



**SAAB**

# En stark inledning på året



# Kv1

**DELÅRSRAPPORT 2026**

# Höjdpunkter

- Orderingången för det första kvartalet uppgick till MSEK 18 243 (19 144). Tillväxten var stark för medelstora ordrar, medan färre stora ordrar erhöles under kvartalet.
- Försäljningsintäkterna uppgick till MSEK 19 164 (15 792) vilket motsvarade en organisk tillväxt om 23,6% (10,9).
- Samtliga affärsområden och Combitech rapporterade tvåsiffrig försäljningstillväxt, med en särskilt stark tillväxt i Surveillance.
- EBITDA uppgick till MSEK 2 731 (2 140) och motsvarade en EBITDA-marginal om 14,3% (13,6).
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 32% och uppgick till MSEK 1 920 (1 454), motsvarande en EBIT-marginal om 10,0% (9,2).
- Nettoresultatet ökade till MSEK 1 466 (1 277) och resultatet per aktie uppgick till SEK 2,65 (2,35).
- Det operationella kassaflödet ökade till MSEK 1 017 (-14).
- Nettolikviditeten uppgick till MSEK 3 985 jämfört med MSEK 3 989 vid årets slut 2025.
- Årsstämman 2026 beslutade om en utdelning motsvarande SEK 2,40 per aktie (2,00) för helåret 2025.

# 18,2

Orderingång, SEK miljarder

# 23,6%

Organisk försäljningstillväxt

# 10,0%

Rörelsemarginal

## Finansiella höjdpunkter

MSEK	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Förändring, %	Helår 2025
Orderingång	18 243	19 144	-5	168 519
Orderstock	274 108	189 207	45	274 532
Försäljningsintäkter	19 164	15 792	21	79 146
Bruttoresultat	4 475	3 719	20	17 168
Bruttomarginal, %	23,4	23,5		21,7
EBITDA	2 731	2 140	28	11 347
EBITDA-marginal, %	14,3	13,6		14,3
Rörelseresultat (EBIT)	1 920	1 454	32	8 066
Rörelsemarginal, %	10,0	9,2		10,2
Justerat rörelseresultat <sup>1)</sup>	1 920	1 454	32	7 730
Justerad rörelsemarginal, % <sup>1)</sup>	10,0	9,2		9,8
Periodens resultat	1 466	1 277	15	6 356
varav moderbolagets aktieägares andel	1 437	1 268	13	6 314
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	2,65	2,35	13	11,70
Räntabilitet på eget kapital, % <sup>2)</sup>	15,7	13,0		16,0
Operationellt kassaflöde	1 017	-14		5 273
Fritt kassaflöde	-301	-447		4 206
Fritt kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK	-0,56	-0,83		7,79
Heltidsekvivalenter, FTE:er	28 667	25 369		27 865
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	541 303 711	539 768 124		539 791 904

<sup>1)</sup> Jämförelsestörande poster, se not 5

<sup>2)</sup> Räntabilitet på eget kapital beräknas på en rullande 12-månadersperiod.



## Kommentar från VD

# En stark inledning på året

**Micael Johansson**  
VD & Koncernchef

Efterfrågan på avancerade försvarslösningar är fortsatt hög och vi har ett starkt produkterbudande som väl möter de prioriteringar vi ser i länder runtom i världen.

Orderingången i det första kvartalet uppgick till SEK 18,2 (19,1) miljarder. Medelstora ordrar ökade betydligt och book-to-bill inom Surveillance och Dynamics var 1,2x. Marknadsförhållandena är fortsatt gynnsamma med god aktivitet inom samtliga affärsområden.

Vi hade en bra aktivitetsnivå i kundprojekten och ökade leveransvolymerna i kvartalet vilket resulterade i en organisk försäljningstillväxt på 23,6%. Rörelseresultatet förbättrades med 32% och rörelsemarginalen ökade till 10,0% (9,2) drivet av försäljningstillväxten och skalfördelar på rörelsekostnaderna. Det operationella kassaflödet ökade till SEK 1,0 miljarder (0,0) kopplat till ett förbättrat resultat och kundbetalningar. Vi fortsätter att investera för framtiden samtidigt som vi stärker förmågan att leverera till våra kunder i närtid.

### Tillväxt i alla affärsområden

Alla affärsområden levererade tvåsiffrig försäljningstillväxt i kvartalet. Aeronautics fortsatte att utöka produktionskapaciteten för stridsflygplanet Gripen E/F och nådde en viktig milstolpe med utrustningen av det första Gripen E-flygplanet som producerats i Brasilien. Vi levererade god tillväxt och en ökad rörelsemarginal i Dynamics. Dessutom invigde vi under kvartalet två nya produktionsanläggningar i Sverige för Ground Combat-verksamheten.

Surveillance levererade ett starkt kvartal drivet av hög efterfrågan och framsteg i kapacitetsutbyggnaden. Vi uppnådde en betydande ökning av leveranserna av

radarsystemet Giraffe 1X till kunder världen över. Kockums har inlett kontraktsförhandlingar kopplade till Polens val av Saab som leverantör av nästa generations ubåtar. Vidare bildades från och med den 1 april vårt nya affärsområde Naval, genom en sammanslagning av Kockums och affärsenheten Naval Combat Systems, som tidigare ingick i Surveillance. Denna omorganisation samlar våra marina förmågor och stärker vårt erbjudande av avancerade marina lösningar till kunder.

Det finns alltjämt utmaningar i försörjningsleden och vi fortsätter att vidta proaktiva åtgärder för att säkra tillgången till kritiska komponenter. Detta genom en selektiv uppbyggnad av lager och ett nära samarbete med leverantörer för att säkerställa leveranser. Under kvartalet fortsatte vi att arbeta intensivt med vår digitala transformation i bolaget för att öka produktiviteten, samt för att skapa mervärde för våra kunder genom utveckling av nya mjukvarubaserade lösningar och tillhörande affärsmodeller.

### Framsteg inom hållbarhet

Vår ambition är att vara en ledare inom hållbarhet i vår bransch och våra ansträngningar ger resultat. I årsredovisningen för 2025 publicerade vi för första gången vår hållbarhetsrapport enligt de krav som anges i direktivet om företags hållbarhetsrapportering, CSRD. Vi stärkte också vårt klimatarbete genom att genomföra en livscykelanalys av radarsystemet Giraffe 1X för att bättre förstå och hantera Scope 3-utsläpp och hur alternativa energikällor kan minska utsläppen avsevärt. Inom Dynamics införde vi en ny process för att systematiskt återanvända förpackningsmaterial i transporter av

ammunition vilket lett till minskningar av både utsläpp och kostnader.

### En solid grund för framtiden

Det globala säkerhetsläget präglas fortsatt av stora osäkerheter kopplade exempelvis till det pågående kriget i Ukraina och de eskalerande konflikterna i Mellanöstern.

Efterfrågan på Saabs ledande lösningar för luft-, land- och sjödomänerna är fortsatt hög. Med en stor orderstock och en fortsatt stark efterfrågan på marknaden är vi på god väg att nå våra mål på medellång sikt. Vi fortsätter att bygga ett hållbart och motståndskraftigt företag med fokus på innovation, kapacitetsökningar och ett starkt engagemang för att bidra till trygghet för människor och samhällen.

## Mål på medellång sikt 2023–2027

### Försäljningstillväxt:

Organisk försäljningstillväxt om cirka 22% (sammansatt årlig tillväxttakt, "CAGR").

### Rörelseresultat (EBIT):

Tillväxt i rörelseresultatet överstigande organisk försäljningstillväxt.

### Operationellt kassaflöde:

Kassaflödeskonvertering om minst 60% (kumulativt för femårsperioden).

# Orderläge

## Januari-mars 2026

Orderingången för det första kvartalet uppgick till MSEK 18 243 (19 144) och motsvarade en "Book-to-bill"-kvot (förhållandet mellan bokade ordrar och försäljningsintäkter) på 0,95x. Tillväxten i orderingången var stark inom Aeronautics, Surveillance och Kockums, men minskade inom Dynamics. Orderingången för medelstora ordrar ökade med 28 procent och uppgick till MSEK 9 455 (7 398). Orderingången för stora ordrar samt små ordrar minskade och uppgick till MSEK 3 502 (5 287) respektive MSEK 5 286 (6 459). Den största ordern i kvartalet var ett kontrakt värt BSEK 2,6 på ett mobilt och modulärt drönarskydd (C-UAS) från Sverige.

Orderstocken vid kvartalets slut uppgick till MSEK 274 108, jämfört med MSEK 274 532 vid årets början. Totalt är 72 (74) procent av orderstocken hänförlig till internationella marknader.

# Försäljningsintäkter

## Januari-mars 2026

Försäljningsintäkterna för det första kvartalet uppgick till MSEK 19 164 (15 792), motsvarande en försäljningstillväxt om 21,4 procent, varav en organisk försäljningstillväxt om 23,6 procent. Samtliga affärsområden och Combitech rapporterade tvåsiffrig försäljningstillväxt, med särskilt starkt bidrag från Surveillance. Valutaomräkningseffekter hade en påverkan på försäljningstillväxten om -2,0 procentenheter under kvartalet. Försäljningsintäkter från internationella marknader motsvarade 55 procent (56) av de totala försäljningsintäkterna.

## Försäljningstillväxt

Procent	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Helår 2025
Organisk försäljningstillväxt	23,6	10,9	25,6
Förändring från förvärv och avyttringar	-0,2	0,2	0,0
Valutaomräkningseffekter	-2,0	0,2	-1,5
<b>Total försäljningstillväxt</b>	<b>21,4</b>	<b>11,3</b>	<b>24,1</b>

## Försäljningsintäkter per region

MSEK	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Förändring, %
Sverige	8 545	6 970	23
Övriga Europa	5 513	3 596	53
Nordamerika	1 309	1 245	5
Central- och Sydamerika	1 269	1 014	25
Asien	934	1 395	-33
Afrika	48	58	-17
Australien etc.	589	586	1
Ej namngivna länder	957	928	3
<b>Summa</b>	<b>19 164</b>	<b>15 792</b>	<b>21</b>

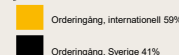
## Orderfördelning jan-mar 2026



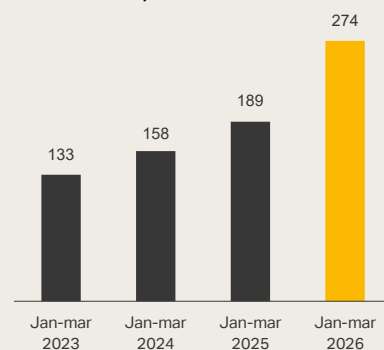
## Klassificering av ordrar

	MSEK
Mindre ordrar	<100
Medelstora ordrar	100-1000
Stora ordrar	>1000

## Order per marknad jan-mar 2026



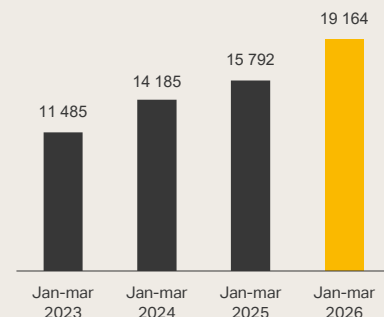
## Orderstock, BSEK



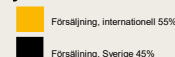
## Orderstockens fördelning över år

	BSEK
2026	61,4
2027	82,3
2028	55,2
2029	34,7
Efter 2029	40,5

## Försäljningsintäkter jan-mar, MSEK



## Försäljning per marknad jan-mar 2026



# Resultat

## Januari-mars 2026

Bruttoresultatet ökade med 20 procent och uppgick till 4 475 MSEK (3 719) till följd av bra takt i kundprojekten och ökade leveransvolymen. Bruttomarginalen var i nivå med det första kvartalet föregående år och uppgick till 23,4 procent (23,5).

Totala rörelsekostnader ökade till 2 555 MSEK (2 265). Försäljningskostnader var i nivå med föregående år och uppgick till 757 MSEK (754) medan administrationskostnader minskade något till 683 MSEK (705). Forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till MSEK 1 110 (801) drivet av ökning i alla affärsområden. Resultatandelar i intresseföretag och joint ventures uppgick till MSEK 11 (13).

Totala av- och nedskrivningar uppgick till 811 MSEK (686). Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar uppgick till 604 MSEK (491). Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till 207 MSEK (195), varav avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter uppgick till 131 MSEK (151).

EBITDA ökade med 28 procent och uppgick till MSEK 2 731 (2 140), med en EBITDA-marginal om 14,3 procent (13,6). Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 32 procent och uppgick till MSEK 1 920 (1 454), med en EBIT-marginal om 10,0 procent (9,2). Tillväxten i rörelseresultatet och rörelsemarginalen drevs av Dynamics och Surveillance.

## Finansnetto

MSEK	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025
Finansnetto hänförligt till pensioner	-2	-10
Räntenetto	35	32
Valutavinster/-förluster	-	198
Räntekostnad leasingskuld	-68	-42
Övriga finansiella poster	-32	-11
<b>Summa</b>	<b>-67</b>	<b>167</b>

Finansnettot uppgick till MSEK -67 (167). Förändringen jämfört med föregående år berodde främst på resultatet från valutasäkringar i tenderportföljen. Under jämförelseperioden redovisades dessa resultat i finansnettot, medan säkringsredovisning tillämpas för valutaderivat i denna portfölj från och med första kvartalet 2026. Därför redovisas resultat från dessa derivat istället i övrigt totalresultat. Detta innebär att valutasäkringar i tenderportföljen inte kommer att påverka finansnettot framöver.

Förändringen i finansnetto hänförligt till pensioner jämfört med föregående år berodde på lägre pensionskulder. Se not 13 för mer information om förmånsbestämda pensionsplaner.

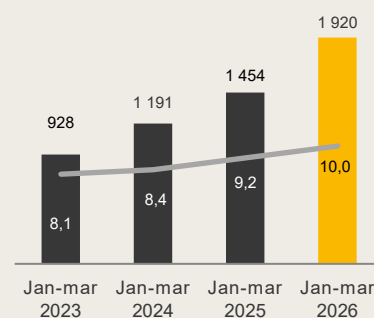
Förändringen i räntekostnader för leasingskulder jämfört med föregående år berodde på högre leasingskulder under 2026, främst hänförliga till nya lokalhyresavtal som började gälla under andra halvåret 2025.

Minskningen i övriga finansiella poster berodde främst på valutaeffekter och omvärdering av kortfristiga räntebärande placeringar.

