



**SAAB**

# **DELÅRSRAPPORT**

## JANUARI-MARS

### 2010

# RESULTAT OCH SAMMANFATTNING

## JANUARI-MARS 2010

### RESULTAT JANUARI-MARS 2010:

- Orderingsgången ökade till MSEK 5 478 (4 101) och orderstocken vid periodens utgång uppgick till SEK 39,6 miljarder (44,2 miljarder)
- Försäljningsintäkterna uppgick till MSEK 5 384 (5 412), med marginell påverkan av valutaeffekter
- Bruttoresultatet uppgick till MSEK 1 271 (1 365), motsvarande en bruttomarginal på 23,6 procent (25,2). Justerat för engångsposter uppgick bruttomarginalen till 24,4 procent (25,2)
- Rörelseresultatet uppgick till MSEK 126 (150), motsvarande en rörelsemarginal på 2,3 procent (2,8). Justerat för engångsposter uppgick rörelsemarginalen till 3,1 procent (2,8)
- En kostnad på MSEK 160 (inklusive MSEK 20 i nedskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter) togs för projekt inom Security and Defence Solutions
- Periodens resultat uppgick till MSEK 72 (-27) och resultat per aktie efter utspädning till SEK 0,63 (-0,24)
- Operativt kassaflöde uppgick till MSEK -73 (-456)

### PROGNOSEN FÖR 2010 FÖRBLIR OFÖRÄNDRAD:

Vi förblir försiktiga när det gäller utvecklingen av orderingsgången och förväntar oss försäljningsintäkter på samma nivå som 2009.

Vi förväntar oss ökad lönsamhet till följd av effekterna från de kontinuerliga åtgärder som vidtas för att förbättra affärerna.

Våra långsiktiga finansiella mål kvarstår.

## VD:S **KOMMENTAR**

”Den globala ekonomin påverkade fortsatt marknaden negativt och vi ser fortfarande förseningar i kunders beslutsprocesser. Under första kvartalet fick vi större beställningar från FMV\* för den fortsatta utvecklingen av Gripen-systemet. Detta bekräftar Sveriges långsiktiga satsning på Gripen.

Försäljningsintäkterna utvecklades som förväntat men en avsättning för högre projektkostnader inom Security and Defence Solutions påverkade lönsamheten negativt. Prognosen för 2010 förblir oförändrad.

Framöver fokuserar vi fortsatt på att stärka vår teknologibas som är i världsklass, att ta nya beställningar och att skapa värde för våra kunder och aktieägare. Vi kommer att leverera i linje med våra strategiska prioriteringar att öka marknadsnärvaro, skapa en mer fokuserad portfölj och skapa en mer effektiv organisation. Resultatet från detta syns redan i organisationen och vi fortsätter följa våra planer” säger koncernchef och VD Åke Svensson.

\* Försvarets materielverk

**KONCERNEN**

| MSEK  | jan-mars<br>2010 | jan-mars<br>2009 | förändring,<br>% | jan-dec<br>2009 |
|---|------------------|------------------|------------------|-----------------|
| Orderingång   | 5 478            | 4 101            | 34               | 18 428          |
| Orderstock  | 39 554           | 44 158           | -10              | 39 389          |
| Försäljningsintäkter  | 5 384            | 5 412            | -1               | 24 647          |
| Bruttoresultat  | 1 271            | 1 365            | -7               | 6 137           |
| Bruttomarginal, %   | 23,6             | 25,2             |                  | 24,9            |
| Justerad bruttomarginal, <sup>1)</sup> %  | 24,4             | 25,2             |                  | 24,6            |
| Egenfinansierade satsningar inom forskning och utveckling                             | 285              | 275              | 4                | 1 194           |
| Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)                                  | 434              | 435              | -                | 2 598           |
| Marginal, %   | 8,1              | 8,0              |                  | 10,5            |
| Rörelseresultat (EBIT)  | 126              | 150              | -16              | 1 374           |
| Rörelsemarginal, %  | 2,3              | 2,8              |                  | 5,6             |
| Justerad rörelsemarginal, <sup>1, 2)</sup> %  | 3,1              | 2,8              |                  | 5,4             |
| Resultat före skatt (EBT)   | 99               | -37              | -                | 976             |
| Periodens resultat/förlust  | 72               | -27              | -                | 699             |
| Resultat per aktie efter utspädning   | 0,63             | -0,24            | -                | 6,28            |
| Operativt kassaflöde  | -73              | -456             | 84               | 1 447           |
| Nettoskuld  | 717              | 2 215            | 68               | 634             |
| Försvarsrelaterat/Civilt (% av försäljningsintäkter)                                  | 83/17            | 83/17            |                  | 83/17           |
| Personal, antal   | 12 965           | 13 278           | -2               | 13 159          |
| <sup>1)</sup> Jämförelsestörande poster med påverkan på bruttoresultat                |                  |                  |                  |                 |
| Strukturkostnader för uppsägningar inom Aeronautics                                   |                  | -42              |                  | -75             |
| Strukturkostnader för uppsägningar inom Dynamics                                      |                  |                  |                  | -180            |
| Strukturkostnader för uppsägningar inom Support and Services                          |                  |                  |                  | -20             |
| Omvärdering av kvarvarande risker i regionalflygsportföljen                           |                  |                  |                  | 350             |
| <sup>2)</sup> Ytterligare jämförelsestörande poster med påverkan på rörelseresultatet |                  |                  |                  |                 |
| Strukturkostnader för uppsägningar inom Aeronautics                                   |                  |                  |                  | -25             |
| <b>SUMMA JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER</b>  |                  | <b>-42</b>       |                  | <b>50</b>       |

Från och med den 1 januari 2010 är Saabs verksamhet indelad i fem affärsområden: Aeronautics, Dynamics, Electronic Defence Systems, Security and Defence Solutions och Support and Services i vilka verksamheten styrs och rapporteras.

Utöver affärssegmenten redovisas Corporate, som omfattar koncernstaber, koncernavdelningar och sekundära verksamheter. Inom Corporate redovisas även leasingflottan med flygplanen Saab 340 och Saab 2000. Från och med den 1 januari 2010 redovisas även Combitech inom Corporate.

**ORDERLÄGE, INTÄKTER OCH RESULTAT****Orderläge****Första kvartalet 2010**

Orderingången för första kvartalet uppgick till MSEK 5 478 (4 101) och inkluderade ett kontrakt med den finska armén gällande ytterligare leverans av det markbaserade luftvärnssystemet RBS 70, en beställning rörande utveckling av den nuvarande Gripen-flottan av FMV. Saab fick vidare en vidmakthållandebeställning på Gripen-systemet och en beställning på uppgradering och vidareutveckling av spaningssystemet i Gripen av FMV. Ett supportkontrakt signerades med brittiska armén, vilket täcker underhåll och

support för system som tidigare levererats till brittiska armén.

90 procent av orderingången (69) var hänförlig till den försvarsrelaterade verksamheten och 36 procent (49) från den internationella marknaden.

Index och prisförändringar påverkade orderingången med MSEK -18 (495).

Beställningar med en ordersumma över MSEK 100 representerade 57 procent (51) av den totala orderingången.

Orderstocken vid periodens slut uppgick till MSEK 39 554 (44 158), jämfört med 39 389 vid årets början.

ORDERSTOCKENS FÖRDELNING ÖVER ÅR:

2010: SEK 15,4 miljarder  
 2011: SEK 9,8 miljarder  
 2012: SEK 5,7 miljarder  
 2013: SEK 3,2 miljarder  
 Efter 2013: SEK 5,5 miljarder

ORDERSTOCKEN OMFATTAR I HUVUDSAK FÖLJANDE:

- Gripen till Sverige och export
- Strukturer och delsystem till flygplans-tillverkarna Airbus och Boeing
- Luftburna övervakningssystem
- Aktiva och passiva motmedelssystem
- Robotssystem för luft, sjö och land
- Pansarvärnssystem
- Lednings-, avionik- och elledningssystem
- Radarsystem
- Lösningar för civilsäkerhet

**Försäljningsintäkter Första kvartalet 2010**

Försäljningsintäkterna påverkades endast marginellt av valutaeffekter under det första kvartalet.

Försäljningsintäkterna från marknader utanför Sverige uppgick till MSEK 3 069 (3 754), eller 57 procent (69) av försäljningsintäkterna.

Av försäljningsintäkterna avsåg 83 procent (83) den försvarsrelaterade marknaden.

**TOTALA FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER PER REGION**

| MSEK                    | jan-mars 2010 | jan-mars 2009 |
|-------------------------|---------------|---------------|
| Sverige                 | 2 315         | 1 658         |
| EU exklusive Sverige    | 943           | 1 361         |
| övriga Europa           | 65            | 67            |
| Amerikanska kontinenten | 498           | 259           |
| Asien                   | 695           | 1 087         |
| Afrika                  | 664           | 853           |
| Australien etc.         | 204           | 127           |
| <b>Summa</b>            | <b>5 384</b>  | <b>5 412</b>  |

**FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER FÖRDELAT PER MARKNAD**

| MSEK              | jan-mars 2010 | jan-mars 2009 |
|-------------------|---------------|---------------|
| Militärt flyg     | 2 369         | 2 604         |
| Mark              | 1 597         | 1 514         |
| Marin             | 448           | 292           |
| Samhällssäkerhet  | 323           | 428           |
| Kommersiellt flyg | 364           | 300           |
| Andra marknader   | 283           | 274           |
| <b>Summa</b>      | <b>5 384</b>  | <b>5 412</b>  |

Sedan 1 januari 2010 rapporteras inte längre Joint Operations som ett separat marknadsområde.

**Resultat, marginal och lönsamhet Första kvartalet 2010**

Bruttomarginalen uppgick till 23,6 procent (25,2). Justerat för engångsposter uppgick bruttomarginalen till 24,4 procent (25,2). Bruttomarginalen påverkades negativt av strukturkostnader på MSEK 42 inom Aeronautics för uppsägningar som meddelades i januari 2010 såväl som kostnader för omorganisation som meddelades 2009. En avsättning uppgående till MSEK 140 gjordes för högre kostnader inom Security and Defence Solutions. Denna är framförallt relaterad till ett projekt inom verksamheten för civil säkerhet, vilket för tillfället genomgår en omfattande översyn.

Rörelseresultatet för första kvartalet uppgick till MSEK 126 (150), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 2,3 procent (2,8). Justerat för engångsposter uppgick rörelsemarginalen till 3,1 procent (2,8).

Periodens egenfinansierade satsningar inom forskning och utveckling uppgick till MSEK 285 (275), varav totalt MSEK 17 (25) har aktiverats. Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 229 (201) i perioden, varav av- och nedskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter uppgick till MSEK 191 (157). Detta inkluderar en nedskrivning inom Security and Defence Solutions om MSEK 20.

Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 79 (84), avskrivningen av leasingflottan uppgick till MSEK 38 (50).

Effektiviseringsprogrammet fortskrider enligt plan. Under första kvartalet 2010 bidrog kostnadsnedskärningarna med cirka 2 procentenheter på rörelsemarginalen (se sidan 12 för mer information).

Andelar i intresseföretags resultat, MSEK -5 (-31), avser i huvudsak resultat efter skatt i Hawker Pacific och företag inom Saab Ventures-portföljen.

Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till MSEK -27 (-187), varav projektranta avseende ej utarbetade förskott har minskat finansnettot med MSEK -3 (-16) och minskat kostnaden för sålda varor med samma belopp. Räntenetto för koncernen uppgick till MSEK -16 (-20). Valutavinster relaterade till offertportföljen uppgick till MSEK 40 (-111). Övrigt räntenetto uppgick till MSEK -48 (-40) och bestod främst av amortering av aktuariella

förluster avseende pensioner och kurs-differenser.

Aktuella och uppskjutna skatter i perioden var MSEK -27 (10), vilket innebär att den effektiva skattesatsen uppgick till 27 procent (27).

Räntabiliteten på sysselsatt kapital uppgick till 10,8 procent före skatt (-0,2) och räntabiliteten på eget kapital till 7,9 procent efter skatt (-4,9) uträknade på en rullande 12-månaders period.

**FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET**

**Finansiell ställning**

Sedan början av året har nettoskulden ökat med MSEK 83 och uppgick till MSEK 717 vid slutet på perioden. Ökningen beror främst på ett negativt operativt kassaflöde.

Immateriella anläggningstillgångar har minskat på grund av avskrivningar av aktiverad produktutveckling.

Varulagret ökade under perioden till följd av förberedelser för leveranser till större projekt samt förseningar i några projekt. Varulagret redovisas efter avdrag för utnyttjade förskott. Övriga fordringar avser i huvudsak upplupna intäkter (efter avdrag för utnyttjade förskott).

Soliditeten förbättrades framförallt till följd av ett ökat eget kapital och mindre immateriella tillgångar men även på grund utav att likvida medel minskat. Dessa har använts för att amortera skulder till kreditinstitut.

