	13,5	18,5
Soliditet, %	30,0	32,5	30,9	32,6
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK <sup>1)</sup>		99,22	90,59	100,60

<sup>1)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER EFTER UTSPÄDNING 109 150 344.

<sup>2)</sup> BERÄKNAD PÅ SENASTE TOLVMÅNADERSPERIODEN

**RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET**

MSEK	6 mån 2008	6 mån 2007	12 mån 2007
Försäljningsintäkter	7 328	7 053	14 779
Kostnad för sålda varor	-5 379	-5 432	-11 430
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 949</b>	<b>1 621</b>	<b>3 349</b>
Bruttomarginal	26,6%	23,0%	22,7%
Försäljningskostnader	-569	-460	-1 024
Administrationskostnader	-414	-383	-747
Forsknings- och utvecklingskostnader	-479	-381	-864
Övriga rörelseintäkter	32	44	173
Övriga rörelsekostnader	-54	-7	-23
<b>Rörelseresultat</b>	<b>465</b>	<b>434</b>	<b>864</b>
Rörelsemarginal	6,3%	6,2%	5,8%
Resultat från finansiella poster:			
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	33	303	1 352
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	39	55	88
Räntekostnader och liknande resultatposter	-187	-172	-324
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>350</b>	<b>620</b>	<b>1 980</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-25
<b>Resultat före skatt</b>	<b>350</b>	<b>620</b>	<b>1 955</b>
Skatt	-77	-133	-311
<b>Periodens resultat</b>	<b>273</b>	<b>487</b>	<b>1 644</b>

**BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET**

MSEK	30/6 2008	31/12 2007	30/6 2007
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	59	55	80
Materiella anläggningstillgångar	2 452	2 506	2 281
Andelar i koncernföretag	11 971	11 964	12 125
Fordringar på koncernföretag	154	166	294
Andelar i intresseföretag och joint ventures	219	204	182
Fordringar på intresseföretag och joint ventures	11	25	15
Andra långfristiga värdepappersinnehav	1 524	1 514	66
Andra långfristiga fordringar	44	45	48
Uppskjuten skattefordran	504	487	503
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>16 938</b>	<b>16 966</b>	<b>15 594</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager m m	3 880	4 524	4 583
Fordringar på koncernföretag	2 883	3 461	3 118
Fordringar på intresseföretag och joint ventures	304	349	158
Övriga fordringar	7 645	6 274	3 863
Likvida medel	609	387	57
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>15 321</b>	<b>14 995</b>	<b>11 779</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>32 259</b>	<b>31 961</b>	<b>27 373</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Eget kapital	6 759	5 599	6 055
Periodens resultat	273	1 644	487
<b>Summa eget kapital</b>	<b>7 032</b>	<b>7 243</b>	<b>6 542</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>463</b>	<b>463</b>	<b>438</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	273	270	255
Övriga avsättningar	1 393	1 463	1 481
<b>Summa avsättningar</b>	<b>1 666</b>	<b>1 733</b>	<b>1 736</b>
<b>Skulder</b>			
Räntebärande skulder	5 523	3 658	223
Skulder till koncernföretag	7 795	8 229	8 348
Förskott från kunder	2 728	3 164	2 030
Skulder till intresseföretag och joint ventures	93	80	6
Övriga skulder	6 959	7 391	8 050
<b>Summa skulder</b>	<b>23 098</b>	<b>22 522</b>	<b>18 657</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>32 259</b>	<b>31 961</b>	<b>27 373</b>

# NOTER

## TILL FINANSIELLA RAPPORTER

### NOT 1

#### FÖRETAGSINFORMATION

Saab AB (publ), org-nr 556036-0793, med säte i Linköping, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är Kungsbron 1, Stockholm med postadress Box 70 363, SE-107 24 Stockholm, telefonnummer +46-8-463 00 00. Saab är sedan 1998 noterat på OMX Nordiska Börs i Stockholm och är från oktober 2006 noterat på listan för stora bolag. Bolagets verksamhet inklusive dotterföretag och intresseföretag är beskriven i årsredovisningen 2007.

### NOT 2

#### REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport är upprättad enligt årsredovisningslagen och IAS 34. Under perioden har samma redovisningsprinciper tillämpats som under 2007, vilka finns beskrivna på sida 60-66 i årsredovisningen för 2007. Delårsrapporten är förkortad och innehåller inte all information och upplysningar som återfinns i årsredovisningen och delårsrapporten bör därför läsas tillsammans med årsredovisningen för 2007.