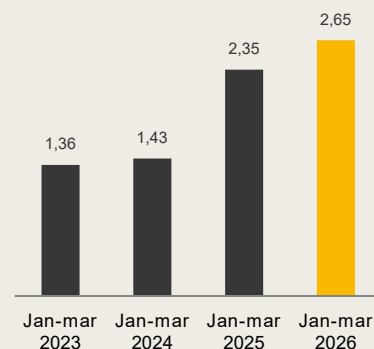
## Skatt

Aktuella och uppskjutna skatter uppgick till MSEK -387 (-344), motsvarande en effektiv skattesats om 20,9 procent (21,2). Den marginella minskningen i den effektiva skattesatsen var främst hänförlig till lägre andel skattepliktigt resultat från utländska verksamheter.

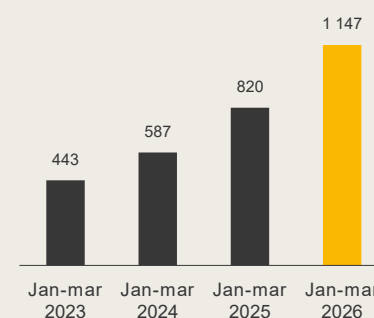
## Rörelseresultat (MSEK) och marginal (%), jan-mar



## Resultat per aktie efter utspädning, SEK



## Utgifter för egenfinansierad forskning och utveckling, MSEK



# Finansiell ställning och likviditet

Vid utgången av mars 2026 hade Saab en nettolikviditet om MSEK 3 985 jämfört med MSEK 3 989 vid årets slut 2025. Nettoskuld i relation till EBITDA uppgick till -0,3 (-0,3) vid periodens slut.

Immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 12 591 jämfört med MSEK 12 585 vid årets slut 2025. Materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 18 396 jämfört med MSEK 16 882 vid årets slut 2025. Nettoinvesteringar, vilka inkluderar kassaflödeseffekten från avyttring av materiella och immateriella tillgångar, uppgick till MSEK 1 965 (1 556). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 1 804 (1 248). Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 175 (311), av vilka MSEK 169 (170) avsåg aktiverade utvecklingsutgifter. Investeringarna var främst hänförliga till utvecklingen av Gripen E/F.

Nyttjanderättstillgångar redovisade i balansräkningen uppgick till MSEK 4 748 jämfört med MSEK 4 764 vid årets slut 2025.

Varulagret ökade med MSEK 1 918 under kvartalet, främst inom Dynamics och Kockums. Avtalstillgångar ökade med MSEK 1 480 och avtalsskulder ökade med MSEK 404 jämfört med årets slut 2025.

Nettoavsättningen för pensioner, exklusive särskild löneskatt, uppgick till en nettopensionstillgång om MSEK 64 per den 31 mars 2026, jämfört med en pensionsskuld om MSEK 267 vid årets slut 2025. Påverkan på nettoskulden om MSEK 331 var främst ett resultat av en positiv avkastning på pensionstillgångar och ökad diskonteringsränta. För mer information om Saabs förmånsbestämda pensionsplaner, se not 13.

Räntebärande skulder, inklusive leasingskulder, uppgick till MSEK 14 433 jämfört med 14 709 vid årets slut 2025. Under kvartalet återbetalades ett lån om MSEK 1 000 och den andra halvan av lånet från Nordiska Investeringsbanken (NIB) om MSEK 600 utbetalades. Därtill hade koncernen en outnyttjad revolverande kreditfacilitet uppgående till MSEK 6 000.

Per den 31 mars 2026 uppgick lång- och kortfristiga räntebärande placeringar och likvida medel till MSEK 18 061, en minskning med MSEK 618 jämfört med årets slut 2025.

Det sysselsatta kapitalet ökade med MSEK 753, från den 31 december 2025, till MSEK 59 481 vid utgången av kvartalet. Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 16,6 procent (14,2) och avkastning på eget kapital till 15,7 procent (13,0), båda beräknade på en rullande 12-månadersperiod.

## Förändring i nettoskuld jan-mar 2026

	MSEK
<b>Nettolikviditet (+)/nettoskuld (-), 31 december 2025</b>	<b>3 989</b>
Operationellt kassaflöde	1 017
Skatter och andra finansiella poster	-1 208
Förändring i leasingskuld	-10
Förändring i nettopensionsförpliktelse	331
Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures	-119
Utdelning till och transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande	-29
Övriga poster, valutaeffekt och orealiserat resultat från finansiella investeringar	14
<b>Nettolikviditet (+)/nettoskuld (-), 31 mars 2026 <sup>1)</sup></b>	<b>3 985</b>
<sup>1)</sup> Nettolikviditet (+)/nettoskuld (-) exklusive nettoavsättning för pensioner, leasingskulder och räntebärande fordringar, 31 mars 2026	8 562

## Nyckeltal till finansiell ställning och likviditet

MSEK	31 mar 2026	31 dec 2025	Förändring	31 mar 2025
Nettolikviditet (+) /-skuld (-) <sup>2)</sup>	3 985	3 989	-4	2 196
Immateriella anläggningstillgångar	12 591	12 585	6	12 938
Goodwill	5 329	5 289	40	5 429
Aktiverade utvecklingsutgifter	6 016	5 972	44	6 053
Andra immateriella anläggningstillgångar	1 246	1 324	-78	1 456
Materiella anläggningstillgångar etc. <sup>3)</sup>	18 798	17 288	1 510	13 655
Nyttjanderättstillgångar <sup>4)</sup>	4 748	4 764	-16	2 713
Varulager	27 357	25 439	1 918	23 995
Kundfordringar	9 348	13 713	-4 365	8 215
Avtalstillgångar	19 955	18 475	1 480	15 663
Avtalsskulder	34 262	33 858	404	27 745
Soliditet, %	36,2	35,0		37,8
Räntabilitet på eget kapital, %	15,7	16,0		13,0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	16,6	16,5		14,2
Eget kapital per aktie, SEK <sup>1)</sup>	82,96	80,58	2,38	71,23
1) Antal aktier exklusive aktier i eget förvar	538 198 392	537 769 114		536 051 253

2) Koncernens nettolikviditet/-skuld avser likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar med avdrag för räntebärande skulder och avsättning för pensioner exklusive avsättning för särskild löneskatt hänförlig till pensioner. För en detaljerad fördelning av räntebärande fordringar och räntebärande skulder, se not 8.

3) Inkluderar materiella anläggningstillgångar och biologiska tillgångar.

4) Avser nyttjanderätter gällande leasing.

# Kassaflöde

## Januari-mars 2026

Det operationella kassaflödet för det första kvartalet 2026 uppgick till MSEK 1 017 (-14). Förbättringen jämfört med samma kvartal föregående år drevs av ett högre resultat och en positiv effekt på rörelsekapitalet, vilket främst återspeglade höga kundbetalningar och minskad lageruppbyggnad. Förbättringen motverkades delvis av högre investeringar.

Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster ökade till MSEK 2 982 (1 542), medan kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till MSEK -1 965 (-1 556). Fritt kassaflöde uppgick till MSEK -301 (-447) under kvartalet och inkluderade en fyllnadsbetalning avseende inkomstskatt för 2025.

Saab verkar i en affärsmiljö med betydande behov av ytterligare försvarsförmågor drivet av en ökad efterfrågan från kunder. Som en följd av detta ökar Saab investeringarna för att öka kapaciteten och öka produktionsvolymerna, vilket medför ett högre rörelsekapital. Saab arbetar proaktivt med leverantörskedjan för att hantera kapacitetsökningar och lagernivåer. Även om detta för närvarande sätter viss press på det operationella kassaflödet, möjliggör det för Saab att ta vara på framtida möjligheter och växa långsiktigt. Till följd av strukturen på Saabs kundkontrakt kan leveranser och timing för betalningar i större projekt resultera i stora skillnader i kassaflödet mellan kvartalen.

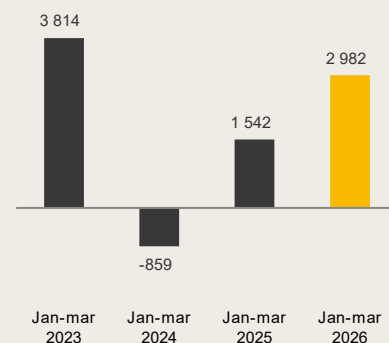
För mer detaljerad information om kassaflödet, se not 11.

MSEK	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital exklusive skatter och andra finansiella poster <sup>1)</sup></b>	<b>2 841</b>	<b>2 108</b>
Förändring av rörelsekapital	141	-566
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster</b>	<b>2 982</b>	<b>1 542</b>
Kassaflöde från investeringsverksamheten <sup>2)</sup>	-1 965	-1 556
<b>Operationellt kassaflöde</b>	<b>1 017</b>	<b>-14</b>
Skatter och andra finansiella poster	-1 208	-431
Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar och verksamheter	-110	-2
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>-301</b>	<b>-447</b>

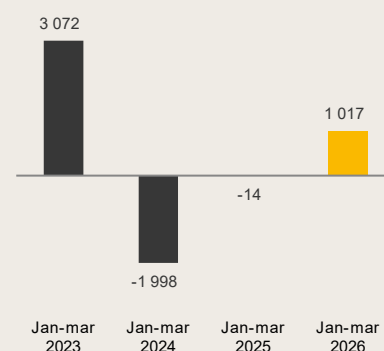
1) Inkluderar även amortering av leasingsskulder

2) Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och övriga räntebärande tillgångar samt exklusive avyttring och förvärv av finansiella tillgångar, verksamheter och koncernföretag. I de fall förvärv och avyttring av finansiella anläggningstillgångar bedöms vara av rörelsekaraktär ingår dock posten i investeringsverksamheten.

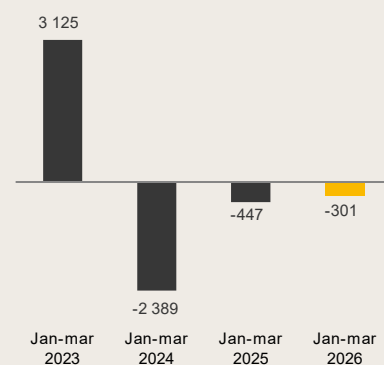
## Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster, MSEK



## Operationellt kassaflöde, MSEK



## Fritt kassaflöde, MSEK



## Affärsområde

# Aeronautics

### Affärsenheter

Advanced Programs, Aerospace Systems, Aviation Services, Gripen.

### Marknadshöjdpunkter

Orderingången ökade med 32 procent drivet av ordrar relaterade till T-7A-programmet. Marknadsintresset för Gripen E/F är starkt med flera pågående kampanjer.

### Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningsintäkterna ökade med 15 procent drivet av tillväxt i Gripen-programmen. Produktionsvolymerna för Gripen E/F ökar och en viktig milstolpe uppnåddes med utrullningen av det första Gripen E-flygplanet som producerats i Brasilien. EBIT minskade, främst till följd av ökade avskrivningar av balanserade utvecklingsutgifter och valutaeffekter. Uppstartskostnader i T-7A-programmet hade fortsatt negativ påverkan på rörelseresultatet i kvartalet.

### Kassaflöde

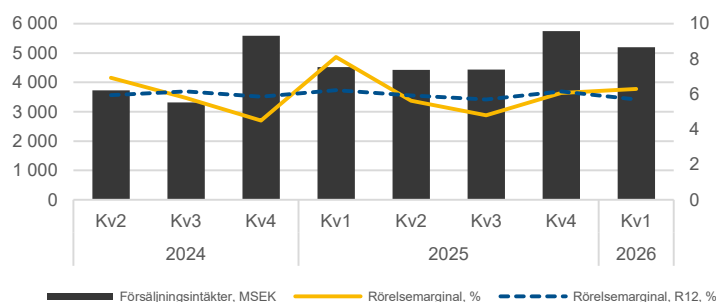
Kassaflödet var negativt men förbättrades jämfört med motsvarande kvartal förra året, främst till följd av högre kundinbetalningar.

MSEK	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Förändring, %	Helår 2025
Orderingång	3 691	2 805	32	61 464
Orderstock	82 278	39 753	107	83 783
Försäljningsintäkter	5 199	4 525	15	19 133
EBITDA	476	438	9	1 666
EBITDA-marginal, %	9,2	9,7		8,7
Rörelseresultat (EBIT)	328	367	-11	1 177
Rörelsemarginal, %	6,3	8,1		6,2
Operationellt kassaflöde	-850	-2 270		-1 937



### Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 36% (36) under jan-mar 2026.



## Affärsområde

# Dynamics

### Affärsenheter

Barracuda, Ground Combat, Missile Systems, Tactical Support Solutions, Training and Simulation.

### Marknadshöjdpunkter

Efterfrågan på Dynamics produktportfölj var fortsatt hög med en "book-to-bill"-kvot på 1,2x. Medelstora ordrar ökade i god takt och orderstocken växte. Orderingången minskade dock på grund av den höga nivån av stora ordrar i första kvartalet förra året.

### Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningsintäkterna ökade med 16 procent i det första kvartalet och EBIT växte med 38 procent. Rörelsemarginalen ökade till 17,5 procent drivet av höga leveransvolymerna och en gynnsam mix.

### Kassaflöde

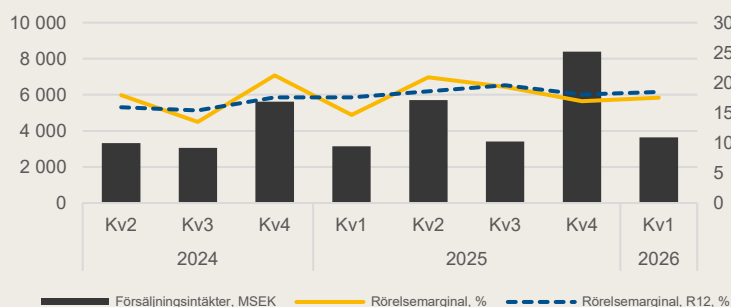
Kassaflödet var fortsatt starkt men minskade jämfört med förra året till följd av färre stora kundinbetalningar samt ökade lagernivåer och investeringar.

MSEK	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Förändring, %	Helår 2025
Orderingång	4 201	8 108	-48	32 394
Orderstock	90 798	83 511	9	90 095
Försäljningsintäkter	3 634	3 143	16	20 665
EBITDA	689	499	38	3 910
EBITDA-marginal, %	19,0	15,9		18,9
Rörelseresultat (EBIT)	637	461	38	3 735
Rörelsemarginal, %	17,5	14,7		18,1
Operationellt kassaflöde	913	5 328		7 643



### Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 79% (82) under jan-mar 2026.



# Surveillance

## Affärsenheter

Airborne Early Warning, Digital Battlespace Solutions, Fighter Core Capabilities, Naval Combat Systems, Safety and Security Solutions, Surface Sensor Solutions.