Avsättningar för pensioner uppgick till MSEK 4 (4). Under första kvartalet har Saabs pensionsstiftelse kapitaliserats med totalt MSEK 56 (37). Pensionsstiftelsens syfte är att trygga förmånsbestämda pensionsplaner. Marknadsvärdet för Saabs pensionsstiftelse uppgick vid periodens slut till MSEK 3 762 (3 060) jämfört med ett åtagande på MSEK 5 055 (4 479) enligt IAS 19. Konsolideringsgraden uppgick till 74 procent (68). Vid en jämförelse med beräkning av åtagandet enligt FPG/PRI uppgick konsolideringsgraden till 96 procent (82).

Saab beslutade 1997 att upphöra med tillverkning av turbopropflygplan. I likhet med övriga tillverkare ingick i affärsmodellen att erbjuda leasingfinansiering vid avsättning av flygplanen på marknaden. Saabs leasingportfölj bestod den 31 mars 2010 av 112 turboprop-flygplan av typen Saab 340

**NYCKELTAL**

| MSEK  | 31 mars<br>2010 | 31 dec<br>2009 | För-<br>ändring | 31 mars<br>2009 |
|---|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|
| Nettoskuld <sup>1)</sup>                            | 717             | 634            | 83              | 2 215           |
| Immateriella anläggningstillgångar                  | 6 899           | 7 108          | -209            | 7 592           |
| Goodwill  | 3 453           | 3 457          | -4              | 3 448           |
| Aktiverade utvecklingskostnader                     | 2 866           | 3 038          | -172            | 3 505           |
| Andra immateriella anläggningstillgångar            | 580             | 613            | -33             | 639             |
| Materiella anläggningstillgångar etc. <sup>2)</sup> | 4 822           | 4 919          | -97             | 5 744           |
| Varulager   | 5 042           | 4 698          | 344             | 4 831           |
| Kundfordringar                                      | 2 940           | 2 837          | 103             | 3 315           |
| Upplupna intäkter <sup>3)</sup>                     | 3 050           | 3 010          | 40              | 3 939           |
| Förskott från kunder                                | 372             | 442            | -70             | 1 219           |
| Soliditet, %  | 37,9            | 35,1           |                 | 28,6            |
| Räntabilitet på eget kapital, %                     | 7,9             | 7,0            |                 | -4,9            |

<sup>1)</sup> Koncernens nettoskuld avser räntebärande skulder och avsättning för pensioner med avdrag för likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar.

<sup>2)</sup> Inkluderar materiella anläggningstillgångar, leasingtillgångar, biologiska tillgångar och förvaltningsfastigheter.

<sup>3)</sup> Fordringar hos beställare (långa kundkontrakt enligt successiv vinstavräkning).

och Saab 2000. Av portföljen finansieras 42 flygplan via amerikanska leasingavtal. Leasinghyror i dessa avtal är försäkrade av EKN (Exportkreditnämnden). 69 flygplan har finansierats med egna medel och redovisas som tillgångar i balansräkningen. Därutöver finns ett åtagande som avser skyldighet att återköpa ett flygplan. Reserver relaterade till leasingportföljen på balansräkningen bedöms vara tillräckliga för kvarvarande risker.

Saab uppskattar att leasingportföljen kommer att vara avvecklad vid slutet av 2015.

**Kassaflöde**

Det operativa kassaflödet uppgick till MSEK -73 (-456) och fördelade sig på kassaflöde från kärnverksamheten MSEK 106 (-247), förvärv och avyttringar av dotterbolag och intresseföretag MSEK 0 (0) och regionalflygverksamheten MSEK -179 (-209).

Under det tredje kvartalet 2009 tecknade Saab ett avtal för försäljning av kundfordringar för att stärka sin finansiella ställning och öka den finansiella flexibiliteten. Kunden är i de flesta fall nationer med en hög kreditvärdighet. Kundfordringarna säljs i sin helhet och på en attraktiv finansieringsnivå. Netto såldes kundfordringar till ett värde av MSEK 411 under det första kvartalet 2010 jämfört med MSEK 789 vid årets slut 2009. Värdet på sålda kundfordringar var lägre under första kvartalet till följd av periodiseringskillnader.

**FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR**

Inga väsentliga förvärv eller avyttringar genomfördes under perioden.

**INVESTERINGAR OCH PERSONAL****Investeringar**

Bruttoinvesteringar i anläggningar och utrustning, exklusive leasingtillgångar, uppgick till MSEK 55 (56).

Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till MSEK 27 (26) och avsåg i huvudsak aktiverad produktutveckling.

**Personal**

Antalet anställda inom koncernen uppgick vid utgången av första kvartalet 2010 till 12 965 jämfört med 13 159 vid årets början. Antal heltidsekvivalenter vid periodens slut var 12 550 jämfört med 12 737 vid årets början.

Den 19 januari meddelade Saab att man skulle varsla 115 verkstadsanställda inom Saab AB i Linköping om uppsägning till följd av fortsatta effektiviseringar och samverkansvinster inom affärsområdet Aeronautics. Strukturkostnaden beräknades till cirka MSEK 30, vilka togs under det första kvartalet 2010.

Den 8 mars meddelade Saab att Saab Bofors Dynamics skulle varsla 70 anställda i Karlskoga som ett resultat av en lägre ordergång. Inga strukturkostnader aviserades som en effekt av detta.

**RISKER OCH OSÄKERHETER**

Saabs verksamhet kännetecknas i huvudsak av utveckling, produktion och leverans av teknisk avancerad hård- och mjukvara till kunder över hela världen. Den internationella delen av affärerna ökar. Affärerna omfattar i regel betydande investeringar, lång tidsperiod samt teknisk utveckling eller förädling av produkten. Den internationella verksamheten omfattar, förutom kund- och leverantörsrelationer, joint ventures och samarbeten med andra branscher samt etableringar av egna verksamheter utomlands. Verksamheten medför ett inte obetydligt risktagande i olika avseenden. Väsentliga riskområden omfattar politiska, operativa och finansiella risker. Olika policies och instruktioner reglerar hanteringen av väsentliga risker.

Saab bedriver betydande utvecklingsprojekt och hanterar därmed förknippade risker. En övergripande beskrivning av riskområden för 2010 finns i årsredovisningen för 2009 på sidorna 52–55.

Saab har informerats om att en dom kommer att kommuniceras i Sjö- och handelsrätten i Köpenhamn i juni 2010, gällande en tvist mellan Saab och Forsvarets Materieltjäneste (FMT). Tvisten gäller ett kontrakt för ett ledningssystem kallat DACCIS där FMT hävde kontraktet med Saab i februari 2008, till följd av att de ansåg att DACCIS inte levde upp till ställda krav. FMT krävde en återbetalning på runt MDKK 143 plus ränta. Saabs ståndpunkt har hela tiden varit att hävningen av kontraktet är felaktig. Därför avslog Saab FMT:s hävning och återbetalningskrav och ställde en motfordran på cirka MDKK 42 plus ränta för skador som åsamkats av vad Saab anser som den felaktiga hävningen. Om domen har ett för Saab positivt utfall kan FMT komma att bli beordrad av Sjö- och handelsrätten att kompensera Saab. Kompensationssumman kommer inte att överstiga de skador och kostnader som Saab har ställt en motfordran på. Den exakta kompensationsen är beroende av Sjö- och handelsrättens dom.

Om domen har ett negativt utfall för Saab kommer en avsättning att göras för det belopp som Sjö- och handelsrätten anser att Saab ska betala till FMT på cirka MSEK 225 inklusive ränta till juni 2010. Detta belopp kommer då att reserveras för i andra kvartalet. Sjö- och handelsrättens dom kan överklagas.

VIKTIGA HÄNDELSEER JANUARI – MARS 2010

- En beställning rörande utveckling av den nuvarande Gripen-flottan mottogs från FMV (Försvarets materielverk). Ordervärdet för Saab uppgår till SEK 2 miljarder, som fördelas över fyra år.
- En beställning värd cirka MSEK 600 mottogs från FMV för vidmakthållande av Gripen-systemet. Kontraktet är en del av det kontinuerliga vidmakthållande- och uppdateringsarbetet för Gripen och följer Försvarmaktens långsiktiga planering för Gripen. Beställningen avser verksamhet under 2010 och 2011.
- En beställning mottogs från FMV på uppgradering och vidareutveckling av spänningssystemet i Gripen. Beställningen är värd cirka MSEK 400 som fördelas över fyra år.
- Ett kontrakt som uppgår till cirka MSEK 150 signerades med brittiska armén. Kontraktet täcker underhåll och support för system som tidigare levererats till brittiska armén. Kontraktet är en tilläggsbeställning till ett existerande kontrakt, och möjliggör kvalificerad träning på stridsträningsanläggningar i Storbritannien, Kanada och Tyskland. Saab kommer att tillhandahålla tjänsten under en tvåårsperiod med möjlighet till förlängning.
- Ett kontrakt signerades med Finland gällande ytterligare leveranser av det markbaserade luftvärnssystemet RBS 70. Ordervärdet är MSEK 260 och första leverans är planerad till 2011.
- I januari 2010 meddelade Saab att 115 verkstadsanställda inom Saab AB i Linköping skulle varslas om uppsägning till följd av fortsatta effektiviseringar och samverkansvinster inom affärsområdet Aeronautics. Varslet berör flygrelaterad verksamhet i Linköping och gäller för affärsområdena Aeronautics och Support and Services som ingår i samma turordningskrets.
- I mars meddelade Saab att 70 tjänster varslades om uppsägning i Karlskoga till följd av en minskad ordergång. De som berörs är kollektivanställda som jobbar med understödsvapen på Saab i Karlskoga, och varslet gäller under tidsperioden 2010.
- Det meddelades att Åke Svensson lämnar sitt uppdrag som koncernchef och vd på Saab. Han blir ny vd för Teknikföretagen. Han tillträder sin nya befattning den 1 september 2010 och kvarstår till dess som koncernchef och vd för Saab.
- Inför Saabs årsstämma 2010 meddelade Saab att valberedningen föreslog nyval av Joakim Westh, Cecilia Stegö Chilò och Johan Forssell till Saabs styrelse samt omval av Marcus Wallenberg, Erik Belfrage, Sten Jakobsson, George Rose, Per-Arne Sandström, Åke Svensson och Lena Treschow Torell. Marcus Wallenberg föreslogs som styrelseordförande. Lennart Johansson, Peter Nygårds och Michael J. O'Callaghan avböjde omval.

VIKTIGA HÄNDELSEER EFTER PERIODENS SLUT

- Inga väsentliga händelser har inträffat efter periodens slut.

**AERONAUTICS**

| MSEK   | jan-mars<br>2010 | jan-mars<br>2009 | förändring,<br>% | jan-dec<br>2009 |
|--|------------------|------------------|------------------|-----------------|
| Orderingång  | 2 082            | 1 090            | 91               | 3 417           |
| Orderstock   | 15 855           | 18 780           | -16              | 15 476          |
| Försäljningsintäkter                                 | 1 703            | 1 843            | -8               | 7 571           |
| Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) | 114              | 65               | 75               | 255             |
| Marginal, %  | 6,7              | 3,5              |                  | 3,4             |
| Rörelseresultat (EBIT)                               | 53               | 3                | -                | 6               |
| Rörelsemarginal, %                                   | 3,1              | 0,2              |                  | 0,1             |
| Justerad rörelsemarginal, <sup>1)</sup> %            | 5,6              | 0,2              |                  | 1,4             |
| Operativt kassaflöde                                 | -33              | -310             | -                | -434            |
| Försvarsrelaterat/Civilt (% av försäljningsintäkter) | 87/13            | 93/7             |                  | 91/9            |
| Personal, antal                                      | 2 988            | 3 091            | -3               | 3 015           |
| <sup>1)</sup> Jämförelsestörande poster              |                  |                  |                  |                 |
| Strukturkostnader för uppsägningar                   |                  | -42              |                  | -100            |

För beskrivning av affärssegmentets verksamhet, se not 3.

**ÖVERGRIPANDE KOMMENTAR****ORDERLÄGE**

- Orderingången under första kvartalet 2010 inkluderade beställningar från FMV relaterade till Gripen. Beställningarna omfattar bland annat fler anpassningar för ökad operativ effekt, som till exempel förbättringar av motmedelssystem och förbättringar av sambandssystem och andra åtgärder för att ytterligare minska driftkostnaderna, baserat på erfarenheten från mer än 130 000 flygtimmar. En beställning mottogs även på vidareutveckling av spaningssystemet i Gripen såväl som en beställning för vidmakthållande av Gripen-systemet.
- Beställningar med en ordersumma över MSEK 100 representerade 93 procent (68) av den totala orderingången.

**FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER**

- Försäljningsintäkterna under det första kvartalet 2010 minskade med 8 procent. Minskningen är huvudsakligen en följd av lägre aktivitet inom större projekt under perioden jämfört med föregående år, som till exempel leveransen av Gripen till Thailand.
- Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige var 46 procent (65) under det första kvartalet 2010.

**RESULTAT OCH MARGINAL**

- Lönsamheten under det första kvartalet 2010 förbättrades jämfört med samma period 2009 till följd av lägre marknadsföringskostnader och goda resultat från omorganisationen inom Aeronautics under 2009.

