

Kv4

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ
JANUARI-DECEMBER 2019

Försäljningsintäkter

MDR SEK

35,4

Organisk tillväxt

%

6

Rörelsemarginal

%

8,3

Nyckeltal

MSEK	Helår 2019	Helår 2018	Förändring, %	Kv4 2019	Kv4 2018
Orderingång	27 216	27 975	-3	8 123	10 792
Orderstock	93 293	102 184	-9		
Försäljningsintäkter	35 433	33 156	7	10 578	11 018
Bruttoresultat	8 035	7 764	3	2 569	2 788
Bruttomarginal, %	22,7	23,4		24,3	25,3
EBITDA ¹⁾	4 305	3 182	35	1 563	1 654
EBITDA-marginal, %	12,1	9,6		14,8	15,0
Rörelseresultat (EBIT)	2 937	2 266	30	1 198	1 422
Rörelsemarginal, %	8,3	6,8		11,3	12,9
Justerat rörelseresultat	2 937	2 564	15	1 198	1 422
Justerad rörelsemarginal, %	8,3	7,7		11,3	12,9
Periodens resultat	2 025	1 366	48	904	1 008
varav moderbolagets aktieägares andel	1 983	1 313	51	883	982
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ¹⁾	14,81	11,21		6,60	8,23
Räntabilitet på eget kapital, % ²⁾	10,0	8,1			
Operationellt kassaflöde	-1 300	-2 424		3 056	2 773
Fritt kassaflöde	-2 036	-3 195		2 955	2 504
Fritt kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK	-15,20	-27,27		22,13	21,00
	133 929 292	117 144 915		133 553 690	119 253 394

¹⁾ Genomsnittligt antal aktier efter utspädning²⁾ Räntabilitet på eget kapital beräknas på en rullande 12-månadersperiod.³⁾ EBITDA har under 2019 påverkats med MSEK 411 i samband med införandet av IFRS 16 avseende tillkommande avskrivningar. För mer information se not 16.

Kommentar från VD och koncernchef, Micael Johansson:

Ett starkt år med fortsatt tillväxt och lönsamhetsförbättring

Saab visade en stark utveckling under 2019; en stabil orderingång och god exekvering bidrog till fortsatt organisk tillväxt samt lönsamhetsförbättring. I slutet av året säkrade Saab också milstolpebetalningar som genererade ett starkt operativt kassaflöde under fjärde kvartalet.

Efterfrågan på bolagets produkter och lösningar är fortsatt hög och marknaden förväntas fortsätta växa de närmaste åren, samtidigt som Saab går in i en produktions- och leveransfas. Saab håller fast vid de långsiktiga finansiella målen om en årlig organisk tillväxt på 5 procent och en rörelsemarginal på 10 procent per år över en konjunkturcykel.

Orderingång

Orderingången för 2019 uppgick till SEK 27,2 miljarder (28,0). Orderstocken var vid årets slut SEK 93,3 miljarder (102,2). Volymen på mindre ordrar fortsatte och ökade med 10 procent jämfört med föregående år. Saab mottog under året en stor order från finska försvarsmakten på leverans och integration av ledningssystem och sensorer till Finlands nya korvetter. Viktiga ramavtal tecknades för försvarssystemet Carl-Gustaf. Därutöver offentliggjorde Förenade Arabemiraten under fjärde kvartalet sin intention att köpa ytterligare två flygburna övervakningssystem GlobalEye.

Försäljningsintäkter och rörelseresultat

Försäljningsintäkterna 2019 ökade till SEK 35,4 miljarder (33,2), vilket motsvarade en tillväxt på 7 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 6 procent, där fem av sex affärsområden bidrog till försäljningsökningen. Saab fortsätter att investera i FoU och innovation för att stödja framtida lönsam tillväxt. För 2020 bedöms försäljningen fortsätta växa i linje med Saabs långsiktiga tillväxtmål.

Rörelseresultatet uppgick till MSEK 2 937 (2 564) med en rörelsemarginal på 8,3 procent (7,7). Lönsamhetsförbättringen berodde i huvudsak på den goda volymutvecklingen. Under 2020 bedöms rörelsemarginalen fortsätta visa en förbättring jämfört med 2019.

Under sista kvartalet tog Saab viktiga steg i Gripen E-programmet till Sverige, där det första serietillverkade planet genomförde sin första flygning och levererades in i det gemensamma flygutprovsningsprogrammet. Tidigare under året togs steg i leveransen av Gripen E till Brasilien. Utöver detta, fortskred arbetet med Saabs nya produktionsanläggning för skolflygplanet T-7A Red Hawk i West Lafayette, Indiana, USA.

Operationellt kassaflöde

Det operationella kassaflödet för 2019 visade en förbättring och uppgick till MSEK -1 300 (-2 424). I det fjärde kvartalet säkrades viktiga milstolpebetalningar som genererade ett starkt operationellt kassaflöde på MSEK 3 056 (2 773). För 2020 är ambitionen att det operationella kassaflödet skall vara positivt.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning för 2019 om SEK 4,70 (4,50) per aktie.

PROGNOS
FÖR 2020:

För 2020 bedöms Saab en organisk försäljningstillväxt i linje med det långsiktiga finansiella målet på 5 procent.

Rörelsemarginalen* för 2020 bedöms förbättras jämfört med 2019.

*Exklusive väsentliga jämförelsestörande poster

Koncernen tillämpar från och med den 1 januari 2019 IFRS 16 Leasingavtal innebärandes att nyckeltal för koncernen avseende EBITDA, EBIT, Soliditet, Fritt kassaflöde, Operationellt kassaflöde, Nettoskuld och Räntabilitet på sysselsatt kapital har påverkats för räkenskapsåret 2019. Motsvarande nyckeltal för jämförelseperioderna har inte räknats om. Se vidare not 16 för sammanställning av effekterna vid implementering av IFRS 16.

I segmentsredovisningen redovisas samtliga leasingavtal som operationella leasingåtaganden.

Genomsnittligt antal utestående aktier för tidigare redovisade perioder som redovisas för jämförelseändamål, har justerats i enlighet med IAS 33 Resultat per aktie, i enlighet med villkoren i företrädesemissionen som genomfördes under fjärde kvartalet 2018.

Orderläge

Fjärde kvartalet 2019

Orderingången uppgick till MSEK 8 123 (10 792) under fjärde kvartalet 2019. Under kvartalet meddelade Förenade Arabemiraten att de avser att göra ett kontraktstillägg med Saab avseende köp av ytterligare två flygburna övervakningssystem GlobalEye. Ett kontrakt har ännu ej tecknats med kunden.

Januari-december 2019

Orderingången uppgick till MSEK 27 216 (27 975). Orderingången av mindre ordrar visade stark tillväxt och ökade med 10 procent jämfört med 2018 och uppgick till MSEK 13 288 (12 057).

Under 2019 hade index- och prisförändringar en positiv effekt på orderingången om MSEK 1 378 jämfört med MSEK 1 237 under 2018.

Orderstocken vid årets slut uppgick till MSEK 93 293 jämfört med MSEK 102 184 vid årets början. Totalt var 69 procent (67) av orderstocken hänförlig till marknader utanför Sverige.

För mer information avseende orderingången, se kommentarer avseende affärsområdena på sidorna 7, 8 och 9.

Försäljningsintäkter

Fjärde kvartalet 2019

Försäljningsintäkterna under det fjärde kvartalet uppgick till MSEK 10 578 (11 018). Affärsområdena Surveillance och Industrial Products and Services ökade försäljningsintäkter samtidigt som de minskade för övriga affärsområden. Utvecklingen av intäkterna i kvartalet var hänförlig till en jämnare fördelning av aktivitetsnivå och leveranser mellan kvartalen under året 2019 i jämförelse med 2018.

Januari-december 2019

Försäljningsintäkterna uppgick till MSEK 35 433 (33 156), med en organisk tillväxt om 6 procent. Ökningen av försäljningsintäkterna är främst hänförlig till en högre nivå av leveranser inom affärsområdet Dynamics. Även affärsområdena Support and Services och Industrial Products and Services hade en stark tillväxt till följd av ökat aktivitet inom flera affärsenheter.

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige ökade till MSEK 22 245 (19 637), motsvarande 63 procent (59), av de totala försäljningsintäkterna. Av försäljningsintäkterna avsåg 85 procent (85) den försvarsrelaterade marknaden.

Försäljningstillväxt

Procent	Helår 2019	Helår 2018	Kv4 2019	Kv4 2018
Organisk försäljningstillväxt	6	4	-5	7
Förvärv	-	1	-	1
Valutaeffekter avseende omräkning av utländska dotterföretag	1	-	1	1
Total försäljningstillväxt	7	5	-4	9

Försäljningsintäkter per region

MSEK	Helår 2019	Helår 2018	Förändring, %
Sverige	13 188	13 519	-2
Övriga Europa	5 677	4 768	19
Nordamerika	3 889	3 155	23
Central- och Sydamerika	4 314	3 821	13
Asien	6 464	6 148	5
Afrika	357	361	-1
Australien etc.	1 544	1 384	12
Summa	35 433	33 156	7

Klassificering av order	MSEK
Mindre order	<100
Medelstora order	100-1000
Stora order	>1000

Orderfördelning

Ordrar överstigande MSEK 100 stod för 51% (57) av totala orderingång under året.



Orderstockens fördelning över år:

2020: SEK **28,9** miljarder

2021: SEK **22,3** miljarder

2022: SEK **16,1** miljarder

2023: SEK **13,2** miljarder

Efter 2023: SEK **12,8** miljarder

Försvar/Civilt

Totalt var 85% (84) av orderingången hänförlig till den försvarsrelaterade verksamheten under året.

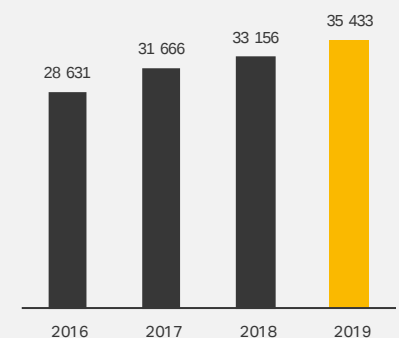


Marknad

Totalt var 71% (71) av orderingången hänförlig till marknader utanför Sverige under året.



Försäljningsintäkter MSEK



Resultat

Fjärde kvartalet 2019

Bruttomarginalen under det fjärde kvartalet uppgick till 24,3 procent (25,3).

Rörelseresultatet uppgick till MSEK 1 198 (1 422) med en rörelsemarginal om 11,3 procent (12,9).

Utvecklingen av rörelsemarginalen i det fjärde kvartalet skall ses i ljuset av en jämnare fördelning av aktivitetsnivå och leveranser under helåret 2019 i jämförelse med 2018.

Januari-december 2019

Bruttomarginalen under 2019 uppgick till 22,7 procent (23,4).

Totala av- och nedskrivningar uppgick till MSEK 1 368 (916). Avskrivningar av materiella anläggnings- tillgångar uppgick till MSEK 1 107 (612), varav MSEK 411 avser tillkommande avskrivningar fr. o. m. 1 januari 2019 i samband med implementeringen av IFRS 16.

De totala utgifterna för satsningar på forskning och utveckling uppgick till MSEK 7 643 (7 562), cirka 22 procent (23) av försäljningsintäkterna. Utgifter för egenfinansierade satsningar inom forskning och utveckling uppgick till MSEK 2 387 (2 223), varav MSEK 1 392 (1 140) har aktiverats. Aktiveringen av egenfinansierade utvecklingsutgifter är främst hänförlig till satsningen att utveckla Gripen E/F inför framtida exportaffärer.

Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 261 (304), varav av- och nedskrivningar av aktiverade utvecklingsutgifter uppgick till MSEK 142 (184). Andel av intresseföretags och joint ventures resultat uppgick till MSEK -5 (-14).

Rörelseresultatet uppgick till MSEK 2 937 (2 266) med en rörelsemarginal på 8,3 procent (6,8).

Merparten av affärsområdena uppnådde en starkt rörelsemarginal 2019, dels till följd av en ökning av försäljningsintäkterna och dels till följd av genomförda effektivitetsåtgärder.

Implementeringen av IFRS 16 har påverkat rörelseresultatet positivt med MSEK 47 och rörelsemarginalen med 0,1 procent under 2019.

Justerat för jämförelsestörande poster uppgick rörelseresultatet för jämförelseåret 2018 till MSEK 2 564 och rörelsemarginalen till 7,7 procent, se not 5 för ytterligare information.

Finansnetto

MSEK	Helår 2019	Helår 2018
Finansnetto hänförligt till pensioner	-91	-67
Räntenetto	-78	-96
Valutavinst/-förluster	-32	-226
Räntekostnad leasingsskuld	-104	-16
Övriga finansiella poster	-25	-65
Summa	-330	-470

Finansnetto hänförligt till pensioner är den finansiella kostnaden för nettopensionsskulden bokförd i balansräkningen. Se not 13 för mer information om förmånsbestämda pensionsplaner.

Räntenetto avser avkastning på likvida medel och kortfristiga placeringar samt räntekostnader på kort- och långfristiga räntebärande skulder samt realiserade resultat avseende räntederivat.

Valutavinst/-förluster redovisade i finansnettot är främst hänförliga till säkringar av valutorna i offertportföljen, vilka värderas till verkligt värde över resultaträkningen. Under jämförelseåret 2018 påverkades resultatet negativt av marknadsvärdesförändringar i derivat avseende säkrade offerter i framförallt USD.

Räntekostnader avseende leasingsskulder uppgick till MSEK -104, varav MSEK -88 är en effekt av övergången till IFRS 16.

Övriga finansiella poster består av realiserade resultat vid marknadsvärdering av kortfristiga placeringar och derivat samt övriga valutaeffekter, till exempel förändringar av valutakurser för likvida medel i andra valutor än SEK. För att minska ränterisken i investeringsportföljen, bestående av långa räntebärande värdepapper, används derivat.

