

# Kv4

## BOOKSLUTSKOMMUNIKÉ JANUARI-DECEMBER 2018

### Orderstock

BSEK

# 102

### Orderingång

% utanför Sverige

# 71

### Försäljningsintäkter

BSEK

# 33

#### Kommentar från VD och Koncernchef, Håkan Buskhe:

#### Stärkt marknadsposition ger framtida möjligheter

Under 2018 stärkte Saab sin marknadsposition. Viktiga order erhöles, såsom ordern från Boeing avseende skolflygplanet T-X till det amerikanska flygvapnet. De större utvecklingsprojekten i orderstocken gick enligt plan och ett flertal större milstolpar i utvecklingen av den nya generationen Gripen till Sverige och Brasilien, det flygburna övervakningssystemet GlobalEye och uppgraderingen av ubåt HSwMS Gotland genomfördes under året med lyckat resultat. För att säkerställa att det teknologiska erbjudandet ligger i framkant satsade vi 23 procent av försäljningsintäkterna på forskning och utveckling under året.

En rad åtgärder identifierades och genomfördes för att långsiktigt stärka bolaget och öka produktiviteten. Åtgärderna innebär effektiviseringar av verksamheten och en plan för anpassning av produktportföljen, ökad marknadseffektivitet samt ökad digitalisering och automatisering. Under tredje och fjärde kvartalet genomfördes en stor del av de identifierade effektiviseringarna.

Samtidigt ökar den säkerhetspolitiska oron i världen och många länder stärker fokus på försvars- och säkerhetsfrågor. Intresset för Saabs erbjudande är högt. Under det fjärde kvartalet 2018 genomfördes en företrädesemission om 6 miljarder kronor i syfte att stödja Saabs fortsatta tillväxtresa. Saabs stärkta kapitalbas ger möjligheter och förutsättningar att skapa ytterligare tillväxt framöver.

#### Orderingång och försäljningsintäkter

Orderingången 2018 uppgick till 28 miljarder kronor med en ökande orderingång av medelstora och mindre order. Saab fick en stor beställning gällande utvecklings- och driftsstödsresurser för Gripen i Sverige om 1,4 miljarder kronor under året. Under jämförelseåret 2017 fick Saab större beställningar uppgående till totalt 10,7 miljarder kronor.

Försäljningsintäkterna uppgick till 33,2 miljarder kronor med en tillväxt om 5 procent.

#### Rörelseresultatet och jämförelsestörande poster

Rörelseresultatet 2018 uppgick till 2 266 miljoner kronor (2 250) med en rörelsemarginal om 6,8 procent (7,1). Justerat för väsentliga jämförelsestörande poster om 298 miljoner uppgick rörelseresultatet till 2 564 miljoner kronor med en rörelsemarginal om 7,7 procent.

#### Operationellt kassaflöde

Det operationella kassaflödet uppgick 2018 till -2 424 miljoner kronor (1 388). Flera viktiga leveranser och milstolpar uppnåddes i utvecklingsprogram under fjärde kvartalet, vilket resulterade i ett operationellt kassaflöde om 2 773 miljoner kronor (2 146) i perioden. Under 2019 kommer det operationella kassaflödet fortsatt påverkas av tidpunkter för förväntade betalningsflöden i stora projekt med hög aktivitetsnivå.

#### Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning för 2018 om SEK 4,50 (4,40) per aktie. Jämförelsetalet för 2017 är omräknat för antal utestående aktier per 31 december 2018.

#### PROGNOS FÖR 2019:

Försäljningstillväxten under 2019 bedöms vara i linje med Saabs långsiktiga finansiella mål: en årlig organisk tillväxt på 5 procent.

Rörelsemarginalen 2019, exklusive väsentliga jämförelsestörande poster, bedöms stärkas jämfört med 2018. Därmed tar Saab ett ytterligare steg mot sitt långsiktiga finansiella mål: en rörelsemarginal på 10 procent per år över en konjunkturcykel.

#### Nyckeltal

MSEK	Helår 2018	Helår 2017 <sup>1)</sup>	Förändring, %	Kv4 2018	Kv4 2017 <sup>1)</sup>
Orderingång	27 975	30 841	-9	10 792	6 586
Orderstock	102 184	107 233	-5		
Försäljningsintäkter	33 156	31 666	5	11 018	10 150
Bruttoresultat	7 764	7 543	3	2 788	2 518
Bruttomarginal, %	23,4	23,8		25,3	24,8
EBITDA	3 182	3 089	3	1 654	1 197
EBITDA-marginal, %	9,6	9,8		15,0	11,8
Rörelseresultat (EBIT)	2 266	2 250	1	1 422	995
Rörelsemarginal, %	6,8	7,1		12,9	9,8
Justerat rörelseresultat	2 564	2 250	14	1 422	995
Justerad rörelsemarginal, %	7,7	7,1		12,9	9,8
Periodens resultat	1 366	1 508	-9	1 008	603
varav moderbolagets aktieägares andel	1 313	1 477	-11	982	601
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>2)</sup>	11,21	12,70		8,23	5,16
Räntabilitet på eget kapital, % <sup>3)</sup>	8,1	10,9			
Operationellt kassaflöde	-2 424	1 388		2 773	2 146
Fritt kassaflöde	-3 195	852		2 504	1 772
Fritt kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK	-27,27	7,33		21,00	15,21

<sup>1)</sup> 2017 har omräknats i enlighet med nya redovisningsprinciper för intäktsredovisning (IFRS 15).

Antal aktier exklusive aktier i eget förvar per 31 december justerat för företrädesemission

<sup>2)</sup> Genomsnittligt antal aktier efter utspädning

<sup>3)</sup> Räntabilitet på eget kapital beräknas på en rullande 12-månadersperiod.

133 482 880

115 685 451

117 144 915

116 310 466

119 253 394

116 516 136

Jämförelseåret 2017 är omräknat med anledning av från 2018 gällande nya redovisningsprinciper för intäktsredovisning, IFRS 15, Intäkter från avtal med kunder. För mer information se not 2.

Genomsnittligt antal utestående aktier under perioden liksom för tidigare redovisade perioder som redovisas för jämförelseändamål, har justerats i enlighet med IAS 33, Resultat per aktie, i enlighet med villkoren i företrädesemissionen.

## Orderläge

### Fjärde kvartalet 2018

Orderingången uppgick till MSEK 10 792 (6 586) under fjärde kvartalet 2018. Jämfört med 2017 ökade orderingången med 64 procent. Mindre order ökade inom alla affärsområden och medelstora order ökade 65 procent.

### Januari-december 2018

Orderingången uppgick till MSEK 27 975 (30 841). Under året mottog Saab en stor beställning gällande utvecklings- och driftstödsresurser för Gripen i Sverige om MSEK 1 350. Orderingången av medelstora order visade stark tillväxt och ökade med 44 procent jämfört med 2017 och uppgick till MSEK 13 331 (9 234). Mindre order uppgick till MSEK 12 057 (10 873).

Under 2018 hade index- och prisförändringar en positiv effekt på orderingången om MSEK 1 237 jämfört med MSEK 812 under 2017.

Orderstocken vid årets slut uppgick till MSEK 102 184 jämfört med MSEK 107 233 vid årets början. Totalt var 67 procent av orderstocken hänförlig till marknader utanför Sverige.

För mer information avseende orderingången, se kommentarer avseende affärsområdena på sidorna 7, 8 och 9.

## Försäljningsintäkter

### Fjärde kvartalet 2018

Försäljningsintäkterna under fjärde kvartalet uppgick till MSEK 11 018 (10 150). Affärsområdet Aeronautics ökade sina försäljningsintäkter till följd av ökad aktivitet inom Gripen-programmen till Sverige och Brasilien, Surveillance såg högre aktivitet inom flera affärsenheter liksom Industrial Products and Services. Kockums hade en stark tillväxt inom både ubåts- och ytfartygsverksamheten i kvartalet.

### Januari-december 2018

Försäljningsintäkterna uppgick till MSEK 33 156 (31 666). Ökningen av försäljningsintäkterna är hänförlig till en hög aktivitetsnivå inom utvecklingsprojekten Gripen NG till Brasilien och GlobalEye till Förenade Arabemiraten och dessutom hade Surveillance en stark tillväxt inom området ledningssystem och Kockums inom ytfartygsverksamheten.

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till MSEK 19 637 (18 450), motsvarande 59 procent (58), av de totala försäljningsintäkterna. Av försäljningsintäkterna avsåg 85 procent (84) den försvarsrelaterade marknaden.

### Försäljningstillväxt

Procent	Helår 2018	Helår 2017	Kv4 2018	Kv4 2017
Organisk försäljningstillväxt	4	11	7	14
Förvärv	1	-	1	-
Valutaeffekter avseende omräkning av utländska dotterföretag	-	-	1	-1
<b>Total försäljningstillväxt</b>	<b>5</b>	<b>11</b>	<b>9</b>	<b>13</b>

### Försäljningsintäkter per region

MSEK	Helår 2018	Helår 2017	Förändring, %
Sverige	13 519	13 216	2
Övriga Europa	4 768	4 496	6
Nordamerika	3 155	2 778	14
Central- och Sydamerika	3 821	2 653	44
Asien	6 148	7 041	-13
Afrika	361	449	-20
Australien etc.	1 384	1 033	34
<b>Summa</b>	<b>33 156</b>	<b>31 666</b>	<b>5</b>

Stora order, jan-dec 2018	MSEK
Utvecklings- och driftstödsresurser Gripen	1 350

Klassificering av order	MSEK
Mindre order	<100
Medelstora order	100-1000
Stora order	>1000

### Orderfördelning

Order överstigande MSEK 100 stod för 57% (65) av total orderingång under året.



### Orderstockens fördelning över år:

2019: SEK **28,0** miljarder  
 2020: SEK **20,6** miljarder  
 2021: SEK **18,1** miljarder  
 2022: SEK **13,3** miljarder  
 Efter 2022: SEK **22,2** miljarder

### Försvar/Civilt

Totalt var 84% (86) av orderingången hänförlig till den försvarsrelaterade verksamheten under året.

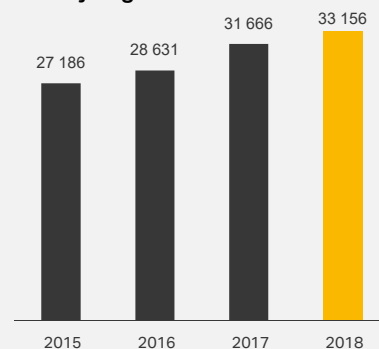


### Marknad

Totalt var 71% (55) av orderingången hänförlig till marknader utanför Sverige under året.



### Försäljningsintäkter MSEK



## Resultat

### Fjärde kvartalet 2018

Bruttomarginalen under det fjärde kvartalet uppgick till 25,3 procent (24,8).

Rörelseresultatet uppgick till MSEK 1 422 (995) med en rörelsemarginal om 12,9 procent (9,8).

Rörelsemarginalen stärktes inom större delen av verksamheten. Aeronautics bidrog med den största förbättringen av rörelseresultatet till följd av högre aktivitetsnivå inom Gripen-programmen och lägre kostnader relaterat till utvecklingen av T-X flygplanet.

### Januari-december 2018

Bruttomarginalen under 2018 var 23,4 procent (23,8). Bruttomarginalen var på en något lägre nivå främst till följd av en förändrad projektmix inom Kockums och Surveillance.

Totala av- och nedskrivningar uppgick till MSEK 916 (839). Avskrivningar av materiella anläggnings-tillgångar uppgick till MSEK 612 (555).

De totala utgifterna för satsningar på forskning och utveckling uppgick till MSEK 7 562 (7 348), cirka 23 procent (23) av försäljningsintäkterna. Utgifter för egenfinansierade satsningar inom forskning och utveckling uppgick till MSEK 2 223 (2 059), varav MSEK 1 140 (871) har aktiverats. Aktiveringen av egenfinansierade utvecklingsutgifter är främst hänförlig till satsningen att utveckla Gripen E/F inför framtida exportaffärer.

Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 304 (284), varav av- och nedskrivningar av aktiverade utvecklingsutgifter uppgick till MSEK 184 (160). Andel av intresseföretags och joint ventures resultat uppgick till MSEK -14 (-39).

Rörelseresultatet uppgick till MSEK 2 266 (2 250) med en rörelsemarginal på 6,8 procent (7,1). Justerat för jämförelsestörande poster om MSEK 298 uppgick rörelseresultatet till MSEK 2 564 (2 250) och rörelsemarginalen till 7,7 procent (7,1). Rörelsemarginalen stärktes främst inom Aeronautics som hade högre aktivitet inom Gripen-programmen och lägre kostnader relaterat till T-X.

De jämförelsestörande posterna är relaterade till effektiviseringsåtgärder med syfte att öka produktiviteten där den främsta delen är relaterad till personalminskningar. Åtgärderna initierades under tredje kvartalet och har löpt enligt plan under fjärde kvartalet och exempelvis har Saabs affärsenhet Barracuda inom affärsområdet Dynamics effektiviserat verksamheten och inom affärsområdena Surveillance och Support and Services har produktportföljen påverkats. Se not 5 för mer information.

## Finansnetto

MSEK	Helår 2018	Helår 2017
Finansnetto hänförligt till pensioner	-67	-69
Räntenetto	-96	-100
Valutavinstler/-förluster	-226	54
Övriga finansiella poster	-81	-36
<b>Summa</b>	<b>-470</b>	<b>-151</b>

Finansnetto hänförligt till pensioner är den finansiella kostnaden för nettopensionsskulden bokförd i balansräkningen. Se not 13 för mer information om förmånsbestämda pensionsplaner.

Räntenetto avser avkastning på likvida medel och kortfristiga placeringar samt räntekostnader på kort- och långfristiga räntebärande skulder samt realiserade resultat avseende derivat.

Valutavinstler/-förluster redovisade i finansnettot är främst hänförliga till säkringar i valutorna av offertportföljen, vilka värderas till verkligt värde över resultaträkningen. Under 2018 påverkades resultatet negativt av marknadsvärdesförändringar i derivat avseende säkrade offerter i framförallt USD.

Övriga finansiella poster består av realiserade resultat vid marknadsvärdering av kortfristiga placeringar och derivat samt övriga valutaeffekter, till exempel förändringar av valutakurser för likvida medel i andra valutor än SEK. För att minska ränterisken i investeringsportföljen, bestående av långa räntebärande värdepapper, används derivat.

## Skatt

Aktuella och uppskjutna skatter uppgick till MSEK -430 (-591), vilket innebär att den effektiva skattesatsen uppgick till 24 procent (28). Den beslutade sänkningen av bolagsskattesatsen i Sverige ledde till en lägre skattesats till följd av omräkning av uppskjutna skatter.

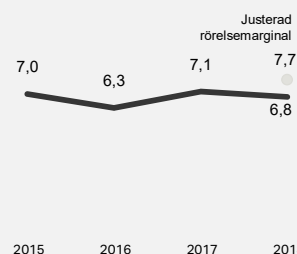
## Räntabilitet på sysselsatt och eget kapital

Räntabiliteten på sysselsatt kapital före skatt uppgick till 8,7 procent (10,5) och räntabiliteten på eget kapital efter skatt till 8,1 procent (10,9), båda beräknade på en rullande 12-månadersperiod.

