

# Stark orderingång och levererar på målen för helåret

## HÖJDPUNKTER KV4 2022

- ➔ Orderingången ökade till MSEK 29 866 (12 218), drivet av tillväxt i stora och medelstora ordrar.
- ➔ Orderstocken ökade med 21% och uppgick till SEK 128 miljarder (105).
- ➔ Försäljningsintäkter ökade 16%, varav 14% organiskt, och uppgick till MSEK 13 866 (11 943) med höga volymer och leveranser i samtliga affärsområden.
- ➔ EBITDA uppgick till MSEK 1 883 (1 587) med en marginal på 13,6% (13,3).
- ➔ Rörelseresultatet ökade 22% och uppgick till MSEK 1 314 (1 076), med en rörelsemarginal på 9,5% (9,0).
- ➔ Periodens resultat ökade till MSEK 1 154 (791) och resultatet per aktie uppgick till SEK 8,32 (5,52), motsvarande en ökning på 51%.
- ➔ Operationellt kassaflöde uppgick till MSEK 1 682 (1 522) i kvartalet.
- ➔ Styrelsen föreslår en utdelning för 2022 om SEK 5,30 (4,90) per aktie.
- ➔ Prognos 2023: Organisk försäljningstillväxt omkring 15%, tillväxt i rörelseresultat överstigande organisk försäljningstillväxt och positivt operationellt kassaflöde.

## FINANSIELLA HÖJDPUNKTER

| MSEK                                             | Helår 2022  | Helår 2021  | Förändring, % | Kv4 2022    | Kv4 2021    | Förändring, % |
|--------------------------------------------------|-------------|-------------|---------------|-------------|-------------|---------------|
| Orderingång                                      | 63 116      | 43 569      | 45            | 29 866      | 12 218      | 144           |
| Orderstock                                       | 127 676     | 105 177     | 21            |             |             |               |
| Försäljningsintäkter                             | 42 006      | 39 154      | 7             | 13 866      | 11 943      | 16            |
| Bruttoresultat                                   | 8 886       | 8 205       | 8             | 2 849       | 2 412       | 18            |
| Bruttomarginal, %                                | 21,2        | 21,0        |               | 20,5        | 20,2        |               |
| EBITDA                                           | 5 401       | 4 826       | 12            | 1 883       | 1 587       | 19            |
| EBITDA-marginal, %                               | 12,9        | 12,3        |               | 13,6        | 13,3        |               |
| Rörelseresultat (EBIT)                           | 3 274       | 2 888       | 13            | 1 314       | 1 076       | 22            |
| Rörelsemarginal, %                               | 7,8         | 7,4         |               | 9,5         | 9,0         |               |
| Periodens resultat                               | 2 283       | 2 025       | 13            | 1 154       | 791         | 46            |
| varav moderbolagets aktieägares andel            | 2 195       | 1 926       | 14            | 1 115       | 733         | 52            |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK         | 16,41       | 14,45       | 14            | 8,32        | 5,52        | 51            |
| Räntabilitet på eget kapital, % <sup>1)</sup>    | 8,6         | 9,0         |               |             |             |               |
| Operationellt kassaflöde                         | 2 593       | 3 276       |               | 1 682       | 1 522       |               |
| Fritt kassaflöde                                 | 1 871       | 2 737       |               | 1 439       | 1 377       |               |
| Fritt kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK | 13,99       | 20,53       |               | 10,73       | 10,36       |               |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning     | 133 724 223 | 133 293 340 |               | 134 058 461 | 132 861 467 |               |

<sup>1)</sup> Räntabilitet på eget kapital beräknas på en rullande 12-månadersperiod.

# Kv4

Orderingång

**30** MDR  
SEK

Försäljningstillväxt

**16** %

Rörelsemarginal

**9,5** %

KOMMENTAR FRÅN VD

# Stark orderingång och levererar på målen för helåret



**Micael Johansson**  
VD & Koncernchef

2022 blev ett år som lämnade avtryck hos oss alla i och med det tragiska kriget i Ukraina. Den geopolitiska instabiliteten i Europa har lett till en ny verklighet. Detta påminner oss än en gång om vårt syfte som bolag - att hålla människor och samhällen trygga.

För Saab var 2022 ett starkt år, såväl finansiellt som operationellt. Vi levererade på vår prognos för året med en organisk försäljningstillväxt om 5%, ökat rörelseresultat om 13% och ett positivt kassaflöde om SEK 2,6 miljarder. Vi fortsatte att exekvera på vår multinationella strategi och ökade takten i arbetet med att utöka framtida kapacitet och produktion. Vi fortsatte även att investera i innovation och FoU för att utveckla morgondagens teknik och förmågor, och gjorde framsteg i att rekrytera nya talanger. Vid slutet av året hade vi en nettoökning om mer än 1 000 nya anställda (FTE:er). Alla dessa initiativ gör oss väl positionerade att tillvarata den ökade marknadsefterfrågan.

Under det fjärde kvartalet genomförde vi de första leveranserna av Saabs nya lätta torped med ubåtsjaktförmåga till Sverige. Saab fick också det militära typcertifikatet för Gripen E från Sverige såväl som Brasilien, vilket innebär att stridsflygplanet nu är certifierat för operativ drift. Brasilien har också börjat flyga med Gripen E. I kvartalet tillkännagav vi också avyttringen av vår verksamhet inom marin trafikledning, Maritime Traffic Management, i linje med vår strategi för ökat fokus på våra kärnområden.

Saabs orderingång under det fjärde kvartalet var stark, vilket är ytterligare ett kvitto på styrkan i vår produktportfölj, med tillväxt i såväl Sverige som internationellt. Under perioden stärkte vi våra nära relationer med Storbritannien och Sverige med ordrar på vårt beprövade pansarvärnssystem NLAW. Vi erhöll också kontrakt för uppgradering och support för Gripen till Sverige, vilket innebar orderingång för Aeronautics och Surveillance. Den stora ordern på två signalspaningsfartyg till Polen stärkte orderstocken i Surveillance och Kockums ytterligare.

Projekttaktiviteten och leveranserna var höga i det fjärde kvartalet och den organiska försäljningstillväxten var 14%. Rörelseresultatet ökade med 22% och rörelsemarginalen var 9,5% (9,0). Dynamics hade en ovanligt stark produktmix och även Surveillance och Kockums visade marginalförbättringar. Upprampningen av T-7 och den civila verksamheten inom Aeronautics fortsatte att ha en negativ påverkan på resultatet. Vi förväntar oss att dessa utmaningar kommer att fasa ut under de kommande åren.

Det operationella kassaflödet under kvartalet var något bättre än vad vi förväntade oss och uppgick till 1,7 miljarder SEK (1,5).

Samtidigt har vi fortsatt respekt för utmaningarna inom industrin gällande försörjningskedjor, ledtider för komponenter och kostnadsinflation. Vi arbetar proaktivt med dessa utmaningar tillsammans med våra kunder och leverantörer.

Under 2022 fokuserade vi på att vidareutveckla vår hållbarhetsagenda. Vi stärkte vår Responsible Sales Policy och strukturen för styrning och drev arbetet med vårt Race to Zero-åtagande framåt. Saab blev under kvartalet det första större försvarsföretaget att få sina vetenskapligt förankrade mål godkända av SBTi. Detta är en viktig milstolpe på vår hållbarhetsresa och för vårt arbete med att minska utsläpp och säkerställa vår långsiktiga konkurrenskraft.

Vi ser positivt på framtidsutsikterna för vår verksamhet. Vi har en solid orderstock och är väl positionerade att tillvarata tillväxtpotentialer. För helåret 2023 förväntar vi oss en organisk försäljningstillväxt omkring 15% och att tillväxten i rörelseresultatet överstiger den organiska försäljningstillväxten. Vår prognos är att det operationella kassaflödet för helåret 2023 blir positivt.

Baserat på Saabs finansiella resultat och framtidsutsikter, föreslår styrelsen en höjning av utdelningen till 5,30 (4,90) SEK per aktie för 2022.

Jag vill tacka Saabs enormt duktiga medarbetare för deras arbete under året och för att de möjliggör Saabs fortsatta tillväxtresa.

## Prognos 2023

### FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT:

Organisk försäljningstillväxt omkring 15 procent.

### RÖRELSERESULTAT

Tillväxt i rörelseresultatet överstigande organisk försäljningstillväxt.

### OPERATIONELLT KASSAFLÖDE:

Positivt operationellt kassaflöde.

## Orderläge

### FJÄRDE KVARTALET 2022

Orderingången uppgick till MSEK 29 866 (12 218) drivet av stark tillväxt i stora ordrar som uppgick till MSEK 16 507 (1 106) i kvartalet. Medelstora ordrar ökade 40 procent och uppgick till MSEK 8 843 (6 338) medan mindre ordrar uppgick till MSEK 4 516 (4 774).

Viktiga ordrar i kvartalet inkluderade design, produktion och support av två signalspaningsfartyg till Polen om SEK 6,7 miljarder, order för uppgradering och ett nytt underhållskontrakt för Gripen till Sverige om SEK 3,5 miljarder respektive SEK 3,4 miljarder, och NLAW-beställningar från Storbritannien och Sverige med ett totalt ordervärde om SEK 3,8 miljarder.

### JANUARI-DECEMBER 2022

Orderingången uppgick till MSEK 63 116 (43 569), en ökning med 45 procent jämfört med helåret 2021. Ökningen förklaras främst av stark tillväxt i både stora och medelstora ordrar. Orderingång av stora ordrar ökade 85 procent och uppgick till MSEK 27 473 (14 869). Medelstora ordrar ökade 44 procent och uppgick till MSEK 22 341 (15 495). Orderingång av mindre ordrar var i linje med föregående år och uppgick till MSEK 13 302 (13 205).

Orderstocken vid årets slut uppgick till MSEK 127 676 jämfört med MSEK 105 177 vid årets början, motsvarande en ökning med 21 procent. Totalt var 62 procent av orderstocken hänförlig till marknader utanför Sverige, jämfört med 67 procent vid föregående års slut.

För mer information om orderingång, se kommentarer avseende affärsområdena på sidorna 7, 8 och 9.

## Försäljningsintäkter

### FJÄRDE KVARTALET 2022

Försäljningsintäkterna under det fjärde kvartalet visade en tillväxt om 16 procent och uppgick till MSEK 13 866 (11 943) med en organisk försäljningstillväxt om 14 procent främst drivet av ökad takt i projektgenomförande samt höga nivåer av leveranser. Samtliga affärsområden och Combitech rapporterade försäljningstillväxt i kvartalet.

### JANUARI-DECEMBER 2022

Försäljningsintäkterna uppgick till MSEK 42 006 (39 154), vilket motsvarade en tillväxt på 7 procent varav organisk försäljningstillväxt var 5 procent. Samtliga affärsområden och Combitech rapporterade försäljningstillväxt jämfört med helåret 2021. Detta var ett resultat av hög aktivitetsnivå under året.

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till MSEK 24 451 (24 313) och motsvarade 58 procent (62) av de totala försäljningsintäkterna. I perioden rapporterade framförallt Sverige och resten av Europa försäljningstillväxt. Av försäljningsintäkterna avsåg 89 procent (90) den försvarsrelaterade marknaden.

### FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT

| Procent                           | Helår 2022 | Helår 2021 | Kv4 2022  | Kv4 2021  |
|-----------------------------------|------------|------------|-----------|-----------|
| Organisk försäljningstillväxt     | 5          | 11         | 14        | -4        |
| Förvärv                           | -          | -          | -         | -         |
| Valutaomräkningseffekter          | 2          | 0          | 2         | 0         |
| <b>Total försäljningstillväxt</b> | <b>7</b>   | <b>11</b>  | <b>16</b> | <b>-4</b> |

### FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER PER REGION

| MSEK                    | Helår 2022    | Helår 2021    | Förändring, % |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Sverige                 | 17 555        | 14 841        | 18            |
| Övriga Europa           | 7 838         | 6 553         | 20            |
| Nordamerika             | 4 466         | 4 203         | 6             |
| Central- och Sydamerika | 3 901         | 5 786         | -33           |
| Asien                   | 5 910         | 5 507         | 7             |
| Afrika                  | 88            | 175           | -50           |
| Australien etc.         | 2 248         | 2 089         | 8             |
| <b>Summa</b>            | <b>42 006</b> | <b>39 154</b> | <b>7</b>      |

#### Klassificering av ordrar

|                   | MSEK     |
|-------------------|----------|
| Mindre ordrar     | <100     |
| Medelstora ordrar | 100-1000 |
| Stora ordrar      | >1000    |

### Orderfördelning

Ordrar överstigande MSEK 100 stod för 79% (70) av total orderingång under 2022.



### Orderstockens fördelning över år:

2022: SEK **40,6** miljarder  
 2023: SEK **33,2** miljarder  
 2024: SEK **25,5** miljarder  
 2025: SEK **13,1** miljarder  
 Efter 2025: SEK **15,3** miljarder

### Försvar/Civilt

Totalt var 93% (92) av orderingången hänförlig till den försvarsrelaterade verksamheten under 2022.

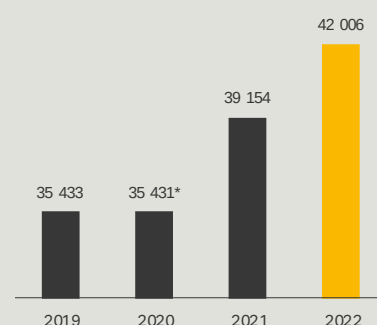


### Marknad

Totalt var 50% (54) av orderingången hänförlig till marknader utanför Sverige under 2022.



### Försäljningsintäkter jan-dec, MSEK



\*inklusive jämförelsestörande poster om MSEK 1 331

## Resultat

### FJÄRDE KVARTALET 2022

Bruttomarginalen ökade jämfört med det fjärde kvartalet föregående år och uppgick till 20,5 procent (20,2). EBITDA ökade 19 procent och marginalen var 13,6 procent (13,3). Rörelseresultatet ökade 22 procent till MSEK 1 314 (1 076) med en rörelsemarginal om 9,5 procent (9,0). Förbättringen drevs av skalfördelar på högre försäljningsvolymen men också av gynnsam projektmix och effektivitet. Ökade forsknings- och utvecklingskostnader hade en negativ påverkan på resultatet. Rörelseresultatet i jämförelseperioden föregående år inkluderade kostnader för anpassningar om MSEK 38 i affärsområdena Aeronautics och Surveillance.

### JANUARI-DECEMBER 2022

Bruttomarginalen under året ökade något och uppgick till 21,2 procent (21,0). Förbättringen var huvudsakligen driven av affärsområdena Dynamics, Surveillance och Kockums.

Totala av- och nedskrivningar uppgick till MSEK 2 127 (1 938). Avskrivningar av materiella anläggnings- tillgångar och nyttjanderättstillgångar uppgick till MSEK 1 415 (1 237).

De totala utgifterna för satsningar på forskning och utveckling uppgick till MSEK 7 637 (6 897), cirka 18 procent (18) av försäljningsintäkterna. Utgifter för egenfinansierade satsningar inom forskning och utveckling uppgick till MSEK 1 763 (2 000), varav MSEK 500 (891) har aktiverats. Aktiveringen av egenfinansierade utvecklingsutgifter är främst hänförlig till utvecklingen av Gripen E/F.

Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick under perioden till MSEK 712 (701), varav av- och nedskrivningar av aktiverade utvecklingsutgifter uppgick till MSEK 554 (550). Avskrivningar av aktiverade utvecklingsutgifter är främst hänförliga till GlobalEye, vilka uppgår till MSEK 374 (374) under 2022.

Andel av intresseföretags och joint ventures resultat uppgick till MSEK -97 (-28).

EBITDA ökade med 11,9 procent till MSEK 5 401 (4 826) och EBITDA-marginalen var 12,9 procent (12,3). Tillväxten och marginalförbättringen var framförallt drivet av förbättrat bruttoresultat vilket motverkade högre kostnader för marknadsföring, forskning och utveckling, och administration.

Rörelseresultatet ökade med 13,4 procent och uppgick till MSEK 3 274 (2 888). Detta drevs av öknings i Dynamics, Surveillance och Kockums. Högre uppräpningskostnader för T-7 i Aeronautics samt corporate-kostnader hade en negativ påverkan på rörelseresultatet jämfört med 2021. Rörelsemarginalen förbättrades till 7,8 procent (7,4) vilket främst var hänförligt till den förbättrade bruttomarginalen. Jämförelseperioden inkluderade kostnader för anpassningar i affärsområdena Dynamics, Surveillance och Aeronautics om MSEK 167.

## Finansnetto

| MSEK                                  | Helår 2022  | Helår 2021  |
|---------------------------------------|-------------|-------------|
| Finansnetto hänförligt till pensioner | -72         | -52         |
| Räntenetto                            | -70         | -66         |
| Valutavinst/-förluster                | 9           | -29         |
| Räntekostnad leasingskuld             | -106        | -98         |
| Övriga finansiella poster             | -216        | -66         |
| <b>Summa</b>                          | <b>-455</b> | <b>-311</b> |

Finansnetto hänförligt till pensioner är den finansiella kostnaden för nettopensionsskulden redovisad i balansräkningen. Se not 12 för mer information om förmånsbestämda pensionsplaner.