- Strukturkostnader uppgående till MSEK 42 bokades under perioden. Av dessa är MSEK 30 relaterade till de uppsägningar som meddelades i januari 2010 och MSEK 12 relaterade till den omorganisation Aeronautics meddelade under 2009.

**KASSAFLÖDE**

- Det operativa kassaflödet under det första kvartalet 2010 var negativt, dock förbättrades detta jämfört med föregående år till följd av en minskning av rörelsekapital.

**OMORGANISATION**

- Aeronauticssegmentet omorganiserades 2009. Som en konsekvens av detta varslades 300 anställda vid Saab AB i Linköping den 24 april 2009. Den återstående kostnaden relaterad till omorganisationen beräknas till cirka MSEK 90 vid slutet av mars 2010, och denna kommer att redovisas under 2010 och 2011.
- Den 19 januari 2010 meddelade Saab att man skulle varsla 115 verkstadsanställda inom Saab AB i Linköping om uppsägning till följd av fortsatta effektiviseringar och samverkansvinster inom Aeronautics. Strukturkostnaden beräknades till cirka MSEK 30, vilken togs under det första kvartalet 2010.

**PERSONAL**

- Antalet anställda minskade under det första kvartalet till följd av en fortsatt effektivisering inom organisationen.



**DYNAMICS**

| MSEK   | jan-mars<br>2010 | jan-mars<br>2009 | förändring,<br>% | jan-dec<br>2009 |
|--|------------------|------------------|------------------|-----------------|
| Orderingång  | 634              | 969              | -35              | 3 133           |
| Orderstock   | 6 623            | 8 447            | -22              | 6 980           |
| Försäljningsintäkter                                 | 986              | 1 005            | -2               | 4 580           |
| Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) | 124              | 118              | 5                | 466             |
| Marginal, %  | 12,6             | 11,7             |                  | 10,2            |
| Rörelseresultat (EBIT)                               | 85               | 75               | 13               | 269             |
| Rörelsemarginal, %                                   | 8,6              | 7,5              |                  | 5,9             |
| Justerad rörelsemarginal, <sup>1)</sup> %            | 8,6              | 7,5              |                  | 9,8             |
| Operativt kassaflöde                                 | -11              | 103              | -                | 369             |
| Försvarsrelaterat/Civilt (% av försäljningsintäkter) | 93/7             | 91/9             |                  | 91/9            |
| Personal, antal                                      | 1 682            | 1 805            | -7               | 1 739           |

<sup>1)</sup> Jämförelsestörande poster

Strukturkostnader för uppsägningar

-180

För beskrivning av affärssegmentets verksamhet, se not 3.

**ÖVERGRIPANDE KOMMENTAR****ORDERLÄGE**

- Orderingången under första kvartalet 2010 innehöll bland annat en större beställning på ytterligare leveranser av det markbaserade luftvärnssystemet RBS 70 till Finland, samt ett starkt inflöde av mindre beställningar.
- Beställningar med en ordersumma över MSEK 100 representerade 57 procent (51) av den totala orderingången.

**FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER**

- Försäljningsintäkterna var något lägre under det första kvartalet 2010 jämfört med 2009 till följd av försenade leveranser och en lägre orderingång under 2009.
- Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige var 60 procent (86) under det första kvartalet 2010.

**RESULTAT OCH MARGINAL**

- Lönsamheten under det första kvartalet 2010 förbättrades till följd av en mer effektiv verksamhet.

**KASSAFLÖDE**

- Det operativa kassaflödet under det första kvartalet 2010 var negativt till följd av ökad lagerhållning på grund av försenade leveranser.

**PERSONAL**

- Den 8 mars 2010 meddelade Saab att 70 tjänster varslades om uppsägning i Karlskoga till följd av en minskad orderingång. De som berörs är kollektivanställda som jobbar med understödsvapen och varslat gäller under 2010. Inga strukturkostnader aviserades som en effekt av detta.
- Antalet anställda minskade under det första kvartalet till följd av det varsel som meddelades i juni 2009.

**ELECTRONIC DEFENCE SYSTEMS**

| MSEK   | jan-mars<br>2010 | jan-mars<br>2009 | förändring,<br>% | jan-dec<br>2009 |
|--|------------------|------------------|------------------|-----------------|
| Orderingång  | 1 101            | 403              | 173              | 2 625           |
| Orderstock   | 7 275            | 8 775            | -17              | 7 159           |
| Försäljningsintäkter                                 | 940              | 988              | -5               | 4 670           |
| Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) | 171              | 151              | 13               | 551             |
| Marginal, %  | 18,2             | 15,3             |                  | 11,8            |
| Rörelseresultat (EBIT)                               | 37               | 27               | 37               | 24              |
| Rörelsemarginal, %                                   | 3,9              | 2,7              |                  | 0,5             |
| Operativt kassaflöde                                 | 375              | 333              | 13               | 506             |
| Försvarsrelaterat/Civilt (% av försäljningsintäkter) | 99/1             | 100/0            |                  | 99/1            |
| Personal, antal                                      | 2 553            | 2 615            | -2               | 2 601           |

För beskrivning av affärssegmentets verksamhet, se not 3.

## ÖVERGRIPANDE KOMMENTAR

## ORDERLÄGE

- Orderingången under första kvartalet ökade starkt till följd av beställningar från FMV rörande vidareutvecklingen av Gripen. Beställningarna omfattar bland annat flera anpassningar för ökad operativ effekt, vilket inkluderar förbättring och vidareutveckling av spaningssystemet i Gripen.
- Beställningar med en ordersumma över MSEK 100 representerade 44 procent (0) av den totala orderingången.

## FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER

- Försäljningsintäkterna under första kvartalet 2010 minskade med 5 procent till följd av periodiseringskillnader och mindre projektförse-ningar.
- Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige var 66 procent (72) under första kvartalet 2010.

## RESULTAT OCH MARGINAL

- Lönsamheten i första kvartalet 2010 förbättrades som ett resultat av en mer gynnsam affärsmix.

## KASSAFLÖDE

- Det operativa kassaflödet förbättrades något som ett resultat av erhållna betalningar relaterade till viktiga projekt leveranser.

## PERSONAL

- Antalet anställda minskade till följd av det pågående effektiviserings-programmet.

**SECURITY AND DEFENCE SOLUTIONS**

| MSEK   | jan-mars<br>2010 | jan-mars<br>2009 | förändring,<br>% | jan-dec<br>2009 |
|--|------------------|------------------|------------------|-----------------|
| Orderingång  | 920              | 1 509            | -39              | 6 045           |
| Orderstock   | 7 586            | 7 676            | -1               | 7 746           |
| Försäljningsintäkter                                 | 1 200            | 1 060            | 13               | 5 800           |
| Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) | -53              | 37               | -                | 397             |
| Marginal, %  | -4,4             | 3,5              |                  | 6,8             |
| Rörelseresultat (EBIT)                               | -96              | 11               | -                | 278             |
| Rörelsemarginal, %                                   | -8,0             | 1,0              |                  | 4,8             |
| Operativt kassaflöde                                 | -15              | -193             | -                | -217            |
| Försvarsrelaterat/Civilt (% av försäljningsintäkter) | 66/34            | 65/35            |                  | 67/33           |
| Personal, antal                                      | 2 563            | 2 462            | 4                | 2 568           |

För beskrivning av affärssegmentets verksamhet, se not 3.

**ÖVERGRIPANDE KOMMENTAR****ORDERLÄGE**

- Orderingången under första kvartalet 2010 minskade jämfört med samma period 2009. Första kvartalet 2009 innehöll större beställningar inom civil säkerhet på cirka MSEK 900 vilka inte upprepades 2010.
- Training and Simulation bekräftade sin starka position på marknaden för stridsträningssanläggningar, då ett kontrakt som uppgår till cirka MSEK 150 signerades med brittiska armén. Kontraktet täcker underhåll och support för system som tidigare levererats till brittiska armén. Saab kommer att tillhandahålla tjänsten för en tvåårsperiod med möjlighet till förlängning.
- Beställningar med en ordersumma över MSEK 100 representerade 19 procent (58) av den totala orderingången.

**FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER**

- Försäljningsintäkterna under första kvartalet ökade till följd av en högre projektaktivitet, framförallt relaterat till beställningar som mottogs under 2009. Särskilt Training and Simulation levererade fortsatt goda försäljningsintäkter.
- Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige var 72 procent (72) under första kvartalet 2010.

**RESULTAT OCH MARGINAL**

- Lönsamheten under första kvartalet 2010 påverkades negativt av högre kostnader relaterade till vissa projekt. En avsättning på MSEK 140 togs under perioden för uppskattade högre kostnader för slutleverans till kund. Denna är framförallt relaterad till ett projekt inom verksamheten för civil säkerhet. Projektet genomgår för tillfället en omfattande översyn. Dessutom gjordes en nedskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter på MSEK 20 under perioden.

**KASSAFLÖDE**

- Det operativa kassaflödet förbättrades till följd av mottagna milstaplebetalningar.

**PERSONAL**

- Antalet anställda minskade något till följd av det pågående effektiviseringsprogrammet.

**SUPPORT AND SERVICES**

| MSEK   | jan-mars<br>2010 | jan-mars<br>2009 | förändring,<br>% | jan-dec<br>2009 |
|--|------------------|------------------|------------------|-----------------|
| Orderingång  | 924              | 620              | 49               | 4 057           |
| Orderstock   | 4 196            | 3 262            | 29               | 4 011           |
| Försäljningsintäkter                                 | 743              | 814              | -9               | 3 564           |
| Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA) | 60               | 107              | -44              | 426             |
| Marginal, %  | 8,1              | 13,1             |                  | 12,0            |
| Rörelseresultat (EBIT)                               | 56               | 103              | -46              | 410             |
| Rörelsemarginal, %                                   | 7,5              | 12,7             |                  | 11,5            |
| Justerad rörelsemarginal, <sup>1)</sup> %            | 7,5              | 12,7             |                  | 12,1            |
| Operativt kassaflöde                                 | 250              | 60               | -                | 81              |
| Försvarsrelaterat/Civilt (% av försäljningsintäkter) | 76/24            | 67/33            |                  | 77/23           |
| Personal, antal                                      | 1 768            | 1 796            | -2               | 1 749           |

<sup>1)</sup> Jämförelsestörande poster

Strukturkostnader för uppsägningar

-20

För beskrivning av affärssegmentets verksamhet, se not 3.

**ÖVERGRIPANDE KOMMENTAR****ORDERLÄGE**

- Orderingången under första kvartalet 2010 ökade stadigt och åtskilliga mindre och medelstora beställningar mottogs i Sverige och andra regioner.
- Beställningar med en ordersumma över MSEK 100 representerade 17 procent (0) av den totala orderingången.

**FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER**

- Försäljningsintäkterna under första kvartalet 2010 minskade till följd av periodiseringskillnader och lägre aktivitetsnivå inom större projekt. Dessutom fortsatte den kommersiella flygmarknaden att se en svag efterfrågan.
- Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige var 26 procent (26) under första kvartalet 2010.

**RESULTAT OCH MARGINAL**

- Lönsamheten påverkades negativt av lägre efterfrågan på den kommersiella flygmarknaden.

**KASSAFLÖDE**

- Det operativa kassaflödet förbättrades till följd av av en minskning av sysselsatt kapital.

**PERSONAL**

- Antalet anställda ökade något till 1 768 till följd av interna omplaceringar.

**CORPORATE**

Corporate redovisade ett rörelseresultat på MSEK -9 (-69).

**EFFEKTIVISERINGSPROGRAMMET**

Saab kommer att fortsätta investera i marknadsföring och utveckling av nya tjänster och produkter. Effektiviseringsprogrammet lanserades i början av 2008 med målet att förbättra den interna effektiviteten så att Saab kan bibehålla en lönsamhet som är i linje med bolagets långsiktiga mål.

Under 2010 har Saab som mål att ytterligare reducera kostnader med MSEK 650. Detta inkluderar effekterna från en minskning av antalet anställda med 500 personer, huvudsakligen från naturlig avgång. Från och med början av 2011 ska företagets årliga kostnader ha minskats med SEK 1,5 miljarder, jämfört med slutet av 2007.

Saab uppskattar att cirka 60 procent av kostnadsreduceringen under 2010 kommer genereras genom minskade kostnader för sålda varor.

En stor del av kostnadsnedskärningarna har uppnåtts genom att anpassa och likrikta processer för hela gruppen. Dessutom har produktionseffektiviteten förbättrats och kostnader för inköp och resor har minskat.

Effektiviseringsprogrammet fortskrider enligt plan. Under första kvartalet 2010 bidrog kostnadsnedskärningarna med cirka 2 procentenheter på rörelsemarginalen.

**MODERBOLAGET****Försäljningsintäkter och resultat**

I moderbolaget ingår enheter inom affärsområdena Aeronautics, Electronic and Defence Systems, Security and Defence Solutions och Support and Services. Dessutom ingår koncernstabber och koncernsupport. Moderbolagets nettoomsättning för första kvartalet 2010 uppgick till MSEK 3 462 (3 474). Rörelseresultatet uppgick till MSEK 157 (133).

Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till MSEK 180 (-297). Efter bokslutsdispositioner på MSEK 0 (0) och skatt på MSEK -62 (44) uppgick periodens resultat till MSEK 275 (-120).