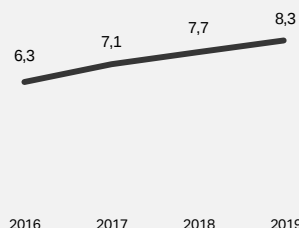
Skatt

Aktuella och uppskjutna skatter uppgick till MSEK -582 (-430), vilket innebär att den effektiva skattesatsen uppgick till 22 procent (24).

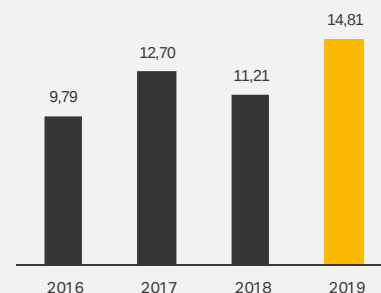
Räntabilitet på sysselsatt och eget kapital

Räntabiliteten på sysselsatt kapital före skatt uppgick till 9,1 procent (8,7) och räntabiliteten på eget kapital efter skatt till 10,0 procent (8,1), båda beräknade på en rullande 12-månadersperiod.

Justerad rörelsemarginal, %

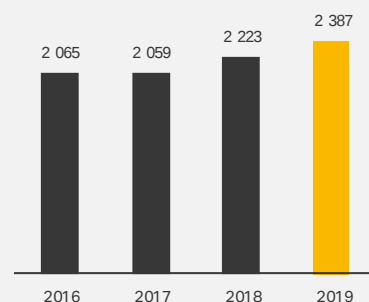


Resultat per aktie efter utspädning, SEK



Resultat per aktie är omräknat med anledning av företrädesemissionen som genomfördes 2018.

Utgifter egenfinansierad forskning och utveckling, MSEK



Finansiell ställning och likviditet

Vid utgången av december 2019 var nettoskulden MSEK 7 069, en ökning med MSEK 5 609 jämfört med årets slut 2018 då nettoskulden uppgick till MSEK 1 460. Effekten av förändringar i redovisningsprinciper, IFRS 16 Leasingavtal, bidrog till ökningen med MSEK 2 190.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till MSEK 1 194 (-490).

På grund av upparbetning i stora projekt ökade avtalstillgångarna jämfört med årets slut 2018 med MSEK 1 768. Under slutet av 2019 erhöles större milstolpebetalningar varvid avtalstillgångarna minskade med MSEK 1 330 i det fjärde kvartalet.

Varulagret ökade med MSEK 1 199 under året. Ökningen är främst hänförlig till framtida leveranser inom affärsområdena Surveillance och Dynamics.

Nettoavsättningen för pensioner, exklusive särskild löneskatt, per 31 december 2019 uppgick till MSEK 4 722, jämfört med MSEK 4 099 vid årets slut 2018. Förändringen hade en negativ påverkan på nettoskulden om MSEK 623. Ökningen i avsättning beror huvudsakligen på att diskonteringsräntan för beräkningen av pensionsåtagandet sänktes till 1,50 procent från 2,25 procent under året. Effekten motverkades delvis av att inflationsantagandet samtidigt sänktes till 1,75 procent från 2,00 procent. För mer information om Saabs förmånsbestämda pensionsplaner, se not 13.

Materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 6 223 vid årets slut. Finansiella leasingavtal avseende flygplan och fastigheter som tidigare varit klassificerade som materiella anläggningstillgångar har i samband med övergången till IFRS 16 klassificerats om till nyttjanderättstillgångar i balansräkningen och därmed påverkat öppningsbalansen för 2019 med MSEK 441.

Nyttjanderättstillgångar uppgående till MSEK 2 549 har tillkommit under året som följd av övergången till IFRS 16.

Under året gjordes nettoinvesteringar om MSEK 2 769 (2 796). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 1 213 (1 481). Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 1 588 (1 338), av vilka MSEK 1 392 (1 140) avsåg aktiverade utvecklingsutgifter. Aktiverade utvecklingsutgifter i balansräkningen ökade med MSEK 1 252. Ökningen är främst hänförlig till satsningen att utveckla Gripen E/F inför framtida exportaffärer. Av de totala investeringarna i immateriella anläggningstillgångar avsåg MSEK 196 (198) andra immateriella anläggningstillgångar.

Per den 31 december 2019 uppgick kortfristiga placeringar och likvida medel till MSEK 7 481, en minskning med MSEK 3 973 jämfört med årets slut 2018.

Under året ökade sysselsatt kapital med MSEK 2 963 till MSEK 35 966. Utöver effekten av förändringar i redovisningsprinciper avseende IFRS 16 är ökningen i sysselsatt kapital främst relaterad till upparbetning inom Gripen-verksamheterna.

Under året återköptes egna aktier av serie B uppgående till MSEK 301 i enlighet med bemyndigande från bolagsstämman. Dessutom betalades utdelning till moderbolagets aktieägare om MSEK 601.

Förändring i nettoskuld Jan-dec 2019

	MSEK
Nettolikviditet (+)/nettoskuld (-), 31 dec 2018	-1 460
Effekt av förändringar i redovisningsprinciper IFRS 16 Leasingavtal, ingående balans 2019	-2 190
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 194
Förändring i nettopensionsförpliktelse	-623
Nettoinvesteringar	-2 769
Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar	-46
Företrädesemission	11
Återköp av aktier	-301
Utdelning	-601
Utdelning till och transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande	-16
Tillkommande leasingskulder	-292
Valutaeffekt och orealiserat resultat från finansiella investeringar	24
Nettolikviditet (+)/nettoskuld (-), 31 dec 2019 ¹⁾	-7 069
¹⁾ Nettoskuld exklusive nettoavsättning för pensioner, leasingskulder och räntebärande fordringar, 31 dec 2019	-354

Nyckeltal till finansiell ställning och likviditet

MSEK	31 dec 2019	31 dec 2018	Förändring
Nettolikviditet/-skuld ²⁾	-7 069	-1 460	-5 609
Immateriella anläggningstillgångar	10 465	9 057	1 408
Goodwill	5 355	5 310	45
Aktiverade utvecklingsutgifter	4 580	3 328	1 252
Andra immateriella anläggningstillgångar	530	419	111
Materiella anläggningstillgångar etc. ³⁾	6 591	6 478	113
Nyttjanderättstillgångar ⁴⁾	2 549	-	-
Varulager	10 475	9 276	1 199
Kundfordringar	5 198	5 199	-1
Avtalstillgångar	12 234	10 466	1 768
Avtalsskulder	8 899	8 890	9
Soliditet, %	34,8	35,0	-
Räntabilitet på eget kapital, %	10,0	8,1	-
Eget kapital per aktie, SEK ¹⁾	154,48	145,43	-
1) Antal aktier exklusive aktier i eget förvar	132 926 363	133 482 880	-556 517

2) Koncernens nettolikviditet/-skuld avser likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar med avdrag för räntebärande skulder och avsättning för pensioner exklusive avsättning för pensioner hänförlig till särskild löneskatt. För en detaljerad fördelning av räntebärande fordringar och räntebärande skulder, se not 8.

3) Inkluderar materiella anläggningstillgångar och biologiska tillgångar.

4) Avser nyttjanderätter gällande leasing enligt IFRS16 Leasingavtal.

Kassaflöde

Fjärde kvartalet 2019

Kassaflödet från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster ökade och uppgick till MSEK 3 824 (3 576). Det operationella kassaflödet förbättrades till MSEK 3 056 (2 773) se not 11. I fjärde kvartalet erhöles större milstolpebetalningar varvid rörelsekapital i form av avtalstillgångar minskade.

Januari-december 2019

Kassaflödet från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster ökade och uppgick till MSEK 1 469 (372), se not 11.

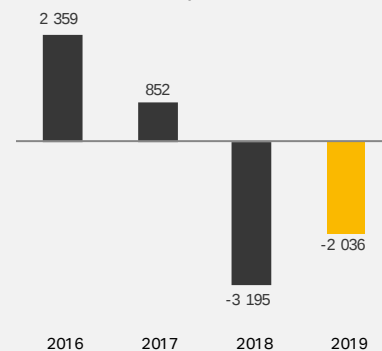
Saab har ett etablerat program för försäljning av kundfordringar för att öka den finansiella flexibiliteten. Per den 31 december 2019 var fordringar till ett värde av MSEK 0 (0) sålda.

Det operationella kassaflödet uppgick till MSEK -1 300 (-2 424). Det definieras som kassaflöde från den löpande verksamheten samt förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar. Kassaflöde från den löpande verksamheten exkluderar skatter och andra finansiella poster men inkluderar amortering av leasingskulder. Kassaflödet är negativt främst som ett resultat av ökat rörelsekapital i form av avtalstillgångar och varulager samt utnyttjande av tidigare erhållna förskott och milstolpebetalningar.

Det fria kassaflödet uppgick till MSEK -2 036 (-3 195). För mer detaljerad information om kassaflödet, se not 11.

Kassaflödet kan uppvisa stora skillnader mellan olika rapporteringsperioder då tidpunkter för betalningar i stora projekt varierar kraftigt beroende på när betalningsmilstolar passeras.

Fritt kassaflöde, MSEK



	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital exklusive skatter och andra finansiella poster ¹⁾	4 626	4 026
Förändring av rörelsekapital	-3 157	-3 654
Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster	1 469	372
Kassaflöde från investeringsverksamheten ²⁾	-2 769	-2 796
Operationellt kassaflöde	-1 300	-2 424
Skatter och andra finansiella poster	-690	-862
Avyttringar och förvärv	-46	91
Fritt kassaflöde	-2 036	-3 195

1) Inkluderar även amortering av leasingskulder

2) Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och övriga räntebärande tillgångar samt exklusive avyttring och förvärv av finansiella tillgångar, förvärv av verksamheter och avyttring av koncernföretag. I de fall förvärv och avyttring av finansiella anläggningstillgångar bedöms vara av rörelsekaraktär ingår dock posten i investeringsverksamheten.

Rörelsesegment

För mer information om rörelsesegmenten, se not 3.

I segmentsredovisningen redovisas samtliga leasingavtal som operationella leasingåtaganden.

Sid

7

Affärsområde Aeronautics

Aeronautics är en världsledande tillverkare av innovativa flygsystem och bedriver utveckling av produkter inom militär flygteknik.

Affärsområde Dynamics

Dynamics erbjuder en marknadsledande produktportfölj med understödsvapen, missilsystem, torpeder, obemannade undervattensfarkoster, träningssystem och signaturhanteringssystem till försvarsmakter världen över.

8

Affärsområde Surveillance

Surveillances produktportfölj omfattar flygburna, landbaserade och marina radarsystem, självskyddssystem, system för elektronisk krigföring, stridssystem och ledningssystem.

Affärsområde Support and Services

Support and Services erbjuder pålitlig och kostnadseffektiv service och support till samtliga Saabs marknader. Det innefattar supportlösningar, tekniskt underhåll och logistik samt produkter, lösningar och tjänster för militära och civila uppdrag.

9

Affärsområde Industrial Products and Services

Affärsenheterna inom Industrial Products and Services har en inriktning mot främst civila kunder. Affärsenheterna Aerostructures, Avionics, Traffic Management samt det helägda, oberoende dotterbolaget Combitech ingår i affärsområdet.

Affärsområde Kockums

Kockums portfölj omfattar ubåtar med Stirlingsystem för luftberoende framdrivning, ytstridsfartyg, minröjningsfartyg samt autonoma farkoster.

Affärsområde Aeronautics

Affärsenheter

Gripen E/F, Gripen C/D, Gripen Brazil, Advanced Pilot Training Systems och Operations Contracts.

MSEK	Helår 2019	Helår 2018	Förändring, %	Kv4 2019	Kv4 2018
Orderingång	2 979	5 261	-43	1 778	2 581
Orderstock	42 120	47 359	-11		
Försäljningsintäkter	8 218	8 056	2	2 329	2 654
EBITDA	737	736	-	207	323
EBITDA-marginal, %	9,0	9,1		8,9	12,2
Rörelseresultat (EBIT)	677	680	-	192	309
Rörelsemarginal, %	8,2	8,4		8,2	11,6
Operationellt kassaflöde	-1 591	-1 096		2 106	1 521
Försvar/civilt (% av försäljningsintäkter)	100/0	100/0		100/0	100/0
FTE, antal	3 421	3 212	7		

Orderläge

Orderingången för helåret 2019 minskade jämfört med föregående år då inga större kontrakt tecknats. Mindre ordrar ökade under 2019 jämfört med 2018.

Försäljningsintäkter, resultat och marginal

Försäljningsintäkterna för helåret ökade till följd av fortsatt hög aktivitetsnivå inom Gripen-programmen. Även T-7A Red Hawk-projektet, tidigare benämnt T-X, bidrog. Resultat och marginal för affärsområdet var i linje med föregående år. Försäljningsutvecklingen bidrog positivt men motverkades av högre marknadsföringskostnader kopplat till kampanjer och offertarbete jämfört med helåret 2018.

Kassaflöde

Kassaflödet för helåret var negativt som ett resultat av det höga rörelsekapitalet hänförligt till Gripen-programmen. Under det fjärde kvartalet erhöles viktiga milstolpebetalningar, vilket resulterade i ett starkt kassaflöde i kvartalet.

Orderfördelning

Ordrar överstigande MSEK 100 stod för 67% (82) av total orderingång under året.



Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 50% (44) under året.



Affärsområde Dynamics

Affärsenheter

Ground Combat, Missile Systems, Underwater Systems, Barracuda och Training and Simulation.

MSEK	Helår 2019	Helår 2018	Förändring, %	Kv4 2019	Kv4 2018
Orderingång	6 706	7 308	-8	2 203	3 463
Orderstock	14 264	13 645	5		
Försäljningsintäkter	6 140	5 319	15	2 251	2 287
EBITDA	792	610	30	440	442
EBITDA-marginal, %	12,9	11,5		19,5	19,3
Rörelseresultat (EBIT)	716	535	34	419	422
Rörelsemarginal, %	11,7	10,1		18,6	18,5
Operationellt kassaflöde	158	-120		269	454
Försvar/civilt (% av försäljningsintäkter)	94/6	93/7		94/6	95/5
FTE, antal	2 353	2 252	4		

Orderfördelning

Ordrar överstigande MSEK 100 stod för 55% (66) av total orderingång under året.



