



SAAB

Levererar fortsatt tillväxt



Kv3

DELÅRSRAPPORT 2025

Höjdpunkter

- Orderingången för det tredje kvartalet uppgick till MSEK 20 861 (21 173), med en stark tillväxt i medelstora ordrar.
- Försäljningsintäkterna i kvartalet uppgick till MSEK 15 871 (13 546) vilket motsvarade en organisk tillväxt om 18,3% (17,4).
- Samtliga affärsområden rapporterade försäljningstillväxt, med en särskilt stark tillväxt i Aeronautics.
- EBITDA uppgick till MSEK 2 173 (1 888) och motsvarade en EBITDA-marginal om 13,7% (13,9).
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 16% och uppgick till MSEK 1 374 (1 187), motsvarande en EBIT-marginal om 8,7% (8,8).
- Nettoresultatet ökade till MSEK 975 (972) och resultatet per aktie uppgick till SEK 1,77 (1,79).
- Det operationella kassaflödet uppgick till MSEK 142 (3 188), och återspeglade ökade investeringar och timing av stora kund-milstolpsbetalningar.
- Nettoskulden uppgick till MSEK 667 (478) vid periodens utgång.
- Prognos för 2025: uppgraderad till en organisk försäljningstillväxt mellan 20–24%, jämfört med tidigare prognos om en organisk försäljningstillväxt mellan 16-20%. Återupprepar en EBIT-tillväxt högre än organiska försäljningstillväxten och ett positivt operationellt kassaflöde för helåret.

20,9

Orderingång, SEK miljarder

18%

Organisk försäljningstillväxt

8,7%

Rörelsemarginal

Finansiella höjdpunkter

MSEK	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Förändring, %	Kv3 2025	Kv3 2024	Förändring, %	Helår 2024
Orderingång	68 408	79 242	-14	20 861	21 173	-1	96 798
Orderstock	202 408	190 056	6				187 223
Försäljningsintäkter	51 449	42 901	20	15 871	13 546	17	63 751
Bruttoresultat	11 617	9 377	24	3 642	2 912	25	13 663
Bruttomarginal, %	22,6	21,9		22,9	21,5		21,4
EBITDA	7 144	5 668	26	2 173	1 888	15	8 402
EBITDA-marginal, %	13,9	13,2		13,7	13,9		13,2
Rörelseresultat (EBIT)	4 805	3 709	30	1 374	1 187	16	5 662
Rörelsemarginal, %	9,3	8,6		8,7	8,8		8,9
Periodens resultat	3 788	2 768	37	975	972	-	4 210
varav moderbolagets aktieägares andel	3 754	2 736	37	957	966	-1	4 171
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	6,95	5,08	37	1,77	1,79	-1	7,74
Räntabilitet på eget kapital, % ¹⁾	13,6	11,8					12,4
Operationellt kassaflöde	-1 008	-1 061		142	3 188		2 497
Fritt kassaflöde	-2 245	-2 274		-476	2 622		993
Fritt kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK	-4,16	-4,22		-0,88	4,86		1,84
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	539 947 221	538 636 607		540 743 011	539 056 834		539 218 308

¹⁾ Räntabilitet på eget kapital beräknas på en rullande 12-månadersperiod.



Kommentar från VD

Levererar fortsatt tillväxt

Mikael Johansson

VD & Koncernchef

Det råder fortsatt stor ovisshet i det geopolitiska omvärldsläget till följd av spänningarna vi ser i många regioner globalt. De kränkningar som i närtid skett mot flera europeiska länders luftrum tydliggör vikten av stärkta försvarsresurser och att ha en hög beredskap. Vi ser ett fortsatt behov av enighet, samarbeten och gemensam säkerhet och jag är stolt över att Saab i kvartalet har valts ut att leda ett Nato-projekt som ska stärka interoperabiliteten för samordnade operationer mellan maritima system och försvarsförmågor i undervattensdomänen.

Med vår ledande produktportfölj är vi väl positionerade att ta tillvara nya tillväxtmöjligheter. Samtidigt ökar vi investeringarna i nya teknologier och FoU och arbetar proaktivt tillsammans med våra kunder för att utveckla framtida förmågor. Vi rör oss framåt i snabb takt och under branschmässan Defence and Security Equipment International (DSEI) i Storbritannien visade vi upp flera nya innovativa lösningar, exempelvis inom drönbekämpning. I Sverige har vi dessutom tillkännagivit att vi ska utveckla en stor obemannad undervattensfarkost för avancerad övervakning under vattenytan, tillsammans med Försvarets materielverk (FMV).

När vi sammanfattar det tredje kvartalet står det klart att både marknadsaktiviteten och efterfrågan var hög. Orderingsgången uppgick till SEK 20,9 (21,2) miljarder vilket motsvarar ett förhållande mellan bokade ordrar och försäljningsintäkter ("Book-to-bill"-kvot) på 1,3 och vår orderstock är nu SEK 202,4 miljarder. Vi nådde flera viktiga milstolpar i kvartalet, så som ordern på fyra Gripen E/F till Thailand om SEK 5,3 miljarder. Därutöver har vi ett flertal pågående kampanjer och Colombia har valt ut Gripen E/F där förhandlingar pågår. I kvartalet mottog vi också en viktig order på radarsystemet Giraffe 4A från ett land i Latinamerika. Det innebär att vi

förser vår kund med en modern övervakningsförmåga och att vi stärker vår position som en betydande långsiktig partner i regionen. Vi fick även en order på SEK 1,8 miljarder från Tjeckien på vårt mobila luftvärnssystem MSHORAD.

Försäljningsintäkterna i kvartalet uppgick till SEK 15,9 (13,5) miljarder, motsvarande en organisk tillväxt om 18%. Alla affärsområden bidrog till detta, drivet av god projektexekvering och leveranser. Till exempel har vi i perioden genomfört kundleveranser av Giraffe 1X och Gripen E/F, leverans av bakkropp till skolflygplanet T-7A till Boeing samtidigt som vi har haft höga leveransvolymerna i affärsområdet Dynamics.

EBIT ökade med 16% till SEK 1,4 (1,2) miljarder, motsvarande en EBIT-marginal på 8,7% (8,8). Resultatet av ökad försäljning och en förbättrad bruttomarginal motverkades delvis av högre kostnader kopplade till våra marknads- och FoU-aktiviteter. Våra insatser för att skala upp verksamheten, öka produktionskapaciteten och säkerställa kundleveranser kommer att bidra till att stärka Saabs framtida lönsamma tillväxt.

Det operationella kassaflödet uppgick till SEK 0,1 (3,2) miljarder och återspeglar de investeringar vi gör i ökad kapacitet, ett högre rörelsekapital och timing av stora milstolpsbetalningar som förväntas under det sista kvartalet.

Under årets första nio månader nådde vi en organisk försäljningstillväxt om 21% med dubbelsiffrig tillväxt i alla affärsområden. Baserat på vår rekordhög orderstock och den starka efterfrågan från marknaden höjer vi vår prognos för organisk försäljningstillväxt för helåret till mellan 20-24%, en ökning från det tidigare spannet på 16-20%. Vi upprepar vår prognos om en EBIT-tillväxt som är högre än den organiska

försäljningstillväxten och att det operationella kassaflödet kommer att vara positivt för helåret.

Vi gör fortsatta framsteg i vår hållbarhetsagenda. Ett exempel är det koncernövergripande arbetet med att gå över till att använda energi med låga koldioxidutsläpp, något som minskar vårt beroende av fossila bränslen samtidigt som vi stärker försörjningstryggheten. Därför har vi under kvartalet gått över till att använda biogas vid en av våra produktionsanläggningar och till HVO100-bränsle vid varvet i Karlskrona. Vår ambition, att vara en hållbarhetsledare inom vår bransch, stöttar vårt uppdrag att bidra till trygghet för människor och samhällen.

Jag vill rikta ett stort tack till alla medarbetare för deras utmärkt arbete och starka engagemang i bolaget. Hittills i år har vi välkomnat 2 700 nya medlemmar till vårt team och tillsammans fortsätter vi Saabs tillväxtresa.

Prognos 2025

Försäljningstillväxt:

Organisk försäljningstillväxt mellan 20–24%
Tidigare: Organisk försäljningstillväxt mellan 16–20%.

Rörelseresultat (EBIT):

Tillväxt i rörelseresultatet överstigande organisk försäljningstillväxt.

Operationellt kassaflöde:

Positivt operationellt kassaflöde.

Mål på medellång sikt 2023–2027

Försäljningstillväxt:

Organisk försäljningstillväxt om cirka 18% (sammansatt årlig tillväxttakt, "CAGR").

Rörelseresultat (EBIT):

Tillväxt i rörelseresultatet överstigande organisk försäljningstillväxt.

Operationellt kassaflöde:

Kassaflödeskonvertering om minst 60% (kumulativt för femårsperioden).

Orderläge

Tredje kvartalet 2025

Orderingången i kvartalet uppgick till MSEK 20 861 (21 173) och motsvarade en "Book-to-bill"-kvot (förhållandet mellan bokade ordrar och försäljningsintäkter) på 1.3x. Orderingången var på liknande nivåer som det tredje kvartalet föregående år. Tillväxten var stark bland medelstora ordrar som uppgick till MSEK 9 420 (4 628). Små och stora ordrar minskade däremot jämfört med samma kvartal föregående år och uppgick till MSEK 3 120 (4 347) respektive MSEK 8 321 (12 198).

Viktiga ordrar i det tredje kvartalet inkluderade ett kontrakt värt SEK 5,3 miljarder på Gripen E/F-stridsflygplan till Thailand, ett kontrakt på det mobila luftvärnssystemet (MSHORAD) på SEK 1,8 miljarder till Tjeckien och en beställning på radarsystemet Giraffe 4A samt tillhörande tjänster till ett land i Latinamerika på MSEK 550.

Januari-september 2025

Orderingången uppgick till MSEK 68 408 (79 242) under de första nio månaderna. Mindre ordrar ökade med 22 procent och uppgick till MSEK 16 716 (13 662), medelstora ordrar ökade med 56 procent och uppgick till MSEK 26 671 (17 762), medan stora ordrar minskade med 50 procent och uppgick till MSEK 24 021 (47 818). Tillväxten i orderingången var särskilt stark inom Aeronautics och Kockums i perioden.

Orderstocken uppgick till MSEK 202 408, jämfört med MSEK 187 223 vid årets början. Totalt är 73 procent av orderstocken hänförlig till internationella marknader, jämfört med 72 procent vid slutet av föregående år.

Försäljningsintäkter

Tredje kvartalet 2025

Försäljningsintäkterna för det tredje kvartalet uppgick till MSEK 15 871 (13 546), motsvarande en försäljningstillväxt om 17,2 procent, varav en organisk försäljningstillväxt om 18,3 procent. Samtliga affärsområden och Combitech rapporterade försäljningstillväxt. Detta var drivet av god projektexekvering och ökade leveranser, med särskilt starkt bidrag från Aeronautics. Under kvartalet hade valutaomräkningseffekter en negativ påverkan på försäljningstillväxten om -1,1 procent.

Januari-september 2025

Försäljningsintäkterna för de första nio månaderna uppgick till MSEK 51 449 (42 901), motsvarande en försäljningstillväxt om 19,9 procent, varav en organisk försäljningstillväxt om 21,0 procent. Samtliga affärsområden och Combitech rapporterade tvåsiffrig försäljningstillväxt.

Försäljningsintäkter från Sverige ökade med 22 procent i perioden och motsvarade 43 procent (42) av de totala försäljningsintäkterna, medan försäljningsintäkter från internationella marknader ökade med 18 procent. Saab redovisade tillväxt i de flesta regioner under perioden.

Av koncernens försäljningsintäkter avsåg 92 procent (91) den försvarsrelaterade marknaden.

Försäljningstillväxt

Procent	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Kv3 2025	Kv3 2024	Helår 2024
Organisk försäljningstillväxt	21,0	21,0	18,3	17,4	23,4
Förändring från förvärv och avyttringar	0,1	0,1	0,0	0,3	0,2
Valutaomräkningseffekter	-1,2	-0,2	-1,1	-0,2	-0,1
Total försäljningstillväxt	19,9	20,9	17,2	17,5	23,5

Försäljningsintäkter per region

MSEK	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Förändring, %
Sverige	22 182	18 164	22
Övriga Europa	12 359	10 356	19
Nordamerika	4 485	4 434	1
Central- och Sydamerika	2 545	2 369	7
Asien	4 030	3 896	3
Afrika	310	106	192
Australien etc.	2 308	2 610	-12
Ej namngivna länder	3 230	966	234
Summa	51 449	42 901	20

Klassificering av ordrar	MSEK
Mindre ordrar	<100
Medelstora ordrar	100-1000
Stora ordrar	>1000

Orderfördelning, jan-sep 2025



Orderstockens fördelning över år:

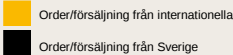
2025: SEK **23,7** miljarder
2026: SEK **62,8** miljarder
2027: SEK **57,6** miljarder
2028: SEK **32,0** miljarder
Efter 2028: SEK **26,3** miljarder

Order per marknad

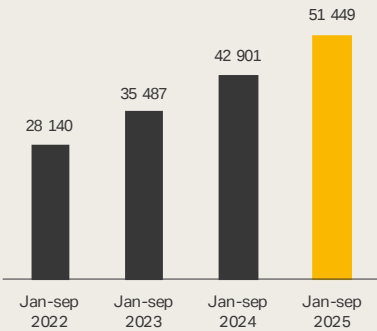
Totalt var 65% (80) av orderingången hänförlig till marknader utanför Sverige under jan-sep 2025.

Försäljning per marknad

Totalt var 57% (58) av försäljningsintäkterna hänförliga till marknader utanför Sverige under jan-sep 2025.



Försäljningsintäkter jan-sep, MSEK



Resultat

Tredje kvartalet 2025

Bruttoresultatet ökade med 25 procent i kvartalet och uppgick till MSEK 3 642 (2 912). Bruttomarginalen ökade till 22,9 procent jämfört med 21,5 procent samma kvartal föregående år, drivet av god projektexekvering.

EBITDA ökade med 15 procent och uppgick till MSEK 2 173 (1 888) och EBITDA-marginal var 13,7 procent (13,9). Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 16 procent och uppgick till MSEK 1 374 (1 187) med en rörelsemarginal om 8,7 procent (8,8). Rörelseresultatet ökade i samtliga affärsområden men minskade något i Combitech.

Januari-september 2025

Bruttoresultatet ökade med 24 procent och uppgick till 11 617 MSEK (9 377) till följd av både ökade försäljningsvolymerna och marginalförbättring. Bruttomarginalen ökade till 22,6 procent (21,9) drivet av förbättringar inom flera affärsområden.

Totala av- och nedskrivningar uppgick till 2 339 MSEK (1 959). Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar uppgick till 1 502 MSEK (1 292). Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till 837 MSEK (667), varav avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter uppgick till 592 MSEK (475).

Forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till MSEK 2 526 (1 991) efter ökning i flera affärsområden.

Resultatandelar i intresseföretag och joint ventures uppgick till MSEK 133 (28). Ökningen drevs av ett inte återkommande bidrag från minoritetsportföljen om MSEK 105 i det andra kvartalet 2025.

EBITDA ökade med 26 procent och uppgick till MSEK 7 144 (5 668), med en EBITDA-marginal om 13,9 procent (13,2). Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 30 procent och uppgick till MSEK 4 805 (3 709), med en EBIT-marginal om 9,3 procent (8,6). Förbättringen av rörelseresultatet jämfört med samma period föregående år berodde främst på den starka utvecklingen i Dynamics och Surveillance.

Finansnetto

MSEK	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024
Finansnetto hänförligt till pensioner	-29	-35
Räntenetto	54	84
Valutavinstler/-förluster	221	-83
Räntekostnad leasingsskuld	-122	-125
Övriga finansiella poster	-84	14
Summa	40	-145

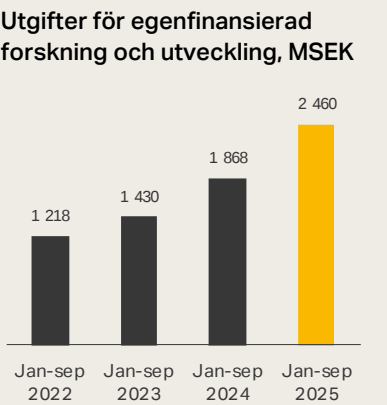
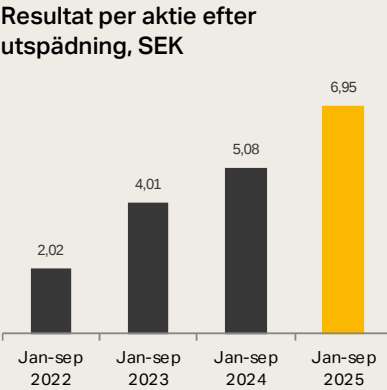
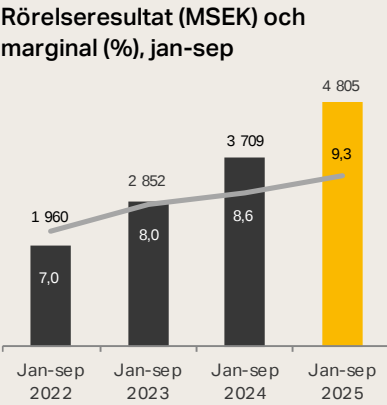
Finansnettot uppgick till MSEK 40 (-145) under de första nio månaderna 2025. Ökningen jämfört med föregående år berodde främst på en förstärkning av den svenska kronan, vilket hade en gynnsam påverkan på valutasäkringar i tenderportföljen.

Finansnetto hänförligt till pensioner är den finansiella kostnaden för nettopensionsskulden redovisad i balansräkningen. Se not 13 för mer information om förmånsbestämda pensionsplaner. Räntenetto avser ränta på likvida medel, lång- och kortfristiga placeringar och räntekostnader på kort- och långfristiga räntebärande skulder samt ränta på ränteswappar.

Leasingsskuldens ränta består av den räntedel som är hänförlig till leasingsskulder som redovisas i balansräkningen. Övriga finansiella poster består av realiserade och orealiserade resultat avseende lång- och kortfristiga placeringar och derivat samt övriga valutaeffekter, till exempel förändringar av valutakurser för likvida medel i andra valutor än SEK. Minskningen jämfört med samma period 2024 var främst hänförligt till omvärdering av aktier i en finansiell placering.

Skatt

Aktuella och uppskjutna skatter uppgick till MSEK -1 057 (-796) under det första nio månaderna 2025, motsvarande en effektiv skattesats om 21,8 (22,3) procent. Minskningen av den effektiva skattesatsen förklaras av en lägre andel skattepliktigt resultat från utlandsverksamheter.



Finansiell ställning och likviditet

Vid utgången av september 2025 hade Saab en nettoskuld om MSEK 667, en minskning med MSEK 2 878 jämfört med årets slut 2024 då nettolikviditeten uppgick till MSEK 2 211. Nettoskuld i relation till EBITDA uppgick till 0,1 (0,1) vid periodens slut.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till MSEK 3 640 (1 734).

Avtalstillgångar ökade med MSEK 3 566 och avtalsskulderna ökade med MSEK 1 955 jämfört med årets slut 2024. Varulagret ökade med MSEK 4 044 under de första nio månaderna, främst inom Dynamics och Surveillance.

Nettoavsättningen för pensioner, exklusive särskild löneskatt, uppgick till MSEK 156 per den 30 september 2025, jämfört med MSEK 1 070 vid årets slut 2024. Påverkan på nettoskulden om MSEK 914 var främst ett resultat av en positiv avkastning på pensionstillgångar och ökad diskonteringsränta. För mer information om Saabs förmånsbestämda pensionsplaner, se not 13.

Materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 15 281 jämfört med MSEK 12 484 vid årets slut 2024. Nyttjanderättstillgångar redovisade i balansräkningen uppgick till MSEK 3 724 jämfört med MSEK 2 881 vid årets slut 2024. Under det tredje kvartalet startade ett nytt hyreskontrakt för ett kontor i Solna som hade en påverkan på nyttjanderättstillgångar och leasingskulder om MSEK 1 267 och påverkade nettoskulden.

Finansiella placeringar ökade med MSEK 168 under första nio månaderna och uppgick till MSEK 2 931, jämfört med MSEK 2 763 vid årets slut 2024. Ökningen var framförallt hänförlig till ytterligare en investering i och omvärdering av andelar i Helsing GmbH. Omvärderingen av Helsing GmbH har redovisats i övrigt totalresultat.

Under perioden gjordes nettoinvesteringar om MSEK 4 920 (3 195). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 4 021 (2 700). Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 930 (538), av vilka MSEK 526 (352) avsåg aktiverade utvecklingsutgifter. Investeringarna var främst hänförliga till utvecklingen av Gripen E/F. Av de totala investeringarna i immateriella anläggningstillgångar avsåg MSEK 404 (186) övriga immateriella anläggningstillgångar.

Per den 30 september 2025 uppgick lång- och kortfristiga räntebärande placeringar och likvida medel till MSEK 12 248, en minskning med MSEK 1 103 jämfört med årets slut 2024. Under det tredje kvartalet emitterade Saab obligationer om totalt MSEK 2 000 inom ramen för MTN-programmet. Därtill hade koncernen outnyttjad revolverande kreditfacilitet uppgående till MSEK 6 000.

Det sysselsatta kapitalet ökade med MSEK 7 181, från den 31 december 2024, till MSEK 54 526 vid utgången av perioden. Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 14,6 procent (13,2) och avkastning på eget kapital till 13,6 procent (11,8), båda beräknade på en rullande 12-månadersperiod.

Förändring i nettoskuld Jan-sep 2025

	MSEK
Nettolikviditet (+)/nettoskuld (-), 31 dec 2024 ¹⁾	2 211
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 640
Förändring i nettopensionsförpliktelse	914
Nettoinvesteringar	-4 920
Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures	-365
Nedskrivning av övrig långfristig räntebärande fordran	-36
Förändring genom aktieswapavtal	-1
Utdelning	-537
Utdelning till och transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande	30
Tillkommande leasingskulder	-1 438
Förvärv och avyttring av verksamheter	-60
Övriga poster, valutaeffekt och orealiserat resultat från finansiella investeringar	-105
Nettolikviditet (+)/nettoskuld (-), 30 september 2025 ¹⁾	-667
¹⁾ Nettolikviditet (+)/nettoskuld (-) exklusive nettoavsättning för pensioner, leasingskulder och räntebärande fordringar, 30 september 2025	3 035

Nyckeltal till finansiell ställning och likviditet

MSEK	30 sep 2025	31 dec 2024	Förändring	30 sep 2024
Nettolikviditet/-skuld ²⁾	-667	2 211	-2 878	-478
Immateriella anläggningstillgångar	12 695	12 998	-303	12 870
Goodwill	5 268	5 572	-304	5 455
Aktiverade utvecklingsutgifter	5 906	6 052	-146	6 021
Andra immateriella anläggningstillgångar	1 521	1 374	147	1 394
Materiella anläggningstillgångar etc. ³⁾	15 687	12 898	2 789	11 860
Nyttjanderättstillgångar ⁴⁾	3 724	2 881	843	2 719
Varulager	25 869	21 825	4 044	21 454
Kundfordringar	7 802	11 334	-3 532	6 503
Avtalstillgångar	17 889	14 323	3 566	15 840
Avtalsskulder	27 630	25 675	1 955	22 937
Soliditet, %	37,8	35,9		38,9
Räntabilitet på eget kapital, %	13,6	12,4		11,8
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	14,6	13,6		13,2
Eget kapital per aktie, SEK ¹⁾	76,12	66,33	9,79	66,64
1) Antal aktier exklusive aktier i eget förvar	537 166 291	535 270 968		534 426 981

2) Koncernens nettolikviditet/-skuld avser likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar med avdrag för räntebärande skulder och avsättning för pensioner exklusive avsättning för särskild löneskatt hänförlig till pensioner. För en detaljerad fördelning av räntebärande fordringar och räntebärande skulder, se not 8.

3) Inkluderar materiella anläggningstillgångar och biologiska tillgångar.

4) Avser nyttjanderätter gällande leasing.

Kassaflöde

Tredje kvartalet 2025

I det tredje kvartalet uppgick det operationella kassaflödet till MSEK 142 (3 188). Minskningen drevs främst av högre investeringar relaterade till kapacitetsuppbyggnad och negativt kassaflöde från förändring av rörelsekapital.

Saab verkar i en affärsmiljö med betydande behov av ytterligare försvarsförmågor drivet av en ökad efterfrågan från kunder. Som en följd av detta ökar Saab investeringarna för att öka kapaciteten och öka produktionsvolymerna, vilket medför ett högre rörelsekapital. Saab arbetar proaktivt med leverantörskedjan för att hantera kapacitetsökningar och lagernivåer. Även om detta för närvarande sätter viss press på det operationella kassaflödet, möjliggör det för Saab att ta vara på framtida möjligheter och växa långsiktigt.

Till följd av strukturen på Saabs kundkontrakt kan leveranser och timing för betalningar i större projekt resultera i stora skillnader i kassaflödet mellan kvartalen.

Januari-september 2025

Det operationella kassaflödet för de första nio månaderna uppgick till MSEK -1 008 (-1 061). Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster ökade till MSEK 3 912 (2 134), medan kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till MSEK -4 920 (-3 195).

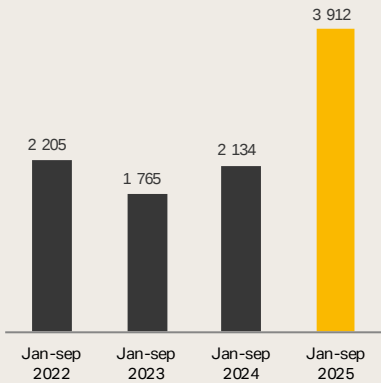
Fritt kassaflöde uppgick till MSEK -2 245 (-2 274). För mer detaljerad information om kassaflödet, se not 11.

MSEK	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital exklusive skatter och andra finansiella poster ¹⁾	7 278	5 391
Förändring av rörelsekapital	-3 366	-3 257
Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster	3 912	2 134
Kassaflöde från investeringsverksamheten ²⁾	-4 920	-3 195
Operationellt kassaflöde	-1 008	-1 061
Skatter och andra finansiella poster	-812	-920
Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar och verksamheter	-425	-293
Fritt kassaflöde	-2 245	-2 274

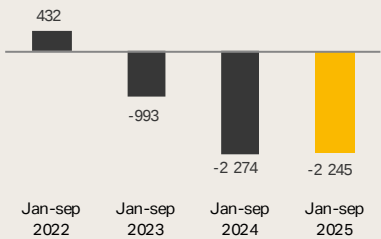
1) Inkluderar även amortering av leasingskulder

2) Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och övriga räntebärande tillgångar samt exklusive avyttring och förvärv av finansiella tillgångar, verksamheter och koncernföretag. I de fall förvärv och avyttring av finansiella anläggningstillgångar bedöms vara av rörelsekaraktär ingår dock posten i investeringsverksamheten.

Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster, MSEK



Fritt kassaflöde, MSEK



Affärsområde

Aeronautics

Affärsenheter

Advanced Programs, Aerospace Systems, Aviation Services, Gripen.

Marknadshöjdpunkter

Orderingången var hög i kvartalet, främst drivet av ordern på fyra stridsflygplan av typen Gripen E/F från FMV till Thailand om 5,3 miljarder SEK. Marknadsintresset för Gripen E/F är fortsatt högt med flera pågående kampanjer.

Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningsintäkterna ökade med 34 procent i kvartalet till följd av hög projektaktivitet och leveranser. EBIT ökade med 10 procent, drivet av försäljningstillväxten. EBIT-marginalen minskade dock jämfört med förra året till följd av högre marknadsföringskostnader kopplade till pågående kampanjer, högre kostnader för FoU och uppstartskostnader i T-7A-programmet.

Kassaflöde

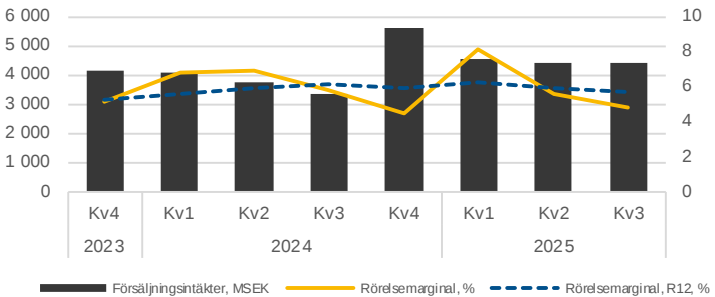
Kassaflödet förbättrades i kvartalet jämfört med föregående år som ett resultat av stora kundinbetalningar.

MSEK	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Förändring, %	Kv3 2025	Kv3 2024	Förändring, %	Helår 2024
Orderingång	16 617	8 760	90	7 411	1 464	406	11 176
Orderstock	44 690	44 650	0				41 501
Försäljningsintäkter	13 387	11 095	21	4 438	3 322	34	16 689
EBITDA	1 164	904	29	352	255	38	1 230
EBITDA-marginal, %	8,7	8,1		7,9	7,7		7,4
Rörelseresultat (EBIT)	828	725	14	212	192	10	977
Rörelsemarginal, %	6,2	6,5		4,8	5,8		5,9
Operationellt kassaflöde	-3 568	-2 107		-79	-923		-712



Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 32% (40) under jan-sep 2025.