**Likviditet, finansiering, investeringar och antal anställda**

Moderbolagets nettoskuld uppgick till MSEK 5 966 (9 944). Bruttoinvesteringar i anläggningar och utrustning uppgick till MSEK 34 (34). Antalet anställda i moderbolaget var vid periodens slut 8 216 jämfört med 8 337 personer vid årets början.

**ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER**

Antalet återköpta aktier som fanns i eget förvar den 31 mars 2010 uppgick till 3 629 767, vilket var 9 453 aktier färre än vid 2009 års slut.

Vid årsstämman den 15 april 2010 bemyndigades styrelsen att återköpa 1 340 000 aktier för att trygga årets beslutade aktiesparprogram. Mandatet gäller fram till nästa årsstämma.

**Ägare**

Saabs största ägare den 31 mars 2010 var Investor AB, BAE Systems, Wallenbergstiftelserna, Swedbank Robur fonder, Odin fonder, Nordea fonder, Lannebo fonder, SEB fonder, Orkla ASA, 4e AP-fonden och SHB fonder.

Den 5 mars 2010 meddelade Investor att de hade ingått avtal med BAE Systems om att förvärva 11 166 173 B-aktier i Saab AB, motsvarande 10,2 procent av kapitalet. Efter transaktionen kommer Investor att äga 1 907 123 A-aktier och 30 870 975 B-aktier motsvarande 30,0 procent av kapitalet och 39,5 procent av rösterna.

Enligt Investor är genomförandet av transaktionen villkorat av godkännanden från relevanta konkurrensmyndigheter. Förutsatt godkännanden, förväntas transaktionen slutföras under det andra kvartalet 2010.

BAE Systems meddelade även sin avsikt att framöver avyttra sitt återstående innehav i Saab AB.

Denna delårsrapport har ej varit föremål för översiktlig granskning av bolagets revisorer.

Linköping den 21 april 2010

**Åke Svensson**

Koncernchef och verkställande direktör

Informationen är sådan som Saab AB ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 21 april 2010 klockan 7.30.

FÖR YTTRELLIGARE INFORMATION, KONTAKTA

*Media:*

**Saab presscenter**

tfn +46-734-18 00 18

**Ulrika Fager, Presschef**

tfn +46-8-463 00 32

**Cecilia Schön Jansson, Senior Vice President and Head of Group Communications**

tfn +46-8-463 01 80

*Finansmarknad:*

**Ann-Sofi Jönsson, Investor Relations**

tfn +46-8-463 02 14, +46-734-18 72 14

**Lars Granlöf, CFO**

tfn +46-8-463 01 48

**Media- och analytikerkonferens och webcast**

med Åke Svensson, VD och Lars Granlöf, CFO

Idag onsdagen den 21 april 2010 kl 10.00

World Trade Center, Stockholm

Kontakta Annika Widell för anmälan och ytterligare information

tfn +46-8-463 01 47, +46-734-18 71 47

KAPITALMARKNADSDAG, LINKÖPING  
DELÅRSRAPPORT JANUARI-JUNI 2010  
DELÅRSRAPPORT JANUARI-SEPTEMBER 2010

**25 MAJ 2010**  
**PUBLICERAS DEN 23 JULI 2010**  
**PUBLICERAS DEN 20 OKTOBER 2010**

**RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN**

| MSEK   | Not      | jan-mar<br>2010 | jan-mar<br>2009 | rullande 12<br>månader | jan-dec<br>2009 |
|--|----------|-----------------|-----------------|------------------------|-----------------|
| Försäljningsintäkter   | 3        | 5 384           | 5 412           | 24 619                 | 24 647          |
| Kostnad för sålda varor  |          | -4 113          | -4 047          | -18 576                | -18 510         |
| <b>Bruttoresultat</b>  |          | <b>1 271</b>    | <b>1 365</b>    | <b>6 043</b>           | <b>6 137</b>    |
| Bruttomarginal, %  |          | 23,6            | 25,2            | 24,5                   | 24,9            |
| Övriga rörelseintäkter   |          | 36              | 40              | 145                    | 149             |
| Försäljningskostnader  |          | -385            | -424            | -1 737                 | -1 776          |
| Administrationskostnader   |          | -316            | -334            | -1 180                 | -1 198          |
| Forsknings- och utvecklingskostnader   |          | -459            | -407            | -1 865                 | -1 813          |
| Övriga rörelsekostnader  |          | -16             | -59             | -39                    | -82             |
| Andel i intresseföretags resultat  |          | -5              | -31             | -17                    | -43             |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)<sup>1)</sup></b>   | <b>3</b> | <b>126</b>      | <b>150</b>      | <b>1 350</b>           | <b>1 374</b>    |
| Rörelsemarginal, %   |          | 2,3             | 2,8             | 5,5                    | 5,6             |
| Andel i intresseföretags resultat  |          | -               | -               | 2                      | 2               |
| Finansiella intäkter   |          | 72              | 33              | 89                     | 50              |
| Finansiella kostnader  |          | -99             | -220            | -329                   | -450            |
| <b>Summa finansnetto</b>   |          | <b>-27</b>      | <b>-187</b>     | <b>-238</b>            | <b>-398</b>     |
| <b>Resultat före skatt</b>   |          | <b>99</b>       | <b>-37</b>      | <b>1 112</b>           | <b>976</b>      |
| Skatt  | 4        | -27             | 10              | -314                   | -277            |
| <b>Periodens resultat</b>  |          | <b>72</b>       | <b>-27</b>      | <b>798</b>             | <b>699</b>      |
| varav moderbolagets aktieägares andel  |          | 69              | -26             | 781                    | 686             |
| varav minoritetens andel   |          | 3               | -1              | 17                     | 13              |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>2)</sup>  |          | 0,65            | -0,24           | 7,37                   | 6,45            |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>3)</sup>   |          | 0,63            | -0,24           | 7,16                   | 6,28            |
| <sup>1)</sup> AV- OCH NEDSKRIVNINGAR INGÅR MED   |          | -346            | -335            | -1 411                 | -1 400          |
| VARAV AVSKRIVNINGAR PÅ LEASINGFLYGPLAN   |          | -38             | -50             | -164                   | -176            |
| <sup>2)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER FÖRE UTSPÄDNING  |          | 105 515 851     | 106 831 419     | 106 006 661            | 106 335 553     |
| <sup>3)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER EFTER UTSPÄDNING. INGEN UTSPÄDNINGSEFFEKT FINNS OM PERIODENS RESULTAT ÄR NEGATIVT. |          | 109 150 344     | 106 831 419     | 109 150 344            | 109 150 344     |

**TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN**

| MSEK   | jan-mar<br>2010 | jan-mar<br>2009 | rullande 12<br>månader | jan-dec<br>2009 |
|--|-----------------|-----------------|------------------------|-----------------|
| Periodens resultat                               | 72              | -27             | 798                    | 699             |
| Övrigt totalresultat:                            |                 |                 |                        |                 |
| Omräkningsdifferenser                            | 7               | 140             | 82                     | 215             |
| Kassaflödessäkringar                             | 201             | -118            | 1 263                  | 944             |
| Andel av övrigt totalresultat i intresseföretag  | -               | -               | 31                     | 31              |
| Skatt relaterad till övrigt totalresultat-poster | -53             | 31              | -331                   | -247            |
| Periodens övriga totalresultat netto efter skatt | 155             | 53              | 1 045                  | 943             |
| <b>Periodens totalresultat</b>                   | <b>227</b>      | <b>26</b>       | <b>1 843</b>           | <b>1 642</b>    |
| VARAV MODERBOLAGETS AKTIEÄGARES ANDEL            | 220             | 18              | 1 785                  | 1 583           |
| VARAV MINORITETENS ANDEL                         | 7               | 8               | 58                     | 59              |



**RESULTATRÄKNING PER KVARTAL**

| MSEK   | 1 kv 2010    | 4 kv 2009    | 3 kv 2009    | 2 kv 2009    | 1 kv 2009    |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Försäljningsintäkter                                       | 5 384        | 7 768        | 5 184        | 6 283        | 5 412        |
| Kostnad för sålda varor                                    | -4 113       | -5 883       | -3 969       | -4 611       | -4 047       |
| <b>Bruttoresultat</b>                                      | <b>1 271</b> | <b>1 885</b> | <b>1 215</b> | <b>1 672</b> | <b>1 365</b> |
| Bruttomarginal, %  | 23,6         | 24,3         | 23,4         | 26,6         | 25,2         |
| Övriga rörelseintäkter                                     | 36           | 2            | 74           | 33           | 40           |
| Försäljningskostnader                                      | -385         | -515         | -371         | -466         | -424         |
| Administrationskostnader                                   | -316         | -285         | -249         | -330         | -334         |
| Forsknings- och utvecklingskostnader                       | -459         | -567         | -405         | -434         | -407         |
| Övriga rörelsekostnader                                    | -16          | -38          | -4           | 19           | -59          |
| Andel i intresseföretags resultat                          | -5           | 21           | -11          | -22          | -31          |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)<sup>1)</sup></b>                 | <b>126</b>   | <b>503</b>   | <b>249</b>   | <b>472</b>   | <b>150</b>   |
| Rörelsemarginal, %   | 2,3          | 6,5          | 4,8          | 7,5          | 2,8          |
| Andel i intresseföretags resultat                          | -            | 1            | -            | 1            | -            |
| Finansiella intäkter                                       | 72           | 20           | 12           | -15          | 33           |
| Finansiella kostnader                                      | -99          | -63          | -109         | -58          | -220         |
| <b>Summa finansnetto</b>                                   | <b>-27</b>   | <b>-42</b>   | <b>-97</b>   | <b>-72</b>   | <b>-187</b>  |
| <b>Resultat före skatt</b>                                 | <b>99</b>    | <b>461</b>   | <b>152</b>   | <b>400</b>   | <b>-37</b>   |
| Skatt  | -27          | -138         | -41          | -108         | 10           |
| <b>Periodens resultat</b>                                  | <b>72</b>    | <b>323</b>   | <b>111</b>   | <b>292</b>   | <b>-27</b>   |
| varav moderbolagets aktieägares andel                      | 69           | 313          | 105          | 294          | -26          |
| varav minoritetens andel                                   | 3            | 10           | 6            | -2           | -1           |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>2)</sup>      | 0,65         | 2,97         | 0,99         | 2,75         | -0,24        |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>3)</sup>     | 0,63         | 2,87         | 0,96         | 2,69         | -0,24        |
| <sup>1)</sup> AV- OCH NEDSKRIVNINGAR INGÅR MED             | -346         | -387         | -326         | -352         | -335         |
| VARAV AVSKRIVNINGAR PÅ LEASINGFLYGPLAN                     | -38          | -38          | -42          | -46          | -50          |
| <sup>2)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER FÖRE UTSPÄDNING  | 105 515 851  | 105 506 219  | 106 169 379  | 106 835 194  | 106 831 419  |
| <sup>3)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER EFTER UTSPÄDNING | 109 150 344  | 109 150 344  | 109 150 344  | 109 150 344  | 106 831 419  |

**KONCERNENS FINANSIELLA STÄLLNING**

| MSEK  | Not | 31/3 2010     | 31/12 2009    | 31/3 2009     |
|---|-----|---------------|---------------|---------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                             |     |               |               |               |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                  |     |               |               |               |
| Immateriella anläggningstillgångar            | 6   | 6 899         | 7 108         | 7 592         |
| Materiella anläggningstillgångar              |     | 3 151         | 3 174         | 3 337         |
| Leasingtillgångar                             |     | 1 390         | 1 464         | 1 926         |
| Biologiska tillgångar                         |     | 256           | 256           | 243           |
| Förvaltningsfastigheter                       |     | 25            | 25            | 238           |
| Andelar i intresseföretag                     |     | 354           | 356           | 341           |
| Finansiella placeringar                       |     | 102           | 116           | 142           |
| Långfristiga fordringar                       |     | 1 265         | 1 327         | 1 312         |
| Uppskjutna skattefordringar                   |     | 183           | 284           | 942           |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>            |     | <b>13 625</b> | <b>14 110</b> | <b>16 073</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                  |     |               |               |               |
| Varulager                                     |     | 5 042         | 4 698         | 4 831         |
| Derivat                                       |     | 1 046         | 1 002         | 1 436         |
| Skattefordringar                              |     | 30            | 43            | 37            |
| Kundfordringar                                |     | 2 940         | 2 837         | 3 315         |
| Övriga fordringar                             |     | 4 121         | 4 696         | 5 791         |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter  |     | 945           | 705           | 577           |
| Kortfristiga placeringar                      |     | -             | 551           | -             |
| Likvida medel                                 | 8   | 728           | 1 463         | 530           |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>            |     | <b>14 852</b> | <b>15 995</b> | <b>16 517</b> |
| <b>Tillgångar som innehas för försäljning</b> | 9   | <b>318</b>    | <b>325</b>    | <b>77</b>     |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                       | 14  | <b>28 795</b> | <b>30 430</b> | <b>32 667</b> |