Orderläge

Under året har flera viktiga order säkrats, bland annat fortsatte framgången för vapensystemen Carl-Gustaf och AT4 med ett antal order och ramavtal. Under det fjärde kvartalet signerade Saab ett driftavtal med tyska armén för stridsträningsscenen GÜZ med ett ordervärde på MSEK 870 för åren 2020-2026. Ordern stärker Saabs position på den tyska marknaden. Vid utgången av året var orderstocken för affärsområdet på en historisk hög nivå.

Försäljningsintäkter, resultat och marginal

Försäljningsintäkterna för helåret 2019 uppvisade en stark tillväxt på 15%. Detta var till följd av ökade leveranser jämfört med 2018. Försäljningsökningen bidrog till högre rörelsemarginal för helåret.

Kassaflöde

Det operationella kassaflödet under helåret var positivt, i huvudsak på grund av resultatförbättringen, samtidigt som tillväxten och orderläget i affärsområdet genererar ett ökat behov av rörelsekapital.

Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 78% (72) under året.



Affärsområde Surveillance

Affärsenheter

Radar Solutions, Electronic Warfare Systems, Combat Systems and C4I Solutions och Cyber Security.

MSEK	Helår 2019	Helår 2018	Förändring, %	Kv4 2019	Kv4 2018
Orderingång	9 390	7 370	27	1 751	1 964
Orderstock	16 465	14 731	12		
Försäljningsintäkter	7 699	7 397	4	2 304	2 302
EBITDA	1 151	904	27	437	442
EBITDA-marginal, %	14,9	12,2		19,0	19,2
Rörelseresultat (EBIT)	853	631	35	361	371
Rörelsemarginal, %	11,1	8,5		15,7	16,1
Operationellt kassaflöde	1 156	-1 085		1 228	367
Försvar/civilt (% av försäljningsintäkter)	100/0	99/1		100/0	100/0
FTE, antal	3 808	3 770	1		

Orderläge

Under 2019 stärkte Surveillance kraftigt sin orderstock, i första hand genom ett kontrakt på leverans och integration av ledningssystem och sensorer till Finlands nya korvetter. Under året tecknades även viktiga kontrakt för radarsystemen Arthur och Sea Giraffe, i Storbritannien respektive USA. Under det fjärde kvartalet meddelade Förenade Arabemiraten intentionen att göra ett tillägg till kontraktet med Saab avseende köp av ytterligare två avancerade flygburna övervakningssystem GlobalEye. Ett kontrakt har ännu ej tecknats med kunden.

Försäljningsintäkter, resultat och marginal

Försäljningsintäkterna ökade 2019 jämfört med föregående år, högre aktivitet inom Combat Systems och C4I Solutions bidrog positivt. Rörelseresultatet stärktes till följd av den ökade aktivitetsnivån och kostnadsfokus. Under tredje kvartalet 2018 togs en jämförelsestörande kostnad om MSEK 42 för produktivitetshöjande åtgärder.

Kassaflöde

Det operationella kassaflödet visade en stark förbättring för helåret 2019 jämfört med 2018. Det positiva kassaflödet var ett resultat av minskat rörelsekapital då viktiga inbetalningar från kund erhöles i det fjärde kvartalet.

Orderfördelning

Ordrar överstigande MSEK 100 stod för 71% (65) av totala orderingång under året.



Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 80% (78) under året.



Affärsområde Support and Services

Affärsenheter

Aviation Services, Airborne ISR, Gripen Support och Communication and Tactical Solutions.

MSEK	Helår 2019	Helår 2018	Förändring, %	Kv4 2019	Kv4 2018
Orderingång	4 099	3 635	13	1 083	1 249
Orderstock	8 986	10 690	-16		
Försäljningsintäkter	5 821	5 470	6	1 654	1 657
EBITDA	762	754	1	267	325
EBITDA-marginal, %	13,1	13,8		16,1	19,6
Rörelseresultat (EBIT)	742	685	8	262	320
Rörelsemarginal, %	12,8	12,5		15,8	19,3
Operationellt kassaflöde	11	369		665	227
Försvar/civilt (% av försäljningsintäkter)	86/14	84/16		84/16	86/14
FTE, antal	1 912	1 851	3		

Orderfördelning

Ordrar överstigande MSEK 100 stod för 35% (29) av totala orderingång under året.



Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 55% (56) under året.



Orderläge

Orderingången under 2019 ökade jämfört med 2018, vilket i huvudsak kan hänföras till två supportavtal tecknade för flygburna övervakningssystem samt Support and Services del av kontraktet från finska försvarsmakten på leverans och integration av ledningssystem och sensorer till Finlands nya korvetter. En beställning från Försvarets materielverk (FMV) på support och underhåll av Gripen bidrog också till den goda orderutvecklingen.

Försäljningsintäkter, resultat och marginal

Försäljningsintäkterna förbättrades för helåret 2019 jämfört med föregående år till följd av en högre exekveringsnivå i ett antal större projekt. Rörelseresultatet ökade under året och motsvarade en marginal på 12,8% (12,5%). Rörelseresultatet i tredje kvartalet 2018 påverkades av en jämförelsestörande kostnad om MSEK 50.

Kassaflöde

Det operationella kassaflödet för 2019 var positivt men minskade jämfört med föregående år. Ett starkt kassaflöde i det fjärde kvartalet, med större milstolpebetalningar från viktiga kontrakt, motverkades av en högre rörelsekapitaluppbyggnad under tidigare kvartal främst kopplat till större projekt.

Affärsområde Industrial Products and Services

Affärsenheter

Aerostructures, Avionics Systems, Traffic Management och Combitech.

MSEK	Helår 2019	Helår 2018	Förändring, %	Kv4 2019	Kv4 2018
Orderingång	5 515	5 344	3	1 648	1 768
Orderstock	9 035	11 004	-18		
Försäljningsintäkter	6 556	6 107	7	1 933	1 879
EBITDA	324	290	12	127	162
EBITDA-marginal, %	4,9	4,7		6,6	8,6
Rörelseresultat (EBIT)	238	202	18	105	139
Rörelsemarginal, %	3,6	3,3		5,4	7,4
Operationellt kassaflöde	-302	-351		-38	52
Försvar/civilt (% av försäljningsintäkter)	30/70	30/70		30/70	26/74
FTE, antal	3 635	3 566	2		

Orderläge

Under 2019 ökade orderingången något jämfört med föregående år, vilket var ett resultat av högre efterfrågan inom flera av affärsområdets enheter. Aerostructures erhöll under året större beställningar från Boeing avseende arbetspaket för Boeing 787.

Försäljningsintäkter, resultat och marginal

Försäljningsintäkterna för 2019 ökade och flera affärsenheter bidrog. Även rörelsemarginalen ökade något till följd av stärkta volymer och förbättringsåtgärder. Fokus ligger på att fortsätta stärka affärsområdets lönsamhet.

Kassaflöde

Det operationella kassaflödet var negativt under året till följd av ökat rörelsekapital, främst inom affärsenheten Traffic Management, samt valutasäkringseffekter relaterade till projekt inom affärsenheten Aerostructures.

Orderfördelning

Ordrar överstigande MSEK 100 stod för 7% (16) av total orderingång under året.



Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 56% (52) under året.



Affärsområde Kockums

Affärsenheter

Submarines och Surface Ships.

MSEK	Helår 2019	Helår 2018	Förändring, %	Kv4 2019	Kv4 2018
Orderingång	1 216	1 123	8	293	375
Orderstock	4 852	6 646	-27		
Försäljningsintäkter	3 007	3 291	-9	815	1 029
EBITDA	124	203	-39	45	53
EBITDA-marginal, %	4,1	6,2		5,5	5,2
Rörelseresultat (EBIT)	88	173	-49	36	45
Rörelsemarginal, %	2,9	5,3		4,4	4,4
Operationellt kassaflöde	-70	251		152	159
Försvar/civilt (% av försäljningsintäkter)	100/0	100/0		100/0	100/0
FTE, antal	1 197	1 205	-1		

Orderfördelning

Ordrar överstigande MSEK 100 stod för 14% (10) av total orderingång under året.



Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 5% (10) under året.



Orderläge

För helåret 2019 ökade orderingången jämfört med 2018. Saab tecknade bl.a. avtal med Finska marinen inom ramen för Squadron 2020, vilket innebar en orderingång för Kockums som levererar delar av kontraktet.

Försäljningsintäkter, resultat och marginal

Affärsområdets försäljning för 2019 minskade jämfört med 2018. Minskningen förklaras till stor del av den pågående omställningen från utveckling till produktion. Den lägre försäljningen påverkade resultatet negativt. Fokus ligger på att långsiktigt stärka affärsområdets lönsamhet.

Kassaflöde

Det operationella kassaflödet var negativt under helåret 2019 till följd av hög upparbetning. Under fjärde kvartalet var kassaflödet positivt till följd av kundinbetalningar.

Corporate

Corporate omfattar koncernstab, koncernavdelningar och övriga operativa verksamheter som inte är kärnverksamheter. Sedan 1 januari 2018 ingår även Saabs minoritetsportfölj i Corporate. I minoritetsportföljen ingår Saabs deläggande i Vicon Inc, UMS Skeldar AG och Ventures.

Corporate redovisade ett rörelseresultat på MSEK -377 (-640) under 2019. För jämförelseåret 2018 uppgick rörelseresultatet till MSEK -440 justerat för jämförelsestörande poster om MSEK -200.

Operationellt kassaflöde hänförligt till Corporate uppgick till MSEK -662 (-392) under året.

Förvärv och avyttringar 2019

Under året har det inte skett några väsentliga förvärv eller avyttringar.

Återköp av egna aktier

Antalet återköpta aktier som fanns i eget förvar uppgick till 2 919 484 per den 31 december 2019 jämfört med 2 363 299 vid 2018 års slut. Årsstämman 2019 beslutade att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av högst 1 465 000 B-aktier i Saab för säkerställande av leverans av aktier till deltagare i Saabs incitamentsprogram och för efterföljande överlåtelser över börs för att täcka vissa kostnader förenade med LTI 2020, huvudsakligen sociala avgifter. Årsstämman beslutade även att bemyndiga styrelsen att, före nästa årsstämma, besluta om förvärv av B-aktier upp till max 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Syftet med bemyndigandet är att kunna anpassa bolagets kapitalstruktur och därmed bidra till ökat aktieägarvärde samt att även fortsättningsvis kunna använda återköpta aktier i samband med eventuella företagsförvärv och för bolagets aktierelaterade incitamentsprogram. Under andra och tredje kvartalet 2019 återköptes egna aktier av serie B uppgående till ett värde av MSEK 301.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår att till aktieägarna dela ut SEK 4,70 per aktie (4,50), totalt MSEK 625 (601). Detta är beräknat på antalet utestående aktier per den 31 december 2019, uppgående till 132 926 363 (133 482 880). Som avstämningsdag för rätt att erhålla utdelning föreslås den 3 april 2020 och utdelningen beräknas utbetalas den 8 april 2020.

Valberedning

I enlighet med beslut av Saabs årsstämma har ledamöterna i valberedningen utsetts baserat på ägarförhållandena den 31 augusti 2019. Ledamöterna i Saabs valberedning inför årsstämman 2020 är Marcus Wallenberg, styrelseordförande i Saab AB, Petra Hedengran, Investor AB, Peter Wallenberg Jr, Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse, Jan Andersson, Swedbank Robur Fonder och Ossian Ekdahl, Första AP-fonden.

Valberedningen har till uppgift att ta fram förslag till ordförande på årsstämman, styrelse, styrelseordförande, revisor samt styrelse- och revisorsarvoden.

Årsstämma för Saab AB kommer att hållas onsdagen den 1 april 2020 i Stockholm.

Risker och osäkerheter

Saab bedriver utveckling, produktion och leverans av tekniskt avancerade system och produkter till militära och civila kunder över hela världen. Verksamheten består till stor del av stora projekt vilka genomförs under lång tid, oftast över flera år, i nära samarbete med kunder, leverantörer, partners och institutioner.

Affärerna omfattar i regel betydande investeringar, lång tidsperiod samt teknisk utveckling eller förädling av produkter. Den internationella verksamheten omfattar, förutom kund- och leverantörsrelationer, joint ventures och samarbeten med andra branscher samt etablering av egna verksamheter utomlands.

Verksamheten medför ett risktagande i olika avseenden. Väsentliga riskområden omfattar strategiska, omvärlds- och politiska, verksamhets-, finansiella och compliance risker. Olika policyer och instruktioner reglerar hanteringen av väsentliga risker. Saab bedriver idag fler stora kundprojekt med stort utvecklingsinnehåll och med en inneboende komplexitet som medför hög risknivå.

Marknaden karakteriseras av utmanande förhållanden där kundernas beställningar kan komma att skjutas på framtiden av bland annat ekonomiska och politiska skäl.

En övergripande beskrivning av riskområden finns i årsredovisningen 2018 på sidorna 48 till 51.

Ägare

Saabs största ägare den 31 december 2019:

	% av kapital	% av röster
Investor AB	30,2	40,4
Knut och Alice Wallenbergs stiftelse	8,8	7,8
Första AP-fonden	6,4	5,6
Swedbank Robur fonder	3,7	3,3
AFA Försäkring	3,1	2,7
Vanguard	2,0	1,8
Nordea Fonder	1,6	1,4
Unionen	1,2	1,1
BlackRock	0,9	0,8
Amundi	0,8	0,7

Källa: Modular Finance

Andel röster i procent är beräknade på antal aktier exklusive aktier i eget förvar.

Personal

	31 dec 2019	31 dec 2018
Antal anställda	17 420	17 096
FTE:er	17 299	16 759

FTE:er inkluderar visstidsanställda.

