



**SAAB**

# **BOKSLUTS- KOMMUNIKÉ**

## 2008

## **RESULTAT** OCH SAMMANFATTNING HELÅRET 2008

- Orderingången ökade under 2008 till 23 212 MSEK (20 846), orderstocken uppgick till 45 324 MSEK (47 316)
- Försäljningen ökade 3 procent till 23 796 MSEK (23 021), justerat för avyttringar och valutaeffekter en ökning med 6 procent, vilket överstiger Saabs prognos för 2008 som gavs i September
- Justerat för engångsposter uppgick rörelseresultatet till 1 994 MSEK (2 154), motsvarande en rörelsemarginal på 8,4 procent (9,4) i linje med Saabs prognos för 2008
- Engångsposter under 2008 på totalt -1 828 MSEK (453) huvudsakligen relaterade till försenad orderingång och produktionsplaner
- Rörelseresultatet uppgick till 166 MSEK (2 607), motsvarande en rörelsemarginal på 0,7 procent (11,3)
- Förlust 2008 på -242 MSEK (1 941) och resultat per aktie efter utspädning -2,31 (17,60)
- Effektiviseringsprogrammet går enligt plan. Under 2008 utökades programmet med målsättning att uppnå en total årlig kostnadsnedskärning på SEK 1,5 miljarder vid slutet av 2010
- Förändrad tillämpning av redovisningsprinciper för utvecklingskostnader ger negativ påverkan på resultatet kommande år, icke-kassa påverkande
- 2009 års försäljning oförändrad jämfört med 2008, rörelsemarginalen cirka 4 procentenheter reducerad till följd av mer konservativt synsätt på redovisning av utvecklingskostnader
- Föreslagen utdelning per aktie SEK 1,75 (4,50)

# SAAB AGERAR FÖR ATT STÄRKA FÖRETAGET FÖR FRAMTIDEN

## VD:S KOMMENTAR:

”Saab lyckades, trots svåra förhållanden, att efter ett starkt fjärde kvartal leverera enligt den prognos vi gav marknaden i september. Till följd av den svagare världsekonomin och förseningar i större projekt har engångskostnader tagits. Vi förväntar oss att den globala osäkerheten fortsätter och kommer därför framöver att redovisa utvecklingskostnader mer konservativt. Detta stärker företaget inför framtiden.”

Saabs ordergång för helåret 2008 ökade med 11 procent till 23 212 MSEK (20 846). Orderstocken uppgick till 45 324 MSEK (47 316). Försäljningen ökade med 3 procent till 23 796 MSEK (23 021). Ej medräknat Saab Space, som avyttrades den 1 september 2008, samt justerat för valutaeffekter, ökade omsättningen med 6 procent, vilket överstiger Saabs prognos. Rörelseresultatet för perioden var 166 MSEK (2 607). Justerat för icke-kassapåverkande poster av engångskaraktär om totalt -1 828 MSEK (se nedan och tabell på sidan 4) uppgick rörelseresultatet till 1 994 MSEK (2 154), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 8,4 procent (9,4), i linje med Saabs prognos.

## Icke-kassapåverkande engångsposter till följd av en instabil omvärld

Den makroekonomiska situationen förändrades dramatiskt under 2008 och osäkerheten gällande svenska regeringens utgifter ökade. Vi har under det fjärde kvartalet gjort en icke-kassapåverkande nedskrivning av aktiverade kostnader om 953 MSEK relaterat till den civila flygplansproduktionen, framför allt till följd av aviserade förseningar i större projekt. En avsättning om 232 MSEK för att täcka uppskattade förluster inom detta område har också gjorts. Inom försvarsområdet har en icke-kassapåverkande nedskrivning av aktiverade utvecklingskostnader om 250 MSEK, relaterat till sjömålsroboten RBS 15

Mk3, gjorts. En nedskrivning av goodwill avseende Saab Grintek Technologies på 103 MSEK gjordes även som en konsekvens av den svagare marknadsutvecklingen i Sydafrika.

Till följd av rådande förseningar i ett helikopterprojekt har vi även beslutat att 350 MSEK ska redovisas som en förlustavsättning för att täcka uppskattade förluster fram till dess att en lösning har hittats med kunden gällande projektets omfattning.

## Effektiviseringsprogrammet

Effektiviseringsprogrammet, som numera benämns som det utökade miljardprogrammet, lanserades i slutet av 2007 för att skapa en större finansiell flexibilitet för marknadsföring samt egenfinansiering av utveckling av nya produkter och tjänster för den internationella marknaden. När effektiviseringsprogrammet infördes var målet att från och med 2010 ha minskat företagets årliga kostnader med 1 miljard kronor, jämfört med 2008. Vi har nu intensifierat arbetet och inlett effektiviseringar som kommer att leda till en reducering av antalet anställda med 500 personer under en tvåårsperiod, med start 2009. Detta kommer att ske främst genom naturlig avgång. Vi utökar därmed effektiviseringsprogrammet med målet att uppnå en total årlig kostnadsminskning om SEK 1,5 miljarder i slutet av 2010. Under året påverkade programmet vinstmarginalerna positivt med cirka 1 procentenhet.

För närvarande analyserar vi strukturen och resurssituationen inom koncernen och framtida varsel kan inte uteslutas.

## 2008 - en tillbakablick

Året började positivt med att Thailand beslutade sig för att köpa sex Gripen-flygplan och två Saab 340-flygplan, varav ett utrustat med Saabs radarövervakningssystem Er-ieve. I april premiärvisades Gripen Demo, en plattform för vidareutveckling av nuvarande och framtida generationer av Gripen, och i maj genomfördes den första flygningen. Lanseringen av Gripen Demo följdes av att en offert gällande Gripen NG (Next

Generation) överlämnades till Norge av den svenska regeringen. Saab lämnade under året också in en offert till Schweiz gällande cirka 30 Gripen C/D och besvarade en så kallad RFI (Request For Information) från Brasilien gällande 36 flygplan. Därutöver har information gällande 85 Gripen-flygplan lämnats till Nederländerna. I Brasilien valdes Gripen ut som en av kandidaterna att lämna in en formell offert som svar på en så kallad RFP (Request For Proposal).

Saabs verksamhet inom samhällssäkerhet utvecklades starkt under 2008 med flera viktiga affärer, exempelvis för kärnkraftverk och kriminalvårdsanstalter. I Sydafrika gick vi i mål med förhandlingar med Imbani Amandaba (Pty) Ltd och Freetel som nu är så kallade BEE-partner (Black Economic Empowerment).

Under det fjärde kvartalet meddelade den norska regeringen att de rekommenderar förhandlingar med ett till Saab konkurrerande amerikanskt alternativ. Vi har full respekt för det beslutet, men delar inte bedömningen i deras utvärdering. Saab fokuserar nu på övriga potentiella kunder. Marknaden för Gripen är fortsatt stark och målet att sälja 200 flygplan på exportmarknaden kvarstår.

Året avslutades med flera viktiga affärer, till exempel undertecknades två separata kontrakt för pansarvärnsvapen. Saab tecknade ett kontrakt med Lockheed Martin Canada för att delta i utvecklingen av ett lednings-system som kommer att uppgradera den kanadensiska marinens Halifax-fregatter. Vi vann också ett viktigt OPS-kontrakt (offentlig-privat samverkan) som innebär att vi får det övergripande ansvaret för det svenska försvarets skolflygplan SK60.

## Svenskt stöd fortsatt viktigt

Exportförsäljningen fortsatte att öka under perioden, men den svenska marknaden är även sättningsvis av yttersta vikt för Saab. Att ha en referenskund är avgörande för att kunna exportera komplexa system som försvarsmateriel, och ett starkt stöd från regeringen är nödvändigt för att

etablera långsiktiga överenskommelser med andra nationer. En tydlig, långsiktig plan är A och O för att en inhemsk försvarsindustri ska överleva, baserat på svenska säkerhetspolitiska beslut. För att säkerställa en hållbar kapacitet att förse försvarsmakten med avancerad högteknologisk utrustning krävs balans mellan egenutveckling och köp av redan utvecklade system. Den svenska försvarsbudgeten fortsätter att vara en utmaning för Saab.

#### Affärsetik

Överåklagaren vid den svenska antikorrup-tionsenheten utreder påstådda oegentligheter i samband med att Tjeckien och Ungern valde att hyra Gripen samt i samband med försäljningen till Sydafrika. Korrup-tion och mutor har aldrig varit och kommer aldrig att vara tillåtna på Saab och ingen på Saab har heller åtalats för några oegentligheter i dessa fall. Vi samarbetar fullt ut med åklagaren och tillhandahåller all den information som behövs i utredningen.

Saab arbetar ständigt för att öka kunskapen och skapa en samsyn inom hela företaget för de gemensamma värderingarna. Under året har en reviderad och utökad så kallad

Code of Conduct (uppförandekod) lanserats. Alla medarbetare på Saab har informerats om denna och merparten har tagit del av utbildningar via lärarledda kurser och webbaserade utbildningar. Saab arbetar för att göra ständiga förbättringar inom detta område och är engagerade i att ständigt förbättra interna såväl som internationellt överenskomna regler och direktiv för att uppnå högsta möjliga standard.

#### Mer konservativt synsätt på redovisning av utvecklingskostnader

Vi räknar med en framtid där vi fortsatt egenfinansierar en del av vår forskning och utveckling. Försvarsrelaterade projekt har generellt sett långa ledtider och kräver varaktiga investeringar i teknik från kunder och organisationer. En mer konservativ hållning är relevant när högre risker leder till ökad osäkerhet i analysen av återvinning av framtida aktiverade kostnader. Vi kommer därför att, i jämförelse med tidigare, börja aktivera utvecklingskostnader i alla projekt i ett senare skede. Därutöver kommer dessa, samt alla utvecklingskostnader i balansräkningen, från och med 2009 att skrivas av under en period om högst fem till tio år. Denna förändring kommer att ha

en negativ påverkan på Saabs lönsamhet under fem år framöver.

Vår totala investeringsnivå för forskning och utveckling förväntas dock inte förändras till följd av detta.

#### Prognos för 2009

Saab's framtida utveckling är beroende av den svenska försvarsbudgeten och Saab kommer även i fortsättningen att påverkas av en svagare världsekonomi. Till följd av detta möter Saab en osäkerhet i affärsklimatet.

Vi räknar med att 2009 års försäljningsnivå förblir i linje med 2008.

Rörelsemarginalen kommer att reduceras med cirka 4 procentenheter till följd av vårt mer konservativa synsätt på redovisning av utvecklingskostnader.

#### VIKTIGA HÄNDELSER JANUARI – SEPTEMBER 2008

- Saab tecknar ett kontrakt för att förse Ringhals kärnkraftverk med skalskydd som uppfyller kraven från Statens Kärnkraftsinspektion.
- Thailand beslutar köpa ett integrerat luftövervakningssystem från Sverige. Saab säkrar därmed ett miljardkontrakt från FMV, Försvarets Materielverk, för leverans av sex stycken Gripenflygplan och två Saab 340-flygplan, ett utrustat med radarövervakningssystemet Erieye.
- Saab tecknar ett kontrakt till ett värde av 392 MSEK för att förse Oskarshamn's kärnkraftverk med skalskydd som uppfyller kraven från Statens Kärnkraftsinspektion.
- Saab tecknar kontrakt för leverans av fem GIRAFFE AMB till Lockheed Martin UK – INSYS, avsedda för Storbritannien. Kontraktet värderas till cirka 350 MSEK.
- Saab tecknar ett kontrakt värderat till 282 MSEK för att förse nya säkerhetsanstalter och häkten med bevakningssystem.
- Saab premiärvisar Gripen Demo, en utvecklingsplattform för nuvarande och framtida generationer av Gripen, vid en välbesökt roll out-ceremoni. Denna genomför senare en lyckad premiärflygning.
- Offerter gällande Gripen lämnas till Norge, Indien, Nederländerna och Schweiz.
- Saab får en order värderad till cirka 185 MSEK gällande pansarvärnssystemet AT4 CS.
- Försäljningen av Saab Space till den schweiziska flyg-, rymd- och försvarskoncernen RUAG genomförs. Försäljningspriset för aktierna uppgår till 355 MSEK.