Affärsområde

Dynamics

Affärsenheter

Barracuda, Ground Combat, Missile Systems, Tactical Support Solutions, Training and Simulation.

Marknadshöjdpunkter

Efterfrågan på Dynamics produktportfölj var fortsatt hög i kvartalet. Viktiga ordrar inkluderade det mobila luftvärnssystemet MSHORAD från Tjeckien, en order på AT4 från U.S. Army och ett flertal medelstora ordrar.

Orderingången i jämförelsekvartalet 2024 inkluderade ett stort kontrakt på SEK 6,6 miljarder.

Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningstillväxten i kvartalet drevs av högre leveransaktiviteter. EBIT-marginalen ökade till följd av en gynnsam affärsmix och god projektexekvering.

Kassaflöde

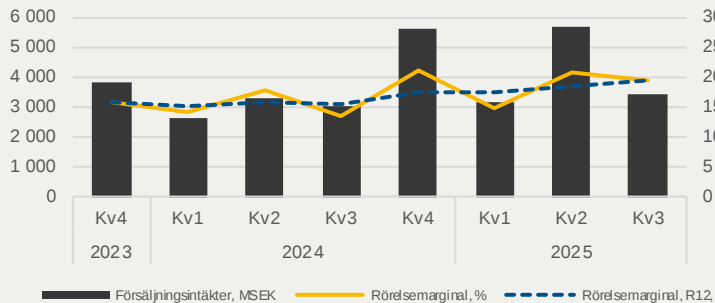
Kassaflödet var positivt i kvartalet men påverkades av höga investeringar.

MSEK	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Förändring, %	Kv3 2025	Kv3 2024	Förändring, %	Helår 2024
Orderingång	21 562	45 134	-52	6 451	12 579	-49	50 293
Orderstock	87 709	79 242	11				78 886
Försäljningsintäkter	12 268	8 990	36	3 411	3 056	12	14 605
EBITDA	2 431	1 463	66	700	444	58	2 693
EBITDA-marginal, %	19,8	16,3		20,5	14,5		18,4
Rörelseresultat (EBIT)	2 313	1 373	68	658	412	60	2 565
Rörelsemarginal, %	18,9	15,3		19,3	13,5		17,6
Operationellt kassaflöde	5 885	1 794		295	3 677		2 798



Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 83% (80) under jan-sep 2025.



Affärsområde

Surveillance

Affärsenheter

Airborne Early Warning, Digital Battlespace Solutions, Fighter Core Capabilities, Naval Combat Systems, Safety and Security Solutions, Surface Sensor Solutions.

Marknadshöjdpunkter

Fortsatt högt intresse på marknaden för GlobalEye med flera pågående kampanjer.

Orderingången under kvartalet inkluderade flera medelstora ordrar, exempelvis på radarsystemet Giraffe 4A till ett land i Latinamerika och artillerilokaliseringsradarn Arthur till Spanien.

Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningsintäkterna ökade i kvartalet, drivet av bra projektgenomförande och ett stort antal leveranser, framförallt av radarsystemet Giraffe 1X. Till följd av detta förbättrades EBIT-marginalen något jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Kassaflöde

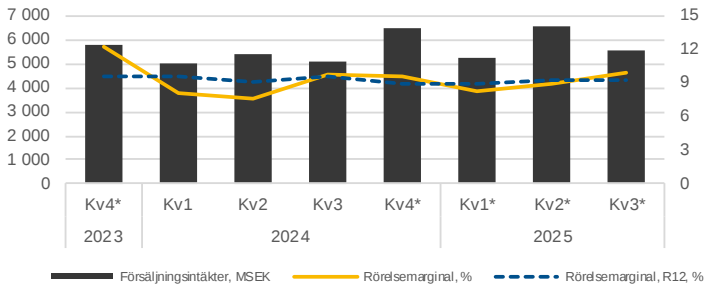
Kassaflödet var negativt i kvartalet, främst till följd av timing av kundinbetalningar samt ökade lagernivåer och investeringar.

MSEK	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Förändring, %	Kv3 2025	Kv3 2024	Förändring, %	Helår 2024
Orderingång	21 194	19 472	9	5 924	6 158	-4	28 534
Orderstock	55 164	49 919	11				52 725
Försäljningsintäkter	17 335	15 510	12	5 517	5 115	8	22 014
EBITDA	2 243	2 053	9	774	775	-0	3 038
EBITDA-marginal, %	12,9	13,2		14,0	15,2		13,8
Rörelseresultat (EBIT)	1 571	1 323	19	545	502	9	1 991
Rörelsemarginal, %	9,1	8,5		9,9	9,8		9,0
Operationellt kassaflöde	-3 047	-106		-596	-181		1 333



Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 69% (72) under jan-sep 2025.



*Rörelsemarginal och Rörelsemarginal, R12, % justerat för jämförelsestörande poster och exkluderar en kapitalvinst från försäljningen av MTM-verksamheten om MSEK 270 i Kv1 2023. Kv4 2024 inkluderar justeringar för en vinst från omvärdering av villkorad tilläggsköpeskilling om MSEK 112 samt nedskrivning av immateriella tillgångar avseende förvärvade kundrelationer om MSEK 72.

Affärsområde

Kockums

Affärsenheter

Docksta, Submarines, Surface Ships, Underwater Systems.

Marknadshöjdpunkter

Fortsatt hög marknadsaktivitet inom alla segment med högt intresse för stridsbåt CB90. Orderingången ökade i det tredje kvartalet drivet av ett flertal mindre ordrar.

Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningsintäkterna ökade med 17 procent i kvartalet, drivet av ökat projektgenomförande och högre försäljning i exportverksamheten. EBIT-marginalen förbättrades jämfört med en låg nivå i motsvarande period föregående år.

Kassaflöde

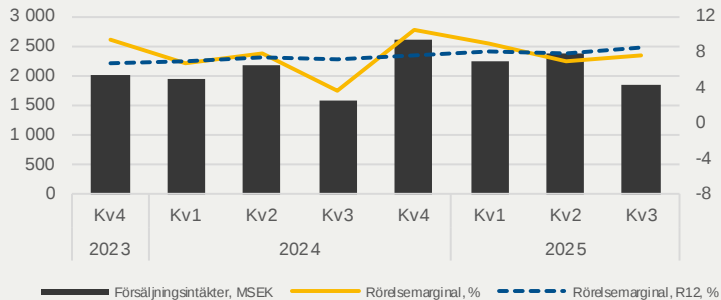
Kassaflödet var positivt i kvartalet drivet av kundinbetalningar.

MSEK	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Förändring, %	Kv3 2025	Kv3 2024	Förändring, %	Helår 2024
Orderingång	7 191	4 636	55	1 234	735	68	5 706
Orderstock	15 114	15 933	-5				14 360
Försäljningsintäkter	6 502	5 747	13	1 861	1 584	17	8 364
EBITDA	562	403	39	159	72	121	690
EBITDA-marginal, %	8,6	7,0		8,5	4,5		8,2
Rörelseresultat (EBIT)	511	364	40	141	57	147	639
Rörelsemarginal, %	7,9	6,3		7,6	3,6		7,6
Operationellt kassaflöde	955	732		496	884		289



Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 34% (29) under jan-sep 2025.



Combitech

Marknadshöjdpunkter

Efterfrågan på Combitechs erbjudande ökade i kvartalet med bra tillväxt inom cybersäkerhet, telekom- och försvarssegmenten.

Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningsintäkterna ökade i det tredje kvartalet drivet av högre nyttjandegrad och ökat antal konsulter i projekt. EBIT-marginalen var något lägre jämfört med det tredje kvartalet föregående år, vilket inkluderade ett resultat på SEK 18 miljoner kopplat till avyttringen av verksamheten i Norge.

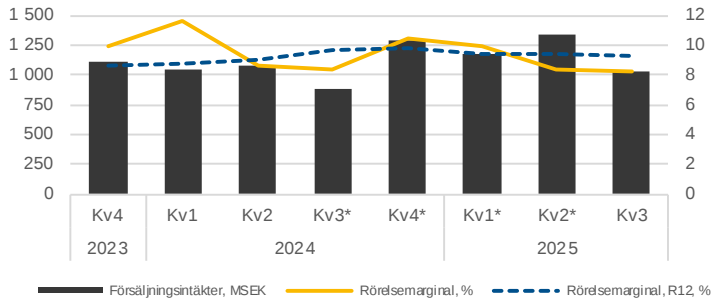
Kassaflöde

Kassaflödet var lägre än motsvarande kvartal föregående år till följd av timing av kundinbetalningar.

MSEK	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Förändring, %	Kv3 2025	Kv3 2024	Förändring, %	Helår 2024
Orderingång	3 350	3 293	2	690	813	-15	4 637
Orderstock	1 732	1 880	-8				1 927
Försäljningsintäkter	3 547	3 008	18	1 025	877	17	4 306
EBITDA	328	315	4	90	94	-4	458
EBITDA-marginal, %	9,2	10,5		8,8	10,7		10,6
Rörelseresultat (EBIT)	316	306	3	85	91	-7	442
Rörelsemarginal, %	8,9	10,2		8,3	10,4		10,3
Operationellt kassaflöde	52	227		-90	-20		532



Marknad
Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 4% (5) under jan-sep 2025.



*Rörelsemarginal och Rörelsemarginal, R12, % justerat för jämförelsestörande poster och exkluderar kapitalvinsten om MSEK 18 från avyttringen av Combitech Norge i Kv3 2024.

Corporate och övriga poster

Corporate

Corporate omfattar koncernstabber, koncernavdelningar och övriga operativa verksamheter, inklusive Saabs minoritetsportfölj. I minoritetsportföljen ingår Saabs Venture-portfölj. I tredje kvartalet rapporterade Corporate en orderingång om MSEK 90 (217). Orderingången under de första nio månaderna uppgick till MSEK 2 119 (237). Ökningen under de första nio månaderna var till stor del hänförlig till UMS Skeldar-verksamheten. Corporates försäljningsintäkter under tredje kvartalet uppgick till MSEK 251 (141), medan omsättningen de första nio månaderna uppgick till MSEK 724 (422), främst drivet av tillväxt i Skeldar. Rörelseresultatet i tredje kvartalet uppgick till MSEK -267 (-67). För de första nio månaderna 2025 var rörelseresultatet MSEK -734 (-382). Det försämrade resultatet i kvartalet och de första nio månaderna 2025 var en följd av ökade kostnader relaterade till IT och säkerhet, digitalisering och Saabs långsiktiga incitamentsprogram vilket delvis motverkades av ett förbättrat resultat i Skeldar, samt ett inte återkommande bidrag från minoritetsportföljen om MSEK 105 under andra kvartalet 2025.

Det operationella kassaflödet hänförligt till Corporate var MSEK 116 (-249) i tredje kvartalet och ökade till följd av förändringar i rörelsekapital, medan ökade investeringar hade en motverkande effekt. Under de första nio månaderna 2025 förbättrades det operationella kassaflödet jämfört med föregående år och uppgick till MSEK -1 285 (-1 601). Förbättringen förklarades av en positiv påverkan från förändringar i rörelsekapital, delvis motverkad av ökade investeringar.

Förvärv och avyttringar 2025

Den 18 augusti 2025 tillkännagav Saab förvärvet av 100 procent av aktierna i Deform AB (Deform) för cirka MSEK 60. För mer information om förvärvet, se not 12. Vidare tillkännagav Saab den 28 augusti 2025 avyttringen av Saab TransponderTech AB. Genomförandet av avyttringen är villkorat av vissa förutsättningar som förväntas uppfyllas före utgången av det fjärde kvartalet 2025. Vid utgången av det tredje kvartalet redovisas verksamheten i Saab TransponderTech AB som tillgångar och skulder som innehas för försäljning i koncernens rapport över finansiell ställning.

Återköp av egna aktier

Antalet återköpta aktier som fanns i eget förvar uppgick till 5 034 739 per den 30 september 2025 jämfört med 6 915 618 vid 2024 års slut. Årsstämman 2025 beslutade att Saab får ingå ett aktieswapavtal med tredje part på villkor i enlighet med marknadspraxis, i syfte att säkra den förväntade finansiella exponeringen för LTI 2026, vilket innebär att den tredje parten i eget namn får förvärva och överlåta B-aktier i Saab till anställda som deltar i LTI 2026. Årsstämman beslutade att inte godkänna styrelsens förslag om bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier samt beslut om överlåtelser av egna aktier till deltagare i LTI 2026. Årsstämman beslutade även att bemyndiga styrelsen att, före nästa årsstämma, besluta om förvärv av B-aktier upp till max 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Syftet med bemyndigandet är att kunna anpassa bolagets kapitalstruktur och därmed bidra till ökat aktieägarvärde samt att även fortsättningsvis kunna använda återköpta aktier i samband med eventuella företagsförvärv och i tillämpliga fall för bolagets aktierelaterade incitamentsprogram.

Risker och osäkerheter

Saab bedriver utveckling, produktion och leverans av tekniskt avancerade system och produkter till militära och civila kunder över hela världen. Verksamheten består till stor del av stora projekt vilka genomförs under lång tid, oftast över flera år, i nära samarbete med kunder, leverantörer, partners och forskningsinstitut. Affärerna omfattar i regel betydande investeringar, lång tidsperiod samt en hög grad av teknisk utveckling eller förädling av produkter. Den internationella verksamheten omfattar, förutom kund- och leverantörsrelationer, joint ventures och samarbeten med andra i branschen samt etablering av egna verksamheter utomlands. Verksamheten medför ett risktagande i olika avseenden. Väsentliga riskområden omfattar strategiska, omvärlds- och politiska, verksamhets-, finansiella och compliance-risker. Olika policyer och instruktioner reglerar hanteringen av väsentliga risker. Saab växer just nu i snabb takt både i Sverige och i andra länder med bland annat utökade investeringar i produktionskapacitet och nya fabriker samt en hög rekryteringstakt vilket medför en högre nivå av affärsrisk. Detta innebär även en större osäkerhet för Saabs försäljningstillväxt, resultat och kassaflöde. Marknaden karaktäriseras vidare av förhållanden där kundernas beställningar kan komma att senareläggas till framtiden av skäl såsom finansiering och politiska faktorer.

Osäkerheten i den globala leverantörskedjan, inklusive handelshinder och tullar, innebär en risk för Saab och dess verksamhet. Utmaningarna är främst kopplade till tillgången på vissa råvaror och försvarsspecifika komponenter, utökad produktionskapacitet hos vissa leverantörer samt leverantörers förmåga att hantera ökad nedflödning av regulatoriska krav. För vissa delsystem är Saab beroende av leveranser från en enda, eller ett fåtal, leverantörer. Saab arbetar aktivt för att säkra en robust leverantörskedja genom åtaganden från leverantörerna till Saabs tillväxtplan och att hantera risker i leverantörskedjan genom bland annat kontraktshantering, alternativa leverantörer, in- och outsourcing, omplanering och intensifierad dialog och förhandling med leverantörer. Tillgång till sällsynta jordartsmetaller är av strategisk betydelse för Saabs produkter och leverantörer. De av Kina nyligen införda exportrestriktionerna på sällsynta jordartsmetaller innebär därför en potentiell risk och driver ett behov i Europa att bredda leverantörsbasen. På kort sikt fokuserar Saab på att öka lagerhållningen av strategiska komponenter och utreder alternativa leverantörer.