Övriga händelser 2019 i korthet

- Den 3 januari genomförde Saab en lyckad premiärflygning med det andra flygburna övervakningssystemet GlobalEye.
- Saab lämnade med stöd av svenska staten i januari in en offert avseende nya stridsflygplan till det finska försvarets logistikavdelning, som ansvarar för försvarsinköp.
- Saab höll årsstämma i Linköping den 11 april då det beslutades om utdelning till aktieägarna om 4,50 kronor per aktie med måndagen den 15 april 2019 som avstämningsdag. Utbetalning gjordes från Euroclear Sweden AB torsdagen den 18 april 2019.
- I maj aviserade Saab att en ny anläggning för produktion av Saabs del av skolflygplanet T-7A ska upprättas i West Lafayette, Indiana, USA. Saab har för avsikt att investera MUS\$ 37 i anläggningen från och med år 2020.
- I juni beslutade Saabs styrelse om förvärv av egna aktier. Beslutet var baserat på ett bemyndigande från Saabs årsstämma 2019.
- I juni sjösattes HMS Uppland efter en omfattande halvtidsmodifiering i Karlskrona. Därmed har två av ubåtarna i Gotland-klassen genomgått en halvtidsmodifiering.
- I juni tecknade Saab ett ramavtal med FMV för att förse den svenska försvarsmakten med vapensystemet Carl-Gustaf M4.
- I juni tecknade Saab ett flerårigt ramavtal med USA:s regering som innebär att den amerikanska armén, marinkåren och de amerikanska specialstyrkorna kan lägga beställningar på engångsvapensystem AT4 och ammunition till granatgeväret Carl-Gustaf M4 under en femåristid.
- Den 19 juli tecknade regeringarna i Sverige och Storbritannien ett samförståndsavtal (MoU) om ett framtida samarbete att utveckla ett nytt stridsflygssystem. Saab ser det långsiktiga samarbetet främja utvecklandet av befintliga plattformar, inklusive Gripen.
- Den 11 augusti meddelade Saab att verkställande direktör Håkan Buskhe lämnar sin tjänst.
- I augusti meddelade Saab att man mottagit en order från det australiensiska försvaret att utöka supporten till arméns Ground Based Air Defence samt Counter Rocket, Artillery och Mortar system.
- Den 26 augusti meddelade Saab att man framgångsrikt genomfört den första flygningen med brasilianska Gripen E.
- I augusti meddelade Saab att man utsett Dean Rosenfield som Chief Marketing Officer.
- I september utsåg Saab Merton Kaplan som ny chef för Investor Relations.
- Den 4 september utsåg Saabs styrelse Micael Johansson som ny verkställande direktör för Saab.
- I september presenterade Saab en nyutvecklad kamouflagetyp kallad ARCASe (Advanced Reversible Camouflage Screen emissive) i DSEI utställningen i London.
- Den 10 september tog Saab ett viktigt steg i leveransen av det första Gripen-flygplanet till Brasilien.
- I enlighet med beslut från Saabs årsstämma 2019, har ledamöterna i valberedningen för 2020 utsetts baserat på ägarstrukturen per den 31 augusti, 2019.
- I september meddelade den finska regeringen att man valt Saab som leverantör av ledningssystem till finska Squadron 2020-programmet. Kontraktsvärdet uppgår till MEUR 412.
- I oktober meddelade Håkan Buskhe styrelsen att hans uppdrag som ledamot i styrelsen för Saab skall upphöra i samband med att han lämnar befattningen som VD och koncernchef.
- Förenade Arabemiraten meddelade i november att de avser att göra ett tillägg till kontraktet med Saab avseende köp av ytterligare två avancerade flygburna övervakningssystem GlobalEye.
- I december offentliggjorde Saab att man tecknat ett kontrakt med den tyska armén för att förse det tyska träningscentret Gefechtsübungszentrum Heer (GÜZ) med support åren 2020-2026.
- Nederländska myndigheter tillkännagav i december att Saab och Damen, tillsammans med två andra kandidater, kommer att fortsätta till nästa fas i processen för ersättningen av ubåtarna av Walrus-klass.
- Den 21 december invigdes den första nya flygplatsen i Sverige på 20 år i Sälen. Saab levererar bl.a. kameratornet och den digitala flygtrafikledningstjänsten från Saabs kontrollcentral i Sundsvall.

För information om övriga mottagna beställningar under perioden, se sida 2 och affärsområdeskommentarer på sidorna 7 till 9 samt not 3. Samtliga pressreleaser återfinns på <http://saabgroup.com/Media/news-press/>.

Händelser efter årets slut

- I januari månad påbörjade Saab produktionen av sina delar av skolflygplanet T-7A i Linköping. T-7A har utvecklats och tillverkas tillsammans med Boeing för det amerikanska flygvapnet.
- Gunnar Wieslander lämnar rollen som chef för affärsområde Kockums och Saabs koncernledning.
- Den 29 januari utsåg Saab Lars Tossman till ny chef för affärsområde Kockums. Lars Tossman tillträder sin nya tjänst 1 februari 2020 och blir då också medlem av Saabs koncernledning.

Saab påbörjar produktionen av sina delar av skolflygplanet T-7A i Linköping



T-7A utvecklas och tillverkas tillsammans med Boeing för det amerikanska flygvapnet. Saab ansvarar för utveckling och produktion av den bakre delen av skolflygplanet. Sju enheter tillverkas i Linköping för senare leverans till Boeing. Flygplanet kommer att slutmonteras vid Boeings anläggning i St Louis, USA.

Kontraktstillägg i avtalet avseende GlobalEye till Förenade Arabemiraten



Förenade Arabemiraten meddelade i november att de avser att göra ett tillägg till kontraktet med Saab avseende köp av ytterligare två avancerade flygburna övervakningssystem GlobalEye.

Om Saab

Saab förser den globala marknaden med världsledande produkter, tjänster och lösningar inom militärt försvar och civil säkerhet. Företaget har verksamhet och medarbetare på alla kontinenter och utvecklar, anpassar och förbättrar ständigt ny teknik för att möta kundernas förändrade behov.

Korta fakta

Saabs B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholms Large Cap-lista. Ticker: SAAB B.

- Saab har cirka 17 000 medarbetare
- Lokal närvaro i cirka 35 länder
- Kunder i fler än 100 länder

Vision

Det är en mänsklig rättighet att känna sig säker.

Mission

Skapa trygghet för människor genom att överbrygga intellektuella och tekniska barriärer.

Affärsidé

Saab utvecklar, anpassar och förbättrar ständigt ny teknik och teknologi för att kunna möta kundernas förändrade behov. Saab förser regeringar, myndigheter och företag över hela världen med produkter, tjänster och lösningar för försvar, flyg och civil säkerhet.

Organisation

Saabs verksamhet är indelad i sex rörelsesegment för rapportering och kontroll: affärsområdena Aeronautics, Dynamics, Surveillance, Support and Services, Industrial Products and Services och Kockums. Utöver rörelsesegmenten redovisas Corporate, som omfattar koncernstaber, koncernavdelningar och sekundära verksamheter.

För att stärka Saabs marknadsfokus och hantera globala försäljningsprioriteringarna har Saab etablerat en central marknadsorganisation som lyder under en marknads- och försäljningschef.



Intäktsmodell

Saabs försäljningsintäkter kommer från långa kundkontrakt, tjänsteuppgifter och försäljning av produkter. Karaktären på projekten gör att omsättning, resultat och kassaflöde fluktuerar över året.

Långa kundkontrakt avser utveckling och tillverkning av komplexa system som sträcker sig över flera redovisningsperioder. Långa kundkontrakt vinstavräknas i takt med färdigställandet medan kassaflödet beror på hur leveranser, förskott och milstolpebetalningar faller in under avtalsperioden.

Tjänsteuppgifter består av konsult- och supporttjänster. Det kan till exempel handla om utbildningsinsatser och löpande underhåll kopplade till tidigare leveranser. Intäkter från tjänsteuppgifter redovisas normalt i takt med att uppdraget utförs.

Den tredje delen i Saabs intäktsmodell är försäljning av produkter och reservdelar som Saab tillverkar och lagerhåller alternativt köper in för kunds räkning. Intäkterna redovisas i resultaträkningen när kontrollen av varan har överförts till köparen.

Finansiella mål

Försäljning

Den organiska försäljningstillväxten ska i genomsnitt uppgå till 5 procent per år över en konjunkturcykel.

Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen (EBIT) ska i snitt uppgå till minst 10 procent per år över en konjunkturcykel.

Soliditet

Soliditeten ska överstiga 30 procent.

Utdelning

Det långsiktiga utdelningsmålet är att 20–40 procent av nettoresultatet under en konjunkturcykel ska delas ut till aktieägarna.



Saabs strategi

För att på bästa sätt ligga steget före och möta våra kunders behov bygger vår strategi på tre prioriterade områden, marknad, effektivitet och innovation. Ambitionen är att skapa långsiktiga värden genom att arbeta utifrån dessa. Hållbarhetsfrågorna genomsyrar hela vår verksamhet och våra engagerade medarbetare är nyckeln till att lyckas med uppdraget.

Saab ska även ha en solid balansräkning, fokusera på kapitalrationaliseringar och generera ett starkt kassaflöde.

Marknad

Vi fokuserar på områden med stark marknadsposition och att stärka positionen inom områden med goda tillväxtpotentialer.

Vår globala närvaro och mångfald ska stärkas, bland annat genom partnerskap och lokala samarbeten. Vi har nolltolerans mot korruption och jobbar aktivt för att skapa en alltigenom transparent försvarsmarknad.

Effektivitet

Fokus ligger på att effektivisera funktionella processer, utveckla en än mer affärsorienterad kultur samt att utveckla ledare och medarbetare.

Innovation

Vi koncentrerar vår produktportfölj till innovationer inom fem kärnområden och anser att mångfald och engagerade medarbetare driver innovation. De fem kärnområdena är: flygteknik, avancerade vapensystem, ledningssystem, sensorer och undervattenssystem.

Resultaträkning för koncernen

MSEK	Not	Helår 2019	Helår 2018	Kv4 2019	Kv4 2018
Försäljningsintäkter	4	35 433	33 156	10 578	11 018
Kostnad för sålda varor		-27 398	-25 392	-8 009	-8 230
Bruttoresultat		8 035	7 764	2 569	2 788
Bruttomarginal, %		22,7	23,4	24,3	25,3
Övriga rörelseintäkter		217	156	81	57
Försäljningskostnader		-2 609	-2 644	-742	-735
Administrationskostnader		-1 488	-1 466	-385	-378
Forsknings- och utvecklingskostnader		-1 137	-1 267	-325	-277
Övriga rörelsekostnader		-76	-263	-69	-22
Andel av intresseföretags och joint ventures resultat		-5	-14	69	-11
Rörelseresultat (EBIT) ¹⁾	3	2 937	2 266	1 198	1 422
Rörelsemarginal, %		8,3	6,8	11,3	12,9
Finansiella intäkter		190	193	35	113
Finansiella kostnader		-520	-663	-100	-211
Finansnetto		-330	-470	-65	-98
Resultat före skatt		2 607	1 796	1 133	1 324
Skatt		-582	-430	-229	-316
Periodens resultat		2 025	1 366	904	1 008
varav moderbolagets aktieägares andel		1 983	1 313	883	982
varav innehav utan bestämmande inflytande		42	53	21	26
Resultat per aktie före utspädning, SEK ²⁾		14,88	11,27	6,63	8,28
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ³⁾		14,81	11,21	6,60	8,23
1) Varav av- och nedskrivningar		-1 368	-916	-365	-232
2) Genomsnittligt antal aktier före utspädning		133 245 360	116 467 822	132 875 322	118 568 062
3) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		133 929 292	117 144 915	133 553 690	119 253 394

Totalresultat för koncernen

MSEK	Helår 2019	Helår 2018	Kv4 2019	Kv4 2018
Periodens resultat	2 025	1 366	904	1 008
Övrigt totalresultat:				
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:				
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	-612	-1 711	757	-742
Skatt hänförlig till omvärdering av nettopensionsförpliktelser	124	308	-158	153
Summa	-488	-1 403	599	-589
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:				
Omräkningsdifferenser	215	173	-167	18
Kassaflödessäkringar	201	-147	216	-257
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	-43	42	-45	64
Summa	373	68	4	-175
Periodens övriga totalresultat	-115	-1 335	603	-764
Periodens totalresultat	1 910	31	1 507	244
varav moderbolagets aktieägares andel	1 857	-11	1 484	212
varav innehav utan bestämmande inflytande	53	42	23	32

Koncernens finansiella ställning

MSEK	Not	31 dec 2019	31 dec 2018
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar:			
Immateriella anläggningstillgångar	7	10 465	9 057
Materiella anläggningstillgångar		6 223	6 129
Biologiska tillgångar		368	349
Nyttjanderättstillgångar		2 549	-
Andelar i intresseföretag och joint ventures		672	646
Finansiella placeringar		26	27
Långfristiga fordringar	13	752	554
Uppskjutna skattefordringar		266	382
Summa anläggningstillgångar		21 321	17 144
Omsättningstillgångar:			
Varulager		10 475	9 276
Derivat		1 444	1 096
Skattefordringar		26	67
Kundfordringar		5 198	5 199
Avtalstillgångar		12 234	10 466
Övriga fordringar		710	507
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		969	919
Kortfristiga placeringar		5 794	9 003
Likvida medel	11	1 687	2 451
Summa omsättningstillgångar		38 537	38 984
SUMMA TILLGÅNGAR		59 858	56 128
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital:			
Moderbolagets aktieägars andel		20 535	19 412
Innehav utan bestämmande inflytande		274	221
Summa eget kapital		20 809	19 633
Långfristiga skulder:			
Långfristiga leasingskulder		2 138	-
Övriga långfristiga räntebärande skulder	8	6 513	8 196
Övriga skulder		180	190
Avsättningar för pensioner	13	6 014	5 113
Övriga avsättningar		1 344	1 081
Uppskjutna skatteskulder		40	16
Summa långfristiga skulder		16 229	14 596
Kortfristiga skulder:			
Kortfristiga leasingskulder		434	-
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	8	1 322	1 068
Avtalsskulder		8 899	8 890
Leverantörsskulder		3 221	4 077
Derivat		1 706	1 234
Skatteskulder		71	147
Övriga skulder		1 193	770
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		5 272	5 097
Avsättningar		702	616
Summa kortfristiga skulder		22 820	21 899
Summa skulder		39 049	36 495
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		59 858	56 128

Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktie- kapital	Pågående företrädes- emission	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Omvärderings- reserv	Balanserade vinstmedel	Summa moderbolagets aktieägares andel	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2018	1 746		543	-302	270	11	11 829	14 097	188	14 285
Effekt av förändringar i redovisningsprinciper, IFRS 9				14			-18	-4		-4
Justerat ingående eget kapital 1 januari 2018	1 746		543	-288	270	11	11 811	14 093	188	14 281
Årets totalresultat				-98	177		-90	-11	42	31
Transaktioner med ägarna:										
Företrädesemission		428	5 578					6 006		6 006
Emissionskostnader			-22					-22		-22
Återköp av aktier							-203	-203		-203
Aktiesparprogram							143	143		143
Utdelning							-588	-588	-13	-601
Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande							-6	-6	4	-2
Utgående eget kapital 31 december 2018	1 746	428	6 099	-386	447	11	11 067	19 412	221	19 633
Ingående eget kapital 1 januari 2019	1 746	428	6 099	-386	447	11	11 067	19 412	221	19 633
Årets totalresultat				158	204		1 495	1 857	53	1 910
Transaktioner med ägarna:										
Företrädesemission	428	-428								
Återköp av aktier							-301	-301		-301
Aktiesparprogram							185	185		185
Utdelning							-601	-601	-4	-605
Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande							-17	-17	4	-13
Utgående eget kapital 31 december 2019	2 174	-	6 099	-228	651	11	11 828	20 535	274	20 809

Kassaflödesanalys för koncernen

MSEK	Not	Helår 2019	Helår 2018
Den löpande verksamheten:			
Resultat efter finansiella poster		2 607	1 796
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		2 132	1 808
Utdelning från intressebolag och joint ventures		20	39
Betald inkomstskatt		-408	-479
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		4 351	3 164
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:			
Avtalstillgångar och -skulder		-1 649	-3 039
Varulager		-1 141	-1 057
Övriga rörelsefordringar		176	-1 044
Övriga rörelseskulder		-218	1 965
Avsättningar		-325	-479
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 194	-490
Investeringsverksamheten:			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-196	-198
Aktiverade utvecklingsutgifter		-1 392	-1 140
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 213	-1 481
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		32	23
Förvärv och avyttring av kortfristiga placeringar		3 219	-4 554
Förvärv av finansiella tillgångar		-171	-48
Avyttring av finansiella tillgångar		35	62
Förvärv av verksamheter	12	-	15
Avyttring av koncernföretag		-	33
Kassaflöde från investeringsverksamheten		314	-7 288
Finansieringsverksamheten:			
Amortering av lån		-990	-967
Amortering av leasingskulder		-415	-
Upptagande av lån		8	3 820
Företrädesemission		11	5 967
Återköp av aktier		-301	-203
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-601	-588
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-24	-24
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande		8	-14
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-2 304	7 991
Periodens kassaflöde		-796	213
Likvida medel vid periodens början		2 451	2 202
Valutakursdifferens i likvida medel		32	36
Likvida medel vid periodens slut	11	1 687	2 451

Resultaträkning för koncernen per kvartal

MSEK	Kv4 2019	Kv3 2019	Kv2 2019	Kv1 2019	Kv4 2018	Kv3 2018	Kv2 2018	Kv1 2018
Försäljningsintäkter	10 578	7 914	8 445	8 496	11 018	6 419	7 953	7 766
Kostnad för sålda varor	-8 009	-6 236	-6 508	-6 645	-8 230	-4 980	-6 154	-6 028
Bruttoresultat	2 569	1 678	1 937	1 851	2 788	1 439	1 799	1 738
Bruttomarginal, %	24,3	21,2	22,9	21,8	25,3	22,4	22,6	22,4
Övriga rörelseintäkter	81	24	94	18	57	10	66	23
Försäljningskostnader	-742	-589	-658	-620	-735	-611	-700	-598
Administrationskostnader	-385	-338	-391	-374	-378	-365	-352	-371
Forsknings- och utvecklingskostnader	-325	-248	-300	-264	-277	-326	-348	-316
Övriga rörelsekostnader	-69	11	-18	-	-22	-224	5	-22
Andel av intresseföretags och joint ventures resultat	69	-20	-34	-20	-11	16	-12	-7
Rörelseresultat (EBIT) ¹⁾	1 198	518	630	591	1 422	-61	458	447
Rörelsemarginal, %	11,3	6,5	7,5	7,0	12,9	-1,0	5,8	5,8
Finansiella intäkter	35	77	32	46	113	48	18	14
Finansiella kostnader	-100	-195	-98	-127	-211	-90	-232	-130
Finansnetto	-65	-118	-66	-81	-98	-42	-214	-116
Resultat före skatt	1 133	400	564	510	1 324	-103	244	331
Skatt	-229	-105	-135	-113	-316	11	-45	-80
Periodens resultat	904	295	429	397	1 008	-92	199	251
varav moderbolagets aktieägares andel	883	269	433	398	982	-94	183	242
varav innehav utan bestämmande inflytande	21	26	-4	-1	26	2	16	9
Resultat per aktie före utspädning, SEK ²⁾	6,63	2,02	3,24	2,98	8,28	-0,81	1,58	2,09
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ³⁾	6,60	2,01	3,23	2,97	8,23	-0,81	1,57	2,08
1) Varav av- och nedskrivningar	-365	-331	-344	-328	-232	-266	-211	-207
2) Genomsnittligt antal aktier före utspädning	132 875 322	133 103 705	133 476 269	133 526 144	118 568 062	115 728 074	115 849 107	115 726 045
3) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	133 553 690	133 702 351	134 039 937	134 137 373	119 253 394	116 499 013	116 610 780	116 581 489

Totalresultat för koncernen per kvartal

MSEK	Kv4 2019	Kv3 2019	Kv2 2019	Kv1 2019	Kv4 2018	Kv3 2018	Kv2 2018	Kv1 2018
Periodens resultat	904	295	429	397	1 008	-92	199	251
Övrigt totalresultat:								
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:								
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	757	-649	-1 130	410	-742	-28	-901	-40
Skatt hänförlig till omvärdering av nettopensionsförpliktelser	-158	134	232	-84	153	6	139	10
Summa	599	-515	-898	326	-589	-22	-762	-30
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:								
Omräkningsdifferenser	-167	177	29	176	18	-110	141	124
Kassaflödessäkringar	216	-110	133	-38	-257	67	-152	195
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	-45	23	-31	10	64	-11	25	-36
Summa	4	90	131	148	-175	-54	14	283
Periodens övriga totalresultat	603	-425	-767	474	-764	-76	-748	253
Periodens totalresultat	1 507	-130	-338	871	244	-168	-549	504
varav moderbolagets aktieägares andel	1 484	-158	-342	873	212	-159	-547	483
varav innehav utan bestämmande inflytande	23	28	4	-2	32	-9	-2	21

Nyckeltal per kvartal

MSEK	Kv4 2019	Kv3 2019	Kv2 2019	Kv1 2019	Kv4 2018	Kv3 2018	Kv2 2018	Kv1 2018
Soliditet, %	34,8	33,6	34,0	35,4	35,0	29,0	28,7	31,5
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % ³⁾	9,1	11,0	9,1	8,5	8,7	7,7	9,6	9,4
Räntabilitet på eget kapital, % ³⁾	10,0	13,1	10,5	8,6	8,1	7,1	9,7	9,6
Eget kapital per aktie, SEK ¹⁾ ³⁾	154,48	142,99	144,44	152,12	145,43	114,05	116,51	126,18
Fritt kassaflöde, MSEK ³⁾	2 955	-1 865	-989	-2 137	2 504	-2 507	-781	-2 411
Fritt kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK ²⁾ ³⁾	22,13	-13,95	-7,38	-15,93	21,00	-21,52	-6,70	-20,68

1) Antal aktier exklusive aktier i eget förvar

132 926 363 132 824 280 133 383 129 133 569 408 133 482 880 115 524 571 115 931 576 115 766 638

2) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning

133 553 690 133 702 351 134 039 937 134 137 373 119 253 394 116 499 013 116 610 780 116 581 489

3) För mer information och förklaringar av användandet av dessa nyckeltal hänvisas till saabgroup.com, investor, financial data, key ratios.

Kvartalsuppgifter per rörelsessegment

MSEK	Kv4 2019	Rörelse-marginal	Kv3 2019	Rörelse-marginal	Kv2 2019	Rörelse-marginal	Kv1 2019	Rörelse-marginal
Försäljningsintäkter								
Aeronautics	2 329		1 794		1 971		2 124	
Dynamics	2 251		960		1 537		1 392	
Surveillance	2 304		1 876		1 795		1 724	
Support and Services	1 654		1 526		1 292		1 349	
Industrial Products and Services	1 933		1 377		1 672		1 574	
Kockums	815		690		705		797	
Internfakturering	-708		-309		-527		-464	
Summa	10 578		7 914		8 445		8 496	
Rörelseresultat								
Aeronautics	192	8,2%	122	6,8%	166	8,4%	197	9,3%
Dynamics	419	18,6%	24	2,5%	160	10,4%	113	8,1%
Surveillance	361	15,7%	189	10,1%	213	11,9%	90	5,2%
Support and Services	262	15,8%	158	10,4%	140	10,8%	182	13,5%
Industrial Products and Services	105	5,4%	-7	-0,5%	71	4,2%	69	4,4%
Kockums	36	4,4%	21	3,0%	-3	-0,4%	34	4,3%
Corporate	-177		11		-117		-94	
Summa	1 198	11,3%	518	6,5%	630	7,5%	591	7,0%
MSEK	Kv4 2018	Rörelse-marginal	Kv3 2018	Rörelse-marginal	Kv2 2018	Rörelse-marginal	Kv1 2018	Rörelse-marginal
Försäljningsintäkter								
Aeronautics	2 654		1 489		1 871		2 042	
Dynamics	2 287		912		1 064		1 056	
Surveillance	2 302		1 518		1 799		1 778	
Support and Services	1 657		1 077		1 400		1 336	
Industrial Products and Services	1 879		1 278		1 559		1 391	
Kockums	1 029		637		880		745	
Internfakturering	-790		-492		-620		-582	
Summa	11 018		6 419		7 953		7 766	
Rörelseresultat								
Aeronautics	309	11,6%	113	7,6%	95	5,1%	163	8,0%
Dynamics	422	18,5%	23	2,5%	44	4,1%	46	4,4%
Surveillance	371	16,1%	41	2,7%	150	8,3%	69	3,9%
Support and Services	320	19,3%	32	3,0%	159	11,4%	174	13,0%
Industrial Products and Services	139	7,4%	-18	-1,4%	54	3,5%	27	1,9%
Kockums	45	4,4%	44	6,9%	42	4,8%	42	5,6%
Corporate	-184		-296		-86		-74	
Summa	1 422	12,9%	-61	-1,0%	458	5,8%	447	5,8%

Flerårsöversikt

MSEK	2019	2018	2017	2016	2015
Orderingång	27 216	27 975	30 841	21 828	81 175
Orderstock 31 december	93 293	102 184	107 233	107 606	113 834
Försäljningsintäkter	35 433	33 156	31 666	28 631	27 186
Försäljningsintäkter i Sverige, %	37	41	42	43	42
Försäljningsintäkter i Europa exkl. Sverige, %	16	14	14	17	18
Försäljningsintäkter i Nordamerika, %	11	10	9	10	9
Försäljningsintäkter i Central- och Sydamerika, %	12	12	8	7	6
Försäljningsintäkter i resten av världen, %	24	24	27	23	25
Rörelseresultat (EBIT)	2 937	2 266	2 250	1 797	1 900
Rörelsemarginal, %	8,3	6,8	7,1	6,3	7,0
Av- och nedskrivningar med avdrag för av- och nedskrivningar av leasingflygplan	1 368	916	839	946	959
EBITDA	4 305	3 182	3 089	2 743	2 859
EBITDA-marginal, %	12,1	9,6	9,8	9,6	10,5
Resultat efter finansiella poster	2 607	1 796	2 099	1 611	1 731
Årets resultat	2 025	1 366	1 508	1 175	1 402
Balansomslutning	59 858	56 128	44 998	41 211	35 088
Eget kapital	20 809	19 633	14 285	13 301	12 912
Fritt kassaflöde ¹⁾	-2 036	-3 195	852	2 359	-726
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % ¹⁾	9,1	8,7	10,5	8,9	11,2
Räntabilitet på eget kapital, % ¹⁾	10,0	8,1	10,9	9,0	11,5
Soliditet, %	34,8	35,0	31,7	32,3	36,8
Resultat per aktie före utspädning, SEK ¹⁾²⁾	14,88	11,27	12,79	9,85	11,90
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ¹⁾²⁾	14,81	11,21	12,70	9,79	11,81
Utdelning per aktie, SEK	4,70 ³⁾	4,50	5,50	5,25	5,00
Eget kapital per aktie, SEK ¹⁾²⁾	154,48	145,43	121,86	114,17	111,99
Antal anställda vid årets slut	17 420	17 096	16 427	15 465	14 685
Antal aktier exklusive aktier i eget förvar per 31 december ²⁾	132 926 363	133 482 880	115 685 451	115 232 495	114 746 834
Genomsnittligt antal aktier före utspädning ²⁾	133 245 360	116 467 822	115 444 915	114 971 098	114 484 478
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning ²⁾	133 929 292	117 144 915	116 310 466	115 775 275	115 280 946

1) För mer information och förklaringar av användandet av dessa nyckeltal hänvisas till saabgroup.com, investor, financial data, key ratios.

2) Genomsnittligt antal utestående aktier har för samtliga jämförelseperioder justerats i enlighet med IAS 33, Resultat per aktie, i enlighet med villkoren i företrädesemissionen som genomfördes 2018.