Räntenetto avser ränta på likvida medel, kortfristiga placeringar samt räntekostnader på kort- och långfristiga räntebärande skulder samt ränta på ränteswappar. Valutavinst/-förluster redovisade i finansnettot är främst hänförliga till säkringar av valutorna i offertportföljen, vilka värderas till verkligt värde över resultaträkningen.

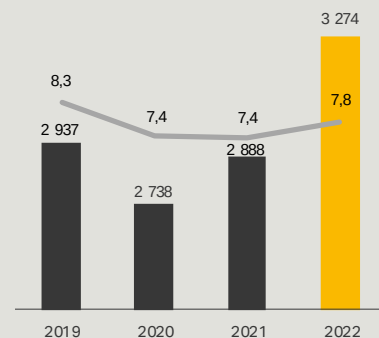
Räntekostnad leasingskuld avser räntekomponenten hänförlig till leasingskulder redovisade i balansräkningen.

Övriga finansiella poster består av realiserade och orealiserade resultat avseende kortfristiga placeringar och derivat samt övriga valutaeffekter, till exempel förändringar av valutakurser för likvida medel i andra valutor än SEK. Förlusten i Övriga finansiella poster för helåret 2022 om MSEK -216 är främst hänförlig till realiserade negativa marknadsvärdesförändringar på kortfristiga placeringar om MSEK -202 till följd av rörelser i marknadsräntor och kreditspreadar.

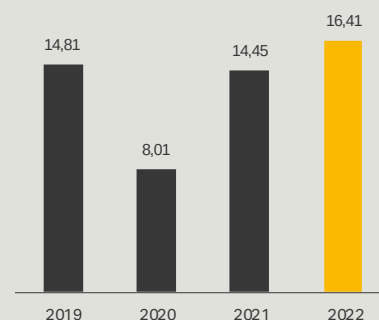
## Skatt

Aktuella och uppskjutna skatter uppgick till MSEK -536 (-552), vilket innebär att den effektiva skattesatsen uppgick till 19 (21) procent. Minskningen i den effektiva skattesatsen var främst hänförlig till utnyttjande av avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag för vilka någon uppskjuten skattefordran tidigare inte redovisats.

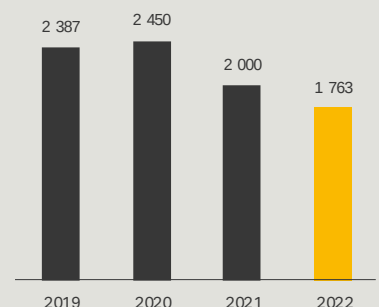
### Justerat rörelseresultat (MSEK) och marginal (%), jan-dec



### Resultat per aktie efter utspädning, SEK



### Utgifter för egenfinansierad forskning och utveckling, MSEK





## Finansiell ställning och likviditet

Vid utgången av december 2022 hade Saab en nettolikviditet om MSEK 2 432, en förbättring med MSEK 4 557 jämfört med årets slut 2021 då nettoskulden uppgick till MSEK 2 125. Nettoskuld i relation till EBITDA uppgick till -0,45 (0,44) vid periodens slut.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till MSEK 4 654 (5 713).

Avtalstillgångar ökade med MSEK 659 till följd av lägre nivå av milstolpebetalningar samtidigt som avtalsskulderna ökade med MSEK 502 jämfört med årets slut 2021. Varulagret ökade med MSEK 2 586 under helåret 2022, främst hänförligt till framtida leveranser inom Dynamics.

Nettoavsättningen för pensioner, exklusive särskild löneskatt uppgick till MSEK 1 068 per den 31 december 2022, jämfört med MSEK 4 774 vid årets slut 2021. Förändringar i aktuariella antaganden om diskonteringsränta, inflation och demografi hade netto en positiv påverkan på nettoskulden om MSEK 3 706. För mer information om Saabs förmånsbestämda pensionsplaner, se not 12.

Materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 7 965 vid årets slut jämfört med 7 147 vid årets slut 2021. Biologiska tillgångar ökade under året och uppgick till MSEK 408 vid periodens slut. Under det andra kvartalet 2022 sålde ett dotterbolag till Saab AB en skogsfastighet till ett marknadspris om MSEK 54 till Kopparfors Skogar, ett dotterbolag ägt av Wallenberg Investments AB.

Nyttjanderättstillgångar redovisade i balansräkningen uppgick till MSEK 2 682 jämfört med 2 472 vid årets slut 2021.

Under året gjordes nettoinvesteringar om MSEK 2 193 (2 494). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 1 624 (1 223).

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 686 (1 297), av vilka MSEK 500 (891) avsåg aktiverade utvecklingsutgifter. Investeringarna var främst hänförliga till utvecklingen av Gripen E/F. Av de totala investeringarna i immateriella anläggningstillgångar avsåg MSEK 186 (406) andra immateriella anläggningstillgångar.

Per den 31 december 2022 uppgick kortfristiga placeringar och likvida medel till MSEK 12 857, en ökning med MSEK 1 016 jämfört med årets slut 2021. Därtill hade koncernen revolverande kreditfaciliteter uppgående till MSEK 6 000. Inga kreditfaciliteter har nyttjats under perioden.

Under året ökade sysselsatt kapital med MSEK 3 174 till MSEK 40 951. Räntabiliteten på sysselsatt kapital uppgick till 8,8 procent (8,1) och räntabiliteten på eget kapital till 8,6 procent (9,0), båda beräknade på en rullande 12-månadersperiod.

### Förändring i nettoskuld Jan-dec 2022

|                                                                                                                                                        | MSEK          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Nettolikviditet (+)/nettoskuld (-),<br/>31 dec 2021 <sup>1)</sup></b>                                                                               | <b>-2 125</b> |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten                                                                                                               | 4 746         |
| Förändring i nettopensionsförpliktelse                                                                                                                 | 3 706         |
| Nettoinvesteringar                                                                                                                                     | -2 193        |
| Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures                                                                    | -108          |
| Konvertering av lån till intresseföretag                                                                                                               |               |
| Utdelning                                                                                                                                              | -647          |
| Utdelning till och transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande                                                                            | -15           |
| Tillkommande leasingskulder                                                                                                                            | -690          |
| Försäljning av verksamhet                                                                                                                              | 42            |
| Övriga poster, valutaeffekt och realiserat resultat från finansiella investeringar                                                                     | -284          |
| <b>Nettolikviditet (+)/nettoskuld (-),<br/>31 dec 2022 <sup>1)</sup></b>                                                                               | <b>2 432</b>  |
| <sup>1)</sup> Nettolikviditet (+)/nettoskuld (-) exklusive nettoavsättning för pensioner, leasingskulder och räntebärande fordringar, 31 december 2022 | 5 663         |

## Nyckeltal till finansiell ställning och likviditet

| MSEK                                                | 31 dec 2022 | 31 dec 2021 | Förändring |
|-----------------------------------------------------|-------------|-------------|------------|
| Nettolikviditet/-skuld <sup>2)</sup>                | 2 432       | -2 125      | 4 557      |
| Immateriella anläggningstillgångar                  | 12 248      | 12 162      | 86         |
| Goodwill                                            | 5 384       | 5 253       | 131        |
| Aktiverade utvecklingsutgifter                      | 5 958       | 6 040       | -82        |
| Andra immateriella anläggningstillgångar            | 906         | 869         | 37         |
| Materiella anläggningstillgångar etc. <sup>3)</sup> | 8 373       | 7 532       | 841        |
| Nyttjanderättstillgångar <sup>4)</sup>              | 2 682       | 2 472       | 210        |
| Varulager                                           | 14 195      | 11 609      | 2 586      |
| Kundfordringar                                      | 6 045       | 5 884       | 161        |
| Avtalstillgångar                                    | 9 911       | 9 252       | 659        |
| Avtalsskulder                                       | 11 189      | 10 687      | 502        |
| Soliditet, %                                        | 41,3        | 35,7        | -          |
| Räntabilitet på eget kapital, %                     | 8,6         | 9,0         | -          |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital, %               | 8,8         | 8,1         | -          |
| Eget kapital per aktie, SEK <sup>1)</sup>           | 222,55      | 174,31      | 48,2       |

1) Antal aktier exklusive aktier i eget förvar

132 488 884      131 810 178

2) Koncernens nettolikviditet/-skuld avser likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar med avdrag för räntebärande skulder och avsättning för pensioner exklusive avsättning för särskild löneskatt hänförlig till pensioner. För en detaljerad fördelning av räntebärande fordringar och räntebärande skulder, se not 7.

3) Inkluderar materiella anläggningstillgångar och biologiska tillgångar.

4) Avser nyttjanderätter gällande leasing.

# Kassaflöde

## FJÄRDE KVARTALET 2022

Det operationella kassaflödet uppgick i fjärde kvartalet till MSEK 1 682 (1 522). Detta var drivet av högre kundbetalningar i Surveillance, Kockums och Combitech jämfört med föregående år.

Det operationella kassaflödet definieras som kassaflöde från den löpande verksamheten samt förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar. Kassaflöde från den löpande verksamheten exkluderar skatter och andra finansiella poster men inkluderar amortering av leasingskulder.

Det fria kassaflödet uppgick till MSEK 1 439 (1 377). För mer detaljerad information om kassaflödet, se not 10.

## JANUARI-DECEMBER 2022

Det operationella kassaflödet var lägre jämfört med samma period föregående år och uppgick till MSEK 2 593 (3 276). Detta var till följd av en ökning i rörelsekapitalet vilket delvis motverkades av en lägre nivå av investeringar. Ökningen i rörelsekapitalet var främst hänförlig till lägre milstolpebetalningar i Surveillance jämfört med föregående år och lagerökningar i samtliga affärsområden.

Det fria kassaflödet uppgick till MSEK 1 871 (2 737). För mer detaljerad information om kassaflödet, se not 10.

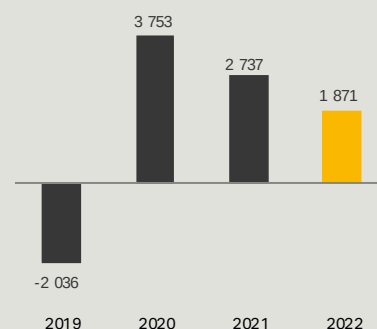
Kassaflödet kan uppvisa stora skillnader mellan olika rapporteringsperioder då tidpunkter för betalningar i stora projekt varierar kraftigt beroende på när milstolpar uppnås.

|                                                                                                                                                  | Jan-dec<br>2022 | Jan-dec<br>2021 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital exklusive skatter och andra finansiella poster <sup>1)</sup></b> | <b>5 718</b>    | <b>5 846</b>    |
| Förändring av rörelsekapital                                                                                                                     | -932            | -76             |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster</b>                                                   | <b>4 786</b>    | <b>5 770</b>    |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten <sup>2)</sup>                                                                                           | -2 193          | -2 494          |
| <b>Operationellt kassaflöde</b>                                                                                                                  | <b>2 593</b>    | <b>3 276</b>    |
| Skatter och andra finansiella poster                                                                                                             | -656            | -526            |
| Avyttringar och förvärv av finansiella tillgångar och verksamheter                                                                               | -66             | -13             |
| <b>Fritt kassaflöde</b>                                                                                                                          | <b>1 871</b>    | <b>2 737</b>    |

1) Inkluderar även amortering av leasingskulder

2) Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och övriga räntebärande tillgångar samt exklusive avyttring och förvärv av finansiella tillgångar, verksamheter och koncernföretag. I de fall förvärv och avyttring av finansiella anläggningstillgångar bedöms vara av rörelsekaraktär ingår dock posten i investeringsverksamheten.

Fritt kassaflöde, MSEK



## Affärsområde Aeronautics

**AFFÄRSENHETER:** Gripen Design, Gripen Sustainment, Aviation Services, Aerospace Systems.

| MSEK                     | Helår 2022 | Helår 2021 | Förändring, % | Kv4 2022 | Kv4 2021 |
|--------------------------|------------|------------|---------------|----------|----------|
| Orderingång              | 13 119     | 7 828      | 68            | 7 021    | 3 166    |
| Orderstock               | 42 645     | 42 429     | 1             |          |          |
| Försäljningsintäkter     | 12 942     | 12 263     | 6             | 4 258    | 3 637    |
| EBITDA                   | 858        | 871        | -1            | 295      | 301      |
| EBITDA-marginal, %       | 6,6        | 7,1        |               | 6,9      | 8,3      |
| Rörelseresultat (EBIT)   | 694        | 746        | -7            | 257      | 267      |
| Rörelsemarginal, %       | 5,4        | 6,1        |               | 6,0      | 7,3      |
| Operationellt kassaflöde | 107        | -768       |               | 457      | 574      |

### ORDERFÖRDELNING

Ordrar överstigande MSEK 100 stod för 91% (79) av total orderingång under 2022.



### MARKNAD

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 42% (53) under 2022.



#### Marknad och orderläge

- Stark orderingång i kvartalet drivet av kontrakt på uppgradering och underhåll av Gripen C/D för Sverige.
- Gripen E nu i operativ drift med erhållande av militärt typcertifikat från både svenska och brasilianska myndigheter.
- Försäljningskampanjer för Gripen pågår.

#### Försäljningsintäkter, resultat och marginal

- Försäljningsintäkterna ökade 17% i kvartalet drivet av hög aktivitet i Gripen E/F-programmen.
- Rörelseresultatet och rörelsemarginalen minskade i kvartalet. Aviation Services hade en tuffare jämförelseperiod till följd av högre aktiviteter kopplade till GlobalEye föregående år.

#### Kassaflöde

- Det operationella kassaflödet uppgick till 457 MSEK i kvartalet, drivet av milstolpebetalningar relaterade till Gripen Brasilien.

## Affärsområde Dynamics

**AFFÄRSENHETER:** Ground Combat, Missile Systems, Underwater Systems, Barracuda, Training and Simulation, Tactical Support Solutions.

| MSEK                     | Helår 2022 | Helår 2021 | Förändring, % | Kv4 2022 | Kv4 2021 |
|--------------------------|------------|------------|---------------|----------|----------|
| Orderingång              | 17 811     | 10 909     | 63            | 8 526    | 2 972    |
| Orderstock               | 30 821     | 21 831     | 41            |          |          |
| Försäljningsintäkter     | 9 168      | 8 690      | 6             | 3 287    | 2 790    |
| EBITDA                   | 1 658      | 1 201      | 38            | 606      | 393      |
| EBITDA-marginal, %       | 18,1       | 13,8       |               | 18,4     | 14,1     |
| Rörelseresultat (EBIT)   | 1 562      | 1 113      | 40            | 580      | 371      |
| Rörelsemarginal, %       | 17,0       | 12,8       |               | 17,6     | 13,3     |
| Operationellt kassaflöde | 1 251      | 705        |               | 590      | 1 151    |

### ORDERFÖRDELNING

Ordrar överstigande MSEK 100 stod för 73% (65) av total orderingång under 2022.



### MARKNAD

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 76% (72) under 2022.



#### Marknad och orderläge

- Fortsatt stor efterfrågan på avancerade vapensystem.
- Stark orderingång för Dynamics under kvartalet drivet av ordrar på NLAW från Storbritannien och Sverige och RBS 70-missiler från Finland.

#### Försäljningsintäkter, resultat och marginal

- Försäljningsintäkterna ökade 18% i kvartalet, drivet av höga försäljningsvolymerna och ökad projektaktivitet inom Ground Combat, Missile Systems och Training & Simulation.
- Rörelseresultatet och rörelsemarginalen ökade i kvartalet till följd av högre volymer och en exceptionellt gynnsam mix inom Ground Combat under året.

#### Kassaflöde

- Kassaflödet i kvartalet var lägre jämfört med samma period förra året på grund av timing-effekter av kundinbetalningar.
- Fjärde kvartalet föregående år påverkades av stora betalningar vid årets slut.

## Affärsområde Surveillance

**AFFÄRSENHETER:** Radar Solutions, Electronic Warfare and Aircraft Systems, Combat Systems, Traffic Management.

| MSEK                     | Helår 2022 | Helår 2021 | Förändring, % | Kv4 2022 | Kv4 2021 |
|--------------------------|------------|------------|---------------|----------|----------|
| Orderingång              | 22 966     | 14 065     | 63            | 8 941    | 3 577    |
| Orderstock               | 41 301     | 32 012     | 29            |          |          |
| Försäljningsintäkter     | 14 616     | 13 373     | 9             | 4 793    | 4 008    |
| EBITDA                   | 1 983      | 1 685      | 18            | 722      | 594      |
| EBITDA-marginal, %       | 13,6       | 12,6       |               | 15,1     | 14,8     |
| Rörelseresultat (EBIT)   | 1 176      | 917        | 28            | 520      | 400      |
| Rörelsemarginal, %       | 8,0        | 6,9        |               | 10,8     | 10,0     |
| Operationellt kassaflöde | 1 314      | 4 040      |               | 219      | -151     |

2021 har omräknats till följd av en mindre strukturförändring där delar av en avdelning inom Combitech har migrerats till Surveillance. Proformasiffror finns tillgängliga på [saab.com/investors/financial-data](https://saab.com/investors/financial-data).

### ORDERFÖRDELNING

Ordrar överstigande MSEK 100 stod för 80% (66) av total orderingång under 2022.



### MARKNAD

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 78% (83) under 2022.



