Saab restated financial information Effects related to the new organizational structure

Changed organizational structure to drive profitable growth

Organisational changes

- Six business areas became four; S&S and IPS merged into remaining BA structure
- Combitech operating in a BA independent role
- New group function for Operational Excellence created

Objectives and rational

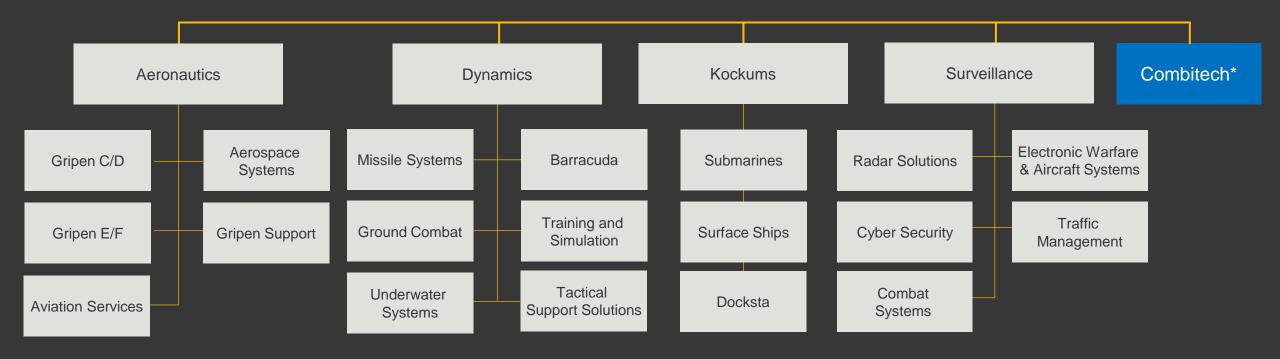
- Clearer connection between Businesses and Saab's defined core areas
- Enhanced product life cycle, P&L responsibility, increased focus on support and recurring business for product owners
- Simplified customer interface and eliminated internal interfaces
- Improved efficiency for gross margin expansion and reduced operating expenses
- Operational Excellence to develop and support organization in all aspects of efficiency

Pro forma figures

- Restated financial figures representing the new organisation is attached for the period 2019-Q2 2021
- Saab Kockums not affected by the structural changes
- Combitech figures impacted by adding operational units and staff