## Marknadshöjdpunkter

Orderingången ökade med 21 procent drivet av hög efterfrågan på hela produktportföljen. Viktiga ordrar inkluderade ett kontrakt på SEK 2,6 miljarder från Sverige på ett anti-drönarsystem. Intresset för GlobalEye på marknaden är fortsatt högt.

## Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningsintäkterna ökade med 32 procent till följd av bra projektexekvering och ökade leveransvolymer av bland annat Giraffe 1X. Rörelseresultatet ökade med 52 procent och EBITDA-marginalen förbättrades till 9,6 procent drivet av försäljningstillväxten och skal fördelar på rörelsekostnaderna.

## Kassaflöde

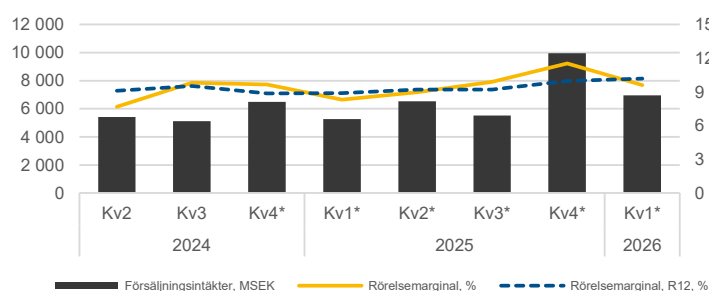
Kassaflödet var starkt, främst till följd av förskottsbetalningar från kunder.

MSEK	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Förändring, %	Helår 2025
Orderingång	8 553	7 081	21	54 158
Orderstock	80 027	53 564	49	77 991
Försäljningsintäkter	6 949	5 274	32	27 296
EBITDA	810	657	23	3 889
EBITDA-marginal, %	11,7	12,5		14,2
Rörelseresultat (EBIT)	664	438	52	3 056
Rörelsemarginal, %	9,6	8,3		11,2
Justerat rörelseresultat	664	438	52	2 720
Justerad rörelsemarginal, %	9,6	8,3		10,0
Operationellt kassaflöde	1 086	-1 545		110



### Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 70% (71) under jan-mar 2026.



\*Rörelsemarginal och Rörelsemarginal, R12, % justerat för jämförelsestörande poster och inkluderar i Kv4 2024 justeringar för en vinst från omvärdering av villkorad tilläggsköpeskilling om MSEK 112 samt nedskrivning av immateriella tillgångar avseende förvärvade kundrelationer om MSEK 72. För Kv4 2025 utgör jämförelsestörande poster realisationsvinst från avyttringen av Saab Transpodtech AB om MSEK 336.

# Kockums

## Affärsenheter

Docksta, Submarines, Surface Ships, Underwater Systems.

## Marknadshöjdpunkter

Orderingången växte med 54 procent främst drivet av ordrar relaterade till ubåtsverksamheten. I det första kvartalet sjösattes det andra signalspaningsfartyget till Polen. Kockums har inlett avtalsförhandlingar relaterade till Polens val av Saab för nästa generation ubåtar.

## Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningsintäkterna ökade med 13 procent i kvartalet. Rörelseresultatet minskade jämfört med förra året, främst till följd av ökade marknadsföringsaktiviteter och tillhörande kostnader för pågående kampanjer. Från och med det andra kvartalet har det nya affärsområdet Naval bildats (se sida 14).

## Kassaflöde

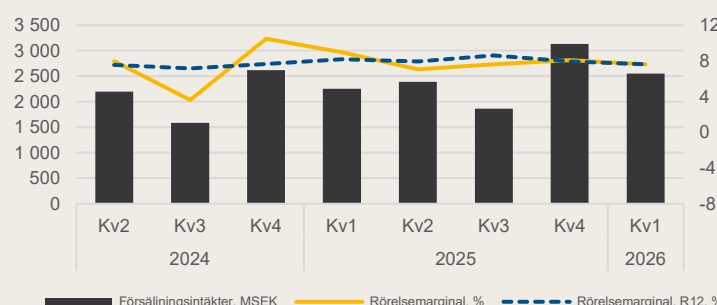
Kassaflödet förbättrades jämfört med förra året till följd av stora kundinbetalningar.

MSEK	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Förändring, %	Helår 2025
Orderingång	1 474	960	54	18 110
Orderstock	21 853	13 002	68	22 913
Försäljningsintäkter	2 551	2 253	13	9 631
EBITDA	216	219	-1	837
EBITDA-marginal, %	8,5	9,7		8,7
Rörelseresultat (EBIT)	195	202	-3	764
Rörelsemarginal, %	7,6	9,0		7,9
Operationellt kassaflöde	87	-647		763



### Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 31% (32) under jan-mar 2026.



## Övrigt rörelsessegment

# Combitech

### Marknadshöjdpunkter

Stark ordergång i försvarssegmentet. Detta inkluderade nya ordrar från Försvarets materielverk (FMV) i kvartalet.

### Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningsintäkterna ökade till följd av ett större antal konsulter i projekt och högre volymer i kvartalet. EBIT-marginalen ökade vilket främst speglar högre försäljningsintäkter med hävstång på rörelsekostnader.

### Kassaflöde

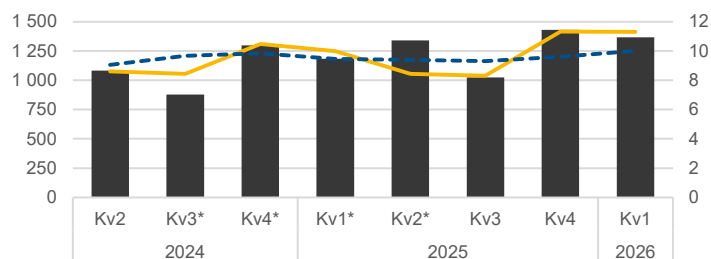
Kassaflödet ökade till följd av högre nivåer av kundinbetalningar jämfört med motsvarande kvartal förra året.

MSEK	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Förändring, %	Helår 2025
Ordergång	1 346	1 345	0	4 891
Orderstock	1 825	2 086	-13	1 845
Försäljningsintäkter	1 367	1 182	16	4 977
EBITDA	160	120	33	495
EBITDA-marginal, %	11,7	10,2		9,9
Rörelseresultat (EBIT)	155	118	31	478
Rörelsemarginal, %	11,3	10,0		9,6
Operationellt kassaflöde	251	105		388



### Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 3% (4) under jan-mar 2026.



\*Rörelsemarginal och Rörelsemarginal, R12, % justerat för jämförelsestörande poster och exkluderar kapitalvinsten om MSEK 18 från avyttringen av Combitech Norge i Kv3 2024.

## Övriga rörelsesegment

# Corporate

Corporate omfattar koncernfunktioner och övriga operativa verksamheter, inklusive UMS Skeldar och Saabs minoritetsportfölj.

### Ordergång och försäljningsintäkter

Ordergången uppgick till MSEK 115 (218) i det första kvartalet. Försäljningsintäkterna ökade med 72 procent till MSEK 297 (173) drivet av god projektexekvering och leveranser i UMS Skeldar-verksamheten.

### Rörelseresultat och kassaflöde

Rörelseresultat uppgick till MSEK -59 (-132). Förbättringen var främst relaterad till tillväxt i UMS Skeldars verksamhet och förbättrat rörelseresultat från minoritetsportföljen. Operationellt kassaflöde förbättrades till MSEK -470 (-985) drivet av ett högre kassaflöde hänförligt till förändringar i rörelsekapital, vilket delvis motverkades av ökade investeringar.

## Förvärv och avyttringar 2026

Inga förvärv eller avyttringar inträffade under det första kvartalet 2026.

# Återköp av egna aktier

Antalet återköpta aktier som fanns i eget förvar uppgick till 4 016 157 per den 31 mars 2026 jämfört med 4 440 000 vid 2025 års slut. Årsstämman 2026 beslutade att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av högst 1 466 000 B-aktier i Saab för säkerställande av leverans av aktier till deltagare i Saabs incitamentsprogram. Årsstämman beslutade dessutom att Saab får ingå ett aktieswapavtal med tredje part för att säkra den förväntade finansiella exponeringen avseende Saabs incitamentsprogram LTI 2027.

Årsstämman beslutade även att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av B-aktier upp till max 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Syftet med bemyndigandet är att kunna anpassa bolagets kapitalstruktur och därmed bidra till ökat aktieägarvärde samt att även fortsättningsvis kunna använda återköpta aktier i samband med eventuella företagsförvärv och i tillämpliga fall för bolagets aktierelaterade incitamentsprogram.

Styrelsen har inte utnyttjat bemyndiganden under 2026.

## Risker och osäkerheter

Saab bedriver i huvudsak utveckling, produktion och leverans av tekniskt avancerad hård- och mjukvara till militära och civila kunder över hela världen. Verksamheten är till stor del strukturerad kring större projekt med långa tidshorisonter som sträcker sig över flera år. Projekten innebär betydande investeringar och en stor andel teknisk utveckling eller vidareutveckling av produkter, som genomförs i nära samarbete med kunder, leverantörer, partners och forskningsinstitut. Saab har en internationell närvaro som omfattar egen affärsverksamhet utomlands samt joint ventures och samarbeten med andra parter och industrier.

Saabs verksamhet medför risker i olika avseenden. De huvudsakliga riskområdena är strategiska, marknads- och politiska, operativa, finansiella samt compliance-relaterade risker. Olika interna policyer och instruktioner styr hanteringen av bolagets väsentliga risker.

Saab växer snabbt både i Sverige och internationellt, bland annat genom investeringar i att skala upp kapacitet genom produktionsupptrappningar, etablering av nya fabriker samt en hög rekryteringstakt. Denna tillväxt medför en högre nivå av affärsrisk och innebär ökad osäkerhet avseende försäljningstillväxt, resultat och kassaflöde. Försvarsmarknaden kännetecknas dessutom av förhållanden där beställningar kan komma att senareläggas till följd av finansierings- och politiska faktorer.

Osäkerheten i den globala leverantörskedjan, inklusive kostnadsökningar, handelshinder, tullar och transporter, innebär risker för Saab och dess verksamhet. Utmaningarna är främst kopplade till tillgången på vissa råvaror, däribland sällsynta jordartsmetaller, försvarsspecifik försörjning, leverantörers förmåga att skala upp produktionskapacitet och förmåga att hantera den ökade nedflöden av regulatoriska krav samt störningar i sjö- och flygtransporter och ökade transportkostnader.

För vissa delsystem är Saab beroende av leveranser från en enda, eller ett fåtal, leverantörer. Saab arbetar aktivt för att säkerställa en robust leverantörskedja genom åtaganden från leverantörer kopplade till Saabs tillväxtplan samt genom att hantera risker i leverantörskedjan med hjälp av bland annat kontraktshantering, ökat fokus på transportrutter, alternativa leverantörlösningar, in- och outsourcing, omkonstruktion, omplanering, lageruppbbyggnad samt intensifierad prognosdialog och förhandling med leverantörer.

I oktober 2024 tog Saab North America, Inc. emot ett föreläggande från USA:s justitiedepartement (U.S. Department of Justice). USA:s justitiedepartement har begärt information om den brasilianska regeringens köp av 36 stridsflygplan av typ Gripen E/F år 2014. Saab följer begäran att lämna information och samarbetar med USA:s justitiedepartement i ärendet.

Myndigheter i både Brasilien och Sverige har tidigare utrett delar av den brasilianska upphandlingen av stridsflygplan. Dessa tidigare utredningar avslutades utan att påvisa något felaktigt agerande av Saab.

En övergripande beskrivning av riskområden finns i årsredovisningen 2025 på sidorna 44 till 49.

## Ägare

Största ägare den 31 mars 2026:

	% av kapital	% av röster
Investor	30,2	39,9
Wallenberg		
Investments	8,7	7,6
BlackRock	4,0	3,5
Vanguard	2,9	2,5
Capital Group	1,8	1,5
Norges Bank Investment Management	1,7	1,5
Swedbank Robur Fonder	1,5	1,3
VanEck	1,4	1,2
WisdomTree Asset Management	1,0	0,9
Global X Management Company LLC	0,9	0,8

Källa: Modular Finance

Andel röster i procent är beräknade på antal aktier exklusive aktier i eget förvar.

## Risker relaterade till väpnade konflikter

De globala geopolitiska spänningarna, inklusive konflikterna i Ukraina och Mellanöstern såväl som desinformation, har resulterat i en mer komplex och mångfasetterad säkerhetsmiljö för Saab. Därför har Saab vidtagit ökade säkerhetsåtgärder för att skydda anläggningar, personal och IT samt åtgärder relaterade till cyberrisker, vilket kan leda till ökade kostnader för IT och säkerhet.

Saab har ingen försvarsrelaterad försäljningsexponering mot Belarus, Ryssland och Iran men följer noggrant de affärsmässiga konsekvenserna av kriget i Ukraina och konflikterna i Mellanöstern. Saab verkar på en hårt reglerad marknad och det är fundamentalt för Saab, som ett ansvarsfullt försvarsföretag, att följa samtliga applicerbara regelverk och åtaganden gällande exportkontroll och sanktioner, dvs. sanktioner från EU, FN, OSSE eller andra applicerbara landspecifika sanktioner. Saabs krisorganisation har ett fortlöpande fokus på säkerhet, embargo och sanktioner.

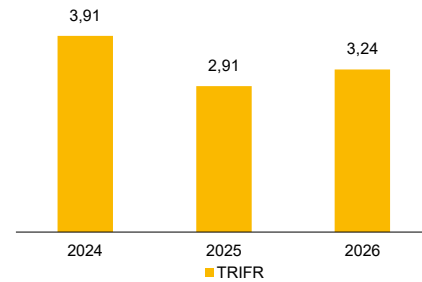
Saab har för närvarande ingen direkt försvarsrelaterad försäljningsexponering mot Israel. Bolaget kan dock påverkas av leveranskedjerisker relaterade till konflikten i Mellanöstern eftersom bolaget har ett fåtal leverantörer i Israel. Saab följer kontinuerligt risksituationen, har åtgärder på plats för att hantera riskerna och för en nära dialog med sina leverantörer.

