



Förändringsresan i flygindustrin

Hur Saab utvecklades till en av världens mest framstående tillverkare av militärt flyg

Boken **Förändringsresan i flygindustrin** är berättelsen om förändringsarbete och förmågeutveckling inom militärt flyg, samt om flygstridssystemet Gripen och verksamheten inom Saabs affärsområde Aeronautics. Det är en beskrivning av vad Saab genomfört de senaste decennierna för att utveckla en unik verksamhetsförmåga i syfte att bli världsledande inom utveckling och produktion av materielsystem för militärt stridsflyg.

Boken vänder sig i första hand till upphandlande organisationer, regeringar, försvarsmakter, politiker, myndigheter, industrier, leverantörer, forskningsinstitut och akademier och Saabs ambition är att inspirera andra att starta och driva förändringsarbete oavsett typ av organisation.

Förändringsresan i flygindustrin beskriver Saabs grundläggande företagskultur och framgång som präglas av tre bärande förmågor. Dessa är *anpassningsförmåga*, *systemförståelse* och *innovationsförmåga*.

Saabs militära flygverksamhet har varit starkt beroende av den säkerhetspolitiska utvecklingen i både Sveriges närområde och i omvärlden. Företaget har under mer än 70 år haft en nära samverkan med den svenska staten, den svenska kunden och det svenska flygvapnet.

Bärande för Saabs förändringsresa utgör företagets förmåga att hantera nya förutsättningar i den externa kravbild som förändringar i den säkerhetspolitiska omvärlden innebär.

Sedan mitten av 1990-talet har Saab framgångsrikt utvidgat sitt erbjudande på exportmarknaden. Som ett litet företag i den militära flygindustrin har Saab utvecklat unika industriella förmågor inom alla de teknikområden som erfordras för att vara en komplett militär flygindustri.

Genom nära samverkan med internationella industripartners har Saab kontinuerligt både kunnat höja sin egen förmåga men också kunnat bidra till förmågeutveckling hos samverkande partners.

Saab har som företag kunnat ge mervärden till samhället i form av spridning av teknikkompetens, avknoppning av verksamheter som gett nya företag. Saab har också kunnat öka den tekniska förmågan i Sverige genom innovationer i teknik och arbetssätt. Det har skett genom nytänkande och genom att införa och använda moderna arbetssätt.

Kort om Saabs tre bärande förmågor

När det gäller *anpassningsförmåga* spelar den säkerhetspolitiska utvecklingen en avgörande roll för Saabs verksamhet, både vad gäller statens behov av operativ förmåga inom stridsflyg och de

exportmöjligheter det ger Sverige som nation. Dock finns stora begränsningar då marknaden är begränsad av många olika orsaker.

Dessutom måste Saab anpassa sin verksamhet efter de regler som staten definierar för att få bedriva utveckling och produktion av avancerad militär materiel och de specifika kundkrav som en försvarsmakt ställer.

Systemförståelse avser vilka grundläggande kompetenser som måste finnas i ett företag som utvecklar avancerade produkter. Att först kunna förstå vad en kunds "egentliga" behov är kräver samarbete med kunden och ett gediget konceptarbete.

Att sedan kunna omsätta det till praktisk operativ lösning kräver en bred kompetens och stora praktiska erfarenheter. Här visas dessutom hur den tekniska utvecklingen framskridit på ett av de svåraste områdena, nämligen styrsystem för stridsflygplan.

Dessutom beskrivs hur man kan arbeta med standarder som är helt nödvändigt för att kunna bedriva effektiv verksamhet inom flygutveckling.

Innovationsförmåga refererar till hur Saab utvecklat ett modellbaserat arbetssätt som har förenklat och rationaliserat arbetet för att ta fram konstruktions- och produktionsunderlag så att arbetsmetodikerna förändrats radikalt.

Avsnittet visar hur Saabs framtida utveckling kommer att ske både avseende modellbaserade arbetssätt men också hur en framtida utveckling skulle kunna resultera i nya avancerade system och produkter. Innovationsförmågan har även bidragit till nya sätt att skapa kostnadseffektiva lösningar för kunder.

Instruktion till läsaren

Förändringsresan i flygindustrin presenteras i en digital utgåva som går att ta del av gratis via webbportalen www.saabaircraftindustry.com.

Portalen har utformats så att läsaren skall kunna välja att läsa de texter som är mest intressanta för läsaren oaktat om man endast vill läsa kortare avsnitt eller läsa flera avsnitt som har koppling till varandra. För att göra det möjligt finns tips om läsanvisningar.

Det finns sammanfattande beskrivningar i de olika delarna av boken och de olika avsnitten. Författaren ger också läsaren korta sammanfattande beskrivningar av det som är de allra viktigaste uttågarna i texterna. Dessa sammanfattningar kallas för **Författarens reflektioner** och presenteras i portalen i markerade fält.