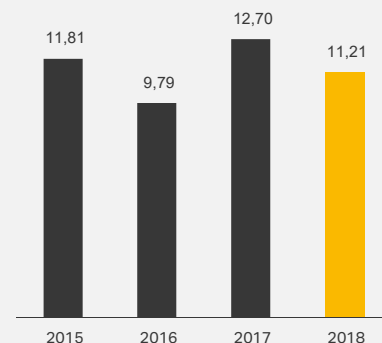
### Bruttomarginal, %



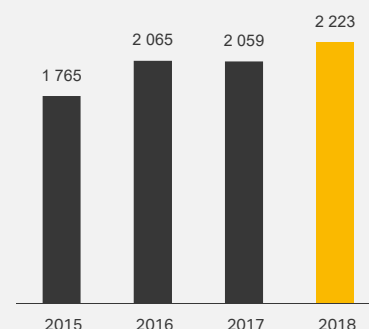
### Rörelsemarginal, %



### Resultat per aktie efter utspädning, SEK



### Utgifter egenfinansierad forskning och utveckling, MSEK



## Finansiell ställning och likviditet

Vid utgången av december 2018 var nettoskulden MSEK 1 460, en minskning med MSEK 374 jämfört med årets slut 2017 då nettoskulden uppgick till MSEK 1 834.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till MSEK -490.

Kundfordringar ökade med MSEK 857 under året då flera affärsområden hade större leveranser mot slutet av året.

På grund av upparbetning i stora projekt ökade avtalsstillgångarna med MSEK 2 466 under året samtidigt som avtalsskulder minskade med MSEK 622.

Varulagret ökade med MSEK 1 029 under året. Ökningen är främst hänförlig till framtida leveranser inom Dynamics.

Nettoavsättningen för pensioner, exklusive särskild löneskatt, per 31 december 2018 uppgick till MSEK 4 099, jämfört med MSEK 2 646 vid årets slut 2017. Förändringen hade en negativ påverkan på nettoskulden om MSEK 1 453. Ökningen i avsättning beror huvudsakligen på att diskonteringsräntan för beräkningen av pensionsåtagandet sänktes till 2,25 procent från 2,50 procent under året samt att inflationsantagandet höjdes till 2,00 procent från 1,75 procent. För mer information om Saabs förmånsbestämda pensionsplaner, se not 13.

Materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 6 129 vid årets slut. Från och med 1 januari 2018 redovisas förvaltningsfastigheter inte längre som en separat post utan ingår i materiella anläggningstillgångar.

Under året gjordes nettoinvesteringar om cirka MSEK 2 796 (2 132).

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 1 481 (1 093). Ökningen av nettoinvesteringar är främst relaterad till investeringar i produktion.

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 1 338 (1 064), av vilka MSEK 1 140 (871) avsåg aktiverade utvecklingsutgifter och MSEK 198 (193) andra immateriella anläggningstillgångar.

Aktiverade utvecklingsutgifter i balansräkningen ökade med MSEK 968. Ökningen är främst hänförlig till satsningen att utveckla Gripen E/F inför framtida exportaffärer.

I syfte att säkerställa leverans av aktier till deltagare i Saabs olika aktiesparprogram utnyttjades bemyndigandet om förvärv av egna aktier från bolagstämman. Under året återköptes egna aktier av serie B uppgående till MSEK 203. Dessutom utbetalades utdelning till moderbolagets aktieägare uppgående till MSEK 588.

Per den 31 december 2018 uppgick kortfristiga placeringar och likvida medel till MSEK 11 454, en ökning med MSEK 4 783 jämfört med årets slut 2017. Under 2018 gjordes upplåning om MSEK 3 820, för ytterligare information om Saabs skulder till kreditinstitut se not 8. Under andra halvåret 2018 genomfördes en företrädesemission som gav upphov till ett kapitaltillskott om MSEK 5 967 under 2018, för ytterligare information se sidan 10.

Under året ökade sysselsatt kapital med MSEK 9 704 till MSEK 33 003. Utöver tillfört kapital genom företrädesemissionen är ökningen i sysselsatt kapital främst relaterad till upparbetning inom flygburen övervakning och Gripen-verksamheterna.

## Nyckeltal till finansiell ställning och likviditet

MSEK	31 dec 2018	31 dec 2017	Förändring
Nettolikviditet/-skuld <sup>2)</sup>	-1 460	-1 834	374
Immateriella anläggningstillgångar	9 057	7 862	1 195
Goodwill	5 310	5 177	133
Aktiverade utvecklingsutgifter	3 328	2 360	968
Andra immateriella anläggningstillgångar	419	325	94
Materiella anläggningstillgångar etc. <sup>3)</sup>	6 478	5 663	815
Varulager	9 276	8 247	1 029
Kundfordringar	5 199	4 342	857
Avtalsstillgångar <sup>4)</sup>	10 466	8 000	2 466
Avtalsskulder <sup>4)</sup>	8 890	9 512	-622
Soliditet, %	35,0	31,7	
Räntabilitet på eget kapital, %	8,1	10,9	
Eget kapital per aktie, SEK <sup>1)</sup>	145,43	121,86	

1) Antal aktier exklusive aktier i eget förvar

133 482 880      115 685 451

2) Koncernens nettolikviditet/-skuld avser likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar med avdrag för räntebärande skulder och avsättning för pensioner exklusive avsättning för pensioner hänförlig till särskild löneskatt. För en detaljerad fördelning av räntebärande fordringar och räntebärande skulder se not 8.

3) Inkluderar materiella anläggningstillgångar och biologiska tillgångar.

4) Avser långa kundkontrakt och tjänster enligt IFRS15 redovisning av försäljningsintäkter över tid.

## Förändring i nettoskuld Jan-dec 2018

	MSEK
<b>Nettolikviditet (+)/nettoskuld (-), 31 dec 2017</b>	<b>-1 834</b>
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-490
Förändring i nettopensionsförpliktelse	-1 453
Nettoinvesteringar	-2 796
Förvärv och avyttring av koncernföretag	48
Företrädesemission	5 967
Återköp av aktier	-203
Utdelning	-588
Utdelning till och transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande	-38
Valutaeffekt och realiserat resultat från finansiella investeringar	-73
<b>Nettolikviditet (+)/nettoskuld (-), 31 dec 2018</b>	<b>-1 460</b>

## Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster uppgick till MSEK 372 (3 520), se not 11.

Det operationella kassaflödet uppgick till MSEK -2 424 (1 388). Det definieras som kassaflöde från den löpande verksamheten, exklusive skatter och andra finansiella poster, samt förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar. Kassaflödet är negativt främst som ett resultat av ökat rörelsekapital i större projekt samt utnyttjande av tidigare erhållna förskott och milstolpebetalningar.

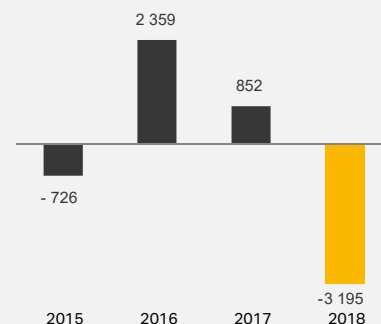
Det fria kassaflödet uppgick till MSEK -3 195 (852). För mer detaljerad information om kassaflödet, se not 11.

Kassaflödet kan uppvisa stora skillnader mellan år då tidpunkter för betalningsflöden i stora projekt i orderstocken varierar starkt beroende av hur milstolpar passerar.

	Totalt koncernen Helår 2018	Totalt koncernen Helår 2017
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital exklusive skatter och andra finansiella poster</b>	<b>4 026</b>	<b>3 688</b>
Förändring av rörelsekapital	-3 654	-168
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster</b>	<b>372</b>	<b>3 520</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten <sup>1)</sup>	-2 796	-2 132
<b>Operationellt kassaflöde</b>	<b>-2 424</b>	<b>1 388</b>
Skatter och andra finansiella poster	-862	-356
Avyttringar och förvärv	91	-180
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>-3 195</b>	<b>852</b>

1) Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och övriga räntebärande tillgångar samt exklusive avyttring och förvärv av finansiella tillgångar, förvärv av verksamheter och avyttring av koncernföretag. I de fall förvärv och avyttring av finansiella anläggningstillgångar bedöms vara av rörelsekaraktär ingår dock posten i investeringsverksamheten.

### Fritt kassaflöde, MSEK



# Rörelsesegment

För mer information om rörelsesegmenten, se not 3.

Sid

7

## Affärsområde Aeronautics

Aeronautics är en världsledande tillverkare av innovativa flygsystem och bedriver utveckling av produkter inom militär flygteknik.

## Affärsområde Dynamics

Dynamics erbjuder en marknadsledande produktportfölj med understödsvapen, missilsystem, torpeder, obemannade undervattensfarkoster, träningssystem och signaturhanteringssystem till försvarsmakter världen över.

8

## Affärsområde Surveillance

Surveillances produktportfölj omfattar flygburna, landbaserade och marina radarsystem, självskyddssystem, system för elektronisk krigföring, stridssystem och ledningssystem.

## Affärsområde Support and Services

Support and Services erbjuder pålitlig och kostnadseffektiv service och support till samtliga Saabs marknader. Det innefattar supportlösningar, tekniskt underhåll och logistik samt produkter, lösningar och tjänster för militära och civila uppdrag.

9

## Affärsområde Industrial Products and Services

Affärsenheterna inom Industrial Products and Services har en inriktning mot främst civila kunder. Affärsenheterna Aerostructures, Avionics, Traffic Management samt det helägda, oberoende dotterbolaget Combitech ingår i affärsområdet.

## Affärsområde Kockums

Kockums portfölj omfattar ubåtar med Stirlingsystem för luftoberoende framdrivning, ytstridsfartyg, minröjningsfartyg samt autonoma farkoster.

## Affärsområde Aeronautics

### Affärsenheter

Gripen E/F, Gripen C/D, Gripen Brazil, Advanced Pilot Training Systems och Operations Contracts.

MSEK	Helår 2018	Helår 2017	Förändring, %	Kv4 2018	Kv4 2017
Orderingång	5 261	3 295	60	2 581	1 419
Orderstock	47 359	50 154	-6		
Försäljningsintäkter	8 056	7 267	11	2 654	2 373
EBITDA	736	528	39	323	197
EBITDA-marginal, %	9,1	7,3		12,2	8,3
Rörelseresultat (EBIT)	680	478	42	309	184
Rörelsemarginal, %	8,4	6,6		11,6	7,8
Operationellt kassaflöde	-1 096	1 264		1 521	1 567
Försvar/civilt (% av försäljningsintäkter)	100/0	99/1		100/0	99/1
FTE, antal	3 212	3 073	5		

#### Orderläge

I september 2018 valde det amerikanska flygvapnet T-X som sitt framtida träningsflygplan som utvecklats av Boeing och Saab och i oktober fick Saab en första order från Boeing relaterat till T-X. Under året fick Saab en beställning från FMV avseende upprätthållande av grundläggande utvecklings- och driftstödsresurser till Gripen för verksamhet under tre år från 2018 till 2020 uppgående till SEK 1,4 miljarder. FMV beställde även en uppgradering av Gripen C/D-systemet, vilken innebär förbättringar och anpassningar av befintliga funktioner i en tidigare uppgradering som förbandssattes på samtliga svenska flottiljet under 2016.

#### Försäljningsintäkter, resultat och marginal

Försäljningsintäkterna ökade under 2018 främst till följd av högre aktivitetsnivå inom utvecklingen och produktionen av Gripen till Brasilien. Rörelsemarginalen förbättrades till följd av den högre aktivitetsnivån och lägre utvecklingskostnader för T-X-programmet jämfört med 2017.

#### Kassaflöde

Kassaflödet var negativt som ett resultat av ökat sysselsatt kapital och utnyttjande av erhållna förskott. Under fjärde kvartalet erhöles större milstolpebetalningar, vilket resulterade i ett positivt kassaflöde i kvartalet.

#### Orderfördelning

Order överstigande MSEK 100 stod för 82% (64) av totala orderingång under året.



#### Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 44% (35) under året.



## Affärsområde Dynamics

### Affärsenheter

Ground Combat, Missile Systems, Underwater Systems, Barracuda och Training and Simulation.

MSEK	Helår 2018	Helår 2017	Förändring, %	Kv4 2018	Kv4 2017
Orderingång	7 308	8 615	-15	3 463	1 024
Orderstock	13 645	11 597	18		
Försäljningsintäkter	5 319	5 617	-5	2 287	2 450
EBITDA	610	765	-20	442	414
EBITDA-marginal, %	11,5	13,6		19,3	16,9
Rörelseresultat (EBIT)	535	680	-21	422	393
Rörelsemarginal, %	10,1	12,1		18,5	16,0
Operationellt kassaflöde	-120	1 105		454	796
Försvar/civilt (% av försäljningsintäkter)	93/7	94/6		95/5	97/3
FTE, antal	2 252	2 143	5		

#### Orderfördelning

Order överstigande MSEK 100 stod för 66% (73) av totala orderingång under året.



#### Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 72% (73) under året.



#### Orderläge

Under 2018 valde Finland Saab som huvudleverantör till den finska marinens halvtidsmodifieringsprogram Squadron 2000. Inom ramen för detta beställdes produktion och leverans av Saabs Nya Lätta Torped, vilket var den första exportorden för produkten. En order togs emot från den amerikanska armén på pansarvärnssystemet AT4CS RS (Confined Space Reduced Sensitivity). Flera länder beställde under 2018 den senaste generationen av det bärbara vapensystemet Carl-Gustaf M4 och vid årets slut hade totalt 10 länder beställt systemet. I jämförelseperioden 2017 tecknades kontrakt med FMV gällande utveckling och produktion av nästa generations sjömålsrobot med ordervärde uppgående till SEK 3,2 miljarder.

#### Försäljningsintäkter, resultat och marginal

Försäljningsintäkterna och rörelsemarginalen minskade till följd av färre leveranser under 2018 jämfört med 2017. En förändrad produktmix bidrog även något till en lägre rörelsemarginal. Dessutom togs en jämförelsestörande kostnad om MSEK 6 för produktivitetshöjande åtgärder under tredje kvartalet.

#### Kassaflöde

Det operationella kassaflödet påverkades negativt av färre leveranser till kunder jämfört med 2017.

## Affärsområde Surveillance

### Affärsenheter

Radar Solutions, Electronic Warfare Systems, Combat Systems and C4I Solutions och Cyber Security.

MSEK	Helår 2018	Helår 2017	Förändring, %	Kv4 2018	Kv4 2017
Orderingång	7 370	7 048	5	1 964	1 949
Orderstock	14 731	14 764	-		
Försäljningsintäkter	7 397	6 633	12	2 302	1 966
EBITDA	904	925	-2	442	360
EBITDA-marginal, %	12,2	13,9		19,2	18,3
Rörelseresultat (EBIT)	631	632	-	371	281
Rörelsemarginal, %	8,5	9,5		16,1	14,3
Operationellt kassaflöde	-1 085	-60		367	105
Försvar/civilt (% av försäljningsintäkter)	99/1	98/2		100/0	98/2
FTE, antal	3 770	3 601	5		

#### Orderläge

Under 2018 fick Surveillance flera medelstora beställningar, bland annat beställde Förenade Arabemiraten ytterligare funktionalitet till det flygburna övervakningssystemet GlobalEye och FMV beställde bland annat Saabs multifunktionsradar Giraffe 4A. Inom ramen för den finska marinens halvtidsmodifieringsprogram Squadron 2000 mottogs beställningar på stridsledningssystemet 9LV Combat Management System (CMS), eldledningssystemet 9LV Fire Control System (FCS) inklusive eldledningssiktet Ceros 200 och vapenstationen Trackfire Remote Weapon Station (RWS).