# Hållbarhet



## Arbetsmiljö

Arbetsrelaterade olyckor

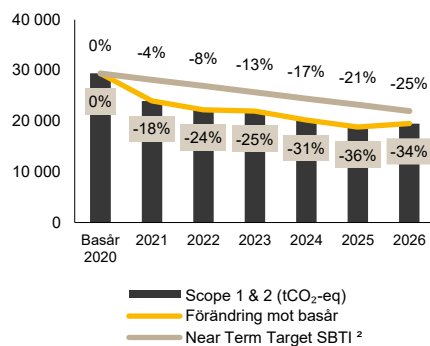


2026 mål:

Minska antalet arbetsrelaterade olyckor, genom minskad TRIFR<sup>1</sup> jämfört med basår 2025

## Klimatpåverkan

Utsläpp växthusgaser

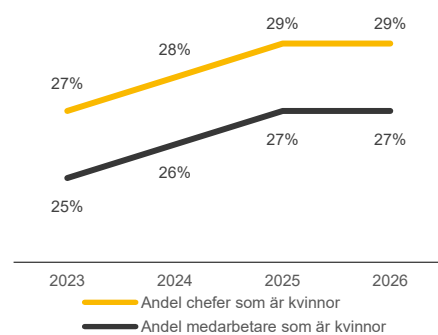


2030 mål:

Minska scope 1 & 2 CO<sub>2</sub>-eq<sup>3</sup> med 42% från basår 2020

## Mångfald och inkludering

Könsfördelning medarbetare



2026 mål:

27% kvinnliga medarbetare och 30% kvinnliga chefer

## Motståndskraftiga och säkra samhällen

Den 3 mars 2026 publicerade Saab sin första hållbarhetsrapport enligt Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) i årsredovisningen för 2025. Rapporten presenterar Saabs policys, åtgärder, mätetal och mål inom områden som identifierats som väsentliga.

## Grön och social omställning

### Klimat

Under det första kvartalet ökade Saabs scope 1 & 2 CO<sub>2</sub>-ekvivalenter utsläpp med 12 procent jämfört med motsvarande period 2025. Ökningen är ett resultat av att fler testflygningar med Gripen utfördes i samband med uppgraderingar, samt ökad efterfrågan på Saabs affärsflyg på grund av affärsaktiviteter och geopolitisk osäkerhet. Utöver det har kallare temperaturer och ökad produktionstakt påverkat fjärrvärmeförbrukningen. Dock uppgår den totala minskningen sedan 2020 till cirka 34 procent, vilket är i linje med Saabs SBTi-mål till 2030.

Fortsatt mitigerings av utsläpp inom scope 1 & 2 är ett centralt fokus i samband med att Saab expanderar och etablerar nya anläggningar samt uppdaterar befintliga. Saabs nya kontor i

Solna har nyligen uppnått en BREEAM In-Use Outstanding-certifiering, en utmärkelse som endast åtta byggnader i Sverige delar.

Som en del av Saabs arbete att minska utsläppen inom scope 3, har Surveillance genomfört en livscykelanalys (LCA) av radarsystemet Giraffe 1X. LCA:n visar att majoriteten av produktens klimatpåverkan uppstår i användningsfasen. Utsläppen kan minskas med upp till 96 procent genom att övergå till eldrift, och upp till 98 procent genom att övergå från diesel till HVO100. Giraffe 1X är designad för att säkerställa flexibilitet, energieffektivitet och operativ resiliens.

### Cirkularitet

Under kvartalet har Dynamics infört en ny rutin för återanvändning av ammunitionsförpackning vid transport mellan produktions- och testanläggningar. Tidigare kasserades förpackningar. Den nya rutinen minskar den miljömässiga påverkan från avfall med cirka 55 ton CO<sub>2</sub>-ekvivalenter och minskar inköps- och avfallskostnader med cirka 3 miljoner SEK per år.

## Arbetsmiljö

Under första kvartalet ökade den totala skadefrekvensen (TRIFR) med 11 procent jämfört med basåret 2025 på grund av vintervägslag och markförhållanden, vilket speglar en normal säsongsvariation. Jämfört med Q1 2025 minskade TRIFR med 14 procent, vilket visar på fortsatta förbättringar i Saabs långsiktiga säkerhetsarbete. Siffror för tidigare år har räknats om efter en ändring i beräkningsmetoden för arbetade timmar.

## Innovation och partnerskap

### Mångfald och inkludering

Under kvartalet förblev andelen kvinnliga chefer på 29 procent och andelen kvinnliga anställda på 27 procent oförändrad jämfört med slutet av 2025.

<sup>1</sup> Antal registrerbara skador / totalt arbetade timmar x 1 000 000

<sup>2</sup> SBTi Near Term Target relaterar till den planerade reduktionsbanan för att nå 2030-målet

<sup>3</sup> Koldioxidekvivalenter

# Januari-mars 2026

**Den 13 februari** tecknade Saab och det ukrainska försvarbolaget Joint Stock Company "Ukrainian Defense Industry" (JSC UDI) avtal om avsikten att inleda ett samarbete kopplat till flyg och luftburen övervakning. Båda bolagen kommer att bidra med sitt respektive kunnande och syftet med avtalet är att stärka Ukrainas försvarsförmåga.

**Den 6 mars** tecknade Saab och Kyiv School of Economics ett samarbetsavtal för att stärka forskning och utveckling inom obemannade luftfarkoster (UAV) och mikroelektronik.

**Den 12 mars** tecknade Saab nya avtal och fördjupar sitt samarbete med polsk försvarsindustri med bolagen Polska Grupa Zbrojeniowa (PGZ) och WB Group.

**Den 25 mars** presenterade Saab, Embraer och det brasilianska flygvapnet (FAB) officiellt det första Gripen stridsflygplanet tillverkat i Brasilien under en ceremoni vid Embraers industrikomplex i Gavião Peixoto, som ligger i delstaten São Paulo.

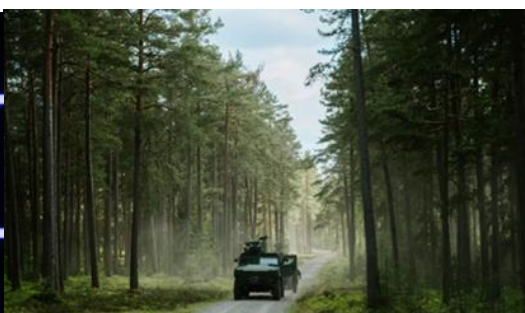
För information om övriga mottagna beställningar under perioden, se sida 4 och affärsområdeskommentarer på sidorna 8 till 10. Samtliga pressreleaser återfinns på [www.saab.com/newsroom](http://www.saab.com/newsroom).

## Väsentliga händelser efter periodens slut

**Den 1 april** höll Saab sin årsstämma i Linköping. Årsstämman beslutade om en utdelning om SEK 2,40 per aktie uppdelat på två lika stora utbetalningar. Den första utbetalningen av utdelningen (SEK 1,20 per aktie) skedde den 10 april 2026. Den andra utbetalningen (SEK 1,20 per aktie) kommer att ske den 9 oktober 2026. Läs mer på [www.saab.com/arsstamma](http://www.saab.com/arsstamma).

**Från och med den 1 april 2026** har Saab etablerat ett nytt affärsområde, Naval. Affärsområdet samlar bolagets marina förmågor och stärker erbjudandet av avancerade marina lösningar till kunder. Naval Combat Systems, som tidigare ingick i affärsområdet Surveillance, har konsoliderats med affärsområde Kockums till det nya affärsområdet. Omarbetad finansiell information finns tillgänglig på [www.saab.com](http://www.saab.com).

**Den 2 april** meddelade Saab att man erhållit en order från Försvarets materielverk (FMV) på ett mobilt och modulärt drönarskydd (C-UAS). Systemet är utformat för att skydda Försvarmakten samt civil infrastruktur mot hot från drönare. Ordervärdet uppgår till cirka 2,6 miljarder kronor och leveranser kommer att ske 2027-2028. Kontraktet signerades och ordern bokades i det första kvartalet 2026.



### Order på drönarskydd från Sverige

Saab har fått en order från Försvarets materielverk (FMV) på ett mobilt och modulärt drönarskydd (C-UAS).

Systemet är utformat för att skydda Försvarmakten samt civil infrastruktur mot hot från drönare. Ordervärdet uppgår till cirka 2,6 miljarder kronor och leveranser kommer att ske 2027-2028.

I samarbete med Försvarmakten och FMV kommer Saab att utveckla och leverera avancerade C-UAS som ger ett beprövat, anpassningsbart och kostnadseffektivt skiktat försvar mot moderna drönarhot.

### Saab bildar nytt affärsområde Naval

Saab utvecklar sitt marina erbjudande och fokuserar den marina verksamheten till ett affärsområde. Därmed ökar Saab nyttan för sina kunder genom att skapa synergieffekter, öka effektiviteten samt stärka sin innovation. Det nya affärsområdet får namnet Naval.

Organisationsförändringen gäller från och med den 1 april 2026. I samband med detta slås verksamheten från affärsområde Kockums samman med stora delar av enheten Naval Combat Systems som idag ingår i affärsområdet Surveillance. Det nya affärsområdet Naval kommer att ledas av Mats Wicksell som idag är affärsområdeschef för Kockums. Omräknad finansiell information finns tillgänglig på [www.saab.com](http://www.saab.com).

# Resultaträkning för koncernen

MSEK	Not	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Rullande 12 mån	Helår 2025
Försäljningsintäkter	4	19 164	15 792	82 518	79 146
Kostnad för sålda varor		-14 689	-12 073	-64 594	-61 978
<b>Bruttoresultat</b>		<b>4 475</b>	<b>3 719</b>	<b>17 924</b>	<b>17 168</b>
<i>Bruttomarginal, %</i>		23,4	23,5	21,7	21,7
Övriga rörelseintäkter	5	40	41	537	538
Försäljningskostnader	5	-757	-754	-3 236	-3 233
Administrationskostnader		-683	-705	-2 763	-2 785
Forsknings- och utvecklingskostnader		-1 110	-801	-3 932	-3 623
Övriga rörelsekostnader		-56	-59	-132	-135
Andel av intresseföretags och joint ventures resultat	5	11	13	134	136
<b>Rörelseresultat (EBIT) <sup>1) 2)</sup></b>	<b>3, 5</b>	<b>1 920</b>	<b>1 454</b>	<b>8 532</b>	<b>8 066</b>
<i>Rörelsemarginal, %</i>		10,0	9,2	10,3	10,2
Finansiella intäkter		124	325	507	708
Finansiella kostnader		-191	-158	-788	-755
<b>Finansnetto</b>		<b>-67</b>	<b>167</b>	<b>-281</b>	<b>-47</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>1 853</b>	<b>1 621</b>	<b>8 251</b>	<b>8 019</b>
Skatt		-387	-344	-1 706	-1 663
<b>Periodens resultat</b>		<b>1 466</b>	<b>1 277</b>	<b>6 545</b>	<b>6 356</b>
varav moderbolagets aktieägares andel		1 437	1 268	6 483	6 314
varav innehav utan bestämmande inflytande		29	9	62	42
Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>3)</sup>		2,67	2,37	12,07	11,77
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>4)</sup>		2,65	2,35	11,98	11,70
1) Varav av- och nedskrivningar		-811	-686	-3 406	-3 281
2) 2025 rapporteras rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster, se not 5					
3) Genomsnittligt antal aktier före utspädning		537 983 753	535 661 111	537 175 122	536 594 461
4) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		541 303 711	539 768 124	541 012 269	539 791 904

# Totalresultat för koncernen

MSEK	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Rullande 12 mån	Helår 2025
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 466</b>	<b>1 277</b>	<b>6 545</b>	<b>6 356</b>
Övrigt totalresultat:				
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:				
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	356	426	772	842
Skatt hänförlig till omvärdering av nettopensionsförpliktelser	-73	-88	-159	-174
Eget kapitalsinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	20	-147	15	-152
<b>Summa</b>	<b>303</b>	<b>191</b>	<b>628</b>	<b>516</b>
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:				
Omräkningsdifferenser	226	-634	-221	-1 081
Kassaflödessäkringar	-913	2 231	406	3 550
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	193	-458	-94	-745
Räntebärande placeringar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-10	7	3	20
Skatt hänförlig till räntebärande placeringar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	2	-1	-1	-4
<b>Summa</b>	<b>-502</b>	<b>1 145</b>	<b>93</b>	<b>1 740</b>
<b>Periodens övriga totalresultat</b>	<b>-199</b>	<b>1 336</b>	<b>721</b>	<b>2 256</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>1 267</b>	<b>2 613</b>	<b>7 266</b>	<b>8 612</b>
varav moderbolagets aktieägares andel	1 234	2 619	7 218	8 603
varav innehav utan bestämmande inflytande	33	-6	48	9

# Koncernens finansiella ställning

MSEK	Not	31 mar 2026	31 dec 2025	31 mar 2025
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Anläggningstillgångar:				
Immateriella anläggningstillgångar	7	12 591	12 585	12 938
Materiella anläggningstillgångar		18 396	16 882	13 244
Biologiska tillgångar		402	406	411
Nyttjanderättstillgångar		4 748	4 764	2 713
Andelar i intresseföretag och joint ventures		375	356	315
Finansiella placeringar		3 126	2 990	2 588
Långfristiga räntebärande placeringar		3 962	3 321	2 543
Långfristiga fordringar		437	410	444
Uppskjutna skattefordringar		435	412	477
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>44 472</b>	<b>42 126</b>	<b>35 673</b>
Omsättningstillgångar:				
Varulager		27 357	25 439	23 995
Derivat		1 746	2 484	1 828
Skattefordringar		279	247	245
Kundfordringar		9 348	13 713	8 215
Avtalstillgångar		19 955	18 475	15 663
Övriga fordringar		4 834	5 194	3 465
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 359	1 668	2 388
Kortfristiga räntebärande placeringar		10 072	11 643	6 861
Likvida medel	11	4 027	3 715	3 344
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>79 977</b>	<b>82 578</b>	<b>66 004</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>124 449</b>	<b>124 704</b>	<b>101 677</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
Eget kapital:				
Moderbolagets aktieägares andel		44 651	43 336	38 185
Innehav utan bestämmande inflytande		365	340	280
<b>Summa eget kapital</b>		<b>45 016</b>	<b>43 676</b>	<b>38 465</b>
Långfristiga skulder:				
Långfristiga leasingskulder		4 239	4 198	2 121
Övriga långfristiga räntebärande skulder	8	8 770	8 475	6 125
Övriga skulder		178	176	130
Avsättningar för pensioner	13	33	383	919
Övriga avsättningar		1 958	2 035	2 198
Uppskjutna skatteskulder		1 819	2 017	1 595
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>16 997</b>	<b>17 284</b>	<b>13 088</b>
Kortfristiga skulder:				
Kortfristiga leasingskulder		695	726	699
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	8	728	1 310	1 225
Avtalsskulder		34 262	33 858	27 745
Leverantörsskulder		8 050	10 140	6 471
Derivat		996	559	968
Skatteskulder		430	1 080	345
Övriga skulder		1 887	1 856	1 125
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		13 229	12 197	10 502
Avsättningar		2 159	2 018	1 044
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>62 436</b>	<b>63 744</b>	<b>50 124</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>79 433</b>	<b>81 028</b>	<b>63 212</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>124 449</b>	<b>124 704</b>	<b>101 677</b>

# Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	Summa moderbolagets aktieägares andel	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2025</b>	2 174	6 099	-1 055	1 250	27 035	<b>35 503</b>	309	<b>35 812</b>
Totalresultat för perioden januari-mars 2025			1 773	-619	1 465	<b>2 619</b>	-6	<b>2 613</b>
Transaktioner med aktieägarna:								
Aktiesparprogram					63	<b>63</b>		<b>63</b>
Utdelning					-	-	-23	<b>-23</b>
<b>Utgående eget kapital 31 mars 2025</b>	<b>2 174</b>	<b>6 099</b>	<b>718</b>	<b>631</b>	<b>28 563</b>	<b>38 185</b>	<b>280</b>	<b>38 465</b>
Totalresultat för perioden april-december 2025			1 032	-429	5 381	<b>5 984</b>	15	<b>5 999</b>
Transaktioner med aktieägarna:								
Erhållen utdelning på aktier i aktieswap					2	<b>2</b>		<b>2</b>
Aktiesparprogram					241	<b>241</b>		<b>241</b>
Utdelning					-1 076	<b>-1 076</b>	-28	<b>-1 104</b>
Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande					-	-	73	<b>73</b>
<b>Utgående eget kapital 31 december 2025</b>	<b>2 174</b>	<b>6 099</b>	<b>1 750</b>	<b>202</b>	<b>33 111</b>	<b>43 336</b>	<b>340</b>	<b>43 676</b>
Ingående eget kapital 1 januari 2026	2 174	6 099	1 750	202	33 111	<b>43 336</b>	340	<b>43 676</b>
Totalresultat för perioden januari-mars 2026			-720	222	1 732	<b>1 234</b>	33	<b>1 267</b>
Transaktioner med aktieägarna:								
Aktiesparprogram					99	<b>99</b>		<b>99</b>
Utdelning					-	-	-29	<b>-29</b>
Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande					-18	<b>-18</b>	21	<b>3</b>
<b>Utgående eget kapital 31 mars 2026</b>	<b>2 174</b>	<b>6 099</b>	<b>1 030</b>	<b>424</b>	<b>34 924</b>	<b>44 651</b>	<b>365</b>	<b>45 016</b>

# Kassaflödesanalys för koncernen

MSEK	Not	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Helår 2025
Den löpande verksamheten:				
Resultat efter finansiella poster		1 853	1 621	8 019
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		1 130	832	4 725
Utdelning från intressebolag och joint ventures		-	-	77
Betald inkomstskatt		-1 160	-533	-1 036
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>1 823</b>	<b>1 920</b>	<b>11 785</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:				
Avtalstillgångar och -skulder		-1 021	631	3 800
Varulager		-1 884	-2 306	-3 811
Övriga rörelsefordringar		4 581	1 949	-3 725
Övriga rörelseskulder		-1 323	-723	4 860
Avsättningar		-212	-117	-804
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>1 964</b>	<b>1 354</b>	<b>12 105</b>
Investeringsverksamheten:				
Aktiverade utvecklingsutgifter		-169	-170	-731
Förvärv av andra immateriella anläggningstillgångar		-6	-141	-379
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 804	-1 248	-6 112
Avyttring av materiella och immateriella anläggningstillgångar inklusive biologiska tillgångar		14	3	35
Förvärv och avyttring av kortfristiga placeringar		1 544	2 039	-2 728
Förvärv av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures		-776	-967	-2 207
Förvärv av verksamheter		-	-	-60
Avyttring av koncernföretag och andra verksamheter		9	-	539
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 188</b>	<b>-484</b>	<b>-11 643</b>
Finansieringsverksamheten:				
Amortering av lån		-886	-	-173
Amortering av leasingskulder		-191	-243	-726
Upptagande av lån och ökning av övriga räntebärande skulder		600	1	2 600
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-	-	-1 076
Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande		-29	-23	-51
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande		-	-	73
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-506</b>	<b>-265</b>	<b>647</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>		<b>270</b>	<b>605</b>	<b>1 109</b>
Likvida medel vid periodens början		3 715	2 843	2 843
Valutakursdifferens i likvida medel		42	-104	-237
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>11</b>	<b>4 027</b>	<b>3 344</b>	<b>3 715</b>

# Resultaträkning för koncernen per kvartal

MSEK	Kv1 2026	Kv4 2025	Kv3 2025	Kv2 2025	Kv1 2025	Kv4 2024	Kv3 2024	Kv2 2024
Försäljningsintäkter	19 164	27 697	15 871	19 786	15 792	20 850	13 546	15 170
Kostnad för sålda varor	-14 689	-22 146	-12 229	-15 530	-12 073	-16 564	-10 634	-11 790
<b>Bruttoresultat</b>	<b>4 475</b>	<b>5 551</b>	<b>3 642</b>	<b>4 256</b>	<b>3 719</b>	<b>4 286</b>	<b>2 912</b>	<b>3 380</b>
<i>Bruttomarginal, %</i>	23,4	20,0	22,9	21,5	23,5	20,6	21,5	22,3
Övriga rörelseintäkter	40	377	62	58	41	150	111	20
Försäljningskostnader	-757	-844	-807	-828	-754	-1 000	-650	-755
Administrationskostnader	-683	-704	-692	-684	-705	-668	-568	-595
Forsknings- och utvecklingskostnader	-1 110	-1 097	-814	-911	-801	-818	-640	-723
Övriga rörelsekostnader	-56	-25	-27	-24	-59	-41	16	-2
Andel av intresseföretags och joint ventures resultat	11	3	10	110	13	44	6	6
<b>Rörelseresultat (EBIT) <sup>1)</sup></b>	<b>1 920</b>	<b>3 261</b>	<b>1 374</b>	<b>1 977</b>	<b>1 454</b>	<b>1 953</b>	<b>1 187</b>	<b>1 331</b>
<i>Rörelsemarginal, %</i>	10,0	11,8	8,7	10,0	9,2	9,4	8,8	8,8
Finansiella intäkter	124	141	89	153	325	126	145	135
Finansiella kostnader	-191	-228	-204	-165	-158	-354	-85	-158
<b>Finansnetto</b>	<b>-67</b>	<b>-87</b>	<b>-115</b>	<b>-12</b>	<b>167</b>	<b>-228</b>	<b>60</b>	<b>-23</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>1 853</b>	<b>3 174</b>	<b>1 259</b>	<b>1 965</b>	<b>1 621</b>	<b>1 725</b>	<b>1 247</b>	<b>1 308</b>
Skatt	-387	-606	-284	-429	-344	-283	-275	-296
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 466</b>	<b>2 568</b>	<b>975</b>	<b>1 536</b>	<b>1 277</b>	<b>1 442</b>	<b>972</b>	<b>1 012</b>
varav moderbolagets aktieägares andel	1 437	2 560	957	1 529	1 268	1 435	966	1 000
varav innehav utan bestämmande inflytande	29	8	18	7	9	7	6	12
Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>2)</sup>	2,67	4,76	1,78	2,85	2,37	2,68	1,81	1,87
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>3)</sup>	2,65	4,73	1,77	2,83	2,35	2,66	1,79	1,85
1) Varav av- och nedskrivningar	-811	-942	-799	-854	-686	-781	-701	-630
2) Genomsnittligt antal aktier före utspädning	537 983 753	537 467 703	536 903 275	536 345 756	535 661 111	534 848 975	534 029 736	533 736 845
3) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	541 303 711	540 800 732	540 743 011	541 201 620	539 768 124	540 113 152	539 056 834	539 334 622

# Totalresultat för koncernen per kvartal

MSEK	Kv1 2026	Kv4 2025	Kv3 2025	Kv2 2025	Kv1 2025	Kv4 2024	Kv3 2024	Kv2 2024
<b>Periodens resultat</b>	<b>1 466</b>	<b>2 568</b>	<b>975</b>	<b>1 536</b>	<b>1 277</b>	<b>1 442</b>	<b>972</b>	<b>1 012</b>
Övrigt totalresultat:								
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:								
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	356	-179	319	276	426	-31	-824	42
Skatt hänförlig till omvärdering av nettopensionsförpliktelser	-73	37	-66	-57	-88	6	170	-9
Eget kapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	20	-47	-19	61	-147	49	-17	1 303
Skatt hänförlig till eget kapitalinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	-	-1
<b>Summa</b>	<b>303</b>	<b>-189</b>	<b>234</b>	<b>280</b>	<b>191</b>	<b>24</b>	<b>-671</b>	<b>1 335</b>
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:								
Omräkningsdifferenser	226	-190	-33	-224	-634	373	-228	-12
Kassafördessäkringar	-913	225	45	1 049	2 231	-2 514	1 401	-212
Skatt hänförlig till kassafördessäkringar	193	-56	-15	-216	-458	530	-286	41
Räntebärande placeringar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-10	2	-3	14	7	-3	5	-
Skatt hänförlig till räntebärande placeringar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	2	-	-	-3	-1	-	-1	-
<b>Summa</b>	<b>-502</b>	<b>-19</b>	<b>-6</b>	<b>620</b>	<b>1 145</b>	<b>-1 614</b>	<b>891</b>	<b>-183</b>
<b>Periodens övriga totalresultat</b>	<b>-199</b>	<b>-208</b>	<b>228</b>	<b>900</b>	<b>1 336</b>	<b>-1 590</b>	<b>220</b>	<b>1 152</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>1 267</b>	<b>2 360</b>	<b>1 203</b>	<b>2 436</b>	<b>2 613</b>	<b>-148</b>	<b>1 192</b>	<b>2 164</b>
varav moderbolagets aktieägares andel	1 234	2 357	1 187	2 440	2 619	-174	1 196	2 152
varav innehav utan bestämmande inflytande	33	3	16	-4	-6	26	-4	12

# Nyckeltal per kvartal

MSEK	Kv1 2026	Kv4 2025	Kv3 2025	Kv2 2025	Kv1 2025	Kv4 2024	Kv3 2024	Kv2 2024
Soliditet, %	36,2	35,0	37,8	37,7	37,8	35,9	38,9	39,6
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % <sup>3)</sup>	16,6	16,5	14,6	15,3	14,2	13,6	13,2	12,8
Räntabilitet på eget kapital, % <sup>3)</sup>	15,7	16,0	13,6	14,0	13,0	12,4	11,8	11,2
Eget kapital per aktie, SEK <sup>1)3)</sup>	82,96	80,58	76,12	73,84	71,23	66,33	66,64	64,39
Fritt kassaflöde, MSEK <sup>3)</sup>	-301	6 451	-476	-1 322	-447	3 267	2 622	-2 507
Fritt kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK <sup>2)3)</sup>	-0,56	11,93	-0,88	-2,44	-0,83	6,05	4,86	-4,65
1) Antal aktier exklusive aktier i eget förvar och återköpta genom aktieswap	538 198 392	537 769 114	537 166 291	536 640 258	536 051 253	535 270 968	534 426 981	533 632 490
2) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	541 303 711	540 800 732	540 743 011	541 201 620	539 768 124	540 113 152	539 056 834	539 334 622
3) För mer information och förklaringar av användandet av dessa nyckeltal hänvisas till <a href="http://www.saab.com/investors/financials/financial-data">www.saab.com/investors/financials/financial-data</a>								

## Kvartalsuppgifter per rörelsessegment

MSEK	Kv1 2026	Rörelse-marginal	Kv4 2025	Rörelse-marginal	Kv3 2025	Rörelse-marginal	Kv2 2025	Rörelse-marginal
<b>Försäljningsintäkter</b>								
Aeronautics	5 199		5 746		4 438		4 424	
Dynamics	3 634		8 397		3 411		5 714	
Surveillance	6 949		9 961		5 517		6 544	
Kockums	2 551		3 129		1 861		2 388	
Combitech	1 367		1 430		1 025		1 340	
Corporate/eliminering	-536		-966		-381		-624	
<b>Summa</b>	<b>19 164</b>		<b>27 697</b>		<b>15 871</b>		<b>19 786</b>	
<b>Rörelseresultat</b>								
Aeronautics	328	6,3%	349	6,1%	212	4,8%	249	5,6%
Dynamics	637	17,5%	1 422	16,9%	658	19,3%	1 194	20,9%
Surveillance	664	9,6%	1 485	14,9%	545	9,9%	588	9,0%
Kockums	195	7,6%	253	8,1%	141	7,6%	168	7,0%
Combitech	155	11,3%	162	11,3%	85	8,3%	113	8,4%
Corporate	-59		-410		-267		-335	
<b>Summa</b>	<b>1 920</b>	<b>10,0%</b>	<b>3 261</b>	<b>11,8%</b>	<b>1 374</b>	<b>8,7%</b>	<b>1 977</b>	<b>10,0%</b>
MSEK	Kv1 2025	Rörelse-marginal	Kv4 2024	Rörelse-marginal	Kv3 2024	Rörelse-marginal	Kv2 2024	Rörelse-marginal
<b>Försäljningsintäkter</b>								
Aeronautics	4 525		5 594		3 322		3 726	
Dynamics	3 143		5 615		3 056		3 312	
Surveillance	5 274		6 504		5 115		5 406	
Kockums	2 253		2 617		1 584		2 197	
Combitech	1 182		1 298		877		1 082	
Corporate/eliminering	-585		-778		-408		-553	
<b>Summa</b>	<b>15 792</b>		<b>20 850</b>		<b>13 546</b>		<b>15 170</b>	
<b>Rörelseresultat</b>								
Aeronautics	367	8,1%	252	4,5%	192	5,8%	257	6,9%
Dynamics	461	14,7%	1 192	21,2%	412	13,5%	594	17,9%
Surveillance	438	8,3%	668	10,3%	502	9,8%	416	7,7%
Kockums	202	9,0%	275	10,5%	57	3,6%	175	8,0%
Combitech	118	10,0%	136	10,5%	91	10,4%	93	8,6%
Corporate	-132		-570		-67		-204	
<b>Summa</b>	<b>1 454</b>	<b>9,2%</b>	<b>1 953</b>	<b>9,4%</b>	<b>1 187</b>	<b>8,8%</b>	<b>1 331</b>	<b>8,8%</b>