I oktober 2024 tog Saab North America, Inc. emot ett föreläggande från USA:s justitiedepartement (U.S. Department of Justice). USA:s justitiedepartement har begärt information om den brasilianska regeringens köp av 36 stridsflygplan av typ Gripen E/F år 2014. Saab följer begäran att lämna information och samarbetar med USA:s justitiedepartement i detta ärende. Myndigheter i både Brasilien och Sverige har tidigare utrett delar av den brasilianska upphandlingen av stridsflygplan. Dessa utredningar avslutades utan att påvisa något felaktigt agerande av Saab.

En övergripande beskrivning av riskområden finns i årsredovisningen 2024 på sidorna 45 till 50.

Ägare

Största ägare den 30 september 2025:

	% av kapital	% av röster
Investor AB	30,2	40,0
Wallenberg Investments	8,7	7,6
Vanguard	2,8	2,4
BlackRock	2,8	2,4
Capital Group	1,5	1,3
Norges Bank Investment Management	1,5	1,3
VanEck	1,4	1,3
Swedbank Robur Fonder	1,2	1,1
WisdomTree Asset Management	1,0	0,9
Avanza Fonder	1,0	0,9

Källa: Modular Finance
Andel röster i procent är beräknade på antal aktier exklusive aktier i eget förvar.

Personal

	30 sep 2025	31 dec 2024
Antal tillsvidare-anställda	27 163	24 481
FTE:er	27 270	24 523

Risker relaterade till väpnade konflikter

De globala geopolitiska spänningarna, inklusive konflikterna i Ukraina och Mellanöstern såväl som desinformation, har resulterat i en mer komplex och mångfasetterad säkerhetsmiljö för Saab. Därför har Saab vidtagit ökade säkerhetsåtgärder för att skydda anläggningar, personal och IT samt åtgärder relaterade till cyberrisker, vilket kan leda till ökade kostnader för IT och säkerhet.

Saab har ingen försvarsrelaterad försäljningsexponering mot Belarus och Ryssland men följer noggrant de affärsmässiga konsekvenserna av kriget i Ukraina. Saab verkar på en hårt reglerad marknad och det är fundamentalt för Saab som ett ansvarsfullt försvarsföretag att följa samtliga applicerbara regelverk och åtaganden gällande exportkontroll och sanktioner, dvs. sanktioner från EU, FN, OSSE eller andra applicerbara landspecifika sanktioner. Saabs krisorganisation har ett fortlöpande fokus på säkerhet, embargo och sanktioner.

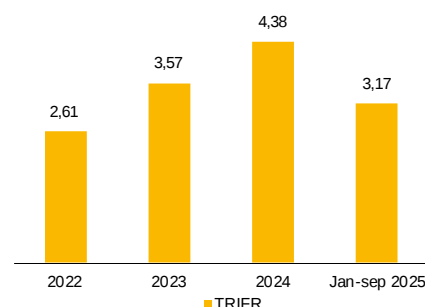
Saab har för närvarande ingen direkt försvarsrelaterad försäljningsexponering mot Israel. Bolaget kan dock påverkas av leveranskedjerisker relaterade till konflikten i Mellanöstern eftersom bolaget har ett fåtal leverantörer i Israel. Saab följer kontinuerligt risksituationen, har åtgärder på plats för att hantera riskerna och för en nära dialog med sina leverantörer.

Hållbarhet



Arbetsmiljö

Arbetsrelaterade olyckor

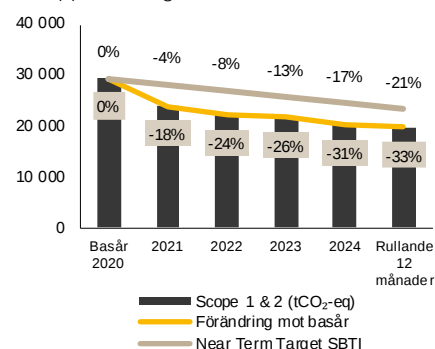


2025 mål:

Minska antalet arbetsrelaterade olyckor genom minskad TRIFR¹ jämfört med basår 2024

Klimatpåverkan

Utsläpp växthusgaser²

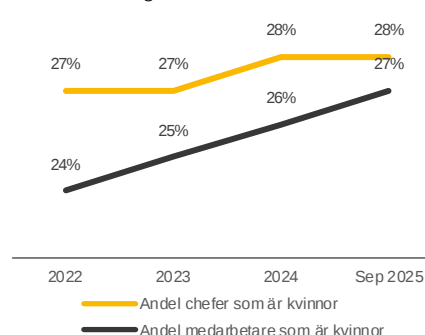


2030 mål:

Minska scope 1 & 2 CO₂-eq³ med 42% från basår 2020

Mångfald och inkludering

Könsfördelning medarbetare



2025 mål:

25% kvinnliga medarbetare och 30% kvinnliga chefer

Motståndskraftiga och säkra samhällen

Företagande och mänskliga rättigheter

Under kvartalet publicerade Saab sin nya uppförandekod för leverantörer. Den har uppdaterats för att bättre täcka artificiell intelligens, biologisk mångfald, skatter, produktsäkerhet, ansvarsfull användning av teknik och insiderhandel. Syftet är att understryka Saabs engagemang för ansvarsfullt företagande samt att säkerställa att Saabs värderingar och standarder är tydliga för alla partners.

Grön och social omställning

Klimat

Under de första nio månaderna 2025 minskade Saab sina utsläpp av CO₂-ekvivalenter inom Scope 1 & 2 med 4 procent jämfört med

samma period 2024. Resultatet drevs av minskade utsläpp från testflygningar i kombination med användning av hållbara flygbränslen och en ökad användning av elbilar. Den totala minskningen sedan 2020 uppgår till cirka 33 procent.

Som en del av den strategiska satsningen att minska utsläppen har Saab Dynamics driftsatt en ny biogasanläggning i Gamleby. Initiativet minskar ett tidigare beroende av fossila bränslen och säkerställer försörjningstryggheten. Anläggningen har kapacitet att bidra med upp till hälften av Saabs årliga reduktionsmål inom Scope 1+2. Anläggningen finansierades av Saabs interna klimatfond samt Klimatklivet, ett statligt investeringsstöd som finansierar bidrag till klimatinvesteringar.

Arbetsmiljö

Under de första nio månaderna 2025 minskade den totala skadefrekvensen (TRIFR) med 28 procent jämfört med basåret 2024. Minskningen är resultatet av ett kontinuerligt förbättringsarbete gällande arbetsmiljö och säkerhet, med fokus på förebyggande av incidenter, stärkt rapporteringskultur, vidareutveckling av rapporterings- och ärendehanteringsprocessen med tillhörande digitala verktyg.

Innovation och partnerskap

Mångfald och inkludering

Under kvartalet var andelen kvinnor bland medarbetare och chefer oförändrad på 27 respektive 28 procent. Andelen kvinnor bland nyanställda ökar stadigt och var i slutet av kvartalet högre än andelen kvinnor bland de anställda.

¹ Antal registrerbara skador / totalt arbetade timmar x 1 000 000

² SBTi Near Term Target relaterar till den planerade reduktionsbanan för att nå 2030-målet

³ Koldioxidekvivalenter

Januari-september 2025

Den 17 januari gav Saab en uppdatering på Q4 och kommenterade högre organisk försäljningstillväxt för helåret 2024. Försäljningsintäkter för helåret 2024 förväntades bli cirka SEK 63,8 (51,6) miljarder, motsvarande en organisk försäljningstillväxt på 23,4%.

Den 29 januari meddelade Saab att Jonas Hjelm, före detta chef för Government Affairs, har lämnat sin roll och Saabs koncernledning för att bli senior rådgivare inom bolaget.

Den 31 januari meddelade Saab ett antal förändringar som påverkar bolagets koncernledning. Eva Karlsson utsågs till Chief Operating Officer (COO) och ingår nu i Saabs koncernledning. Som en konsekvens av detta lämnade Charlotta Björklund, då Senior Vice President, Operational Excellence, koncernledningen den 1 mars 2025 och rapporterar i fortsättningen till COO. Vidare minskade Saab på ansvarsområdet för den centrala strategifunktionen, som nu kommer att fokusera på koncernövergripande strategifrågor.

Den 31 mars tecknade Saab ett ramavtal med Lettlands försvarsministerium gällande det korträckviddiga luftvärnssystemet RBS 70 NG och tagit emot en beställning inom avtalet. Ordervärdet är SEK 2,1 miljarder och leveranser kommer att ske 2026-2030.

Den 10 april höll Saab sin årsstämma i Linköping. Årsstämman beslutade om en utdelning om SEK 2,00 per aktie uppdelat på två lika stora utbetalningar. Den första utbetalningen av utdelningen (SEK 1,00 per aktie) skedde den 17 april 2025. Den andra utbetalningen (SEK 1,00 per aktie) skedde den 10 oktober 2025. Läs mer på www.saab.com/arsstamma.

Den 17 juni meddelade Saab att man har tecknat en ny revolverande kreditfacilitet om totalt SEK 6 miljarder med en grupp av 11 relationsbanker. Avtalet har en löptid på fem år med möjlighet till förlängning med ytterligare ett + ett år.

Den 18 juni tecknade Saab och den franska inköpsmyndigheten för försvarsmateriel (DGA) en ömsesidig avsiktsförklaring om försäljning av två GlobalEye AEW&C-flygplan, med option på ytterligare två, samt tillhörande markutrustning, utbildning och support.

Den 25 juni tecknade Saab och Försvarets materielverk (FMV) ett kontrakt gällande ytterligare utrustning för tillverkning av Gripen E. Ordervärdet uppgår till cirka SEK 2,9 miljarder.

Den 25 augusti erhöll Saab en order på fyra Gripen E/F-stridsflygplan från FMV till Thailand. Ordervärdet uppgår till cirka SEK 5,3 miljarder och leveranser kommer att ske under åren 2025-2030.

Den 28 augusti meddelade Saab avyttringen av Saab TransponderTech AB till Teledyne Technologies Inc.s svenska dotterbolag FLIR Systems AB. Slutförandet av avyttringen är föremål för vissa villkor som förväntas vara uppfyllda i slutet av fjärde kvartalet 2025.

För information om övriga mottagna beställningar under perioden, se sida 4 och affärsområdeskommentarer på sidorna 8 till 10. Samtliga pressreleaser återfinns på www.saab.com/newsroom.

Väsentliga händelser efter periodens slut

Den 1 oktober meddelade Saab att valberedningen för Saab AB inför årsstämman 2026 utsetts baserat på ägarförhållandena den 29 augusti 2025.

Den 10 oktober meddelade Saab och Försvarsmakten en förlängning av ett befintligt kontrakt och Saab har tagit emot en order på support- och underhållstjänster för stridsflygplanet Gripen C/D och E. Ordervärdet är cirka SEK 4 miljarder och leveranser sker 2026 till 2027.

Den 13 oktober erhöll Saab en order från FMV gällande den sista fasen av produktionen samt ett utökat åtagande för material och tjänster till de två ubåtarna av Blekingeklass (A26) som tidigare beställts av Sverige. Ordervärdet uppgår till cirka SEK 9,6 miljarder, där den övervägande majoriteten av leveranserna sker i perioden 2026-2032.

Den 14 oktober erhöll Saab en order från Försvarets materielverk (FMV) på fortsatta konceptstudier om framtida stridsflygförmåga. Ordervärdet uppgår till cirka SEK 2,6 miljarder. Avtalsperioden är 2025-2027.

Den 22 oktober tecknade Sverige och Ukraina en avsiktsförklaring om samarbete inom luftförsvar. Det utgör ett första steg i en möjlig exportaffär gällande Gripen till Ukraina. Saab har inte tecknat något avtal eller fått någon order kopplat till detta.

Den 23 oktober föreslog Saabs styrelse ändringar i det långsiktiga incitamentsprogrammet 2026 till årsstämman 2026.



Gripen E/F order till Thailand

Saab har mottagit en order från FMV på fyra Gripen E/F-stridsflygplan till Thailand. Ordervärdet uppgår till cirka SEK 5,3 miljarder och leveranser kommer att ske under åren 2025-2030.

Kontraktet mellan Saab och FMV inkluderar tre Gripen E och ett Gripen F, samt tillhörande utrustning, support och utbildning. Saab har även tecknat ett kontrakt med det thailändska flygvapnet om att leverera ett långsiktigt offset-paket till Thailand som en del av köpet av stridsflygplanen.



Saab leder Natos nya projekt mot hot i undervattensdomänen

Det Saab-ledda konsortiet Mangrove har valts ut av Nato att ansvara för projektet Allied Underwater Battlespace Mission Network (AUWB-MN). Projektet ska förbättra interoperabiliteten för maritima obemannade system och konventionella plattformar inom Nato.

Nätverket ska stötta samordnade operationer mellan de olika militärgrenarna genom att underlätta ett snabbt och säkert informationsutbyte och integration mellan olika domäner. Resultatet förväntas bli en ny standard inom Nato.