#### Försäljningsintäkter, resultat och marginal

Försäljningsintäkterna ökade 2018 främst till följd av en högre aktivitetsnivå inom verksamheten för flygburna övervakningssystem och ledningssystem. Under tredje kvartalet togs en jämförelsestörande kostnad om MSEK 42 för produktivitetshöjande åtgärder där bland annat en del av verksamheten i Sverige, Norge och Tyskland har påverkats.

#### Kassaflöde

Under 2018 var uppbyggnaden hög inom stora delar av verksamheten vilket resulterade i ett negativt kassaflöde.

#### Orderfördelning

Order överstigande MSEK 100 stod för 65% (64) av totala orderingen under året.



#### Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 78% (79) under året.



## Affärsområde Support and Services

### Affärsenheter

Aviation Services, Airborne ISR, Gripen Support och Communication and Tactical Solutions.

MSEK	Helår 2018	Helår 2017	Förändring, %	Kv4 2018	Kv4 2017
Orderingång	3 635	6 199	-41	1 249	1 122
Orderstock	10 690	12 513	-15		
Försäljningsintäkter	5 470	5 818	-6	1 657	1 656
EBITDA	754	721	5	325	257
EBITDA-marginal, %	13,8	12,4		19,6	15,5
Rörelseresultat (EBIT)	685	702	-2	320	253
Rörelsemarginal, %	12,5	12,1		19,3	15,3
Operationellt kassaflöde	369	126		227	-38
Försvar/civilt (% av försäljningsintäkter)	84/16	82/18		86/14	82/18
FTE, antal	1 851	1 865	-1		

#### Orderfördelning

Order överstigande MSEK 100 stod för 29% (67) av totala orderingen under året.



#### Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 56% (56) under året.



#### Orderläge

Under 2018 mottogs flera order, däribland tecknades ett avtal med FMV för underhåll och tekniskt systemstöd inom området flygsäkerhetsmateriel. FMV förlängde även Saabs support- och underhållskontrakt för Helikopter 15 i Sverige. Ett avtal tecknades med Vard Group AS om att utrusta den norska kustbevakningens fartyg med Saabs kommunikationssystem TactiCall.

I jämförelseperioden 2017 mottog Saab två order inom flygburna övervakning med ett ordervärde relaterat till Support and Services om cirka SEK 2 miljarder. Dessutom tecknades ett kontrakt med FMV om fortsatt support och underhåll av Gripen C/D med ordervärde relaterat till Support and Services uppgående till SEK 1,2 miljarder.

#### Försäljningsintäkter, resultat och marginal

Den främsta anledningen till minskade försäljningsintäkter jämfört med 2017 var att Saab mottog en större order 2017 som gav upphov till en större intäktsredovisning i samband med starten av projektet.

Under tredje kvartalet togs en jämförelsestörande kostnad om MSEK 50 för produktivitetshöjande åtgärder relaterat till en anpassning av produktportföljen inom affärsområdet.



## Affärsområde Industrial Products and Services

### Affärsenheter

Aerostructures, Avionics Systems, Traffic Management och Combitech.

MSEK	Helår 2018	Helår 2017	Förändring, %	Kv4 2018	Kv4 2017
Orderingång	5 344	5 842	-9	1 768	1 425
Orderstock	11 004	11 697	-6		
Försäljningsintäkter	6 107	5 635	8	1 879	1 623
EBITDA	290	213	36	162	100
EBITDA-marginal, %	4,7	3,8		8,6	6,2
Rörelseresultat (EBIT)	202	116	74	139	76
Rörelsemarginal, %	3,3	2,1		7,4	4,7
Operationellt kassaflöde	-351	-296		52	-21
Försvar/civilt (% av försäljningsintäkter)	30/70	29/71		26/74	31/69
FTE, antal	3 566	3 488	2		

#### Orderingång

Under året fick bland annat affärsenheten Traffic Management order från FMV på integrerad flygtrafiklednings- och flygplanssystem vid Försvarsmaktens anläggningar runt om i landet.

Under 2018 var orderingången lägre än under 2017 främst till följd av att affärsenheten Traffic Management under 2017 fick flera stora beställningar.

#### Försäljningsintäkter, resultat och marginal

Försäljningsintäkterna inom flera affärsenheter ökade under 2018 och rörelsemarginalen ökade till följd av starkt projektgenomförande främst inom affärsenheten Traffic Management.

#### Kassaflöde

Det operationella kassaflödet var negativt till följd av valutatransaktioner relaterade till projekt inom affärsenheten Aerostructures under året.

#### Orderfördelning

Order överstigande MSEK 100 stod för 16% (24) av total orderingång under året.



#### Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 52% (52) under året.



## Affärsområde Kockums

### Affärsenheter

Submarines och Surface Ships.

MSEK	Helår 2018	Helår 2017	Förändring, %	Kv4 2018	Kv4 2017
Orderingång	1 123	2 129	-47	375	215
Orderstock	6 646	8 815	-25		
Försäljningsintäkter	3 291	2 712	21	1 029	763
EBITDA	203	180	13	53	52
EBITDA-marginal, %	6,2	6,6		5,2	6,8
Rörelseresultat (EBIT)	173	157	10	45	47
Rörelsemarginal, %	5,3	5,8		4,4	6,2
Operationellt kassaflöde	251	206		159	186
Försvar/civilt (% av försäljningsintäkter)	100/0	100/0		100/0	100/0
FTE, antal	1 205	1 115	8		

#### Orderfördelning

Order överstigande MSEK 100 stod för 10% (68) av total orderingång under året.



#### Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 10% (11) under året.



#### Orderingång

Under 2018 tecknade Saab bland annat ett avtal med företaget ASC om att leverera ett uppdaterat ISCMMS-system (Integrated Ship Control Management and Monitoring System) till fyra av den australiska flottans ubåtar i Collins-klassen.

#### Försäljningsintäkter, resultat och marginal

Under 2018 ökade försäljningsintäkterna till följd av hög aktivitet inom ytfartygsverksamheten samt förvärven av Dockstavarvet AB och Muskövarvet AB som gjordes den 29 december 2017.

## Corporate

Corporate omfattar koncernstab, koncernavdelningar och övriga operativa verksamheter som inte är kärnverksamheter. Sedan 1 januari 2018 ingår även Saabs minoritetsportfölj i Corporate. I minoritetsportföljen ingår Saabs deläggande i Vricon Inc, UMS Skeldar AG och Ventures.

Corporate redovisade ett rörelseresultat på MSEK -640 (-515) under 2018. Exklusive jämförelsestörande poster om MSEK 200 tagna i tredje kvartalet uppgick rörelseresultatet till MSEK -440. De jämförelsestörande posterna är främst relaterade till personalminskningar.

Operationellt kassaflöde hänförligt till Corporate uppgick till MSEK -392 (-957) under året.

## Förvärv och avyttringar 2018

Under året har det inte skett några väsentliga förvärv eller avyttringar.

## Återköp av egna aktier

Antalet återköpta aktier som fanns i eget förvar uppgick till 2 363 299 per den 31 december 2018 jämfört med 2 326 562 vid 2017 års slut. Vid årsstämman den 10 april 2018 bemyndigades styrelsen att återköpa upp till 10 procent av Saabs aktier för att trygga Saabs aktierelaterade incitamentsprogram. I juni beslutade styrelsen att utnyttja bemyndigandet att besluta om förvärv av egna aktier av serie B i syfte att säkerställa leverans av aktier till deltagare i Saabs långsiktiga Aktiesparprogram, Prestationsrelaterat Aktieprogram och Prestationsprogram Särskilda Projekt. Under tredje kvartalet återköptes egna aktier av serie B uppgående till MSEK 203.

## Företrädesemission 2018

Saab genomförde under andra halvåret 2018 en företrädesemission i syfte att stötta Saabs fortsatta tillväxtresa. Kapitaltillskottet netto efter avdrag för emissionskostnader uppgick totalt till MSEK 5 984, varav MSEK 5 967 blev inbetalt under 2018, resterande del MSEK 17 inkom i januari 2019. Efter slutförd företrädesemission uppgår antal aktier i Saab till 135 845 847 aktier, varav 2 383 903 aktier av serie A, motsvarande 23 839 030 röster, och 133 461 944 aktier av serie B, motsvarande 133 461 944 röster, totalt 157 300 974 röster.

## Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår att till aktieägarna dela ut SEK 4,50 per aktie (5,50), totalt MSEK 601 (588). Detta är beräknat på antalet utestående aktier per den 31 december 2018, uppgående till 133 482 880 (106 823 782). Som avstämningsdag för rätt att erhålla utdelning föreslås den 15 april 2019 och utdelningen beräknas utbetalas den 18 april 2019.

## Valberedning

I enlighet med beslut av Saabs årsstämma har ledamöterna i valberedningen utsetts baserat på ägarförhållandena den 31 augusti 2018. Ledamöterna i Saabs valberedning inför årsstämman 2019 är Marcus Wallenberg, styrelseordförande i Saab AB, Petra Hedengran, Investor AB, Peter Wallenberg Jr, Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse, Jan Andersson, Swedbank Robur Fonder och Anders Algotsson, AFA Försäkring.

Valberedningen har till uppgift att ta fram förslag till ordförande på årsstämman, styrelse, styrelseordförande, revisor samt styrelse- och revisorsarvodet.

Årsstämma för Saab AB kommer att hållas torsdagen den 11 april 2019 i Linköping.

## Risker och osäkerheter

Saabs verksamhet kännetecknas av utveckling, produktion och leverans av tekniskt avancerad hård- och mjukvara till militära och civila kunder över hela världen.

Affärerna omfattar i regel betydande investeringar, lång tidsperiod samt teknisk utveckling eller förädling av produkter. Den internationella verksamheten omfattar, förutom kund- och leverantörsrelationer, joint ventures och samarbeten med andra branscher samt etableringar av egna verksamheter utomlands.

Verksamheten medför ett inte obetydligt risktagande i olika avseenden. Väsentliga riskområden omfattar politiska, operativa och finansiella risker. Olika policyer och instruktioner reglerar hanteringen av väsentliga risker. Saab bedriver idag fler stora kundprojekt med stort utvecklingsinnehåll med en inneboende komplexitet som medför högre risknivå än tidigare i flera dimensioner.

Marknaden karakteriseras av utmanande förhållanden där kundernas beställningar kan komma att skjutas på framtiden av bland annat ekonomiska skäl.

En övergripande beskrivning av riskområden finns i årsredovisningen 2017 på sidorna 54 till 57.

## Ägare

Saabs största ägare den 31 januari 2019:

	% av kapital	% av röster
Investor AB	30,2	40,3
Knut och Alice Wallenbergs stiftelse	8,8	7,7
Swedbank Robur fonder	5,6	4,9
Första AP-fonden	3,7	3,3
AFA Försäkring	2,9	2,5
Vanguard	1,9	1,6
Skandia	1,7	1,5
Fidelity	1,6	1,4
Nordea Fonder	1,4	1,2
Norges Bank	1,4	1,2

Källa: Modular Finance

Andel röster i procent är beräknade på antal aktier exklusive aktier i eget förvar. Med anledning av företrädesemissionen så visas Saabs största ägare per den 31 januari 2019.

## Personal

	31 dec 2018	31 dec 2017
Antal anställda	17 096	16 427
FTE:er	16 759	16 171

## Övriga händelser 2018 i korthet:

- Saab invigde i januari ett nytt utvecklingscenter, STC (Saab Technology Centre), i Tammerfors, Finland. I ett första skede grundades en enhet vid STC med fokus på elektronisk krigföring (EW).
- Saab meddelade i mars att Ann-Kristin Adolfsson, Chief Strategy Officer, blivit utsedd till chef för Saab Ventures. I och med sin nya roll lämnade Ann-Kristin Adolfsson koncernledningen.
- Den 14 mars genomförde Saab en lyckad premiärflygning med det nya flygburna övervakningssystemet GlobalEye i Linköping. GlobalEye ger användaren förmåga att övervaka luft, hav och mark med en och samma lösning. Systemet ger användaren utökad radarräckvidd med radarn Erieye ER, bättre flygräckvidd med plattformen Global 6000, kombinerat med förmågan att utföra flera olika uppdrag med samma lösning; exempelvis räddningsuppdrag, gränsövervakning och militära operationer.
- Årsstämman den 10 april 2018 beslutade om utdelning till aktieägarna om SEK 5,50 per aktie (totalt MSEK 588). Avstämningsdag för utdelning bestämdes till den 12 april 2018 och utdelning till den 17 april 2018.
- Årsstämman beslutade om omval av Håkan Buskhe, Sten Jakobsson, Danica Kragic Jensfelt, Sara Mazur, Daniel Nodhäll, Bert Nordberg, Cecilia Stegö Child, Erika Söderberg Johnson och Joakim Westh samt omval av Marcus Wallenberg som styrelseordförande.
- I maj presenterade Saab en anläggning för tillverkning av strukturdelar till Gripen: Saab Aeronáutica Montagens (SAM) i São Bernardo do Campo i delstaten São Paulo i Brasilien.
- Saab meddelade i september resultatet av att bolaget erbjudit återköp av vissa listade utestående medium term notes till innehavare av dessa samtidigt som bolaget offentliggjorde villkoren för den nya finansieringen. Mer information om erbjudandet återfinns på [www.saabgroup.com](http://www.saabgroup.com), investor, debt and funding.
- Den 27 september meddelade det amerikanska flygvapnet att de valt Boeing som leverantör av ett nytt avancerat pilotträningssystem. Saab är en riskdelande partner till Boeing kring utvecklingen av skolflygplanet T-X som är en del av systemet. Den 18 oktober mottog Saab en order från Boeing avseende teknik- och tillverkningsfasen (EMD) för skolflygplanet T-X. Ordervärdet uppgår till cirka MUSD 117,6 och sträcker sig till 2022.
- Den 23 oktober meddelade Saab att bolaget planerade genomföra en företrädesemission om cirka SEK 6 miljarder i syfte att stödja bolagets fortsatta tillväxtresa. I december visade det slutgiltiga resultatet av företrädesemissionen att aktier motsvarande 99,3 procent av de erbjudna aktierna, tecknats med stöd av teckningsrätter. Tillsammans med teckningsanmälningar som mottogs för teckning utan stöd av teckningsrätter utgjorde detta cirka 190,4 procent av de erbjudna aktierna. Genom nyemissionen tillfördes Saab cirka MSEK 6 006 före avdrag för emissionskostnader.
- Christian Hedelin tillträdde som strategidirektör den 1 november 2018 och tog då plats i Saabs koncernledning.
- Den 26 november meddelade Saab att Gripen E framgångsrikt genomfört de första separationsproverna för att verifiera flygplanets förmåga att fälla och avfira extern last. Proven genomfördes i oktober 2018 vid Provplats Vidsel, Sverige. Dessutom genomfördes även under oktober månad en lyckad provflygning med Gripen E och den långräckviddiga radarjaktroboten Meteor för första gången.

För information om övriga mottagna beställningar under året, se sida 2 och affärsområdeskommentarer på sidorna 7 till 9 samt not 3. Samtliga pressreleaser återfinns på <http://saabgroup.com/Media/news-press/>.