# Flerårsöversikt

MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Orderingång	168 519	96 798	77 811	63 116	43 569
Orderstock 31 december	274 532	187 223	153 409	127 676	105 177
Försäljningsintäkter	79 146	63 751	51 609	42 006	39 154
<i>Försäljningsintäkter i Sverige, %</i>	41	41	42	42	38
<i>Försäljningsintäkter i Europa exkl. Sverige, %</i>	26	25	23	19	17
<i>Försäljningsintäkter i Nordamerika, %</i>	9	10	11	11	11
<i>Försäljningsintäkter i Central- och Sydamerika, %</i>	4	7	7	9	15
<i>Försäljningsintäkter i resten av världen, %</i>	12	13	16	19	19
<i>Försäljningsintäkter i ej namngivna länder, %</i>	8	4	1	-	-
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	26	24	23	5	11
Rörelseresultat (EBIT)	8 066	5 662	4 272	3 274	2 888
<i>Rörelsemarginal, %</i>	10,2	8,9	8,3	7,8	7,4
<i>Justerat rörelseresultat</i>	7 730	5 662	4 272	3 274	2 888
<i>Justerad rörelsemarginal, %</i>	9,8	8,9	8,3	7,8	7,4
Av- och nedskrivningar	3 281	2 740	2 286	2 127	1 938
EBITDA	11 347	8 402	6 558	5 401	4 826
<i>EBITDA-marginal, %</i>	14,3	13,2	12,7	12,9	12,3
Resultat efter finansiella poster	8 019	5 289	4 418	2 819	2 577
Årets resultat	6 356	4 210	3 443	2 283	2 025
Balansomslutning	124 704	99 823	82 759	72 365	65 039
Eget kapital	43 676	35 812	32 362	29 876	23 249
Fritt kassaflöde <sup>1)</sup>	4 206	993	1 566	1 871	2 737
<i>Kassaflödeskonvertering, % <sup>1)</sup></i>	68 <sup>2)</sup>	44	74	79	113
<i>Räntabilitet på sysselsatt kapital, % <sup>1)</sup></i>	16,5	13,6	11,9	8,8	8,1
<i>Räntabilitet på eget kapital, % <sup>1)</sup></i>	16,0	12,4	11,1	8,6	9,0
<i>Soliditet, %</i>	35,0	35,9	39,1	41,3	35,7
Resultat per aktie före utspädning, SEK <sup>1)3)</sup>	11,77	7,81	6,36	4,15	3,64
Resultat per aktie efter utspädning, SEK <sup>1)3)</sup>	11,70	7,74	6,29	4,10	3,61
Utdelning per aktie, SEK <sup>3)</sup>	2,40	2,00	1,60	1,33	1,23
Eget kapital per aktie, SEK <sup>1)3)</sup>	80,58	66,33	60,11	55,64	43,58
Antal anställda heltidsekvivalenter vid årets slut	27 865	24 523	21 610	19 121	18 011
Antal aktier exklusive aktier i eget förvar per 31 december <sup>3)</sup>	537 769 114	535 270 968	532 989 260	529 955 536	527 240 712
Genomsnittligt antal aktier före utspädning <sup>3)</sup>	536 594 461	534 007 696	531 535 632	528 630 344	528 658 396
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning <sup>3)</sup>	539 791 904	539 218 308	537 511 328	534 896 892	533 173 360

1) För mer information och förklaringar av användandet av dessa nyckeltal hänvisas till [www.saab.com/investors/financials/financial-data](http://www.saab.com/investors/financials/financial-data)

2) Beräknat på justerat rörelseresultat

3) Jämförelseperioder justerade för aktiesplit 4:1

# Moderbolaget

I moderbolaget ingår enheter inom affärsområdena Aeronautics, Dynamics, Surveillance samt en enhet inom Combitech. Dessutom ingår koncernstabber och koncernsupport. En stor del av koncernens verksamhet är inkluderad i moderbolaget. Separata noter till moderbolagets räkningar och en separat beskrivning av risker och osäkerheter för moderbolaget har därför inte inkluderats i denna delårsrapport.

## Resultaträkning för moderbolaget

MSEK	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Helår 2025
Försäljningsintäkter	11 499	9 002	42 966
Kostnad för sålda varor	-9 297	-7 244	-35 955
<b>Bruttoresultat</b>	<b>2 202</b>	<b>1 758</b>	<b>7 011</b>
<i>Bruttomarginal %</i>	<i>19,1</i>	<i>19,5</i>	<i>16,3</i>
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-1 363	-1 134	-5 143
<b>Rörelseresultat (EBIT)</b>	<b>839</b>	<b>624</b>	<b>1 868</b>
<i>Rörelsemarginal %</i>	<i>7,3</i>	<i>6,9</i>	<i>4,3</i>
Resultat från finansiella poster	144	183	2 334
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>983</b>	<b>807</b>	<b>4 202</b>
Bokslutsdispositioner	-	-	-1 085
<b>Resultat före skatt</b>	<b>983</b>	<b>807</b>	<b>3 117</b>
Skatt	-177	-178	-485
<b>Periodens resultat</b>	<b>806</b>	<b>629</b>	<b>2 632</b>

## Balansräkning för moderbolaget

MSEK	Not	31 mar 2026	31 dec 2025	31 mar 2025
<b>TILLGÅNGAR</b>				
Anläggningstillgångar:				
Immateriella anläggningstillgångar		1 087	1 168	1 330
Materiella anläggningstillgångar		9 281	8 693	6 948
Finansiella anläggningstillgångar		14 271	13 499	11 724
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>24 639</b>	<b>23 360</b>	<b>20 002</b>
Omsättningstillgångar:				
Varulager		14 717	14 536	13 622
Kortfristiga fordringar		27 362	32 062	21 997
Kortfristiga placeringar		10 034	11 597	6 784
Likvida medel		2 315	2 045	2 289
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>54 428</b>	<b>60 240</b>	<b>44 692</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>79 067</b>	<b>83 600</b>	<b>64 694</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
Eget kapital:				
Bundet eget kapital		3 342	3 342	3 348
Fritt eget kapital		18 165	17 259	16 082
<b>Summa eget kapital</b>		<b>21 507</b>	<b>20 601</b>	<b>19 430</b>
Obeskattade reserver, avsättningar och skulder:				
Obeskattade reserver		5 835	5 835	4 750
Avsättningar		2 158	2 116	1 948
Skulder	8	49 567	55 048	38 566
<b>Summa obeskattade reserver, avsättningar och skulder</b>		<b>57 560</b>	<b>62 999</b>	<b>45 264</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>79 067</b>	<b>83 600</b>	<b>64 694</b>

### Likviditet, finansiering, investeringar och FTE:er

Moderbolagets nettoskuld uppgick till MSEK 1 390 per den 31 mars 2026 jämfört med en nettoskuld om MSEK 2 243 per den 31 december 2025. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 828 (710). Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till MSEK 4 (142). Vid periodens slut uppgick antalet anställda heltidsekvivalenter (FTE:er) i moderbolaget till 14 349 jämfört med 13 844 personer vid årets början.

# Noter till finansiella rapporter

## Not 1 Företagsinformation

Saab AB (publ.), org. nr. 556036-0793, har sitt säte i Linköping, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är Olof Palmes gata 17, 5tr, SE-111 22 Stockholm, telefonnummer +46-8-463 00 00. Saabs B-aktie är sedan 1998 noterad på Nasdaq Stockholm och från oktober 2006 på listan för stora bolag. Bolagets verksamhet inklusive dotterföretag, intresseföretag och joint ventures är beskriven i års- och hållbarhetsredovisningen 2025.

## Not 2 Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för det första kvartalet 2026 är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper finns beskrivna på sidorna 162-164, samt beträffande väsentliga resultat- och balansposter under respektive notupplysning, i årsredovisningen 2025.

Delårsrapporten är upprättad i sammandrag och innehåller inte all information och upplysningar som återfinns i årsredovisningen och bör därför läsas tillsammans med årsredovisningen 2025. All information på sidorna 1-31 utgör delårsrapport för första kvartalet 2026.

Koncernen och moderbolaget använder de redovisningsprinciper och metoder för beräkning så som de har beskrivits i årsredovisningen 2025. Viktiga uppskattningar och bedömningar framgår av not 2 i årsredovisningen 2025. Under det första kvartalet 2026 har Saab utökat omfattningen av såringsredovisning till att även omfatta derivat som säkrar valutarisk i utestående offerter.

## Not 3 Segmentrapportering

Saab är ett ledande högteknologiskt företag med huvudsaklig verksamhet inom försvar, flyg och samhällssäkerhet. Verksamheten omfattar framförallt väl avgränsade områden inom försvarselektronik, missilsystem och navala system samt militärt och civilt flyg. Saab är också verksamt inom teknisk tjänsteproduktion och underhåll. Saab har en stark ställning i Sverige och huvuddelen av försäljningsintäkterna genereras i Europa. Dessutom har Saab en lokal närvaro i Australien, USA, Sydafrika och i andra utvalda länder. Saabs verksamhets- och ledningsstruktur är uppdelad i fyra affärsområden, vilka också är rörelsesegment: Aeronautics, Dynamics, Surveillance och Kockums. Utöver dessa så redovisas även det fristående dotterbolaget Combitech, som tillhandahåller konsulttjänster, skilt från affärsområdesstrukturen. Corporate omfattar koncernstabber, koncernavdelningar, minoritetsandelar i bolag i olika tillväxtfaser samt övriga operativa verksamheter som inte är kärnverksamhet. I segmentsredovisningen redovisas samtliga leasingavtal som kostnad linjärt över leasingperioden.

### Aeronautics

Aeronautics är en världsledande tillverkare av innovativa flygsystem och bedriver utveckling av produkter inom militär flygteknik. Här utförs även långsiktiga framtidsstudier kring såväl bemannade som obemannade flygplan. Detta som förberedelse för nya flygsystem och vidareutveckling av befintliga produkter.

### Dynamics

Dynamics erbjuder en marknadsledande produktportfölj med understödsvapen, missilsystem, träningsystem och signaturhanteringssystem till försvarsmakter världen över, samt därtill relaterade militära och civila nisch-produkter.

### Surveillance

Surveillance levererar effektiva lösningar för säkerhet och trygghet, för övervakning och beslutsstöd och för att upptäcka, lokalisera och skydda mot olika typer av hot. Produktportföljen omfattar flygburna, landbaserade och marina radar-, signalspanings- och självskydds-system samt ledningssystem för marin, flygvapen och armé.

### Kockums

Kockums utvecklar, levererar och underhåller lösningar i världsklass för naval miljö. I portföljen finns ubåtar med Stirlingsystem för luftoberoende framdrivning, ytstridsfartyg, minröjningsfartyg, autonoma farkoster, torpeder och obemannade undervattensfarkoster. Kockums unika kompetens ligger inom signaturanpassning, stöthållfasthet och avancerad smygteknik.

## Combitech

Combitech är ett fristående dotterbolag till Saab och ett fristående rörelsesegment utanför affärsområdesstrukturen inom Saab-koncernen. Combitech är ett av Sveriges största teknikkonsultbolag som genom att kombinera teknik med spetskompetens skapar anpassade lösningar som utvecklar kundens verksamhet. Combitech är verksamt inom flygindustri, försvarsindustri, telekom samt övrig industri och offentlig sektor. Combitech erbjuder tjänster inom systemutveckling, systemintegration, informationssäkerhet, systemsäkerhet, kommunikation, mekanik, teknisk produktinformation och logistik.

## Orderingång per rörelsesegment

MSEK	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Förändring, %	Rullande 12 mån	Helår 2025
Aeronautics	3 691	2 805	32	62 350	61 464
Dynamics	4 201	8 108	-48	28 487	32 394
Surveillance	8 553	7 081	21	55 630	54 158
Kockums	1 474	960	54	18 624	18 110
Combitech	1 346	1 345	0	4 892	4 891
Corporate	115	218	-47	2 141	2 244
Eliminering	-1 137	-1 373		-4 506	-4 742
<b>Summa</b>	<b>18 243</b>	<b>19 144</b>	<b>-5</b>	<b>167 618</b>	<b>168 519</b>

## Orderingång per region

MSEK	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Förändring, %	Rullande 12 mån	Helår 2025
Sverige	7 407	4 312	72	60 182	57 087
Övriga Europa	5 423	10 341	-48	46 805	51 723
Nordamerika	3 248	1 806	80	10 704	9 262
Central- och Sydamerika	183	1 363	-87	36 646	37 826
Asien	1 587	911	74	9 115	8 439
Afrika	5	58	-91	602	655
Australien etc.	422	353	20	3 153	3 084
Ej namngivna länder	-32	-	-	411	443
<b>Summa</b>	<b>18 243</b>	<b>19 144</b>	<b>-5</b>	<b>167 618</b>	<b>168 519</b>

## Orderstock per rörelsesegment

MSEK	31 mar 2026	31 dec 2025	31 mar 2025
Aeronautics		82 278	83 783
Dynamics		90 798	90 095
Surveillance		80 027	77 991
Kockums		21 853	22 913
Combitech		1 825	1 845
Corporate		1 958	2 173
Eliminering		-4 631	-4 268
<b>Summa</b>		<b>274 108</b>	<b>274 532</b>
			<b>189 207</b>

## Orderstock per region

MSEK	31 mar 2026	31 dec 2025	31 mar 2025
Sverige	76 142	77 324	49 869
Övriga Europa	91 174	91 099	66 965
Nordamerika	16 533	14 368	13 372
Central- och Sydamerika	46 868	47 954	13 912
Asien	12 679	11 978	8 859
Afrika	1 054	1 103	698
Australien etc.	3 827	3 886	3 718
Ej namngivna länder	25 831	26 820	31 814
<b>Summa</b>	<b>274 108</b>	<b>274 532</b>	<b>189 207</b>

## Försäljningsintäkter per rörelsesegment

MSEK	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Föränd- ring, %	Rullande 12 mån	Helår 2025
Aeronautics	5 199	4 525	15	19 807	19 133
Dynamics	3 634	3 143	16	21 156	20 665
Surveillance	6 949	5 274	32	28 971	27 296
Kockums	2 551	2 253	13	9 929	9 631
Combitech	1 367	1 182	16	5 162	4 977
Corporate	297	173	72	966	842
Eliminering	-833	-758		-3 473	-3 398
<b>Summa</b>	<b>19 164</b>	<b>15 792</b>	<b>21</b>	<b>82 518</b>	<b>79 146</b>

## Försäljningsintäkter per region

MSEK	Jan-mar 2026	1 % fsg	Jan-mar 2025	1 % fsg	Helår 2025	1 % fsg
Sverige	8 545	45	6 970	44	32 509	41
Övriga Europa	5 513	29	3 596	23	20 392	26
Nordamerika	1 309	7	1 245	8	7 069	9
Central- och Sydamerika	1 269	7	1 014	6	3 439	4
Asien	934	5	1 395	9	5 856	7
Afrika	48	0	58	0	485	1
Australien etc.	589	3	586	4	3 038	4
Ej namngivna länder	957	4	928	6	6 358	8
<b>Summa</b>	<b>19 164</b>	<b>100</b>	<b>15 792</b>	<b>100</b>	<b>79 146</b>	<b>100</b>

## Information om större kunder

Under det första kvartalet 2026 hade Saab en kund som enskilt svarade för 10 procent eller mer av koncernens försäljningsintäkter. Svenska försvaret är kund till samtliga affärsområden och de totala intäkterna uppgick till MSEK 7 400 (6 069).