#### VIKTIGA HÄNDELSER OKTOBER – DECEMBER 2008

- Gripen NG (Next Generation) valdes i oktober ut som en av tre alternativa kandidater för det brasilianska flygvapnet.
- Saab tecknade ett kontrakt gällande pansarvärnssystemet Carl-Gustaf till ett värde av 296 MSEK.
- Saab tecknade ett kontrakt gällande underhåll av det franska flygvapnets GIRAFFE AMB-radar. Beställningen värderas till 10,5 MEUR (cirka 99 MSEK).
- Den norska försvarsministern Anne-Grete Strøm-Erichsen meddelade att den norska regeringen rekommenderar förhandlingar med ett till Saab konkurrerande bolag. Kort därefter publicerar Saab sin syn på den norska upphandlingen av stridsflygplan.
- Saab tecknade ett kontrakt värderat till cirka SEK 1,1 miljarder med Lockheed Martin Canada, för att delta i utformningen och utvecklingen av ett ledningssystem för den kanadensiska marinens tolv Halifax-fregatter. Leveranser är planerade 2010-2017.
- Saab fick en order från det finska försvaret för ytterligare ett antal av det nya pansarvärnsvapnet NLAW. Ordervärdet är cirka 200 MSEK.
- Saab fick två beställningar från FMV, Försvarets Materielverk, för fortsatt utveckling, support och underhåll av svenska försvarets luftförsvarssystem StriC och simulatorsystemet Strics till ett värde av 117 MSEK.
- Saab tecknade ett långsiktigt avtal med FMV, Försvarets materielverk, gällande ett helhetsåtagande för flygsystemet SK60. Värdet är cirka 900 MSEK och kontraktet löper fram till och med mitten av 2017.

**KONCERNEN**

MSEK	jan-dec 2008	jan-dec 2007	föränd- ring, %	okt-dec 2008	okt-dec 2007	föränd- ring, %
Orderingång	23 212	20 846	11	7 162	8 561	-16
Orderstock	45 324	47 316	-4	-1 328 <sup>3)</sup>	597 <sup>3)</sup>	
Försäljningsintäkter	23 796	23 021	3	8 188	7 358	11
Bruttoresultat	4 634	6 172	-25	644	2 063	-69
Bruttomarginal, %	19,5	26,8		7,9	28,0	
Justerad bruttomarginal, <sup>1)</sup> %	26,5	26,6		27,9	27,2	
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	1 515	3 685	-59	-130	1 654	
Marginal, %	6,4	16,0		-1,6	22,5	
Rörelseresultat (EBIT)	166	2 607	-94	-809	1 245	-165
Rörelsemarginal, %	0,7	11,3		-9,9	16,9	
Justerad rörelsemarginal, <sup>1, 2)</sup> %	8,4	9,4		13,2	12,9	
Resultat före skatt (EBT)	-406	2,449		-1 030	1 180	
Periodens resultat	-242	1 941		-708	1 008	
Resultat per aktie efter utspädning	-2,31	17,60		-6,78	9,24	
Operativt kassaflöde	659	-1 603		1 038	-1 253	
Nettolikviditet/skuld (-)	-1 693	-1 627		1 035 <sup>3)</sup>	-1 269 <sup>3)</sup>	
Försvarsrelaterat/Civilt (% av försäljningsintäkter)	83/17	81/19		84/16	82/18	

**1) Jämförelsestörande poster med påverkan på bruttoresultatet:**

Nedskrivning av aktiverade kostnader inom de kommersiella flygplansprojekten	-1 187			-953		
Förlustavsättning för de kommersiella flygplansprojekten	-232			-232		
Förlustavsättning för helikopterprojekt	-350			-350		
Vinst vid kontraktavslut regionalflyget	196	60			60	
Nedskrivning av goodwill	-103			-103		

**2) Jämförelsestörande poster som även påverkar rörelseresultatet:**

Nedskrivning av aktiverade utvecklingskostnader inom Systems and Products	-250	-108		-250	-108	
Realisationsvinster	98	501			347	
<b>SUMMA JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER</b>	<b>-1 828</b>	<b>453</b>		<b>-1 888</b>	<b>299</b>	

**3) Avser förändring under kvartalet**

Saab styr och rapporterar verksamheten i de tre affärssegmenten Defence and Security Solutions, Systems and Products och Aeronautics. Utöver affärssegmenten redovisas Corporate, som omfattar koncernstaber, koncernavdelningar och sekundära verksamheter. Inom Corporate redovisas även leasingflottan med flygplanen Saab 340 och Saab 2000.

## INTÄKTER, RESULTAT OCH ORDERLÄGE

### Fjärde kvartalet 2008

Orderingången för fjärde kvartalet uppgick till 7 162 MSEK (8 561). Bland större beställningar kan nämnas att Saab tecknat ett avtal med Lockheed Martin Canada, gällande ett samarbete för att konstruera och utveckla ledningssystem till den kanadensiska marinens tolv Halifax-fregatter, en order avseende serviceverksamhet samt ytterligare förmågor baserade på radar-systemet GIRAFFE AMB, en order från det finska försvaret på ytterligare ett antal av det nya pansarvärnsvapnet NLAW, två kontrakt med FMV, Försvarets Materielverk, för fortsatt utveckling, support och underhåll av svenska försvarets luftförsvars-system StriC och en order från det indiska företaget Hindustan Aeronautics Limited (HAL). Saab tecknade även ett långsiktigt avtal med FMV gällande ett helhetsåtagande för flygsystemet SK60.

Försäljningsintäkterna i fjärde kvartalet uppgick till 8 188 MSEK (7 358), en ökning med 11 procent. Justerat för försäljningen av Saab Space ökade försäljningsintäkterna med 15 procent.

Försäljningen påverkades fortsatt negativt med 1 procentenhet i kvartalet på grund av ofördelaktiga växelkurser till följd av en lägre ZAR- och SEK-kurs jämfört med USD och Euro.

Bruttoresultatet minskade till 644 MSEK (2 063), vilket motsvarar en marginal på 7,9 procent (28,0). En nedskrivning av aktiverade kostnader på 953 MSEK relaterat till de kommersiella flygplansprojekten gjordes huvudsakligen till följd av ytterli-

gare förseningar i större projekt. Även en förlustavsättning relaterad till dessa projekt gjordes på 232 MSEK. Därtill gjordes en förlustavsättning på 350 MSEK för ett helikopterprojekt. En nedskrivning av goodwill avseende Saab Grintek Technologies på 103 MSEK gjordes som en konsekvens av den svagare marknadsutvecklingen i Sydafrika.

Under fjärde kvartalet påverkade effektiviseringsprogrammet positivt med cirka en procentenhet.

Rörelseresultatet före av- och nedskrivningar (EBITDA) var -130 MSEK (1 654), vilket motsvarar en marginal på -1,6 procent (22,5).

Rörelseresultatet uppgick till -809 MSEK (1 245), vilket motsvarar en marginal på -9,9 procent (16,9). Rörelseresultatet påverkades av en nedskrivning av aktiverade utvecklingskostnader för sjömålsroboten RBS 15 Mk3 på 250 MSEK. Justerad rörelsemarginal uppgick till 13,2 procent (12,9).

Information per kvartal framgår på sidan 22.

### Januari–december 2008

#### Orderläge

Orderingången för helåret 2008 var 23 212 MSEK (20 846), varav 76 procent (72) var hänförliga till den försvarsrelaterade verksamheten. Order med ett värde på över 100 MSEK vardera och de med ett lägre värde representerade 52 respektive 48 procent.

Orderstocken vid periodens slut uppgick till 45 324 MSEK (47 316).

#### ORDERSTOCKENS FÖRDELNING ÖVER ÅR:

2009: SEK 18,4 miljarder

2010: SEK 11,2 miljarder

2011: SEK 5,8 miljarder

2012: SEK 3,5 miljarder

Efter 2012: SEK 6,4 miljarder

ORDERSTOCKEN OMFATTAR I HUVUDSAK

#### FÖLJANDE:

- Gripen till Sverige och export
- Luftburna övervakningssystem
- Aktiva och passiva motmedelssystem
- Robotsystem för luft, sjö och land
- Strukturer och delsystem till flygplanstillverkarna Airbus och Boeing
- Pansarvärnssystem
- Lednings-, avionik- och elledningssystem
- Radarsystem
- Lösningar för samhällssäkerhet

### Försäljningsintäkter

Försäljningsintäkterna för helåret 2008 ökade med 3 procent till 23 796 MSEK (23 021). Justerat för försäljningen av Saab Space, som avyttrades den 1 september 2008, och valutaeffekter ökade försäljningsintäkterna med 6 procent. Försäljningsintäkterna 2008 påverkades negativt av valutakursförändringar med cirka 1 procentenhet. Effekterna avser omräkning av utländska dotterföretag från lokal till svensk valuta, huvudsakligen hänförliga till Sydafrika och USA.

Av försäljningsintäkterna avsåg 83 procent (81) försvarsmarknaden. Försäljningsintäkterna från den internationella marknaden uppgick till 16 247 MSEK (15 015), 68 procent (65) av försäljningsintäkterna. De totala försäljningsintäkterna inom EU exklusive Sverige var 6 000 MSEK (6 527), den amerikanska kontinenten 1 527 MSEK (1 619) och resten av världen 8 720 MSEK (6 869).

Försäljningsintäkterna från marknaden för militärt flyg var 9 183 MSEK, mark 5 680 MSEK, marin 2 127 MSEK, joint operations 2 582 MSEK, samhällssäkerhet 1 510 MSEK, kommersiellt flyg 1 165 MSEK och andra marknader 1 549 MSEK.

### Resultat, marginal och lönsamhet

Bruttoresultatet uppgick till 4 634 MSEK (6 172), vilket motsvarar en bruttomarginal på 19,5 procent (26,8). Justerad bruttomarginal, exklusive engångsposter på -1 676

MSEK (60), uppgick till 26,5 procent (26,6). Bruttomarginalen för Systems and Products förbättrades medan bruttomarginalen för Defence and Security Solutions och Aeronautics var lägre än föregående år. Bruttoresultatet påverkades av nedskrivningar inom Aeronautics på 1 187 MSEK relaterade till de kommersiella flygplansprojekten. Även en förlustavsättning relaterad till dessa projekt gjordes på 232 MSEK. Därtill gjordes en förlustavsättning för ett helikopterprojekt på 350 MSEK. En nedskrivning av goodwill avseende Saab Grintek Technologies på 103 MSEK gjordes som en konsekvens av den svagare marknadsutvecklingen. Detta kompensades delvis av vinster vid kontraktsavslut avseende regionalflyg på 196 (60) MSEK.

Effektiviseringsprogrammet påverkade bruttomarginalen positivt med cirka 1 procentenhet. Största delen av kostnadsnedskrivningarna har gjorts inom Systems and Products.

Övriga rörelseintäkter, 291 MSEK (785), består av kursvinster och resultat från sekundära aktiviteter. Försäljningen av Saab Space den första september 2008 genererade en reavinst på 98 MSEK. Föregående år påverkades av vinster vid försäljning av verksamheter och fastigheter med 501 MSEK.

Försäljningskostnader uppgick till 1 805 MSEK (1 725). Ökningen är i all väsentlighet hänförlig till arbetet med Gripenofferter till olika länder.

Administrationskostnaderna uppgick till 1 404 MSEK (1 375).

Årets egenfinansierade satsningar inom forskning och utveckling uppgick till 1 439 MSEK (1 396), varav totalt 635 MSEK (658) har aktiverats. En mindre del av dessa kostnader kommer framöver att aktiveras till följd av den förändrade tillämpningen av redovisningsprinciper för utvecklingskostnader som görs med start i januari 2009 (se sidan 3). Våra totala investeringar i forskning och utveckling förväntas minska som en följd av denna förändring.

Övriga rörelsekostnader, 68 MSEK (49), består bland annat av kursdifferenser.

Andelar i intresseföretags resultat, 50 MSEK (52), avser i huvudsak resultat efter skatt i i Taurus GmbH och Grintek Ewation.

Rörelseresultatet före av- och nedskrivning-

ar (EBITDA) uppgick till 1 515 MSEK (3 685). EBITDA-marginalen var 6,4 procent (16,0).

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 166 MSEK (2 607). Rörelsemarginalen var 0,7 procent (11,3). Rörelseresultatet påverkades av en nedskrivning av aktiverade utvecklingskostnader för sjömålsroboten RBS 15 Mk3 på 250 MSEK och en reavinst vid försäljningen av Saab Space på 98 MSEK. Justerad för engångsposter uppgick rörelsemarginalen till 8,4 procent (9,4).

Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till -572 MSEK (-158), varav andelar i intresseföretags resultat, som innehas som finansiella tillgångar, uppgick till -36 MSEK (-40), hänförligt framförallt till EURENCO och Wah Nobel. Projekttränta avseende ej upparbetade förskott har minskat finansnettot med 151 MSEK (142) och minskat kostnaden för sålda varor med samma belopp. Orealiserade förluster i offertportföljen om 227 MSEK (vinst på 2) reducerade det finansiella nettot ytterligare. Övrigt räntenetto uppgick till -158 (22), vilket framför allt förklaras av att koncernen under 2008 var nettoskuldssatt medan koncernen 2007 i genomsnitt visade en nettolikviditet.

Resultatet före skatt uppgick till -406 MSEK (2 449).

Aktuella och uppskjutna skatter under 2008 var 164 (-508), vilket innebar att den effektiva skattesatsen uppgick till 40 procent (21). Skillnaden mellan redovisad skattesats, 40 procent, och ordinarie nivå, cirka 28 procent, är hänförlig till förändring av skattesats på uppskjutna skatter i Sverige och ej skattepliktiga intäkter.