#### Marknad och orderläge

- Stort marknadsintresse för portföljen.
- Orderingången drevs av delar av ordern på signalspaningsfartyg från Polen och kontraktet för uppgradering av Gripen till Sverige.
- Under kvartalet tillkännagav Saab avyttringen av Maritime Traffic Management-verksamheten, vilken väntas slutföras i första halvåret 2023.

#### Försäljningsintäkter, resultat och marginal

- Försäljningsintäkterna ökade 20% och alla affärsenheter uppvisade tillväxt.
- Rörelseresultatet ökade 30% främst drivet av högre försäljningsvolym. Rörelsemarginalen förbättrades till 11% i kvartalet.

#### Kassaflöde

- Kassaflödet förbättrades i kvartalet, drivet av kundinbetalningar.
- Kassaflödet för helåret uppgick till 1,3 BSEK. Föregående år innehöll stora milstolpebetalningar relaterade till GlobalEye.

## Affärsområde Kockums

**AFFÄRSENHETER:** Submarines, Surface Ships, Docksta.

| MSEK                     | Helår 2022 | Helår 2021 | Förändring, % | Kv4 2022 | Kv4 2021 |
|--------------------------|------------|------------|---------------|----------|----------|
| Orderingång              | 7 267      | 8 853      | -18           | 4 668    | 1 582    |
| Orderstock               | 12 772     | 9 099      | 40            |          |          |
| Försäljningsintäkter     | 3 614      | 3 388      | 7             | 1 134    | 1 128    |
| EBITDA                   | 329        | 243        | 35            | 146      | 123      |
| EBITDA-marginal, %       | 9,1        | 7,2        |               | 12,9     | 10,9     |
| Rörelseresultat (EBIT)   | 300        | 208        | 44            | 139      | 116      |
| Rörelsemarginal, %       | 8,3        | 6,1        |               | 12,3     | 10,3     |
| Operationellt kassaflöde | -288       | -13        |               | 19       | -8       |

### ORDERFÖRDELNING

Ordrar överstigande MSEK 100 stod för 89% (88) av total orderingång under 2022.



### MARKNAD

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 9% (4) under 2022.



#### Marknad och orderläge

- Stark orderingång i kvartalet.
- Ordrar på signalspaningsfartyg till Polen och livstidsförlängning av svenska minröjningsfartyg.
- Leverans av den moderniserade korvetten HMS Sundsvall till den svenska Försvarsmakten.

#### Försäljningsintäkter, resultat och marginal

- Försäljningsintäkterna var i nivå med det fjärde kvartalet föregående år och drevs av fortsatt hög projektaktivitet.
- Rörelseresultatet och rörelsemarginalen ökade till följd av starkt genomförande inom Surface Ships och ökad eftermarknadsförsäljning.

#### Kassaflöde

- Kassaflödet i det fjärde kvartalet ökade något men var negativt för helåret till följd av timing-effekter i kundinbetalningar.



# Combitech

| MSEK                     | Helår 2022 | Helår 2021 | Förändring, % | Kv4 2022 | Kv4 2021 |
|--------------------------|------------|------------|---------------|----------|----------|
| Orderingång              | 3 469      | 3 344      | 4             | 1 083    | 1 113    |
| Orderstock               | 1 227      | 1 226      | 0             |          |          |
| Försäljningsintäkter     | 3 399      | 3 116      | 9             | 1 035    | 904      |
| EBITDA                   | 275        | 273        | 1             | 97       | 71       |
| EBITDA-marginal, %       | 8,1        | 8,8        | -             | 9,4      | 7,9      |
| Rörelseresultat (EBIT)   | 267        | 265        | 1             | 95       | 69       |
| Rörelsemarginal, %       | 7,9        | 8,5        | -             | 9,2      | 7,6      |
| Operationellt kassaflöde | 177        | 271        | -             | 270      | 84       |

2021 har omräknats till följd av en mindre strukturförändring där delar av en avdelning inom Combitech har migrerats till Surveillance. Proformasiffror finns tillgängliga på [saab.com/investors/financial-data](https://saab.com/investors/financial-data).

## ORDERFÖRDELNING

Orderar överstigande MSEK 100 stod för 0% (0) av total orderingång under 2022.



## MARKNAD

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 6% (7) under 2022.



### Marknad och orderläge

- Stort intresse från kunder i segmenten civil säkerhet och försvar.
- Fortsatta möjligheter inom cyber och digitalisering.
- Fokus på rekrytering fortsätter, med en nettoökning av anställda under helåret.

### Försäljningsintäkter, resultat och marginal

- Försäljningsintäkterna ökade med 14% i kvartalet, som ett resultat av ökat antal konsulter och högre beläggningsgrad.
- Rörelseresultat och rörelsemarginal ökade jämfört med fjärde kvartalet 2021, främst till följd av den högre beläggningsgraden.

### Kassaflöde

- Kassaflödet förbättrades i kvartalet, relaterat timing av kundinbetalningar.

## Corporate

Corporate omfattar koncernstab, koncernavdelningar och övriga operativa verksamheter, inklusive Saabs minoritetsportfölj i Corporate, som inte är kärnverksamheter. I minoritetsportföljen ingår Saabs deläggande i UMS Skeldar AG och Ventures. Corporate redovisade ett rörelseresultat på MSEK -725 (-361) för helåret 2022. Den ökade förlusten är hänförlig till ökade kostnader för Saabs aktierrelaterade incitamentsprogram, IT, human resource-initiativ samt lägre resultat i minoritetsportföljen.

Operationellt kassaflöde hänförligt till Corporate uppgick till MSEK 32 (-959) under 2022. Jämförelseperioden innehöll effekter från omstrukturering av koncernens valutaderivat som hade en negativ inverkan på Corporate med en motsvarande positiv inverkan på Aeronautics.

## Förvärv och avyttringar 2022

Under det fjärde kvartalet informerade Saab om en framtida avyttring av Maritime Traffic Management-verksamheten (MTM) inom affärsområdet Surveillance. Avyttringen förväntas slutföras under det första halvåret 2023.

## Återköp av egna aktier

Antalet återköpta aktier som fanns i eget förvar uppgick till 3 356 963 per den 31 december 2022 jämfört med 4 035 669 vid 2021 års slut. Årsstämman 2022 beslutade att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av högst 1 730 000 B-aktier i Saab för säkerställande av leverans av aktier till deltagare i Saabs långsiktiga incitamentsprogram 2023. Årsstämman beslutade även att bemyndiga styrelsen att, före nästa årsstämma, besluta om förvärv av B-aktier upp till maximalt 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Syftet med bemyndigandet är att kunna anpassa bolagets kapitalstruktur och därmed bidra till ökat aktieägarvärde samt att även fortsättningsvis kunna använda återköpta aktier i samband med eventuella företagsförvärv och för bolagets aktierelaterade incitamentsprogram.

## Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår att till aktieägarna dela ut SEK 5,30 per aktie (4,90), totalt MSEK 702 (647). Detta är beräknat på antalet utestående aktier per den 31 december 2022, uppgående till 132 488 884 (131 810 178). Som avstämningsdag för rätt att erhålla utdelning föreslås den 11 april 2023 och utdelningen beräknas utbetalas den 14 april 2023.

## Risker och osäkerheter

Saab bedriver utveckling, produktion och leverans av tekniskt avancerade system och produkter till militära och civila kunder över hela världen. Verksamheten består till stor del av stora projekt vilka genomförs under lång tid, oftast över flera år, i nära samarbete med kunder, leverantörer, partners och institutioner. Affärerna omfattar i regel betydande investeringar, lång tidsperiod samt teknisk utveckling eller förädling av produkter. Den internationella verksamheten omfattar, förutom kund- och leverantörsrelationer, joint ventures och samarbeten med andra branscher samt etableringar av egna verksamheter utomlands. Verksamheten medför ett risktagande i olika avseenden. Väsentliga riskområden omfattar strategiska, omvärlds- och politiska, verksamhets-, finansiella och compliance-risker. Olika policyer och instruktioner reglerar hanteringen av väsentliga risker. Saab bedriver idag flera stora kundprojekt med större andel utvecklingsinnehåll än tidigare och med en inneboende komplexitet som medför hög risknivå. Marknaden karaktäriseras av utmanande förhållanden där kundernas beställningar kan komma att senareläggas av bland annat ekonomiska och politiska skäl.

Osäkerheten i den globala leverantörskedjan och en högre inflation innebär en risk för Saab och dess verksamhet. Riskerna är främst kopplade till tillgången på vissa råvaror, komponenter och längre ledtider, liksom högre generell inflation. Vissa av dessa risker hanteras genom kontraktshantering, omplanering och intensifierad dialog och förhandling med leverantörer. En övergripande beskrivning av riskområden finns i årsredovisningen 2021 på sidorna 44 till 49.

## Covid-19 risk

För Saab har osäkerheten kring covid-19 framförallt varit kopplad till störningar i leverantörskedjan, nedstängningar i samhället och marknadsförutsättningarna inom den civila verksamheten. Utvecklingen har fortsatt press på elektronikbrist, leveransförseningar och ökade fraktkostnader. Saab följer noggrant följdteffekterna av pandemin och kan inte utesluta direkta eller indirekta risker relaterat till effekterna av en förlängd pandemi.

## Risker relaterade till den väpnade konflikten i Ukraina

Saab har ingen försvarsrelaterad försäljningsexponering mot Belarus och Ryssland men följer noggrant de affärsmässiga konsekvenserna av kriget i Ukraina. Saab har till följd av detta aktiverat sin krisorganisation med fokus på säkerhet, embargo och sanktioner. Saab verkar på en hårt reglerad marknad och det är fundamentalt för Saab som ett ansvarsfullt försvarsföretag att följa samtliga applicerbara regelverk och åtaganden gällande exportkontroll och sanktioner, dvs. sanktioner från EU, FN, OSSE eller andra applicerbara landspecifika sanktioner. Den väpnade konflikten i Ukraina och den ökade geopolitiska spänningen har inneburit ökade säkerhetsåtgärder för Saab. Utvecklingen kan leda till ökade kostnader för säkerhet kopplat till att skydda Saabs anläggningar, personal, IT och cybersäkerhet.

Kriget i Ukraina har också lett till en ökad osäkerhet i den globala leverantörskedjan för visst material och transport, med risk för längre ledtider och prisökningar. Saab har erfarit vissa utmaningar främst kopplade till tillgången på elektronikkomponenter i delar av verksamheten.

## ÄGARE

Största ägare den 31 december 2022:

|                                 | % av kapital | % av röster |
|---------------------------------|--------------|-------------|
| Investor AB                     | 30,2         | 40,6        |
| Wallenberg Investments          | 8,7          | 7,7         |
| Swedbank Robur Fonder           | 5,5          | 4,9         |
| Vanguard                        | 2,4          | 2,1         |
| Norges Bank                     | 1,7          | 1,5         |
| Orbis Investment Management Ltd | 1,5          | 1,3         |
| BlackRock                       | 1,4          | 1,3         |
| Livförsäkringsbolaget Skandia   | 1,2          | 1,0         |
| AFA Försäkring                  | 1,0          | 0,9         |
| Alliance Bernstein              | 1,0          | 0,8         |

Källa: Modular Finance

Andel röster i procent är beräknade på antal aktier exklusive aktier i eget förvar.

## PERSONAL

|                 | 31 dec 2022 | 31 dec 2021 |
|-----------------|-------------|-------------|
| Antal anställda | 19 002      | 18 153      |
| FTE:er          | 19 121      | 18 011      |

# Hållbarhet

## HÅLLBARHET PÅ SAAB

Fred, säkerhet och stabilitet är grundläggande för en hållbar framtid och för FN:s mål för hållbar utveckling. I en värld där hoten mot våra samhällen blir alltmer mångfacetterade levererar Saab försvars- och säkerhetsförmågor till nationer med syftet att skydda sina medborgare och samhälle.

## HÖJD PUNKTER UNDER KVARTALET

- Saab blir det första större försvars- och säkerhetsföretaget att få godkända Science Based Targets (SBT).
- Lansering av obligatorisk hållbarhetsutbildning i syfte att öka medvetenhet och kunskap kring Saabs åtagande inom området.
- Beslut att fasa ut alla fossildrivna företagsbilar till förmån för nollutsläpp/elbilar, att verkställas från mitten av 2023.
- Obligatorisk arbetsmiljöutbildning för anställda lanserad med målet att öka kunskaperna kring OHS incidentrapportering.
- För fjärde året i rad fick Saab ratingen A- för klimatrapportering till CDP samt ratingen B för sin första rapportering till CDP Water.



## SAABS RESPONSIBLE SALES POLICY

Syftet med Responsible Sales policyn är att stärka hanteringen av hållbarhetsrisker i Saabs värdekedja och att anpassa Saabs interna processer till FN:s Riktlinjer för Företag och Mänskliga Rättigheter (UNGP). Policyn är integrerad i Saabs försäljningsprocess med riskbedömning av alla nya försäljningskontakter, avseende risker relaterade till mänskliga rättigheter samt en process för djupare riskutvärdering och beslutsfattande för flaggade affärsmöjligheter. En ny funktion, Business and Human Rights, har inrättats inom Group Sustainability för att stödja försäljningsorganisationen i riskbedömning och beslutsfattande avseende mänskliga rättigheter. Policyn kompletterar den befintliga exportkontrollen och stärker Saabs hållbarhetsåtagande.

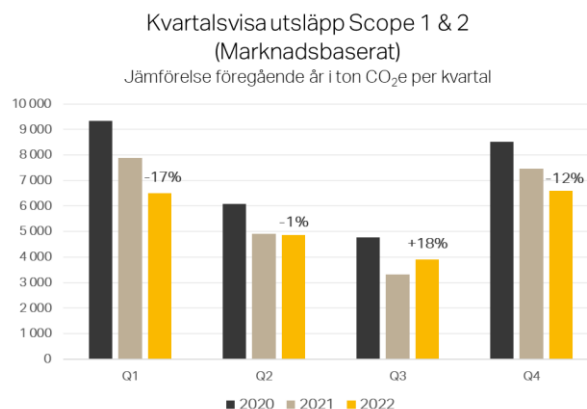
## KLIMAT OCH SCIENCE BASED TARGETS

Saabs science-based targets godkändes under det fjärde kvartalet. De godkända målen inkluderar:

- 42% reduktion av Scope 1 och Scope 2-utsläpp för tillämpliga kategorier till 2030 (basår 2020)
- 25% reduktion av Scope 3 utsläpp för tillämpliga kategorier till 2030 (basår 2020)
- SBTi engagemangsmål (Scope 3) avseende 50% av Saabs leveranskedja till 2027 (basår 2022)

Utsläpp i scope 1 och 2 omfattar utsläppskällor som flygprov och tjänster, uppvärmning och kylning av lokaler samt elanvändning. Utsläpp inom scope 3 omfattar affärsresor, godstransporter, inköpta varor och tjänster samt kunders användning av Saabs produkter. Saab har beslutat om att förlänga science-based target-projektet med ökat fokus på Race to Zero dvs. netto noll klimatutsläpp till 2050. En strategi för att arbeta med klimatinnovationer har tagits fram och kommer att implementeras framgent.

Under det fjärde kvartalet minskade Saabs scope 1 och 2-utsläpp med 12% jämfört med samma period förra året och med en minskning på 7% för hela året 2022. Detta berodde delvis på färre flygprov (scope 1) och lägre förbrukning av el och fjärrvärme (scope 2). En betydande del av minskningen var ett resultat av energieffektivitetsåtgärder vid våra anläggningar och ersättning av fossila bränslekällor för uppvärmning. I november 2022 startade Saab en koncernövergripande elsparkkampanj som kommer att pågå fram till april 2023. Syftet med kampanjen är att minska elförbrukningen med 10% i Saabs anläggningar inom EU. Resultatet för de två första månaderna var en minskning med 11 % jämfört med motsvarande period förra året.



## MEDARBETARE

Vår personal är drivkraften som säkerställer att Saab kan fortsätta vara teknikledande. Saab fortsätter att fokusera på mångfald och inkludering, med flera pågående aktiviteter för att belysa frågorna inom organisationen. Saab arbetar även systematiskt med att öka andelen kvinnliga chefer och medarbetare.