## Händelser efter årets slut

- Den 3 januari genomförde Saab en lyckad premiärflygning med det andra flygburna övervakningssystemet GlobalEye.
- Saab lämnade med stöd av svenska staten i januari in en offert avseende nya stridsflygplan till armasuisse, den schweiziska myndigheten för försvarsinköp. Saab erbjuder Gripen E samt ett omfattande program för industriellt samarbete med schweizisk industri motsvarande 100 procent av kontraktsvärdet.
- Saab tecknade i januari kontrakt med det brittiska försvarsdepartementet gällande support och service för markradarsystemen Giraffe AMB. Denna multifunktionsradar är sedan 2007 i drift i Storbritannien.
- Saab lämnade med stöd av svenska staten in en offert avseende nya stridsflygplan till det finska försvarets logistikavdelning, som ansvarar för försvarsinköp. Erbjudandet som omfattar 64 Gripenflygplan, bestående av både ensitsiga Gripen E och tvåsitsiga Gripen F, utgör det formella svaret på kundens anbudsförfrågan (RFQ) som utfärdades i april 2018.

### Australiens fregatter



BAE Systems meddelade i november 2018 att de valt Saab som partner i en grupp tillsammans med bland annat Lockheed Martin Australia för att leverera Australiens fregatter av Hunterklass. Saab kommer att integrera ledningssystem, vapen och sensorer till fartygen. Valet av Saab som systemintegrator är en fortsättning på en lång rad lyckade samarbeten inom försvarsområdet i Australien. Det är ett viktigt första steg i det gemensamma arbete som kommer att följa med under hela fregattklassens livslängd. I nuläget är inget kontrakt tecknat.

## Om Saab

Saab förser den globala marknaden med världsledande produkter, tjänster och lösningar inom militärt försvar och civil säkerhet. Företaget har verksamhet och medarbetare på alla kontinenter och utvecklar, anpassar och förbättrar ständigt ny teknik för att möta kundernas förändrade behov.

### Korta fakta

Saabs B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholms Large Cap-lista. Ticker: SAAB B.

- Saab har cirka 17 000 medarbetare
- Lokal närvaro i cirka 35 länder
- Kunder i fler än 100 länder

### Vision

Det är en mänsklig rättighet att känna sig säker.

### Mission

Skapa trygghet för människor genom att överbygga intellektuella och tekniska barriärer.

### Affärsidé

Saab utvecklar, anpassar och förbättrar ständigt ny teknik och teknologi för att kunna möta kundernas förändrade behov. Saab förser regeringar, myndigheter och företag över hela världen med produkter, tjänster och lösningar för försvar, flyg och civil säkerhet.

### Organisation

Saabs verksamhet är indelad i sex rörelsesegment för rapportering och kontroll: affärsområdena Aeronautics, Dynamics, Surveillance, Support and Services, Industrial Products and Services och Kockums. Utöver rörelsesegmenten redovisas Corporate, som omfattar koncernstabber, koncernavdelningar och sekundära verksamheter.

För att säkerställa närvaron på lokala nyckelmarknader har Saab även fem marknadsområden: Europe, Middle East & Africa, North America, Latin America och Asia Pacific.



### Intäktsmodell

Saabs försäljningsintäkter kommer från långa kundkontrakt, tjänsteuppdrag och försäljning av produkter. Karaktären på intäkterna gör att omsättning, resultat och kassaflöde fluktuerar över året.

Långa kundkontrakt avser utveckling och tillverkning av komplexa system som sträcker sig över flera redovisningsperioder. Långa kundkontrakt vinstavräknas i takt med färdigställandet medan kassaflödet beror på hur leveranser, förskott och milstolpebetalningar faller in under avtalsperioden.

Tjänsteuppdrag består av konsult- och supporttjänster. Det kan till exempel handla om utbildningsinsatser och löpande underhåll kopplade till tidigare leveranser. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas normalt i takt med att uppdraget utförs.

Den tredje delen i Saabs intäktsmodell är försäljning av produkter och reservdelar som Saab tillverkar och lagerhåller alternativt köper in för kunds räkning. Intäkterna redovisas i resultaträkningen när kontrollen av varan har överförts till köparen.

### Finansiella mål

#### Försäljning

Den organiska försäljningstillväxten ska i genomsnitt uppgå till 5 procent per år över en konjunkturcykel.

#### Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen (EBIT) ska i snitt uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel.

#### Soliditet

Soliditeten ska överstiga 30 procent.

#### Utdelning

Det långsiktiga utdelningsmålet är att 20–40 procent av nettoresultatet under en konjunkturcykel ska delas ut till aktieägarna.



### Saabs strategi

För att på bästa sätt ligga steget före och möta våra kunders behov bygger vår strategi på tre prioriterade områden, marknad, effektivitet och innovation. Ambitionen är att skapa långsiktiga värden genom att arbeta utifrån dessa. Hållbarhetsfrågorna genomsyrar hela vår verksamhet och våra engagerade medarbetare är nyckeln till att lyckas med uppdraget.

Saab ska även ha en solid balansräkning, fokusera på kapitalrationaliseringar och generera ett starkt kassaflöde.

#### Marknad

Vi fokuserar på områden med stark marknadsposition och att stärka positionen inom områden med goda tillväxtmöjligheter.

Vår globala närvaro och mångfald ska stärkas, bland annat genom partnerskap och lokala samarbeten. Vi har nolltolerans mot korruption och jobbar aktivt för att skapa en alltigenom transparent försvarsmarknad.

#### Effektivitet

Fokus ligger på att effektivisera funktionella processer, utveckla en än mer affärsorienterad kultur samt att utveckla ledare och medarbetare.

#### Innovation

Vi koncentrerar vår produktportfölj till innovationer inom fem kärnområden och anser att mångfald och engagerade medarbetare driver innovation. De fem kärnområdena är: flygteknik, avancerade vapensystem, ledningssystem, sensorer och undervattenssystem.

## Resultaträkning för koncernen

MSEK	Not	Helår 2018	Helår 2017	Kv4 2018	Kv4 2017
Försäljningsintäkter	4	33 156	31 666	11 018	10 150
Kostnad för sålda varor		-25 392	-24 123	-8 230	-7 632
<b>Bruttoresultat</b>		<b>7 764</b>	<b>7 543</b>	<b>2 788</b>	<b>2 518</b>
<i>Bruttomarginal, %</i>		23,4	23,8	25,3	24,8
Övriga rörelseintäkter		156	104	57	21
Försäljningskostnader		-2 644	-2 430	-735	-680
Administrationskostnader		-1 466	-1 493	-378	-429
Forsknings- och utvecklingskostnader		-1 267	-1 348	-277	-378
Övriga rörelsekostnader		-263	-87	-22	-33
Andel av intresseföretags och joint ventures resultat		-14	-39	-11	-24
<b>Rörelseresultat (EBIT) <sup>1)</sup></b>	<b>3</b>	<b>2 266</b>	<b>2 250</b>	<b>1 422</b>	<b>995</b>
<i>Rörelsemarginal, %</i>		6,8	7,1	12,9	9,8
Finansiella intäkter		193	121	113	-29
Finansiella kostnader		-663	-272	-211	-77
<b>Finansnetto</b>		<b>-470</b>	<b>-151</b>	<b>-98</b>	<b>-106</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>1 796</b>	<b>2 099</b>	<b>1 324</b>	<b>889</b>
Skatt		-430	-591	-316	-286
<b>Periodens resultat</b>		<b>1 366</b>	<b>1 508</b>	<b>1 008</b>	<b>603</b>
varav moderbolagets aktieägares andel		1 313	1 477	982	601
varav innehav utan bestämmande inflytande		53	31	26	2
Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>2)</sup>		11,27	12,79	8,28	5,20
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>3)</sup>		11,21	12,70	8,23	5,16
1) Av- och nedskrivningar ingår med		-916	-839	-232	-202
2) Genomsnittligt antal aktier före utspädning		116 467 822	115 444 916	118 568 062	115 626 887
3) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		117 144 915	116 310 466	119 253 394	116 516 136

## Totalresultat för koncernen

MSEK	Helår 2018	Helår 2017	Kv4 2018	Kv4 2017
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 366</b>	<b>1 508</b>	<b>1 008</b>	<b>603</b>
Övrigt totalresultat:				
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:				
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	-1 711	-190	-742	-326
Skatt hänförlig till omvärdering av nettopensionsförpliktelser	308	43	153	73
<b>Summa</b>	<b>-1 403</b>	<b>-147</b>	<b>-589</b>	<b>-253</b>
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:				
Omräkningsdifferenser	173	-255	18	139
Kassaflödessäkringar	-147	631	-257	10
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	42	-137	64	-6
<b>Summa</b>	<b>68</b>	<b>239</b>	<b>-175</b>	<b>143</b>
<b>Periodens övriga totalresultat</b>	<b>-1 335</b>	<b>92</b>	<b>-764</b>	<b>-110</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>31</b>	<b>1 600</b>	<b>244</b>	<b>493</b>
varav moderbolagets aktieägares andel	-11	1 553	212	476
varav innehav utan bestämmande inflytande	42	47	32	17

## Koncernens finansiella ställning

MSEK	Not	31 dec 2018	31 dec 2017
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar:			
Immateriella anläggningstillgångar	7	9 057	7 862
Materiella anläggningstillgångar		6 129	5 311
Biologiska tillgångar		349	352
Andelar i intresseföretag och joint ventures		646	700
Finansiella placeringar		27	26
Långfristiga fordringar	13	554	662
Uppskjutna skattefordringar		382	238
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>17 144</b>	<b>15 151</b>
Omsättningstillgångar:			
Varulager		9 276	8 247
Derivat		1 096	1 139
Skattefordringar		67	26
Kundfordringar		5 199	4 342
Avtalstillgångar		10 466	8 000
Övriga fordringar		507	522
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		919	900
Kortfristiga placeringar		9 003	4 469
Likvida medel	11	2 451	2 202
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>38 984</b>	<b>29 847</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>56 128</b>	<b>44 998</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital:			
Moderbolagets aktieägares andel		19 412	14 097
Innehav utan bestämmande inflytande		221	188
<b>Summa eget kapital</b>		<b>19 633</b>	<b>14 285</b>
Långfristiga skulder:			
Långfristiga räntebärande skulder	8	8 196	6 235
Övriga skulder		190	210
Avsättningar för pensioner	13	5 113	3 424
Övriga avsättningar		1 081	1 024
Uppskjutna skatteskulder		16	274
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>14 596</b>	<b>11 167</b>
Kortfristiga skulder:			
Kortfristiga räntebärande skulder	8	1 068	92
Avtalsskulder		8 890	9 512
Leverantörsskulder		4 077	2 958
Derivat		1 234	1 093
Skatteskulder		147	120
Övriga skulder		770	805
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		5 097	4 483
Avsättningar		616	483
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>21 899</b>	<b>19 546</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>36 495</b>	<b>30 713</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>56 128</b>	<b>44 998</b>

## Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktie- kapital	Pågående företrädes- emission	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Omvärderings- reserv	Balanserade vinstmedel	Summa moderbolagets aktieägares andel	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2017</b>	1 746		543	-779	525	11	11 110	13 156	145	13 301
Effekt av förändringar i redovisningsprinciper, IFRS 15							-164	-164		-164
<b>Justerat ingående eget kapital 1 januari 2017</b>	<b>1 746</b>		<b>543</b>	<b>-779</b>	<b>525</b>	<b>11</b>	<b>10 946</b>	<b>12 992</b>	<b>145</b>	<b>13 137</b>
Totalresultat för perioden januari-december 2017				477	-255		1 331	1 553	47	1 600
Transaktioner med ägarna:										
Aktiesparprogram							111	111		111
Utdelning							-559	-559	-4	-563
<b>Utgående eget kapital 31 december 2017</b>	<b>1 746</b>		<b>543</b>	<b>-302</b>	<b>270</b>	<b>11</b>	<b>11 829</b>	<b>14 097</b>	<b>188</b>	<b>14 285</b>
Ingående eget kapital 1 januari 2018	1 746		543	-302	270	11	11 829	14 097	188	14 285
Effekt av förändringar i redovisningsprinciper, IFRS 9				14			-18	-4		-4
<b>Justerat ingående eget kapital 1 januari 2018</b>	<b>1 746</b>		<b>543</b>	<b>-288</b>	<b>270</b>	<b>11</b>	<b>11 811</b>	<b>14 093</b>	<b>188</b>	<b>14 281</b>
Årets totalresultat				-98	177		-90	-11	42	31
Transaktioner med ägarna:										
Företrädesemission		428	5 578					6 006		6 006
Emissionskostnader			-22					-22		-22
Återköp av aktier							-203	-203		-203
Aktiesparprogram							143	143		143
Utdelning							-588	-588	-13	-601
Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande							-6	-6	4	-2
<b>Utgående eget kapital 31 december 2018</b>	<b>1 746</b>	<b>428</b>	<b>6 099</b>	<b>-386</b>	<b>447</b>	<b>11</b>	<b>11 067</b>	<b>19 412</b>	<b>221</b>	<b>19 633</b>

## Kassaflödesanalys för koncernen

MSEK	Not	Helår 2018	Helår 2017
Den löpande verksamheten:			
Resultat efter finansiella poster		1 796	2 099
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		1 808	1 479
Utdelning från intressebolag och joint ventures		39	26
Betald inkomstskatt		-479	-272
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>3 164</b>	<b>3 332</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:			
Avtalstillgångar och -skulder		-3 039	-718
Varulager		-1 057	-972
Övriga rörelsefordringar		-1 044	925
Övriga rörelseskulder		1 965	704
Avsättningar		-479	-107
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-490</b>	<b>3 164</b>
Investeringsverksamheten:			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-198	-193
Aktiverade utvecklingsutgifter		-1 140	-871
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 481	-1 093
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		23	25
Förvärv och avyttring av kortfristiga placeringar		-4 554	63
Förvärv av finansiella tillgångar		-48	-30
Avyttring av finansiella tillgångar		62	104
Förvärv av verksamheter	12	15	-170
Avyttring av koncernföretag		33	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-7 288</b>	<b>-2 165</b>
Finansieringsverksamheten:			
Amortering av lån		-967	-1 301
Upptagande av lån		3 820	1 700
Företrädesemission		5 967	-
Återköp av aktier		-203	-
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-588	-559
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-24	-4
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande		-14	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>7 991</b>	<b>-164</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>213</b>	<b>835</b>
Likvida medel vid periodens början		2 202	1 402
Valutakursdifferens i likvida medel		36	-35
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>11</b>	<b>2 451</b>	<b>2 202</b>