3) Styrelsens förslag

2017 har omräknats i enlighet med redovisningsprinciper för intäktsredovisning (IFRS 15).

Finansiella mål

	Långsiktiga mål	Helår 2019	Helår 2018
Organisk försäljningstillväxt, %	5	6	4
Rörelsemarginal, %	10	8,3	6,8
Soliditet, %	30	34,8	35,0

Moderbolaget

I moderbolaget ingår enheter inom affärsområdena Aeronautics, Surveillance, Support and Services och Industrial Products and Services samt en enhet inom Dynamics. Dessutom ingår koncernstaber och koncernsupport. En stor del av koncernens verksamhet är inkluderad i moderbolaget. Separata noter till moderbolagets räkningar och en separat beskrivning av risker och osäkerheter för moderbolaget har därför inte inkluderats i denna delårsrapport.

Resultaträkning för moderbolaget

MSEK	Helår 2019	Helår 2018	Kv4 2019	Kv4 2018
Försäljningsintäkter	21 960	20 998	6 475	6 774
Kostnad för sålda varor	-17 341	-16 287	-5 089	-5 043
Bruttoresultat	4 619	4 711	1 386	1 731
Bruttomarginal %	21,0	22,4	21,4	25,6
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-4 438	-4 432	-1 268	-1 168
Rörelseresultat (EBIT)	182	279	118	563
Rörelsemarginal %	0,8	1,3	1,8	8,3
Resultat från finansiella poster	962	1 210	814	1 056
Resultat efter finansiella poster	1 144	1 489	933	1 619
Bokslutsdispositioner	-103	-114	-103	-114
Resultat före skatt	1 041	1 375	830	1 505
Skatt	-248	-300	-179	-341
Periodens resultat	793	1 075	651	1 164

Balansräkning för moderbolaget

MSEK	Not	31 dec 2019	31 dec 2018
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar:			
Immateriella anläggningstillgångar		658	617
Materiella anläggningstillgångar		3 967	3 709
Finansiella anläggningstillgångar		7 275	7 197
Summa anläggningstillgångar		11 900	11 523
Omsättningstillgångar:			
Varulager		6 996	6 159
Kortfristiga fordringar		18 366	16 812
Kortfristiga placeringar		5 783	9 000
Likvida medel		1 007	1 623
Summa omsättningstillgångar		32 152	33 594
SUMMA TILLGÅNGAR		44 052	45 117
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital:			
Bundet eget kapital		3 380	3 386
Fritt eget kapital		10 931	10 849
Summa eget kapital		14 311	14 235
Obeskattade reserver, avsättningar och skulder:			
Obeskattade reserver		2 508	2 405
Avsättningar		1 582	1 327
Skulder	8	25 651	27 150
Summa obeskattade reserver, avsättningar och skulder		29 741	30 882
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		44 052	45 117

Likviditet, finansiering, investeringar och antal anställda

Moderbolagets nettoskuld uppgick till MSEK 2 777 per den 31 december 2019 jämfört med MSEK 564 per den 31 december 2018.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 686 (857). Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till MSEK 156 (187). Vid årets slut uppgick antalet anställda i moderbolaget till 9 885 jämfört med 9 672 personer vid årets början.

Noter

Till finansiella rapporter

NOT 1 Företagsinformation

Saab AB (publ.), org. nr. 556036-0793, med säte i Linköping, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är Olof Palmes gata 17, 5tr, SE-111 22 Stockholm, telefonnummer +46-8-463 00 00. Saabs B-aktie är sedan 1998 noterad på Nasdaq Stockholm och från oktober 2006 på listan för stora bolag. Bolagets verksamhet inklusive dotterföretag, intresseföretag och joint ventures är beskriven i årsredovisningen 2018.

NOT 2 Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för 2019 är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Koncernens redovisningsprinciper finns beskrivna på sidorna 90-91 samt beträffande väsentliga resultat- och balansposter under respektive notupplysning i årsredovisningen 2018.

Delårsrapporten är förkortad och innehåller inte all information och upplysningar som återfinns i årsredovisningen och bör därför läsas tillsammans med årsredovisningen 2018. All information på sidorna 1-29 utgör bokslutskommunikén 2019.

Koncernen och moderbolaget använder de redovisningsprinciper och metoder för beräkning så som de har beskrivits i årsredovisningen 2018 förutom att en ny standard trätt i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2019; IFRS 16 Leasingavtal samt att koncernen har förtidstillämpat ändringen till IFRS 9, IAS 39 och IFRS 7 gällande Referensräntereformen. För effekter vid bytet till IFRS 16 har IAS 8 och övergångsregler i standarden tillämpats.

IFRS 16 Leasingavtal

Från och med 1 januari 2019 tillämpas den av IASB utgivna standarden IFRS 16 Leasingavtal som är en ny standard för redovisning av leasingkontrakt och som ersätter IAS 17 Leasing. För nya redovisningsprinciper avseende IFRS 16 Leasingavtal hänvisas till not 46 i årsredovisningen 2018.

För övergångseffekter i samband med bytet till IFRS 16 hänvisas till not 16 i denna rapport.

Moderbolaget kommer ej att redovisa leasingavtal i balansräkningen utan fortsätta redovisa leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden i enlighet med undantaget från IFRS 16 som finns i RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

Ändring av IFRS 9, IAS 39 och IFRS 7 - Referensräntereform

Ändringen antogs av EU i januari 2020 och gäller från 1 januari 2020 med möjlighet till förtida tillämpning. Den ger förmåder för företag som tillämpar säkringsredovisning där den säkrade risken är kopplad till en referensränta i syfte att inte behöva avbryta säkringsredovisning. Vid tillämpningen är Saabs bedömning att det föreligger en osäkerhet kring STIBOR som är den enda referensränta som är föremål för säkringsredovisning i koncernen. Det nominella beloppet för ränteswappar som säkrar MTN-lån med STIBOR 3 månader som basränta är MSEK 4 275.

NOT 3 Segmentrapportering

Saab är ett av världens ledande högteknologiska företag med huvudsaklig verksamhet inom försvar, flyg och samhällssäkerhet. Verksamheten omfattar framförallt väl avgränsade områden inom försvarselektronik, missilsystem och navala system samt militärt och civil flyg. Saab är också verksamt inom teknisk tjänsteproduktion och underhåll. Saab har en stark ställning i Sverige och huvuddelen av försäljningsintäkterna genereras i Europa. Dessutom har Saab en lokal närvaro i Australien, USA, Sydafrika och i andra utvalda länder. Saabs verksamhets- och ledningsstruktur är uppdelad i sex affärsområden, vilka också är rörelsesegment: Aeronautics, Dynamics, Surveillance, Support and Services, Industrial Products and Services och Kockums. Utöver dessa redovisas även Corporate, som omfattar koncernstab, koncernavdelningar, minoritetsandelar i bolag i olika tillväxtfaser samt

övriga operativa verksamheter som inte är kärnverksamhet. I segmentsredovisningen redovisas samtliga leasingavtal som operationella leasingåtaganden.

Aeronautics

Aeronautics är en världsledande tillverkare av innovativa flygsystem och bedriver utveckling av produkter inom militär flygteknik. Här utförs även långsiktiga framtidsstudier kring såväl bemannade som obemannade flygplan. Detta som förberedelse för nya flygsystem och vidareutveckling av befintliga produkter.

Dynamics

Dynamics erbjuder en marknadsledande produktportfölj med understödsvapen, missilsystem, torpeder, obemannade undervattensfarkoster, träningssystem och signaturhanteringssystem till försvarsmakter världen över, samt därtill relaterade militära och civila nischprodukter.

Surveillance

Surveillance levererar effektiva lösningar för säkerhet och trygghet, för övervakning och beslutsstöd och för att upptäcka, lokalisera och skydda mot olika typer av hot. Produktportföljen omfattar flygburna, landbaserade och marina radar-, signalspanings- och självskyddssystem samt ledningssystem för marin, flygvapen och armé.

Support and Services

Support and Services erbjuder pålitlig och kostnadseffektiv service och support till samtliga Saabs marknader. Det innefattar supportlösningar, tekniskt underhåll och logistik samt produkter, lösningar och tjänster för militära och civila uppdrag.

Industrial Products and Services

Affärsenheterna inom Industrial Products and Services har en inriktning mot främst civila kunder.

Kockums

Kockums utvecklar, levererar och underhåller lösningar i världsklass för naval miljö. I portföljen finns ubåtar med Stirlingsystem för luftoberoende framdrivning, ytstridsfartyg, minröjningsfartyg samt autonoma farkoster. Kockums unika kompetens ligger inom signaturanpassning, stöthållfasthet och avancerad smygteknik.

Orderingång per rörelsesegment

MSEK	Helår 2019	Helår 2018	Föränd- ring, %	Kv4 2019	Kv4 2018
Aeronautics	2 979	5 261	-43	1 778	2 581
Dynamics	6 706	7 308	-8	2 203	3 463
Surveillance	9 390	7 370	27	1 751	1 964
Support and Services	4 099	3 635	13	1 083	1 249
Industrial Products and Services	5 515	5 344	3	1 648	1 768
Kockums	1 216	1 123	8	293	375
Internt	-2 689	-2 066		-633	-608
Summa	27 216	27 975	-3	8 123	10 792

Orderingång per region

MSEK	Helår 2019	Helår 2018	Förändring, %
Sverige	7 901	8 203	-4
Övriga Europa	10 039	6 936	45
Nordamerika	3 646	5 134	-29
Central- och Sydamerika	1 012	1 562	-35
Asien	2 849	3 474	-18
Afrika	324	265	22
Australien etc.	1 445	2 401	-40
Summa	27 216	27 975	-3

Orderstock per rörelsessegment

MSEK	31 dec 2019	31 dec 2018
Aeronautics	42 120	47 359
Dynamics	14 264	13 645
Surveillance	16 465	14 731
Support and Services	8 986	10 690
Industrial Products and Services	9 035	11 004
Kockums	4 852	6 646
Internt	-2 429	-1 891
Summa	93 293	102 184

Orderstock per region

MSEK	31 dec 2019	31 dec 2018
Sverige	28 661	33 942
Övriga Europa	15 911	12 304
Nordamerika	6 644	6 923
Central- och Sydamerika	31 619	34 909
Asien	6 697	10 206
Afrika	553	682
Australien etc.	3 208	3 218
Summa	93 293	102 184

Försäljningsintäkter per rörelsessegment

MSEK	Helår 2019	Helår 2018	Föränd- ring, %	Kv4 2019	Kv4 2018	Föränd- ring, %
Aeronautics	8 218	8 056	2	2 329	2 654	-12
Dynamics	6 140	5 319	15	2 251	2 287	-2
Surveillance	7 699	7 397	4	2 304	2 302	-
Support and Services	5 821	5 470	6	1 654	1 657	-
Industrial Products and Services	6 556	6 107	7	1 933	1 879	3
Kockums	3 007	3 291	-9	815	1 029	-21
Internt	-2 008	-2 484		-708	-790	
Summa	35 433	33 156	7	10 578	11 018	-4

Försäljningsintäkter per region

MSEK	Helår 2019	I % fsg	Helår 2018	I % fsg
Sverige	13 188	37	13 519	41
Övriga Europa	5 677	16	4 768	14
Nordamerika	3 889	11	3 155	10
Central- och Sydamerika	4 314	12	3 821	12
Asien	6 464	18	6 148	19
Afrika	357	1	361	1
Australien etc.	1 544	4	1 384	4
Summa	35 433	100	33 156	100

Information om större kunder

Under 2019 hade Saab två kunder som enskilt svarade för 10 procent eller mer av koncernens försäljningsintäkter. Försvarets Materielverk (FMV) är kund till samtliga affärsområden och de totala intäkterna uppgick till MSEK 9 152 (10 521). Den Brasilianska staten är kund främst till affärsområdet Aeronautics och försäljningsintäkterna 2019 uppgick till MSEK 3 921 (3 514).

Säsongvariationer

En stor del av Saabs verksamhet består av större projekt där intäkten redovisas enligt successiv vinstavräkning i förhållande till upparbetning. Upparbetningsgraden i dessa projekt är normalt sett lägre under det tredje kvartalet jämfört med övriga kvartal. Det fjärde kvartalet påverkas normalt sett även av en högre andel leveranser inom främst Dynamics.