**KONCERNENS FINANSIELLA STÄLLNING (FORTS.)**

| MSEK  | Not | 31/3 2010     | 31/12 2009    | 31/3 2009     |
|---|-----|---------------|---------------|---------------|
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                                       |     |               |               |               |
| <b>Eget kapital</b>   |     |               |               |               |
| Moderbolagets aktieägares andel                                       |     | 10 761        | 10 542        | 9 245         |
| Minoritetsintressen   |     | 147           | 140           | 92            |
| <b>Summa eget kapital</b>   |     | <b>10 908</b> | <b>10 682</b> | <b>9 337</b>  |
| <b>Långfristiga skulder</b>   |     |               |               |               |
| Långfristiga räntebärande skulder                                     | 7   | 1 125         | 1 126         | 39            |
| Övriga skulder  |     | 295           | 287           | 318           |
| Avsättningar för pensioner  | 11  | 4             | 4             | 4             |
| Övriga avsättningar   |     | 2 225         | 2 146         | 2 542         |
| Uppskjutna skatteskulder  |     | 854           | 905           | 1 113         |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                                     |     | <b>4 503</b>  | <b>4 468</b>  | <b>4 016</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>   |     |               |               |               |
| Kortfristiga räntebärande skulder                                     | 7   | 1 234         | 2 519         | 3 897         |
| Förskott från kunder  |     | 372           | 442           | 1 219         |
| Leverantörsskulder  |     | 1 356         | 1 730         | 1 667         |
| Derivat   |     | 1 105         | 1 181         | 2 539         |
| Skatteskulder   |     | 215           | 212           | 201           |
| Övriga skulder  |     | 680           | 746           | 919           |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                          |     | 7 733         | 7 668         | 8 243         |
| Avsättningar  |     | 660           | 753           | 629           |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                                     |     | <b>13 355</b> | <b>15 251</b> | <b>19 314</b> |
| <b>Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning</b> | 9   | <b>29</b>     | <b>29</b>     | <b>-</b>      |
| <b>Summa skulder</b>  |     | <b>17 887</b> | <b>19 748</b> | <b>23 330</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                                 | 14  | <b>28 795</b> | <b>30 430</b> | <b>32 667</b> |

**FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL**

| MSEK                                  | AKTIE-<br>KAPITAL | ÖVRIGT<br>TILLSKJU-<br>TET KAPITAL | SÄK-<br>RINGS-<br>RESERV | OMRÄKNINGS-<br>RESERV | OMVÄRDE-<br>RINGS-<br>RESERV | BALAN-<br>SERADE<br>VINSTME-<br>DEL | SUMMA  | MINORI-<br>TETSIN-<br>TRESSE | SUMMA         |
|---------------------------------------|-------------------|------------------------------------|--------------------------|-----------------------|------------------------------|-------------------------------------|--------|------------------------------|---------------|
| Ingående eget kapital 1 januari 2009  | 1 746             | 543                                | -612                     | -222                  | 51                           | 7 734                               | 9 240  | 90                           | <b>9 330</b>  |
| <b>Periodens totalresultat</b>        |                   |                                    | -92                      | 136                   |                              | -26                                 | 18     | 8                            | <b>26</b>     |
| <b>Transaktioner med ägarna:</b>      |                   |                                    |                          |                       |                              |                                     |        |                              |               |
| Aktiesparprogram                      |                   |                                    |                          |                       |                              | 6                                   | 6      |                              | <b>6</b>      |
| Förvärv och avyttring av verksamheter |                   |                                    |                          |                       |                              | -19                                 | -19    | -6                           | <b>-25</b>    |
| Utgående eget kapital 31 mars 2009    | 1 746             | 543                                | -704                     | -86                   | 51                           | 7 695                               | 9 245  | 92                           | <b>9 337</b>  |
| Ingående eget kapital 1 januari 2010  | 1 746             | 543                                | 84                       | -21                   | 51                           | 8 139                               | 10 542 | 140                          | <b>10 682</b> |
| <b>Periodens totalresultat</b>        |                   |                                    | 145                      | 6                     |                              | 69                                  | 220    | 7                            | <b>227</b>    |
| <b>Transaktioner med ägarna:</b>      |                   |                                    |                          |                       |                              |                                     |        |                              |               |
| Aktiesparprogram                      |                   |                                    |                          |                       |                              | 11                                  | 11     |                              | <b>11</b>     |
| Förvärv och avyttring av verksamheter |                   |                                    |                          |                       |                              | -12                                 | -12    |                              | <b>-12</b>    |
| Utgående eget kapital 31 mars 2010    | 1 746             | 543                                | 229                      | -15                   | 51                           | 8 207                               | 10 761 | 147                          | <b>10 908</b> |

**KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN**

| MSEK   | Not      | jan-mar<br>2010 | jan-mar<br>2009 | jan-dec<br>2009 |
|--|----------|-----------------|-----------------|-----------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>  |          |                 |                 |                 |
| Resultat efter finansiella poster  |          | 99              | -37             | 976             |
| Överfört till pensionsstiftelse  |          | -56             | -37             | -190            |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                                  |          | 612             | 434             | 1 835           |
| Betald inkomstskatt  |          | -30             | -32             | -183            |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b> |          | <b>625</b>      | <b>328</b>      | <b>2 438</b>    |
| <b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>                               |          |                 |                 |                 |
| Ökning(-)/Minskning(+) av varulager  |          | -293            | -483            | -401            |
| Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar  |          | 160             | 495             | 1 927           |
| Ökning(+)/Minskning(-) av erhållna kundförskott                                    |          | -72             | 310             | -485            |
| Ökning(+)/Minskning(-) av övriga rörelseskulder                                    |          | -318            | -904            | -1 522          |
| Ökning(+)/Minskning(-) av avsättningar   |          | -109            | -97             | -261            |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                    |          | <b>-7</b>       | <b>-351</b>     | <b>1 696</b>    |
| <b>Investeringsverksamheten</b>  |          |                 |                 |                 |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                                      |          | -10             | -1              | -14             |
| Aktiverade utvecklingsutgifter   |          | -17             | -25             | -67             |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar  |          | -55             | -56             | -197            |
| Förvärv av leasingtillgångar   |          | -               | -               | -3              |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar                                      |          | 6               | 6               | 9               |
| Avyttring av leasingtillgångar   |          | 9               | -               | 130             |
| Avyttring och förvärv av kortfristiga placeringar                                  | 8        | 551             | -               | -551            |
| Avyttring och förvärv av andra finansiella tillgångar                              |          | 75              | 96              | 224             |
| Förvärv av koncernföretag, netto likviditetspåverkan                               | 10       | -               | -               | -68             |
| Avyttring av koncernföretag, netto likviditetspåverkan                             | 10       | -               | -               | 11              |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                    |          | <b>559</b>      | <b>20</b>       | <b>-526</b>     |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>   |          |                 |                 |                 |
| Upptagna lån   |          | -               | 20              | -               |
| Amortering av lån  |          | -1 290          | -               | -279            |
| Återköp av aktier  |          | -               | -               | -110            |
| Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare                                   |          | -               | -               | -187            |
| Tillskott från minoritetsintressen   |          | -               | -               | 6               |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                   |          | <b>-1 290</b>   | <b>20</b>       | <b>-570</b>     |
| <b>Periodens kassaflöde</b>  |          | <b>-738</b>     | <b>-311</b>     | <b>600</b>      |
| Likvida medel vid årets början   |          | 1 463           | 822             | 822             |
| Valutakursdifferens i likvida medel  |          | 3               | 19              | 41              |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>  | <b>8</b> | <b>728</b>      | <b>530</b>      | <b>1 463</b>    |

| MSEK   | KVARTALSUPPGIFTER |                      |                |                      | JANUARI-MARS     |                      | APRIL-JUNI     |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
|--|-------------------|----------------------|----------------|----------------------|------------------|----------------------|----------------|----------------------|--|----------------|--|--|--|------------------|--|--|--|------|------|----------------------|------|----------------------|------|----------------------|------|----------------------|
|  | 2010              | Rörelse-<br>marginal | 2009           | Rörelse-<br>marginal | 2010             | Rörelse-<br>marginal | 2009           | Rörelse-<br>marginal |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| <b>Försäljningsintäkter</b>  |                   |                      |                |                      |                  |                      |                |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| Aeronautics  | 1 703             |                      | 1 843          |                      |                  |                      | 2 113          |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| Dynamics   | 986               |                      | 1 005          |                      |                  |                      | 1 150          |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| Electronic Defence Systems   | 940               |                      | 988            |                      |                  |                      | 1 099          |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| Security and Defence Solutions   | 1 200             |                      | 1 060          |                      |                  |                      | 1 339          |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| Support and Services   | 743               |                      | 814            |                      |                  |                      | 966            |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| Corporate  | 219               |                      | 226            |                      |                  |                      | 304            |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| Internfakturering  | -407              |                      | -524           |                      |                  |                      | -688           |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| <b>Totalt</b>  | <b>5 384</b>      |                      | <b>5 412</b>   |                      |                  |                      | <b>6 283</b>   |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| <b>Rörelseresultat</b>   |                   |                      |                |                      |                  |                      |                |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| Aeronautics  | 53                | 3,1%                 | 3              | 0,2%                 |                  |                      | -44            | -2,1%                |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| Dynamics   | 85                | 8,6%                 | 75             | 7,5%                 |                  |                      | 94             | 8,2%                 |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| Electronic Defence Systems   | 37                | 3,9%                 | 27             | 2,7%                 |                  |                      | 48             | 4,4%                 |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| Security and Defence Solutions   | -96               | -8,0%                | 11             | 1,0%                 |                  |                      | 94             | 7,0%                 |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| Support and Services   | 56                | 7,5%                 | 103            | 12,7%                |                  |                      | 112            | 11,6%                |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| Corporate  | -9                | -                    | -69            | -                    |                  |                      | 168            | -                    |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| <b>Totalt</b>  | <b>126</b>        | <b>2,3%</b>          | <b>150</b>     | <b>2,8%</b>          |                  |                      | <b>472</b>     | <b>7,5%</b>          |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| Finansiella poster   | -27               |                      | -187           |                      |                  |                      | -72            |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| <b>Resultat före skatt</b>   | <b>99</b>         |                      | <b>-37</b>     |                      |                  |                      | <b>400</b>     |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| <b>Periodens resultat</b>  | <b>72</b>         |                      | <b>-27</b>     |                      |                  |                      | <b>292</b>     |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| varav moderbolagets aktieägares andel  | <b>69</b>         |                      | <b>-26</b>     |                      |                  |                      | <b>294</b>     |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| <b>Resultat per aktie efter utspädning</b>   | <b>0,63</b>       |                      | <b>-0,24</b>   |                      |                  |                      | <b>2,69</b>    |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| <b>Antal aktier efter utspädning, tusental</b>   | <b>109 150</b>    |                      | <b>106 831</b> |                      |                  |                      | <b>109 150</b> |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| <table border="0" style="width: 100%;"> <tr> <td></td> <td colspan="4">JULI-SEPTEMBER</td> <td colspan="4">OKTOBER-DECEMBER</td> </tr> <tr> <td>MSEK</td> <td>2010</td> <td>Rörelse-<br/>marginal</td> <td>2009</td> <td>Rörelse-<br/>marginal</td> <td>2010</td> <td>Rörelse-<br/>marginal</td> <td>2009</td> <td>Rörelse-<br/>marginal</td> </tr> </table> |                   |                      |                |                      |                  |                      |                |                      |  | JULI-SEPTEMBER |  |  |  | OKTOBER-DECEMBER |  |  |  | MSEK | 2010 | Rörelse-<br>marginal | 2009 | Rörelse-<br>marginal | 2010 | Rörelse-<br>marginal | 2009 | Rörelse-<br>marginal |
|  | JULI-SEPTEMBER    |                      |                |                      | OKTOBER-DECEMBER |                      |                |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| MSEK   | 2010              | Rörelse-<br>marginal | 2009           | Rörelse-<br>marginal | 2010             | Rörelse-<br>marginal | 2009           | Rörelse-<br>marginal |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| <b>Försäljningsintäkter</b>  |                   |                      |                |                      |                  |                      |                |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| Aeronautics  |                   |                      | 1 482          |                      |                  |                      | 2 133          |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| Dynamics   |                   |                      | 944            |                      |                  |                      | 1 481          |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| Electronic Defence Systems   |                   |                      | 1 180          |                      |                  |                      | 1 403          |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| Security and Defence Solutions   |                   |                      | 1 161          |                      |                  |                      | 2 240          |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| Support and Services   |                   |                      | 752            |                      |                  |                      | 1 032          |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| Corporate  |                   |                      | 223            |                      |                  |                      | 249            |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| Internfakturering  |                   |                      | -558           |                      |                  |                      | -770           |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| <b>Totalt</b>  |                   |                      | <b>5 184</b>   |                      |                  |                      | <b>7 768</b>   |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| <b>Rörelseresultat</b>   |                   |                      |                |                      |                  |                      |                |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| Aeronautics  |                   |                      | -26            | -1,8%                |                  |                      | 73             | 3,4%                 |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| Dynamics   |                   |                      | 83             | 8,8%                 |                  |                      | 17             | 1,1%                 |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| Electronic Defence Systems   |                   |                      | 18             | 1,5%                 |                  |                      | -69            | -4,9%                |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| Security and Defence Solutions   |                   |                      | 52             | 4,5%                 |                  |                      | 121            | 5,4%                 |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| Support and Services   |                   |                      | 47             | 6,3%                 |                  |                      | 148            | 14,3%                |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| Corporate  |                   |                      | 75             | -                    |                  |                      | 213            | -                    |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| <b>Totalt</b>  |                   |                      | <b>249</b>     | <b>4,8%</b>          |                  |                      | <b>503</b>     | <b>6,5%</b>          |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| Finansiella poster   |                   |                      | -97            |                      |                  |                      | -42            |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| <b>Resultat före skatt</b>   |                   |                      | <b>152</b>     |                      |                  |                      | <b>461</b>     |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| <b>Periodens resultat</b>  |                   |                      | <b>111</b>     |                      |                  |                      | <b>323</b>     |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| varav moderbolagets aktieägares andel  |                   |                      | <b>105</b>     |                      |                  |                      | <b>313</b>     |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| <b>Resultat per aktie efter utspädning</b>   |                   |                      | <b>0,96</b>    |                      |                  |                      | <b>2,87</b>    |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |
| <b>Antal aktier efter utspädning, tusental</b>   |                   |                      | <b>109 150</b> |                      |                  |                      | <b>109 150</b> |                      |  |                |  |  |  |                  |  |  |  |      |      |                      |      |                      |      |                      |      |                      |