Resultatet 2008 var -242 (1 941), varav minoritetens andel uppgick till 6 MSEK (20).

Resultat per aktie avseende moderbolagets aktieägares andel efter full utspädning uppgick till SEK -2,31 (17,60).

Räntabiliteten på sysselsatt kapital under 2008 uppgick till 1,4 procent efter skatt (19,4) och räntabiliteten på eget kapital till -2,4 procent efter skatt (18,5).

#### FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR

Den första september 2008 avyttrades Saab Sapce inklusive det österrikiska dotterbolaget Austrian Aerospace till den schweiziska industrikoncernen RUAG. Utöver det fasta

priset på 335 MSEK har Saab enligt avtal möjlighet till ytterligare ersättning om Saab Space ger långsiktigt positivt resultat över en viss nivå. Transaktionen genererade en reavinst på 98 MSEK.

I juli förvärvade Imbani Amandaba (Pty) Ltd 25 procent plus en aktie i Saab Grintek Defence (Pty) Ltd. Försäljningen till Imbani Amandaba, som är ett så kallat Black Economic Empowerment-konsortium, visar Saabs vilja att utveckla verksamheten i Sydafrika och uppfylla de krav som den sydafrikanska Black Economic Empowerment-policyn ställer. Köpeskillingen uppgick till 95 MZAR (cirka 78 MSEK). Transaktionen genererade inget realisationsresultat.

Inga andra förvärv eller avyttringar av betydelse genomfördes under 2008.

#### FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET

##### Balansräkning

Immateriella anläggningstillgångar uppgick till 7 690 MSEK (7 940), varav goodwill uppgick till 3 438 MSEK (3 404) och är i huvudsak hänförlig till förvärvet av Celsius år 2000 och Saab Microwave Systems år 2006. Resterande goodwill avser framför allt förvärven av Grintek, Saab Avitronics och Combitech.

Övriga immateriella anläggningstillgångar uppgick till 4 252 MSEK (4 536), varav aktiverade utvecklingsutgifter uppgick till 3 628 MSEK (3 732). Övriga immateriella anläggningstillgångar består av förvärvad produktutveckling/teknologi och kundrelationer avseende i huvudsak radar och sensorer samt aktiverade utvecklingsutgifter avseende exportversionen av Gripen, radarstörningssystem och robotsystem.

Immateriella anläggningstillgångar påverkades av nedskrivningen av goodwill på 103 MSEK inom Defence and Security Solutions och nedskrivningen inom Systems and Products på 250 MSEK (108).

Som en följd av ökade egenfinansierade utvecklingskostnader framöver kommer vi att börja aktivera utvecklingskostnader i ett senare skede av alla projekt jämfört med tidigare. Därtill kommer alla aktiverade utvecklingskostnader i balansräkningen att skrivas av över en tidsperiod på maximalt fem till tio år med start 2009. Detta

kommer att leda till en reducerad nivå av aktiverade utvecklingskostnader i balansräkningen jämfört med idag.

Årets avskrivning på immateriella anläggningstillgångar uppgick till 1 016 MSEK (674), varav avskrivning på aktiverad produktutveckling uppgick till 728 (515).

Materiella anläggningstillgångar uppgår till 3 407 MSEK (3 619) och avser maskiner, inventarier och rörelsefastigheter som används inom kärnverksamheten. Minskningen är huvudsakligen hänförlig till omklassificering av rörelsefastigheter.

Förvaltningsfastigheter avser uthyrda rörelsefastigheter till externa parter och värderas till bedömt verkligt värde. Leasingtillgångar uppgår till 1 835 MSEK (1 822) och avser i huvudsak leasingflottan med regionalflyg. Årets avskrivning avseende materiella anläggningstillgångar uppgick till 333 (404) och avskrivningar på leasingflygplan uppgick till 165 MSEK (180).

Andelar i intresseföretag utgörs bland annat av andelarna i Hawker Pacific, Grintek Ewation och Denel Saab Aerostructures.

Varulagret redovisas efter avdrag för utnyttjade förskott. Övriga fordringar avser i huvudsak fordran på beställare (efter avdrag för utnyttjade förskott).

Det egna kapitalet avseende moderbolagets aktieägare uppgick till 9 240 MSEK (10 981), vilket motsvarar SEK 86,49 (101,53) per aktie. Soliditeten uppgick till 28,4 procent (32,6).

Avsättningar för pensioner uppgick till 4 MSEK (101). Under året har Saabs pensionsstiftelse kapitaliserats med totalt 362 MSEK. Pensionsstiftelsens syfte är att trygga förmånsbestämda pensionsplaner. Marknadsvärdet för Saabs pensionsstiftelse uppgick vid periodens slut till 3 083 MSEK jämfört med ett åtagande på 4 454 MSEK vid en beräkning enligt IAS 19. Konsolideringsgraden uppgick till 69 procent. Vid en jämförelse med beräkning av åtagandet enligt FPG/PRI uppgick konsolideringsgraden till 84 procent.

Uppskjutna skatter avser temporära skillnader mellan redovisade och skattemäs-

siga värden på tillgångar och skulder och fordringar på underskottsavdrag. Övriga avsättningar avser i huvudsak åtaganden och förväntade underskott gällande regionalflygplan.

#### Likviditet och finansiering

Koncernens nettoskuld avser räntebärande skulder och avsättning för pensioner med avdrag för likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar. Nettoskulden har under året ökat med 66 MSEK, vilket innebär att den uppgick till -1 693 vid årets slut.

#### Kassaflöde

Det operativa kassaflödet uppgick under året till 659 MSEK (-1 603) och fördelade sig på kassaflöde från kärnverksamheten -132 MSEK (-2 350), förvärv 0 MSEK (-515), avyttringar av dotterbolag och intresseföretag 443 MSEK (970) och regionalflygverksamheten 348 MSEK (292).

#### INVESTERINGAR OCH PERSONAL

##### Investeringar

Bruttoinvesteringar i anläggningar och utrustning, exklusive uthyrningstillgångar, uppgick till 386 MSEK (395). Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till 636 MSEK (666) och avsåg i huvudsak aktiverad produktutveckling.

##### Personal

Antalet anställda inom koncernen uppgick vid periodens utgång till 13 294 jämfört med 13 757 vid årets början. Av förändringen är ca 500 hänförliga till försäljningen av Saab Space.

Som en del av effektiviseringsprogrammet kommer 500 MSEK i kostnadsnedsänkningar över de kommande två åren nås genom en reduktion av antalet anställda. Detta kommer i huvudsak att ske genom naturlig avgång.

##### Forskning och utveckling

För att bibehålla en ledande ställning inom sina verksamheter satsar Saab avsevärda resurser på forskning och utveckling och cirka 2 500 personer arbetar med forskning och utveckling. Investeringar i forskning och utveckling görs primärt för kunders räkning inom affärssegmenten Systems and Products och Aeronautics. Årets totala utgifter för forskning och utveckling uppgick

till 4 141 MSEK (4 523), varav 2 702 MSEK (3 127) avser kundbetald utveckling.

#### RISKER OCH OSÄKERHETER

Saabs verksamhet kännetecknas i huvudsak av utveckling, produktion och leverans av teknisk avancerad hård- och mjukvara till kunder över hela världen. Den internationella delen av affärerna ökar. Affärerna omfattar i regel betydande investeringar, lång tidsperiod samt teknisk utveckling eller förädling av produkten. Den internationella verksamheten omfattar, förutom kund- och leverantörsrelationer, joint ventures och samarbeten med andra branscher samt etableringar av egna verksamheter utomlands.

Verksamheten medför ett inte obetydligt risktagande i olika avseenden. Väsentliga riskområden omfattar politiska, operativa och finansiella risker. Olika policies och instruktioner reglerar hanteringen av väsentliga risker.

Saab bedriver betydande utvecklingsprojekt och hanterar därmed förknippade risker.

Saab tillämpar successiv vinstavräkning vid långa kundprojekt. Bedömning av totalkostnaden är kritisk vid löpande resultatavräkning och utfallet av tekniska och kommersiella risker kan komma att påverka resultatet. En övergripande beskrivning av riskområden för 2008 finns i årsredovisningen för 2007 på sidorna 43-45.

#### ÅTERKÖP AV AKTIER

Antalet återköpta aktier som finns i eget förvar den 31 december 2008 uppgick till 2 320 451. Vid årets slut 2007 fanns 1 000 000 återköpta aktier i eget förvar. Under juni 2008 bemyndigade styrelsen återköp av 1 340 000 aktier för att trygga årets beslutade aktieprogram. Återköpen inleddes den 21 juli 2008 och slutfördes under det tredje kvartalet. Den totala kostnaden för återköp av aktier var 209 MSEK.

#### HÄNDELSE EFTER BALANSDAGEN

Inga väsentliga händelser har skett efter balansdagen som påverkar koncernens resultat eller ställning.



**DEFENCE AND SECURITY SOLUTIONS**

MSEK	jan-dec 2008	jan-dec 2007	föränd- ring, %	okt-dec 2008	okt-dec 2007	föränd- ring, %
Orderingång	9 997	7 259	38	4 410	2 612	69
Orderstock	10 918	10 764		1 140 <sup>3)</sup>	-1 061 <sup>3)</sup>	
Försäljningsintäkter	9 443	9 300	2	3 078	2 914	6
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	1 019	1 104	-8	400	396	1
Marginal, %	10,8	11,9		13,0	13,6	
Rörelseresultat (EBIT)	732	934	-22	240	353	-32
Rörelsemarginal, %	7,8	10,0		7,8	12,1	
Justerad rörelsemarginal, <sup>1)</sup> %	8,8	9,5		11,1	11,9	
Operativt kassaflöde	-322	380	142	-201	-307	35
Försvarsrelaterat/Civilt (% av försäljningsintäkter)	70/30	67/33		68/32	67/33	
Personal, antal <sup>2)</sup>	4 666	5 031	-7			
<b>1) Jämförelsestörande poster:</b>						
Nedskrivning av goodwill	-103			-103		
Realisationsvinster		53			6	
<b>SUMMA JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER</b>	<b>-103</b>	<b>53</b>		<b>-103</b>	<b>6</b>	
<b>2) Antal anställda, ej heltidsekvivalenter</b>						
<b>3) Avser förändring under kvartalet</b>						

Affärssegmentet Defence and Security Solutions samlar Saabs förmåga att utveckla och integrera högteknologiska system för spaning, övervakning, kommunikation och ledning. På den internationella marknaden tillhör strids- och elledningssystem för mark-, sjö- och luftstyrkor de områden där Saab har en särskilt stark position.

Segmentet erbjuder också ett brett spektrum av supportlösningar som omfattar hela livscykeln. Konsulttjänster inom systemutveckling, systemintegration, informationssäkerhet och systemsäkerhet till kunder främst inom branscherna försvar och telekom samt till statliga verk och myndigheter med ansvar för infrastruktur i samhället, ingår också i portföljen.

Marknaden för system inom samhällssäkerhet fortsätter att utvecklas vilket skapar nya möjligheter. Saab kan bland annat leverera robusta system för krishantering och skydd av infrastruktur.

Per första juli 2008 bildades affärsenheten

Saab Security för att kraftsamla koncernens resurser inom samhällssäkerhet.

**INTÄKTER, RESULTAT OCH ORDER-LÄGE**

**Fjärde kvartalet 2008**

Orderingången för fjärde kvartalet uppgick till 4 410 MSEK (2 612). Större beställningar var bland annat ett avtal tecknat med Lockheed Martin Canada värt cirka SEK 1,1 miljarder om att konstruera och utveckla ledningssystem till den kanadensiska marinens tolv Halifax-fregatter. Det tecknades även ett långsiktigt avtal, värt cirka 900 MSEK, med FMV (Försvarets materielverk) för att säkerställa luftvärdigheten av flygsystemet SK60.

Försäljningsintäkterna ökade med 6 procent till 3 078 MSEK (2 914). De påverkades positivt av en stark orderingång för mindre order och ett högt kapacitetsutnyttjande. Saab Grintek Technologies i Sydafrika hade en fortsatt svag utveckling jämfört med 2007 på grund av den svagare marknads-situationen i Sydafrika.

Affärssegmentet påverkades negativt av valutakursförändringar på ca 55 MSEK vid omräkning av Saab Grintek Technologies försäljningsintäkter i ZAR motsvarande nästan 2 procent av försäljningsintäkterna.

Rörelseresultatet var 240 MSEK (353) motsvarande en rörelsemarginal på 7,8 procent (12,1). Det svagare rörelseresultatet var i huvudsak hänförligt till utvecklingen av Saab Grintek Technologies i Sydafrika.

#### **Januari–december 2008**

##### **Orderläge**

Orderingången för Defence and Security Solutions uppgick till 9 997 MSEK (7 259). Order med ett värde på över 100 MSEK vardera och de med ett lägre värde representerade 32 respektive 68 procent.