## Säsongsvariationer

En stor del av Saabs verksamhet består av större projekt där intäkten redovisas enligt successiv vinstavräkning i förhållande till upparbetning. Upparbetningsgraden i dessa projekt är normalt sett lägre under det tredje kvartalet jämfört med övriga kvartal. Det fjärde kvartalet påverkas normalt sett även av en högre andel leveranser inom främst Dynamics.

## Rörelseresultat per rörelsesegment

MSEK	Jan-mar 2026	1 % fsg	Jan-mar 2025	1 % fsg	Rullande 12 mån	Helår 2025
Aeronautics	328	6,3	367	8,1	1 138	1 177
Dynamics	637	17,5	461	14,7	3 911	3 735
Surveillance	664	9,6	438	8,3	3 282	3 056
Kockums	195	7,6	202	9,0	757	764
Combitech	155	11,3	118	10,0	515	478
<b>Rörelsesegmentens rörelseresultat</b>	<b>1 979</b>	<b>10,5</b>	<b>1 586</b>	<b>10,2</b>	<b>9 603</b>	<b>9 210</b>
Corporate	-59		-132		-1 071	-1 144
<b>Summa</b>	<b>1 920</b>	<b>10,0</b>	<b>1 454</b>	<b>9,2</b>	<b>8 532</b>	<b>8 066</b>

## Av- och nedskrivningar per rörelsesegment

MSEK	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Föränd- ring, %	Rullande 12 mån	Helår 2025
Aeronautics	148	71	108	566	489
Dynamics	52	38	37	189	175
Surveillance	146	219	-33	760	833
Kockums	21	17	24	77	73
Combitech	5	2	150	20	17
Corporate	439	339	29	1 794	1 694
<b>Summa</b>	<b>811</b>	<b>686</b>	<b>18</b>	<b>3 406</b>	<b>3 281</b>

## Operationellt kassaflöde per rörelsesegment

MSEK	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Rullande 12 mån	Helår 2025
Aeronautics	-850	-2 270	-517	-1 937
Dynamics	913	5 328	3 228	7 643
Surveillance	1 086	-1 545	2 741	110
Kockums	87	-647	1 497	763
Combitech	251	105	534	388
Corporate	-470	-985	-1 179	-1 694
<b>Summa</b>	<b>1 017</b>	<b>-14</b>	<b>6 304</b>	<b>5 273</b>

## Sysselsatt kapital per rörelsesegment

MSEK	31 mar 2026	31 dec 2025	31 mar 2025
Aeronautics	16 243	14 974	14 596
Dynamics	7 209	6 719	4 200
Surveillance	14 278	14 718	13 566
Kockums	3 699	4 111	3 063
Combitech	1 231	1 427	1 121
Corporate/eliminering	16 821	16 779	12 863
<b>Summa</b>	<b>59 481</b>	<b>58 728</b>	<b>49 409</b>

## Personal, heltidsekivalenter (FTE:er) per rörelsesegment

Antal vid periodens slut	31 mar 2026	31 dec 2025	31 mar 2025
Aeronautics	6 759	6 565	6 172
Dynamics	5 080	5 068	4 465
Surveillance	8 639	8 330	7 468
Kockums	2 878	2 681	2 484
Combitech	2 606	2 582	2 445
Corporate	2 705	2 639	2 335
<b>Summa</b>	<b>28 667</b>	<b>27 865</b>	<b>25 369</b>

## Not 4 Försäljningsintäkternas fördelning

MSEK	Aeronautics		Dynamics		Surveillance		Kockums		Combitech		Corporate/ eliminering		Group	
	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025
Externa försäljningsintäkter	5 154	4 510	3 560	3 046	6 795	5 081	2 476	2 185	892	797	287	173	19 164	15 792
Interna försäljningsintäkter	45	15	74	97	154	193	75	68	475	385	-823	-758	-	-
<b>Summa intäkter</b>	<b>5 199</b>	<b>4 525</b>	<b>3 634</b>	<b>3 143</b>	<b>6 949</b>	<b>5 274</b>	<b>2 551</b>	<b>2 253</b>	<b>1 367</b>	<b>1 182</b>	<b>-536</b>	<b>-585</b>	<b>19 164</b>	<b>15 792</b>
<b>Försäljningsintäkter per kundkategori:</b>														
Militära kunder	4 812	4 200	3 430	2 939	6 423	4 718	2 369	2 042	561	449	100	58	17 695	14 406
Civila kunder	342	310	130	107	372	363	107	143	331	348	187	115	1 469	1 386
<b>Summa externa intäkter</b>	<b>5 154</b>	<b>4 510</b>	<b>3 560</b>	<b>3 046</b>	<b>6 795</b>	<b>5 081</b>	<b>2 476</b>	<b>2 185</b>	<b>892</b>	<b>797</b>	<b>287</b>	<b>173</b>	<b>19 164</b>	<b>15 792</b>
<b>Försäljningsintäkter per intäktslag:</b>														
Långa kundkontrakt	4 905	4 284	1 422	1 035	4 805	3 529	1 349	1 353	-	-	109	33	12 590	10 234
Tjänster	177	156	427	480	981	914	532	428	777	750	28	48	2 922	2 776
Produkter	72	70	1 711	1 531	1 009	638	595	404	115	47	150	92	3 652	2 782
<b>Summa externa intäkter</b>	<b>5 154</b>	<b>4 510</b>	<b>3 560</b>	<b>3 046</b>	<b>6 795</b>	<b>5 081</b>	<b>2 476</b>	<b>2 185</b>	<b>892</b>	<b>797</b>	<b>287</b>	<b>173</b>	<b>19 164</b>	<b>15 792</b>
<b>Försäljningsintäkter per marknadssegment:</b>														
Militärt flyg	4 816	4 087	197	132	2 089	1 899	-	-	13	12	91	37	7 206	6 167
Land	43	40	2 713	2 423	1 899	1 137	-	-	554	446	5	13	5 214	4 059
Marin	1	-	639	472	2 390	1 626	2 476	2 185	-	-	26	22	5 532	4 305
Samhällssäkerhet	4	3	6	13	409	407	-	-	79	89	19	19	517	531
Kommersiellt flyg	290	379	-	-	5	1	-	-	1	-	2	3	298	383
Andra segment/ej utfördelat	-	1	5	6	3	11	-	-	245	250	144	79	397	347
<b>Summa externa intäkter</b>	<b>5 154</b>	<b>4 510</b>	<b>3 560</b>	<b>3 046</b>	<b>6 795</b>	<b>5 081</b>	<b>2 476</b>	<b>2 185</b>	<b>892</b>	<b>797</b>	<b>287</b>	<b>173</b>	<b>19 164</b>	<b>15 792</b>
<b>Tidpunkt för intäktsredovisning:</b>														
Över tid	4 581	3 890	1 612	1 435	5 426	3 949	2 366	2 065	887	790	124	51	14 996	12 180
Vid en given tidpunkt	573	620	1 948	1 611	1 369	1 132	110	120	5	7	163	122	4 168	3 612
<b>Summa externa intäkter</b>	<b>5 154</b>	<b>4 510</b>	<b>3 560</b>	<b>3 046</b>	<b>6 795</b>	<b>5 081</b>	<b>2 476</b>	<b>2 185</b>	<b>892</b>	<b>797</b>	<b>287</b>	<b>173</b>	<b>19 164</b>	<b>15 792</b>

## Not 5 Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande post	Affärsområde	Rad	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Helår 2025
Ej återkommande resultat i minoritetsportfölj	Corporate	Andel av intresseföretags och joint ventures resultat	-	-	105
Realisationsvinst avyttring Saab TransponderTech AB	Surveillance	Övriga rörelseintäkter	-	-	336
<b>Summa</b>			<b>-</b>	<b>-</b>	<b>441</b>

I det första kvartalet 2026 respektive 2025 finns inga jämförelsestörande poster. Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster rapporterades för koncernen för helåret 2025. För denna period behandlades realisationsvinsten från avyttringen av Saab TransponderTech AB som en jämförelsestörande post. Övriga jämförelsestörande poster i ovan tabell klassificerades inte som jämförelsestörande poster för koncernen men presenteras ovan då de klassificerades som jämförelsestörande poster på segmentsrapporteringsnivå.

## Not 6 Utdelning till moderbolagets aktieägare

Årsstämman 2026 som hölls den 1 april beslutade om en utdelning till moderbolagets aktieägare uppgående till SEK 2,40 per aktie, vilket motsvarar en total utdelning på MSEK 1 293. Utdelningen utbetalas i två lika stora delar. Avstämningsdag för den första utbetalningen var den 7 april 2026 och utdelningen utbetalades den 10 april 2026. Den andra utbetalningen om SEK 1,20 per aktie kommer utbetalas den 9 oktober 2026 med avstämningsdag den 6 oktober 2026.

## Not 7 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	31 mar 2026	31 dec 2025	31 mar 2025
Goodwill	5 329	5 289	5 429
Aktiverade utvecklingsutgifter	6 016	5 972	6 053
Andra immateriella tillgångar	1 246	1 324	1 456
<b>Summa</b>	<b>12 591</b>	<b>12 585</b>	<b>12 938</b>

## Not 8 Nettoliquiditet/-skuld

MSEK	31 mar 2026	31 dec 2025	31 mar 2025
<b>Tillgångar:</b>			
Likvida medel	4 027	3 715	3 344
Kortfristiga placeringar	10 072	11 643	6 861
Långfristiga räntebärande finansiella placeringar	3 962	3 321	2 543
<b>Summa likvida placeringar</b>	<b>18 061</b>	<b>18 679</b>	<b>12 748</b>
Kortfristiga räntebärande fordringar	68	68	69
Långfristiga räntebärande fordringar	225	218	245
Långfristiga fordringar hänförliga till pensioner	97	76	79
<b>Summa räntebärande tillgångar</b>	<b>18 451</b>	<b>19 041</b>	<b>13 141</b>
<b>Skulder:</b>			
Leasingskulder	4 934	4 924	2 820
Obligationer och andra skuldebrev	9 366	9 668	7 192
Skulder till intresseföretag och joint ventures	49	48	51
Övriga räntebärande skulder	84	69	107
Avsättning för pensioner <sup>1)</sup>	33	343	775
<b>Summa räntebärande skulder och avsättning för pensioner</b>	<b>14 466</b>	<b>15 052</b>	<b>10 945</b>
<b>Nettoliquiditet (+) / nettoskuld (-)</b>	<b>3 985</b>	<b>3 989</b>	<b>2 196</b>

1) Exklusive avsättning för särskild löneskatt hänförlig till pensioner.

## Bekräftade kreditfaciliteter

MSEK	Faciliteter	Nyttjat	Tillgängligt
Revolverande kreditfacilitet (Förfall 2030)	6 000	-	6 000
Checkräkning (Förfall 2026)	87	-	87
<b>Summa</b>	<b>6 087</b>	<b>-</b>	<b>6 087</b>

## Moderbolaget

MSEK	31 mar 2026	31 dec 2025	31 mar 2025
Långfristiga obligationer och andra skuldebrev	8 712	8 414	6 071
Kortfristiga obligationer och andra skuldebrev	649	1 250	1 114
<b>Summa</b>	<b>9 361</b>	<b>9 664</b>	<b>7 185</b>

Saab har ett Medium Term Note-program (MTN) med en ram på MSEK 15 000, som möjliggör emittering av långfristiga lån på kapitalmarknaden. Programmet startades 2009 och har sedan dess utökats i tre steg, senast under 2025, när ramen utökades från MSEK 10 000 till MSEK 15 000.

Ett lån på MSEK 1 000 har betalats tillbaka under det första kvartalet 2026. Från NIB-lånet betalades andra halvan, MSEK 600, ut under kvartalet. Vid kvartalets utgång uppgick värdet av utestående obligationer under MTN-programmet till MSEK 8 955.

## Not 9 Sysselsatt kapital

MSEK	31 mar 2026	31 dec 2025	31 mar 2025
Totala tillgångar	124 449	124 704	101 677
Avgår icke räntebärande skulder	64 968	65 976	52 268
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>59 481</b>	<b>58 728</b>	<b>49 409</b>

## Not 10 Finansiella instrument

Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder<sup>2)</sup>

Redovisat värde	31 mar 2026	31 dec 2025	31 mar 2025
<b>Finansiella tillgångar</b>			
Värderat till upplupet anskaffningsvärde <sup>4)</sup> :			
Kundfordringar, avtalsstillgångar och övriga fordringar	31 667	34 370	26 207
Likvida medel	4 027	3 715	3 344
Långfristiga fordringar	340	334	365
Värderat till verkligt värde via resultaträkningen <sup>3)</sup> :			
Kortfristiga räntebärande placeringar	10 002	11 572	6 861
Derivat avseende handel	70	107	106
Finansiella placeringar	513	509	209
Värderat till verkligt värde via övrigt totalresultat <sup>3)</sup> :			
Derivat som säkringsredovisas	1 676	2 377	1 722
Egetkapitalinstrument valda att klassificeras som redovisade till verkligt värde via övrigt total resultat	2 613	2 481	2 379
Räntebärande placeringar	4 032	3 392	2 543
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>54 940</b>	<b>58 857</b>	<b>43 736</b>
<b>Finansiella skulder</b>			
Värderat till upplupet anskaffningsvärde:			
Räntebärande skulder <sup>1)</sup>	14 432	14 709	10 170
Övriga skulder <sup>4)</sup>	16 362	18 250	14 726
Värderat till verkligt värde via resultaträkningen <sup>3)</sup> :			
Skuld avseende villkorad tilläggsköpeskilling	14	14	18
Derivat avseende handel	53	12	35
Värderat till verkligt värde via övrigt totalresultat <sup>3)</sup> :			
Derivat som säkringsredovisas	943	547	933
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>31 804</b>	<b>33 532</b>	<b>25 882</b>
<sup>1)</sup> Verkligt värde	14 314	14 771	10 214

<sup>2)</sup> Derivat med positiva värden redovisas som tillgångar och derivat med negativa värden redovisas som skulder. Derivat med legal kvittningsrätt uppgår till MSEK 935.

<sup>3)</sup> Påverkan av kreditrisk för dessa instrument bedöms som låg mot bakgrund av limiter i befintlig placeringpolicy.

<sup>4)</sup> Redovisat värde bedöms i allt väsentligt överensstämma med verkligt värde.