Resultaträkning för koncernen

MSEK	Not	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Rullande 12 mån	Helår 2024
Försäljningsintäkter	4	51 449	42 901	72 299	63 751
Kostnad för sålda varor		-39 832	-33 524	-56 396	-50 088
Bruttoresultat		11 617	9 377	15 903	13 663
Bruttomarginal, %		22,6	21,9	22,0	21,4
Övriga rörelseintäkter	5	161	151	311	301
Försäljningskostnader	5	-2 389	-2 099	-3 389	-3 099
Administrationskostnader		-2 081	-1 748	-2 749	-2 416
Forsknings- och utvecklingskostnader		-2 526	-1 991	-3 344	-2 809
Övriga rörelsekostnader		-110	-9	-151	-50
Andel av intresseföretags och joint ventures resultat	5	133	28	177	72
Rörelseresultat (EBIT) ¹⁾	3	4 805	3 709	6 758	5 662
Rörelsemarginal, %		9,3	8,6	9,3	8,9
Finansiella intäkter		567	437	693	563
Finansiella kostnader		-527	-582	-881	-936
Finansnetto		40	-145	-188	-373
Resultat före skatt		4 845	3 564	6 570	5 289
Skatt		-1 057	-796	-1 340	-1 079
Periodens resultat		3 788	2 768	5 230	4 210
varav moderbolagets aktieägares andel		3 754	2 736	5 189	4 171
varav innehav utan bestämmande inflytande		34	32	41	39
Resultat per aktie före utspädning, SEK ²⁾		7,00	5,13	9,68	7,81
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ³⁾		6,95	5,08	9,60	7,74
1) Varav av- och nedskrivningar		-2 339	-1 959	-3 120	-2 740
2) Genomsnittligt antal aktier före utspädning		536 303 380	533 727 270	535 939 779	534 007 696
3) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		539 947 221	538 636 607	540 456 477	539 218 308

Totalresultat för koncernen

MSEK	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Rullande 12 mån	Helår 2024
Periodens resultat	3 788	2 768	5 230	4 210
Övrigt totalresultat:				
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:				
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	1 021	379	990	348
Skatt hänförlig till omvärdering av nettopensionsförpliktelser	-211	-78	-205	-72
Eget kapitalsinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-105	1 322	-56	1 371
Skatt hänförlig till eget kapitalsinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-	-8	-	-8
Summa	705	1 615	729	1 639
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:				
Omräkningsdifferenser	-891	113	-518	486
Kassaflödessäkringar	3 325	154	811	-2 360
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	-689	-38	-159	492
Räntebärande placeringar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	18	5	15	2
Skatt hänförlig till räntebärande placeringar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-4	-1	-4	-1
Summa	1 759	233	145	-1 381
Periodens övriga totalresultat	2 464	1 848	874	258
Periodens totalresultat	6 252	4 616	6 104	4 468
varav moderbolagets aktieägares andel	6 246	4 582	6 072	4 408
varav innehav utan bestämmande inflytande	6	34	32	60

Koncernens finansiella ställning

MSEK	Not	30 sep 2025	31 dec 2024	30 sep 2024
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar:				
Immateriella anläggningstillgångar	7	12 695	12 998	12 870
Materiella anläggningstillgångar		15 281	12 484	11 449
Biologiska tillgångar		406	414	411
Nyttjanderättstillgångar		3 724	2 881	2 719
Andelar i intresseföretag och joint ventures		377	315	274
Finansiella placeringar		2 931	2 763	2 711
Långfristiga räntebärande placeringar		3 323	1 610	1 121
Långfristiga fordringar		424	435	455
Uppskjutna skattefordringar		466	521	492
Summa anläggningstillgångar		39 627	34 421	32 502
Omsättningstillgångar:				
Varulager		25 869	21 825	21 454
Derivat		2 202	930	1 511
Skattefordringar		442	250	244
Kundfordringar		7 802	11 334	6 503
Avtalstillgångar		17 889	14 323	15 840
Övriga fordringar		3 767	3 259	2 912
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 174	1 740	1 977
Kortfristiga räntebärande placeringar		6 335	8 898	6 248
Likvida medel	11	2 590	2 843	3 196
Tillgångar som innehas för försäljning	12	277	-	-
Summa omsättningstillgångar		69 347	65 402	59 885
SUMMA TILLGÅNGAR		108 974	99 823	92 387
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital:				
Moderbolagets aktieägares andel		40 891	35 503	35 616
Innehav utan bestämmande inflytande		345	309	331
Summa eget kapital		41 236	35 812	35 947
Långfristiga skulder:				
Långfristiga leasingskulder		3 094	2 337	2 190
Övriga långfristiga räntebärande skulder	8	7 880	7 128	7 126
Övriga skulder		159	136	253
Avsättningar för pensioner	13	247	1 387	1 366
Övriga avsättningar		2 288	2 238	2 034
Uppskjutna skatteskulder		1 988	1 070	1 518
Summa långfristiga skulder		15 656	14 296	14 487
Kortfristiga skulder:				
Kortfristiga leasingskulder		747	695	661
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	8	1 334	224	326
Avtalsskulder		27 630	25 675	22 937
Leverantörsskulder		6 674	8 215	5 262
Derivat		551	2 444	619
Skatteskulder		808	536	439
Övriga skulder		1 946	1 190	1 465
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		11 280	9 700	9 229
Avsättningar		1 083	1 036	1 015
Skulder relaterade till tillgångar som innehas för försäljning	12	29	-	-
Summa kortfristiga skulder		52 082	49 715	41 953
Summa skulder		67 738	64 011	56 440
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		108 974	99 823	92 387

Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	Summa moderbolagets aktieägares andel	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2024	2 174	6 099	813	785	22 164	32 035	327	32 362
Totalresultat för perioden januari-september 2024			116	110	4 356	4 582	34	4 616
Transaktioner med aktieägarna:								
Återköp av aktier genom aktieswap					-319	-319		-319
Aktiesparprogram					171	171		171
Utdelning					-853	-853	-30	-883
Utgående eget kapital 30 september 2024	2 174	6 099	929	895	25 519	35 616	331	35 947
Totalresultat för perioden oktober-december 2024			-1 984	355	1 455	-174	26	-148
Transaktioner med aktieägarna:								
Förtidslösen av aktier genom aktieswap					1	1		1
Aktiesparprogram					64	64		64
Utdelning					-3	-3	-49	-52
Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande					-1	-1	1	0
Utgående eget kapital 31 december 2024	2 174	6 099	-1 055	1 250	27 035	35 503	309	35 812
Ingående eget kapital 1 januari 2025	2 174	6 099	-1 055	1 250	27 035	35 503	309	35 812
Totalresultat för perioden januari-september 2025			2 636	-864	4 474	6 246	6	6 252
Transaktioner med aktieägarna:								
Förtidslösen av aktier genom aktieswap					1	1		1
Aktiesparprogram					215	215		215
Utdelning					-1 074	-1 074	-23	-1 097
Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande						-	53	53
Utgående eget kapital 30 september 2025	2 174	6 099	1 581	386	30 651	40 891	345	41 236

Kassaflödesanalys för koncernen

MSEK	Not	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Helår 2024
Den löpande verksamheten:				
Resultat efter finansiella poster		4 845	3 564	5 289
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		3 045	2 246	3 369
Utdelning från intressebolag och joint ventures		69	16	22
Betald inkomstskatt		-952	-835	-945
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		7 007	4 991	7 735
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:				
Avtalstillgångar och -skulder		-1 783	2 866	7 218
Varulager		-4 221	-4 569	-4 890
Övriga rörelsefordringar		3 187	-556	-5 464
Övriga rörelseskulder		-167	197	3 589
Avsättningar		-383	-1 195	-1 456
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3 640	1 734	6 732
Investeringsverksamheten:				
Aktiverade utvecklingsutgifter		-526	-352	-530
Förvärv av andra immateriella anläggningstillgångar		-404	-186	-297
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-4 021	-2 700	-4 012
Avyttring av materiella anläggningstillgångar inklusive biologiska tillgångar		31	43	70
Förvärv och avyttring av kortfristiga placeringar		2 591	5 139	2 471
Förvärv av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures		-2 119	-1 423	-1 894
Förvärv av verksamheter		-60	-15	-15
Avyttring av koncernföretag och andra verksamheter		-	25	25
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 508	531	-4 182
Finansieringsverksamheten:				
Amortering av lån		-151	-572	-678
Amortering av leasingskulder		-541	-521	-690
Upptagande av lån och ökning av övriga räntebärande skulder		2 007	331	331
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-537	-427	-856
Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande		-23	-28	-41
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande		53	0	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		808	-1 217	-1 934
Periodens kassaflöde		-60	1 048	616
Likvida medel vid periodens början		2 843	2 129	2 129
Valutakursdifferens i likvida medel		-193	19	98
Likvida medel vid periodens slut	11	2 590	3 196	2 843

Resultaträkning för koncernen per kvartal

MSEK	Kv3 2025	Kv2 2025	Kv1 2025	Kv4 2024	Kv3 2024	Kv2 2024	Kv1 2024	Kv4 2023
Försäljningsintäkter	15 871	19 786	15 792	20 850	13 546	15 170	14 185	16 122
Kostnad för sålda varor	-12 229	-15 530	-12 073	-16 564	-10 634	-11 790	-11 100	-12 605
Bruttoresultat	3 642	4 256	3 719	4 286	2 912	3 380	3 085	3 517
Bruttomarginal, %	22,9	21,5	23,5	20,6	21,5	22,3	21,7	21,8
Övriga rörelseintäkter	62	58	41	150	111	20	20	179
Försäljningskostnader	-807	-828	-754	-1 000	-650	-755	-694	-777
Administrationskostnader	-692	-684	-705	-668	-568	-595	-585	-596
Forsknings- och utvecklingskostnader	-814	-911	-801	-818	-640	-723	-628	-624
Övriga rörelsekostnader	-27	-24	-59	-41	16	-2	-23	22
Andel av intresseföretags och joint ventures resultat	10	110	13	44	6	6	16	-301
Rörelseresultat (EBIT) ¹⁾	1 374	1 977	1 454	1 953	1 187	1 331	1 191	1 420
Rörelsemarginal, %	8,7	10,0	9,2	9,4	8,8	8,8	8,4	8,8
Finansiella intäkter	89	153	325	126	145	135	157	334
Finansiella kostnader	-204	-165	-158	-354	-85	-158	-339	-131
Finansnetto	-115	-12	167	-228	60	-23	-182	203
Resultat före skatt	1 259	1 965	1 621	1 725	1 247	1 308	1 009	1 623
Skatt	-284	-429	-344	-283	-275	-296	-225	-369
Periodens resultat	975	1 536	1 277	1 442	972	1 012	784	1 254
varav moderbolagets aktieägares andel	957	1 529	1 268	1 435	966	1 000	770	1 223
varav innehav utan bestämmande inflytande	18	7	9	7	6	12	14	31
Resultat per aktie före utspädning, SEK ²⁾⁴⁾	1,78	2,85	2,37	2,68	1,81	1,87	1,44	2,30
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ³⁾⁴⁾	1,77	2,83	2,35	2,66	1,79	1,85	1,43	2,27
1) Varav av- och nedskrivningar	-799	-854	-686	-781	-701	-630	-628	-612
2) Genomsnittligt antal aktier före utspädning ⁴⁾	536 903 275	536 345 756	535 661 111	534 848 975	534 029 736	533 736 845	533 415 230	532 640 956
3) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning ⁴⁾	540 743 011	541 201 620	539 768 124	540 113 152	539 056 834	539 334 622	539 532 640	538 631 236
4) Jämförelseperioder justerade för aktiesplit 4:1								

Totalresultat för koncernen per kvartal

MSEK	Kv3 2025	Kv2 2025	Kv1 2025	Kv4 2024	Kv3 2024	Kv2 2024	Kv1 2024	Kv4 2023
Periodens resultat	975	1 536	1 277	1 442	972	1 012	784	1 254
Övrigt totalresultat:								
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:								
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	319	276	426	-31	-824	42	1 161	-1 377
Skatt hänförlig till omvärdering av nettopensionsförpliktelser	-66	-57	-88	6	170	-9	-239	283
Eget kapitalsinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-19	61	-147	49	-17	1 303	36	-41
Skatt hänförlig till eget kapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-1	-7	8
Summa	234	280	191	24	-671	1 335	951	-1 127
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:								
Omräkningsdifferenser	-33	-224	-634	373	-228	-12	353	-515
Kassaflödessäkringar	45	1 049	2 231	-2 514	1 401	-212	-1 035	982
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	-15	-216	-458	530	-286	41	207	-206
Räntebärande placeringar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-3	14	7	-3	5	-	-	-
Skatt hänförlig till räntebärande placeringar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-	-3	-1	-	-1	-	-	-
Summa	-6	620	1 145	-1 614	891	-183	-475	261
Periodens övriga totalresultat	228	900	1 336	-1 590	220	1 152	476	-866
Periodens totalresultat	1 203	2 436	2 613	-148	1 192	2 164	1 260	388
varav moderbolagets aktieägares andel	1 187	2 440	2 619	-174	1 196	2 152	1 234	386
varav innehav utan bestämmande inflytande	16	-4	-6	26	-4	12	26	2

Nyckeltal per kvartal

MSEK	Kv3 2025	Kv2 2025	Kv1 2025	Kv4 2024	Kv3 2024	Kv2 2024	Kv1 2024	Kv4 2023
Soliditet, %	37,8	37,7	37,8	35,9	38,9	39,6	39,7	39,1
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % ³⁾	14,6	15,3	14,2	13,6	13,2	12,8	12,6	11,9
Räntabilitet på eget kapital, % ³⁾	13,6	14,0	13,0	12,4	11,8	11,2	10,9	11,1
Eget kapital per aktie, SEK ¹⁾³⁾⁴⁾	76,12	73,84	71,23	66,33	66,64	64,39	62,42	60,11
Fritt kassaflöde, MSEK ³⁾	-476	-1 322	-447	3 267	2 622	-2 507	-2 389	2 559
Fritt kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK ²⁾³⁾⁴⁾	-0,88	-2,44	-0,83	6,05	4,86	-4,65	-4,43	4,75
1) Antal aktier exklusive aktier i eget förvar och återköpta genom aktieswap ⁴⁾	537 166 291	536 640 258	536 051 253	535 270 968	534 426 981	533 632 490	533 841 200	532 989 260
2) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning ⁴⁾	540 743 011	541 201 620	539 768 124	540 113 152	539 056 834	539 334 622	539 532 640	538 631 236
3) För mer information och förklaringar av användandet av dessa nyckeltal hänvisas till www.saab.com/investors/financials/financial-data								
4) Jämförelseperioder justerade för aktiesplit 4:1								

Kvartalsuppgifter per rörelsessegment

MSEK	Kv3 2025	Rörelse-marginal	Kv2 2025	Rörelse-marginal	Kv1 2025	Rörelse-marginal	Kv4 2024	Rörelse-marginal
Försäljningsintäkter								
Aeronautics	4 438		4 424		4 525		5 594	
Dynamics	3 411		5 714		3 143		5 615	
Surveillance	5 517		6 544		5 274		6 504	
Kockums	1 861		2 388		2 253		2 617	
Combitech	1 025		1 340		1 182		1 298	
Corporate/eliminering	-381		-624		-585		-778	
Summa	15 871		19 786		15 792		20 850	
Rörelseresultat								
Aeronautics	212	4,8%	249	5,6%	367	8,1%	252	4,5%
Dynamics	658	19,3%	1 194	20,9%	461	14,7%	1 192	21,2%
Surveillance	545	9,9%	588	9,0%	438	8,3%	668	10,3%
Kockums	141	7,6%	168	7,0%	202	9,0%	275	10,5%
Combitech	85	8,3%	113	8,4%	118	10,0%	136	10,5%
Corporate	-267		-335		-132		-570	
Summa	1 374	8,7%	1 977	10,0%	1 454	9,2%	1 953	9,4%
MSEK	Kv3 2024	Rörelse-marginal	Kv2 2024	Rörelse-marginal	Kv1 2024	Rörelse-marginal	Kv4 2023	Rörelse-marginal
Försäljningsintäkter								
Aeronautics	3 322		3 726		4 047		4 152	
Dynamics	3 056		3 312		2 622		3 800	
Surveillance	5 115		5 406		4 989		5 777	
Kockums	1 584		2 197		1 966		2 027	
Combitech	877		1 082		1 049		1 117	
Corporate/eliminering	-408		-553		-488		-751	
Summa	13 546		15 170		14 185		16 122	
Rörelseresultat								
Aeronautics	192	5,8%	257	6,9%	276	6,8%	212	5,1%
Dynamics	412	13,5%	594	17,9%	367	14,0%	596	15,7%
Surveillance	502	9,8%	416	7,7%	405	8,1%	705	12,2%
Kockums	57	3,6%	175	8,0%	132	6,7%	192	9,5%
Combitech	91	10,4%	93	8,6%	122	11,6%	111	9,9%
Corporate	-67		-204		-111		-396	
Summa	1 187	8,8%	1 331	8,8%	1 191	8,4%	1 420	8,8%