För att öka medvetenheten och kunskapen om vikten av rapportering av arbetsmiljöincidenter, lanserades en global obligatorisk medarbetarutbildning under kvartalet. I slutet av perioden minskade antalet rapporterade incidenter per arbetsskada jämfört med 2021, vilket framgår av tabellen nedan. Detta berodde på att incidenter relaterade till Covid tillfälligt inkluderades under 2021 i nyckeltalet, efter krav från nationella hälsomyndigheten. Från och med 2022 har detta krav tagits bort.

| Nyckeltal <sup>1</sup>                                      | 2020 | 2021 | 2022 |
|-------------------------------------------------------------|------|------|------|
| Lost Time Injury Frequency Rate <sup>2</sup> (LTIFR)        | -    | 0.59 | 0.84 |
| Total Recordable Injury Frequency Rate <sup>3</sup> (TRIFR) | -    | -    | 2.61 |
| Antal rapporterade tillbud per arbetsolycka <sup>4</sup>    | 4.5  | 5.1  | 4.4  |
| Andel chefer som är kvinnor                                 | 26%  | 27%  | 27%  |
| Andel medarbetare som är kvinnor                            | 23%  | 24%  | 24%  |

<sup>1</sup> Samtliga nyckeltal är globala

<sup>2</sup> Antal mätbara arbetsskador som resulterar i förlorad arbetstid / antal arbetade timmar x 1 000 000

<sup>3</sup> Antal mätbara arbetsskador / antal arbetade timmar x 1 000 000

<sup>4</sup> Ökad rapportering leder till färre tillbud

## Väsentliga händelser Januari-december 2022:

- Den 9 mars informerade Saab om ett tilläggskontrakt från den amerikanska marinkåren inom programmet Force on Force Training Systems – Next. Ordervärdet är cirka 122 miljoner USD, varav 68 miljoner USD bokades i Q1 2022 och 54 miljoner USD under 2021.
- Den 18 mars signerade Saab ett kontrakt med Försvarets materielverk (FMV) avseende halvtidsmodifieringen av den tredje ubåten i Gotlandsklass, HMS Halland. Det totala ordervärdet är 1,1 miljarder SEK.
- Den 6 april höll Saab sin årsstämma i Linköping, Sverige. Årsstämman beslutade om en utdelning på 4,90 kronor per aktie till moderbolagets aktieägare. För mer info se: <https://www.saab.com/agm>.
- Den 10 maj erhöll Saab en beställning från Försvarets materielverk (FMV) avseende ammunition till granatgeväret Carl-Gustaf®. Ordervärdet är cirka 800 MSEK och leveranser kommer att ske 2023-2025.
- Den 12 maj informerade Saab att man har utnämnt Viktor Wallström till kommunikationsdirektör. Viktor Wallström tillträdde rollen den 1 oktober 2022 och ingår i Saabs koncernledning.
- Den 16 juni meddelade Saab att man har levererat den sista av fem bakkroppar för skolflygplanet T-7A till partnern Boeing. I och med detta slutför Saab den första leveransfasen vilket utgör en viktig milstolpe i programmet.
- Den 30 juni skrev Saab ett kontrakt med och mottog en beställning från Försvarets materielverk (FMV) på två stycken GlobalEye AEW&C-flygplan till Sverige med leveranser planerade 2027. Orderbeloppet är cirka 7.3 miljarder SEK.
- Den 31 augusti skrev Saab kontrakt med Boeing för produktion av avancerade bakkroppssektioner till träningsflyg. Ordervärdet för Saab är cirka 750 MSEK och de första leveranserna till Boeing är planerade till 2023.
- Den 7 september erhöll Saab en beställning på ammunition till granatgeväret Carl-Gustaf® och på pansarskottet AT4CS RS från den amerikanska försvarsmakten. Ordervärdet är 81,8 miljoner USD (motsvarande 812,7 MSEK) och leveranser kommer att ske under 2024.
- Den 25 november tecknade Saab ett kontrakt om design, produktion och support av två signalspaningsfartyg till Polen. Det totala ordervärdet motsvarar cirka 620 miljoner EUR (6,7 miljarder SEK) med leveranser planerade under 2027.
- Den 30 november meddelade Saab att man avyttrar sin MTM-verksamhet (Maritime Traffic Management) för ett marknadsvärde på cirka 40 miljoner EUR.
- Den 7 december meddelade Saab att man fått en beställning från det brittiska Ministry of Defence på pansarvärnssystemet Next generation Light Anti-tank Weapon (NLAW). Ordervärdet är cirka 2,9 miljarder SEK och leveranser kommer att ske 2023-2026.
- Den 14 december meddelade Saab att man fått sina vetenskapligt förankrade utsläppsminskningmål godkända av Science Based Targets-initiativet. Detta är en viktig milstolpe på Saabs hållbarhetsresa och arbetet fortsätter för att nå de godkända målen.
- Den 15 december meddelade Saab att man fått en beställning på pansarvärnssystemet NLAW (Next generation Light Anti-tank Weapon) från Försvarets materielverk (FMV). Ordervärdet är cirka 900 MSEK och produktleveranser är planerade 2024-2026.
- Den 16 december erhöll Saab en beställning på uppgradering av Gripen C/D från Försvarets materielverk (FMV). Ordervärdet uppgår till cirka 3,5 miljarder SEK och kontraktperioden är 2023-2029.
- Den 16 december tecknade Saab och den svenska Försvarsmakten (FM) ett nytt underhållskontrakt för Gripen. Ordervärdet uppgår till cirka 3,4 miljarder SEK och avser perioden 2023-2025.
- Den 21 december meddelade Saab att man fått en beställning på livstidsförlängning av två minröjningsfartyg från Försvarets materielverk (FMV), med ett ordervärde på 350 MSEK.
- Den 22 december meddelade Saab att man fått en beställning från Finland på RBS 70-robotar. Ordervärdet är cirka 800 MSEK med leveranser 2023-2026.

För information om övriga mottagna beställningar under perioden, se sida 3 och affärsområdeskommentarer på sidorna 7 till 9 samt not 3. Samtliga pressreleaser återfinns på <https://www.saab.com/newsroom>.

## Väsentliga händelser efter periodens slut:

- Den 10 februari meddelade Saab om förändringar i sin koncernledning och organisation. Lars Tossman, idag chef för affärsområde Kockums, har utsetts till chef för Saabs affärsområde Aeronautics. Mats Wicksell blir chef för affärsområde Kockums och kommer därmed att ingå i Saabs koncernledning. Jonas Hjelm, idag chef för affärsområde Aeronautics, går över till en ny roll i Saabs koncernledning som chef för den nya centrala funktionen Group Government Affairs. Samtliga förändringar börjar gälla 1 mars 2023.

## Inbjudan till Saabs CMD 2023:

- Saab har nöjet att bjuda in institutionella investerare, analytiker och media till Saabs kapitalmarknadsdag i Stockholm den 14 februari 2023. Saabs vd Micael Johansson och finansdirektör och vice vd Christian Luiga kommer delta, liksom flera andra medlemmar av koncernledningen. Mer information på Saab Groups hemsida och på [www.saab.com/cmd](http://www.saab.com/cmd).



**Beställning på NLAW från Storbritannien**

"Efterfrågan på pansarvärnssystem som NLAW ökar. Vi ser fram emot att ytterligare stärka vår nära relation med Storbritannien och är stolta över att fortsätta leverera vår pansarvärnsförmåga, som är väl beprövad och som våra kunder litar på," säger Saabs vd och koncernchef Micael Johansson.



**Order på signalspaningsfartyg till Polen**

"Vi är stolta över att Polen har valt Saab som leverantör av signalspaningsfartyg. Vi bidrar med vår förmåga att bygga avancerade fartyg till försvarsmakter med världsledande sensorer och integration av kompletta ledningssystem, områden där vi har lång erfarenhet," säger Saabs vd och koncernchef Micael Johansson.

## Resultaträkning för koncernen

| MSEK                                                   | Not      | Helår 2022   | Helår 2021   | Kv4 2022     | Kv4 2021     |
|--------------------------------------------------------|----------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Försäljningsintäkter                                   | 4        | 42 006       | 39 154       | 13 866       | 11 943       |
| Kostnad för sålda varor                                |          | -33 120      | -30 949      | -11 017      | -9 531       |
| <b>Bruttoresultat</b>                                  |          | <b>8 886</b> | <b>8 205</b> | <b>2 849</b> | <b>2 412</b> |
| Bruttomarginal, %                                      |          | 21,2         | 21,0         | 20,5         | 20,2         |
| Övriga rörelseintäkter                                 |          | 231          | 146          | 101          | 98           |
| Försäljningskostnader                                  |          | -2 333       | -2 266       | -581         | -620         |
| Administrationskostnader                               |          | -1 543       | -1 434       | -463         | -407         |
| Forsknings- och utvecklingskostnader                   |          | -1 817       | -1 659       | -529         | -416         |
| Övriga rörelsekostnader                                |          | -53          | -76          | 5            | -6           |
| Andel av intresseföretags och joint ventures resultat  |          | -97          | -28          | -68          | 15           |
| <b>Rörelseresultat (EBIT) <sup>1)</sup></b>            | <b>3</b> | <b>3 274</b> | <b>2 888</b> | <b>1 314</b> | <b>1 076</b> |
| Rörelsemarginal, %                                     |          | 7,8          | 7,4          | 9,5          | 9,0          |
| Finansiella intäkter                                   |          | 194          | 124          | 42           | 28           |
| Finansiella kostnader                                  |          | -649         | -435         | -7           | -103         |
| <b>Finansnetto</b>                                     |          | <b>-455</b>  | <b>-311</b>  | <b>35</b>    | <b>-75</b>   |
| <b>Resultat före skatt</b>                             |          | <b>2 819</b> | <b>2 577</b> | <b>1 349</b> | <b>1 001</b> |
| Skatt                                                  |          | -536         | -552         | -195         | -210         |
| <b>Periodens resultat</b>                              |          | <b>2 283</b> | <b>2 025</b> | <b>1 154</b> | <b>791</b>   |
| varav moderbolagets aktieägares andel                  |          | 2 195        | 1 926        | 1 115        | 733          |
| varav innehav utan bestämmande inflytande              |          | 88           | 99           | 39           | 58           |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>2)</sup>  |          | 16,61        | 14,57        | 8,42         | 5,56         |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>3)</sup> |          | 16,41        | 14,45        | 8,32         | 5,52         |
| 1) Varav av- och nedskrivningar                        |          | -2 127       | -1 938       | -569         | -511         |
| 2) Genomsnittligt antal aktier före utspädning         |          | 132 157 586  | 132 164 599  | 132 417 754  | 131 743 033  |
| 3) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning        |          | 133 724 223  | 133 293 340  | 134 058 461  | 132 861 467  |

## Totalresultat för koncernen

| MSEK                                                                                                   | Helår 2022   | Helår 2021   | Kv4 2022     | Kv4 2021    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|
| <b>Periodens resultat</b>                                                                              | <b>2 283</b> | <b>2 025</b> | <b>1 154</b> | <b>791</b>  |
| Övrigt totalresultat:                                                                                  |              |              |              |             |
| Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:                                                     |              |              |              |             |
| Omvärdering av nettopensionsförpliktelser                                                              | 4 719        | 485          | 1 173        | -345        |
| Skatt hänförlig till omvärdering av nettopensionsförpliktelser                                         | -975         | -100         | -245         | 71          |
| Eget kapitalsinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat                     | -1           | -            | -1           | -           |
| Skatt hänförlig till eget kapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat | 0            | -            | 0            | -           |
| <b>Summa</b>                                                                                           | <b>3 743</b> | <b>385</b>   | <b>927</b>   | <b>-274</b> |
| Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:                                                   |              |              |              |             |
| Omräkningsdifferenser                                                                                  | 816          | 402          | -268         | 123         |
| Kassaflödessäkringar                                                                                   | 262          | -622         | 273          | -69         |
| Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar                                                              | -52          | 130          | -57          | 15          |
| <b>Summa</b>                                                                                           | <b>1 026</b> | <b>-90</b>   | <b>-52</b>   | <b>69</b>   |
| <b>Periodens övriga totalresultat</b>                                                                  | <b>4 769</b> | <b>295</b>   | <b>875</b>   | <b>-205</b> |
| <b>Periodens totalresultat</b>                                                                         | <b>7 052</b> | <b>2 320</b> | <b>2 029</b> | <b>586</b>  |
| varav moderbolagets aktieägares andel                                                                  | 6 936        | 2 207        | 2 006        | 522         |
| varav innehav utan bestämmande inflytande                                                              | 116          | 113          | 23           | 64          |



# Koncernens finansiella ställning

| MSEK                                                           | Not | 31 dec 2022   | 31 dec 2021   |
|----------------------------------------------------------------|-----|---------------|---------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                              |     |               |               |
| Anläggningstillgångar:                                         |     |               |               |
| Immateriella anläggningstillgångar                             | 6   | 12 248        | 12 162        |
| Materiella anläggningstillgångar                               |     | 7 965         | 7 147         |
| Biologiska tillgångar                                          |     | 408           | 385           |
| Nyttjanderättstillgångar                                       |     | 2 682         | 2 472         |
| Andelar i intresseföretag och joint ventures                   |     | 343           | 404           |
| Finansiella placeringar                                        |     | 118           | 37            |
| Långfristiga fordringar                                        |     | 695           | 595           |
| Uppskjutna skattefordringar                                    |     | 403           | 305           |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                             |     | <b>24 862</b> | <b>23 507</b> |
| Omsättningstillgångar:                                         |     |               |               |
| Varulager                                                      |     | 14 195        | 11 609        |
| Derivat                                                        |     | 1 835         | 779           |
| Skattefordringar                                               |     | 36            | 35            |
| Kundfordringar                                                 |     | 6 045         | 5 884         |
| Avtalstillgångar                                               |     | 9 911         | 9 252         |
| Övriga fordringar                                              |     | 1 232         | 1 179         |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter                   |     | 1 101         | 953           |
| Kortfristiga placeringar                                       |     | 9 988         | 10 140        |
| Likvida medel                                                  | 10  | 2 869         | 1 701         |
| Tillgångar som innehas för försäljning                         | 11  | 291           | -             |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                             |     | <b>47 503</b> | <b>41 532</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                                        |     | <b>72 365</b> | <b>65 039</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                                |     |               |               |
| Eget kapital:                                                  |     |               |               |
| Moderbolagets aktieägares andel                                |     | 29 486        | 22 976        |
| Innehav utan bestämmande inflytande                            |     | 390           | 273           |
| <b>Summa eget kapital</b>                                      |     | <b>29 876</b> | <b>23 249</b> |
| Långfristiga skulder:                                          |     |               |               |
| Långfristiga leasingskulder                                    |     | 2 240         | 2 061         |
| Övriga långfristiga räntebärande skulder                       | 7   | 6 749         | 5 752         |
| Övriga skulder                                                 |     | 90            | 81            |
| Avsättningar för pensioner                                     | 12  | 1 304         | 5 918         |
| Övriga avsättningar                                            |     | 2 566         | 2 529         |
| Uppskjutna skatteskulder                                       |     | 1 140         | 137           |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>                              |     | <b>14 089</b> | <b>16 478</b> |
| Kortfristiga skulder:                                          |     |               |               |
| Kortfristiga leasingskulder                                    |     | 554           | 482           |
| Övriga kortfristiga räntebärande skulder                       | 7   | 445           | 1 421         |
| Avtalsskulder                                                  |     | 11 189        | 10 687        |
| Leverantörsskulder                                             |     | 4 870         | 3 534         |
| Derivat                                                        |     | 1 664         | 615           |
| Skatteskulder                                                  |     | 198           | 179           |
| Övriga skulder                                                 |     | 1 097         | 945           |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter                   |     | 7 216         | 6 377         |
| Avsättningar                                                   |     | 1 035         | 1 072         |
| Skulder relaterade till tillgångar som innehas för försäljning | 11  | 132           | -             |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>                              |     | <b>28 400</b> | <b>25 312</b> |
| <b>Summa skulder</b>                                           |     | <b>42 489</b> | <b>41 790</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                          |     | <b>72 365</b> | <b>65 039</b> |

## Förändringar i koncernens eget kapital

| MSEK                                                            | Aktie-<br>kapital | Övrigt<br>tillskjutet<br>kapital | Säkrings-<br>reserv | Omräknings-<br>reserv | Balanserade<br>vinstmedel | Summa<br>moderbolagets<br>aktieägares<br>andel | Innehav utan<br>bestäm-<br>mande<br>inflytande | Summa eget<br>kapital |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------|----------------------------------|---------------------|-----------------------|---------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>Ingående eget kapital 1 januari 2021</b>                     | 2 174             | 6 099                            | 458                 | 16                    | 12 719                    | 21 466                                         | 178                                            | 21 644                |
| Totalresultat för perioden<br>januari-december 2021             |                   |                                  | -492                | 388                   | 2 311                     | 2 207                                          | 113                                            | 2 320                 |
| Transaktioner med aktieägarna:                                  |                   |                                  |                     |                       |                           |                                                |                                                |                       |
| Återköp av aktier                                               |                   |                                  |                     |                       | -246                      | -246                                           |                                                | -246                  |
| Aktiesparprogram                                                |                   |                                  |                     |                       | 190                       | 190                                            |                                                | 190                   |
| Utdelning                                                       |                   |                                  |                     |                       | -622                      | -622                                           | -53                                            | -675                  |
| Förvärv och avyttring av innehav utan<br>bestämmande inflytande |                   |                                  |                     |                       | -19                       | -19                                            | 35                                             | 16                    |
| <b>Utgående eget kapital<br/>31 december 2021</b>               | <b>2 174</b>      | <b>6 099</b>                     | <b>-34</b>          | <b>404</b>            | <b>14 333</b>             | <b>22 976</b>                                  | <b>273</b>                                     | <b>23 249</b>         |
| Ingående eget kapital 1 januari 2022                            | 2 174             | 6 099                            | -34                 | 404                   | 14 333                    | 22 976                                         | 273                                            | 23 249                |
| Totalresultat för perioden<br>januari-december 2022             |                   |                                  | 210                 | 788                   | 5 938                     | 6 936                                          | 116                                            | 7 052                 |
| Transaktioner med aktieägarna:                                  |                   |                                  |                     |                       |                           |                                                |                                                |                       |
| Aktiesparprogram                                                |                   |                                  |                     |                       | 202                       | 202                                            |                                                | 202                   |
| Utdelning                                                       |                   |                                  |                     |                       | -647                      | -647                                           | -30                                            | -677                  |
| Förvärv och avyttring av innehav utan<br>bestämmande inflytande |                   |                                  |                     |                       | 19                        | 19                                             | 31                                             | 50                    |
| <b>Utgående eget kapital<br/>31 december 2022</b>               | <b>2 174</b>      | <b>6 099</b>                     | <b>176</b>          | <b>1 192</b>          | <b>19 845</b>             | <b>29 486</b>                                  | <b>390</b>                                     | <b>29 876</b>         |