**FLERÅRSÖVERSIKT**

| MSEK  | 2009   | 2008   | 2007   | 2006   | 2005   |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|
| Orderingång   | 18 428 | 23 212 | 20 846 | 27 575 | 17 512 |
| Orderstock 31 dec.  | 39 389 | 45 324 | 47 316 | 50 445 | 42 198 |
| Försäljningsintäkter  | 24 647 | 23 796 | 23 021 | 21 063 | 19 314 |
| Försäljningsintäkter i Sverige, %   | 31     | 32     | 35     | 35     | 44     |
| Försäljningsintäkter inom EU exkl. Sverige, %                             | 23     | 25     | 28     | 29     | 28     |
| Försäljningsintäkter Syd-, Central- och Nordamerika, %                    | 8      | 6      | 7      | 9      | 9      |
| Försäljningsintäkter resten av världen, %                                 | 38     | 37     | 30     | 27     | 19     |
| Rörelseresultat   | 1 374  | 166    | 2 607  | 1 745  | 1 652  |
| Rörelsemarginal, %  | 5,6    | 0,7    | 11,3   | 8,3    | 8,6    |
| Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar, exklusive leasingflygplan, % | 10,5   | 6,4    | 16,0   | 12,0   | 11,3   |
| Resultat efter finansiella poster   | 976    | -406   | 2 449  | 1 693  | 1 551  |
| Årets resultat  | 699    | -242   | 1 941  | 1 347  | 1 199  |
| Balansomslutning  | 30 430 | 32 890 | 33 801 | 32 771 | 30 594 |
| Operativt kassaflöde  | 1 447  | 659    | -1 603 | -1 900 | 2 645  |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital, %                                     | 10,3   | 1,4    | 19,4   | 14,5   | 14,6   |
| Räntabilitet på eget kapital, %   | 7,0    | -2,4   | 18,5   | 13,8   | 13,5   |
| Soliditet, %  | 35,1   | 28,4   | 32,6   | 30,6   | 31,0   |
| Resultat per aktie, SEK <sup>2) 4)</sup>                                  | 6,45   | -2,31  | 17,68  | 11,91  | 10,89  |
| Efter utspädning, SEK <sup>3) 4)</sup>                                    | 6,28   | -2,31  | 17,60  | 11,91  | 10,89  |
| Utdelning per aktie, SEK  | 2,25   | 1,75   | 4,50   | 4,25   | 4,00   |
| Eget kapital per aktie, SEK <sup>1)</sup>                                 | 99,91  | 86,49  | 101,53 | 89,80  | 84,10  |
| Antal anställda vid årets slut  | 13 159 | 13 294 | 13 757 | 13 577 | 12 830 |

<sup>1)</sup> ANTAL AKTIER PER 31 DECEMBER 2009: 105 511 124; 2008: 106 829 893; 2007: 108 150 344; 2006/2005: 109 150 344

<sup>2)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER 2009: 106 335 553; 2008: 107 515 049; 2007: 108 668 700; 2006/2005: 109 150 344

<sup>3)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER EFTER UTSPÄDNING 2009: 109 150 344; 2008: 107 515 049; 2007/2006/2005: 109 150 344

<sup>4)</sup> ÅRETS RESULTAT MED AVDRAG FÖR MINORITETENS ANDEL DIVIDERAT MED GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER

**FINANSIELLA NYCKELTAL OCH MÅL**

|   | Långsiktiga mål | jan-mar 2010 | jan-mar 2009 | jan-dec 2009 |
|---|-----------------|--------------|--------------|--------------|
| Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar, exklusive leasingflygplan, % | 15              | 8,1          | 8,0          | 10,5         |
| Rörelsemarginal, %  | 10              | 2,3          | 2,8          | 5,6          |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>1)</sup>                    |                 | 0,63         | -0,24        | 6,28         |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital, % <sup>2)</sup>                       |                 | 10,8         | -0,2         | 10,3         |
| Räntabilitet på eget kapital, % <sup>2)</sup>                             | 15              | 7,9          | -4,9         | 7,0          |
| Soliditet, %  | 30              | 37,9         | 28,6         | 35,1         |

<sup>1)</sup> GENOMSNITTLIGT ANTAL UTESTÅENDE AKTIER EFTER UTSPÄDNING KV1 2010: 109 150 344; KV1 2009: 106 831 419; 2009: 109 150 344

<sup>2)</sup> RÄNTABILITET PÅ SYSSELSATT KAPITAL OCH RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL MÄTS PÅ EN RULLANDE 12-MÅNADERS PERIOD

**RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET**

| MSEK   | jan-mar<br>2010 | jan-mar<br>2009 | jan-dec<br>2009 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|
| Försäljningsintäkter   | 3 462           | 3 474           | 15 385          |
| Kostnad för sålda varor  | -2 675          | -2 682          | -11 276         |
| <b>Bruttoresultat</b>  | <b>787</b>      | <b>792</b>      | <b>4 109</b>    |
| Bruttomarginal, %  | 22,7            | 22,8            | 26,7            |
| Försäljningskostnader  | -245            | -265            | -1 138          |
| Administrationskostnader   | -200            | -202            | -675            |
| Forsknings- och utvecklingskostnader   | -190            | -181            | -811            |
| Övriga rörelseintäkter   | 20              | 9               | 68              |
| Övriga rörelsekostnader  | -15             | -20             | -68             |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>  | <b>157</b>      | <b>133</b>      | <b>1 485</b>    |
| Rörelsemarginal, %   | 4,5             | 3,8             | 9,7             |
| Resultat från finansiella poster:  |                 |                 |                 |
| Resultat från andelar i koncernföretag                                       | 139             | -               | 1 178           |
| Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures                   | 1               | -7              | 7               |
| Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar | 47              | -224            | -238            |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter                             | 17              | 5               | 109             |
| Räntekostnader och liknande resultatposter                                   | -24             | -71             | -309            |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>                                     | <b>337</b>      | <b>-164</b>     | <b>2 232</b>    |
| Bokslutsdispositioner  | -               | -               | 3               |
| <b>Resultat före skatt</b>   | <b>337</b>      | <b>-164</b>     | <b>2 235</b>    |
| Skatt  | -62             | 44              | -560            |
| <b>Periodens resultat</b>  | <b>275</b>      | <b>-120</b>     | <b>1 675</b>    |



**BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET**

| MSEK  | 31/3 2010     | 31/12 2009    | 31/3 2009     |
|---|---------------|---------------|---------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                     |               |               |               |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                          |               |               |               |
| Immateriella anläggningstillgångar                    | 99            | 96            | 98            |
| Materiella anläggningstillgångar                      | 2 257         | 2 280         | 2 396         |
| Andelar i koncernföretag                              | 9 497         | 9 520         | 11 661        |
| Fordringar på koncernföretag                          | 782           | 760           | 160           |
| Andelar i intresseföretag och joint ventures          | 440           | 430           | 299           |
| Fordringar på intresseföretag och joint ventures      | 102           | 116           | 56            |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav                | 1 486         | 1 495         | 1 512         |
| Andra långfristiga fordringar                         | 9             | 44            | 41            |
| Uppskjuten skattefordran                              | 627           | 689           | 1 251         |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                    | <b>15 299</b> | <b>15 430</b> | <b>17 474</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                          |               |               |               |
| Varulager m m   | 3 470         | 3 310         | 3 698         |
| Fordringar på koncernföretag                          | 2 309         | 2 828         | 2 602         |
| Fordringar på intresseföretag och joint ventures      | 67            | 100           | 228           |
| Övriga fordringar                                     | 8 330         | 7 953         | 8 274         |
| Kortfristiga placeringar                              | -             | 551           | -             |
| Likvida medel   | 83            | 788           | 21            |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                    | <b>14 259</b> | <b>15 530</b> | <b>14 823</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                               | <b>29 558</b> | <b>30 960</b> | <b>32 297</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                       |               |               |               |
| <b>Eget kapital</b>                                   |               |               |               |
| Eget kapital  | 6 127         | 4 441         | 4 829         |
| Periodens resultat                                    | 275           | 1 675         | -120          |
| <b>Summa eget kapital</b>                             | <b>6 402</b>  | <b>6 116</b>  | <b>4 709</b>  |
| <b>Obeskattade reserver</b>                           | <b>419</b>    | <b>419</b>    | <b>422</b>    |
| <b>Avsättningar</b>                                   |               |               |               |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | 314           | 379           | 626           |
| Övriga avsättningar                                   | 1 545         | 1 513         | 1 977         |
| <b>Summa avsättningar</b>                             | <b>1 859</b>  | <b>1 892</b>  | <b>2 603</b>  |
| <b>Skulder</b>  |               |               |               |
| Räntebärande skulder                                  | 2 873         | 4 112         | 4 130         |
| Skulder till koncernföretag                           | 7 242         | 7 913         | 9 326         |
| Förskott från kunder                                  | 3 547         | 3 182         | 3 361         |
| Skulder till intresseföretag och joint ventures       | 80            | 139           | 190           |
| Övriga skulder  | 7 136         | 7 187         | 7 556         |
| <b>Summa skulder</b>                                  | <b>20 878</b> | <b>22 533</b> | <b>24 563</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                 | <b>29 558</b> | <b>30 960</b> | <b>32 297</b> |

# NOTER

## TILL FINANSIELLA RAPPORTER

### NOT 1

#### FÖRETAGSINFORMATION

Saab AB (publ), org-nr 556036-0793, med säte i Linköping, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är Kungsbron 1, Stockholm med postadress Box 70 363, SE-107 24 Stockholm, telefonnummer +46-8-463 00 00. Saab är sedan 1998 noterat på NASDAQ OMX Stockholm och är från oktober 2006 noterat på listan för stora bolag. Bolagets verksamhet inklusive dotterföretag och intresseföretag är beskriven i årsredovisningen 2009.

### NOT 2

#### REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen för första kvartalet 2010 är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 2.2, Redovisning för juridiska personer. Redovisningsprinciperna har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU. Koncernen har samma redovisningsprinciper så som de beskrivits i årsredovisningen för 2009. Koncernens redovisningsprinciper finns beskrivna på sidorna 71 till 78 i årsredovisningen för 2009.

Delårsrapporten är förkortad och innehåller inte all information och upplysningar som återfinns i årsredovisningen och delårsrapporten bör därför läsas tillsammans med årsredovisningen för 2009.

#### Nya och ändrade redovisningsprinciper 2010

Ett antal nya och ändrade standarder och tolkningar från IASB och IFRIC tillämpas från och med 2010. Av dessa är det bara den omarbetade IFRS 3 Rörelseförvärv och den ändrade IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter som väntas ha en väsentlig påverkan på koncernens redovisning.

IFRS 3 och IAS 27 tillämpas vid förvärv och avyttringar av verksamheter. De nya reglerna kan sammanfattas enligt följande:

- Transaktionskostnader ska inte inkluderas i anskaffningsvärdet utan är omkostnader och ska redovisas i resultaträkningen.
- Villkorade tilläggsköpeskillningar ska värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och effekter av omvärderingar redovisas i resultaträkningen.
- En förvärvsanalys enligt IFRS 3 görs endast när bestämmande inflytande uppnås. Vid stegvisa förvärv görs följaktligen endast en omvärdering av tidigare ägd andel till verkligt värde när bestämmande inflytande uppnås. Eventuell vinst eller förlust på den tidigare ägda andelen redovisas i resultaträkningen.
- Transaktioner som medför ändrad ägarandel efter det att bestämmande inflytande uppnåtts redovisas som transaktioner mellan ägarna i eget kapital.
- Minoritetsintresset kan, vid förvärvsanalysen, redovisas antingen till dess verkliga värde eller till dess proportionella andel i det förvärvade företags identifierade nettotillgångar.
- Definitionen av rörelse har ändrats.