### NOT 3

#### SEGMENTRAPPORTERING

Saab är ett av världens ledande högteknologiska företag med huvudsaklig verksamhet inom försvar, flyg och rymd. Verksamheten omfattar framförallt väl avgränsade områden inom försvarselektronik, missilsystem och rymdelektronik samt militärt och civilt flyg. Saab är också verksam inom teknisk tjänsteproduktion och underhåll. Saab har Europa som huvudmarknad men har en växande marknad i Australien, Sydafrika och USA.

Beskrivning av affärssegmenten återfinns i tidigare avsnitt.

#### FÖRSÄLJNING OCH ORDERINFORMATION

##### Försäljningsintäkter per affärssegment

MSEK	6 mån 2008	6 mån 2007	För- ändring	2 kv 2008	2 kv 2007	Rullande 12	12 mån 2007
Defence and Security Solutions	4 461	4 317	3%	2 365	2 264	9 444	9 300
Systems and Products	3 972	4 302	-8%	2 238	2 417	8 761	9 091
Aeronautics	3 652	3 004	22%	2 040	1 621	7 158	6 510
Corporate	22	31		12	11	42	51
Intern-fakturering	-1 082	-802		-609	-378	-2 211	-1 931
<b>Totalt</b>	<b>11 025</b>	<b>10 852</b>	<b>2%</b>	<b>6 046</b>	<b>5 935</b>	<b>23 194</b>	<b>23 021</b>

##### Försäljningsintäkter per marknadsområde

MSEK	6 mån 2008	i % av oms.	6 mån 2007	i % av oms.	12 mån 2007	i % av oms.
Sverige	3 766	34	3 963	36	8 006	35
Övriga EU	2 794	25	3 025	28	6 527	28
Övriga Europa	110	1	169	2	297	1
<b>Summa Europa</b>	<b>6 670</b>	<b>60</b>	<b>7 157</b>	<b>66</b>	<b>14 830</b>	<b>64</b>
Nordamerika	598	6	634	6	1 534	7
Central- och Sydamerika	38	-	20	-	85	-
Asien	1 491	14	1 085	10	2 203	10
Australien m.fl.	319	3	456	4	848	4
Afrika	1 909	17	1 500	14	3 521	15
<b>Totalt</b>	<b>11 025</b>	<b>100</b>	<b>10 852</b>	<b>100</b>	<b>23 021</b>	<b>100</b>

**NOT 3 FORTSÄTTNING**

**Orderingång per affärssegment**

MSEK	6 mån 2008	6 mån 2007	2 kv 2008	2 kv 2007	12 mån 2007
Defence and Security Solutions	4 098	2 933	1 848	819	7 259
Systems and Products	5 043	4 069	2 207	1 731	8 470
Aeronautics	5 425	2 221	2 103	932	7 516
Corporate	126	26	9	11	46
Internt	-1 737	-904	-961	-539	-2 445
<b>Totalt</b>	<b>12 955</b>	<b>8 345</b>	<b>5 206</b>	<b>2 954</b>	<b>20 846</b>

**Orderstock per affärssegment**

MSEK	30/6 2008	31/12 2007	30/6 2007
Defence and Security Solutions	10 208	10 764	12 255
Systems and Products	18 530	17 830	18 107
Aeronautics	22 767	21 158	19 507
Corporate	102	-	-
Internt	-3 036	-2 436	-2 102
<b>Totalt</b>	<b>48 571</b>	<b>47 316</b>	<b>47 767</b>

**RÖRELSERESULTAT**

**Rörelseresultat per affärssegment**

MSEK	6 mån 2008	i % av oms.	6 mån 2007	i % av oms.	Rull- lande 12	i % av oms.	12 mån 2007	i % av oms.
Defence and Security Solutions	380	8,5	446	10,3	868	9,2	934	10,0
Systems and Products	366	9,2	403	9,4	719	8,2	756	8,3
Aeronautics	45	1,2	188	6,3	311	4,3	454	7,0
Corporate	153	-	7	-	609	-	463	-
<b>Totalt</b>	<b>944</b>	<b>8,6</b>	<b>1 044</b>	<b>9,6</b>	<b>2 507</b>	<b>10,8</b>	<b>2 607</b>	<b>11,3</b>

**Av- och nedskrivningar per affärssegment**

MSEK	6 mån 2008	6 mån 2007	2 kv 2008	2 kv 2007	12 mån 2007
Defence and Security Solutions	90	98	50	51	170
Systems and Products	241	223	133	108	611
Aeronautics	103	66	68	36	163
Corporate – leasing-tillgångar	80	96	40	45	180
Corporate – övrigt	43	70	24	54	134
<b>Totalt</b>	<b>557</b>	<b>553</b>	<b>315</b>	<b>294</b>	<b>1 258</b>