Flerårsöversikt

MSEK	2024	2023	2022	2021	2020
Orderingång	96 798	77 811	63 116	43 569	42 328
Orderstock 31 december	187 223	153 409	127 676	105 177	99 816
Försäljningsintäkter	63 751	51 609	42 006	39 154	35 431
Försäljningsintäkter i Sverige, %	41	42	42	38	36
Försäljningsintäkter i Europa exkl. Sverige, %	25	23	19	17	18
Försäljningsintäkter i Nordamerika, %	10	11	11	11	11
Försäljningsintäkter i Central- och Sydamerika, %	7	7	9	15	13
Försäljningsintäkter i resten av världen, %	13	16	19	19	22
Försäljningsintäkter i ej namngivna länder, %	4	1	-	-	-
Organisk försäljningstillväxt, %	24	23	5	11	1
Rörelseresultat (EBIT)	5 662	4 272	3 274	2 888	1 315
Rörelsemarginal, %	8,9	8,3	7,8	7,4	3,7
Justerat rörelseresultat	5 662	4 272	3 274	2 888	2 738
Justerad rörelsemarginal, %	8,9	8,3	7,8	7,4	7,4
Av- och nedskrivningar	2 740	2 286	2 127	1 938	1 518
EBITDA	8 402	6 558	5 401	4 826	2 833
EBITDA-marginal, %	13,2	12,7	12,9	12,3	8,0
Resultat efter finansiella poster	5 289	4 418	2 819	2 577	1 112
Årets resultat	4 210	3 443	2 283	2 025	1 092
Balansomslutning	99 823	82 759	72 365	65 039	60 568
Eget kapital	35 812	32 362	29 876	23 249	21 644
Fritt kassaflöde ¹⁾	993	1 566	1 871	2 737	3 753
Kassaflödeskonvertering, % ³⁾	44	74	79	113	101 ²⁾
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % ¹⁾	13,6	11,9	8,8	8,1	4,3
Räntabilitet på eget kapital, % ¹⁾	12,4	11,1	8,6	9,0	5,1
Soliditet, %	35,9	39,1	41,3	35,7	35,7
Resultat per aktie före utspädning, SEK ¹⁾⁴⁾	7,81	6,36	4,15	3,64	2,02
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ¹⁾⁴⁾	7,74	6,29	4,10	3,61	2,00
Utdelning per aktie, SEK ⁴⁾	2,00	1,60	1,33	1,23	1,18
Eget kapital per aktie, SEK ¹⁾⁴⁾	66,33	60,11	55,64	43,58	40,58
Antal tillsvidareanställda vid årets slut	24 481	21 479	19 002	18 153	18 073
Antal aktier exklusive aktier i eget förvar per 31 december ⁴⁾	535 270 968	532 989 260	529 955 536	527 240 712	528 988 292
Genomsnittligt antal aktier före utspädning ⁴⁾	534 007 696	531 535 632	528 630 344	528 658 396	532 039 944
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning ⁴⁾	539 218 308	537 511 328	534 896 892	533 173 360	535 508 564

1) För mer information och förklaringar av användandet av dessa nyckeltal hänvisas till www.saab.com/investors/financials/financial-data

2) Justerat för jämförelsestörande poster

3) Kassaflödeskonvertering = operationellt kassaflöde / rörelseresultat

4) Jämförelseperioder justerade för aktiesplit 4:1

Moderbolaget

I moderbolaget ingår enheter inom affärsområdena Aeronautics, Dynamics, Surveillance samt en enhet inom Combitech. Dessutom ingår koncernstabber och koncernsupport. En stor del av koncernens verksamhet är inkluderad i moderbolaget. Separata noter till moderbolagets räkningar och en separat beskrivning av risker och osäkerheter för moderbolaget har därför inte inkluderats i denna delårsrapport.

Resultaträkning för moderbolaget

MSEK	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Helår 2024
Försäljningsintäkter	28 286	24 911	36 291
Kostnad för sålda varor	-23 637	-20 472	-30 454
Bruttoresultat	4 649	4 439	5 837
Bruttomarginal %	16,4	17,8	16,1
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-3 663	-2 854	-4 188
Rörelseresultat (EBIT)	986	1 585	1 649
Rörelsemarginal %	3,5	6,4	4,5
Resultat från finansiella poster	727	173	2 443
Resultat efter finansiella poster	1 713	1 758	4 092
Bokslutsdispositioner	-	-	-824
Resultat före skatt	1 713	1 758	3 268
Skatt	-324	-423	-703
Periodens resultat	1 389	1 335	2 565

Balansräkning för moderbolaget

MSEK	Not	30 sep 2025	31 dec 2024	30 sep 2024
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar:				
Immateriella anläggningstillgångar		1 368	1 234	1 185
Materiella anläggningstillgångar		7 870	6 410	6 119
Finansiella anläggningstillgångar		12 971	10 945	10 310
Summa anläggningstillgångar		22 209	18 589	17 614
Omsättningstillgångar:				
Varulager		14 378	12 530	11 915
Kortfristiga fordringar		26 204	25 375	22 748
Kortfristiga placeringar		6 294	8 852	6 193
Likvida medel		1 288	903	1 975
Summa omsättningstillgångar		48 164	47 660	42 831
SUMMA TILLGÅNGAR		70 373	66 249	60 445
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital:				
Bundet eget kapital		3 348	3 348	3 354
Fritt eget kapital		15 920	15 390	14 090
Summa eget kapital		19 268	18 738	17 444
Obeskattade reserver, avsättningar och skulder:				
Obeskattade reserver		4 750	4 750	3 926
Avsättningar		2 051	1 984	1 911
Skulder	8	44 304	40 777	37 164
Summa obeskattade reserver, avsättningar och skulder		51 105	47 511	43 001
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		70 373	66 249	60 445

Likviditet, finansiering, investeringar och antal tillsvidareanställda

Moderbolagets nettoskuld uppgick till MSEK 6 168 per den 30 september 2025 jämfört med en nettolikviditet om MSEK 1 895 per den 31 december 2024. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 2 046 (1 207). Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till MSEK 380 (179). Vid periodens slut uppgick antalet tillsvidareanställda i moderbolaget till 13 574 jämfört med 12 250 personer vid årets början.

Noter till finansiella rapporter

Not 1 Företagsinformation

Saab AB (publ.), org. nr. 556036-0793, har sitt säte i Linköping, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är Olof Palmes gata 17, 5tr, SE-111 22 Stockholm, telefonnummer +46-8-463 00 00. Saabs B-aktie är sedan 1998 noterad på Nasdaq Stockholm och från oktober 2006 på listan för stora bolag. Bolagets verksamhet inklusive dotterföretag, intresseföretag och joint ventures är beskrivna i års- och hållbarhetsredovisningen 2024.

Not 2 Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för de första nio månaderna 2025 är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper finns beskrivna på sidorna 160-162, samt beträffande väsentliga resultat- och balansposter under respektive notupplysning, i årsredovisningen 2024.

Delårsrapporten är upprättad i sammandrag och innehåller inte all information och upplysningar som återfinns i årsredovisningen och bör därför läsas tillsammans med årsredovisningen 2024. All information på sidorna 1-30 utgör delårsrapport för de första nio månaderna 2025.

Koncernen och moderbolaget använder de redovisningsprinciper och metoder för beräkning så som de har beskrivits i årsredovisningen 2024. Viktiga uppskattningar och bedömningar framgår av not 2 i årsredovisningen 2024.

Not 3 Segmentrapportering

Saab är ett ledande högteknologiskt företag med huvudsaklig verksamhet inom försvar, flyg och samhällssäkerhet. Verksamheten omfattar framförallt väl avgränsade områden inom försvarselektronik, missilsystem och navala system samt militärt och civilt flyg. Saab är också verksamt inom teknisk tjänsteproduktion och underhåll. Saab har en stark ställning i Sverige och huvuddelen av försäljningsintäkterna genereras i Europa. Dessutom har Saab en lokal närvaro i Australien, USA, Sydafrika och i andra utvalda länder. Saabs verksamhets- och ledningsstruktur är uppdelad i fyra affärsområden, vilka också är rörelsesegment: Aeronautics, Dynamics, Surveillance och Kockums. Utöver dessa så redovisas även det fristående dotterbolaget Combitech, som tillhandahåller konsulttjänster, skilt från affärsområdesstrukturen. Corporate omfattar koncernstabler, koncernavdelningar, minoritetsandelar i bolag i olika tillväxtfaser samt övriga operativa verksamheter som inte är kärnverksamhet. I segmentsredovisningen redovisas samtliga leasingavtal som kostnad linjärt över leasingperioden.

Aeronautics

Aeronautics är en världsledande tillverkare av innovativa flygsystem och bedriver utveckling av produkter inom militär flygteknik. Här utförs även långsiktiga framtidsstudier kring såväl bemannade som obemannade flygplan. Detta som förberedelse för nya flygsystem och vidareutveckling av befintliga produkter.

Dynamics

Dynamics erbjuder en marknadsledande produktportfölj med understödsvapen, missilsystem, träningssystem och signaturhanteringssystem till försvarsmakter världen över, samt därtill relaterade militära och civila nisch-produkter.

Surveillance

Surveillance levererar effektiva lösningar för säkerhet och trygghet, för övervakning och beslutstöd och för att upptäcka, lokalisera och skydda mot olika typer av hot. Produktportföljen omfattar flygburna, landbaserade och marina radar-, signalspanings- och självskydds-system samt ledningssystem för marin, flygvapen och armé.

Kockums

Kockums utvecklar, levererar och underhåller lösningar i världsklass för naval miljö. I portföljen finns ubåtar med Stirlingsystem för luftoberoende framdrivning, ytstridsfartyg, minröjningsfartyg, autonoma farkoster, torpeder och obemannade undervattensfarkoster. Kockums unika kompetens ligger inom signaturanpassning, stöthållfasthet och avancerad smygteknik.

Combitech

Combitech är ett fristående dotterbolag till Saab och från 1 juli 2021 ett fristående rörelsesegment utanför affärsområdesstrukturen inom Saab-koncernen. Combitech är ett av Sveriges största teknikkonsultbolag som genom att kombinera teknik med spetskompetens skapar anpassade lösningar som utvecklar kundens verksamhet. Combitech är verksamt inom flygindustri, försvarsindustri, telekom samt övrig industri och offentlig sektor. Combitech erbjuder tjänster inom systemutveckling, systemintegration, informationssäkerhet, systemsäkerhet, kommunikation, mekanik, teknisk produktinformation och logistik.

Orderingång per rörelsesegment

MSEK	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Föränd- ring, %	Kv3 2025	Kv3 2024	Rullande 12 mån	Helår 2024
Aeronautics	16 617	8 760	90	7 411	1 464	19 033	11 176
Dynamics	21 562	45 134	-52	6 451	12 579	26 721	50 293
Surveillance	21 194	19 472	9	5 924	6 158	30 256	28 534
Kockums	7 191	4 636	55	1 234	735	8 261	5 706
Combitech	3 350	3 293	2	690	813	4 694	4 637
Corporate	2 119	237		90	217	2 216	334
Eliminering	-3 625	-2 290		-939	-793	-5 217	-3 882
Summa	68 408	79 242	-14	20 861	21 173	85 964	96 798

Orderingång per region

MSEK	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Föränd- ring, %	Kv3 2025	Kv3 2024	Rullande 12 mån	Helår 2024
Sverige	24 163	16 170	49	3 746	4 274	31 449	23 456
Övriga Europa	20 677	28 740	-28	4 623	5 852	27 435	35 498
Nordamerika	7 175	5 392	33	2 657	1 765	9 455	7 672
Central- och Sydamerika	4 510	1 165	287	1 127	314	3 582	237
Asien	8 288	4 417	88	6 517	188	8 921	5 050
Afrika	586	349	68	382	9	591	354
Australien etc.	2 700	1 331	103	1 822	611	4 246	2 877
Ej namngivna länder	309	21 678	-99	-13	8 160	285	21 654
Summa	68 408	79 242	-14	20 861	21 173	85 964	96 798

Orderstock per rörelsesegment

MSEK	30 sep 2025	31 dec 2024	30 sep 2024
Aeronautics	44 690	41 501	44 650
Dynamics	87 709	78 886	79 242
Surveillance	55 164	52 725	49 919
Kockums	15 114	14 360	15 933
Combitech	1 732	1 927	1 880
Corporate	2 232	743	820
Eliminering	-4 233	-2 919	-2 388
Summa	202 408	187 223	190 056

Orderstock per region

MSEK	30 sep 2025	31 dec 2024	30 sep 2024
Sverige	54 694	52 520	53 352
Övriga Europa	68 648	60 540	59 160
Nordamerika	14 981	13 422	12 465
Central- och Sydamerika	15 527	13 565	16 677
Asien	13 533	9 550	10 171
Afrika	975	699	780
Australien etc.	4 234	4 185	3 441
Ej namngivna länder	29 816	32 742	34 010
Summa	202 408	187 223	190 056

Försäljningsintäkter per rörelsesegment

MSEK	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Föränd- ring, %	Kv3 2025	Kv3 2024	Föränd- ring, %	Rullande 12 mån	Helår 2024
Aeronautics	13 387	11 095	21	4 438	3 322	34	18 981	16 689
Dynamics	12 268	8 990	36	3 411	3 056	12	17 883	14 605
Surveillance	17 335	15 510	12	5 517	5 115	8	23 839	22 014
Kockums	6 502	5 747	13	1 861	1 584	17	9 119	8 364
Combitech	3 547	3 008	18	1 025	877	17	4 845	4 306
Corporate	724	422	72	251	141	78	910	608
Eliminering	-2 314	-1 871		-632	-549		-3 278	-2 835
Summa	51 449	42 901	20	15 871	13 546	17	72 299	63 751

Försäljningsintäkter per region

MSEK	Jan-sep 2025	I % fsg	Jan-sep 2024	I % fsg	Helår 2024	I % fsg
Sverige	22 182	43	18 164	42	26 140	41
Övriga Europa	12 359	24	10 356	24	15 829	25
Nordamerika	4 485	9	4 434	10	6 148	10
Central- och Sydamerika	2 545	5	2 369	6	4 556	7
Asien	4 030	8	3 896	9	5 329	8
Afrika	310	1	106	0	165	0
Australien etc.	2 308	4	2 610	7	3 375	5
Ej namngivna länder	3 230	6	966	2	2 209	4
Summa	51 449	100	42 901	100	63 751	100

Information om större kunder

Under de första nio månaderna 2025 hade Saab en kund som enskilt svarade för 10 procent eller mer av koncernens försäljningsintäkter. Svenska försvaret är kund till samtliga affärsområden och de totala intäkterna uppgick till MSEK 19 700 (15 724).