Ändringarna tillämpas framåtriktat.

Under första kvartalet 2010 har Saab inte gjort några rörelseförvärv.

## NOT 3

## SEGMENTRAPPORTERING

Saab är ett av världens ledande högteknologiska företag med huvudsaklig verksamhet inom försvar, flyg och samhällssäkerhet. Verksamheten omfattar framförallt väl avgränsade områden inom försvarselektronik och missilsystem samt militärt och civilt flyg. Saab är också verksam inom teknisk tjänsteproduktion och underhåll. Saab har Europa som huvudmarknad men har en växande marknad i Australien, Sydafrika och Asien. Sedan 1 januari 2010 är Saab uppdelat i fem affärsområden: Aeronautics, Dynamics, Electronic Defence Systems, Security and Defence Solutions och Support and Services, vilka också kommer att vara affärssegment. Affärssegmenten beskrivs nedan.

**Aeronautics**

Verksamheten bedriver utveckling på hög nivå av civil och militär flygteknik. Produktportföljen innehåller stridsflygsystemet Gripen och obemannade flygsystem. Inom Aeronautics tillverkas även flygplanskomponenter, både för Saabs egna flygplan och för passagerarflygplan tillverkade av andra.

**Dynamics**

Produktportföljen omfattar olika slags avancerade vapensystem, såsom understödsvapen, robotar, torpeder och obemannade undervattenfarkoster, samt signaturhanteringssystem som används för att göra det svårare för olika typer av sensorer att upptäcka och identifiera personer eller föremål.

**Electronic Defence Systems**

Verksamheten baseras på Saabs djupgående kunskaper inom radar och elektronisk krigföring och har till uppgift att utveckla sofistikerade lösningar för upptäckt, lokalisering och skydd. Produktportföljen innehåller flyg- och markbaserade sensor- och radarsystem, system för elektronisk krigföring, försvarselektronik och flygteknik.

**Security and Defence Solutions**

Verksamheten adresserar både den militära och civila säkerhetsmarknaden med en konkurrenskraftig produktportfölj bestående av C4ISR-system (lednings- och kommunikationssystem, datorer, intelligenta system, spaning och övervakning), flygburna varningssystem, lösningar för ökad säkerhet i samhället, tränings- och simuleringssystem samt lösningar för telekomoperatörer.

**Support and Services**

Verksamheten erbjuder pålitlig och kostnadseffektiv service och support till samtliga marknader Saab verkar inom. Detta innefattar i huvudsak integrerade supportlösningar, tekniskt underhåll och logistik samt produkter, lösningar och tjänster för militära och civila missioner på platser med begränsad infrastruktur.

## FÖRSÄLJNING OCH ORDERINFORMATION

**Försäljningsintäkter per affärssegment**

| MSEK                           | jan-mar<br>2010 | jan-mar<br>2009 | föränd-<br>ring % | rullande<br>12 mån | jan-dec<br>2009 |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|--------------------|-----------------|
| Aeronautics                    | 1 703           | 1 843           | -8                | 7 431              | 7 571           |
| varav extern försäljning       | 1 650           | 1 780           | -7                | 7 167              | 7 297           |
| varav intern försäljning       | 53              | 63              | -16               | 264                | 274             |
| Dynamics                       | 986             | 1 005           | -2                | 4 561              | 4 580           |
| varav extern försäljning       | 971             | 981             | -1                | 4 450              | 4 460           |
| varav intern försäljning       | 15              | 24              | -38               | 111                | 120             |
| Electronic Defence Systems     | 940             | 988             | -5                | 4 622              | 4 670           |
| varav extern försäljning       | 770             | 781             | -1                | 3 714              | 3 725           |
| varav intern försäljning       | 170             | 207             | -18               | 908                | 945             |
| Security and Defence Solutions | 1 200           | 1 060           | 13                | 5 940              | 5 800           |
| varav extern försäljning       | 1 170           | 1 024           | 14                | 5 767              | 5 621           |
| varav intern försäljning       | 30              | 36              | -17               | 173                | 179             |
| Support and Services           | 743             | 814             | -9                | 3 493              | 3 564           |
| varav extern försäljning       | 672             | 703             | -4                | 2 872              | 2 903           |
| varav intern försäljning       | 71              | 111             | -36               | 621                | 661             |
| Corporate/Eliminering          | -188            | -298            | -37               | -1 428             | -1 538          |
| varav extern försäljning       | 151             | 143             | 6                 | 649                | 641             |
| varav intern försäljning       | -339            | -441            | -23               | -2 077             | -2 179          |
| <b>Totalt</b>                  | <b>5 384</b>    | <b>5 412</b>    | <b>-1</b>         | <b>24 619</b>      | <b>24 647</b>   |

**Försäljningsintäkter per geografisk marknad**

| MSEK                       | jan-mar<br>2010 | i % av<br>oms | jan-mar<br>2009 | i % av<br>oms | jan-dec<br>2009 | i % av<br>oms |
|----------------------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
| Sverige                    | 2 315           | 43            | 1 658           | 31            | 7 714           | 31            |
| Övriga EU                  | 943             | 18            | 1 361           | 25            | 5 675           | 23            |
| Övriga Europa              | 65              | 1             | 67              | 1             | 280             | 1             |
| <b>Summa Europa</b>        | <b>3 323</b>    | <b>62</b>     | <b>3 086</b>    | <b>57</b>     | <b>13 669</b>   | <b>55</b>     |
| Nordamerika                | 475             | 9             | 240             | 5             | 1 764           | 7             |
| Central- och<br>Sydamerika | 23              | -             | 19              | -             | 154             | 1             |
| Asien                      | 695             | 13            | 1 087           | 20            | 4 568           | 19            |
| Australien m fl            | 204             | 4             | 127             | 2             | 1 015           | 4             |
| Afrika                     | 664             | 12            | 853             | 16            | 3 477           | 14            |
| <b>Totalt</b>              | <b>5 384</b>    | <b>100</b>    | <b>5 412</b>    | <b>100</b>    | <b>24 647</b>   | <b>100</b>    |

**Information om större kunder**

Saab har två kunder som svarar för 10 procent eller mer av koncernens försäljningsintäkter. Dessa är Försvarets Materielverk (FMV) samt sydafrikanska staten genom sin upphandlingsmyndighet. FMV är kund till samtliga segment och de totala intäkterna under det första kvartalet 2010 uppgick till MSEK 1 409 (1 300). Leveranser till Sydafrika skedde i huvudsak från segmentet Aeronautics och intäkterna under första kvartalet 2010 uppgick till MSEK 362 (600).

**NOT 3 FORTSÄTTNING**

**Orderingång per affärssegment**

| MSEK                           | jan-mar<br>2010 | jan-mar<br>2009 | föränd-<br>ring, % | jan-dec<br>2009 |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| Aeronautics                    | 2 082           | 1 090           | 91                 | 3 417           |
| Dynamics                       | 634             | 969             | -35                | 3 133           |
| Electronic Defence Systems     | 1 101           | 403             | 173                | 2 625           |
| Security and Defence Solutions | 920             | 1 509           | -39                | 6 045           |
| Support and Services           | 924             | 620             | 49                 | 4 057           |
| Corporate                      | 236             | 247             | -4                 | 978             |
| Internt                        | -419            | -737            | 43                 | -1 827          |
| <b>Totalt</b>                  | <b>5 478</b>    | <b>4 101</b>    | <b>34</b>          | <b>18 428</b>   |

**Orderstock per affärssegment**

| MSEK                           | 31/3 2010     | 31/12 2009    | 31/3 2009     |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Aeronautics                    | 15 855        | 15 476        | 18 780        |
| Dynamics                       | 6 623         | 6 980         | 8 447         |
| Electronic Defence Systems     | 7 275         | 7 159         | 8 775         |
| Security and Defence Solutions | 7 586         | 7 746         | 7 676         |
| Support and Services           | 4 196         | 4 011         | 3 262         |
| Corporate                      | 193           | 176           | 224           |
| Internt                        | -2 174        | -2 159        | -3 006        |
| <b>Totalt</b>                  | <b>39 554</b> | <b>39 389</b> | <b>44 158</b> |

**RÖRELSERESULTAT**

**Rörelseresultat per affärssegment**

| MSEK                              | jan-mar<br>2010 | i %<br>av<br>oms | jan-mar<br>2009 | i %<br>av<br>oms | rullande<br>12 mån | i %<br>av<br>oms | jan-dec<br>2009 | i %<br>av<br>oms |
|-----------------------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|--------------------|------------------|-----------------|------------------|
| Aeronautics                       | 53              | 3,1              | 3               | 0,2              | 56                 | 0,8              | 6               | 0,1              |
| Dynamics                          | 85              | 8,6              | 75              | 7,5              | 279                | 6,1              | 269             | 5,9              |
| Electronic Defence Systems        | 37              | 3,9              | 27              | 2,7              | 34                 | 0,7              | 24              | 0,5              |
| Security and Defence Solutions    | -96             | -8,0             | 11              | 1,0              | 171                | 2,9              | 278             | 4,8              |
| Support and Services              | 56              | 7,5              | 103             | 12,7             | 363                | 10,4             | 410             | 11,5             |
| <b>Segmentens rörelseresultat</b> | <b>135</b>      | <b>2,4</b>       | <b>219</b>      | <b>3,8</b>       | <b>903</b>         | <b>3,5</b>       | <b>987</b>      | <b>3,8</b>       |
| Corporate                         | -9              | -                | -69             | -                | 447                | -                | 387             | -                |
| <b>Koncernens rörelseresultat</b> | <b>126</b>      | <b>2,3</b>       | <b>150</b>      | <b>2,8</b>       | <b>1 350</b>       | <b>5,5</b>       | <b>1 374</b>    | <b>5,6</b>       |

**Av- och nedskrivningar per affärssegment**

| MSEK                           | jan-mar<br>2010 | jan-mar<br>2009 | föränd-<br>ring, % | rullande<br>12 mån | jan-dec<br>2009 |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|--------------------|--------------------|-----------------|
| Aeronautics                    | 61              | 62              | -2                 | 248                | 249             |
| Dynamics                       | 39              | 43              | -9                 | 193                | 197             |
| Electronic Defence Systems     | 134             | 124             | 8                  | 537                | 527             |
| Security and Defence Solutions | 43              | 26              | 65                 | 136                | 119             |
| Support and Services           | 4               | 4               | -                  | 16                 | 16              |
| Corporate – leasingflygplan    | 38              | 50              | -24                | 164                | 176             |
| Corporate – övrigt             | 27              | 26              | 4                  | 117                | 116             |
| <b>Totalt</b>                  | <b>346</b>      | <b>335</b>      | <b>3</b>           | <b>1 411</b>       | <b>1 400</b>    |

**OPERATIVT KASSAFLÖDE OCH SYSSELSATT KAPITAL**

**Operativt kassaflöde per affärssegment**

| MSEK                           | jan-mar<br>2010 | jan-mar<br>2009 | rullande<br>12 mån | jan-dec<br>2009 |
|--------------------------------|-----------------|-----------------|--------------------|-----------------|
| Aeronautics                    | -33             | -310            | -157               | -434            |
| Dynamics                       | -11             | 103             | 255                | 369             |
| Electronic Defence Systems     | 375             | 333             | 548                | 506             |
| Security and Defence Solutions | -15             | -193            | -39                | -217            |
| Support and Services           | 250             | 60              | 271                | 81              |
| Corporate                      | -639            | -449            | 952                | 1 142           |
| <b>Totalt</b>                  | <b>-73</b>      | <b>-456</b>     | <b>1 830</b>       | <b>1 447</b>    |

**Sysselsatt kapital per affärssegment**

| MSEK                           | 31/3 2010     | 31/12 2009    | 31/3 2009     |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Aeronautics                    | 2 017         | 2 146         | 2 648         |
| Dynamics                       | 2 912         | 2 880         | 2 873         |
| Electronic Defence Systems     | 4 553         | 5 621         | 5 206         |
| Security and Defence Solutions | 2 977         | 3 159         | 2 599         |
| Support and Services           | 1 624         | 1 807         | 1 623         |
| Corporate                      | -812          | -1 282        | -1 672        |
| <b>Totalt</b>                  | <b>13 271</b> | <b>14 331</b> | <b>13 277</b> |

**PERSONAL**

**Personal per affärssegment**

| Antal vid periodens slut       | 31/3 2010     | 31/12 2009    | förändring  | 31/3 2009     |
|--------------------------------|---------------|---------------|-------------|---------------|
| Aeronautics                    | 2 988         | 3 015         | -27         | 3 091         |
| Dynamics                       | 1 682         | 1 739         | -57         | 1 805         |
| Electronic Defence Systems     | 2 553         | 2 601         | -48         | 2 615         |
| Security and Defence Solutions | 2 563         | 2 568         | -5          | 2 462         |
| Support and Services           | 1 768         | 1 749         | 19          | 1 796         |
| Corporate                      | 1 411         | 1 487         | -76         | 1 509         |
| <b>Totalt</b>                  | <b>12 965</b> | <b>13 159</b> | <b>-194</b> | <b>13 278</b> |

**NOT 4**

SKATT

| MSEK             | jan-mar<br>2010 | jan-mar<br>2009 |
|------------------|-----------------|-----------------|
| Aktuell skatt    | -30             | -32             |
| Uppskjuten skatt | 3               | 42              |
| <b>Totalt</b>    | <b>-27</b>      | <b>10</b>       |

**NOT 5**

UTDELNING TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE

På styrelsemötet den 11 februari 2010 beslutade styrelsen att föreslå årsstämman en utdelning till moderbolagets aktieägare uppgående till SEK 2,25 per aktie, vilket motsvarar en total utdelning på MSEK 237.