Orderingången inom samhällssäkerhet ökade signifikant under 2008 genom beställningar på bevakningssystem från kärnkraftverk och Kriminalvården. Utöver detta så bidrog den starka ökningen av orderingången under fjärde kvartalet till utvecklingen. Föregående år påverkades av en minskning av en order på övervakningssystem från Pakistan med SEK 1,35 miljarder.

##### **Försäljningsintäkter**

Försäljningsintäkterna för Defence and Security Solutions ökade med 2 procentenheter till 9 443 MSEK (9 300). Utvecklingen påverkades av den svaga utvecklingen av Saab Grintek Technologies i Sydafrika med 2 procentenheter. Affärssegmentet påverkades negativt med ca 150 MSEK av valutakursförändringar vid omräkningen av intäkter i ZAR i Sydafrika motsvarande cirka 2 procentenheter.

Den internationella andelen av försäljningsintäkterna var 54 procent (55). Av försäljningen avsåg 70 procent (67) den försvarsrelaterade marknaden.

Större beställningar inom samhällssäkerhet 2008 i Sverige bidrog till en större andel försäljning på den civila marknaden och något mindre på den internationella.

##### **Resultat och marginal**

Rörelseresultatet för Defence and Security Solutions uppgick till 732 MSEK (934) och marginalen var 7,8 procent (10,0). Resultatet för 2007 inkluderade en reavinst på 53 MSEK.

Det svagare rörelseresultatet under året var i huvudsak hänförligt till utvecklingen av Saab Grintek Technologies i Sydafrika beroende på avsaknaden under första halvåret 2008 av en så kallad BEE-partner (Black Economic Empowerment). Även det allmänt svagare affärsklimatet i Sydafrika bidrog till nedgången.

##### **Operativt kassaflöde**

Operativt kassaflöde uppgick till -322 (380). Det negativa kassaflödet under 2008 jämfört med 2007 är i huvudsak hänförligt till ökad kapitalbindning inom Saab Surveillance Systems.

##### **Personal**

Antalet anställda vid årets slut var 4 666, jämfört med 5 031 föregående år. Förändringen är i huvudsak hänförlig till interna omflyttningar av personal inom koncernen.

**SYSTEMS AND PRODUCTS**

MSEK	jan-dec 2008	jan-dec 2007	föränd- ring, %	okt-dec 2008	okt-dec 2007	föränd- ring, %
Orderingång	9 345	8 470	10	3 005	3 038	-1
Orderstock	17 390	17 830		-182 <sup>3)</sup>	288 <sup>3)</sup>	
Försäljningsintäkter	9 095	9 091		3 352	2 950	14
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	1 518	1 367	11	750	516	47
Marginal, %	16,7	15,0		22,4	17,5	
Rörelseresultat (EBIT)	756	756		328	253	30
Rörelsemarginal, %	8,3	8,3		9,8	8,6	
Justerad rörelsemarginal, <sup>1)</sup> %	11,1	9,0		17,2	12,3	
Operativt kassaflöde	1 484	-1 287		1 154	-372	
Försvarsrelaterat/Civilt (% av försäljningsintäkter)	91/9	89/11		95/5	90/10	
Personal, antal <sup>2)</sup>	4 882	5 213	-7			
<b>1) Jämförelsestörande poster:</b>						
Nedskrivning av aktiverade utvecklingskostnader inom Systems and Products	-250	-108		-250	-108	
Realisationsvinster		45			-2	
<b>SUMMA JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER</b>	-250	-63		-250	-110	
<b>2) Antal anställda, ej heltidsekvivalenter</b>						
<b>3) Avser förändring under kvartalet</b>						

Affärssegmentet Systems and Products kunder utgörs i huvudsak av försvarsmakter och andra försvarsindustrier världen över. Saab har en bred system- och produktportfölj som i flera fall är världsledande. Inom avionik (flygelektronik) är Saab en ledande leverantör till såväl militära som civila flygplanstillverkare. Inom vapensystem omfattar Saabs portfölj alltifrån manburna vapen som granatgeväret Carl-Gustaf och efterföljarna AT4 och NLAW till missilsystemen RBS 15, RBS 70 och BAMSE samt torpedsystem.

Telekrig – varning, störning och skydd mot upptäckt och vapen – är ytterligare ett område där Saab utvecklat ledande produkter till ett stort antal stridsfordon, flygplan, helikoptrar, ubåtar och fartyg världen över. Saabs radar- och sensorverksamhet bidrar med vitala delar till Saabs större systemlösningar, såsom missilsystemet BAMSE, stridsflygplanet Gripen och Saabs luftburna övervakningssystem. Men där finns också

produkter som i sig själva har en ledande position på världsmarknaden. Artillerilokaliseringsradarn ARTHUR och spaningsradarn GIRAFFE är två exempel.

Signaturanpassning – kamouflage som försvårar upptäckt även med avancerad teknisk utrustning – är ytterligare ett område där Saab har en världsledande position. Saab har också en stark position inom avancerade system för utbildning och träning av markstridsförband och ser nu även polisiära insatsstyrkor bland kunderna.

Undervattensteknik för grunda vatten och hamnar är ett annat område där Saab har ledande kunskap. Ett viktigt utvecklingsområde är autonoma, obemannade under vattensfarkoster för både militär och civil användning.

**INTÄKTER, RESULTAT OCH ORDERLÄGE**

**Fjärde kvartalet 2008**

Orderingången för fjärde kvartalet uppgick till 3 005 MSEK (3 038) och avser bland annat beställningar på Carl-Gustaf, logistiksupport för GIRAFFE AMB och ARTHUR-radarn, NLAW, missilskyddssystem för indiska lättvikts helikoptrar, ett avtal om livstidsförlängning av pansarvärnsrobotsystemet BILL och signaturanpassning. Försäljningsintäkterna uppgick till 3 352 MSEK (2 950). Justerat för Saab Space som såldes den 1 september 2008 uppgick försäljningen under 2007 till 2 738 MSEK. Försäljningstillväxten justerad för denna avyttring var 22 procent.

Ökningen av försäljningsintäkterna var hänförlig till alla delar av affärssegmentet.

Rörelseresultatet uppgick till 328 MSEK (253). Resultatet innehöll en nedskrivning av aktiverade utvecklingskostnader på 250 MSEK för sjömålsroboten RBS 15 Mk3.

Den justerade rörelsemarginalen, exklusive engångsposter, ökade till 578 (363) motsvarande en rörelsemarginal på 17,2 procent (12,3). Alla delar av affärssegmentet förbättrade sitt resultat till följd av ökade försäljningsintäkter, en gynnsam produktmix och effekter från det pågående effektiviseringsprogrammet.

#### **Januari–december 2008**

##### **Orderläge**

Orderingången för Systems and Products ökade till 9 345 MSEK (8 470). Större beställningar avser bland annat beställningar på Carl-Gustaf, radarsystemen GIRAFFE AMB och ARTHUR, avioniksystem, system för elektronisk krigföring, RBS 70, NLAW och undervattensfarkoster till kunder på off-shoremarknaden.

Beställningar med ett värde över 100 MSEK och de med ett lägre värde än så representerade 37 respektive 63 procent.

##### **Försäljningsintäkter**

Försäljningsintäkterna för Systems and Products var i linje med föregående år och uppgick till 9 095 MSEK (9 091). Justerat för försäljningen av Saab Space den 1 september 2008, ökade intäkterna med 3 procent till 8 653 MSEK (8 367).

Den internationella andelen av försäljningsintäkterna var 72 procent (71). Av försäljningen avsåg 91 procent den försvarsrelaterade marknaden (89).

Försäljningsintäkterna ökade inom alla områden, förutom inom signaturanpassning som minskade till följd av svaga försäljningsintäkter i USA.

Effekter av valutakursförändringar vid omräkning av utländska dotterföretag påverkade försäljningen negativt med cirka 100 MSEK (1 procent av försäljningen).

##### **Resultat och marginal**

Rörelseresultatet uppgick till 756 MSEK (756). Resultatet innehöll en nedskrivning av aktiverade utvecklingskostnader på -250 MSEK för sjömålsroboten RBS 15 Mk3.

Föregående års resultat innehöll även en reavinst från försäljning av fastigheter på 45 MSEK och en nedskrivning av aktiverad utvecklingskostnader på -108 MSEK avseende radarstörningssystem. Justerat rörelseresultat för Systems and Products, exkluderat engångsposter, uppgick till 1 006 MSEK (819) motsvarande en justerad rörelsemarginal på 11,1 procent (9,0). Resultatet förbättrades inom nästan alla områden, förutom inom signaturanpassning, och framförallt inom Saab Microwave Systems. Förbättringen är en följd av ökade försäljningsintäkter, en gynnsam produktmix, större projekt som fortlöper bra och effekter från det pågående effektiviseringsprogrammet.

##### **Operativt kassaflöde**

Operativt kassaflöde uppgick till 1 484 MSEK (-1 287). Kassaflödet under 2007 påverkades negativt av förseningar inom vissa större projekt och därmed ökad kapitalbindning.

##### **Personal**

Antalet anställda vid årets slut uppgick till 4 869 (5 213). Minskningen är ett resultat av försäljningen av Saab Space.

## AERONAUTICS

MSEK	jan-dec 2008	jan-dec 2007	föränd- ring, %	okt-dec 2008	okt-dec 2007	föränd- ring, %
Orderingång	6 153	7 516	-18	533	3 883	-86
Orderstock	19 626	21 158		-2 107 <sup>3)</sup>	1 584 <sup>3)</sup>	
Försäljningsintäkter	7 269	6 510	12	2 356	2 227	6
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	-1 313	617		-1 358	266	
Marginal, %	-18,1	9,5		-57,6	11,9	
Rörelseresultat (EBIT)	-1 508	454		-1 416	198	
Rörelsemarginal, %	-20,7	7,0		-60,1	8,9	
Justerad rörelsemarginal, <sup>1)</sup> %	3,6	7,0		5,1	8,9	
Operativt kassaflöde	-1 007	-773	-30	61	-641	
Försvarsrelaterat/Civilt (% av försäljningsintäkter)	93/7	94/6		92/8	93/7	
Personal, antal <sup>2)</sup>	3 100	2 911	6			
<b>1) Jämförelsestörande poster:</b>						
Nedskrivning av aktiverade kostnader inom de kommersiella flygplansprojekten		-1 187			-953	
Förlustavsättning för de kommersiella flygplansprojekten		-232			-232	
Förlustavsättning för helikopterprojekt		-350			-350	
<b>SUMMA JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER</b>		-1 769			-1 535	
<b>2) Antal anställda, ej heltidsekvivalenter</b>						
<b>3) Avser förändring under kvartalet</b>						

Saabs flygverksamhet domineras av stridsflygplanet Gripen. Gripen är en av världens mest moderna stridsflygplan i operativ tjänst och används idag i Sverige samt i Natoländerna Tjeckien och Ungern. Under 2008 levererades fem Gripenflygplan till Sydafrika av totalt 26 beställda. Thailand har beställt sex Gripen med leverans planerad till 2011, och den brittiska provflygarskolan ETPS (Empire Test Pilots' School) fortsätter att använda Gripen för att utbilda sina studenter för nästa generations stridsflygplan. Under 2008 inledde Saab provflygningar inom Gripens demonstratorprogram. Målsättningen med programmet är att utveckla nästa generation Gripen samt vidareutveckla existerande Gripen-versioner. Exportpotentialen är betydande och Saab agerar aktivt på en rad marknader för att vinna ytterligare affärer. Gripen-programmet omfattar betydande försäljning av modifieringar, utbildning och underhåll.

Saab är också ett av de ledande företagen inom utvecklingen av obemannade flygfarkoster, så kallade UAVer (Unmanned Aerial Vehicle). Egna produkter mixas med deltagande i internationella utvecklingsprogram. Saab har huvudansvaret för väsentliga delsystem i Neuron-programmet, ett europeiskt projekt för att utveckla en obemannad stridsflygfarkost och nästa generation stridsflygplan.

I rollen som leverantör av delsystem utvecklar Saab komplexa strukturerheter samt delsystem till både civila och militära flygplanstillverkare.

### INTÄKTER, RESULTAT OCH ORDERLÄGE

#### Fjärde kvartalet 2008

Orderingången för Aeronautics minskade till 533 MSEK (3 883). Minskningen är i huvudsak hänförlig till en stark orderingång under 2007 när vi fick en beställning

på en uppgradering av 31 svenska Gripen flygplan till det svenska flygvapnet till ett värde av SEK 3,1 miljarder och en svag utveckling inom den kommersiella flygindustrin. Försäljningsintäkterna uppgick till 2 356 MSEK (2 227). Under kvartalet avslutades leveranser av Gripen delserie 3 till det svenska flygvapnet.