Rörelseresultat per rörelsesegment

MSEK	Helår 2019	I % fsg	Helår 2018	I % fsg	Kv4 2019	Kv4 2018
Aeronautics	677	8,2	680	8,4	192	309
Dynamics	716	11,7	535	10,1	419	422
Surveillance	853	11,1	631	8,5	361	371
Support and Services	742	12,7	685	12,5	262	320
Industrial Products and Services	238	3,6	202	3,3	105	139
Kockums	88	2,9	173	5,3	36	45
Rörelsesegmentens rörelseresultat	3 314	9,4	2 906	8,8	1 375	1 606
Corporate	-377		-640		-177	-184
Summa	2 937	8,3	2 266	6,8	1 198	1 422

Av- och nedskrivningar per rörelsesegment

MSEK	Helår 2019	Helår 2018	Föränd- ring, %	Kv4 2019	Kv4 2018
Aeronautics	60	56	7	15	14
Dynamics	76	75	1	21	20
Surveillance	298	273	9	76	71
Support and Services	20	69	-71	5	5
Industrial Products and Services	86	88	-2	22	23
Kockums	36	30	20	9	8
Corporate	792	325	143	217	91
Summa	1 368	916	49	365	232

Operationellt kassaflöde per rörelsesegment

MSEK	Helår 2019	Helår 2018	Kv4 2019	Kv4 2018
Aeronautics	-1 591	-1 096	2 106	1 521
Dynamics	158	-120	269	454
Surveillance	1 156	-1 085	1 228	367
Support and Services	11	369	665	227
Industrial Products and Services	-302	-351	-38	52
Kockums	-70	251	152	159
Corporate	-662	-392	-1 326	-7
Summa	-1 300	-2 424	3 056	2 773

Sysselsatt kapital per rörelsesegment

MSEK	31 dec 2019	31 dec 2018
Aeronautics	5 237	3 110
Dynamics	4 182	3 774
Surveillance	7 813	7 781
Support and Services	4 255	3 307
Industrial Products and Services	5 064	4 515
Kockums	1 236	1 181
Corporate	8 179	9 335
Summa	35 966	33 003

Personal, heltidsekvivalenter (FTE:er) per rörelsesegment

Antal vid periodens slut	31 dec 2019	31 dec 2018
Aeronautics	3 421	3 212
Dynamics	2 353	2 252
Surveillance	3 808	3 770
Support and Services	1 912	1 851
Industrial Products and Services	3 635	3 566
Kockums	1 197	1 205
Corporate	973	903
Summa	17 299	16 759

NOT 4 Försäljningsintäkternas fördelning

	Aeronautics		Dynamics		Surveillance		Support and Services		Industrial Products and Services		Kockums		Corporate/eliminerings		Group	
MSEK	Helår 2019	Helår 2018	Helår 2019	Helår 2018	Helår 2019	Helår 2018	Helår 2019	Helår 2018	Helår 2019	Helår 2018	Helår 2019	Helår 2018	Helår 2019	Helår 2018	Helår 2019	Helår 2018
Externa försäljningsintäkter	7 949	7 684	5 931	5 042	7 471	7 082	5 685	5 336	5 118	4 654	2 984	3 275	295	83	35 433	33 156
Interna försäljningsintäkter	269	372	209	277	228	315	136	134	1 438	1 453	23	16	-2 303	-2 567	-	-
Summa intäkter	8 218	8 056	6 140	5 319	7 699	7 397	5 821	5 470	6 556	6 107	3 007	3 291	-2 008	-2 484	35 433	33 156
Försäljningsintäkter per kundkategori:																
Militära kunder	7 948	7 679	5 607	4 723	7 435	7 018	4 859	4 458	1 114	886	2 984	3 275	279	80	30 226	28 119
Civila kunder	1	5	324	319	36	64	826	878	4 004	3 768	-	-	16	3	5 207	5 037
Summa externa intäkter	7 949	7 684	5 931	5 042	7 471	7 082	5 685	5 336	5 118	4 654	2 984	3 275	295	83	35 433	33 156
Försäljningsintäkter per intäktslag:																
Långa kundkontrakt	6 840	6 967	2 258	1 935	5 083	4 926	2 376	2 237	2 954	2 513	2 216	2 512	279	81	22 006	21 171
Tjänster	897	701	699	613	1 646	1 443	2 556	2 535	1 891	1 937	734	731	15	-	8 438	7 960
Produkter	212	16	2 974	2 494	742	713	753	564	273	204	34	32	1	2	4 989	4 025
Summa externa intäkter	7 949	7 684	5 931	5 042	7 471	7 082	5 685	5 336	5 118	4 654	2 984	3 275	295	83	35 433	33 156
Försäljningsintäkter per marknadssegment:																
Militärt flyg	7 949	7 684	543	289	3 449	3 757	3 888	3 624	364	367	-	-	121	55	16 314	15 776
Land	-	-	3 977	3 313	1 256	1 083	931	808	493	386	-	-	-	-	6 657	5 590
Marin	-	-	1 192	1 239	2 516	2 153	230	207	13	8	2 984	3 275	174	28	7 109	6 910
Samhällssäkerhet	-	-	210	192	8	42	159	188	2 024	1 841	-	-	-	-	2 401	2 263
Kommersiellt flyg	-	-	-	-	-	1	477	486	1 478	1 202	-	-	-	-	1 955	1 689
Andra segment	-	-	9	9	242	46	-	23	746	850	-	-	-	-	997	928
Summa externa intäkter	7 949	7 684	5 931	5 042	7 471	7 082	5 685	5 336	5 118	4 654	2 984	3 275	295	83	35 433	33 156
Tidpunkt för intäktsredovisning:																
Över tid	7 716	7 667	2 931	2 397	6 321	6 058	4 455	4 146	3 050	2 822	2 813	3 222	279	81	27 565	26 393
Vid en given tidpunkt	233	17	3 000	2 645	1 150	1 024	1 230	1 190	2 068	1 832	171	53	16	2	7 868	6 763
Summa externa intäkter	7 949	7 684	5 931	5 042	7 471	7 082	5 685	5 336	5 118	4 654	2 984	3 275	295	83	35 433	33 156

NOT 5 Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster för 2018 är relaterade till identifierade effektiviseringsåtgärder med syfte att öka produktiviteten och är redovisade i resultaträkningen per funktion enligt nedan tabell:

MSEK	Helår 2019	Helår 2018
Kostnad för sålda varor	-	-41
Administrationskostnader	-	-3
Forsknings- och utvecklingskostnader	-	-54
Övriga rörelsekostnader	-	-200
Summa	-	-298

NOT 6 Utdelning till moderbolagets aktieägare

På styrelsemötet den 6 februari 2020 beslutade styrelsen att föreslå Årsstämman en utdelning till moderbolagets aktieägare uppgående till SEK 4,70 per aktie, vilket motsvarar en total utdelning på MSEK 625. Föreslagen avstämningsdag för utdelningen är den 3 april 2020 med förväntad utbetalning den 8 april 2020.

NOT 7 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	31 dec 2019	31 dec 2018
Goodwill	5 355	5 310
Aktiverade utvecklingsutgifter	4 580	3 328
Andra immateriella tillgångar	530	419
Summa	10 465	9 057

NOT 8 Nettoliquiditet/-skuld

MSEK	31 dec 2019	31 dec 2018
Tillgångar:		
Likvida medel	1 687	2 451
Kortfristiga placeringar	5 794	9 003
Summa likvida placeringar	7 481	11 454
Kortfristiga räntebärande fordringar	58	-
Långfristiga räntebärande fordringar	521	449
Långfristiga fordringar hänförliga till pensioner	28	6
Summa räntebärande tillgångar	8 088	11 909
Skulder:		
Leasingskulder	2 572	-
Skulder till kreditinstitut	7 789	8 759
Skulder till intresseföretag och joint ventures	45	43
Övriga räntebärande skulder	1	462
Avsättning för pensioner ¹⁾	4 750	4 105
Summa räntebärande skulder och avsättning för pensioner	15 157	13 369
Nettoliquiditet (+) / nettoskuld (-)	-7 069	-1 460

1) Exklusive avsättning för särskild löneskatt hänförlig till pensioner.

Bekräftade kreditfaciliteter

MSEK	Faciliteter	Nyttjat	Tillgängligt
Revolverande kreditfacilitet (Förfallotidpunkt 2022)	6 000	-	6 000
Checkräkning (Förfallotidpunkt 2020)	79	1	78
Summa	6 079	1	6 078

Moderbolaget

MSEK	31 dec 2019	31 dec 2018
Långfristiga skulder till kreditinstitut	6 512	7 773
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	1 276	986
Summa	7 788	8 759

Saab har sedan 2009 ett Medium Term Note-program (MTN) för att kunna emittera långfristiga lån på kapitalmarknaden. Under 2018 utökades MTN-programmet upp till MSEK 10 000.

Inom ramen för detta program har Saab emitterat obligationer till fast ränta, men också till rörlig ränta, så kallade Floating Rate Note-lån (FRN). Under december 2019 förföll obligationer motsvarande MSEK 785, vilket innebär att utestående lån under MTN-programmet tillsammans uppgår till MSEK 6 745. I december 2015 undertecknades Schuldschein-lån till ett värde av MEUR 100.

NOT 9 Sysselsatt kapital

MSEK	31 dec 2019	31 dec 2018
Totala tillgångar	59 858	56 128
Avgår icke räntebärande skulder	23 892	23 125
Sysselsatt kapital	35 966	33 003

NOT 10 Finansiella instrument

Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder ²⁾

Redovisat värde	31 dec 2019	31 dec 2018
Finansiella tillgångar		
Värderat till upplupet anskaffningsvärde ⁴⁾ :		
Kundfordringar, avtalstillgångar och övriga fordringar	18 542	16 254
Likvida medel	1 687	2 451
Långfristiga fordringar	724	548
Värderat till verkligt värde via resultaträkningen ³⁾ :		
Kortfristiga placeringar	5 794	9 003
Derivat avseende handel	146	148
Finansiella placeringar	26	27
Derivat som säkringsredovisas	1 298	948
Summa finansiella tillgångar	28 217	29 379
Finansiella skulder		
Värderat till upplupet anskaffningsvärde:		
Räntebärande skulder ¹⁾	10 407	9 264
Övriga skulder ⁴⁾	7 960	8 626
Värderat till verkligt värde i resultaträkningen ³⁾ :		
Derivat avseende handel	15	74
Derivat som säkringsredovisas	1 691	1 160
Summa finansiella skulder	20 073	19 124

¹⁾ Verkligt värde 10 485 9 437

²⁾ Derivat med positiva värden redovisas som tillgångar och derivat med negativa värden redovisas som skulder. Derivat med legal kvittningsrätt uppgår till MSEK 1 243.

³⁾ Påverkan av kreditrisk för dessa instrument bedöms som låg mot bakgrund av limiter i befintlig placeringspolicy.

⁴⁾ Redovisat värde bedöms i allt väsentligt överensstämma med verkligt värde.

Värderingsmetoder för finansiella tillgångar och skulder

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar fastställs till marknads-kurser. Saab tillämpar därutöver olika värderingsmetoder för att fastställa verkligt värde för finansiella tillgångar som omsätts på en inaktiv marknad eller är onoterade innehav. Dessa värderingsmetoder tar utgångspunkt i värdering av likvärdiga instrument, diskonterade kassaflöden eller vedertagna värderingsmodeller såsom Garman-Kohlhagens.

Nivå 1

Enligt noterade (ojusterade) priser på en aktiv marknad på balansdagen:

- Obligationer och räntebärande värdepapper
- Elderivat
- Ränteterminer

Nivå 2

Enligt vedertagna värderingsmodeller baserade på observerade marknadsdata från Reuters Datascope:

- Valutaterminer: Framtida betalningsflöden i respektive valuta diskonteras med rådande marknadsräntor till värderingsdagen och värderas i SEK till balansdagskurser.
- Optioner: Optionsprissättningsmodellen Garman-Kohlhagens används för marknadsvärdering av samtliga optioner.
- Ränteswappar och cross currency basis-swappar: De framtida rörliga räntorna beräknas med hjälp av gällande forwardräntor. Dessa implicita räntebetalningar diskonteras till värderingsdag med rådande marknadsräntor. Ränteswappens marknadsvärde erhålls genom att de diskonterade rörliga räntebetalningarna ställs mot det diskonterade nuvärdet av de fasta räntebetalningarna.

Nivå 3

Enligt vedertagna principer exempelvis för riskkapitalföretag:

- Aktier och andelar som är onoterade

Per den 31 december 2019 hade koncernen följande finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde:

Tillgångar värderade till verkligt värde

MSEK	31 dec 2019	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Obligationer och räntebärande värdepapper	5 794	5 794	-	-
Valutaterminer	1 317	-	1 317	-
Valutaoptioner	5	-	5	-
Ränteswappar	4	-	4	-
Cross currency basis-swappar	115	-	115	-
Elderivat	3	3	-	-
Aktier, andelar och långfristiga fordringar	26	-	-	26
Summa	7 264	5 797	1 441	26

Skulder värderade till verkligt värde

MSEK	31 dec 2019	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Valutaterminer	1 614	-	1 614	-
Valutaoptioner	1	-	1	-
Ränteswappar	87	-	87	-
Elderivat	4	4	-	-
Summa	1 706	4	1 702	-

NOT 11 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys

Fritt kassaflöde

MSEK	Jan-dec 2019	Jan-dec 2018	Kv4 2019	Kv4 2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital exklusive skatter och andra finansiella poster ¹⁾	4 626	4 026	1 657	1 860
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:				
Avtalstillgångar och -skulder	-1 649	-3 039	3 936	1 106
Varulager	-1 141	-1 057	-7	255
Övriga rörelsefordringar	176	-1 044	-2 336	-1 587
Övriga rörelseskulder	-218	1 965	749	2 099
Avsättningar	-325	-479	-175	-157
Förändring av rörelsekapital	-3 157	-3 654	2 167	1 716
Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster	1 469	372	3 824	3 576
Investeringsverksamheten:				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-1 588	-1 338	-447	-418
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1 213	-1 481	-323	-402
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	32	23	2	17
Kassaflöde från investeringsverksamheten ²⁾	-2 769	-2 796	-768	-803
Operationellt kassaflöde	-1 300	-2 424	3 056	2 773
Skatter och andra finansiella poster	-690	-862	-96	-302
Avyttring och förvärv av finansiella tillgångar	-46	43	-5	-7
Förvärv av verksamheter	-	15	-	10
Avyttring av koncernföretag	-	33	-	30
Fritt kassaflöde	-2 036	-3 195	2 955	2 504

1) Inkluderar även amortering av leasingsskulder

2) Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och övriga räntebärande tillgångar samt exklusive avyttring och förvärv av finansiella tillgångar, förvärv av verksamheter och avyttring av koncernföretag. I de fall förvärv och avyttring av finansiella anläggningstillgångar bedöms vara av rörelsekaraktär ingår dock posten i investeringsverksamheten.

Fritt kassaflöde jämfört med kassaflöde i kassaflödesanalysen

MSEK	Helår 2019	Helår 2018	Kv4 2019	Kv4 2018
Fritt kassaflöde	-2 036	-3 195	2 955	2 504
Investeringsverksamheten – räntebärande:				
Kortfristiga placeringar	3 219	-4 554	-1 954	-7 266
Andra finansiella placeringar och fordringar	-90	-29	2	6
Finansieringsverksamheten:				
Amortering av lån	-990	-967	-789	-217
Upptagande av lån	8	3 820	-	-
Företrädesemission	11	5 967	-	5 967
Återköp av aktier	-301	-203	-	-
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-601	-588	-	-
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-24	-24	-5	-
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande	8	-14	2	-
Periodens kassaflöde	-796	213	211	994

Likvida medel

MSEK	31 dec 2019	31 dec 2018
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	891	1 300
Bankdepositioner	796	1 151
Summa enligt balansräkningen	1 687	2 451
Summa enligt kassaflödesanalysen	1 687	2 451

NOT 12 Rörelseförvärv

Inga väsentliga rörelseförvärv genomfördes under 2019.