**OPERATIVT KASSAFLÖDE OCH SYSSELSATT KAPITAL**

**Operativt kassaflöde per affärssegment**

MSEK	6 mån 2008	6 mån 2007	12 mån 2007
Defence and Security Solutions	-348	312	380
Systems and Products	727	-329	-1 287
Aeronautics	-1 162	-85	-773
Corporate	-153	111	77
<b>Totalt</b>	<b>-936</b>	<b>9</b>	<b>-1 603</b>

**Sysselsatt kapital per affärssegment**

MSEK	30/6 2008	31/12 2007	30/6 2007
Defence and Security Solutions	4 689	4 417	4 761
Systems and Products	8 901	9 115	8 246
Aeronautics	4 168	4 202	3 547
Corporate	-1 650	-2 965	-4 520
<b>Totalt</b>	<b>16 108</b>	<b>14 769</b>	<b>12 034</b>

**PERSONAL**

**Personal per affärssegment**

Antal vid periodens slut	30/6 2008	31/12 2007	Förändring	30/6 2007
Defence and Security Solutions	4 812	5 031	-219	4 902
Systems and Products	5 330	5 213	117	5 209
Aeronautics	3 023	2 911	112	2 945
Corporate	628	602	26	616
<b>Totalt</b>	<b>13 793</b>	<b>13 757</b>	<b>36</b>	<b>13 672</b>

**NOT 4**

**SKATT**

MSEK	6 mån 2008	6 mån 2007
Aktuell skatt	-223	-298
Uppskjuten skatt	-10	54
<b>Summa</b>	<b>-233</b>	<b>-244</b>

**NOT 5**

**UTDELNING TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE**

På styrelsemötet den 14 februari 2008 beslutade styrelsen att föreslå årsstämman en utdelning till moderbolagets aktieägare uppgående till 4,50 SEK per aktie eller totalt 487 MSEK. Styrelsens utdelningsmotivering finns i årsredovisningen för 2007 på sidan 114. Årsstämman den 15 april 2008 fastställde styrelsens förslag och utdelningen utbetalades den 23 april 2008.

**NOT 6**

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

MSEK	30/6 2008	31/12 2007	30/6 2007	31/12 2006
Goodwill	3 520	3 404	3 472	3 294
Aktiverade utvecklings- utgifter	3 852	3 732	3 766	3 561
Andra immateriella tillgångar	718	804	837	966
<b>Totalt</b>	<b>8 090</b>	<b>7 940</b>	<b>8 075</b>	<b>7 821</b>

**NOT 7**

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDEANALYS

Likvida medel

MSEK	30/6 2008	31/12 2007	30/6 2007
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:			
Kassa och bank (inkl. tillgodohavande på checkräkningskredit)	1 283	825	764
Depositioner	28	33	32
Summa enligt balansräkningen	1 311	858	796

**Summa enligt kassaflödesanalysen 1 311 858 796**

Operativt kassaflöde jämfört med periodens kassaflöde i kassaflödesanalysen

MSEK	6 mån 2008	6 mån 2007	12 mån 2007
Operativt kassaflöde	-936	9	-1 603
Investeringsverksamheten – räntebärande:			
Finansiella placeringar och fordringar	301	-26	-247
Finansieringsverksamheten:			
Upptagna lån	1 576	-	2 017
Amortering av lån	-	-18	-
Bildande av pensionsstiftelse	-	-43	-43
Återköp av aktier	-	-58	-184
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-487	-464	-464
Tillskott från/utdelning till minoritetsin- tressen	7	-3	-2
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>461</b>	<b>-603</b>	<b>-526</b>

Fördelat operativt kassaflöde 6 mån 2008

MSEK	Saab exkl förvärv/av- yttr och SAL	Förvärv och avytt- ringar	Saab Aircraft Leasing	Totalt Koncer- nen
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelse- kapital	988	-	96	1 084

KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL

Varulager	-429	-	1	-428
Rörelsefordringar	-110	-	230	120
Erhållna kundförskott	-520	-	-	-520
Leasingåtaganden	-	-	-142	-142
Övriga rörelseskulder	-431	-	-161	-592
Avsättningar	-97	-	-95	-192
Förändring av rörelsekapital	-1 587	-	-167	-1 754

**Kassaflöde från den löpande verksamheten -599 - -71 -670**

INVESTERINGSVERKSAMHETEN

Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-349	-	-	-349
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-133	-	-	-133
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	16	-	-	16
Avyttring av leasingtillgångar	-	-	85	85
Avyttring och förvärv av andelar mm	7	-	68	75
Avyttring av koncernföretag, netto likviditetspåverkan	-	40	-	40

**Kassaflöde från inves-  
teringsverksamheten  
exklusive förändring av  
räntebärande finansiella  
tillgångar -459 40 153 -266**

**OPERATIVT  
KASSAFLÖDE -1 058 40 82 -936**



**NOT 8**

TILLGÅNGAR OCH SKULDER SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning avser Saab Space. Under andra kvartalet beslöts att inte avyttra Saab Grintek Technologies då en tilltänkt köpare i ett sent skede beslutade att inte förvärva bolaget. Trots stora ansträngningar har det inte gått att finna en alternativ köpare.