## Resultaträkning för koncernen per kvartal

MSEK	Kv4 2018	Kv3 2018	Kv2 2018	Kv1 2018	Kv4 2017	Kv3 2017	Kv2 2017	Kv1 2017
Försäljningsintäkter	11 018	6 419	7 953	7 766	10 150	6 158	7 772	7 586
Kostnad för sålda varor	-8 230	-4 980	-6 154	-6 028	-7 632	-4 602	-6 086	-5 803
<b>Bruttoresultat</b>	<b>2 788</b>	<b>1 439</b>	<b>1 799</b>	<b>1 738</b>	<b>2 518</b>	<b>1 556</b>	<b>1 686</b>	<b>1 783</b>
<i>Bruttomarginal, %</i>	25,3	22,4	22,6	22,4	24,8	25,3	21,7	23,5
Övriga rörelseintäkter	57	10	66	23	21	17	47	19
Försäljningskostnader	-735	-611	-700	-598	-680	-558	-629	-563
Administrationskostnader	-378	-365	-352	-371	-429	-333	-379	-352
Forsknings- och utvecklingskostnader	-277	-326	-348	-316	-378	-288	-354	-328
Övriga rörelsekostnader	-22	-224	5	-22	-33	-17	-16	-21
Andel av intresseföretags och joint ventures resultat	-11	16	-12	-7	-24	-8	-8	1
<b>Rörelseresultat (EBIT) <sup>1)</sup></b>	<b>1 422</b>	<b>-61</b>	<b>458</b>	<b>447</b>	<b>995</b>	<b>369</b>	<b>347</b>	<b>539</b>
<i>Rörelsemarginal, %</i>	12,9	-1,0	5,8	5,8	9,8	6,0	4,5	7,1
Finansiella intäkter	113	48	18	14	-29	37	76	37
Finansiella kostnader	-211	-90	-232	-130	-77	-73	-68	-54
<b>Finansnetto</b>	<b>-98</b>	<b>-42</b>	<b>-214</b>	<b>-116</b>	<b>-106</b>	<b>-36</b>	<b>8</b>	<b>-17</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 324</b>	<b>-103</b>	<b>244</b>	<b>331</b>	<b>889</b>	<b>333</b>	<b>355</b>	<b>522</b>
Skatt	-316	11	-45	-80	-286	-88	-91	-126
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 008</b>	<b>-92</b>	<b>199</b>	<b>251</b>	<b>603</b>	<b>245</b>	<b>264</b>	<b>396</b>
varav moderbolagets aktieägares andel	982	-94	183	242	601	233	253	390
varav innehav utan bestämmande inflytande	26	2	16	9	2	12	11	6
Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>2)</sup>	8,28	-0,81	1,58	2,09	5,20	2,02	2,19	3,38
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>3)</sup>	8,23	-0,81	1,57	2,08	5,16	2,00	2,17	3,36
1) Av- och nedskrivningar ingår med	-232	-266	-211	-207	-202	-209	-221	-207
2) Genomsnittligt antal aktier före utspädning	118 568 062	115 728 074	115 849 107	115 726 045	115 626 887	115 508 581	115 376 183	115 268 012
3) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	119 253 394	116 499 014	116 610 780	116 581 489	116 516 136	116 385 765	116 335 132	116 223 778

## Totalresultat för koncernen per kvartal

MSEK	Kv4 2018	Kv3 2018	Kv2 2018	Kv1 2018	Kv4 2017	Kv3 2017	Kv2 2017	Kv1 2017
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 008</b>	<b>-92</b>	<b>199</b>	<b>251</b>	<b>603</b>	<b>245</b>	<b>264</b>	<b>396</b>
Övrigt totalresultat:								
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:								
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	-742	-28	-901	-40	-326	440	-378	74
Skatt hänförlig till omvärdering av nettopensionsförpliktelser	153	6	139	10	73	-97	83	-16
<b>Summa</b>	<b>-589</b>	<b>-22</b>	<b>-762</b>	<b>-30</b>	<b>-253</b>	<b>343</b>	<b>-295</b>	<b>58</b>
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:								
Omräkningsdifferenser	18	-110	141	124	139	-176	-208	-10
Kassaflödessäkringar	-257	67	-152	195	10	154	300	167
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	64	-11	25	-36	-6	-27	-62	-42
<b>Summa</b>	<b>-175</b>	<b>-54</b>	<b>14</b>	<b>283</b>	<b>143</b>	<b>-49</b>	<b>30</b>	<b>115</b>
<b>Periodens övriga totalresultat</b>	<b>-764</b>	<b>-76</b>	<b>-748</b>	<b>253</b>	<b>-110</b>	<b>294</b>	<b>-265</b>	<b>173</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>244</b>	<b>-168</b>	<b>-549</b>	<b>504</b>	<b>493</b>	<b>539</b>	<b>-1</b>	<b>569</b>
varav moderbolagets aktieägares andel	212	-159	-547	483	476	535	-6	548
varav innehav utan bestämmande inflytande	32	-9	-2	21	17	4	5	21

## Nyckeltal per kvartal

MSEK	Kv4 2018	Kv3 2018	Kv2 2018	Kv1 2018	Kv4 2017	Kv3 2017	Kv2 2017	Kv1 2017
Soliditet, %	35,0	29,0	28,7	31,5	31,7	33,0	32,3	32,8
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % <sup>3)</sup>	8,7	7,7	9,6	9,4	10,5	11,0	10,5	9,8
Räntabilitet på eget kapital, % <sup>3)</sup>	8,1	7,1	9,7	9,6	10,9	11,9	11,2	10,2
Eget kapital per aktie, SEK <sup>1) 3)</sup>	145,43	114,05	116,51	126,18	121,86	117,58	112,79	117,62
Fritt kassaflöde, MSEK <sup>3)</sup>	2 504	-2 507	-781	-2 411	1 772	-388	-1 429	897
Fritt kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK <sup>2) 3)</sup>	21,00	-21,52	-6,70	-20,68	15,21	-3,33	-12,28	7,72

1) Antal aktier exklusive aktier i eget förvar

133 482 880 115 524 571 115 931 576 115 766 638 115 685 451 115 568 324 115 448 838 115 303 529

2) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning

119 253 394 116 499 014 116 610 780 116 581 489 116 516 136 116 385 765 116 335 132 116 223 778

3) För mer information och förklaringar av användandet av dessa nyckeltal hänvisas till saabgroup.com, investor, financial data, key ratios.

## Kvartalsuppgifter per rörelsesegment

MSEK	Kv4 2018	Rörelse- marginal	Kv3 2018	Rörelse- marginal	Kv2 2018	Rörelse- marginal	Kv1 2018	Rörelse- marginal
<b>Försäljningsintäkter</b>								
Aeronautics	2 654		1 489		1 871		2 042	
Dynamics	2 287		912		1 064		1 056	
Surveillance	2 302		1 518		1 799		1 778	
Support and Services	1 657		1 077		1 400		1 336	
Industrial Products and Services	1 879		1 278		1 559		1 391	
Kockums	1 029		637		880		745	
Internfakturering	-790		-492		-620		-582	
<b>Summa</b>	<b>11 018</b>		<b>6 419</b>		<b>7 953</b>		<b>7 766</b>	
<b>Rörelseresultat</b>								
Aeronautics	309	11,6%	113	7,6%	95	5,1%	163	8,0%
Dynamics	422	18,5%	23	2,5%	44	4,1%	46	4,4%
Surveillance	371	16,1%	41	2,7%	150	8,3%	69	3,9%
Support and Services	320	19,3%	32	3,0%	159	11,4%	174	13,0%
Industrial Products and Services	139	7,4%	-18	-1,4%	54	3,5%	27	1,9%
Kockums	45	4,4%	44	6,9%	42	4,8%	42	5,6%
Corporate	-184		-296		-86		-74	
<b>Summa</b>	<b>1 422</b>	<b>12,9%</b>	<b>-61</b>	<b>-1,0%</b>	<b>458</b>	<b>5,8%</b>	<b>447</b>	<b>5,8%</b>
MSEK	Kv4 2017	Rörelse- marginal	Kv3 2017	Rörelse- marginal	Kv2 2017	Rörelse- marginal	Kv1 2017	Rörelse- marginal
<b>Försäljningsintäkter</b>								
Aeronautics	2 373		1 351		1 865		1 678	
Dynamics	2 450		786		1 235		1 146	
Surveillance	1 966		1 515		1 720		1 432	
Support and Services	1 656		1 120		1 347		1 695	
Industrial Products and Services	1 623		1 178		1 450		1 384	
Kockums	763		565		706		678	
Internfakturering	-681		-357		-551		-427	
<b>Summa</b>	<b>10 150</b>		<b>6 158</b>		<b>7 772</b>		<b>7 586</b>	
<b>Rörelseresultat</b>								
Aeronautics	184	7,8%	108	8,0%	106	5,7%	80	4,8%
Dynamics	393	16,0%	61	7,8%	92	7,4%	134	11,7%
Surveillance	281	14,3%	140	9,2%	107	6,2%	104	7,3%
Support and Services	253	15,3%	134	12,0%	151	11,2%	164	9,7%
Industrial Products and Services	76	4,7%	-16	-1,4%	-	0,0%	56	4,0%
Kockums	47	6,2%	35	6,2%	40	5,7%	35	5,2%
Corporate	-239		-93		-149		-34	
<b>Summa</b>	<b>995</b>	<b>9,8%</b>	<b>369</b>	<b>6,0%</b>	<b>347</b>	<b>4,5%</b>	<b>539</b>	<b>7,1%</b>

2017 har omräknats enligt strukturförändringar beskrivna i årsredovisningen 2017, sidorna 47-52.

## Flerårsöversikt

MSEK	2018	2017	2016	2015	2014
Orderingång	27 975	30 841	21 828	81 175	22 602
Orderstock 31 december	102 184	107 233	107 606	113 834	60 128
Försäljningsintäkter	33 156	31 666	28 631	27 186	23 527
<i>Försäljningsintäkter i Sverige, %</i>	41	42	43	42	45
<i>Försäljningsintäkter i Europa exkl. Sverige, %</i>	14	14	17	18	19
<i>Försäljningsintäkter i Nordamerika, %</i>	10	9	10	9	10
<i>Försäljningsintäkter i Central- och Sydamerika, %</i>	12	8	7	6	2
<i>Försäljningsintäkter i resten av världen, %</i>	24	27	23	25	24
Rörelseresultat (EBIT)	2 266	2 250	1 797	1 900	1 659
<i>Rörelsemarginal, %</i>	6,8	7,1	6,3	7,0	7,1
Av- och nedskrivningar med avdrag för av- och nedskrivningar av leasingflygplan	916	839	946	959	864
EBITDA	3 182	3 089	2 743	2 859	2 523
<i>EBITDA-marginal, %</i>	9,6	9,8	9,6	10,5	10,7
Resultat efter finansiella poster	1 796	2 099	1 611	1 731	1 523
Årets resultat	1 366	1 508	1 175	1 402	1 168
Balansomslutning	56 128	44 998	41 211	35 088	29 556
Eget kapital	19 633	14 285	13 301	12 912	11 373
Fritt kassaflöde <sup>1)</sup>	-3 195	852	2 359	-726	-1 094
<i>Räntabilitet på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup></i>	8,7	10,5	8,9	11,2	11,1
<i>Räntabilitet på eget kapital, % <sup>1)</sup></i>	8,1	10,9	9,0	11,5	9,9
<i>Soliditet, %</i>	35,0	31,7	32,3	36,8	38,5
Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>1)3)</sup>	11,27	12,79	9,85	11,90	10,03
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>1)3)</sup>	11,21	12,70	9,79	11,81	9,96
Utdelning per aktie, SEK	4,50 <sup>2)</sup>	5,50	5,25	5,00	4,75
Eget kapital per aktie, SEK <sup>1)3)</sup>	145,43	121,86	114,17	111,99	98,83
Antal anställda vid årets slut	17 096	16 427	15 465	14 685	14 716
Antal aktier exklusive aktier i eget förvar per 31 december <sup>3)</sup>	133 482 880	115 685 451	115 232 495	114 746 834	114 251 832
Genomsnittligt antal aktier före utspädning <sup>3)</sup>	116 467 822	115 444 915	114 971 098	114 484 478	114 929 422
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning <sup>3)</sup>	117 144 915	116 310 466	115 775 275	115 280 946	115 785 595

1) För mer information och förklaringar av användandet av dessa nyckeltal hänvisas till [saabgroup.com](http://saabgroup.com), investor, financial data, key ratios.

2) Styrelsens förslag

3) Genomsnittligt antal utestående aktier under perioden liksom för tidigare redovisade perioder som redovisas för jämförelseändamål, har justerats i enlighet med IAS 33, Resultat per aktie, i enlighet med villkoren i företrädesemissionen.

2017 har omräknats i enlighet med redovisningsprinciper för intäktsredovisning (IFRS 15).

## Finansiella mål

	Långsiktiga mål	Helår 2018	Helår 2017
Organisk försäljningstillväxt, %	5	4	11
Rörelsemarginal, %	10	6,8	7,1
Soliditet, %	30	35,0	31,7

## Moderbolaget

I moderbolaget ingår enheter inom affärsområdena Aeronautics, Surveillance, Support and Services och Industrial Products and Services samt en enhet inom Dynamics. Dessutom ingår koncernstabbar och koncernsupport. En stor del av koncernens verksamhet är inkluderad i moderbolaget. Separata noter till moderbolagets räkningar och en separat beskrivning av risker och osäkerheter för moderbolaget har därför inte inkluderats i denna delårsrapport. Jämförelseåret 2017 är omräknat med anledning av från 2018 gällande nya redovisningsprinciper för intäcksredovisning, IFRS 15, *Intäkter från avtal med kunder*. För ytterligare information se not 2.

## Resultaträkning för moderbolaget

MSEK	Helår 2018	Helår 2017	Kv4 2018	Kv4 2017
Försäljningsintäkter	20 998	19 890	6 774	6 025
Kostnad för sålda varor	-16 287	-15 480	-5 043	-4 584
<b>Bruttoresultat</b>	<b>4 711</b>	<b>4 410</b>	<b>1 731</b>	<b>1 441</b>
<i>Bruttomarginal %</i>	22,4	22,2	25,6	23,9
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-4 432	-4 055	-1 168	-1 290
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>279</b>	<b>355</b>	<b>563</b>	<b>151</b>
<i>Rörelsemarginal %</i>	1,3	1,8	8,3	2,5
Resultat från finansiella poster	1 210	519	1 056	459
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>1 489</b>	<b>874</b>	<b>1 619</b>	<b>610</b>
Bokslutsdispositioner	-114	-11	-114	-11
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 375</b>	<b>863</b>	<b>1 505</b>	<b>599</b>
Skatt	-300	-216	-341	-121
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 075</b>	<b>647</b>	<b>1 164</b>	<b>478</b>

## Balansräkning för moderbolaget

MSEK	Not	31 dec 2018	31 dec 2017
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Anläggningstillgångar:			
Immateriella anläggningstillgångar		617	542
Materiella anläggningstillgångar		3 709	3 228
Finansiella anläggningstillgångar		7 197	7 033
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>11 523</b>	<b>10 803</b>
Omsättningstillgångar:			
Varulager		6 159	5 581
Kortfristiga fordringar		16 812	12 460
Kortfristiga placeringar		9 000	4 459
Likvida medel		1 623	1 181
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>33 594</b>	<b>23 681</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>45 117</b>	<b>34 484</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital:			
Bundet eget kapital		3 386	2 964
Fritt eget kapital		10 849	4 868
<b>Summa eget kapital</b>		<b>14 235</b>	<b>7 832</b>
Obeskattade reserver, avsättningar och skulder:			
Obeskattade reserver		2 405	2 291
Avsättningar		1 327	1 089
Skulder	8	27 150	23 272
<b>Summa obeskattade reserver, avsättningar och skulder</b>		<b>30 882</b>	<b>26 652</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>45 117</b>	<b>34 484</b>

### Likviditet, finansiering, investeringar och antal anställda

Moderbolagets nettoskuld uppgick till MSEK 564 per den 31 december 2018 jämfört med MSEK 3 418 per den 31 december 2017.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 857 (549). Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till MSEK 187 (170). Vid årets slut uppgick antalet anställda i moderbolaget till 9 672 jämfört med 9 357 personer vid årets början.