## Kassaflödesanalys för koncernen

| MSEK                                                                               | Not       | Helår 2022    | Helår 2021    |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|---------------|
| Den löpande verksamheten:                                                          |           |               |               |
| Resultat efter finansiella poster                                                  |           | 2 819         | 2 577         |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet                                  |           | 3 319         | 3 513         |
| Utdelning från intressebolag och joint ventures                                    |           | 44            | 72            |
| Betald inkomstskatt                                                                |           | -596          | -373          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b> |           | <b>5 586</b>  | <b>5 789</b>  |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:                                     |           |               |               |
| Avtalstillgångar och -skulder                                                      |           | -153          | 2 929         |
| Varulager                                                                          |           | -2 550        | -1 320        |
| Övriga rörelsefordringar                                                           |           | -241          | -1 636        |
| Övriga rörelseskulder                                                              |           | 2 552         | 401           |
| Avsättningar                                                                       |           | -540          | -450          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                    |           | <b>4 654</b>  | <b>5 713</b>  |
| Investeringsverksamheten:                                                          |           |               |               |
| Aktiverade utvecklingsutgifter                                                     |           | -500          | -891          |
| Förvärv av andra immateriella anläggningstillgångar                                |           | -186          | -406          |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                        |           | -1 624        | -1 223        |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar inklusive biologiska tillgångar      |           | 117           | 26            |
| Förvärv och avyttring av kortfristiga placeringar                                  |           | -49           | -2 085        |
| Förvärv av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures              |           | -240          | -125          |
| Avyttring av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures            |           | 2             | 3             |
| Förvärv av verksamheter                                                            |           | -             | -21           |
| Avyttring av koncernföretag                                                        |           | -             | 19            |
| Avyttring av verksamheter                                                          |           | 42            | -             |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                    |           | <b>-2 438</b> | <b>-4 703</b> |
| Finansieringsverksamheten:                                                         |           |               |               |
| Amortering av lån                                                                  |           | -1 386        | -2 538        |
| Amortering av leasingskulder                                                       |           | -524          | -469          |
| Upptagande av lån                                                                  |           | 1 394         | 2 248         |
| Återköp av aktier                                                                  |           | -             | -246          |
| Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare                                   |           | -647          | -622          |
| Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande                     |           | -62           | -27           |
| Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande                           |           | 47            | 15            |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                   |           | <b>-1 178</b> | <b>-1 639</b> |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                                        |           | <b>1 038</b>  | <b>-629</b>   |
| Likvida medel vid periodens början                                                 |           | 1 701         | 2 273         |
| Valutakursdifferens i likvida medel                                                |           | 130           | 57            |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                                            | <b>10</b> | <b>2 869</b>  | <b>1 701</b>  |

## Resultaträkning för koncernen per kvartal

| MSEK                                                   | Kv4 2022     | Kv3 2022     | Kv2 2022     | Kv1 2022     | Kv4 2021     | Kv3 2021     | Kv2 2021     | Kv1 2021     |
|--------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Försäljningsintäkter                                   | 13 866       | 8 751        | 10 171       | 9 218        | 11 943       | 7 992        | 10 131       | 9 088        |
| Kostnad för sålda varor                                | -11 017      | -6 870       | -8 049       | -7 184       | -9 531       | -6 246       | -8 018       | -7 154       |
| <b>Bruttoresultat</b>                                  | <b>2 849</b> | <b>1 881</b> | <b>2 122</b> | <b>2 034</b> | <b>2 412</b> | <b>1 746</b> | <b>2 113</b> | <b>1 934</b> |
| Bruttomarginal, %                                      | 20,5         | 21,5         | 20,9         | 22,1         | 20,2         | 21,8         | 20,9         | 21,3         |
| Övriga rörelseintäkter                                 | 101          | 43           | 69           | 18           | 98           | 23           | 3            | 22           |
| Försäljningskostnader                                  | -582         | -561         | -638         | -553         | -620         | -523         | -570         | -553         |
| Administrationskostnader                               | -463         | -334         | -384         | -362         | -407         | -340         | -351         | -336         |
| Forsknings- och utvecklingskostnader                   | -529         | -433         | -439         | -416         | -416         | -372         | -465         | -406         |
| Övriga rörelsekostnader                                | 5            | -20          | 6            | -44          | -6           | -18          | -            | -52          |
| Andel av intresseföretags och joint ventures resultat  | -68          | -8           | 2            | -23          | 15           | -16          | -15          | -12          |
| <b>Rörelseresultat (EBIT) <sup>1)</sup></b>            | <b>1 314</b> | <b>568</b>   | <b>738</b>   | <b>654</b>   | <b>1 076</b> | <b>500</b>   | <b>715</b>   | <b>597</b>   |
| Rörelsemarginal, %                                     | 9,5          | 6,5          | 7,3          | 7,1          | 9,0          | 6,3          | 7,1          | 6,6          |
| Finansiella intäkter                                   | 42           | 68           | 52           | 32           | 28           | 31           | 2            | 63           |
| Finansiella kostnader                                  | -7           | -201         | -240         | -201         | -103         | -109         | -68          | -155         |
| <b>Finansnetto</b>                                     | <b>35</b>    | <b>-133</b>  | <b>-188</b>  | <b>-169</b>  | <b>-75</b>   | <b>-78</b>   | <b>-66</b>   | <b>-92</b>   |
| <b>Resultat före skatt</b>                             | <b>1 349</b> | <b>435</b>   | <b>550</b>   | <b>485</b>   | <b>1 001</b> | <b>422</b>   | <b>649</b>   | <b>505</b>   |
| Skatt                                                  | -195         | -111         | -117         | -113         | -210         | -98          | -135         | -109         |
| <b>Periodens resultat</b>                              | <b>1 154</b> | <b>324</b>   | <b>433</b>   | <b>372</b>   | <b>791</b>   | <b>324</b>   | <b>514</b>   | <b>396</b>   |
| varav moderbolagets aktieägares andel                  | 1 115        | 305          | 421          | 354          | 733          | 296          | 505          | 392          |
| varav innehav utan bestämmande inflytande              | 39           | 19           | 12           | 18           | 58           | 28           | 9            | 4            |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>2)</sup>  | 8,42         | 2,31         | 3,19         | 2,68         | 5,56         | 2,24         | 3,81         | 2,96         |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>3)</sup> | 8,32         | 2,28         | 3,15         | 2,66         | 5,52         | 2,22         | 3,78         | 2,94         |
| 1) Varav av- och nedskrivningar                        | -569         | -547         | -517         | -494         | -511         | -477         | -481         | -469         |
| 2) Genomsnittligt antal aktier före utspädning         | 132 417 754  | 132 257 777  | 132 067 095  | 131 887 719  | 131 743 033  | 132 116 615  | 132 476 942  | 132 321 807  |
| 3) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning        | 134 058 461  | 133 842 175  | 133 782 303  | 133 267 371  | 132 861 467  | 133 198 087  | 133 446 047  | 133 213 468  |

## Totalresultat för koncernen per kvartal

| MSEK                                                                                                   | Kv4 2022     | Kv3 2022   | Kv2 2022     | Kv1 2022     | Kv4 2021    | Kv3 2021   | Kv2 2021   | Kv1 2021   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|--------------|--------------|-------------|------------|------------|------------|
| <b>Periodens resultat</b>                                                                              | <b>1 154</b> | <b>324</b> | <b>433</b>   | <b>372</b>   | <b>791</b>  | <b>324</b> | <b>514</b> | <b>396</b> |
| Övrigt totalresultat:                                                                                  |              |            |              |              |             |            |            |            |
| Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:                                                     |              |            |              |              |             |            |            |            |
| Omvärdering av nettopensionsförpliktelser                                                              | 1 173        | 165        | 1 978        | 1 403        | -345        | 94         | 328        | 408        |
| Skatt hänförlig till omvärdering av nettopensionsförpliktelser                                         | -245         | -33        | -407         | -290         | 71          | -19        | -68        | -84        |
| Eget kapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat                      | -1           | -          | -            | -            | -           | -          | -          | -          |
| Skatt hänförlig till eget kapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat | 0            | -          | -            | -            | -           | -          | -          | -          |
| <b>Summa</b>                                                                                           | <b>927</b>   | <b>132</b> | <b>1 571</b> | <b>1 113</b> | <b>-274</b> | <b>75</b>  | <b>260</b> | <b>324</b> |
| Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:                                                   |              |            |              |              |             |            |            |            |
| Omräkningsdifferenser                                                                                  | -268         | 401        | 414          | 269          | 123         | 58         | -86        | 307        |
| Kassaflödessäkringar                                                                                   | 273          | -141       | -84          | 214          | -69         | -170       | 79         | -462       |
| Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar                                                              | -57          | 31         | 18           | -44          | 15          | 37         | -28        | 106        |
| <b>Summa</b>                                                                                           | <b>-52</b>   | <b>291</b> | <b>348</b>   | <b>439</b>   | <b>69</b>   | <b>-75</b> | <b>-35</b> | <b>-49</b> |
| <b>Periodens övriga totalresultat</b>                                                                  | <b>875</b>   | <b>423</b> | <b>1 919</b> | <b>1 552</b> | <b>-205</b> | <b>0</b>   | <b>225</b> | <b>275</b> |
| <b>Periodens totalresultat</b>                                                                         | <b>2 029</b> | <b>747</b> | <b>2 352</b> | <b>1 924</b> | <b>586</b>  | <b>324</b> | <b>739</b> | <b>671</b> |
| varav moderbolagets aktieägares andel                                                                  | 2 006        | 707        | 2 321        | 1 902        | 522         | 292        | 732        | 661        |
| varav innehav utan bestämmande inflytande                                                              | 23           | 40         | 31           | 22           | 64          | 32         | 7          | 10         |

## Nyckeltal per kvartal

| MSEK                                                                                                                                                                             | Kv4 2022    | Kv3 2022    | Kv2 2022    | Kv1 2022    | Kv4 2021    | Kv3 2021    | Kv2 2021    | Kv1 2021    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Soliditet, %                                                                                                                                                                     | 41,3        | 39,3        | 38,7        | 38,0        | 35,7        | 36,4        | 36,3        | 36,8        |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital, % <sup>3)</sup>                                                                                                                              | 8,8         | 8,4         | 8,1         | 8,1         | 8,1         | 7,7         | 4,4         | 4,3         |
| Räntabilitet på eget kapital, % <sup>3)</sup>                                                                                                                                    | 8,6         | 7,6         | 7,8         | 8,4         | 9,0         | 8,5         | 5,2         | 5,2         |
| Eget kapital per aktie, SEK <sup>1) 3)</sup>                                                                                                                                     | 222,55      | 207,25      | 201,55      | 188,85      | 174,31      | 170,42      | 168,50      | 167,59      |
| Fritt kassaflöde, MSEK <sup>3)</sup>                                                                                                                                             | 1 439       | 398         | 395         | -361        | 1 377       | -1 403      | 3 028       | -265        |
| Fritt kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK <sup>2) 3)</sup>                                                                                                                | 10,73       | 2,97        | 2,95        | -2,71       | 10,36       | -10,53      | 22,69       | -1,99       |
| 1) Antal aktier exklusive aktier i eget förvar                                                                                                                                   | 132 488 884 | 132 346 624 | 132 168 930 | 131 965 259 | 131 810 178 | 131 675 887 | 132 557 343 | 132 396 540 |
| 2) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning                                                                                                                                  | 134 058 461 | 133 842 175 | 133 782 303 | 133 267 371 | 132 861 467 | 133 198 087 | 133 446 047 | 133 213 468 |
| 3) För mer information och förklaringar av användandet av dessa nyckeltal hänvisas till <a href="http://saabgroup.com">saabgroup.com</a> , investor, financial data, key ratios. |             |             |             |             |             |             |             |             |

## Kvartalsuppgifter per rörelsessegment

| MSEK                        | Kv4 2022      | Rörelse-marginal | Kv3 2022     | Rörelse-marginal | Kv2 2022      | Rörelse-marginal | Kv1 2022     | Rörelse-marginal |
|-----------------------------|---------------|------------------|--------------|------------------|---------------|------------------|--------------|------------------|
| <b>Försäljningsintäkter</b> |               |                  |              |                  |               |                  |              |                  |
| Aeronautics                 | 4 258         |                  | 2 555        |                  | 3 073         |                  | 3 056        |                  |
| Dynamics                    | 3 287         |                  | 1 880        |                  | 2 208         |                  | 1 793        |                  |
| Surveillance                | 4 793         |                  | 3 152        |                  | 3 562         |                  | 3 109        |                  |
| Kockums                     | 1 134         |                  | 774          |                  | 889           |                  | 817          |                  |
| Combitech                   | 1 035         |                  | 703          |                  | 866           |                  | 795          |                  |
| Corporate/eliminering       | -641          |                  | -313         |                  | -427          |                  | -352         |                  |
| <b>Summa</b>                | <b>13 866</b> |                  | <b>8 751</b> |                  | <b>10 171</b> |                  | <b>9 218</b> |                  |
| <b>Rörelseresultat</b>      |               |                  |              |                  |               |                  |              |                  |
| Aeronautics                 | 257           | 6,0%             | 60           | 2,3%             | 178           | 5,8%             | 199          | 6,5%             |
| Dynamics                    | 580           | 17,6%            | 318          | 16,9%            | 408           | 18,5%            | 256          | 14,3%            |
| Surveillance                | 520           | 10,8%            | 199          | 6,3%             | 223           | 6,3%             | 234          | 7,5%             |
| Kockums                     | 139           | 12,3%            | 60           | 7,8%             | 55            | 6,2%             | 46           | 5,6%             |
| Combitech                   | 95            | 9,2%             | 36           | 5,1%             | 55            | 6,4%             | 81           | 10,2%            |
| Corporate                   | -277          |                  | -105         |                  | -181          |                  | -162         |                  |
| <b>Summa</b>                | <b>1 314</b>  | <b>9,5%</b>      | <b>568</b>   | <b>6,5%</b>      | <b>738</b>    | <b>7,3%</b>      | <b>654</b>   | <b>7,1%</b>      |
| MSEK                        | Kv4 2021      | Rörelse-marginal | Kv3 2021     | Rörelse-marginal | Kv2 2021      | Rörelse-marginal | Kv1 2021     | Rörelse-marginal |
| <b>Försäljningsintäkter</b> |               |                  |              |                  |               |                  |              |                  |
| Aeronautics                 | 3 637         |                  | 2 479        |                  | 3 044         |                  | 3 103        |                  |
| Dynamics                    | 2 790         |                  | 1 456        |                  | 2 789         |                  | 1 655        |                  |
| Surveillance                | 4 008         |                  | 3 030        |                  | 3 036         |                  | 3 299        |                  |
| Kockums                     | 1 128         |                  | 707          |                  | 899           |                  | 654          |                  |
| Combitech                   | 904           |                  | 621          |                  | 825           |                  | 766          |                  |
| Corporate/eliminering       | -524          |                  | -301         |                  | -462          |                  | -389         |                  |
| <b>Summa</b>                | <b>11 943</b> |                  | <b>7 992</b> |                  | <b>10 131</b> |                  | <b>9 088</b> |                  |
| <b>Rörelseresultat</b>      |               |                  |              |                  |               |                  |              |                  |
| Aeronautics                 | 267           | 7,3%             | 47           | 1,9%             | 219           | 7,2%             | 213          | 6,9%             |
| Dynamics                    | 371           | 13,3%            | 201          | 13,8%            | 380           | 13,6%            | 161          | 9,7%             |
| Surveillance                | 400           | 10,0%            | 204          | 6,7%             | 147           | 4,8%             | 166          | 5,0%             |
| Kockums                     | 116           | 10,3%            | 33           | 4,7%             | 32            | 3,6%             | 27           | 4,1%             |
| Combitech                   | 69            | 7,6%             | 34           | 5,5%             | 75            | 9,1%             | 87           | 11,4%            |
| Corporate                   | -147          |                  | -19          |                  | -138          |                  | -57          |                  |
| <b>Summa</b>                | <b>1 076</b>  | <b>9,0%</b>      | <b>500</b>   | <b>6,3%</b>      | <b>715</b>    | <b>7,1%</b>      | <b>597</b>   | <b>6,6%</b>      |

2021 har omräknats till följd av en mindre strukturförändring där delar av en avdelning inom Combitech har migrerats till Surveillance. Proformasiffror finns tillgängliga på [saab.com/investors/financial-data](http://saab.com/investors/financial-data).