Säsongsvariationer

En stor del av Saabs verksamhet består av större projekt där intäkten redovisas enligt successiv vinstavräkning i förhållande till upparbetning. Upparbetningsgraden i dessa projekt är normalt sett lägre under det tredje kvartalet jämfört med övriga kvartal. Det fjärde kvartalet påverkas normalt sett även av en högre andel leveranser inom främst Dynamics.

Rörelseresultat per rörelsesegment

MSEK	Jan-sep 2025	I % fsg	Jan-sep 2024	I % fsg	Kv3 2025	Kv3 2024	Rullande 12 mån	Helår 2024
Aeronautics	828	6,2	725	6,5	212	192	1 080	977
Dynamics	2 313	18,9	1 373	15,3	658	412	3 505	2 565
Surveillance	1 571	9,1	1 323	8,5	545	502	2 239	1 991
Kockums	511	7,9	364	6,3	141	57	786	639
Combitech	316	8,9	306	10,2	85	91	452	442
Rörelsesegmentens rörelseresultat	5 539	10,9	4 091	9,6	1 641	1 254	8 062	6 614
Corporate	-734		-382		-267	-67	-1 304	-952
Summa	4 805	9,3	3 709	8,6	1 374	1 187	6 758	5 662

Av- och nedskrivningar per rörelsesegment

MSEK	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Föränd- ring, %	Kv3 2025	Kv3 2024	Rullande 12 mån	Helår 2024
Aeronautics	336	179	88	140	63	410	253
Dynamics	118	90	31	42	32	156	128
Surveillance	672	730	-8	229	273	989	1 047
Kockums	51	39	31	18	15	63	51
Combitech	12	9	33	5	3	19	16
Corporate	1 150	912	26	365	315	1 483	1 245
Summa	2 339	1 959	19	799	701	3 120	2 740

Operationellt kassaflöde per rörelsesegment

MSEK	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Kv3 2025	Kv3 2024	Rullande 12 mån	Helår 2024
Aeronautics	-3 568	-2 107	-79	-923	-2 173	-712
Dynamics	5 885	1 794	295	3 677	6 889	2 798
Surveillance	-3 047	-106	-596	-181	-1 608	1 333
Kockums	955	732	496	884	512	289
Combitech	52	227	-90	-20	357	532
Corporate	-1 285	-1 601	116	-249	-1 427	-1 743
Summa	-1 008	-1 061	142	3 188	2 550	2 497

Sysselsatt kapital per rörelsesegment

MSEK	30 sep 2025	31 dec 2024	30 sep 2024
Aeronautics	16 300	12 136	13 167
Dynamics	6 224	5 342	4 931
Surveillance	16 278	12 142	12 197
Kockums	3 674	3 622	3 060
Combitech	1 315	1 348	1 258
Corporate/eliminering	10 735	12 755	12 776
Summa	54 526	47 345	47 389

Personal, heltidsekvivalenter (FTE:er) per rörelsesegment

Antal vid periodens slut	30 sep 2025	31 dec 2024	30 sep 2024
Aeronautics	6 493	6 023	5 900
Dynamics	4 895	4 295	4 142
Surveillance	8 147	7 190	6 991
Kockums	2 644	2 410	2 373
Combitech	2 541	2 378	2 379
Corporate	2 550	2 227	2 201
Summa	27 270	24 523	23 986

Not 4 Försäljningsintäkternas fördelning

MSEK	Aeronautics		Dynamics		Surveillance		Kockums		Combitech		Corporate/ eliminering		Group	
	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024
Externa försäljningsintäkter	13 316	11 052	12 018	8 798	16 793	15 051	6 239	5 648	2 360	1 931	723	421	51 449	42 901
Interna försäljningsintäkter	71	43	250	192	542	459	263	99	1 187	1 077	-2 313	-1 870	-	-
Summa intäkter	13 387	11 095	12 268	8 990	17 335	15 510	6 502	5 747	3 547	3 008	-1 590	-1 449	51 449	42 901
Försäljningsintäkter per kundkategori:														
Militära kunder	12 315	10 252	11 791	8 657	15 615	13 774	5 941	5 275	1 372	1 015	268	191	47 302	39 164
Civila kunder	1 001	800	227	141	1 178	1 277	298	373	988	916	455	230	4 147	3 737
Summa externa intäkter	13 316	11 052	12 018	8 798	16 793	15 051	6 239	5 648	2 360	1 931	723	421	51 449	42 901
Försäljningsintäkter per intäktsslag:														
Långa kundkontrakt	12 544	10 313	3 667	4 207	11 924	10 387	3 614	3 360	-	-	220	189	31 969	28 456
Tjänster	528	578	1 575	1 123	2 773	3 102	1 302	1 154	2 126	1 800	128	138	8 432	7 895
Produkter	244	161	6 776	3 468	2 096	1 562	1 323	1 134	234	131	375	94	11 048	6 550
Summa externa intäkter	13 316	11 052	12 018	8 798	16 793	15 051	6 239	5 648	2 360	1 931	723	421	51 449	42 901
Försäljningsintäkter per marknadssegment:														
Militärt flyg	12 100	10 105	486	279	5 649	5 889	-	-	30	30	157	24	18 422	16 327
Land	117	114	9 882	7 602	4 084	2 746	-	-	1 354	1 004	30	41	15 467	11 507
Marin	3	6	1 589	866	5 772	5 043	6 239	5 648	5	3	133	108	13 741	11 674
Samhällssäkerhet	29	24	33	31	1 265	1 355	-	-	250	265	52	54	1 629	1 729
Kommersiellt flyg	1 066	792	-	-	3	5	-	-	6	6	8	12	1 083	815
Andra segment/ej utfördelat	1	11	28	20	20	13	-	-	715	623	343	182	1 107	849
Summa externa intäkter	13 316	11 052	12 018	8 798	16 793	15 051	6 239	5 648	2 360	1 931	723	421	51 449	42 901
Tidpunkt för intäktsredovisning:														
Över tid	11 436	9 635	4 853	4 920	12 468	11 145	5 920	5 311	2 345	1 929	323	203	37 345	33 143
Vid en given tidpunkt	1 880	1 417	7 165	3 878	4 325	3 906	319	337	15	2	400	218	14 104	9 758
Summa externa intäkter	13 316	11 052	12 018	8 798	16 793	15 051	6 239	5 648	2 360	1 931	723	421	51 449	42 901

Not 5 Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande post	Affärsområde	Rad	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Kv3 2025	Kv3 2024	Helår 2024
Ej återkommande resultat i minoritetsportfölj	Corporate	Andel av intresseföretags och joint ventures resultat	105	-	-	-	-
Realisationsvinst avyttring Combitech Norge	Combitech	Övriga rörelseintäkter	-	18	-	18	18
Omvärdering av villkorad tilläggsköpeskilling	Surveillance	Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-	112
Nedskrivning av immateriella tillgångar avseende förvärvade kundrelationer	Surveillance	Försäljningskostnader	-	-	-	-	-72
Summa			105	18	-	18	58

De jämförelsestörande posterna i de första nio månaderna 2025 och 2024, helåret 2024 samt det tredje kvartalet 2024 ingår i koncernens rörelseresultat. Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster rapporteras inte för de första nio månaderna 2025 och 2024, helåret 2024 samt det tredje kvartalet 2024.

Not 6 Utdelning till moderbolagets aktieägare

Årsstämman 2025 som hölls den 10 april beslutade om en utdelning till moderbolagets aktieägare uppgående till SEK 2,00 per aktie, vilket motsvarar en total utdelning på MSEK 1 073. Utdelningen utbetalas i två lika stora delar. Avstämningsdag för den första utdelningen var den 14 april 2025 och utdelningen utbetalades den 17 april 2025. Den andra utbetalningen om SEK 1,00 per aktie utbetalades den 10 oktober 2025 med avstämningsdag den 7 oktober 2025.

Not 7 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	30 sep 2025	31 dec 2024	30 sep 2024
Goodwill	5 268	5 572	5 455
Aktiverade utvecklingsutgifter	5 906	6 052	6 021
Andra immateriella tillgångar	1 521	1 374	1 394
Summa	12 695	12 998	12 870

Not 8 Nettolikviditet/-skuld

MSEK	30 sep 2025	31 dec 2024	30 sep 2024
Tillgångar:			
Likvida medel	2 590	2 843	3 196
Kortfristiga placeringar	6 335	8 898	6 248
Summa likvida placeringar	8 925	11 741	9 444
Kortfristiga räntebärande fordringar	66	73	74
Långfristiga räntebärande fordringar	229	241	266
Långfristiga fordringar hänförliga till pensioner	79	79	59
Långfristiga räntebärande finansiella investeringar	3 323	1 610	1 121
Summa räntebärande tillgångar	12 622	13 744	10 964
Skulder:			
Leasingskulder	3 841	3 032	2 851
Obligationer och andra skuldebrev	9 074	7 193	7 309
Skulder till intresseföretag och joint ventures	49	55	51
Övriga räntebärande skulder	90	104	92
Avsättning för pensioner ¹⁾	235	1 149	1 139
Summa räntebärande skulder och avsättning för pensioner	13 289	11 533	11 442
Nettolikviditet (+) / nettoskuld (-)	-667	2 211	-478

1) Exklusive avsättning för särskild löneskatt hänförlig till pensioner.

Bekräftade kreditfaciliteter

MSEK	Faciliteter	Nyttjat	Tillgängligt
Revolverande kreditfacilitet (Förfallotidpunkt 2026, BSEK 6)	6 000	-	6 000
Checkräkning (Förfallotidpunkt 2025)	86	-	86
Summa	6 086	-	6 086

Moderbolaget

MSEK	30 sep 2025	31 dec 2024	30 sep 2024
Långfristiga obligationer och andra skuldebrev	7 817	7 073	7 074
Kortfristiga obligationer och andra skuldebrev	1 250	114	215
Summa	9 067	7 187	7 289

Saab har ett Medium Term Note-program (MTN) med en ram på MSEK 15 000, som möjliggör emittering av långfristiga lån på kapitalmarknaden. Programmet startades 2009 och har sedan dess utökats i tre steg, senast under andra kvartalet 2025, när ramen utökades från MSEK 10 000 till MSEK 15 000.

Under det andra kvartalet förföll obligationer till ett värde om MSEK 114. Under det tredje kvartalet emitterade Saab obligationer om totalt MSEK 2 000 inom ramen för MTN-programmet. Emitteringen fördelades jämnt mellan två trancher med löptider om 5 respektive 7 år. Vid kvartalets utgång uppgick värdet av utestående obligationer under MTN-programmet till MSEK 8 755.

Not 9 Sysselsatt kapital

MSEK	30 sep 2025	31 dec 2024	30 sep 2024
Totala tillgångar	108 974	99 823	92 387
Avgår icke räntebärande skulder	54 448	52 478	44 998
Sysselsatt kapital	54 526	47 345	47 389

Not 10 Finansiella instrument

Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder²⁾

Redovisat värde	30 sep 2025	31 dec 2024	30 sep 2024
Finansiella tillgångar			
Värderat till upplupet anskaffningsvärde ⁴⁾ :			
Kundfordringar, avtalsstillgångar och övriga fordringar	27 981	27 482	24 319
Likvida medel	2 590	2 843	3 196
Långfristiga fordringar	345	356	396
Värderat till verkligt värde via resultaträkningen ³⁾ :			
Kortfristiga räntebärande placeringar	6 264	8 898	6 248
Derivat avseende handel	81	17	44
Finansiella placeringar	509	237	234
Värderat till verkligt värde via övrigt totalresultat ³⁾ :			
Derivat som säkringsredovisas	2 121	913	1 467
Egetkapitalinstrument valda att klassificeras som redovisade till verkligt värde via övrigt total resultat	2 422	2 526	2 477
Räntebärande placeringar	3 394	1 610	1 121
Summa finansiella tillgångar	45 707	44 882	39 502
Finansiella skulder			
Värderat till upplupet anskaffningsvärde:			
Räntebärande skulder ¹⁾	13 055	10 384	10 303
Övriga skulder ⁴⁾	16 308	15 977	13 083
Värderat till verkligt värde via resultaträkningen ³⁾ :			
Skuld avseende villkorad tilläggsköpeskilling	14	19	135
Derivat avseende handel	41	64	13
Värderat till verkligt värde via övrigt totalresultat ³⁾ :			
Derivat som säkringsredovisas	510	2 380	606
Summa finansiella skulder	29 928	28 824	24 140
¹⁾ Verkligt värde	13 241	10 617	10 621

²⁾ Derivat med positiva värden redovisas som tillgångar och derivat med negativa värden redovisas som skulder. Derivat med legal kvittningsrätt uppgår till MSEK 548.

³⁾ Påverkan av kreditrisk för dessa instrument bedöms som låg mot bakgrund av limiter i befintlig placeringspolicy.

⁴⁾ Redovisat värde bedöms i allt väsentligt överensstämma med verkligt värde.