Rörelseresultatet minskade till -1 416 MSEK (198) motsvarande en rörelsemarginal på -60,1 procent (8,9). Justerat för engångsposter uppgick rörelsemarginalen till 5,1 procent (8,9). Generellt påverkas affärssegmentet fortsatt av den svaga marknadssituationen inom den kommersiella flygplansindustrin. En nedskrivning av aktiverade kostnader på 953 MSEK relaterat till de kommersiella flygplansprojekten gjordes, huvudsakligen relaterat till förseningar i större projekt. En förlustavsättning på 232 MSEK gjordes för uppskattade förluster i dessa projekt. Dessutom gjordes en förlustavsättning relaterat till ett helikopterpro-

jekt på 350 MSEK. Denna förlustavsättning är relaterat till ett avtal som Saab tecknade med NH Industries (NHI) 2002. Leveransen avser i huvudsak ett så kallat Tactical Mission System (TMS) - ett ledningssystem som utgör en del av helikopterns elektronik. Förlustavsättningen avser täcka uppskattade förluster fram till dess att en lösning gällande projektets omfattning har hittats med kunden.

#### Januari-december 2008

##### Orderläge

Orderingången för Aeronautics uppgick till 6 153 MSEK (7 516). Bland större beställningar kan nämnas exportkontraktet med Thailand som uppgår till drygt 2 miljarder SEK och som avser sex Gripenflygplan (C/D), två Saab 340-flygplan, samt tillhörande utrustning och service. Indexförändringar bidrog också till en del av ökningen av orderingången. Beställningar med ett värde över 100 MSEK vardera och de med ett lägre värde än så representerade 90 respektive 10 procent.

##### Försäljningsintäkter

Aeronautics försäljningsintäkter ökade till 7 269 MSEK (6 510). Ökningen var signifikant inom alla delar av affärssegmentet. Förändringen av hur intäkter redovisas avseende Gripenleveranserna till Sydafrika bidrog till en stor del av ökningen. Däremot innebar slutleveransen av Gripen till Sverige ett negativt belopp på grund av den slutgiltiga beräkningen av det totala priset.

Den internationella andelen av försäljningsintäkterna var 64 procent (53). Av intäkterna avsåg 93 procent (94) den försvarsrelaterade marknaden.

##### Resultat och marginal

Rörelseresultatet för Aeronautics minskade till -1 508 MSEK (454) motsvarande en rörelsemarginal på -20,7 procent (7,0). Lönsamheten påverkas fortsatt negativt av lågt kapacitetsutnyttjande och även nedskrivningar och en förlustavsättning inom de kommersiella flygplansprojekten på 1 187 MSEK respektive 232 MSEK. Därtill gjordes en förlustavsättning för uppskattade förluster i ett helikopterprojekt på 350 MSEK. Justerad rörelsemarginal uppgick till 3,6 procent (7,0).

##### Operativt kassaflöde

Operativt kassaflöde uppgick till -1 007 MSEK (-773). Kassaflödet har påverkats negativt av minskade förskott från kunder till Aerosystems och lågt kapacitetsutnyttjande inom de kommersiella flygplansprojekten, där omplaneringar av produktionsplaner gjorts.

##### Personal

Antalet anställda vid årets slut uppgick till 3 100 jämfört med 2 911 föregående år. Ökningen är i huvudsak hänförlig till interna omflyttningar av personal inom koncernen.

##### Gripen på världsmarknaden

Gripen har idag sex kunder. Utöver Sverige opererar Nato-länderna Tjeckien och Ungern flygplanet, och den brittiska provflygarskolan ETPS (Empire Test Pilots' School) använder Gripen som sin utbildningsplattform. I februari beställde Thailand Gripen med planerad leverans under 2011 och leveranser till Sydafrika har pågått sedan april 2008. Under 2008 levererades fem Gripenflygplan till Sydafrika.

##### PÅGÅENDE LEVERANSER AV GRIPEN:

- Sverige - uppgradering av 31 flygplan från A/B-versionen till C/D-versionen mellan 2007 och 2014 (est.)
- Thailand - en order på 6 Gripen C/D, för leverans 2011
- Sydafrika - en order på 26 Gripen C/D, leveranser pågått till 2012

Under tredje kvartalet besvarades en ofertförfrågan om cirka 30 Gripen C/D från Schweiz. Denna förfrågan utfärdades den 7 januari, 2008 av armasuisse. Schweiz ska byta ut sin existerande F-5E/F Tigerflotta och Saab är en av tre möjliga leverantörer. Dessutom lämnades information in till Nederländerna gällande 85 Gripen N/G. Brasiliens förfrågan om information avseende 36 Gripen NG besvarades även under tredje kvartalet. Den 2 oktober meddelade Brasilien att Saab hade blivit vald som en av tre möjliga leverantörer.

Den 20 november meddelade den norska regeringen att de rekommenderar att förhandla med en konkurrent till Saab.

Den 19 december meddelade det nederländska försvarsministeriet att en konkurrent till Saab bedöms som det bästa alternativet för att ersätta landets F-16-flygplan. Den nederländska kabinetten kommer dock att fatta ett slutgiltigt beslut om flygplansköpet först under 2010.

Saab har i dagsläget lämnat bindande svar till Danmark, Indien, Rumänien och Schweiz. Dessutom har Saab besvarat eller förbereder att besvara förfrågningar i olika stadier från Brasilien, Bulgarien, Kroatien och Nederländerna. Därutöver arbetar Saab med att marknadsföra Gripen i ett antal andra länder. Saabs affärsmål att sälja minst 200 flygplan på världsmarknaden ligger fast.

##### LÄNDER OCH EFTERFRÅGAT ANTAL FLYGPLAN:

- Danmark 48 flygplan
- Indien 126 flygplan
- Rumänien 48 flygplan
- Schweiz cirka 30 flygplan
- Bulgarien 16 flygplan
- Kroatien 12 flygplan
- Brasilien 36 flygplan
- Nederländerna 85 flygplan

**CORPORATE**

Corporate redovisade ett rörelseresultat på 186 MSEK (463). Under 2008 redovisades vinster vid kontraktsslut avseende regionalflyget på 196 MSEK (60). En realisationsvinst vid avyttringen av Saab Space påverkade resultatet positivt med 98 MSEK. Föregående år påverkades resultatet positivt av vinst vid avyttring av dotterföretag om 264 MSEK och andra poster av engångskaraktär om 139 MSEK.

**EFFEKTIVISERINGSPROGRAMMET**

Saabs marknadssituation är under snabb förändring. Vi måste i allt högre grad egenfinansiera utvecklingen av nya tjänster och produkter, samt öka marknadsföringen på den internationella marknaden. Effektiviseringsprogrammet, som numera benämns som det utökade miljardprogrammet, lanserades i slutet av 2007 för att skapa en större finansiell flexibilitet för att uppnå dessa mål och samtidigt nå och bibehålla våra långsiktiga finansiella mål.

När effektiviseringsprogrammet infördes var målet att minska kostnaderna 2008 med 250 MSEK, 350 MSEK i 2009 och 400 MSEK i 2010. Från och med 2010 skulle alltså företagets årliga kostnader minskats med 1 miljard kronor, jämfört med början av 2008. Cirka 70 procent av dessa kostnadsnedskärningar ska genereras genom minskade kostnader för sålda varor (utveckling, projekt genomförande, inköp och produktion) och kommer att därmed påverka bruttomarginalen positivt. Resterande del kommer genereras genom minskade rörelsekostnader, huvudsakligen inom administration. Under året påverkade programmet bruttomarginalen positivt med cirka 1 procentenhet. Cirka 60 procent av de totala kostnadsnedskärningarna har påverkat bruttomarginalen positivt. Kostnaderna för programmet är något mindre än planerat. Effektivitetsförbättringar har uppnåtts framförallt inom produktion, administration och inköp.

Några enstaka uppsägningar meddelades under 2008 som en effekt av programmet.

Givet den osäkra marknadssituationen har nu beslut fattats om att expandera programmet. Därför har nu effektiviseringar inletts som kommer att leda till en reducering av antalet anställda med 500 personer under en tvåårsperiod, med start 2009. Detta kommer att ske främst genom naturlig avgång. Vi utökar därmed effektiviseringspro-

grammet med målet att uppnå en total årlig kostnadsminskning om SEK 1,5 miljarder i slutet av 2010.

**MODERBOLAGET****Försäljningsintäkter och resultat**

I moderbolaget ingår affärsenheterna Saab Aerosystems, Saab Aerostructures samt de svenska enheterna inom Saab Systems, Saab Avionics, Saab Aerotech och Saab Microwave Systems. Saab Communication ingick till den första juli, då denna enhet upplöstes och största delen av verksamheten införlivades i den nya affärsenheten Saab Security. Dessutom ingår koncernstaber och koncernsupport.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 15 496 MSEK (14 779). Rörelseresultatet uppgick till -1 293 MSEK (864). Lönsamheten påverkas av nedskrivningar och en förlustavsättning inom de kommersiella flygplansprojekten inom Aeronautics på 1 187 MSEK respektive 232 MSEK. Därtill gjordes här en förlustavsättning för uppskattade förluster i ett helikopterprojekt på 350 MSEK. Detta komparerades delvis av vinster vid kontraktsslut avseende regionalflyg på 196 MSEK (60).

Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till 255 MSEK (1 116). Efter bokslutsdispositioner på 41 MSEK (-25) och skatt på 342 MSEK (-311) uppgick periodens resultat till -655 MSEK (1 644).

**Likviditet, finansiering, investeringar och antal anställda**

Moderbolagets nettoskuld uppgick till 9 701 MSEK (6 242). Bruttoinvesteringar i anläggningar och utrustning uppgick till 253 MSEK (261). Antalet anställda i moderbolaget var vid årets slut 8 317 jämfört med 8 256 personer föregående år.

**Återköp av egna aktier**

Årsstämman den 15 april 2008, beslutade att ge styrelsen förnyat mandat att besluta om återköp av egna aktier upp till 10 procent av utestående aktier. Syftet med bemyndigandet är att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur och att, om så skulle anses lämpligt, underlätta förvärv samt för att säkra koncernens aktiesparprogram.

Mandatet föreslogs gälla fram till nästa årsstämma. Ett eventuellt återköp kan ske såväl över börsen som genom erbjudande

till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslogs även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar lagstiftningen medger.

Under det tredje kvartalet återköptes 1 340 000 aktier, med början den 21 juli 2008. Kostnaden för de återköpta aktierna uppgick till 209 MSEK.

**Föreslagen utdelning**

Styrelsen föreslår att för verksamhetsåret till aktieägarna utdela SEK 1,75 (4,50) per aktie eller totalt 187 MSEK. Som avstämningsdag för rätt att erhålla utdelning föreslås den 21 april med beräknad betalning den 24 april.

**Årsstämma**

Årsstämma hålls torsdagen den 16 april 2009 klockan 15.00 (CET) i Aula Magna, Stockholms Universitet, Stockholm. Saabs årsredovisning kommer att finnas tillgänglig på bolagets kontor i Linköping. Till de aktieägare som så önskar, kommer den tryckta årsredovisningen att börja distribueras omkring den 13 mars 2009.

**Ägare och nomineringsförfarande**

Saabs största ägare är BAE Systems, Investor AB, Wallenbergstiftelserna, Odin fonder, Swedbank Robur fonder, Nordea fonder, SEB fonder, Orkla ASA och JP Morgan Chase.

Fyra aktieägarrepresentanter har valts ut att tillsammans med styrelsens ordförande Marcus Wallenberg arbeta fram ett förslag till styrelsen att föreläggas årsstämman för beslut. Representanterna är Petra Hengren (Investor), Peter Wallenberg Jr (Knut och Alice Wallenbergs stiftelse), Mats Lagerqvist (Swedbank Robur fonder) och Nils Petter Hollekim (Odin fonder, Norge).

Linköping, den 13 februari 2009

**ÅKE SVENSSON**

KONCERNCHEF OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Informationen är sådan som Saab AB ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 13 februari 2009 klockan 7.30.

**REVISORERNAS RAPPORT AVSEENDE ÖVERSIKTLIG GRANSKNING**

**Inledning**

Vi har genomfört en översiktlig granskning av Bokslutskommunikén 2008 för Saab AB (publ) för perioden 1 januari 2008 till den 31 december 2008. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna bokslutskommuniké med tillämpning av reglerna för delårsrapportering i IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna bokslutskommuniké grundad på vår översiktliga granskning.

**Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning**

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning SÖG 2410 "Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisorer" som är utgiven av FAR SRS. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige RS och god revisionsred i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen

grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

**Slutsats**

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att bokslutskommunikén inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

STOCKHOLM DEN 13 FEBRUARI 2009

ERNST & YOUNG AB

**ERIK ÅSTRÖM**  
AUKTORISERAD  
REVISOR

DELOITTE AB

**TOMMY MÅRTENSSON**  
AUKTORISERAD  
REVISOR

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION, KONTAKTA

*Media:*

**Ulrika Fager, Presschef**  
tfn +46-8-463 00 32

**Cecilia Schön Jansson, Kommunikationsdirektör**  
tfn +46-8-463 01 80

**Saab presscenter**  
tfn +46-734-18 00 18

*Finansmarknad:*

**Ann-Sofi Jönsson, Investor Relations**  
tfn +46-8-463 02 14, +46-734-18 72 14

**Lars Granlöf, CFO**  
tfn +46-8-463 01 48

**Media- och analytikerkonferens**

med Åke Svensson, VD och Lars Granlöf, CFO  
Idag fredagen den 13 februari, 2008, 9.00  
World Trade Center, Stockholm  
Kontakta Annika Widell för anmälan och ytterligare information  
tfn +46-8-463 01 47, +46-734-18 71 47

**Internationell telefonkonferens:**

Idag, fredagen den 13 februari, 2008, 16.00  
Kontakta Annika Widell för anmälan och ytterligare information  
tfn +46-8-463 01 47, +46-734-18 71 47

ÅRSSTÄMMA: **DEN 16 APRIL 2009, 15.00**

ÅRSREDOVISNING 2008	<b>PUBLICERAS RUNT DEN 13 MARS, 2009</b>
DELÅRSRAPPORT JANUARI-MARS 2009	<b>PUBLICERAS DEN 23 APRIL, 2009</b>
DELÅRSRAPPORT JANUARI-JUNI 2009	<b>PUBLICERAS DEN 24 JULI, 2009</b>
DELÅRSRAPPORT JANUARI-SEPTEMBER 2009	<b>PUBLICERAS DEN 23 OKTOBER, 2009</b>



**RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN**

MSEK	Not	jan-dec 2008	jan-dec 2007	okt-dec 2008	okt-dec 2007
Försäljningsintäkter	3	23 796	23 021	8 188	7 358
Kostnad för sålda varor		-19 162	-16 849	-7 544	-5 295
<b>Bruttoresultat</b>		<b>4 634</b>	<b>6 172</b>	<b>644</b>	<b>2 063</b>
Bruttomarginal, %		19,5	26,8	7,9	28,0
Övriga rörelseintäkter		291	785	103	521
Försäljningskostnader		-1 805	-1 725	-472	-479
Administrationskostnader		-1 404	-1 375	-357	-330
Forsknings- och utvecklingskostnader		-1 532	-1 253	-738	-520
Övriga rörelsekostnader		-68	-49	-30	-18
Andel i intresseföretags resultat		50	52	41	8
<b>Rörelseresultat (EBIT)<sup>1)</sup></b>	<b>3</b>	<b>166</b>	<b>2 607</b>	<b>-809</b>	<b>1 245</b>
Rörelsemarginal, %		0,7	11,3	-9,9	16,9
Andel i intresseföretags resultat		-36	-40	-11	-10
Finansiella intäkter		29	4	-6	-37
Finansiella kostnader		-565	-122	-204	-18
<b>Summa finansnetto</b>		<b>-572</b>	<b>-158</b>	<b>-221</b>	<b>-65</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-406</b>	<b>2 449</b>	<b>-1 030</b>	<b>1 180</b>
Skatt	4	164	-508	322	-172
<b>Periodens resultat</b>		<b>-242</b>	<b>1 941</b>	<b>-708</b>	<b>1 008</b>
varav moderbolagets aktieägares andel		-248	1 921	-724	1 008
varav minoritetens andel		6	20	16	-
Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>2)</sup>		-2,31	17,68	-6,78	9,29
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>3)</sup>		-2,31	17,60	-6,78	9,24
<sup>1)</sup> AV- OCH NEDSKRIVNINGAR INGÅR MED		-1 514	-1 258	-725	-449
VARAV AVSKRIVNINGAR PÅ LEASINGTILLGÅNGAR		-165	-180	-46	-40
<sup>2)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER FÖRE UTSPÄDNING		107 515 049	108 668 700	106 828 876	108 150 344
<sup>3)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER EFTER UTSPÄDNING, INGEN UTSPÄDNINGSEFFEKT FINNS OM PERIODENS RESULTAT ÄR NEGATIVT		107 515 049	109 150 344	106 828 876	109 150 344

**RESULTATRÄKNING PER KVARTAL**

MSEK	4 kv 2008	3 kv 2008	2 kv 2008	1 kv 2008	4 kv 2007	3 kv 2007	2 kv 2007	1 kv 2007
Försäljningsintäkter	8 188	4 583	6 046	4 979	7 358	4 811	5 935	4 917
Kostnad för sålda varor	-7 544	-3 638	-4 381	-3 599	-5 295	-3 516	-4 471	-3 567
<b>Bruttoresultat</b>	<b>644</b>	<b>945</b>	<b>1 665</b>	<b>1 380</b>	<b>2 063</b>	<b>1 295</b>	<b>1 464</b>	<b>1 350</b>
Bruttomarginal, %	7,9	20,6	27,5	27,7	28,0	26,9	24,7	27,5
Övriga rörelseintäkter	103	89	61	38	521	46	178	40
Försäljningskostnader	-472	-408	-483	-442	-479	-429	-434	-383
Administrationskostnader	-357	-336	-368	-343	-330	-344	-349	-352
Forsknings- och utvecklingskostnader	-738	-243	-306	-245	-520	-262	-239	-232
Övriga rörelsekostnader	-30	-18	-10	-10	-18	-8	-14	-9
Andel i intresseföretags resultat	41	2	-	7	8	20	24	-
<b>Rörelseresultat (EBIT)<sup>1)</sup></b>	<b>-809</b>	<b>31</b>	<b>559</b>	<b>385</b>	<b>1 245</b>	<b>318</b>	<b>630</b>	<b>414</b>
Rörelsemarginal, %	-9,9	0,7	9,2	7,7	16,9	6,6	10,6	8,4
Andel i intresseföretags resultat	-11	-6	-13	-6	-10	-8	1	-23
Finansiella intäkter	-6	-12	25	22	-37	-6	17	30
Finansiella kostnader	-204	-191	-93	-77	-18	13	-76	-41
<b>Summa finansnetto</b>	<b>-221</b>	<b>-209</b>	<b>-81</b>	<b>-61</b>	<b>-65</b>	<b>-1</b>	<b>-58</b>	<b>-34</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-1 030</b>	<b>-178</b>	<b>478</b>	<b>324</b>	<b>1 180</b>	<b>317</b>	<b>572</b>	<b>380</b>
Skatt	322	75	-140	-93	-172	-92	-134	-110
<b>Periodens resultat</b>	<b>-708</b>	<b>-103</b>	<b>338</b>	<b>231</b>	<b>1 008</b>	<b>225</b>	<b>438</b>	<b>270</b>
varav moderbolagets aktieägares andel	-724	-97	341	232	1 008	218	434	261
varav minoritetens andel	16	-6	-3	-1	-	7	4	9
Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>2)</sup>	-6,78	-0,89	3,15	2,15	9,29	2,02	3,98	2,39
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>3)</sup>	-6,78	-0,89	3,12	2,13	9,24	1,99	3,98	2,39
<sup>1)</sup> AV- OCH NEDSKRIVNINGAR INGÅR MED	-725	-232	-315	-242	-449	-256	-294	-259
VARAV AVSKRIVNINGAR PÅ LEASINGTILLGÅNGAR	-46	-39	-40	-40	-40	-44	-45	-51
<sup>2)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER FÖRE UTSPÄDNING	106 828 876	107 094 803	108 150 517	108 150 421	108 150 344	108 667 722	109 075 944	109 150 344
<sup>3)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER EFTER UTSPÄDNING	106 828 876	107 094 803	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344	109 150 344

**BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN**

MSEK	Not	31/12 2008	31/12 2007
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	6	7 690	7 940
Materiella anläggningstillgångar		3 407	3 619
Leasingtillgångar		1 835	1 822
Biologiska tillgångar		243	241
Förvaltningsfastigheter		239	72
Andelar i intresseföretag		334	318
Finansiella placeringar		142	233
Långfristiga fordringar		1 321	960
Uppskjutna skattefordringar		841	542
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>16 052</b>	<b>15 747</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager		4 305	5 383
Derivat		1 315	479
Skattefordringar		55	122
Kundfordringar		4 194	3 724
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		503	556
Övriga fordringar		5 567	5 862
Likvida medel	8	822	858
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>16 761</b>	<b>16 984</b>
<b>Tillgångar som innehas för försäljning</b>	9	<b>77</b>	<b>1 070</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	14	<b>32 890</b>	<b>33 801</b>

**BALANSRÄKNING FÖR KONCERNEN (FORTS.)**

MSEK	Not	31/12 2008	31/12 2007
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Moderbolagets aktieägares andel		9 240	10 981
Minoritetsintressen		90	27
<b>Summa eget kapital</b>		<b>9 330</b>	<b>11 008</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Långfristiga räntebärande skulder	7	13	25
Övriga skulder		336	284
Avsättningar för pensioner	11	4	101
Övriga avsättningar		2 402	1 979
Uppskjutna skatteskulder		1 105	1 263
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>3 860</b>	<b>3 652</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Kortfristiga räntebärande skulder	7	3 870	3 635
Förskott från kunder		897	2 558
Leverantörsskulder		1 712	1 229
Leasingåtaganden		-	204
Derivat		2 363	414
Skatteskulder		149	368
Övriga skulder		1 131	806
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		8 868	8 788
Avsättningar		710	752
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>19 700</b>	<b>18 754</b>
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	9	-	387
<b>Summa skulder</b>		<b>23 560</b>	<b>22 793</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	14	<b>32 890</b>	<b>33 801</b>

**FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL**

MSEK	AKTIE KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJU- TET KAPITAL	SÄK- RINGS- RESERV	OMRÄKNINGS- RESERV	OMVÄRDE- RINGS- RESERV	BALAN- SERADE VINSTME- DEL	SUMMA	MINORI- TETSIN- TRESSE	SUMMA
Ingående eget kapital 1 januari 2008	1 746	543	80	-110	-	8 722	10 981	27	<b>11 008</b>
<b>Poster som redovisas direkt mot eget kapital:</b>									
Årets omräkningsdifferenser				-112			-112		<b>-112</b>
Kassaflödessäkringar			-692				-692	-10	<b>-702</b>
Omvärdering vid omklassificering av anläggnings- tillgångar					51		51		<b>51</b>
<b>Årets resultat</b>						-248	-248	6	<b>-242</b>
<b>Transaktioner med ägarna:</b>									
Utdelning						-487	-487	10	<b>-477</b>
Återköp av aktier						-209	-209		<b>-209</b>
Aktiesparprogram						13	13		<b>13</b>
Förvärv och avyttring av verksamheter						-57	-57	57	<b>-</b>
Utgående eget kapital 31 december 2008	1 746	543	-612	-222	51	7 734	9 240	90	<b>9 330</b>
Ingående eget kapital 1 januari 2007	1 746	543	72	-8	-	7 449	9 802	223	<b>10 025</b>
<b>Poster som redovisas direkt mot eget kapital:</b>									
Årets omräkningsdifferenser				-102			-102	-4	<b>-106</b>
Kassaflödessäkringar			8				8		<b>8</b>
<b>Årets resultat</b>						1 921	1 921	20	<b>1 941</b>
<b>Transaktioner med ägarna:</b>									
Utdelning						-464	-464	-2	<b>-466</b>
Återköp av aktier						-184	-184		<b>-184</b>
Förvärv och avyttring av verksamheter								-210	<b>-210</b>
Utgående eget kapital 31 december 2007	1 746	543	80	-110	-	8 722	10 981	27	<b>11 008</b>

**KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN**

MSEK	Not	2008	2007
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-406	2 449
Överfört till och bildande av pensionsstiftelse		-408	-283
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		3 068	867
Betald inkomstskatt		-182	-216
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>2 072</b>	<b>2 817</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-27	-644
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		312	-1 605
Ökning(+)/Minskning(-) av erhållna kundförskott		-1 618	-934
Ökning(+)/Minskning(-) av leasingåtaganden		-220	-251
Ökning(+)/Minskning(-) av övriga rörelseskulder		708	-287
Ökning(+)/Minskning(-) av avsättningar		-273	-443
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>954</b>	<b>-1 347</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-1	-8
Aktiverade utvecklingsutgifter		-635	-658
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-386	-395
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		41	45
Avyttring av leasingtillgångar		212	325
Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar		-58	-310
Förvärv av koncernföretag, netto likviditetspåverkan		-	-515
Avyttring av koncernföretag, netto likviditetspåverkan	10	443	970
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-384</b>	<b>-546</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		85	2 017
Återköp av aktier		-209	-184
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-487	-464
Tillskott från/utdelning till minoritetsintressen		10	-2
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-601</b>	<b>1 367</b>
<b>Årets kassaflöde</b>			
Likvida medel vid årets början		858	1 389
Valutakursdifferens i likvida medel		-5	-5
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	8	<b>822</b>	<b>858</b>