Årsstämman den 15 april 2010 fastställde styrelsens förslag och beslutade den 20 april 2010 som avstämningsdag samt att utsända utdelningen den 23 april 2010.

**NOT 6**

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

| MSEK                           | 31/3 2010    | 31/12 2009   | 31/3 2009    |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Goodwill                       | 3 453        | 3 457        | 3 448        |
| Aktiverade utvecklingsutgifter | 2 866        | 3 038        | 3 505        |
| Andra immateriella tillgångar  | 580          | 613          | 639          |
| <b>Totalt</b>                  | <b>6 899</b> | <b>7 108</b> | <b>7 592</b> |

**NOT 7**

RÄNTEBÄRANDE SKULDER

| MSEK  | 31/3 2010    | 31/12 2009   | 31/3 2009    |
|---|--------------|--------------|--------------|
| Skulder till kreditinstitut                     | 1 712        | 2 971        | 3 009        |
| Skulder till intresseföretag och joint ventures | 555          | 632          | 880          |
| Övriga räntebärande skulder                     | 92           | 42           | 47           |
| <b>Totalt</b>                                   | <b>2 359</b> | <b>3 645</b> | <b>3 936</b> |

**Bekräftade kreditfaciliteter**

| MSEK                                 | faciliteter  | nyttjat  | tillgängligt |
|--------------------------------------|--------------|----------|--------------|
| Klubblån (Förfallotidpunkt 2012)     | 4 000        | -        | 4 000        |
| Checkräkning (Förfallotidpunkt 2010) | 121          | 1        | 120          |
| <b>Totalt</b>                        | <b>4 121</b> | <b>1</b> | <b>4 120</b> |

**Moderbolaget**

| MSEK                                     | 31/3 2010    | 31/12 2009   | 31/3 2009    |
|--|--------------|--------------|--------------|
| Långfristiga skulder till kreditinstitut | 2 283        | 2 312        | 1 197        |
| Kortfristiga skulder till kreditinstitut | 535          | 1 800        | 2 933        |
| Övriga räntebärande skulder              | 55           | -            | -            |
| <b>Totalt</b>                            | <b>2 873</b> | <b>4 112</b> | <b>4 130</b> |

Av kortfristiga skulder till kreditinstitut är MSEK 0 (2 136), hänförliga till företagscertifikatprogram med en kreditgräns på MSEK 5 000, jämfört med 1 800 vid början av året. Av långfristiga skulder till kreditinstitut är MSEK 1 100 hänförliga till ett Medium Term Note-program (MTN) på SEK 3 miljarder. Kortfristig bankfinansiering uppgår till MSEK 535. Skulderna är värderade till upplupet anskaffningsvärde.

I moderbolaget finns även en finansiering på MNOK 975, som genomfördes i samband med förvärvet av 7,5 procent av aktierna i Aker Holding AS under 2007. Saabs investering uppgick till cirka NOK 1,2 miljarder, varav cirka 80 procent finansierats via ovan nämnda lån. Saabs risk i lånet har reducerats genom avtal som säkrar denna del av det investerade kapitalet, varför transaktionerna i den finansiella ställningen för koncernen redovisas netto som en fordran.

**NOT 8**

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYS

**Likvida medel**

| MSEK  | 31/3 2010  | 31/3 2009  | 31/12 2009   |
|---|------------|------------|--------------|
| Följande delkomponenter ingår i likvida medel:                |            |            |              |
| Kassa och bank (inkl. tillgodohavande på checkräkningskredit) | 714        | 501        | 1 447        |
| Depositioner  | 14         | 29         | 16           |
| <b>Summa enligt balansräkningen</b>                           | <b>728</b> | <b>530</b> | <b>1 463</b> |
| <b>Summa enligt kassaflödesanalysen</b>                       | <b>728</b> | <b>530</b> | <b>1 463</b> |

**Operativt kassaflöde jämfört med periodens kassaflöde i kassaflödesanalysen**

| MSEK   | jan-mar 2010 | jan-mar 2009 | jan-dec 2009 |
|--|--------------|--------------|--------------|
| <b>Operativt kassaflöde</b>                      | <b>-73</b>   | <b>-456</b>  | <b>1 447</b> |
| Investeringsverksamheten-räntebärande:           |              |              |              |
| Kortfristiga placeringar <sup>1)</sup>           | 551          | -            | -551         |
| Andra finansiella placeringar och fordringar     | 74           | 125          | 274          |
| Finansieringsverksamheten:                       |              |              |              |
| Upptagna lån                                     | -            | 20           | -            |
| Amortering av lån                                | -1 290       | -            | -279         |
| Återköp av aktier                                | -            | -            | -110         |
| Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare | -            | -            | -187         |
| Tillskott från minoritetsintressen               | -            | -            | 6            |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                      | <b>-738</b>  | <b>-311</b>  | <b>600</b>   |

<sup>1)</sup> Kortfristiga placeringar avser statsobligationer förvärvade 2009 och avyttrade under första kvartalet 2010.

**Fördelat operativt kassaflöde första kvartalet 2010**

| MSEK   | Saab exkl förvärv/avyttringar och SAL | Förvärv och avyttringar | Saab Aircraft Leasing | Totalt koncernen |
|--|---------------------------------------|-------------------------|-----------------------|------------------|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital |                                       |                         |                       |                  |
|  | 594                                   | -                       | 31                    | 625              |
| KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL                                |                                       |                         |                       |                  |
| Varulager  | -295                                  | -                       | 2                     | -293             |
| Rörelsefordringar  | 199                                   | -                       | -39                   | 160              |
| Erhållna kundförskott  | -72                                   | -                       | -                     | -72              |
| Övriga rörelseskulder  | -153                                  | -                       | -165                  | -318             |
| Avsättningar   | -86                                   | -                       | -23                   | -109             |
| Förändring av rörelsekapital   | -407                                  | -                       | -225                  | -632             |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                              | <b>187</b>                            | <b>-</b>                | <b>-194</b>           | <b>-7</b>        |

**INVESTERINGSVERKSAMHETEN**

|   |            |          |             |            |
|---|------------|----------|-------------|------------|
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar   | -27        | -        | -           | -27        |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar   | -55        | -        | -           | -55        |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar   | 6          | -        | -           | 6          |
| Avyttring av leasingtillgångar  | -          | -        | 9           | 9          |
| Avyttring och förvärv av finansiella tillgångar   | -5         | -        | 6           | 1          |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och övriga räntebärande finansiella tillgångar</b> | <b>-81</b> | <b>-</b> | <b>15</b>   | <b>-66</b> |
| <b>OPERATIVT KASSAFLÖDE</b>   | <b>106</b> | <b>-</b> | <b>-179</b> | <b>-73</b> |

**NOT 9**

TILLGÅNGAR OCH SKULDER SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning avser förvaltnings- och rörelsefastigheter samt ett fastighetsbolag.

**NOT 10**

FÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR AV RÖRELSE

Inga förvärv eller avyttringar av betydelse har genomförts under perioden.

**NOT 11**

## FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Inom Saab finns förmånsbestämda pensionsplaner som innebär att ersättningen efter avslutad anställning utgår med en procentuell andel av lönen. Den totalt dominerande planen är ITP-planen, vilken är säkrad med en pensionsstiftelse. Saabs pensionsstiftelse har ett stiftelsekapital per den 31 mars 2010 på MSEK 3 762 (3 060) jämfört med ett åtagande på MSEK 5 055 (4 479) vid en beräkning enligt IAS 19, vilket innebär att konsolideringsgraden uppgick till 74 procent (68). Vid en jämförelse med beräkning av åtagandet enligt FPG/PRI uppgick konsolideringsgraden till 96 procent (82).

**NOT 12**

## EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Inga ytterligare förpliktelser har tillkommit under perioden. För koncernens så kallade fullgörandegarantier avseende åtaganden mot kunder är sannolikheten för ett utflöde av resurser ytterst liten och därför redovisas inget värde.

Saab har informerats att en dom kommer att kommuniceras i Sjö- och handelsrätten i Köpenhamn i juni 2010, gällande en tvist mellan Saab och Forsvarets Materieltjeneste (FMT). Tvisten gäller ett kontrakt för ett ledningssystem kallat DACCIS där FMT hävde kontraktet med Saab i februari 2008, till följd av att de ansåg att DACCIS inte levde upp till ställda krav. FMT krävde en återbetalning på runt MDKK 143 plus ränta. Saabs ståndpunkt har hela tiden varit att hävningen av kontraktet är felaktig. Därför avslog Saab FMT:s hävning och återbetalningskrav och ställde en motfordran på cirka MDKK 42 plus ränta för skador som åsamkats av vad Saab anser som den felaktiga hävningen.

Om domen har ett för Saab positivt utfall kan FMT komma att bli beordrad av Sjö- och handelsrätten att kompensera Saab. Kompensationssumman kommer inte att överstiga de skador och kostnader som Saab har ställt en motfordran på. Den exakta kompensationsen är beroende av Sjö- och handelsrättens dom.

Om domen har ett negativt utfall för Saab kommer en avsättning att göras för det belopp som Sjö- och handelsrätten anser att Saab ska betala till FMT på cirka MSEK 225 inklusive ränta till juni 2010. Detta belopp kommer då att reserveras för i andra kvartalet. Sjö- och handelsrättens dom kan överklagas.

**NOT 13**

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga väsentliga transaktioner har skett under första kvartalet 2010.

Närstående företag som koncernen har transaktioner med finns beskrivna i årsredovisningen för 2009, not 43.

**NOT 14**

## FÖRDELAD FINANSIELL STÄLLNING I SAMMANDRAG, PER DEN 31 MARS 2010

| MSEK  | Saab          | Saab<br>Aircraft<br>Leasing | Elimine-<br>ringar | Saab<br>koncernen |
|---|---------------|-----------------------------|--------------------|-------------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                             |               |                             |                    |                   |
| Immateriella anläggnings-<br>tillgångar       | 6 899         | -                           | -                  | 6 899             |
| Materiella anläggnings-<br>tillgångar m m     | 3 432         | -                           | -                  | 3 432             |
| Leasingtillgångar                             | 4             | 1 386                       | -                  | 1 390             |
| Långfristiga räntebärande<br>fordringar       | 422           | -                           | -                  | 422               |
| Andelar m m                                   | 1 924         | -                           | -1 500             | 424               |
| Övriga långfristiga fordringar                | 860           | 15                          | -                  | 875               |
| Uppskjutna skattefordringar                   | -             | 218                         | -35                | 183               |
| Varulager                                     | 4 988         | 54                          | -                  | 5 042             |
| Kortfristiga räntebärande<br>fordringar       | 496           | 1 402                       | -1 402             | 496               |
| Övriga omsättningstillgångar                  | 7 452         | 88                          | -                  | 7 540             |
| Derivat                                       | 1 046         | -                           | -                  | 1 046             |
| Likvida medel och kortfristiga<br>placeringar | 714           | 14                          | -                  | 728               |
| Tillgångar för försäljning                    | 318           | -                           | -                  | 318               |
| <b>Summa tillgångar</b>                       | <b>28 555</b> | <b>3 177</b>                | <b>-2 937</b>      | <b>28 795</b>     |

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

|   |               |              |               |               |
|---|---------------|--------------|---------------|---------------|
| Eget kapital                                    | 10 824        | 1 584        | -1 500        | 10 908        |
| Avsättningar för pensioner                      | 4             | -            | -             | 4             |
| Uppskjutna skattekulder                         | 889           | -            | -35           | 854           |
| Övriga avsättningar                             | 2 106         | 779          | -             | 2 885         |
| Räntebärande skulder                            | 3 761         | -            | -1 402        | 2 359         |
| Förskott från kunder                            | 372           | -            | -             | 372           |
| Derivat   | 1 105         | -            | -             | 1 105         |
| Övriga skulder                                  | 9 465         | 814          | -             | 10 279        |
| Skulder avseende tillgångar<br>till försäljning | 29            | -            | -             | 29            |
| <b>Summa eget kapital och<br/>skulder</b>       | <b>28 555</b> | <b>3 177</b> | <b>-2 937</b> | <b>28 795</b> |

**NOT 15**

## PROGNOS 2010

Vi förblir försiktiga när det gäller utvecklingen av ordergången och förväntar oss försäljningsintäkter på samma nivå som 2009.

Vi förväntar oss ökad lönsamhet till följd av effekterna från de kontinuerliga åtgärder som vidtas för att förbättra affärerna.

Våra långsiktiga finansiella mål kvarstår.