## Noter

### Till finansiella rapporter

#### NOT 1 Företagsinformation

Saab AB (publ), org. nr. 556036-0793, med säte i Linköping, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är Olof Palmes gata 17, 5tr, SE-111 22 Stockholm, telefonnummer +46-8-463 00 00. Saabs B-aktie är sedan 1998 noterad på Nasdaq Stockholm och från oktober 2006 på listan för stora bolag. Bolagets verksamhet inklusive dotterföretag, intresseföretag och joint ventures är beskriven i årsredovisningen 2017.

#### NOT 2 Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för 2018 är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Koncernens redovisningsprinciper finns beskrivna på sidorna 84-85 samt beträffande väsentliga resultat- och balansposter under respektive notupplysning i årsredovisningen 2017.

Delårsrapporten är förkortad och innehåller inte all information och upplysningar som återfinns i årsredovisningen och bör därför läsas tillsammans med årsredovisningen 2017. All information på sidorna 1-29 utgör bokslutskommunikén 2018.

Koncernen och moderbolaget använder de redovisningsprinciper och metoder för beräkning så som de har beskrivits i årsredovisningen 2017 förutom att två nya standarder trätt i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2018; IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder och IFRS 9 Finansiella instrument. För effekter vid byte av redovisningsprincip har IAS 8 och övergångsregler i respektive standard tillämpats.

#### IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder reglerar hur redovisning av intäkter ska ske och ersätter IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal. De principer som IFRS 15 bygger på ska ge användare av finansiella rapporter mer användbar information om företagets intäkter. En intäkt ska enligt IFRS 15 redovisas när kunder erhåller kontroll över den försälda varan eller tjänsten, har möjlighet att använda och erhåller nyttan från varan eller tjänsten.

Huvuddragen i intäktsredovisningen följer en femstegsmodell:

1. Identifiera kontraktet
2. Identifiera prestationsåtaganden
3. Fastställ transaktionspriset
4. Fördela transaktionspriset på respektive åtagande
5. Redovisa intäkten när åtagandet uppfylls

Ett prestationsåtagande uppfylls enligt standarden vid given tidpunkt eller över tid. Om ett prestationsåtagande uppfylls över tid ska ett av följande kriterier vara uppfyllt:

- a) kunden erhåller omedelbar nytta när åtagandet uppfylls;
- b) företagets prestationer skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar, eller
- c) företagets prestationer skapar en tillgång som saknar alternativ användning för företaget och företaget har rätt till betalning för hittills nedlagda utgifter inklusive skälig vinst.

#### Långa kundkontrakt

En stor andel av koncernens verksamhet omfattar långa kundkontrakt med både utveckling och tillverkning av komplexa system som sträcker sig över flera redovisningsperioder. Analysen enligt femstegsmodellen för dessa kontrakt innebär framförallt att bedöma antal prestationsåtaganden och när dessa uppfylls, det vill säga över tid eller vid en given tidpunkt. Då Saabs långa kundkontrakt innehåller väsentlig kundanpassning och integrering av varor och tjänster innebär det oftast att ett prestationsåtagande identifieras och då kostnaden för att anpassa tillgången och sälja den till en ny kund inte skulle vara oväsentlig är slutsatsen att tillgången bedöms sakna alternativ användning. Då kontrakten också i normalfallet innehåller klausuler som

innefattar rätt till betalning inklusive skälig vinst för nedlagda utgifter innebär detta att kriterierna för att redovisa långa kundkontrakt över tid uppfylls. Uppdragsinkomster och uppdragsutgifter redovisas i resultaträkningen som intäkt respektive kostnad i förhållande till kontraktets färdigställandegrad. Färdigställandegraden fastställs genom att bestämma relationen mellan nedlagda utgifter för utfört arbete per balansdagen och beräknade totala utgifter för genomförandet av åtagandet enligt kontraktet. Av den totala intäkten avräknas under respektive period så stor del som motsvarar färdigställandegraden. Färdigställandegraden kan också i vissa fall baseras på när olika delmål som kontraktsmilstolpar eller levererade enheter uppfylls. En befarad förlust redovisas i resultaträkningen så snart denna har identifierats.

#### Tjänsteuppdrag

För Saabs tjänsteuppdrag som innefattar försäljning av konsulttimmar och supporttjänster, till fast pris eller löpande räkning, erhåller normalt kunden nytta när åtagandet uppfylls. Intäkten redovisas därmed huvudsakligen över tid i takt med att uppdraget enligt kontraktet utförs.

#### Produkter

Viss del av Saabs intäkter är hänförliga till produkter där utveckling, kundanpassning och integration är relativt liten och avser till största delen enbart tillverkning av produkter, samt vidareförsäljning av exempelvis reservdelar. Dessa kontrakt intäktsredovisas vid en given tidpunkt det vill säga normalt när kontrollen av varan övergått till kund i enlighet med villkoren i kontraktet.

#### Effekter av byte av redovisningsprinciper avseende intäktsredovisning

Saab tillämpar fullständig retroaktivitet för övergång till IFRS15 från 2018. För ett fåtal kundkontrakt har en justering av metod för intäktsredovisning gjorts. Den främsta anledningen till förändringen är att ett fåtal långa kundkontrakt inte kan redovisa intäkt succesivt över tid beroende på att rätten till betalning inklusive vinst för nerlagt arbete inte uppfylls. Omräkningseffekter för IFRS15 som uppstår påverkar eget kapital i öppningsbalansen för jämförelseåret 2017 med MSEK -164 och öppningsbalansen för 2018 med MSEK -92. Försäljningsintäkterna ökar 2017 med MSEK 272 och rörelseresultatet påverkas positivt med MSEK 95 och årets resultat med MSEK 70. För mer information se Saabs årsredovisning 2017 not 46. För moderbolaget Saab AB uppgår omräkningseffekterna för eget kapital till MSEK -8 i öppningsbalansen 2017 och för öppningsbalansen 2018 MSEK -11. För helåret 2017 minskar försäljningsintäkterna med MSEK 67 och årets resultat påverkas negativt med MSEK 2.

#### IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 Finansiella instrument hanterar klassificering, värdering och redovisning av finansiella tillgångar och skulder och inför nya regler för säkringsredovisning och nedskrivning av finansiella tillgångar och ersätter merparten av vägledningen i IAS 39. Enligt standarden ska säkringsredovisning tillämpas prospektivt och ett företag behöver inte räkna om tidigare perioder och Saab har inte gjort detta.

Koncernens finansiella tillgångar klassificeras i enlighet med IFRS 9 i tre kategorier; upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat och verkligt värde via resultaträkningen beroende på om de är finansiella fordringar, derivat eller eget kapitalinstrument och i enlighet vad som beskrivs nedan.

Värderingen av koncernens finansiella fordringar styrs på grundval av företagets affärsmodell för förvaltningen av ekonomiska tillgångar. Kortfristiga placeringar innehas främst för handel för att placera överskottslikviditet och försäljningar sker frekvent för att hantera likviditetsbehov och maximera avkastning. Uppföljning och värdering sker löpande till verkligt värde via resultaträkningen. Tillgångar som innehas i syfte att erhålla avtalsenliga kassaflöden som utgörs av kapitalbelopp och ränta från den operativa verksamheten såsom likvida medel, kundfordringar, lånefordringar, övriga fordringar och avtalsstillgångar i enlighet med IFRS 15 värderas till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivning av finansiella fordringar såsom

kundfordringar, avtalsstillgångar och fordringar på intresseföretag och joint ventures beräknas baserat på förväntade kreditförluster för hela förväntade löptiden istället för när det finns objektiv information som visar att koncernen inte kommer att få full betalning som under tidigare standarder.

Derivat värderas till verkligt värde via resultaträkningen, förutom när säkringsredovisning för kassaflödessakringar tillämpas då den del som avser effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat.

Eget kapitalinstrument som aktier och andelar värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

#### Effekter av byte av redovisningsprinciper avseende finansiella instrument

IFRS 9 har inte någon väsentlig påverkan på koncernens resultaträkning eller finansiella ställning. Säkringsredovisningen påverkas inte, men Saab går över till IFRS 9:s säkringsredovisning då det är ett val i standarden. De nya reglerna för klassificering av finansiella tillgångar innebär ingen förändring förutom att ett lån till ett intresseföretag enligt IFRS 9 redovisas till verkligt värde över resultaträkningen istället för till upplupet anskaffningsvärde. Lånet uppgick per 1 januari 2018 till MSEK 26. Effekten på eget kapital i öppningsbalansen 2018 uppgår till MSEK -4, vilket är hänförligt till nedskrivningar av fordringar på intresseföretag och joint ventures. För mer information se Saabs årsredovisning 2017 not 46. För moderbolaget Saab AB påverkas eget kapital i öppningsbalansen 2018 med MSEK -9, hänförligt till nedskrivningar av fordringar på koncernföretag, intresseföretag och joint ventures.

#### IFRS 16 Leasingavtal

Från och med räkenskapsår som börjar 1 januari 2019 kommer IFRS 16 Leasingavtal att gälla. IFRS16 är en ny standard för redovisning av leasingkontrakt som ersätter IAS17 Leasing. För mer information se not 16.

### NOT 3 Segmentrapportering

Saab är ett av världens ledande högteknologiska företag med huvudsaklig verksamhet inom försvar, flyg och samhällssäkerhet. Verksamheten omfattar framförallt väl avgränsade områden inom försvarselektronik, missilsystem och navala system samt militärt och civil flyg. Saab är också verksam inom teknisk tjänsteproduktion och underhåll. Saab har en stark ställning i Sverige och huvuddelen av försäljningsintäkterna genereras i Europa. Dessutom har Saab en lokal närvaro i Australien, USA, Sydafrika och i andra utvalda länder. Saabs verksamhets- och ledningsstruktur är uppdelad i sex affärsområden, vilka också är rörelsesegment: Aeronautics, Dynamics, Surveillance, Support and Services, Industrial Products and Services och Kockums. Utöver dessa redovisas även Corporate, som omfattar koncernstabber, koncernavdelningar, minoritetsandelar i bolag i olika tillväxtfaser samt övriga operativa verksamheter som inte är kärnverksamhet.

#### Aeronautics

Aeronautics är en världsledande tillverkare av innovativa flygsystem och bedriver utveckling av produkter inom militär flygteknik. Här utförs även långsiktiga framtidsstudier kring såväl bemannade som obemannade flygplan. Detta som förberedelse för nya flygsystem och vidareutveckling av befintliga produkter.

#### Dynamics

Dynamics erbjuder en marknadsledande produktportfölj med understödsvapen, missilsystem, torpeder, obemannade undervattensfarkoster, träningsystem och signaturhanteringssystem till försvarsmakter världen över, samt därtill relaterade militära och civila nischprodukter.

#### Surveillance

Surveillance levererar effektiva lösningar för säkerhet och trygghet, för övervakning och beslutsstöd och för att upptäcka, lokalisera och skydda mot olika typer av hot. Produktportföljen omfattar flygburna, landbaserade och marina radar-, signalspanings- och självskydds-system samt ledningssystem för marin, flygvapen och armé.

#### Support and Services

Support and Services erbjuder pålitlig och kostnadseffektiv service och support till samtliga Saabs marknader. Det innefattar supportlösningar, tekniskt underhåll och logistik samt produkter, lösningar och tjänster för militära och civila uppdrag.

#### Industrial Products and Services

Affärsenheterna inom Industrial Products and Services har en inriktning mot främst civila kunder.

#### Kockums

Kockums utvecklar, levererar och underhåller lösningar i världsklass för naval miljö. I portföljen finns ubåtar med Stirlingsystem för luftberoende framdrivning, ytstridsfartyg, minröjningsfartyg samt autonoma farkoster. Kockums unika kompetens ligger inom signaturanpassning, stöthållfasthet och avancerad smygeteknik.

#### Orderingång per rörelsesegment

MSEK	Helår 2018	Helår 2017	Föränd- ring, %	Kv4 2018	Kv4 2017
Aeronautics	5 261	3 295	60	2 581	1 419
Dynamics	7 308	8 615	-15	3 463	1 024
Surveillance	7 370	7 048	5	1 964	1 949
Support and Services	3 635	6 199	-41	1 249	1 122
Industrial Products and Services	5 344	5 842	-9	1 768	1 425
Kockums	1 123	2 129	-47	375	215
Internt	-2 066	-2 287		-608	-568
<b>Summa</b>	<b>27 975</b>	<b>30 841</b>	<b>-9</b>	<b>10 792</b>	<b>6 586</b>

#### Orderingång per region

MSEK	Helår 2018	Helår 2017	Föränd- ring, %
Sverige	8 203	13 963	-41
Övriga Europa	6 936	5 116	36
Nordamerika	5 134	2 712	89
Central- och Sydamerika	1 562	898	74
Asien	3 474	5 721	-39
Afrika	265	529	-49
Australien etc.	2 401	1 902	26
<b>Summa</b>	<b>27 975</b>	<b>30 841</b>	<b>-9</b>

#### Orderstock per rörelsesegment

MSEK	31 dec 2018	31 dec 2017
Aeronautics	47 359	50 154
Dynamics	13 645	11 597
Surveillance	14 731	14 764
Support and Services	10 690	12 513
Industrial Products and Services	11 004	11 697
Kockums	6 646	8 815
Internt	-1 891	-2 307
<b>Summa</b>	<b>102 184</b>	<b>107 233</b>

#### Orderstock per region

MSEK	31 dec 2018	31 dec 2017
Sverige	33 942	39 258
Övriga Europa	12 304	10 098
Nordamerika	6 923	4 810
Central- och Sydamerika	34 909	37 174
Asien	10 206	12 872
Afrika	682	794
Australien etc.	3 218	2 227
<b>Summa</b>	<b>102 184</b>	<b>107 233</b>

## Försäljningsintäkter per rörelsesegment

MSEK	Helår 2018	Helår 2017	Föränd- ring, %	Kv4 2018	Kv4 2017	Föränd- ring, %
Aeronautics	8 056	7 267	11	2 654	2 373	12
Dynamics	5 319	5 617	-5	2 287	2 450	-7
Surveillance	7 397	6 633	12	2 302	1 966	17
Support and Services	5 470	5 818	-6	1 657	1 656	-
Industrial Products and Services	6 107	5 635	8	1 879	1 623	16
Kockums	3 291	2 712	21	1 029	763	35
Internt	-2 484	-2 016		-790	-681	
<b>Summa</b>	<b>33 156</b>	<b>31 666</b>	<b>5</b>	<b>11 018</b>	<b>10 150</b>	<b>9</b>

## Försäljningsintäkter per region

MSEK	Helår 2018	1 % fsg	Helår 2017	1 % fsg
Sverige	13 519	41	13 216	42
Övriga Europa	4 768	14	4 496	14
Nordamerika	3 155	10	2 778	9
Central- och Sydamerika	3 821	12	2 653	8
Asien	6 148	19	7 041	22
Afrika	361	1	449	1
Australien etc.	1 384	4	1 033	3
<b>Summa</b>	<b>33 156</b>	<b>100</b>	<b>31 666</b>	<b>100</b>

## Information om större kunder

Under 2018 hade Saab en kund som svarade för 10 procent eller mer av koncernens försäljningsintäkter: Försvarets Materielverk (FMV). FMV är kund till samtliga affärsområden och de totala intäkterna uppgick till MSEK 10 521 (10 695).