New BA and BU structure as of July 1, 2021





Quarterly restatement effects for key financial figures

	O	2 2021		C	1 2021		C	4 2020		(Q3 2020		(Q2 2020		(Q1 2020			FY 2020			FY 2019	
	Old	Adj.	Res.	Old	Adj.	Res.	Old	Adj.	Res.	Old	Adj.	Res.	Old	Adj.	Res.	Old	Adj.	Res.	Old	Adj.	Res.	Old	Adj.	Res
Order bookings																								
Aeronautics	1 196	1 126	2 322	868	1 173	2 041	785	1 200	1 985	167	734	901	702	1 816	2 518	371	232	603	2 025	3 981	6 006	2 979	2 690	5 669
Dynamics	3 489	-83	3 406	1 079	262	1 341	1 776	54	1 830	3 508	2 303	5 811	2 663	43	2 706	1 284	396	1 680	9 231	2 797	12 028	6 706	626	7 33
Surveillance	2 530	689	3 219	1 320	384	1 704	9 247	3 856	13 103	1 288	1 835	3 123	2 300	1 032	3 332	1 093	514	1 607	13 928	7 238	21 166	9 390	3 004	12 39
S&S	1 276	-1 276	0	1 574	-1 574	0	4 412	-4 412	0	4 504	-4 504	0	2 152	-2 152	0	877	-877	0	11 945	-11 945	0	4 099	-4 099	
IPS	1 420	-1 420	0	1 141	-1 141	0	1 856	-1 856	0	921	-921	0	1 638	-1 638	0	1 196	-1 196	0	5 611	-5 611	0	5 515	-5 515	i
Kockums	436	0	436	452	0	452	863	0.00	863	198	0	198	250	0	250	490	0	490	1 801	0 0 1 1	1 801	1 216	0	1 21
Combitech	0	978	978	0	844	844	0	1 130	1 130	0	555	555	0	986	986	0	748	748	0	3 419	3 419	0	2 896	2 89
Corporate/Eliminations	-472	-14	-486	-563	52	-511	-833	28	-805	-434	-2	-436	-458	-87	-545	-488	183	-305	-2 213	121	-2 092	-2 689	398	-2 29
Saab Group	9 875	0	9 875	5 871	0	5 871	18 106		18 106	10 152		10 152	9 247	-07	9 247	4 823	0	4 823	42 328	0		27 216	0	27 21
Guab Group	0 0/0	•	0010	0 01 1		0 01 1	10 100	•	10 100	10 102	•	10 102	0 2-1	J	0 241	4 020	•	4 020	72 020	•	42 020	27 210	•	_, _,
Sales																								
Aeronautics	2 210	834	3 044	2 293	810	3 103	2 594	983	3 577	688	1 082	1 770	2 054	883	2 937	1 971	1 085	3 056	7 307	4 033	11 340	8 218	4 338	12 55
Dynamics	2 647	142	2 789	1 498	157	1 655	2 695	229	2 924	1 356	124	1 480	1 744	138	1 882	1 118	204	1 322	6 913	695	7 608	6 140	755	6 89
Surveillance	2 164	817	2 981	2 385	889	3 274	2 540	1 898	4 438	1 555	855	2 410	2 065	853	2 918	1 728	830	2 558	7 888	4 436	12 324	7 699	4 265	11 96
S&S	1 236	-1 236	0	1 457	-1 457	0	2 569	-2 569	0	1 289	-1 289	0	1 353	-1 353	0	1 310	-1 310	0	6 521	-6 521	0	5 821	-5 821	(
IPS	1 477	-1 477	0	1 302	-1 302	0	1 475	-1 475	0	1 400	-1 400	0	1 372	-1 372	0	1 599	-1 599	0	5 846	-5 846	0	6 556	-6 556	(
Kockums	899	0	899	654	0	654	876	0	876	589	0	589	756	0	756	806	0	806	3 027	0	3 027	3 007	0	3 00
Combitech	0	883	883	0	793	793	0	865	865	0	621	621	0	797	797	0	755	755	0	3 038	3 038	0	3 016	3 010
Corporate/Eliminations	-502	37	-465	-501	110	-391	-258	69	-189	-813	7	-806	-508	54	-454	-492	35	-457	-2 071	165	-1 906	-2 008	3	-2 00
Saab Group	10 131	0	10 131	9 088	0	9 088	12 491	0	12 491	6 064	0	6 064	8 836	0	8 836	8 040	0	8 040	35 431	0		35 433	0	
EBIT																								
Aeronautics	149	70	219	158	55	213	121	-436	-315	-951	-19	-970	172	-18	154	158	98	256	-500	-375	-875		365	1 042