MSEK	KVARTALSUPPGIFTER							
	JANUARI-MARS		APRIL-JUNI		JULI-SEPTEMBER		OKTOBER-DECEMBER	
	2008	Rörelse- marginal	2007	Rörelse- marginal	2008	Rörelse- marginal	2007	Rörelse- marginal
<b>Försäljningsintäkter</b>								
Defence and Security Solutions	2 096		2 053		2 365		2 264	
Systems and Products	1 734		1 885		2 238		2 417	
Aeronautics	1 612		1 383		2 040		1 621	
Corporate	10		20		12		11	
Internfakturering	-473		-424		-609		-378	
<b>Totalt</b>	<b>4 979</b>		<b>4 917</b>		<b>6 046</b>		<b>5 935</b>	
<b>Rörelseresultat</b>								
Defence and Security Solutions	193	9,2%	230	11,2%	187	7,9%	216	9,5%
Systems and Products	138	8,0%	158	8,4%	228	10,2%	245	10,1%
Aeronautics	111	6,9%	67	4,8%	-66	-3,2%	121	7,5%
Corporate	-57		-41		210		48	
<b>Totalt</b>	<b>385</b>	<b>7,7%</b>	<b>414</b>	<b>8,4%</b>	<b>559</b>	<b>9,2%</b>	<b>630</b>	<b>10,6%</b>
Finansiella poster	-61		-34		-81		-58	
<b>Resultat före skatt</b>	<b>324</b>		<b>380</b>		<b>478</b>		<b>572</b>	
<b>Periodens resultat</b>	<b>231</b>		<b>270</b>		<b>338</b>		<b>438</b>	
<b>varav moderbolagets aktieägares andel</b>	<b>232</b>		<b>261</b>		<b>341</b>		<b>434</b>	
<b>Resultat per aktie efter utspädning</b>	<b>2,13</b>		<b>2,39</b>		<b>3,12</b>		<b>3,98</b>	
<b>Antal aktier efter utspädning, tusental</b>	<b>109 150</b>		<b>109 150</b>		<b>109 150</b>		<b>109 150</b>	
<b>Försäljningsintäkter</b>								
Defence and Security Solutions	1 904		2 069		3 078		2 914	
Systems and Products	1 771		1 839		3 352		2 950	
Aeronautics	1 261		1 279		2 356		2 227	
Corporate	11		9		100		11	
Internfakturering	-364		-385		-698		-744	
<b>Totalt</b>	<b>4 583</b>		<b>4 811</b>		<b>8 188</b>		<b>7 358</b>	
<b>Rörelseresultat</b>								
Defence and Security Solutions	112	5,9%	135	6,5%	240	7,8%	353	12,1%
Systems and Products	62	3,5%	100	5,4%	328	9,8%	253	8,6%
Aeronautics	-137	-10,9%	68	5,3%	-1 416	-60,1%	198	8,9%
Corporate	-6		15		39		441	
<b>Totalt</b>	<b>31</b>	<b>0,7%</b>	<b>318</b>	<b>6,6%</b>	<b>-809</b>	<b>-9,9%</b>	<b>1 245</b>	<b>16,9%</b>
Finansiella poster	-209		-1		-221		-65	
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-178</b>		<b>317</b>		<b>-1 030</b>		<b>1 180</b>	
<b>Periodens resultat</b>	<b>-103</b>		<b>225</b>		<b>-708</b>		<b>1 008</b>	
<b>varav moderbolagets aktieägares andel</b>	<b>-97</b>		<b>218</b>		<b>-724</b>		<b>1 008</b>	
<b>Resultat per aktie efter utspädning</b>	<b>-0,89</b>		<b>1,99</b>		<b>-6,78</b>		<b>9,24</b>	
<b>Antal aktier efter utspädning, tusental</b>	<b>107 095</b>		<b>109 150</b>		<b>106 829</b>		<b>109 150</b>	

## FLERÅRSÖVERSIKT

MSEK	2008	2007	2006	2005	2004 <sup>5)</sup>
Orderingång	23 212	20 846	27 575	17 512	16 444
<b>Orderstock 31 dec.</b>	<b>45 324</b>	<b>47 316</b>	<b>50 445</b>	<b>42 198</b>	<b>43 162</b>
Försäljningsintäkter	23 796	23 021	21 063	19 314	17 848
Försäljningsintäkter i Sverige, %	32	35	35	44	52
Försäljningsintäkter inom EU exkl. Sverige, %	25	28	29	28	26
Försäljningsintäkter Syd-, Central- och Nordamerika, %	6	7	9	9	8
Försäljningsintäkter resten av världen, %	37	30	27	19	14
Rörelseresultat	166	2 607	1 745	1 652	1 853
Rörelsemarginal, %	0,7	11,3	8,3	8,6	10,4
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar, exklusive leasing, %	6,4	16,0	12,0	11,3	13,1
Resultat efter finansiella poster	-406	2 449	1 693	1 551	1 712
Årets resultat	-242	1 941	1 347	1 199	1 310
Balansomslutning	32 890	33 801	32 771	30 594	27 509
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>659</b>	<b>-1 603</b>	<b>-1 900</b>	<b>2 645</b>	<b>325</b>
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	1.4	19,4	14,5	14,6	17,3
Räntabilitet på eget kapital, %	-2.4	18,5	13,8	13,5	16,7
Soliditet, %	28.4	32,6	30,6	31,0	29,9
Resultat per aktie, SEK <sup>2) 4)</sup>	-2,31	17,68	11,91	10,89	11,78
<b>Efter utspädning, SEK <sup>3) 4)</sup></b>	<b>-2,31</b>	<b>17,60</b>	<b>11,91</b>	<b>10,89</b>	<b>11,78</b>
Utdelning per aktie, SEK	1,75 <sup>6)</sup>	4,50	4,25	4,00	3,75
Eget kapital per aktie, SEK <sup>1)</sup>	86,49	101,53	89,80	84,10	74,89
Antal anställda vid årets slut	13 294	13 757	13 577	12 830	11 936

<sup>1)</sup>ANTAL AKTIER PER 31 DECEMBER 2008: 106 829 893; 2007: 108 150 344; 2006/2005/2004: 109 150 344.

<sup>2)</sup>GENOMSNISSLIGT ANTAL AKTIER 2008: 107 515 049; 2007: 108 668 700; 2006/2005: 109 150 344; 2004: 108 234 126.

<sup>3)</sup>GENOMSNISSLIGT ANTAL AKTIER EFTER UTSPÄDNING 2008: 107 515 049; 2007/2006/2005: 109 150 344, 2004: 108 234 126. KONVERTERING AV FÖRLAGSLÄNET AVSLUTADES 15 JULI 2004.

<sup>4)</sup>ÅRETS RESULTAT MED AVDRAG FÖR MINORITETENS ANDEL DIVIDERAT MED GENOMSNISSLIGT ANTAL AKTIER.

<sup>5)</sup>OMRÄKNAD ENLIGT IFRS.

<sup>6)</sup>STYRELSENS FÖRSLAG.

## FINANSIELLA NYCKELTAL OCH MÅL

	Långsiktiga mål	2008	2007	2006
Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar, exklusive leasing, %	15	6,4	16,0	12,0
Rörelsemarginal, %	10	0,7	11,3	8,3
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>1)</sup>		-2,31	17,60	11,91
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %		1,4	19,4	14,5
Räntabilitet på eget kapital, %	15	-2,4	18,5	13,8
Soliditet, %	30	28,4	32,6	30,6

<sup>1)</sup>GENOMSNISSLIGT ANTAL UTESTÅENDE AKTIER EFTER UTSPÄDNING 2008: 107 515 049, 2007/2006: 109 150 344



**RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET**

MSEK	jan-dec 2008	jan-dec 2007	okt-dec 2008	okt-dec 2007
Försäljningsintäkter	15 496	14 779	5 246	5 121
Kostnad för sålda varor	-13 927	-11 430	-5 904	-4 008
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 569</b>	<b>3 349</b>	<b>-658</b>	<b>1 113</b>
Bruttomarginal, %	10,1	22,7	-12,5	21,7
Försäljningskostnader	-1 115	-1 024	-296	-304
Administrationskostnader	-841	-747	-229	-175
Forsknings- och utvecklingskostnader	-931	-864	-278	-268
Övriga rörelseintäkter	58	173	-31	111
Övriga rörelsekostnader	-33	-23	1	-9
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>-1 293</b>	<b>864</b>	<b>-1 491</b>	<b>468</b>
Rörelsemarginal, %	-8,3	5,8	-28,4	9,1
Resultat från finansiella poster:				
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	972	1 352	195	972
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	101	88	81	-2
Räntekostnader och liknande resultatposter	-818	-324	-474	-129
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-1 038</b>	<b>1 980</b>	<b>-1 689</b>	<b>1 309</b>
Bokslutsdispositioner	41	-25	41	-25
<b>Resultat före skatt</b>	<b>-997</b>	<b>1 955</b>	<b>-1 648</b>	<b>1 284</b>
Skatt	342	-311	330	-183
<b>Periodens resultat</b>	<b>-655</b>	<b>1 644</b>	<b>-1 318</b>	<b>1 101</b>

**BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET**

MSEK

31/12 2008

31/12 2007

TILLGÅNGAR		
<b>Anläggningstillgångar</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	51	55
Materiella anläggningstillgångar	2 478	2 506
Andelar i koncernföretag	11 662	11 964
Fordringar på koncernföretag	140	166
Andelar i intresseföretag och joint ventures	317	204
Fordringar på intresseföretag och joint ventures	31	25
Andra långfristiga värdepappersinnehav	1 512	1 514
Andra långfristiga fordringar	44	45
Uppskjuten skattefordran	1 207	487
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>17 442</b>	<b>16 966</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>		
Varulager m m	2 649	4 524
Fordringar på koncernföretag	2 877	3 461
Fordringar på intresseföretag och joint ventures	513	349
Övriga fordringar	9 032	6 274
Likvida medel	237	387
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>15 308</b>	<b>14 995</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>32 750</b>	<b>31 961</b>
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
<b>Eget kapital</b>		
Eget kapital	5 479	5 599
Årets resultat	-655	1 644
<b>Summa eget kapital</b>	<b>4 824</b>	<b>7 243</b>
Obeskattade reserver	422	463
<b>Avsättningar</b>		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	606	270
Övriga avsättningar	1 929	1 463
<b>Summa avsättningar</b>	<b>2 535</b>	<b>1 733</b>
<b>Skulder</b>		
Räntebärande skulder	3 832	3 658
Skulder till koncernföretag	9 939	8 229
Förskott från kunder	3 310	3 164
Skulder till intresseföretag och joint ventures	126	80
Övriga skulder	7 762	7 391
<b>Summa skulder</b>	<b>24 969</b>	<b>22 522</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>32 750</b>	<b>31 961</b>

# NOTER

## TILL FINANSIELLA RAPPORTER

### NOT 1

#### FÖRETAGSINFORMATION

Saab AB (publ), org-nr 556036-0793, med säte i Linköping, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är Kungsbron 1, Stockholm med postadress Box 70 363, SE-107 24 Stockholm, telefonnummer +46-8-463 00 00. Saab är sedan 1998 noterat på NASDAQ OMX Stockholm och är från oktober 2006 noterat på listan för stora bolag. Bolagets verksamhet inklusive dotterföretag och intressföretag är beskriven i årsredovisningen 2007.

Styrelsen och verkställande direktören har godkänt denna bokslutskommuniké som omfattar perioden 1 januari till 31 december 2008 för publicering den 13 februari 2009.

### NOT 2

#### REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna bokslutskommuniké är upprättad med tillämpning av reglerna för delårsrapportering i årsredovisningslagen och IAS 34.

Under året har samma redovisningsprinciper tillämpats som under 2007, vilka finns beskrivna på sidorna 60-66 i årsredovisningen för 2007. Kommunikén är förkortad och innehåller inte all information och upplysningar som återfinns i årsredovisningen och kommunikén bör därför läsas tillsammans med årsredovisningen för 2008.

### NOT 3

#### SEGMENTRAPPORTERING

Saab är ett av världens ledande högteknologiska företag med huvudsaklig verksamhet inom försvar, flyg och samhällssäkerhet. Verksamheten omfattar framförallt väl avgränsade områden inom försvarselektronik och missilssystem samt militärt och civilt flyg. Saab är också verksam inom teknisk tjänsteproduktion och underhåll. Saab har Europa som huvudmarknad men har en växande marknad i Australien, Sydafrika och Asien. Beskrivningen av affärssegmenten återfinns i tidigare avsnitt.