**NOT 9**

FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR AV RÖRELSE

Inga förvärv eller avyttringar av betydelse har genomförts under perioden.

**NOT 10**

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Inom Saab finns förmånsbestämda pensionsplaner som innebär att ersättningen efter avslutad anställning utgår med en procentuell andel av lönen. Den totalt dominerande planen är ITP-planen, vilken är säkrad med en pensionsstiftelse. Saab Pensionsstiftelse har ett stiftelsekapital per den 30 juni 2008 på 3 365 MSEK jämfört med ett åtagande på 4 168 MSEK vid en beräkning enligt IAS 19, vilket innebär att konsolideringsgraden uppgick till 81 procent. Vid en jämförelse med beräkning av åtagandet enligt FPG/PRI uppgick konsolideringsgraden till 84 procent. Saab tillämpar korridormetoden vilket innebär att skuldfört belopp före avdrag för förvaltningstillgångar uppgår till 3 391 MSEK.

**NOT 11**

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Inga ytterligare förpliktelser har tillkommit under perioden.

**NOT 12**

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga väsentliga transaktioner har skett under perioden. Närstående företag som koncernen har transaktioner med finns beskrivna i årsredovisningen för 2007, not 43.

**NOT 13**

FÖRDELAD BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG, PER DEN 30 JUNI 2008

MSEK	Saab	Saab Aircraft Leasing	Elimineringsringar	Saab-koncernen
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	8 090	-	-	8 090
Materiella anläggningstillgångar	3 840	-	-	3 840
Leasingtillgångar	-	1 574	-	1 574
Långfristiga räntebärande fordringar	354	-	-	354
Andelar mm	1 916	2	-1 500	418
Övriga långfristiga fordringar	275	154	-	429
Uppskjutna skattefordringar	365	153	-	518
Varulager	5 598	10	-	5 608
Övriga omsättningstillgångar	9 203	40	-	9 243
Derivat	784	-	-	784
Kortfristiga räntebärande fordringar	621	1 053	- 1 053	621
Likvida placeringar	1 283	28	-	1 311
Tillgångar till försäljning	597	-	-	597
<b>Summa tillgångar</b>	<b>32 926</b>	<b>3 014</b>	<b>-2 553</b>	<b>33 387</b>

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

Eget kapital	10 565	1 794	-1 500	10 859
Avsättningar för pensioner	26	-	-	26
Uppskjutna skatteskulder	1 253	-	-	1 253
Övriga avsättningar	1 774	724	-	2 498
Räntebärande skulder	6 276	-	-1 053	5 223
Leasingåtaganden	-	72	-	72
Förskott från kunder	2 009	-	-	2 009
Övriga skulder	10 183	424	-	10 607
Derivat	598	-	-	598
Skulder avseende tillgångar till försäljning	242	-	-	242
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>32 926</b>	<b>3 014</b>	<b>-2 553</b>	<b>33 387</b>

**NOT 14**

PROGNOS 2008

För 2008 förväntar vi oss en utveckling i linje med Saabs långsiktiga mål; 5 procents organisk tillväxt och en rörelsemarginal på 10 procent exklusive intäkter och kostnader av engångskaraktär.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

LINKÖPING DEN 18 JULI 2008

**Marcus Wallenberg**  
Ordförande

**Lennart Johansson**  
Styrelseledamot

**Erik Belfrage**  
Styrelseledamot

**Catarina Carlqvist**  
Styrelseledamot

**Peter Nygårds**  
Styrelseledamot

**Sten Jakobsson**  
Styrelseledamot

**George Rose**  
Styrelseledamot

**Lena Treschow Torell**  
Styrelseledamot

**Per-Arne Sandström**  
Styrelseledamot

**Conny Holm**  
Styrelseledamot

**Ann Rhodén**  
Styrelseledamot

**Michael O'Callaghan**  
Styrelseledamot

**Åke Svensson**  
Verkställande direktör

## REVISORERNAS RAPPORT

### Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av delårsrapporten för Saab AB (publ) för perioden 1 januari 2008 till 30 juni 2008. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

### Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning (SÖG) 2410 "Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor". En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige RS och god revisionsstandard i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen

grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

### Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

LINKÖPING DEN 18 JULI 2008

ERNST & YOUNG AB  
**Erik Åström**  
AUKTORISERAD REVISOR

DELOITTE AB  
**Tommy Mårtensson**  
AUKTORISERAD REVISOR