Koncernen har tillämpat samma värderingsmetoder som i årsbokslutet 2025. En beskrivning av dessa återfinns på sidan 203 i not 34 i årsredovisningen 2025. Per den 31 mars 2026 hade koncernen följande finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde:

## Tillgångar värderade till verkligt värde

MSEK	31 mar 2026	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Obligationer och räntebärande värdepapper	14 034	14 034	-	-
Valutaterminer	1 558	-	1 558	-
Valutaoptioner	3	-	3	-
Ränteswappar	155	-	155	-
Elderivat	30	30	-	-
Aktier och andelar	3 126	-	-	3 126
<b>Summa</b>	<b>18 906</b>	<b>14 064</b>	<b>1 716</b>	<b>3 126</b>

## Skulder värderade till verkligt värde

MSEK	31 mar 2026	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Valutaterminer	972	-	972	-
Valutaoptioner	8	-	8	-
Elderivat	16	16	-	-
Skuld avseende villkorad tilläggsköpeskilling	14	-	-	14
<b>Summa</b>	<b>1 010</b>	<b>16</b>	<b>980</b>	<b>14</b>

Rörelser i koncernens finansiella instrument i nivå 3 var enligt följande:

MSEK	Onoterade aktier och andelar	Skuld avseende villkorad tilläggsköpeskilling
Ingående balans, 1 januari 2026	2 990	14
Förvärv och tilläggsinvesteringar	114	-
Resultat redovisade i resultaträkningen	2	-
Resultat redovisade i övrigt totalresultat	20	-
Valutaomvärdering	-	0
<b>Utgående balans, 31 Mars 2026</b>	<b>3 126</b>	<b>14</b>

## Not 11 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys

### Fritt kassaflöde

MSEK	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Helår 2025
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital exklusive skatter och andra finansiella poster <sup>1)</sup></b>	<b>2 841</b>	<b>2 108</b>	<b>12 140</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:			
Avtalstillgångar och -skulder	-1 021	631	3 800
Varulager	-1 884	-2 306	-3 811
Övriga rörelsefordringar	4 581	1 949	-3 725
Övriga rörelseskulder	-1 323	-723	4 860
Avsättningar	-212	-117	-804
<b>Förändring av rörelsekapital</b>	<b>141</b>	<b>-566</b>	<b>320</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster</b>	<b>2 982</b>	<b>1 542</b>	<b>12 460</b>
Investeringsverksamheten:			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-175	-311	-1 110
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1 804	-1 248	-6 112
Avyttring av materiella och immateriella anläggningstillgångar inklusive biologiska tillgångar	14	3	35
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten <sup>2)</sup></b>	<b>-1 965</b>	<b>-1 556</b>	<b>-7 187</b>
<b>Operationellt kassaflöde</b>	<b>1 017</b>	<b>-14</b>	<b>5 273</b>
Skatter och andra finansiella poster	-1 208	-431	-1 082
Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures	-119	-2	-464
Förvärv av verksamheter	-	-	-60
Avyttring av koncernföretag och andra verksamheter	9	-	539
<b>Fritt kassaflöde</b>	<b>-301</b>	<b>-447</b>	<b>4 206</b>

1) Inkluderar även amortering av leasingkulder

2) Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och övriga räntebärande tillgångar samt exklusive avyttring och förvärv av finansiella tillgångar, verksamheter och koncernföretag. I de fall förvärv och avyttring av finansiella anläggningstillgångar bedöms vara av rörelsekaraktär ingår dock posten i investeringsverksamheten.

### Fritt kassaflöde jämfört med kassaflöde i kassaflödesanalysen

MSEK	Jan-mar 2026	Jan-mar 2025	Helår 2025
Fritt kassaflöde	-301	-447	4 206
Investeringsverksamheten – räntebärande:			
Kortfristiga placeringar	1 544	2 039	-2 728
Andra finansiella placeringar och fordringar	-658	-965	-1 742
Finansieringsverksamheten:			
Amortering av lån	-886	-	-173
Upptagande av lån och ökning av övriga räntebärande skulder	600	1	2 600
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-	-	-1 076
Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande	-29	-23	-51
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande	-	-	73
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>270</b>	<b>605</b>	<b>1 109</b>

### Likvida medel

MSEK	31 mar 2026	31 dec 2025	31 mar 2025
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:			
Kassa och bank	1 827	2 015	1 144
Bankdepositioner	2 200	1 700	2 200
<b>Summa enligt balansräkningen</b>	<b>4 027</b>	<b>3 715</b>	<b>3 344</b>
<b>Summa enligt kassaflödesanalysen</b>	<b>4 027</b>	<b>3 715</b>	<b>3 344</b>

## Not 12 Rörelseförvärv

Inga förvärv eller avyttringar inträffade under det första kvartalet 2026.

## Not 13 Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom Saab finns förmånsbestämda pensionsplaner som innebär att ersättningen efter avslutad anställning utgår med en procentuell andel av den anställdes lön. Förmånsbestämda planer avser främst den svenska verksamheten där ITP2-planen svarar för mer än 90 procent av det totala åtagandet.

### Avsättningar för pensioner enligt IAS 19

MSEK	31 mar 2026	31 dec 2025	31 mar 2025
Förmånsbestämd pensionsskuld	10 568	10 876	10 654
Särskild löneskatt	-39	40	145
Avgår förvaltningstillgångar	10 632	10 609	9 959
<b>Nettoavsättning (+) / nettofordran (-) för pensioner</b>	<b>-103</b>	<b>307</b>	<b>840</b>
varav redovisat som långfristig fordran	97	76	79
varav redovisat som kortfristig fordran	39	-	-
varav redovisat som långfristig avsättning	33	383	919

Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Aktuariell vinst hänförlig till pensioner för den svenska delen av verksamheten uppgick till MSEK 356 under det första kvartalet 2026 vilket förklaras av följande:

Den antagna diskonteringsräntan ökade från 4,00 procent till 4,25 procent. Detta resulterade i en aktuariell vinst om MSEK 365. Inflationsantagandet var oförändrat under det första kvartalet 2026 och uppgick till 1,75 procent.

Inga erfarenhetsjusteringar gjordes under det första kvartalet.

Avkastningen på förvaltningstillgångarna var MSEK 23 vilket gav en aktuariell förlust på MSEK 78.

Aktuariell vinst hänförlig till särskild löneskatt uppgick till MSEK 69.

## Not 14 Eventualförpliktelser

Inga ytterligare väsentliga förpliktelser har tillkommit under de första tre månaderna 2026. För koncernens så kallade fullgörandegarantier avseende åtaganden mot kunder är sannolikheten för ett utflöde av resurser ytterst liten och därför redovisas inget värde.

## Not 15 Transaktioner med närstående

Inga väsentliga transaktioner med närstående har skett under de första tre månaderna 2026. Närstående som koncernen har transaktioner med finns beskrivna i årsredovisningen 2025, not 36.

## Not 16 Definitioner

Nedan följer definitioner av finansiella nyckeltal som används i rapporten. För mer information och förklaringar av användandet av respektive nyckeltal hänvisas till [www.saab.com/investors/financials/financial-data](http://www.saab.com/investors/financials/financial-data).

### Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av försäljningsintäkter.

### Bruttomarginal justerat för jämförelsestörande poster

Bruttoresultat justerat för jämförelsestörande poster i procent av försäljningsintäkter justerade för jämförelsestörande poster.

### Bruttoresultat justerat för jämförelsestörande poster

Bruttoresultat med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

### EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

### EBITDA justerat för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

### EBITDA-marginal

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, i procent av försäljningsintäkter.

### EBITDA-marginal justerat för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar justerat för jämförelsestörande poster i procent av justerade försäljningsintäkter.

## Effektiv skattesats

Aktuella och uppskjutna skatter i procent av resultat före skatt.

## Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier, exklusive aktier i eget förvar och aktier återköpta genom aktieswap, vid periodens utgång.

## Finansnetto hänförligt till pensioner

Finansnetto hänförligt till pensioner är den finansiella kostnaden för nettopensionsskulden redovisad i balansräkningen.

## Forskning och utveckling, FOU

Forsknings- och utvecklingskostnader redovisas separat i resultaträkningen och innehåller kostnader för egenfinansierad ny- och vidareutveckling av produkter samt avskrivning och eventuell nedskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter.

Utgifter för egenfinansierad forskning och utveckling innehåller både kostnadsförda utgifter exklusive avskrivningar och nedskrivningar, och utgifter aktiverade i balansräkningen som utvecklingskostnader.

Totala utgifter för forskning och utveckling innehåller utöver utgifter för egenfinansierad forskning och utveckling, den del av Saabs forskning och utveckling som bedrivs tillsammans med kunder och som rapporteras under kostnad för sålda varor.

## Fritt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive amortering av leasingkulder samt kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förvärv och avyttring av kortfristiga placeringar och andra räntebärande finansiella tillgångar.

## Fritt kassaflöde per aktie

Fritt kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning.

## FTE, Full Time Equivalent, heltidsekvivalent

Hänvisar till antalet anställda heltidsekvivalenter. Exkluderar långtidsfrånvarande och konsulter men inkluderar visstidsanställda och deltidsanställda.

## Försäljningsintäkter justerat för jämförelsestörande poster

Försäljningsintäkter med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

## Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster utgörs av de finansiella effekterna från händelser eller transaktioner med betydande konsekvenser, som är relevanta för att förstå resultatet vid jämförelse mellan perioder. Sådana händelser eller transaktioner kan vara hänförliga till omstruktureringsprogram, kostnader kopplade till tvister, händelser i omvärlden, nedskrivningar samt vinster eller förluster från avyttring av koncernföretag, joint ventures eller intresseföretag.

## Kassaflödeskonvertering

Operationellt kassaflöde dividerat med rörelseresultat.

## Nettoinvesteringar

Förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

## Nettolikviditet/nettoskuld

Likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar med avdrag för räntebärande skulder och avsättningar för pensioner exklusive avsättning för pensioner hänförlig till särskild löneskatt.

## Nettolikviditet/nettoskuld i relation till EBITDA

Nettolikviditet/nettoskuld vid periodens utgång dividerat med 12 månaders rullande rapporterad EBITDA.

## Operationellt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten, exklusive skatter och andra finansiella poster, amortering av leasingkulder samt förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

## Orderingång

Totalt värde på mottagna ordrar under perioden.

## Orderstock

Totalt värde på utestående ordrar vid periodens slut.

**Organisk försäljningstillväxt**

Förändring av försäljningsintäkter i procent justerat för valutaeffekter vid omräkning av utländska dotterföretag och strukturförändringar såsom förvärv och avyttringar av dotterföretag.

**Resultat per aktie**

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier före och efter full utspädning.

**Räntabilitet på eget kapital**

Periodens resultat (rullande 12 månader) i procent av genomsnittligt eget kapital.

**Räntabilitet på sysselsatt kapital**

Rörelseresultatet ökat med finansiella intäkter (rullande 12 månader) i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Räntekostnad leasingsskuld**

Leasingsskuldens ränta består av den räntedel som är hänförlig till leasingsskulder som redovisas i balansräkningen.

**Räntenetto**

Räntenetto avser ränta på likvida medel, lång- och kortfristiga placeringar och räntekostnader på kort- och långfristiga räntebärande skulder samt ränta på ränteswappar.

**Rörelsemarginal**

Rörelseresultat (EBIT) i procent av försäljningsintäkter.

**Rörelseresultat**

Resultat före finansiella poster och skatt.

**Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster**

Rörelseresultat (EBIT) med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

**Rörelsemarginal justerad för jämförelsestörande poster**

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster i procent av justerade försäljningsintäkter.

**Soliditet**

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

**Sysselsatt kapital**

Totala tillgångar med avdrag för icke räntebärande skulder.

**Övriga finansiella poster**

Övriga finansiella poster består av realiserade och orealiserade resultat avseende lång- och kortfristiga placeringar och derivat samt övriga valutaeffekter, till exempel förändringar av valutakurser för likvida medel i andra valutor än SEK.

# Ordlista

<b>AEW&amp;CS</b>	Airborne Early Warning & Control System, Flygburet varnings- och övervakningssystem
<b>CDP</b>	Globalt rapporteringssystem för investerare, företag, kommuner, stater och regioner i hanteringen av klimatpåverkan
<b>C-UAS</b>	Counter-Unmanned Aircraft Systems, förmågor för bekämpning av drönare och andra obemannade flygande farkoster
<b>FMV</b>	Försvarets materielverk
<b>FRN</b>	Floating Rate Note, lån med rörlig ränta
<b>IAS</b>	International Accounting Standards, internationella redovisningsregler
<b>IFRS</b>	International Financial Reporting Standards, internationella redovisningsregler
<b>MTN</b>	Medium Term Note, lånefacilitet där obligationer med löptid på 1-15 år ges ut
<b>NSPA</b>	NATO Support and Procurement Agency, logistik- och upphandlingsenhet inom NATO
<b>NLAW</b>	Next Generation Light Anti-Tank Weapon, pansarvärnssystem
<b>SBTi</b>	Science Based Targets-initiativet
<b>UAV</b>	Unmanned Aerial Vehicle, obemannat flygfordon

**Stockholm den 23 april 2026**

Saab AB (publ)

Micael Johansson

Verkställande direktör och koncernchef

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer



# SAAB

## Kontakt

Johan Andersson, chef för investerarerelationer  
+46 734 37 29 39

Adam Solberg, investerarerelationer  
+46 734 46 62 58

## Webbsändning och telefonkonferens:

23 april 2026 kl. 10.00 (CEST)

### Webbsändning:

[www.saab.com/investors/webcast/q1-2026](http://www.saab.com/investors/webcast/q1-2026)

### Telefonkonferens:

För registrering till telekonferensen, vänligen se  
[www.saab.com/investors/conference-call-q1](http://www.saab.com/investors/conference-call-q1)

Delårsrapporten, presentationsmaterialet och webbsändningen kommer att finnas tillgängliga på  
[www.saab.com/investors](http://www.saab.com/investors)

## Kalender

### Delårsrapport Kv2 2026

Publiceras 17 juli 2026

### Delårsrapport Kv3 2026

Publiceras 23 oktober 2026

### Bokslutskommuniké 2026

Publiceras 5 februari 2027

## Viktig information

Denna delårsrapport kan innehålla framåtriktad information som återspeglar Saab AB:s aktuella syn på framtida händelser samt finansiell och operativ utveckling. Ord som "avser", "ser", "förväntar", "kan", "bedömer", "planerar", "anser", "uppskattar" och andra uttryck som innebär indikationer eller förutsägelser avseende framtida utveckling eller trender, och som inte är grundade på historiska fakta, utgör framåtriktad information. Framåtriktad information är till sin natur förenad med såväl kända som okända risker och osäkerhetsfaktorer eftersom den är avhängig framtida händelser och omständigheter. Framåtriktad information utgör inte någon garanti avseende framtida resultat eller utveckling och verkligt utfall kan komma att väsentligen skilja sig från vad som uttalas i framåtriktad information.

*Informationen är sådan som Saab AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 23 april 2026 kl. 07.30 (CET).*

# Kv1