#### FÖRSÄLJNING OCH ORDERINFORMATION

##### Försäljningsintäkter per affärssegment

MSEK	2008	2007	Förändring, %	4 kv 2008	4 kv 2007
Defence and Security Solutions	9 443	9 300	2	3 078	2 914
Systems and Products	9 095	9 091	-	3 352	2 950
Aeronautics	7 269	6 510	12	2 356	2 227
Corporate	133	51	-	100	11
Internfakturering	-2 144	-1 931	-	-698	-744
<b>Totalt</b>	<b>23 796</b>	<b>23 021</b>	<b>3</b>	<b>8 188</b>	<b>7 358</b>

##### Försäljningsintäkter per geografisk marknad

MSEK	2008	i % av oms.	2007	i % av oms.	Förändring, %
Sverige	7 549	32	8 006	35	-6
Övriga EU	6 000	25	6 527	28	-8
Övriga Europa	300	1	297	1	1
<b>Summa Europa</b>	<b>13 849</b>	<b>58</b>	<b>14 830</b>	<b>64</b>	<b>-7</b>
Nordamerika	1 346	6	1 534	7	-12
Central- och Sydamerika	181	1	85	-	113
Asien	3 381	14	2 203	10	53
Australien m.fl.	838	3	848	4	-1
Afrika	4 201	18	3 521	15	19
<b>Totalt</b>	<b>23 796</b>	<b>100</b>	<b>23 021</b>	<b>100</b>	<b>3</b>

##### Orderingång per affärssegment

MSEK	2008	2007	Förändring, %	4 kv 2008	4 kv 2007
Defence and Security Solutions	9 997	7 259	38	4 410	2 612
Systems and Products	9 345	8 470	10	3 005	3 038
Aeronautics	6 153	7 516	-18	533	3 883
Corporate	156	46	-	19	11
Internt	-2 439	-2 445	-	-805	-983
<b>Totalt</b>	<b>23 212</b>	<b>20 846</b>	<b>11</b>	<b>7 162</b>	<b>8 561</b>

**NOT 3 FORTSÄTTNING**

**Orderstock per affärssegment**

MSEK	31/12 2008	31/12 2007
Defence and Security Solutions	10 918	10 764
Systems and Products	17 390	17 830
Aeronautics	19 626	21 158
Corporate	28	-
Internt	-2 638	-2 436
<b>Totalt</b>	<b>45 324</b>	<b>47 316</b>

**RÖRELSERESULTAT**

**Rörelseresultat per affärssegment**

MSEK	2008	2007	Förändring, %	4 kv 2008	4 kv 2007
Defence and Security Solutions	732	934	-22	240	353
Systems and Products	756	756	-	328	253
Aeronautics	-1 508	454	-	-1 416	198
Corporate	186	463	-60	39	441
<b>Totalt</b>	<b>166</b>	<b>2 607</b>	<b>-94</b>	<b>-809</b>	<b>1 245</b>

**Av- och nedskrivningar per affärssegment**

MSEK	2008	2007	Förändring, %	4 kv 2008	4 kv 2007
Defence and Security Solutions	287	170	69	160	43
Systems and Products	762	611	25	422	263
Aeronautics	195	163	20	58	68
Corporate – leasing tillgångar	165	180	-8	46	40
Corporate – övrigt	105	134	-22	39	35
<b>Totalt</b>	<b>1 514</b>	<b>1 258</b>	<b>20</b>	<b>725</b>	<b>449</b>

**OPERATIVT KASSAFLÖDE OCH SYSSELSATT KAPITAL**

**Operativt kassaflöde per affärssegment**

MSEK	2008	2007	4 kv 2008	4 kv 2007
Defence and Security Solutions	-322	380	-201	-307
Systems and Products	1 484	-1 287	1 154	-372
Aeronautics	-1 007	-773	61	-641
Corporate	504	77	24	67
<b>Totalt</b>	<b>659</b>	<b>-1 603</b>	<b>1 038</b>	<b>-1 253</b>

**Sysselsatt kapital per affärssegment**

MSEK	31/12 2008	31/12 2007
Defence and Security Solutions	4 510	4 417
Systems and Products	8 431	9 115
Aeronautics	3 022	4 202
Corporate	-2 745	-2 965
<b>Totalt</b>	<b>13 218</b>	<b>14 769</b>

**PERSONAL**

**Personal per affärssegment**

MSEK	31/12 2008	31/12 2007	Förändring
Defence and Security Solutions	4 666	5 031	-365
Systems and Products	4 869	5 213	-344
Aeronautics	3 100	2 911	189
Corporate	659	602	57
<b>Totalt</b>	<b>13 294</b>	<b>13 757</b>	<b>-463</b>

**NOT 4**

**SKATT**

MSEK	2008	2007
Aktuell skatt	-30	-245
Uppskjuten skatt	194	-263
<b>Totalt</b>	<b>164</b>	<b>-508</b>

**NOT 5**

**UTDELNING TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE**

På styrelsemötet den 12 februari 2009 beslutade styrelsen att föreslå årsstämman en utdelning till moderbolagets aktieägare uppgående till 1,75 SEK per aktie, vilket motsvarar en total utdelning med 187 MSEK.

**NOT 6**

**IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR**

MSEK	31/12 2008	31/12 2007
Goodwill	3 438	3 404
Aktiverade utvecklingsutgifter	3 628	3 732
Andra immateriella tillgångar	624	804
<b>Totalt</b>	<b>7 690</b>	<b>7 940</b>

**NOT 7**

RÄNTEBÄRANDE SKULDER

MSEK	31/12 2008	31/12 2007
Skulder till kreditinstitut	2 832	2 603
Skulder till intressebolag och joint ventures	1 029	1 041
Övriga räntebärande skulder	22	16
<b>Totalt</b>	<b>3 883</b>	<b>3 660</b>

Bekräftade kreditfaciliteter

MSEK	Faciliteter	Nyttjat	Tillgängligt
Klubblån (Förfallotidpunkt 2012)	4 000	-	4 000
Kreditfacilitet (Förfallotidpunkt 2009)	2 100	300	1 800
Checkräkning (Förfallotidpunkt 2009)	421	-	421
<b>Totalt</b>	<b>6 521</b>	<b>300</b>	<b>6 221</b>

Moderbolaget

MSEK	31/12 2008	31/12 2007
Långfristiga skulder till kreditinstitut	1 076	1 158
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	2 756	2 500
<b>Totalt</b>	<b>3 832</b>	<b>3 658</b>

Av kortfristiga skulder till kreditinstitut är 2 456 MSEK hänförliga till företagscertifikatprogram med en kreditgräns på 5 000 MSEK.

**NOT 8**

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYS

Likvida medel

MSEK	31/12 2008	31/12 2007
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank (inkl. tillgodohavande på checkräkningskredit)	795	825
Depositioner	27	33
Summa enligt balansräkningen	822	858
<b>Summa enligt kassaflödesanalysen</b>	<b>822</b>	<b>858</b>

Operativt kassaflöde jämfört med årets kassaflöde i kassaflödesanalysen

MSEK	2008	2007
<b>Operativt kassaflöde</b>	<b>659</b>	<b>-1 603</b>
Investeringsverksamheten-räntebärande:		
Finansiella placeringar och fordringar	-89	-247
Finansieringsverksamheten:		
Upptagna lån	85	2 017
Bildande av pensionsstiftelse	-	-43
Återköp av aktier	-209	-184
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-487	-464
Tillskott från/utdelning till minoritetsintressen	10	-2
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-31</b>	<b>-526</b>

Fördelat operativt kassaflöde 2008

MSEK	Saab exkl förvärv/avyttringar och SAL	Förvärv och avyttringar	Saab Aircraft Leasing	Totalt koncernen
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	1 877	-	195	2 072
KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL				
Varulager	-4	-	-23	-27
Rörelsefordringar	-54	-	366	312
Erhållna kundförskott	-1 615	-	-3	-1 618
Leasingåtaganden	-	-	-220	-220
Övriga rörelseskulder	768	-	-60	708
Avsättningar	-85	-	-188	-273
Förändring av rörelsekapital	-990	-	-128	-1 118

Kassaflöde från den löpande verksamheten

MSEK	2008	2007
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>887</b>	<b>67</b>
<b>954</b>		
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-636	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-386	-
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	41	-
Avyttring av leasingtillgångar	-	212
Avyttring och förvärv av finansiella tillgångar	-38	69
Avyttring av koncernföretag, netto likviditetspåverkan	-	443
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av räntebärande finansiella tillgångar</b>	<b>-1 019</b>	<b>443</b>
<b>281</b>		
<b>-295</b>		

**OPERATIVT KASSAFLÖDE -132 443 348 659**

**NOT 9**

## TILLGÅNGAR OCH SKULDER SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning avser förvaltningsfastigheter. Under andra kvartalet togs ett beslut på att inte avyttra Saab Grintek Technologies som tidigare var till försäljning. Under tredje kvartalet avyttrades Saab Space, inklusive det österrikiska dotterbolaget Austrian Aerospace, till den schweiziska industrikoncernen RUAG.

**NOT 10**

## FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR AV RÖRELSE

Den första september avyttrades Saab Space, inklusive det österrikiska dotterbolaget Austrian Aerospace, till den schweiziska industrikoncernen RUAG. Utöver det fasta priset på 335 MSEK har Saab enligt avtal möjlighet till ytterligare ersättning om Saab Space ger långsiktigt positivt resultat över en viss nivå. Transaktionen genererade en reavinst om 98 MSEK under året. Om avyttringen skett den 1 januari 2008 så hade effekten på Saabs resultaträkning varit en minskning av försäljningen med 413 MSEK och en minskning av resultatet på 13 MSEK.

I juli förvärvade Imbani Amandaba (Pty) Ltd 25 procent plus en aktie i Saab Grintek Defence (Pty) Ltd. Försäljningen till Imbani Amandaba, som är ett så kallat Black Economic Empowerment-konsortium, visar Saabs vilja att utveckla verksamheten i Sydafrika och uppfylla de krav som den sydafrikanska Black Economic Empowerment-polycyn ställer. Köpeskillingen uppgick till 95 MZAR. Transaktionen genererade inget realisationsresultat.

Koncernens likviditet påverkades på följande sätt 2008:

MSEK	
Erhållen köpeskillning för Saab Space	335
Erhållen köpeskillning för Saab Grintek Defence Ltd	78
Övriga erhållna köpeskillningar	30
<b>Ökning av koncernens nettolikviditet</b>	<b>443</b>

**NOT 11**

## FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Inom Saab finns förmånsbestämda pensionsplaner som innebär att ersättningen efter avslutad anställning utgår med en procentuell andel av lönen. Den totalt dominerande planen är ITP-planen, vilken är säkrad med en pensionsstiftelse. Saabs pensionsstiftelse har ett stiftelsekapital per den 31 december 2008 på 3 083 MSEK jämfört med ett åtagande på 4 454 MSEK vid en beräkning enligt IAS 19, vilket innebär att konsolideringsgraden uppgick till 69 procent. Vid en jämförelse med beräkning av åtagandet enligt FPG/PRI uppgick konsolideringsgraden till 84 procent.

**NOT 12**

## EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Inga ytterligare förpliktelser har tillkommit under året. För koncernens så kallade fullgörandegarantier avseende åtaganden mot kunder är sannolikheten för ett utflöde av resurser ytterst liten och därför redovisas inget värde.

**NOT 13**

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÄENDE

Inga väsentliga transaktioner har skett under 2008.

Närstående företag som koncernen har transaktioner med finns beskrivna i årsredovisningen för 2008, not 43.

**NOT 14**

## FÖRDELAD BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG, PER DEN 31 DECEMBER 2008

MSEK	Saab	Saab Aircraft Leasing	Elimineringar	Saab koncernen
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	7 690	-	-	7 690
Materiella anläggningstillgångar m m	3 889	-	-	3 889
Leasingtillgångar	1	1 834	-	1 835
Långfristiga räntebärande fordringar	443	-	-	443
Andelar m m	1 934	3	-1 500	437
Övriga långfristiga fordringar	895	22	-	917
Uppskjutna skattefordringar	710	131	-	841
Varulager	4 266	39	-	4 305
Övriga omsättningstillgångar	9 344	46	-	9 390
Derivat	1 315	-	-	1 315
Kortfristiga räntebärande fordringar	858	1 124	-1 053	929
Likvida placeringar	795	27	-	822
Tillgångar för försäljning	77	-	-	77
<b>Summa tillgångar</b>	<b>32 217</b>	<b>3 226</b>	<b>-2 553</b>	<b>32 890</b>

## EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital	9 038	1 792	-1 500	9 330
Avsättningar för pensioner	4	-	-	4
Uppskjutna skatteskulder	1 105	-	-	1 105
Övriga avsättningar	2 214	898	-	3 112
Räntebärande skulder	4 936	-	-1 053	3 883
Förskott från kunder	897	-	-	897
Övriga skulder	11 660	536	-	12 196
Derivat	2 363	-	-	2 363
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>32 217</b>	<b>3 226</b>	<b>-2 553</b>	<b>32 890</b>

**NOT 15**

## PROGNOS 2009

Saabs framtida utveckling är beroende av den svenska försvarsbudgeten och Saab kommer även i fortsättningen att påverkas av en svagare världsekonomi. Till följd av detta möter Saab en osäkerhet i affärsklimatet.

Vi räknar med att 2009 års försäljningsnivå förblir i linje med 2008.

Rörelsemarginalen kommer att reduceras med cirka 4 procentenheter till följd av vårt mer konservativa synsätt på redovisning av utvecklingskostnader.