## Säsongsvariationer

En stor del av Saabs verksamhet består av större projekt där intäkten redovisas enligt successiv vinstavräkning i förhållande till uppbyggnad. Uppbyggnadsgraden i dessa projekt är normalt sett lägre under det tredje kvartalet jämfört med övriga kvartal. Det fjärde kvartalet påverkas normalt sett även av en högre andel leveranser inom främst Dynamics.

## Rörelseresultat per rörelsesegment

MSEK	Helår 2018	1 % fsg	Helår 2017	1 % fsg	Kv4 2018	Kv4 2017
Aeronautics	680	8,4	478	6,6	309	184
Dynamics	535	10,1	680	12,1	422	393
Surveillance	631	8,5	632	9,5	371	281
Support and Services	685	12,5	702	12,1	320	253
Industrial Products and Services	202	3,3	116	2,1	139	76
Kockums	173	5,3	157	5,8	45	47
<b>Rörelsesegmentens rörelseresultat</b>	<b>2 906</b>	<b>8,8</b>	<b>2 765</b>	<b>8,8</b>	<b>1 606</b>	<b>1 234</b>
Corporate	-640		-515		-184	-239
<b>Summa</b>	<b>2 266</b>	<b>6,8</b>	<b>2 250</b>	<b>7,1</b>	<b>1 422</b>	<b>995</b>

## Av- och nedskrivningar per rörelsesegment

MSEK	Helår 2018	Helår 2017	Föränd- ring, %	Kv4 2018	Kv4 2017
Aeronautics	56	50	12	14	13
Dynamics	75	85	-12	20	21
Surveillance	273	293	-7	71	79
Support and Services	69	19	263	5	4
Industrial Products and Services	88	97	-9	23	24
Kockums	30	23	30	8	5
Corporate	325	272	19	91	56
<b>Summa</b>	<b>916</b>	<b>839</b>	<b>9</b>	<b>232</b>	<b>202</b>

## Operationellt kassaflöde per rörelsesegment

MSEK	Helår 2018	Helår 2017	Kv4 2018	Kv4 2017
Aeronautics	-1 096	1 264	1 521	1 567
Dynamics	-120	1 105	454	796
Surveillance	-1 085	-60	367	105
Support and Services	369	126	227	-38
Industrial Products and Services	-351	-296	52	-21
Kockums	251	206	159	186
Corporate	-392	-957	-7	-449
<b>Summa</b>	<b>-2 424</b>	<b>1 388</b>	<b>2 773</b>	<b>2 146</b>

## Sysselsatt kapital per rörelsesegment

MSEK	31 dec 2018	31 dec 2017
Aeronautics	3 110	2 191
Dynamics	3 774	3 232
Surveillance	7 781	6 103
Support and Services	3 307	3 222
Industrial Products and Services	4 515	4 178
Kockums	1 181	1 016
Corporate	9 335	3 357
<b>Summa</b>	<b>33 003</b>	<b>23 299</b>

## Personal, heltidsekvivalenter (FTE:er) per rörelsesegment

Antal vid periodens slut	31 dec 2018	31 dec 2017
Aeronautics	3 212	3 073
Dynamics	2 252	2 143
Surveillance	3 770	3 601
Support and Services	1 851	1 865
Industrial Products and Services	3 566	3 488
Kockums	1 205	1 115
Corporate	903	886
<b>Summa</b>	<b>16 759</b>	<b>16 171</b>

## NOT 4 Försäljningsintäkternas fördelning

MSEK	Aeronautics		Dynamics		Surveillance		Support and Services		Industrial Products and Services		Kockums		Corporate/eliminerings		Group	
	Helår 2018	Helår 2017	Helår 2018	Helår 2017	Helår 2018	Helår 2017	Helår 2018	Helår 2017	Helår 2018	Helår 2017	Helår 2018	Helår 2017	Helår 2018	Helår 2017	Helår 2018	Helår 2017
Externa försäljningsintäkter	7 684	6 830	5 042	5 458	7 082	6 366	5 336	5 680	4 654	4 497	3 275	2 704	83	131	33 156	31 666
Interna försäljningsintäkter	372	437	277	159	315	267	134	138	1 453	1 138	16	8	-2 567	-2 147	-	-
<b>Summa intäkter</b>	<b>8 056</b>	<b>7 267</b>	<b>5 319</b>	<b>5 617</b>	<b>7 397</b>	<b>6 633</b>	<b>5 470</b>	<b>5 818</b>	<b>6 107</b>	<b>5 635</b>	<b>3 291</b>	<b>2 712</b>	<b>-2 484</b>	<b>-2 016</b>	<b>33 156</b>	<b>31 666</b>
<b>Försäljningsintäkter per kundkategori:</b>																
Militära kunder	7 679	6 824	4 723	5 182	7 018	6 256	4 458	4 653	886	887	3 275	2 704	80	126	28 119	26 632
Civila kunder	5	6	319	276	64	110	878	1 027	3 768	3 610	-	-	3	5	5 037	5 034
<b>Summa externa intäkter</b>	<b>7 684</b>	<b>6 830</b>	<b>5 042</b>	<b>5 458</b>	<b>7 082</b>	<b>6 366</b>	<b>5 336</b>	<b>5 680</b>	<b>4 654</b>	<b>4 497</b>	<b>3 275</b>	<b>2 704</b>	<b>83</b>	<b>131</b>	<b>33 156</b>	<b>31 666</b>
<b>Försäljningsintäkter per intäktslag:</b>																
Långa kundkontrakt	6 967	6 219	1 935	2 044	4 926	4 699	2 237	2 411	2 513	2 329	2 512	2 375	81	131	21 171	20 208
Tjänster	701	602	613	646	1 443	1 277	2 535	2 740	1 937	1 817	731	329	-	-	7 960	7 411
Produkter	16	9	2 494	2 768	713	390	564	529	204	351	32	-	2	-	4 025	4 047
<b>Summa externa intäkter</b>	<b>7 684</b>	<b>6 830</b>	<b>5 042</b>	<b>5 458</b>	<b>7 082</b>	<b>6 366</b>	<b>5 336</b>	<b>5 680</b>	<b>4 654</b>	<b>4 497</b>	<b>3 275</b>	<b>2 704</b>	<b>83</b>	<b>131</b>	<b>33 156</b>	<b>31 666</b>
<b>Försäljningsintäkter per marknadssegment:</b>																
Militärt flyg	7 684	6 824	289	341	3 757	3 255	3 624	3 941	367	338	-	-	55	88	15 776	14 787
Land	-	6	3 313	3 908	1 083	1 494	808	788	386	539	-	-	-	-	5 590	6 735
Marin	-	-	1 239	1 032	2 153	1 527	207	150	8	10	3 275	2 704	28	43	6 910	5 466
Samhällssäkerhet	-	-	192	177	42	32	188	158	1 841	1 732	-	-	-	-	2 263	2 099
Kommersiellt flyg	-	-	-	-	1	-	486	643	1 202	1 122	-	-	-	-	1 689	1 765
Andra segment	-	-	9	-	46	58	23	-	850	756	-	-	-	-	928	814
<b>Summa externa intäkter</b>	<b>7 684</b>	<b>6 830</b>	<b>5 042</b>	<b>5 458</b>	<b>7 082</b>	<b>6 366</b>	<b>5 336</b>	<b>5 680</b>	<b>4 654</b>	<b>4 497</b>	<b>3 275</b>	<b>2 704</b>	<b>83</b>	<b>131</b>	<b>33 156</b>	<b>31 666</b>
<b>Tidpunkt för intäktsredovisning:</b>																
Över tid	7 667	6 777	2 397	1 987	6 058	5 117	4 146	4 448	2 822	2 689	3 222	2 657	81	131	26 393	23 806
Vid en given tidpunkt	17	53	2 645	3 471	1 024	1 249	1 190	1 232	1 832	1 808	53	47	2	-	6 763	7 860
<b>Summa externa intäkter</b>	<b>7 684</b>	<b>6 830</b>	<b>5 042</b>	<b>5 458</b>	<b>7 082</b>	<b>6 366</b>	<b>5 336</b>	<b>5 680</b>	<b>4 654</b>	<b>4 497</b>	<b>3 275</b>	<b>2 704</b>	<b>83</b>	<b>131</b>	<b>33 156</b>	<b>31 666</b>

## NOT 5 Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster är relaterade till identifierade effektiviseringsåtgärder med syfte att öka produktiviteten och är redovisade i resultaträkningen per funktion enligt nedan tabell:

MSEK	Helår 2018	Helår 2017	Kv4 2018	Kv4 2017
Kostnad för sålda varor	-41	-	-	-
Administrationskostnader	-3	-	-	-
Forsknings- och utvecklingskostnader	-54	-	-	-
Övriga rörelsekostnader	-200	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>-298</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## NOT 6 Utdelning till moderbolagets aktieägare

På styrelsemötet den 14 februari 2019 beslutade styrelsen att föreslå Årsstämman en utdelning till moderbolagets aktieägare uppgående till SEK 4,50 per aktie, vilket motsvarar en total utdelning på MSEK 601. Föreslagen avstämningsdag för utdelningen är den 15 april 2019 med förväntad utbetalning den 18 april 2019.

## NOT 7 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	31 dec 2018	31 dec 2017
Goodwill	5 310	5 177
Aktiverade utvecklingsutgifter	3 328	2 360
Andra immateriella tillgångar	419	325
<b>Summa</b>	<b>9 057</b>	<b>7 862</b>



**NOT 8 Nettoliquiditet/-skuld**

MSEK	31 dec 2018	31 dec 2017
<b>Tillgångar:</b>		
Likvida medel	2 451	2 202
Kortfristiga placeringar	9 003	4 469
<b>Summa likvida placeringar</b>	<b>11 454</b>	<b>6 671</b>
Kortfristiga räntebärande fordringar	-	14
Långfristiga räntebärande fordringar	449	454
Långfristiga fordringar hänförliga till pensioner	6	40
<b>Summa räntebärande tillgångar</b>	<b>11 909</b>	<b>7 179</b>
<b>Skulder:</b>		
Skulder till kreditinstitut	8 759	5 798
Skulder till intresseföretag och joint ventures	43	45
Övriga räntebärande skulder	462	484
Avsättning för pensioner <sup>1)</sup>	4 105	2 686
<b>Summa räntebärande skulder och avsättning för pensioner</b>	<b>13 369</b>	<b>9 013</b>
<b>Nettoliquiditet (+) / nettoskuld (-)</b>	<b>-1 460</b>	<b>-1 834</b>

1) Exklusive avsättning för pensioner hänförlig till särskild löneskatt

**Bekräftade kreditfaciliteter**

MSEK	Faciliteter	Nyttjat	Tillgängligt
Revolverande kreditfacilitet (Förfallotidpunkt 2022)	6 000	-	6 000
Checkräkning (Förfallotidpunkt 2019)	43	-	43
<b>Summa</b>	<b>6 043</b>	<b>-</b>	<b>6 043</b>

**Moderbolaget**

MSEK	31 dec 2018	31 dec 2017
Långfristiga skulder till kreditinstitut	7 773	5 798
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	986	-
<b>Summa</b>	<b>8 759</b>	<b>5 798</b>

Saab har sedan 2009 ett Medium Term Note-program (MTN) för att kunna emittera långfristiga lån på kapitalmarknaden. Under första kvartalet 2018 utökades MTN-programmet från MSEK 6 000 till MSEK 10 000.

Inom ramen för detta program har Saab emitterat obligationer till fast ränta, men också till rörlig ränta, så kallade Floating Rate Note-lån (FRN). Sedan delar av två lån återköptes samtidigt som två andra lån emitterades i september 2018, har inga ytterligare aktiviteter skett. Under december förföll lån till ett värde av MSEK 210. Detta medförde att utestående lån under MTN-programmet tillsammans uppgår till MSEK 7 731. I december 2015 undertecknades Schuldschein-lån till ett värde av MEUR 100.

**NOT 9 Sysselsatt kapital**

MSEK	31 dec 2018	31 dec 2017
Totala tillgångar	56 128	44 998
Avgår icke räntebärande skulder	23 125	21 699
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>33 003</b>	<b>23 299</b>

**NOT 10 Finansiella instrument**

Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder <sup>2)</sup>

Redovisat värde	31 dec 2018	31 dec 2017
<b>Finansiella tillgångar</b>		
Värderat till upplupet anskaffningsvärde:		
Kundfordringar, avtalstillgångar och övriga fordringar	16 254	13 133
Likvida medel	2 451	2 202
Långfristiga fordringar	548	481
Värderat till verkligt värde via resultaträkningen:		
Kortfristiga placeringar	9 003	4 469
Derivat avseende handel	148	109
Finansiella placeringar	27	26
Värderat till verkligt värde via övrigt totalresultat:		
Derivat som säkringsredovisas	948	1 030
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>29 379</b>	<b>21 450</b>
<b>Finansiella skulder</b>		
Värderat till upplupet anskaffningsvärde:		
Räntebärande skulder <sup>1)</sup>	9 264	6 327
Övriga skulder	8 626	6 934
Värderat till verkligt värde i resultaträkningen:		
Derivat avseende handel	74	86
Värderat till verkligt värde via övrigt totalresultat:		
Derivat som säkringsredovisas	1 160	1 007
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>19 124</b>	<b>14 354</b>
<sup>1)</sup> Verkligt värde	9 437	6 412

<sup>2)</sup> Derivat med positiva värden redovisas som tillgångar och derivat med negativa värden redovisas som skulder. Derivat med legal kvittningsrätt uppgår till MSEK 947.

**Värderingsmetoder för finansiella tillgångar och skulder**

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar fastställs till marknads-kurser. Saab tillämpar därutöver olika värderingsmetoder för att fastställa verkligt värde för finansiella tillgångar som omsätts på en inaktiv marknad eller är onoterade innehav. Dessa värderingsmetoder tar utgångspunkt i värdering av likvärdiga instrument, diskonterade kassaflöden eller vedertagna värderingsmodeller såsom Garman-Kohlhagens.

**Nivå 1**

Enligt noterade (ojusterade) priser på en aktiv marknad på balansdagen:

- Obligationer och räntebärande värdepapper
- Elderivat
- Ränteterminer

**Nivå 2**

Enligt vedertagna värderingsmodeller baserade på observerade marknadsdata:

- Valutaterminer: Framtida betalningsflöden i respektive valuta diskonteras med rådande marknadsräntor till värderingsdagen och värderas i SEK till balansdagskurser.
- Optioner: Optionsprissättningsmodellen Garman-Kohlhagens används för marknadsvärdering av samtliga optioner.
- Ränteswappar och cross currency basis-swappar: De framtida rörliga räntorna beräknas med hjälp av gällande forwardräntor. Dessa implicita räntebetalningar diskonteras till värderingsdag med rådande marknadsräntor. Ränteswappens marknadsvärde erhålls genom att de diskonterade rörliga räntebetalningarna ställs mot det diskonterade nuvärdet av de fasta räntebetalningarna.