## Flerårsöversikt

| MSEK                                                                      | 2022               | 2021        | 2020        | 2019        | 2018        |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Orderingång                                                               | 63 116             | 43 569      | 42 328      | 27 216      | 27 975      |
| Orderstock 31 december                                                    | 127 676            | 105 177     | 99 816      | 93 293      | 102 184     |
| Försäljningsintäkter                                                      | 42 006             | 39 154      | 35 431      | 35 433      | 33 156      |
| Försäljningsintäkter i Sverige, %                                         | 42                 | 38          | 36          | 37          | 41          |
| Försäljningsintäkter i Europa exkl. Sverige, %                            | 19                 | 17          | 18          | 16          | 14          |
| Försäljningsintäkter i Nordamerika, %                                     | 11                 | 11          | 11          | 11          | 10          |
| Försäljningsintäkter i Central- och Sydamerika, %                         | 9                  | 15          | 13          | 12          | 12          |
| Försäljningsintäkter i resten av världen, %                               | 19                 | 19          | 22          | 24          | 24          |
| Rörelseresultat (EBIT)                                                    | 3 274              | 2 888       | 1 315       | 2 937       | 2 266       |
| Rörelsemarginal, %                                                        | 7,8                | 7,4         | 3,7         | 8,3         | 6,8         |
| Justerat rörelseresultat                                                  | 3 274              | 2 888       | 2 738       | 2 937       | 2 564       |
| Justerad rörelsemarginal, %                                               | 7,8                | 7,4         | 7,4         | 8,3         | 7,7         |
| Av- och nedskrivningar                                                    | 2 127              | 1 938       | 1 518       | 1 368       | 916         |
| EBITDA                                                                    | 5 401              | 4 826       | 2 833       | 4 305       | 3 182       |
| EBITDA-marginal, %                                                        | 12,9               | 12,3        | 8,0         | 12,1        | 9,6         |
| Resultat efter finansiella poster                                         | 2 819              | 2 577       | 1 112       | 2 607       | 1 796       |
| Årets resultat                                                            | 2 283              | 2 025       | 1 092       | 2 025       | 1 366       |
| Balansomslutning                                                          | 72 365             | 65 039      | 60 568      | 59 858      | 56 128      |
| Eget kapital                                                              | 29 876             | 23 249      | 21 644      | 20 809      | 19 633      |
| Fritt kassaflöde <sup>1)</sup>                                            | 1 871              | 2 737       | 3 753       | -2 036      | -3 195      |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup>                       | 8,8                | 8,1         | 4,3         | 9,1         | 8,7         |
| Räntabilitet på eget kapital, % <sup>1)</sup>                             | 8,6                | 9,0         | 5,1         | 10,0        | 8,1         |
| Soliditet, %                                                              | 41,3               | 35,7        | 35,7        | 34,8        | 35,0        |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>1)2)</sup>                   | 16,61              | 14,57       | 8,07        | 14,88       | 11,27       |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>1)2)</sup>                  | 16,41              | 14,45       | 8,01        | 14,81       | 11,21       |
| Utdelning per aktie, SEK                                                  | 5,30 <sup>3)</sup> | 4,90        | 4,70        | -           | 4,50        |
| Eget kapital per aktie, SEK <sup>1)2)</sup>                               | 222,56             | 174,31      | 162,32      | 154,48      | 145,43      |
| Antal anställda vid årets slut                                            | 19 002             | 18 153      | 18 073      | 17 420      | 17 096      |
| Antal aktier exklusive aktier i eget förvar per 31 december <sup>2)</sup> | 132 488 884        | 131 810 178 | 132 247 073 | 132 926 363 | 133 482 880 |
| Genomsnittligt antal aktier före utspädning <sup>2)</sup>                 | 132 157 586        | 132 164 599 | 133 009 986 | 133 245 360 | 116 467 822 |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning <sup>2)</sup>                | 133 724 223        | 133 293 340 | 133 877 141 | 133 929 292 | 117 144 915 |

1) För mer information och förklaringar av användandet av dessa nyckeltal hänvisas till saabgroup.com, investor, financial data, key ratios.

2) Genomsnittligt antal utestående aktier har för 2018 justerats i enlighet med IAS 33, Resultat per aktie, i enlighet med villkoren

i företrädesemissionen som genomfördes 2018.

3) Styrelsens förslag

## Finansiella mål

|                                  | Långsiktiga mål | Helår 2022 | Helår 2021 |
|----------------------------------|-----------------|------------|------------|
| Organisk försäljningstillväxt, % | 5               | 5          | 11         |
| Rörelsemarginal, %               | 10              | 7,8        | 7,4        |
| Soliditet, %                     | 30              | 41,3       | 35,7       |



## Moderbolaget

I moderbolaget ingår enheter inom affärsområdena Aeronautics, Surveillance, Dynamics samt en enhet inom Combitech. Dessutom ingår koncernstaber och koncernsupport. En stor del av koncernens verksamhet är inkluderad i moderbolaget. Separata noter till moderbolagets räkningar och en separat beskrivning av risker och osäkerheter för moderbolaget har därför inte inkluderats i denna delårsrapport.

## Resultaträkning för moderbolaget

| MSEK                                     | Helår 2022   | Helår 2021   | Kv4 2022     | Kv4 2021     |
|------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Försäljningsintäkter                     | 24 075       | 23 430       | 7 932        | 6 772        |
| Kostnad för sålda varor                  | -20 287      | -19 129      | -6 843       | -5 655       |
| <b>Bruttoresultat</b>                    | <b>3 788</b> | <b>4 301</b> | <b>1 089</b> | <b>1 117</b> |
| Bruttomarginal %                         | 15,7         | 18,4         | 13,7         | 16,5         |
| Övriga rörelseintäkter och -kostnader    | -3 366       | -3 662       | -948         | -924         |
| <b>Rörelseresultat (EBIT)</b>            | <b>422</b>   | <b>639</b>   | <b>141</b>   | <b>193</b>   |
| Rörelsemarginal %                        | 1,8          | 2,7          | 1,8          | 2,8          |
| Resultat från finansiella poster         | 1 743        | 1 248        | 1 774        | 1 230        |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b> | <b>2 165</b> | <b>1 887</b> | <b>1 915</b> | <b>1 423</b> |
| Bokslutsdispositioner                    | -623         | -487         | -623         | -487         |
| <b>Resultat före skatt</b>               | <b>1 542</b> | <b>1 400</b> | <b>1 292</b> | <b>936</b>   |
| Skatt                                    | -206         | -284         | -225         | -185         |
| <b>Periodens resultat</b>                | <b>1 336</b> | <b>1 116</b> | <b>1 067</b> | <b>751</b>   |

## Balansräkning för moderbolaget

| MSEK                                                        | Not | 31 dec 2022   | 31 dec 2021   |
|-------------------------------------------------------------|-----|---------------|---------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                           |     |               |               |
| Anläggningstillgångar:                                      |     |               |               |
| Immateriella anläggningstillgångar                          |     | 918           | 920           |
| Materiella anläggningstillgångar                            |     | 4 802         | 4 427         |
| Finansiella anläggningstillgångar                           |     | 8 297         | 7 969         |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                          |     | <b>14 017</b> | <b>13 316</b> |
| Omsättningstillgångar:                                      |     |               |               |
| Varulager                                                   |     | 8 704         | 7 696         |
| Kortfristiga fordringar                                     |     | 17 459        | 16 920        |
| Kortfristiga placeringar                                    |     | 9 986         | 10 135        |
| Likvida medel                                               |     | 1 603         | 805           |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>                          |     | <b>37 752</b> | <b>35 556</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                                     |     | <b>51 769</b> | <b>48 872</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                             |     |               |               |
| Eget kapital:                                               |     |               |               |
| Bundet eget kapital                                         |     | 3 360         | 3 366         |
| Fritt eget kapital                                          |     | 12 132        | 11 235        |
| <b>Summa eget kapital</b>                                   |     | <b>15 492</b> | <b>14 601</b> |
| Obeskattade reserver, avsättningar och skulder:             |     |               |               |
| Obeskattade reserver                                        |     | 3 309         | 2 686         |
| Avsättningar                                                |     | 2 704         | 2 765         |
| Skulder                                                     | 7   | 30 264        | 28 820        |
| <b>Summa obeskattade reserver, avsättningar och skulder</b> |     | <b>36 277</b> | <b>34 271</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>                       |     | <b>51 769</b> | <b>48 872</b> |

### LIKVIDITET, FINANSIERING, INVESTERINGAR OCH ANTAL ANSTÄLLDA

Moderbolagets nettolikviditet uppgick till MSEK 2 647 per den 31 december 2022 jämfört med en nettoskuld om MSEK 1 542 per den 31 december 2021.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 993 (700). Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till MSEK 168 (364). Vid periodens slut uppgick antalet anställda i moderbolaget till 10 055 jämfört med 10 064 personer vid årets början.

# Noter till finansiella rapporter

## NOT 1 FÖRETAGSINFORMATION

Saab AB (publ.), org. nr. 556036-0793, har sitt säte i Linköping, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är Olof Palmes gata 17, 5tr, SE-111 22 Stockholm, telefonnummer +46-8-463 00 00. Saabs B-aktie är sedan 1998 noterad på Nasdaq Stockholm och från oktober 2006 på listan för stora bolag. Bolagets verksamhet inklusive dotterföretag, intresseföretag och joint ventures är beskriven i års- och hållbarhetsredovisningen 2021.

## NOT 2 REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen för 2022 är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper finns beskrivna på sidorna 106-107 samt beträffande väsentliga resultat- och balansposter under respektive notupplysning i årsredovisningen 2021.

Bokslutskommunikén är upprättad i sammandrag och innehåller inte all information och upplysningar som återfinns i årsredovisningen och bör därför läsas tillsammans med årsredovisningen 2021. All information på sidorna 1-28 utgör bokslutskommuniké 2022.

Koncernen och moderbolaget använder de redovisningsprinciper och metoder för beräkning så som de har beskrivits i årsredovisningen 2021.

Viktiga uppskattningar och bedömningar framgår av not 2 i årsredovisningen 2021. Som en konsekvens av covid-19 har Saab under året gjort en översyn av behovet av ändrade uppskattningar och bedömningar avseende dessa områden samt värdering av finansiella instrument inklusive nedskrivningsbehov för kundfordringar och avtalstillgångar. Denna översyn har inte resulterat i några väsentliga justeringar.

## NOT 3 SEGMENTRAPPORTERING

Saab är ett av världens ledande högteknologiska företag med huvudsaklig verksamhet inom försvar, flyg och samhällssäkerhet. Verksamheten omfattar framförallt väl avgränsade områden inom försvarselektronik, missilssystem och navala system samt militärt och civilt flyg. Saab är också verksam inom teknisk tjänsteproduktion och underhåll. Saab har en stark ställning i Sverige och huvuddelen av försäljningsintäkterna genereras i Europa. Dessutom har Saab en lokal närvaro i Australien, USA, Sydafrika och i andra utvalda länder. Saabs verksamhets- och ledningsstruktur är uppdelad i fyra affärsområden, vilka också är rörelsesegment: Aeronautics, Dynamics, Surveillance och Kockums. Utöver dessa så redovisas även det fristående dotterbolaget Combitech, som tillhandahåller konsulttjänster, skilt från affärsområdesstrukturen. Corporate omfattar koncernstab, koncernavdelningar, minoritets-andelar i bolag i olika tillväxtfaser samt övriga operativa verksamheter som inte är kärnverksamhet.

2021 har omräknats till följd av en mindre strukturförändring där delar av en avdelning inom Combitech har migrerats till Surveillance. Proformasiffror finns tillgängliga på [saab.com/investors/financial-data](http://saab.com/investors/financial-data).

I segmentsredovisningen redovisas samtliga leasingavtal som kostnad linjärt över leasingperioden.

### Aeronautics

Aeronautics är en världsledande tillverkare av innovativa flygsystem och bedriver utveckling av produkter inom militär flygteknik. Här utförs även långsiktiga framtidsstudier kring såväl bemannade som obemannade flygplan. Detta som förberedelse för nya flygsystem och vidare-utveckling av befintliga produkter.

### Dynamics

Dynamics erbjuder en marknadsledande produktportfölj med understödsvapen, missilssystem, torpeder, obemannade undervattens-farkoster, träningssystem och signalhanteringssystem till försvarsmakter världen över, samt därtill relaterade militära och civila nisch-produkter.

### Surveillance

Surveillance levererar effektiva lösningar för säkerhet och trygghet, för övervakning och beslutsstöd och för att upptäcka, lokalisera och skydda mot olika typer av hot. Produktportföljen omfattar flygburna, landbaserade och marina radar-, signalspanings- och självskyddssystem samt ledningssystem för marin, flygvapen och armé.

### Kockums

Kockums utvecklar, levererar och underhåller lösningar i världsklass för naval miljö. I portföljen finns ubåtar med Stirlingsystem för luftberoende framdrivning, ytstridsfartyg, minröjningsfartyg samt autonoma farkoster. Kockums unika kompetens ligger inom signaturanpassning, stöthållfasthet och avancerad smygteknik.

### Combitech

Combitech är ett fristående dotterbolag till Saab och från 1 juli 2021 ett fristående rörelsesegment utanför affärsområdesstrukturen inom Saab-koncernen. Combitech är ett av Sveriges största teknikkonsultbolag som genom att kombinera teknik med spetskompetens skapar anpassade lösningar som utvecklar kundens verksamhet. Combitech är verksam inom flygindustri, försvarsindustri, telekom samt övrig industri och offentlig sektor. Combitech erbjuder tjänster inom systemutveckling, systemintegration, informationssäkerhet, systemsäkerhet, kommunikation, mekanik, teknisk produktinformation och logistik.

### Orderingång per rörelsesegment

| MSEK                  | Helår<br>2022 | Helår<br>2021 | Föränd-<br>ring, % | Kv4<br>2022   | Kv4<br>2021   |
|-----------------------|---------------|---------------|--------------------|---------------|---------------|
| Aeronautics           | 13 119        | 7 828         | 68                 | 7 021         | 3 166         |
| Dynamics              | 17 811        | 10 909        | 63                 | 8 526         | 2 972         |
| Surveillance          | 22 966        | 14 065        | 63                 | 8 941         | 3 577         |
| Kockums               | 7 267         | 8 853         | -18                | 4 668         | 1 582         |
| Combitech             | 3 469         | 3 344         | 4                  | 1 083         | 1 113         |
| Corporate/eliminering | -1 516        | -1 430        |                    | -373          | -192          |
| <b>Summa</b>          | <b>63 116</b> | <b>43 569</b> | <b>45</b>          | <b>29 866</b> | <b>12 218</b> |

### Orderingång per region

| MSEK                    | Helår<br>2022 | Helår<br>2021 | Föränd-<br>ring, % | Kv4<br>2022   | Kv4<br>2021   |
|-------------------------|---------------|---------------|--------------------|---------------|---------------|
| Sverige                 | 31 832        | 20 188        | 58                 | 12 719        | 5 454         |
| Övriga Europa           | 18 605        | 13 880        | 34                 | 14 314        | 2 797         |
| Nordamerika             | 6 110         | 3 178         | 92                 | 1 109         | 908           |
| Central- och Sydamerika | 2 032         | 525           | 287                | 955           | 318           |
| Asien                   | 2 197         | 3 997         | -45                | 342           | 2 122         |
| Afrika                  | 361           | 187           | 93                 | 13            | 14            |
| Australien etc.         | 1 979         | 1 614         | 23                 | 414           | 605           |
| <b>Summa</b>            | <b>63 116</b> | <b>43 569</b> | <b>45</b>          | <b>29 866</b> | <b>12 218</b> |

### Orderstock per rörelsesegment

| MSEK                  | 31 dec 2022    | 31 dec 2021    |
|-----------------------|----------------|----------------|
| Aeronautics           | 42 645         | 42 429         |
| Dynamics              | 30 821         | 21 831         |
| Surveillance          | 41 301         | 32 012         |
| Kockums               | 12 772         | 9 099          |
| Combitech             | 1 227          | 1 226          |
| Corporate/eliminering | -1 090         | -1 420         |
| <b>Summa</b>          | <b>127 676</b> | <b>105 177</b> |

## Orderstock per region

| MSEK                    | 31 dec 2022    | 31 dec 2021    |
|-------------------------|----------------|----------------|
| Sverige                 | 48 485         | 34 207         |
| Övriga Europa           | 36 799         | 25 782         |
| Nordamerika             | 8 201          | 6 054          |
| Central- och Sydamerika | 20 012         | 21 870         |
| Asien                   | 8 409          | 11 895         |
| Afrika                  | 615            | 334            |
| Australien etc.         | 5 155          | 5 035          |
| <b>Summa</b>            | <b>127 676</b> | <b>105 177</b> |

## Försäljningsintäkter per rörelsesegment

| MSEK                  | Helår 2022    | Helår 2021    | Förändring, % | Kv4 2022      | Kv4 2021      | Förändring, % |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Aeronautics           | 12 942        | 12 263        | 6             | 4 258         | 3 637         | 17            |
| Dynamics              | 9 168         | 8 690         | 6             | 3 287         | 2 790         | 18            |
| Surveillance          | 14 616        | 13 373        | 9             | 4 793         | 4 008         | 20            |
| Kockums               | 3 614         | 3 388         | 7             | 1 134         | 1 128         | 1             |
| Combitech             | 3 399         | 3 116         | 9             | 1 035         | 904           | 14            |
| Corporate/eliminering | -1 733        | -1 676        |               | -641          | -524          |               |
| <b>Summa</b>          | <b>42 006</b> | <b>39 154</b> | <b>7</b>      | <b>13 866</b> | <b>11 943</b> | <b>16</b>     |

## Försäljningsintäkter per region

| MSEK                    | Helår 2022    | I % fsg    | Helår 2021    | I % fsg    |
|-------------------------|---------------|------------|---------------|------------|
| Sverige                 | 17 555        | 42         | 14 841        | 38         |
| Övriga Europa           | 7 838         | 19         | 6 553         | 17         |
| Nordamerika             | 4 466         | 11         | 4 203         | 11         |
| Central- och Sydamerika | 3 901         | 9          | 5 786         | 15         |
| Asien                   | 5 910         | 14         | 5 507         | 14         |
| Afrika                  | 88            | 0          | 175           | 0          |
| Australien etc.         | 2 248         | 5          | 2 089         | 5          |
| <b>Summa</b>            | <b>42 006</b> | <b>100</b> | <b>39 154</b> | <b>100</b> |

## Information om större kunder

Under 2022 hade Saab en kund som enskilt svarade för 10 procent eller mer av koncernens försäljningsintäkter. Svenska försvaret är kund till samtliga affärsområden och de totala intäkterna uppgick till MSEK 15 298 (12 782). I jämförelseperioden utgjorde även den brasilianska staten en kund som enskilt svarade för 10 procent eller mer av koncernens försäljningsintäkter. Brasilianska staten är främst kund till affärsområdet Aeronautics och de totala intäkterna under 2021 uppgick till MSEK 5 009.