Dynamics	371	9	380	153	8	161	393	38	431	107	5	112	242	17	259	87	22	109	829	83	912		57	77:
Surveillance	165	-27	138	223	-51	172	33	279	312	91	74	165	160	-14	146	221	-23	198	505	316	821	853	449	1 30
S&S	117	-117	0	153	-153	0	323	-323	0	93	-93	0	164	-164	0	131	-131	0	711	-711	0	742	-742	(
IPS	23	-23	0	27	-27	0	-340	340	0	-4	4	0	-81	81	0	27	-27	0	-398	398	0	238	-238	(
Kockums	32	0	32	27	0	27	46	0	46	22	0	22	25	0	25	26	0	26	119	0	119	88	0	88
Combitech	0	84	84	0	81	81	0	112	112	0	25	25	0	79	79	0	57	57	0	273	273	0	233	233
Corporate/Eliminations	-142	4	-138	-144	87	-57	190	-10	180	-21	4	-17	-30	19	-11	-90	4	-86	49	16	65	-377	-124	-50
Saab Group	715	0	715	597	0	597	766	0	766	-663	0	-663	652	0	652	560	0	560	1 315	0	1 315	2 937	0	2 93
EBIT %																								
Aeronautics	6.7	0,5	7,2	6.9	0,0	6,9	4,7	-13,5	-8.8	0,0	0,0	0,0	8.4	-3,2	5,2	8,0	0,4	8.4	-6.8	-0,9	-7,7	8,2	0,1	8,3
	- ,			- , -	,			,	- , -			-	- ,					- ,	- , -	,				
Dynamics Surveillance	14,0 7,6	-0,4 -3,0	13,6 4,6	10,2 9,4	-0,5 -4,1	9,7 5,3	14,6 1,3	0,1 5,7	14,7 7,0	7,9 5,9	-0,3 0,9	7,6 6,8	13,9 7,7	-0,1 -2,7	13,8 5,0	7,8 12,8	0,4 -5,1	8,2 7,7	12,0 6,4	0,0 0,3	12,0 6,7		-0,5 -0,2	11,: 10,9
S&S						-							,									11,1		
IPS	9,5	-9,5	0,0	10,5	-10,5	0,0	12,6	-12,6	0,0	7,2	-7,2	0,0	12,1	-12,1	0,0	10,0	-10,0	0,0	10,9	-10,9	0,0		-12,8	0,0
	1,6	-1,6	0,0	2,1	-2,1	0,0	-23,1	23,1	0,0	-0,3	0,3	0,0	-5,9	5,9	0,0	1,7	-1,7	0,0	-6,8	6,8	0,0		-3,6	0,0
Kockums	3,6	0,0	3,6	4,1	0,0	4,1	5,3	0,0	5,3	3,7	0,0	3,7	3,3	0,0	3,3	3,2	0,0	3,2	3,9	0,0	3,9		0,0	2,9
Combitech Saab Group	0,0 7,1	9,5 0,0	9,5 7,1	0,0 6,6	10,2 0,0	10,2 6,6	0,0 6,1	12,9 0,0	12,9 6,1	0,0 -10,9	4,0 0,0	4,0 - 10,9	0,0 7,4	9,9	9,9 7,4	0,0 7,0	7,5 0,0	7,5 7,0	0,0 3,7	9,0 0,0	9,0 3,7	0,0 8,3	7,7 0,0	7, 8,
Jaab Group	7,1	0,0	7,1	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0	υ, ι	-10,9	0,0	-10,9	,4	0,0	7,4	7,0	0,0	7,0	3,1	0,0	3,1	0,3	0,0	0,
Op. Cash flow																								
Aeronautics	620	80	700	-1 253	468	-785	-275	65	-210	-887	432	-455	-297	744	447	-767	-92	-859	-2 226	1 149	-1 077	-1 591	328	-1 26
Dynamics	286	-30	256	-526	-6	-532	1 001	129	1 130	283	26	309	-180	43	-137	-553	62	-491	551	260	811	158	146	304
Surveillance	940	1 385	2 325	1 381	345	1 726	979	700	1 679	-133	-137	-270	936	676	1 612	-501	-374	-875	1 281	865	2 146		-971	18
S&S	1 612	-1 612	0 0 2 0	445	-445	0	864	-864	0	-168	168	0	1 417	-1 417	. 0.2	-257	257	0.0	1 856	-1 856	0	11	-11	10.
IPS	-22	22	0	451	-451	0	11	-11	0	508	-508	0	443	-443	0	66	-66	0	1 028	-1 028	0	-302	302	
Kockums	-22	0	1	-115	-451	-115	686	-11	686	91	-506	91	172	-443	172	34	-00	34	983	-1 028	983		0	-70
Combitech	0	165	165	-115	89	89	000	-37	-37	0	-5	-5	0	396	396	0	214	214	903	567	567	-70		21
	-		-295	-543	89	-543	-365		-37 -347	-57		-5 -33	-674	396	-673	396	214 -1	395	-700		-657	-662	210	-66
Corporate/Eliminations	-285	-10						18			24			1						43			-4	
Saab Group	3 152	0	3 152	-160	0	-160	2 901	0	2 901	-363	0	-363	1 817	0	1 817	-1 582	0	-1 582	2 773	0	2 773	-1 300	0	-1 30