Koncernen har tillämpat samma värderingsmetoder som i årsbokslutet 2024. En beskrivning av dessa återfinns på sidan 203 i not 35 i årsredovisningen 2024. Per den 30 september 2025 hade koncernen följande finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde:

Tillgångar värderade till verkligt värde

MSEK	30 sep 2025	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Obligationer och räntebärande värdepapper	9 658	9 658	-	-
Valutaterminer	2 064	-	2 064	-
Valutaoptioner	3	-	3	-
Ränteswappar	123	-	123	-
Elderivat	12	12	-	-
Aktier och andelar	2 931	-	-	2 931
Summa	14 791	9 670	2 190	2 931

Skulder värderade till verkligt värde

MSEK	30 sep 2025	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Valutaterminer	537	-	537	-
Valutaoptioner	4	-	4	-
Ränteswappar	7	-	7	-
Elderivat	3	3	-	-
Skuld avseende villkorad tilläggsköpeskilling	14	-	-	14
Summa	565	3	548	14

Rörelser i koncernens finansiella instrument i nivå 3 var enligt följande:

MSEK	Onoterade aktier och andelar	Skuld avseende villkorad tilläggsköpeskilling
Ingående balans, 1 januari 2025	2 763	19
Förvärv	340	-
Utbetalning	-	-3
Resultat redovisade i resultaträkningen	-67	-
Resultat redovisade i övrigt totalresultat	-105	-
Valutaomvärdering	-	-2
Utgående balans, 30 September 2025	2 931	14

Not 11 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys

Fritt kassaflöde

MSEK	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Kv3 2025	Kv3 2024	Helår 2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital exklusive skatter och andra finansiella poster ¹⁾	7 278	5 391	2 164	1 830	8 269
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:					
Avtalstillgångar och -skulder	-1 783	2 866	-1 149	3 723	7 218
Varulager	-4 221	-4 569	-1 450	-1 682	-4 890
Övriga rörelsefordringar	3 187	-556	3 238	2 040	-5 464
Övriga rörelseskulder	-166	197	-982	-1 126	3 589
Avsättningar	-383	-1 195	-101	-590	-1 456
Förändring av rörelsekapital	-3 366	-3 257	-444	2 365	-1 003
Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster	3 912	2 134	1 720	4 195	7 266
Investeringsverksamheten:					
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-930	-538	-232	-168	-827
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-4 021	-2 700	-1 366	-858	-4 012
Avyttring av materiella anläggningstillgångar inklusive biologiska tillgångar	31	43	20	19	70
Kassaflöde från investeringsverksamheten ²⁾	-4 920	-3 195	-1 578	-1 007	-4 769
Operationellt kassaflöde	-1 008	-1 061	142	3 188	2 497
Skatter och andra finansiella poster	-812	-920	-199	-301	-1 224
Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures	-365	-303	-359	-290	-290
Förvärv av verksamheter	-60	-15	-60	-	-15
Avyttring av koncernföretag och andra verksamheter	-	25	-	25	25
Fritt kassaflöde	-2 245	-2 274	-476	2 622	993

1) Inkluderar även amortering av leasingsskulder

2) Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och övriga räntebärande tillgångar samt exklusive avyttring och förvärv av finansiella tillgångar , verksamheter och koncernföretag. I de fall förvärv och avyttring av finansiella anläggningstillgångar bedöms vara av rörelsekaraktär ingår dock posten i investeringsverksamheten.

Fritt kassaflöde jämfört med kassaflöde i kassaflödesanalysen

MSEK	Jan-sep 2025	Jan-sep 2024	Kv3 2025	Kv3 2024	Helår 2024
Fritt kassaflöde	-2 245	-2 274	-476	2 622	993
Investeringsverksamheten – räntebärande:					
Kortfristiga placeringar	2 591	5 139	-675	-538	2 471
Andra finansiella placeringar och fordringar	-1 755	-1 121	-413	-531	-1 604
Finansieringsverksamheten:					
Amortering av lån	-151	-572	-	-231	-678
Upptagande av lån och ökning av övriga räntebärande skulder	2 007	331	2 007	101	331
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-537	-427	-	-	-856
Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande	-23	-28	-	-	-41
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande	53	-	3	-	-
Periodens kassaflöde	-60	1 048	446	1 423	616

Likvida medel

MSEK	30 sep 2025	31 dec 2024	30 sep 2024
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:			
Kassa och bank	1 480	2 543	1 646
Bankdepositioner	1 110	300	1 550
Summa enligt balansräkningen	2 590	2 843	3 196
Summa enligt kassaflödesanalysen	2 590	2 843	3 196

Not 12 Rörelseförvärv

Den 18 augusti 2025 tillkännagav Saab förvärvet av 100 procent av aktierna i Deform AB (Deform) för cirka MSEK 60. Deform är ett formningsföretag inom huvudsakligen fyra affärsområden: tryckkär, skydd, basindustri och så kallad heavy equipment. Företaget är specialiserat på varm- och kallformning av olika typer av metalliska material. Vid förvärvstidpunkten hade Deform 37 anställda.

Deform har en lång och nära relation med Saab som leverantör av specialbehandlade delar till Saabs ubåtstillverkning och utgör en viktig del av affärsområdet Kockums försörjningskedja. Förvärvet stärker försörjningstryggheten för den svenska försvarsindustrin och säkerställer ett fortsatt nära samarbete mellan de båda företagen.

Den förvärvade verksamhetens nettotillgångar bestod vid förvärvstillfället av följande: Verkligt värde av immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 9 och hänför sig till en förvärvad orderstock. Materiella anläggningstillgångar uppgick MSEK 20 och omsättningstillgångar till MSEK 19, vilket ger totalt identifierbara tillgångar om MSEK 48. Totala skulder uppgick till MSEK 24.

Identifierbara nettotillgångar till verkligt värde uppgick därmed till MSEK 24 och redovisad goodwill till MSEK 36. Den redovisade goodwillen utgör värdet av förväntade synergier genom konsolideringen av Saab och Deforms verksamheter till följd av förvärvet. Inget av den förvärvade goodwillen förväntas vara avdragsgill i inkomsskattehänseende. Summan av de identifierade nettotillgångarna och goodwill motsvarar köpeskillingen om MSEK 60.

Från förvärvstidpunkten har Deform bidragit till koncernens försäljningsintäkter med MSEK 6 och till resultat före skatt med MSEK 0,4. Transaktionskostnader om MSEK 4 har kostnadsförts och är inkluderade i administrationskostnader (inkluderat i kassaflöde från den löpande verksamheten).

Den 28 augusti 2025 tillkännagav Saab avyttringen av Saab TransponderTech AB. Slutförandet av avyttringen är villkorat av vissa förutsättningar som förväntas uppfyllas före utgången av det fjärde

kvartalet 2025. Vid utgången av det tredje kvartalet redovisas verksamheten i Saab TransponderTech AB som tillgångar och skulder som innehas för försäljning i koncernens finansiella ställning.

Not 13 Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom Saab finns förmånsbestämda pensionsplaner som innebär att ersättningen efter avslutad anställning utgår med en procentuell andel av den anställdes lön. Förmånsbestämda planer avser främst den svenska verksamheten där ITP2-planen svarar för mer än 90 procent av det totala åtagandet.

Avsättningar för pensioner enligt IAS 19

MSEK	30 sep 2025	31 dec 2024	30 sep 2024
Förmånsbestämd pensionsskuld	10 780	10 969	10 856
Särskild löneskatt	12	238	227
Avgår förvaltningstillgångar	10 624	9 899	9 776
Nettoavsättning pensioner	168	1 308	1 307
varav redovisat som långfristig fordran	79	79	59

Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Aktuariell vinst hänförlig till pensioner för den svenska delen av verksamheten uppgick under januari-september 2025 till MSEK 1 021 vilket förklaras av följande:

Den antagna diskonteringsräntan ökade från 3,75 procent till 4,00 procent under det tredje kvartalet. Detta resulterade i en aktuariell vinst om MSEK 378. Inflationsantagandet var oförändrat under det tredje kvartalet och uppgick till 1,75 procent.

Negativa erfarenhetsjusteringar resulterade i en aktuariell förlust på MSEK 21.

Avkastningen på förvaltningstillgångarna var MSEK 725 vilket gav en aktuariell vinst på MSEK 461.

Aktuariell vinst hänförlig till särskild löneskatt uppgick till MSEK 203.

Not 14 Eventualförpliktelser

Inga ytterligare väsentliga förpliktelser har tillkommit under de första nio månaderna 2025. För koncernens så kallade fullgörandegarantier avseende åtaganden mot kunder är sannolikheten för ett utflöde av resurser ytterst liten och därför redovisas inget värde.

Not 15 Transaktioner med närstående

Inga väsentliga transaktioner med närstående har skett under de första nio månaderna 2025. Närstående som koncernen har transaktioner med finns beskrivna i årsredovisningen 2024, not 37.

Not 16 Definitioner

Nedan följer definitioner av finansiella nyckeltal som används i rapporten. För mer information och förklaringar av användandet av respektive nyckeltal hänvisas till www.saab.com/investors/financials/financial-data.

Antal tillsvidareanställda

Sammanräkning av alla anställda av företaget, exklusive visstidsanställda och konsulter.

Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av försäljningsintäkter.

Bruttomarginal justerad för jämförelsestörande poster

Bruttoresultat justerat för jämförelsestörande poster i procent av försäljningsintäkter justerade för jämförelsestörande poster.

Bruttoresultat justerat för jämförelsestörande poster

Bruttoresultat med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA justerat för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

EBITDA-marginal

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, i procent av försäljningsintäkter.

EBITDA-marginal justerad för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar justerat för jämförelsestörande poster i procent av justerade försäljningsintäkter.

Effektiv skattesats

Aktuella och uppskjutna skatter i procent av resultat före skatt.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier, exklusive aktier i eget förvar och aktier återköpta genom aktieswap, vid periodens utgång.

Forskning och utveckling, FOU

Forsknings- och utvecklingskostnader redovisas separat i resultaträkningen och innehåller kostnader för egenfinansierad ny- och vidareutveckling av produkter samt avskrivning och eventuell nedskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter.

Utgifter för egenfinansierad forskning och utveckling innehåller både kostnadsförda utgifter exklusive avskrivningar och nedskrivningar, och utgifter aktiverade i balansräkningen som utvecklingskostnader.

Totala utgifter för forskning och utveckling innehåller utöver utgifter för egenfinansierad forskning och utveckling, den del av Saabs forskning och utveckling som bedrivs tillsammans med kunder och som rapporteras under kostnad för sålda varor.

Fritt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive amortering av leasingskulder samt kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förvärv och avyttring av kortfristiga placeringar och andra räntebärande finansiella tillgångar.

Fritt kassaflöde per aktie

Fritt kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning.

FTE, Full Time Equivalent, heltidsekvivalent

Hänvisar till antalet anställda heltidsekvivalenter. Exkluderar långtidsfrånvarande och konsulter men inkluderar visstidsanställda och deltidsanställda.

Försäljningsintäkter justerat för jämförelsestörande poster

Försäljningsintäkter med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster utgörs av de finansiella effekterna från händelser eller transaktioner med betydande konsekvenser, som är relevanta för att förstå resultatet vid jämförelse mellan perioder. Sådana händelser eller transaktioner kan vara hänförliga till omstruktureringsprogram, kostnader kopplade till tvister, händelser i omvärlden, nedskrivningar samt vinster eller förluster från avyttring av koncernföretag, joint ventures eller intresseföretag.

Kassaflödeskonvertering

Operationellt kassaflöde dividerat med rörelseresultat.

Nettoinvesteringar

Förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Nettolikviditet/nettoskuld

Likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar med avdrag för räntebärande skulder och avsättningar för pensioner exklusive avsättning för pensioner hänförlig till särskild löneskatt.

Nettolikviditet/nettoskuld i relation till EBITDA

Nettolikviditet/nettoskuld vid periodens utgång dividerat med 12 månaders rullande rapporterad EBITDA.

Operationellt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten, exklusive skatter och andra finansiella poster, amortering av leasingskulder samt förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Orderingång

Totalt värde på mottagna ordrar under perioden.

Orderstock

Totalt värde på utestående ordrar vid periodens slut.

Organisk försäljningstillväxt

Förändring av försäljningsintäkter i procent justerat för valutaeffekter vid omräkning av utländska dotterföretag och strukturförändringar såsom förvärv och avyttringar av dotterföretag.

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier före och efter full utspädning.

Räntabilitet på eget kapital

Periodens resultat (rullande 12 månader) i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Rörelseresultatet ökat med finansiella intäkter (rullande 12 månader) i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat (EBIT) i procent av försäljningsintäkter.

Rörelseresultat

Resultat före finansiella poster och skatt.

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat (EBIT) med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

Rörelsemarginal justerad för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster i procent av justerade försäljningsintäkter.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Totala tillgångar med avdrag för icke räntebärande skulder.

Ordlista

AEW&CS	Airborne Early Warning & Control System, Flygburet varnings- och övervakningssystem
CDP	Globalt rapporteringssystem för investerare, företag, kommuner, stater och regioner i hanteringen av klimatpåverkan
C-UAS	Counter-Unmanned Aircraft Systems, förmågor för bekämpning av drönare och andra obemannade flygande farkoster
FMV	Försvarets materielverk
FRN	Floating Rate Note, lån med rörlig ränta
IAS	International Accounting Standards, internationella redovisningsregler
IFRS	International Financial Reporting Standards, internationella redovisningsregler
MTN	Medium Term Note, lånefacilitet där obligationer med löptid på 1-15 år ges ut
MTM	Maritime Traffic Management, marin trafikledning
NSPA	NATO Support and Procurement Agency, logistik- och upphandlingsenhet inom NATO
NLAW	Next Generation Light Anti-Tank Weapon, pansarvärnssystem
SBTi	Science Based Targets-initiativet
UAV	Unmanned Aerial Vehicle, obemannat flygfordon

Stockholm den 24 oktober 2025
Saab AB (publ)

Micael Johansson
Verkställande direktör och koncernchef

Revisorns granskningsrapport

Till Saab AB (publ.) org nr 556036-0793

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Saab AB (publ.) per 30 september 2025 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 24 oktober 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor, huvudansvarig

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor



SAAB

Kontakt

Johan Andersson, chef för investerarrelationer
+46 734 37 29 39

Adam Solberg, investerarrelationer
+46 734 46 62 58

Media- och analytikerkonferens:

24 oktober 2025 kl. 10.00 (CEST)

Webbsändning:

<https://www.saab.com/investors/webcast/q3-2025>

Telefonkonferens:

För registrering till telekonferensen, vänligen se
www.saab.com/investors/conference-call-q3

Delårsrapporten, presentationsmaterialet och
webbsändningen kommer att finnas tillgängliga på
www.saab.com/investors

Kalender

Bokslutskommuniké 2025

Publiceras 5 februari 2026

Årsstämma

Hålls i Linköping den 1 april 2026

Delårsrapport Kv1 2026

Publiceras 23 april 2026

Delårsrapport Kv2 2026

Publiceras 17 juli 2026

Delårsrapport Kv3 2026

Publiceras 23 oktober 2026

Viktig information

Denna delårsrapport kan innehålla framåtriktad information som återspeglar Saab AB:s aktuella syn på framtida händelser samt finansiell och operativ utveckling. Ord som "avser", "ser", "förväntar", "kan", "bedömer", "planerar", "anser", "uppskattar" och andra uttryck som innebär indikationer eller förutsägelser avseende framtida utveckling eller trender, och som inte är grundade på historiska fakta, utgör framåtriktad information. Framåtriktad information är till sin natur förenad med såväl kända som okända risker och osäkerhetsfaktorer eftersom den är avhängig framtida händelser och omständigheter. Framåtriktad information utgör inte någon garanti avseende framtida resultat eller utveckling och verkligt utfall kan komma att väsentligen skilja sig från vad som uttalas i framåtriktad information.

Informationen är sådan som Saab AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 24 oktober 2025 kl. 07.30 (CET).

Kv3