## Säsongsvariationer

En stor del av Saabs verksamhet består av större projekt där intäkten redovisas enligt successiv vinstavräkning i förhållande till upparbetning. Upparbetningsgraden i dessa projekt är normalt sett lägre under det tredje kvartalet jämfört med övriga kvartal. Det fjärde kvartalet påverkas normalt sett även av en högre andel leveranser inom främst Dynamics.

## Rörelseresultat per rörelsesegment

| MSEK                                     | Helår 2022   | I % fsg    | Helår 2021   | I % fsg    | Kv4 2022     | Kv4 2021     |
|------------------------------------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|--------------|
| Aeronautics                              | 694          | 5,4        | 746          | 6,1        | 257          | 267          |
| Dynamics                                 | 1 562        | 17,0       | 1 113        | 12,8       | 580          | 371          |
| Surveillance                             | 1 176        | 8,0        | 917          | 6,9        | 520          | 400          |
| Kockums                                  | 300          | 8,3        | 208          | 6,1        | 139          | 116          |
| Combitech                                | 267          | 7,9        | 265          | 8,5        | 95           | 69           |
| <b>Rörelsesegmentens rörelseresultat</b> | <b>3 999</b> | <b>9,5</b> | <b>3 249</b> | <b>8,3</b> | <b>1 591</b> | <b>1 223</b> |
| Corporate                                | -725         |            | -361         |            | -277         | -147         |
| <b>Summa</b>                             | <b>3 274</b> | <b>7,8</b> | <b>2 888</b> | <b>7,4</b> | <b>1 314</b> | <b>1 076</b> |

## Av- och nedskrivningar per rörelsesegment

| MSEK         | Helår 2022   | Helår 2021   | Förändring, % | Kv4 2022   | Kv4 2021   |
|--------------|--------------|--------------|---------------|------------|------------|
| Aeronautics  | 164          | 125          | 31            | 38         | 34         |
| Dynamics     | 96           | 88           | 9             | 26         | 22         |
| Surveillance | 807          | 767          | 5             | 202        | 194        |
| Kockums      | 29           | 35           | -17           | 7          | 7          |
| Combitech    | 8            | 8            | -             | 2          | 2          |
| Corporate    | 1 023        | 915          | 12            | 294        | 252        |
| <b>Summa</b> | <b>2 127</b> | <b>1 938</b> | <b>10</b>     | <b>569</b> | <b>511</b> |

## Operationellt kassaflöde per rörelsesegment

| MSEK         | Helår 2022   | Helår 2021   | Kv4 2022     | Kv4 2021     |
|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Aeronautics  | 107          | -768         | 457          | 574          |
| Dynamics     | 1 251        | 705          | 590          | 1 151        |
| Surveillance | 1 314        | 4 040        | 219          | -150         |
| Kockums      | -288         | -13          | 19           | -8           |
| Combitech    | 177          | 271          | 270          | 84           |
| Corporate    | 32           | -959         | 127          | -129         |
| <b>Summa</b> | <b>2 593</b> | <b>3 276</b> | <b>1 682</b> | <b>1 522</b> |

## Sysselsatt kapital per rörelsesegment

| MSEK                  | 31 dec 2022   | 31 dec 2021   |
|-----------------------|---------------|---------------|
| Aeronautics           | 9 547         | 8 888         |
| Dynamics              | 5 616         | 5 629         |
| Surveillance          | 11 970        | 12 287        |
| Kockums               | 1 515         | 1 391         |
| Combitech             | 979           | 1 057         |
| Corporate/eliminering | 11 324        | 8 525         |
| <b>Summa</b>          | <b>40 951</b> | <b>37 777</b> |

## Personal, heltidsekvivalenter (FTE:er) per rörelsesegment

| Antal vid periodens slut | 31 dec 2022   | 31 dec 2021   |
|--------------------------|---------------|---------------|
| Aeronautics              | 5 131         | 5 201         |
| Dynamics                 | 3 420         | 3 123         |
| Surveillance             | 5 583         | 5 254         |
| Kockums                  | 1 462         | 1 216         |
| Combitech                | 2 064         | 1 968         |
| Corporate                | 1 461         | 1 249         |
| <b>Summa</b>             | <b>19 121</b> | <b>18 011</b> |

## NOT 4 FÖRSÄLJNINGSENTÄKTERNAS FÖRDELNING

|                                                  | Aeronautics   |               | Dynamics      |               | Surveillance  |               | Kockums       |               | Combitech     |               | Corporate/<br>eliminering |               | Group         |               |
|--------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------------|---------------|---------------|---------------|
| MSEK                                             | Helår<br>2022 | Helår<br>2021 | Helår<br>2022 | Helår<br>2021 | Helår<br>2022 | Helår<br>2021 | Helår<br>2022 | Helår<br>2021 | Helår<br>2022 | Helår<br>2021 | Helår<br>2022             | Helår<br>2021 | Helår<br>2022 | Helår<br>2021 |
| Externa försäljningsintäkter                     | 12 869        | 12 176        | 8 973         | 8 518         | 14 029        | 12 889        | 3 580         | 3 357         | 2 358         | 2 057         | 197                       | 157           | 42 006        | 39 154        |
| Interna försäljningsintäkter                     | 73            | 87            | 195           | 172           | 587           | 484           | 34            | 31            | 1 041         | 1 059         | -1 930                    | -1 833        | -             | -             |
| <b>Summa intäkter</b>                            | <b>12 942</b> | <b>12 263</b> | <b>9 168</b>  | <b>8 690</b>  | <b>14 616</b> | <b>13 373</b> | <b>3 614</b>  | <b>3 388</b>  | <b>3 399</b>  | <b>3 116</b>  | <b>-1 733</b>             | <b>-1 676</b> | <b>42 006</b> | <b>39 154</b> |
| <b>Försäljningsintäkter per kundkategori:</b>    |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                           |               |               |               |
| Militära kunder                                  | 12 150        | 11 512        | 8 539         | 8 153         | 11 905        | 11 145        | 3 580         | 3 357         | 993           | 847           | 68                        | 67            | 37 235        | 35 081        |
| Civila kunder                                    | 719           | 664           | 434           | 365           | 2 124         | 1 744         | -             | -             | 1 365         | 1 210         | 129                       | 90            | 4 771         | 4 073         |
| <b>Summa externa intäkter</b>                    | <b>12 869</b> | <b>12 176</b> | <b>8 973</b>  | <b>8 518</b>  | <b>14 029</b> | <b>12 889</b> | <b>3 580</b>  | <b>3 357</b>  | <b>2 358</b>  | <b>2 057</b>  | <b>197</b>                | <b>157</b>    | <b>42 006</b> | <b>39 154</b> |
| <b>Försäljningsintäkter per intäktslag:</b>      |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                           |               |               |               |
| Långa kundkontrakt                               | 10 420        | 9 606         | 2 181         | 2 539         | 10 294        | 8 987         | 2 439         | 2 683         | 25            | 144           | 64                        | 47            | 25 423        | 24 006        |
| Tjänster                                         | 2 286         | 2 157         | 1 238         | 1 073         | 2 738         | 2 974         | 749           | 666           | 2 217         | 1 842         | 114                       | 66            | 9 342         | 8 778         |
| Produkter                                        | 163           | 413           | 5 554         | 4 906         | 997           | 928           | 392           | 8             | 116           | 71            | 19                        | 44            | 7 241         | 6 370         |
| <b>Summa externa intäkter</b>                    | <b>12 869</b> | <b>12 176</b> | <b>8 973</b>  | <b>8 518</b>  | <b>14 029</b> | <b>12 889</b> | <b>3 580</b>  | <b>3 357</b>  | <b>2 358</b>  | <b>2 057</b>  | <b>197</b>                | <b>157</b>    | <b>42 006</b> | <b>39 154</b> |
| <b>Försäljningsintäkter per marknadssegment:</b> |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                           |               |               |               |
| Militärt flyg                                    | 11 914        | 11 321        | 271           | 207           | 5 551         | 5 606         | -             | -             | 38            | 49            | 26                        | 49            | 17 800        | 17 232        |
| Land                                             | 107           | 111           | 7 048         | 5 834         | 2 726         | 2 166         | -             | -             | 1 016         | 833           | 6                         | -2            | 10 903        | 8 942         |
| Marin                                            | 6             | -             | 1 619         | 1 938         | 3 575         | 3 082         | 3 580         | 3 357         | 7             | 21            | 110                       | 49            | 8 897         | 8 447         |
| Samhällssäkerhet                                 | 49            | 51            | 24            | 529           | 2 156         | 1 969         | -             | -             | 324           | 313           | 33                        | 15            | 2 586         | 2 877         |
| Kommersiellt flyg                                | 793           | 693           | -             | -             | 1             | 16            | -             | -             | 2             | 5             | 20                        | 48            | 816           | 762           |
| Andra segment/ej utfördelat                      | -             | -             | 11            | 10            | 20            | 50            | -             | -             | 971           | 836           | 2                         | -2            | 1 004         | 894           |
| <b>Summa externa intäkter</b>                    | <b>12 869</b> | <b>12 176</b> | <b>8 973</b>  | <b>8 518</b>  | <b>14 029</b> | <b>12 889</b> | <b>3 580</b>  | <b>3 357</b>  | <b>2 358</b>  | <b>2 057</b>  | <b>197</b>                | <b>157</b>    | <b>42 006</b> | <b>39 154</b> |
| <b>Tidpunkt för intäktsredovisning:</b>          |               |               |               |               |               |               |               |               |               |               |                           |               |               |               |
| Över tid                                         | 11 772        | 10 875        | 3 194         | 3 087         | 11 471        | 11 215        | 3 350         | 3 303         | 2 323         | 1 963         | 86                        | 76            | 32 196        | 30 519        |
| Vid en given tidpunkt                            | 1 097         | 1 301         | 5 779         | 5 431         | 2 558         | 1 674         | 230           | 54            | 35            | 94            | 111                       | 81            | 9 810         | 8 635         |
| <b>Summa externa intäkter</b>                    | <b>12 869</b> | <b>12 176</b> | <b>8 973</b>  | <b>8 518</b>  | <b>14 029</b> | <b>12 889</b> | <b>3 580</b>  | <b>3 357</b>  | <b>2 358</b>  | <b>2 057</b>  | <b>197</b>                | <b>157</b>    | <b>42 006</b> | <b>39 154</b> |

## NOT 5 UTDELNING TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE

På styrelsemötet den 9 februari 2023 beslutade styrelsen att föreslå Årsstämman 2023 en utdelning till moderbolagets aktieägare uppgående till SEK 5,30 per aktie, vilket motsvarar en total utdelning på MSEK 702. Föreslagen avstämningsdag för utdelningen är den 11 april 2023 med förväntad utbetalning den 14 april 2023.

## NOT 6 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

| MSEK                           | 31 dec 2022   | 31 dec 2021   |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Goodwill                       | 5 384         | 5 253         |
| Aktiverade utvecklingsutgifter | 5 958         | 6 040         |
| Andra immateriella tillgångar  | 906           | 869           |
| <b>Summa</b>                   | <b>12 248</b> | <b>12 162</b> |

## NOT 7 NETTOLIKVIDITET/-SKULD

| MSEK                                                           | 31 dec 2022   | 31 dec 2021   |
|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Tillgångar:</b>                                             |               |               |
| Likvida medel                                                  | 2 869         | 1 701         |
| Kortfristiga placeringar                                       | 9 988         | 10 140        |
| <b>Summa likvida placeringar</b>                               | <b>12 857</b> | <b>11 841</b> |
| Kortfristiga räntebärande fordringar                           | 67            | 66            |
| Långfristiga räntebärande fordringar                           | 564           | 457           |
| Långfristiga fordringar hänförliga till pensioner              | 19            | 39            |
| <b>Summa räntebärande tillgångar</b>                           | <b>13 507</b> | <b>12 403</b> |
| <b>Skulder:</b>                                                |               |               |
| Leasingskulder                                                 | 2 794         | 2 543         |
| Obligationer och andra skuldebrev                              | 7 101         | 7 085         |
| Skulder till intresseföretag och joint ventures                | 48            | 43            |
| Övriga räntebärande skulder                                    | 45            | 44            |
| Avsättning för pensioner <sup>1)</sup>                         | 1 087         | 4 813         |
| <b>Summa räntebärande skulder och avsättning för pensioner</b> | <b>11 075</b> | <b>14 528</b> |
| <b>Nettolikviditet (+) / nettoskuld (-)</b>                    | <b>2 432</b>  | <b>-2 125</b> |

1) Exklusive avsättning för särskild löneskatt hänförlig till pensioner.

## Bekräftade kreditfaciliteter

| MSEK                                                                       | Faciliteter  | Nyttjat  | Tillgängligt |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------|----------|--------------|
| Revolverande kreditfacilitet (Förfallotidpunkt 2026, BSEK 4, 2024, BSEK 2) | 6 000        | -        | 6 000        |
| Checkräkning (Förfallotidpunkt 2023)                                       | 66           | -        | 66           |
| <b>Summa</b>                                                               | <b>6 066</b> | <b>-</b> | <b>6 066</b> |

## Moderbolaget

| MSEK                                           | 31 dec 2022  | 31 dec 2021  |
|------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Långfristiga obligationer och andra skuldebrev | 6 704        | 5 707        |
| Kortfristiga obligationer och andra skuldebrev | 397          | 1 378        |
| <b>Summa</b>                                   | <b>7 101</b> | <b>7 085</b> |

Saab har sedan 2009 ett Medium Term Note-program (MTN) för att kunna emittera långfristiga obligationer på kapitalmarknaden. Under 2018 utökades MTN-programmet till MSEK 10 000. Inom ramen för programmet har Saab i huvudsak emitterat obligationer till rörlig ränta, så kallade Floating Rate Note-lån (FRN). Tillsammans uppgår värdet av utestående obligationer under MTN-programmet till MSEK 6 935 vid fjärde kvartalets utgång 2022. Inga aktiviteter inträffade under kvartalet.

I december 2015 tecknades Schuldschein-lån, med ett kvarvarande värde om MEUR 15 per den 31 december 2022.

Inga kreditfaciliteter har utnyttjats under perioden.

## NOT 8 SYSSELSATT KAPITAL

| MSEK                            | 31 dec 2022   | 31 dec 2021   |
|---------------------------------|---------------|---------------|
| Totala tillgångar               | 72 365        | 65 039        |
| Avgår icke räntebärande skulder | 31 414        | 27 262        |
| <b>Sysselsatt kapital</b>       | <b>40 951</b> | <b>37 777</b> |

## NOT 9 FINANSIELLA INSTRUMENT

Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder <sup>2)</sup>

| Redovisat värde                                                                                            | 31 dec 2022   | 31 dec 2021   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Finansiella tillgångar</b>                                                                              |               |               |
| Värderat till upplupet anskaffningsvärde <sup>4)</sup> :                                                   |               |               |
| Kundfordringar, avtalstillgångar och övriga fordringar                                                     | 17 295        | 16 255        |
| Likvida medel                                                                                              | 2 869         | 1 701         |
| Långfristiga fordringar                                                                                    | 676           | 556           |
| Värderat till verkligt värde via resultaträkningen <sup>3)</sup> :                                         |               |               |
| Kortfristiga placeringar                                                                                   | 9 988         | 10 140        |
| Derivat avseende handel                                                                                    | 75            | 29            |
| Finansiella placeringar                                                                                    | 66            | 37            |
| Värderat till verkligt värde via övrigt totalresultat <sup>3)</sup> :                                      |               |               |
| Derivat som säkringsredovisas                                                                              | 1 760         | 750           |
| Egetkapitalinstrument valda att klassificeras som redovisade till verkligt värde via övrigt total resultat | 52            | -             |
| <b>Summa finansiella tillgångar</b>                                                                        | <b>32 781</b> | <b>29 468</b> |
| <b>Finansiella skulder</b>                                                                                 |               |               |
| Värderat till upplupet anskaffningsvärde:                                                                  |               |               |
| Räntebärande skulder <sup>1)</sup>                                                                         | 9 988         | 9 716         |
| Övriga skulder <sup>4)</sup>                                                                               | 10 740        | 8 750         |
| Värderat till verkligt värde via resultaträkningen <sup>3)</sup> :                                         |               |               |
| Derivat avseende handel                                                                                    | 21            | 9             |
| Värderat till verkligt värde via övrigt totalresultat <sup>3)</sup> :                                      |               |               |
| Derivat som säkringsredovisas                                                                              | 1 643         | 606           |
| <b>Summa finansiella skulder</b>                                                                           | <b>22 392</b> | <b>19 081</b> |

<sup>1)</sup> Verkligt värde

<sup>2)</sup> Derivat med positiva värden redovisas som tillgångar och derivat med negativa värden redovisas som skulder. Derivat med legal kvittningsrätt uppgår till MSEK 917.