**Nivå 3**

Enligt vedertagna principer exempelvis för riskkapitalföretag:

- Aktier och andelar som är onoterade

Per den 31 december 2018 hade koncernen följande finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde:

## Tillgångar värderade till verkligt värde

MSEK	31 dec			
	2018	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Obligationer och räntebärande värdepapper	9 003	9 003	-	-
Valutaterminer	961	-	961	-
Valutaoptioner	4	-	4	-
Cross currency basis-swappar	97	-	97	-
Elderivat	34	34	-	-
Aktier, andelar och långfristiga fordringar	27	-	-	27
<b>Summa</b>	<b>10 126</b>	<b>9 037</b>	<b>1 062</b>	<b>27</b>

## Skulder värderade till verkligt värde

MSEK	31 dec			
	2018	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Valutaterminer	1 151	-	1 151	-
Valutaoptioner	4	-	4	-
Ränteswappar	79	-	79	-
Elderivat	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>1 234</b>	<b>-</b>	<b>1 234</b>	<b>-</b>

## NOT 11 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys

## Fritt kassaflöde

MSEK	Totalt koncernen		Kv4	
	Helår 2018	Helår 2017	2018	2017
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital exklusive skatter och andra finansiella poster</b>	<b>4 026</b>	<b>3 688</b>	<b>1 860</b>	<b>1 490</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:				
Avtalstillgångar och -skulder	-3 039	-718	1 106	776
Varulager	-1 057	-972	255	482
Övriga rörelsefordringar	-1 044	925	-1 587	-835
Övriga rörelseskulder	1 965	704	2 099	984
Avsättningar	-479	-107	-157	-46
<b>Förändring av rörelsekapital</b>	<b>-3 654</b>	<b>-168</b>	<b>1 716</b>	<b>1 361</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster</b>	<b>372</b>	<b>3 520</b>	<b>3 576</b>	<b>2 851</b>
Investeringsverksamheten:				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-1 338	-1 064	-418	-437
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1 481	-1 093	-402	-270
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	23	25	17	2
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten <sup>1)</sup></b>	<b>-2 796</b>	<b>-2 132</b>	<b>-803</b>	<b>-705</b>
<b>Operationellt kassaflöde</b>	<b>-2 424</b>	<b>1 388</b>	<b>2 773</b>	<b>2 146</b>
Skatter och andra finansiella poster	-862	-356	-302	-185
Avyttring och förvärv av finansiella tillgångar	43	-10	-7	-19
Förvärv av verksamheter	15	-170	10	-170
Avyttring av koncernföretag	33	-	30	-
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>-3 195</b>	<b>852</b>	<b>2 504</b>	<b>1 772</b>

1) Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och övriga räntebärande tillgångar samt exklusive avyttring och förvärv av finansiella tillgångar, förvärv av verksamheter och avyttring av koncernföretag. I de fall förvärv och avyttring av finansiella anläggningstillgångar bedöms vara av rörelsekaraktär ingår dock posten i investeringsverksamheten.

## Fritt kassaflöde jämfört med kassaflöde i kassaflödesanalysen

MSEK	Helår		Kv4	
	2018	2017	2018	2017
Fritt kassaflöde	-3 195	852	2 504	1 772
Investeringsverksamheten – räntebärande:				
Kortfristiga placeringar	-4 554	63	-7 266	-1 794
Andra finansiella placeringar och fordringar	-29	84	6	127
Finansieringsverksamheten:				
Amortering av lån	-967	-1 301	-217	-36
Upptagande av lån	3 820	1 700	-	-
Företrädesemission	5 967	-	5 967	-
Återköp av aktier	-203	-	-	-
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-588	-559	-	-
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-24	-4	-	-1
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande	-14	-	-	-
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>213</b>	<b>835</b>	<b>994</b>	<b>68</b>

## Likvida medel

MSEK	31 dec 2018	31 dec 2017
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	1 300	1 463
Bankdepositioner	1 151	739
<b>Summa enligt balansräkningen</b>	<b>2 451</b>	<b>2 202</b>
<b>Summa enligt kassaflödesanalysen</b>	<b>2 451</b>	<b>2 202</b>

**NOT 12 Rörelseförvärv**

Inga väsentliga rörelseförvärv genomfördes under året.

**NOT 13 Förmånsbestämda pensionsplaner**

Inom Saab finns förmånsbestämda pensionsplaner som innebär att ersättningen efter avslutad anställning utgår med en procentuell andel av den anställdes lön.

**Avsättningar för pensioner enligt IAS 19**

MSEK	31 dec 2018	31 dec 2017
Förmånsbestämd pensionsskuld	10 752	9 341
Särskild löneskatt	1 008	738
Avgård förvaltningstillgångar	6 653	6 695
<b>Nettoavsättning pensioner</b>	<b>5 107</b>	<b>3 384</b>
varav redovisat som långfristig fordran	6	40

Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Aktuariell förlust hänförlig till pensioner uppgick under 2018 till MSEK 1 383 vilket förklaras av följande.

Avkastningen på förvaltningstillgångarna var lägre än förväntat, vilket gav en aktuariell förlust på MSEK 221.

Den aktuariella förlusten på pensionsförpliktelser uppgick till MSEK 1 162, vara MSEK 908 beror på en lägre diskonteringsränta med 25 punkter samt ett ökat inflationsantagande med 25 punkter. Resterande aktuariell förlust på MSEK 254 förklaras av erfarenhetsjusteringar avseende främst högre verklig inflation jämfört med antagande samt högre reallöneutveckling. Förändringar i demografiska antaganden har inte påverkat väsentligt. Aktuariell förlust hänförlig till särskild löneskatt uppgick under 2018 till MSEK 328.

**NOT 14 Eventualförpliktelser**

Inga ytterligare väsentliga förpliktelser har tillkommit under året. För koncernens så kallade fullgörandegarantier avseende åtaganden mot kunder är sannolikheten för ett utflöde av resurser ytterst liten och därför redovisas inget värde.

**NOT 15 Transaktioner med närstående**

Inga väsentliga transaktioner har skett under året.

Närstående som koncernen har transaktioner med finns beskrivna i årsredovisningen 2017 not 40.

**NOT 16 Övergångseffekter med anledning av nya redovisningsregler som gäller från och med 2019**

IFRS 16 Leasingavtal är en ny standard för redovisning av leasingkontrakt som ersätter IAS 17 Leasing. För bolag som är leasetagare försvinner den nuvarande klassificeringen av operationell och finansiell leasing och ersätts av en modell där tillgångar och skulder för alla leasingavtal ska redovisas i balansräkningen.

Saab kommer att från 1 januari 2019 tillämpa den nya standarden på alla leasingavtal där koncernen är leasetagare med undantag för de leasingavtal som beskrivs nedan. Koncernen har inga leasingavtal som leasegivare.

Saab avser att tillämpa den förenklade övergångsmetoden och kommer inte att räkna om jämförelsetalen. Koncernen avser att tillämpa undantagen som finns i standarden avseende korttidsleasingavtal samt avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde, innebärandes att leasingavtal där avtalsperioden är högst 12 månader samt leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde ej kommer att omfattas av den nya redovisningsprincipen, utan som tidigare redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

IFRS 16 har tillämpats på alla avtal som tidigare var klassificerade som operationella leasingavtal. Koncernen har i enlighet med det praktiska undantaget i IFRS 16 p.C3b ej gjort någon bedömning av eventuella leasingkomponenter i avtal som inte sedan tidigare redan var klassificerade som leasingavtal enligt IAS 17 och IFRIC 4.

Nyttjanderätter gällande leasing som redovisas i balansräkningen kommer initialt per den 1 januari 2019 att värderas till ett belopp motsvarande leasingskulden, med justering för förutbetalda eller upplupna leasingavgifter hänförliga till avtalet per 31 december 2018. Leasingskulden har beräknats genom återstående framtida avtalsenliga leasingavgifter, diskonterat med koncernens vägda marginella låneränta per 1 januari 2019.

Finansiella leasingavtal avseende flygplan och fastighet som sedan tidigare redan varit klassificerade som materiella anläggningstillgångar har klassificerats om till nyttjanderättstillgångar i balansräkningen.

Övergången till IFRS 16 kommer i framtida finansiella rapporter ej att påverka redovisning, nyckeltal samt alternativa nyckeltal för koncernens rörelsesegment. Justeringar i enlighet med IFRS 16 kommer att ske på övergripande koncernnivå.

Moderbolaget kommer ej att redovisa leasingavtal i balansräkningen utan fortsätta redovisa leasingavgifter som kostnader linjärt över leasingperioden i enlighet med undantaget från IFRS 16 som finns i RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Se efterföljande tabell för förväntade effekter på den finansiella ställningen i och med övergången till IFRS 16.

Finansiell ställning MSEK	31 dec 2018 Utfall	Justering IFRS 16	01 jan 2019 Omräknat
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Materiella anläggningstillgångar	6 129	-441	5 688
Nyttjanderättstillgångar	-	2 725	2 725
Övriga anläggningstillgångar	11 015	-	11 015
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>17 144</b>	<b>2 284</b>	<b>19 428</b>
Övriga fordringar	507	44	551
intäkter	919	-63	856
Övriga omsättningstillgångar	37 558	-	37 558
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>38 984</b>	<b>-19</b>	<b>38 965</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>56 128</b>	<b>2 265</b>	<b>58 393</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Moderbolagets aktieägares andel	19 412	-	19 412
Innehav utan bestämmande inflytande	221	-	221
<b>Summa eget kapital</b>	<b>19 633</b>	<b>-</b>	<b>19 633</b>
Långfristiga räntebärande skulder	8 196	-421	7 775
Långfristiga leasingskulder	-	2 296	2 296
Övriga avsättningar	1 081	32	1 113
Övriga långfristiga skulder	5 319	-	5 319
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>14 596</b>	<b>1 907</b>	<b>16 503</b>
Kortfristiga räntebärande skulder	1 068	-41	1 027
Kortfristiga leasingskulder	-	399	399
Övriga kortfristiga skulder	20 831	-	20 831
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>21 899</b>	<b>358</b>	<b>22 257</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>36 495</b>	<b>2 265</b>	<b>38 760</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>56 128</b>	<b>2 265</b>	<b>58 393</b>

## NOT 17 Definitioner

Nedan följer definitioner av finansiella nyckeltal som används i rapporten. För mer information och förklaringar av användandet av respektive nyckeltal hänvisas till [saabgroup.com](http://saabgroup.com), investor, financial data, key ratios.

### Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av försäljningsintäkter.

### EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

### EBITDA-marginal

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, i procent av försäljningsintäkter.

### Effektiv skattesats

Aktuella och uppskjutna skatter i procent av resultat före skatt.

### Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier, exklusive aktier i eget förvar, vid periodens utgång.

### Fritt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten samt kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förvärv och avyttring av kortfristiga placeringar och andra räntebärande finansiella tillgångar.

### Fritt kassaflöde per aktie

Fritt kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning.

### Jämförelsestörande poster

Resultatposter av engångskaraktär med en betydande inverkan på resultatet och som är viktiga för att förstå den underliggande verksamhetsutvecklingen.

### Nettoinvesteringar

Förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar samt förvärv och avyttringar av icke räntebärande finansiella tillgångar.

### Nettolikviditet/nettoskuld

Likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar med avdrag för räntebärande skulder och avsättningar för pensioner exklusive avsättning för pensioner hänförlig till särskild löneskatt.

### Operationellt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten, exklusive skatter och andra finansiella poster, samt förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

### Orderingång

Totalt värde på mottagna order under perioden.

### Orderstock

Totalt värde på utestående order vid periodens slut.

### Organisk försäljningstillväxt

Förändring av försäljningsintäkter i procent justerat för valutaeffekter vid omräkning av utländska dotterföretag och strukturförändringar såsom förvärv och avyttringar av dotterföretag.

### Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier före och efter full utspädning.

### Räntabilitet på eget kapital

Periodens resultat (rullande 12 månader) i procent av genomsnittligt eget kapital.

### Räntabilitet på sysselsatt kapital

Rörelseresultatet ökat med finansiella intäkter (rullande 12 månader) i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

### Rörelsemarginal

Rörelseresultat (EBIT) i procent av försäljningsintäkter.

### Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

### Sysselsatt kapital

Totala tillgångar med avdrag för icke räntebärande skulder.

### Utgifter för forskning och utveckling

Forsknings- och utvecklingskostnader redovisas separat och innehåller kostnader för egenfinansierad ny- och vidareutveckling av produkter samt avskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter. Totala utgifter för forskning och utveckling innehåller dessutom den del av Saabs forskning och utveckling som bedrivs tillsammans med kunder och som rapporteras under kostnad för sålda varor.

## Ordlista

- C4I** Lednings- och kommunikationssystem
- FMV** Försvarets Materielverk
- FRN** Floating Rate Note, lån med rörlig ränta
- FTE** Full Time Equivalent, heltidsekvivalent, vilket motsvarar en anställd som arbetar heltid under ett år
- IAS** International Accounting Standards, internationella redovisningsregler
- IFRS** International Financial Reporting Standards, internationella redovisningsregler
- ISR** (ISR=Intelligence, Surveillance and Reconnaissance. Underrättelseinhämtning, övervakning och rekognisering.)
- MTN** Medium Term Note, lånefacilitet där obligationer med löptid på 1-15 år ges ut

Linköping den 15 februari 2019  
Saab AB (publ)

Styrelsen

*Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.*

*Informationen är sådan som Saab AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 15 februari 2019 kl. 7:30 CET.*

## Viktig information

Denna bokslutskommuniké kan innehålla framåtriktad information som återspeglar Saab AB:s aktuella syn på framtida händelser samt finansiell och operativ utveckling. Ord som "avser", "ser", "förväntar", "kan", "bedömer", "planerar", "anser", "uppskattar" och andra uttryck som innebär indikationer eller förutsägelser avseende framtida utveckling eller trender, och som inte är grundade på historiska fakta, utgör framåtriktad information. Framåtriktad information är till sin natur förenad med såväl kända som okända risker och osäkerhetsfaktorer eftersom den är avhängig framtida händelser och omständigheter. Framåtriktad information utgör inte någon garanti avseende framtida resultat eller utveckling och verkligt utfall kan komma att väsentligen skilja sig från vad som uttalas i framåtriktad information.

## Kontakt

### Media:

Saab presscenter

tfn +46 734 18 00 18

Petter Larsson, Media Relations Manager

tfn +46 734 18 70 37

### Finansmarknad:

Ann-Sofi Jönsson, Chef Investor Relations

tfn +46 734 18 72 14

### Press- och analytikerkonferens

Den 15 februari 2019 klockan 10:00,

Saab AB, våning 5

Olof Palmes gata 17, 111 22 Stockholm

Kontakta Marie Bergström för anmälan och ytterligare information,

tfn +46 8 463 02 45

Du är välkommen att delta på plats hos Saab AB, ta del av presentationen via en direktsänd webbsändning eller ringa in till en telefonkonferens. Det finns möjlighet att ställa frågor såväl via webben som i telefonkonferensen.

Webbsändning:

<http://saab-interimreport.creo.se/190215/>

Telefonkonferens:

Var vänlig, ring in på något av numren nedan:

Sverige: +46856642707

Storbritannien: +443333009272

USA: +16467224956

Delårsrapporten, presentationsmaterialet och webbsändningen kommer att finnas tillgängliga på [saabgroup.com](http://saabgroup.com).

## Kalender

Årsstämma 2019

11 april, 2019 i Linköping

Delårsrapport januari–mars 2019

Publiceras 26 april 2019

Delårsrapport januari–juni 2019

Publiceras 19 juli 2019

Delårsrapport januari–september 2019

Publiceras 22 oktober 2019

Bokslutskommuniké 2019

Publiceras 7 februari 2020



2018: Kv4