NOT 13 Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom Saab finns förmånsbestämda pensionsplaner som innebär att ersättningen efter avslutad anställning utgår med en procentuell andel av den anställdes lön.

Avsättningar för pensioner enligt IAS 19

MSEK	31 dec 2019	31 dec 2018
Förmånsbestämd pensionsskuld	12 132	10 752
Särskild löneskatt	1 264	1 008
Avgår förvaltningstillgångar	7 410	6 653
Nettoavsättning pensioner	5 986	5 107
varav redovisat som långfristig fordran	28	6

Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Aktuariell förlust hänförlig till pensioner uppgår under 2019 till netto MSEK -612 vilket förklaras av följande:

Antagen diskonteringsränta har sjunkit 75 punkter från 2,25 % till 1,50 % jämfört med årets ingång, vilket resulterat i en aktuariell förlust. Inflationsantagandet har under året minskat med 25 punkter från 2,0 % till 1,75 % vilket resulterat i en aktuariell vinst. Nettot av ändrade antaganden avseende diskonteringsränta och inflation uppgick till MSEK -1085.

Negativa erfarenhetsjusteringar har resulterat i en aktuariell förlust på MSEK -11.

Aktuariell förlust hänförlig till särskild löneskatt uppgick till MSEK -124.

Avkastningen på förvaltningstillgångarna var högre än förväntat, vilket gav en aktuariell vinst på MSEK 608.

NOT 14 Eventualförpliktelser

Inga ytterligare väsentliga förpliktelser har tillkommit under året. För koncernens så kallade fullgörandegarantier avseende åtaganden mot kunder är sannolikheten för ett utflöde av resurser ytterst liten och därför redovisas inget värde.

NOT 15 Transaktioner med närstående

Inga väsentliga transaktioner har skett under året.

Närstående som koncernen har transaktioner med finns beskrivna i årsredovisningen 2018 not 38.

NOT 16 Övergång till IFRS 16 Leasingavtal

Saab har från 1 januari 2019 tillämpat den nya standarden IFRS 16 på alla leasingavtal där koncernen är leasetagare, undantaget de leasingavtal som beskrivs nedan.

Koncernen har inga väsentliga leasingavtal som leasegivare.

Koncernen har i övergången till IFRS 16 tillämpat den förenklade övergångsmetoden, vilket innebär att jämförelsetalen inte är omräknade. Koncernen har vidare tillämpat de undantag som finns i standarden avseende korttidsleasingavtal samt avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde, innebärandes att leasingavtal där avtalsperioden är högst 12 månader samt leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde ej omfattas av den nya redovisningsprincipen, utan redovisas som tidigare som en kostnad linjärt över leasingperioden.

IFRS 16 har tillämpats på alla avtal som tidigare var klassificerade som operationella leasingavtal. Koncernen har i enlighet med det praktiska undantaget i IFRS 16 p.C3b ej gjort någon bedömning av eventuella leasingkomponenter i avtal som inte sedan tidigare redan var klassificerade som leasingavtal enligt IAS 17 och IFRIC 4.

Nyttjanderätter gällande leasing som redovisas i balansräkningen har initialt per den 1 januari 2019 värderats till ett belopp motsvarande leasingskulden, med justering för förutbetalda eller upplupna leasingavgifter hänförliga till avtalet per 31 december 2018.

Leasingskulden har beräknats genom återstående framtida avtalsenliga leasingavgifter, diskonterat med koncernens vägda marginella låneränta per 1 januari 2019 som uppgick till i genomsnitt 4,1 procent.

Finansiella leasingavtal avseende flygplan och fastigheter som sedan tidigare redan varit klassificerade som materiella anläggningstillgångar har klassificerats om till nyttjanderättstillgångar i balansräkningen.

Övergången till IFRS 16 påverkar ej redovisning, nyckeltal samt alternativa nyckeltal för koncernens rörelsesegment. Justeringar i enlighet med IFRS 16 sker på övergripande koncernnivå.

Se efterföljande tabeller för övergångseffekter under 2019 i samband med implementeringen av IFRS 16.

Effekter på finansiell ställning, ingående balans 1 januari 2019

Finansiell ställning MSEK	31 dec 2018 Utfall	Justering IFRS 16	1 jan 2019 Omräknat
TILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	6 129	-441	5 688
Nyttjanderättstillgångar	-	2 725	2 725
Övriga anläggningstillgångar	11 015	-	11 015
Summa anläggningstillgångar	17 144	2 284	19 428
Övriga fordringar ¹⁾	507	44	551
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	919	-63	856
Övriga omsättningstillgångar	37 558	-	37 558
Summa omsättningstillgångar	38 984	-19	38 965
SUMMA TILLGÅNGAR	56 128	2 265	58 393
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Moderbolagets aktieägares andel	19 412	-	19 412
Innehav utan bestämmande inflytande	221	-	221
Summa eget kapital	19 633	-	19 633
Långfristiga räntebärande skulder ¹⁾	8 196	-421	7 775
Långfristiga leasingskulder ¹⁾	-	2 296	2 296
Övriga avsättningar	1 081	32	1 113
Övriga långfristiga skulder	5 319	-	5 319
Summa långfristiga skulder	14 596	1 907	16 503
Kortfristiga räntebärande skulder ¹⁾	1 068	-41	1 027
Kortfristiga leasingskulder ¹⁾	-	399	399
Övriga kortfristiga skulder	20 831	-	20 831
Summa kortfristiga skulder	21 899	358	22 257
Summa skulder	36 495	2 265	38 760
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	56 128	2 265	58 393

¹⁾ Justeringar som har påverkat nettolikviditet/-skuld per 1 januari 2019

Avstämning mellan operationella leasingavtal (enligt IAS 17) och redovisad leasingskuld (enligt IFRS 16)

MSEK	
Åtaganden för operationella leasingavtal per 31 december 2018	2 805
Finansiella leasingskulder per 31 december 2018	462
Leasingavtal med kort löptid (kostnadsförs)	-71
Leasingavtal med mindre värde (kostnadsförs)	-29
Diskonterings effekt	-472
Redovisad leasingskuld per 1 januari 2019	2 695

Effekter på koncernens resultaträkning, finansiella ställning och nyckeltal under 2019

Koncernens resultaträkning	Jan-dec 2019 inkl. IFRS 16	Jan-dec 2019 IFRS 16 effekt	Jan-dec 2019 exkl. IFRS 16
MSEK			
Rörelsens intäkter	35 650	-	35 650
Rörelsens kostnader	-31 345	458	-31 803
Avskrivningar	-1 368	-411	-957
Rörelseresultat (EBIT)	2 937	47	2 890
Finansnetto	-330	-88	-242
Resultat före skatt	2 607	-41	2 648
Skatt	-582	9	-591
Periodens resultat	2 025	-32	2 057

Koncernens finansiella ställning	31 dec 2019 inkl. IFRS 16	31 dec 2019 IFRS 16 effekt	31 dec 2019 exkl. IFRS 16
MSEK			
TILLGÅNGAR			
Nyttjanderättstillgångar	2 549	2 549	-
Övriga anläggningstillgångar	18 772	-405	19 177
Summa anläggningstillgångar	21 321	2 144	19 177
Summa omsättningstillgångar	38 537	-10	38 547
SUMMA TILLGÅNGAR	59 858	2 134	57 724
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Summa eget kapital	20 809	-32	20 841
Räntebärande skulder	15 157	2 133	13 024
Icke räntebärande skulder	23 892	33	23 859
Summa skulder	39 049	2 166	36 883
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	59 858	2 134	57 724

Koncernens nyckeltal	Jan-dec 2019 inkl. IFRS 16	Jan-dec 2019 exkl. IFRS 16
MSEK		
EBITDA, MSEK	4 305	3 847
EBITDA-marginal, %	12,1	10,9
Rörelseresultat, MSEK	2 937	2 890
Rörelsemarginal, %	8,3	8,2
Periodens resultat, MSEK	2 025	2 057
Resultat per aktie före utspädning, SEK	14,88	15,12
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	14,81	15,05
Nettolikviditet(+)/ nettoskuld(-)	-7 069	-4 985
Soliditet, %	34,8	36,1
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	9,1	9,2
Räntabilitet på eget kapital, %	10,0	10,2
Eget kapital per aktie, SEK	154,48	154,73
Operationellt kassaflöde, MSEK	-1 300	-1 346
Fritt kassaflöde, MSEK	-2 036	-1 994
Fritt kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK	-15,20	-14,89

NOT 17 Definitioner

Nedan följer definitioner av finansiella nyckeltal som används i rapporten. För mer information och förklaringar av användandet av respektive nyckeltal hänvisas till saabgroup.com, investor, financial data, key ratios.

Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av försäljningsintäkter.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA-marginal

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, i procent av försäljningsintäkter.

Effektiv skattesats

Aktuella och uppskjutna skatter i procent av resultat före skatt.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier, exklusive aktier i eget förvar, vid periodens utgång.

Fritt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive amortering av leasingsskulder samt kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förvärv och avyttring av kortfristiga placeringar och andra räntebärande finansiella tillgångar.

Fritt kassaflöde per aktie

Fritt kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster utgörs av de finansiella effekterna från händelser eller transaktioner med betydande konsekvenser, som är relevanta för att förstå resultatet vid jämförelse mellan perioder. Sådana händelser eller transaktioner kan vara hänförliga till omstruktureringsprogram, kostnader kopplade till tvister, nedskrivningar samt vinster eller förluster från avyttring av koncernföretag, joint ventures eller intresseföretag.

Nettoinvesteringar

Förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Nettolikviditet/nettoskuld

Likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar med avdrag för räntebärande skulder och avsättningar för pensioner exklusive avsättning för pensioner hänförlig till särskild löneskatt.

Operationellt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten, exklusive skatter och andra finansiella poster, amortering av leasingsskulder samt förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Orderingång

Totalt värde på mottagna ordrar under perioden.

Orderstock

Totalt värde på utestående ordrar vid periodens slut.

Organisk försäljningstillväxt

Förändring av försäljningsintäkter i procent justerat för valutaeffekter vid omräkning av utländska dotterföretag och strukturförändringar såsom förvärv och avyttringar av dotterföretag.

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier före och efter full utspädning.

Räntabilitet på eget kapital

Periodens resultat (rullande 12 månader) i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Rörelseresultatet ökat med finansiella intäkter (rullande 12 månader) i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat (EBIT) i procent av försäljningsintäkter.

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat (EBIT) med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

Rörelsemarginal justerad för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster i procent av försäljningsintäkter.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Totala tillgångar med avdrag för icke räntebärande skulder.

Utgifter för forskning och utveckling

Forsknings- och utvecklingskostnader redovisas separat och innehåller kostnader för egenfinansierad ny- och vidareutveckling av produkter samt avskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter. Totala utgifter för forskning och utveckling innehåller dessutom den del av Saabs forskning och utveckling som bedrivs tillsammans med kunder och som rapporteras under kostnad för sålda varor.

Ordlista

C4I Lednings- och kommunikationssystem

FMV Försvarets Materielverk

FRN Floating Rate Note, lån med rörlig ränta

FTE Full Time Equivalent, heltidsekivalent, vilket motsvarar en anställd som arbetar heltid under ett år

IAS International Accounting Standards, internationella redovisningsregler

IFRS International Financial Reporting Standards, internationella redovisningsregler

IFRIC International Financial Reporting Interpretations Committee

ISR (ISR=Intelligence, Surveillance and Reconnaissance. Underrättelseinhämtning, övervakning och rekognosering.)

MTN Medium Term Note, lånefacilitet där obligationer med löptid på 1-15 år ges ut

Linköping den 7 februari 2020
Saab AB (publ)

Styrelsen

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Viktig information

Denna delårsrapport kan innehålla framåtriktad information som återspeglar Saab AB:s aktuella syn på framtida händelser samt finansiell och operativ utveckling. Ord som "avser", "ser", "förväntar", "kan", "bedömer", "planerar", "anser", "uppskattar" och andra uttryck som innebär indikationer eller förutsägelser avseende framtida utveckling eller trender, och som inte är grundade på historiska fakta, utgör framåtriktad information. Framåtriktad information är till sin natur förenad med såväl kända som okända risker och osäkerhetsfaktorer eftersom den är avhängig framtida händelser och omständigheter. Framåtriktad information utgör inte någon garanti avseende framtida resultat eller utveckling och verkligt utfall kan komma att väsentligen skilja sig från vad som uttalas i framåtriktad information.

Informationen är sådan som Saab AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 7 februari 2020 kl. 07.30 (CET).

Kontakt

Media:

Saab presscenter
tfn +46 734 18 00 18

Finansmarknad:

Merton Kaplan, Chef Investor Relations
tfn +46 734 18 20 71
Karl Förander, Investor Relations
tfn +46 734 18 51 66

Press- och analytikerkonferens

Den 7 februari 2020 klockan 10:00.

Du är välkommen att ta del av presentationen via en direktsänd webbsändning eller ringa in till en telefonkonferens. Det finns möjlighet att ställa frågor såväl via webben som i telefonkonferensen.

Webbsändning:

<http://saab-interimreport.creo.se/200207>

Telefonkonferens:

Var vänlig, ring in på något av numren nedan:
Sverige: +46 8 505 583 57
Storbritannien: +44 333 300 9269
USA: +1 833 526 8381

Delårsrapporten, presentationsmaterialet och webbsändningen kommer att finnas tillgängliga på saabgroup.com.

Kalender

Årsstämma 2020

1 april, 2020 i Stockholm

Delårsrapport januari-mars 2020

Publiceras 24 april 2020

Delårsrapport januari-juni 2020

Publiceras 17 juli 2020

Delårsrapport januari-september 2020

Publiceras 21 oktober 2020

Bokslutskommuniké 2020

Publiceras 11 februari 2021



2019: Kv4