<sup>3)</sup> Påverkan av kreditrisk för dessa instrument bedöms som låg mot bakgrund av limiter i befintlig placeringspolicy.

<sup>4)</sup> Redovisat värde bedöms i allt väsentligt överensstämma med verkligt värde.

Koncernen har tillämpat samma värderingsmetoder som i årsbokslutet 2021. En beskrivning av dessa återfinns på sidorna 139-140 i not 35 i årsredovisningen 2021. Per den 31 december 2022 hade koncernen följande finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde:

## Tillgångar värderade till verkligt värde

| MSEK                                        | 31 dec 2022   | Nivå 1        | Nivå 2       | Nivå 3     |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|------------|
| Obligationer och räntebärande värdepapper   | 9 988         | 9 988         | -            | -          |
| Valutaterminer                              | 1 246         | -             | 1 246        | -          |
| Valutaoptioner                              | 15            | -             | 15           | -          |
| Ränteswappar                                | 423           | -             | 423          | -          |
| Cross currency basis-swappar                | 27            | -             | 27           | -          |
| Elderivat                                   | 124           | 124           | -            | -          |
| Aktier, andelar och långfristiga fordringar | 118           | -             | -            | 118        |
| <b>Summa</b>                                | <b>11 941</b> | <b>10 112</b> | <b>1 711</b> | <b>118</b> |

## Skulder värderade till verkligt värde

| MSEK           | 31 dec 2022  | Nivå 1   | Nivå 2       | Nivå 3   |
|----------------|--------------|----------|--------------|----------|
| Valutaterminer | 1 638        | -        | 1 638        | -        |
| Valutaoptioner | 4            | -        | 4            | -        |
| Ränteswappar   | 22           | -        | 22           | -        |
| <b>Summa</b>   | <b>1 664</b> | <b>-</b> | <b>1 664</b> | <b>-</b> |

## NOT 10 TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYS

## Fritt kassaflöde

| MSEK                                                                                                                                             | Jan-dec<br>2022 | Jan-dec<br>2021 | Kv4 2022     | Kv4 2021     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|--------------|--------------|
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital exklusive skatter och andra finansiella poster <sup>1)</sup></b> | <b>5 718</b>    | <b>5 846</b>    | <b>2 121</b> | <b>1 829</b> |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:                                                                                                   |                 |                 |              |              |
| Avtalstillgångar och -skulder                                                                                                                    | -153            | 2 929           | 517          | 1 329        |
| Varulager                                                                                                                                        | -2 550          | -1 320          | -165         | 210          |
| Övriga rörelsefordringar                                                                                                                         | -241            | -1 636          | -1 354       | -2 009       |
| Övriga rörelseskulder                                                                                                                            | 2 552           | 401             | 1 613        | 951          |
| Avsättningar                                                                                                                                     | -540            | -450            | -151         | -130         |
| <b>Förändring av rörelsekapital</b>                                                                                                              | <b>-932</b>     | <b>-76</b>      | <b>460</b>   | <b>351</b>   |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster</b>                                                   | <b>4 786</b>    | <b>5 770</b>    | <b>2 581</b> | <b>2 180</b> |
| Investeringsverksamheten:                                                                                                                        |                 |                 |              |              |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                                                                                                    | -686            | -1 297          | -211         | -359         |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                                                                                      | -1 624          | -1 223          | -698         | -302         |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar inklusive biologiska tillgångar                                                                    | 117             | 26              | 10           | 3            |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten <sup>2)</sup></b>                                                                                    | <b>-2 193</b>   | <b>-2 494</b>   | <b>-899</b>  | <b>-658</b>  |
| <b>Operationellt kassaflöde</b>                                                                                                                  | <b>2 593</b>    | <b>3 276</b>    | <b>1 682</b> | <b>1 522</b> |
| Skatter och andra finansiella poster                                                                                                             | -656            | -526            | -225         | -144         |
| Avyttring och förvärv av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures                                                              | -108            | -11             | -18          | -            |
| Förvärv av verksamheter                                                                                                                          | -               | -21             | -            | -1           |
| Avyttring av koncernföretag                                                                                                                      | -               | 19              | -            | -            |
| Avyttring av verksamheter                                                                                                                        | 42              | -               | -            | -            |
| <b>Fritt kassaflöde</b>                                                                                                                          | <b>1 871</b>    | <b>2 737</b>    | <b>1 439</b> | <b>1 377</b> |

1) Inkluderar även amortering av leasingsskulder

2) Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och övriga räntebärande tillgångar samt exklusive avyttring och förvärv av finansiella tillgångar, verksamheter och koncernföretag. I de fall förvärv och avyttring av finansiella anläggningstillgångar bedöms vara av rörelsekaraktär ingår dock posten i investeringsverksamheten.

## Fritt kassaflöde jämfört med kassaflöde i kassaflödesanalysen

| MSEK                                                           | Helår<br>2022 | Helår<br>2021 | Kv4<br>2022 | Kv4<br>2021 |
|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|-------------|
| Fritt kassaflöde                                               | 1 871         | 2 737         | 1 439       | 1 377       |
| Investeringsverksamheten – räntebärande:                       |               |               |             |             |
| Kortfristiga placeringar                                       | -49           | -2 085        | -1 023      | -2 461      |
| Andra finansiella placeringar och fordringar                   | -130          | -111          | 5           | -26         |
| Finansieringsverksamheten:                                     |               |               |             |             |
| Amortering av lån                                              | -1 386        | -2 538        | -7          | -400        |
| Upptagande av lån                                              | 1 394         | 2 248         | -           | 644         |
| Återköp av aktier                                              | -             | -246          | -           | -           |
| Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare               | -647          | -622          | -           | -           |
| Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande | -62           | -27           | -35         | -           |
| Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande       | 47            | 15            | -           | -53         |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                    | <b>1 038</b>  | <b>-629</b>   | <b>379</b>  | <b>-919</b> |

## Likvida medel

| MSEK                                           | 31 dec 2022  | 31 dec 2021  |
|------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Följande delkomponenter ingår i likvida medel: |              |              |
| Kassa och bank                                 | 1 619        | 1 401        |
| Bankdepositioner                               | 1 250        | 300          |
| <b>Summa enligt balansräkningen</b>            | <b>2 869</b> | <b>1 701</b> |
| <b>Summa enligt kassaflödesanalysen</b>        | <b>2 869</b> | <b>1 701</b> |

## NOT 11 RÖRELSEFÖRVÄRV

Inga väsentliga rörelseförvärv genomfördes under 2022. Under det fjärde kvartalet 2022 informerade Saab om en framtida avyttring av Maritime Traffic Management-verksamheten (MTM) inom affärsområdet Surveillance. Avyttringen förväntas slutföras under det första halvåret

2023. Verksamheten redovisas separat i balansräkningen som tillgångar som innehas för försäljning och skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning.

## NOT 12 FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER

Inom Saab finns förmånsbestämda pensionsplaner som innebär att ersättningen efter avslutad anställning utgår med en procentuell andel av den anställdes lön. Förmånsbestämda planer avser främst den svenska verksamheten där ITP2-planen svarar för mer än 90 procent av det totala åtagandet.

## Avsättningar för pensioner enligt IAS 19

| MSEK                                    | 31 dec<br>2022 | 31 dec<br>2021 |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|
| Förmånsbestämd pensionsskuld            | 9 742          | 13 729         |
| Särskild löneskatt                      | 217            | 1 105          |
| Avgår förvaltningstillgångar            | 8 674          | 8 955          |
| <b>Nettoavsättning pensioner</b>        | <b>1 285</b>   | <b>5 879</b>   |
| varav redovisat som långfristig fordran | 19             | 39             |

Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Aktuariell vinst hänförlig till pensioner för den svenska delen av verksamheten uppgick under året till netto MSEK 4 715 vilket förklaras av följande:

Antagen diskonteringsränta har ökat med 225 punkter från 1,50% till 3,75% medan inflationsantagandet har minskat med 50 punkter från 2,25% till 1,75% jämfört med årets ingång. Netto har dessa förändringar resulterat i en aktuariell vinst på MSEK 5 608.

Förändrade demografiska antaganden har resulterat i en aktuariell förlust om MSEK 493.

Negativa erfarenhetsjusteringar har resulterat i en aktuariell förlust på MSEK 1 001.

Aktuariell vinst hänförlig till särskild löneskatt uppgick till MSEK 917.



Avkastningen på förvaltningstillgångarna var lägre än förväntat vilket gav en aktuariell förlust på MSEK 316.

### NOT 13 EVENTUALFÖRPLIKTELSE

Inga ytterligare väsentliga förpliktelser har tillkommit under 2022. För koncernens så kallade fullgörandegarantier avseende åtaganden mot kunder är sannolikheten för ett utflöde av resurser ytterst liten och därför redovisas inget värde.

### NOT 14 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga väsentliga transaktioner har skett under 2022. Närstående som koncernen har transaktioner med finns beskrivna i årsredovisningen 2021, not 37.

### NOT 15 DEFINITIONER

Nedan följer definitioner av finansiella nyckeltal som används i rapporten. För mer information och förklaringar av användandet av respektive nyckeltal hänvisas till [saabgroup.com](http://saabgroup.com), investor, financial data, key ratios.

#### Antal anställda

Sammanräkning av alla anställda av företaget, exklusive visstidsanställda och konsulter.

#### Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av försäljningsintäkter.

#### Bruttomarginal justerad för jämförelsestörande poster

Bruttoresultat justerat för jämförelsestörande poster i procent av försäljningsintäkter justerade för jämförelsestörande poster.

#### Bruttoresultat justerat för jämförelsestörande poster

Bruttoresultat med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

#### EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

#### EBITDA justerat för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

#### EBITDA-marginal

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, i procent av försäljningsintäkter.

#### EBITDA-marginal justerad för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar justerat för jämförelsestörande poster i procent av justerade försäljningsintäkter.

#### Effektiv skattesats

Aktuella och uppskjutna skatter i procent av resultat före skatt.

#### Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier, exklusive aktier i eget förvar, vid periodens utgång.

#### Forskning och utveckling, FOU

Forsknings- och utvecklingskostnader redovisas separat i resultaträkningen och innehåller kostnader för egenfinansierad ny- och vidareutveckling av produkter samt avskrivning och eventuell nedskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter.

Utgifter för egenfinansierad forskning och utveckling innehåller både kostnadsförda utgifter exklusive avskrivningar och nedskrivningar, och utgifter aktiverade i balansräkningen som utvecklingskostnader.

#### Fritt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive amortering av leasingkulder samt kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förvärv och avyttring av kortfristiga placeringar och andra räntebärande finansiella tillgångar.

#### Fritt kassaflöde per aktie

Fritt kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning.

#### FTE, Full Time Equivalent, heltidsekvivalent

Hänvisar till antalet anställda heltidsekvivalenter. Exkluderar långtidsfrånvarande och konsulter men inkluderar visstidsanställda och deltidanställda.

### Försäljningsintäkter justerat för jämförelsestörande poster

Försäljningsintäkter med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

#### Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster utgörs av de finansiella effekterna från händelser eller transaktioner med betydande konsekvenser, som är relevanta för att förstå resultatet vid jämförelse mellan perioder. Sådana händelser eller transaktioner kan vara hänförliga till omstruktureringsprogram, kostnader kopplade till tvister, händelser i omvärlden, nedskrivningar samt vinster eller förluster från avyttring av koncernföretag, joint ventures eller intresseföretag.

#### Nettoinvesteringar

Förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

#### Nettolikviditet/nettoskuld

Likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar med avdrag för räntebärande skulder och avsättningar för pensioner exklusive avsättning för pensioner hänförlig till särskild löneskatt.

#### Nettolikviditet/nettoskuld i relation till EBITDA

Nettolikviditet/nettoskuld vid periodens utgång dividerat med 12 månaders rullande rapporterad EBITDA.

#### Operationellt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten, exklusive skatter och andra finansiella poster, amortering av leasingkulder samt förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

#### Orderingång

Totalt värde på mottagna ordrar under perioden.

#### Orderstock

Totalt värde på utestående ordrar vid periodens slut.

#### Organisk försäljningstillväxt

Förändring av försäljningsintäkter i procent justerat för valutaeffekter vid omräkning av utländska dotterföretag och strukturförändringar såsom förvärv och avyttringar av dotterföretag.

#### Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier före och efter full utspädning.

#### Räntabilitet på eget kapital

Periodens resultat (rullande 12 månader) i procent av genomsnittligt eget kapital.

#### Räntabilitet på sysselsatt kapital

Rörelseresultatet ökat med finansiella intäkter (rullande 12 månader) i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

#### Rörelsemarginal

Rörelseresultat (EBIT) i procent av försäljningsintäkter.

#### Rörelseresultat

Resultat före finansiella poster och skatt.

#### Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat (EBIT) med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

#### Rörelsemarginal justerad för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster i procent av justerade försäljningsintäkter.

#### Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

#### Sysselsatt kapital

Totala tillgångar med avdrag för icke räntebärande skulder.

## Ordlista

|                   |                                                                                                                     |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>AEW&amp;CS</b> | Airborne Early Warning & Control System, Flygburet varnings- och övervakningssystem                                 |
| <b>C4I</b>        | Command, Control, Communications, Computers, and Intelligence. Lednings- och kommunikationssystem                   |
| <b>CDP</b>        | Globalt rapporteringssystem för investerare, företag, kommuner, stater och regioner i hanteringen av klimatpåverkan |
| <b>FMV</b>        | Försvarets Materielverk                                                                                             |
| <b>FRN</b>        | Floating Rate Note, lån med rörlig ränta                                                                            |
| <b>IAS</b>        | International Accounting Standards, internationella redovisningsregler                                              |
| <b>IFRS</b>       | International Financial Reporting Standards, internationella redovisningsregler                                     |
| <b>MTN</b>        | Medium Term Note, lånefacilitet där obligationer med löptid på 1-15 år ges ut                                       |
| <b>SBTi</b>       | Science Based Targets-initiativet                                                                                   |

**STOCKHOLM DEN 10 FEBRUARI 2023**

Saab AB (publ)

Styrelsen

*Denna bokslutskommuniké har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.*



# SAAB

## KONTAKT

### Media:

Saab presscenter  
tfn +46 734 18 00 18

### Finansmarknad:

Merton Kaplan, Head of Investor Relations  
tfn +46 734 18 20 71

Johanna Hallstedt, Investor Relations Manager  
tfn +46 734 18 79 10

### Press- och analytikerkonferens:

Den 10 februari 2023 klockan 10.00 (CET)

### Webbsändning:

<https://www.saab.com/investors/webcast/Q4-2022>

### Telefonkonferens:

Var vänlig, ring in på något av numren nedan:

Sverige: +46 8 5051 0031

Storbritannien: +44 207 107 06 13

USA: +1 631 570 56 13

Bokslutskommunikén, presentationsmaterialet och webbsändningen kommer att finnas tillgängliga på [www.saab.com/investors](http://www.saab.com/investors)

## SAABS KAPITALMARKNADSDAG 2023

Saab har nöjet att bjuda in institutionella investerare, analytiker och media till Saabs kapitalmarknadsdag i Stockholm den 14 februari 2023.

Registrering är öppen på: [www.saab.com/cmd](http://www.saab.com/cmd)

## KALENDER

### Årsstämma

Kommer att hållas 5 april 2023

### Delårsrapport januari-mars 2023

Publiceras 26 april 2023

### Halvårsrapport januari 2023

Publiceras 20 juli 2023

### Delårsrapport januari-september 2023

Publiceras 26 oktober 2023

## VIKTIG INFORMATION

Denna bokslutskommuniké kan innehålla framåtriktad information som återspeglar Saab AB:s aktuella syn på framtida händelser samt finansiell och operativ utveckling. Ord som "avser", "ser", "förväntar", "kan", "bedömer", "planerar", "anser", "uppskattar" och andra uttryck som innebär indikationer eller förutsägelser avseende framtida utveckling eller trender, och som inte är grundade på historiska fakta, utgör framåtriktad information. Framåtriktad information är till sin natur förenad med såväl kända som okända risker och osäkerhetsfaktorer eftersom den är avhängig framtida händelser och omständigheter. Framåtriktad information utgör inte någon garanti avseende framtida resultat eller utveckling och verkligt utfall kan komma att väsentligen skilja sig från vad som uttalas i framåtriktad information.

Informationen är sådan som Saab AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 10 februari 2023 kl. 07.30 (CET).

# Kv4