



SAAB

Hög orderingång stärker marknadspositionen



Kv2

DELÅRSRAPPORT 2026

Höjdpunkter

- Orderingången för det andra kvartalet uppgick till MSEK 68 393 (28 403). Ordern om SEK 47 miljarder för ubåtar till Polen bokades under kvartalet.
- Försäljningsintäkterna uppgick till MSEK 25 453 (19 786), motsvarande en organisk försäljningstillväxt om 29,8% (31,5).
- EBITDA uppgick till MSEK 3 774 (2 831) och motsvarade en EBITDA-marginal om 14,8% (14,3).
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 41% och uppgick till MSEK 2 794 (1 977), motsvarande en EBIT-marginal om 11,0% (10,0).
- Nettoresultatet ökade till MSEK 2 170 (1 536) och resultatet per aktie uppgick till SEK 3,96 (2,83).
- Det operationella kassaflödet ökade till MSEK -62 (-1 136).
- Nettolikviditeten uppgick till MSEK 2 523 jämfört med MSEK 3 989 vid årets slut 2025.
- Från och med det andra kvartalet etablerades det nya affärsområdet Naval varmed jämförande finansiell information har omräknats.

68,4

Orderingång, SEK miljarder

29,8%

Organisk försäljningstillväxt

11,0%

Rörelsemarginal

Finansiella höjdpunkter

MSEK	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Förändring, %	Kv2 2026	Kv2 2025	Förändring, %	Helår 2025
Orderingång	86 636	47 547	82	68 393	28 403	141	168 519
Orderstock	317 700	197 552	61				274 532
Försäljningsintäkter	44 617	35 578	25	25 453	19 786	29	79 146
Bruttoresultat	10 223	7 975	28	5 748	4 256	35	17 168
Bruttomarginal, %	22,9	22,4		22,6	21,5		21,7
EBITDA	6 505	4 971	31	3 774	2 831	33	11 347
EBITDA-marginal, %	14,6	14,0		14,8	14,3		14,3
Rörelseresultat (EBIT)	4 714	3 431	37	2 794	1 977	41	8 066
Rörelsemarginal, %	10,6	9,6		11,0	10,0		10,2
Justerat rörelseresultat ¹⁾	4 714	3 431	37	2 794	1 977	41	7 730
Justerad rörelsemarginal, % ¹⁾	10,6	9,6		11,0	10,0		9,8
Periodens resultat	3 636	2 813	29	2 170	1 536	41	6 356
varav moderbolagets aktieägares andel	3 579	2 797	28	2 142	1 529	40	6 314
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	6,61	5,17	28	3,96	2,83	40	11,70
Räntabilitet på eget kapital, % ²⁾	15,9	14,0					16,0
Operationellt kassaflöde	955	-1 150		-62	-1 136		5 273
Fritt kassaflöde	-594	-1 769		-293	-1 322		4 206
Fritt kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK	-1,10	-3,27		-0,54	-2,44		7,79
Heltidsekvivalenter, FTE:er	29 380	26 122					27 865
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	541 106 426	540 641 009		541 220 666	541 201 620		539 791 904

¹⁾ Jämförelsestörande poster, se not 5



Kommentar från VD

Hög orderingång stärker marknadspositionen

Mikael Johansson

VD och Koncernchef

Efterfrågan på försvars- och säkerhetslösningar var fortsatt stark i kvartalet. Våra kunder fortsätter att investera för att öka sina förmågor både på kort och längre sikt. Vårt breda produkterbjudande och vår höga takt i ökad produktionskapacitet innebär att vi är väl positionerade för att möta den ökande efterfrågan.

Starkt kommersiellt momentum

Vi levererade ett starkt andra kvartal. Orderingången uppgick till SEK 68,4 miljarder (28,4) motsvarande en ratio för book-to-bill på 2,7x. Vi tog emot vår hittills största exportorder på tre A26-ubåtar till Polen. Dessa kommer att stärka den polska marinens förmåga betydligt och bidra till ökad säkerhet i Östersjöområdet.

Intresset på marknaden för stridsflygplanet Gripen är fortsatt stort. Vi tog emot en order på 16 Gripen E till Ukraina, ett viktigt steg för att bygga upp det ukrainska flygvapnets förmåga. Detta kommer att stärka Ukrainas luftförsvar avsevärt och bidra till att landet kan skydda sin befolkning och säkra sin framtid. Ordern bokas i det tredje kvartalet.

Det finns ett fortsatt stort intresse för vårt GlobalEye-system. Kanada har valt Saab som föredragen leverantör av landets framtida radarspanings- och ledningssystem. Efter kvartalets slut meddelade Nato under toppmötet i Turkiet att alliansen valt GlobalEye och avser att anskaffa upp till tio system. Detta är mycket betydelsefulla besked för Saab och kontraktsförhandlingar kommer nu att inledas.

Orderstocken vid kvartalets slut uppgick till SEK 318 miljarder (198). Den ökade både för leveranser som ligger nära i tid och för våra långsiktiga program vilket bygger en stark grund för framtiden. Detta är ett bevis på styrkan i vår strategi och vår marknadsledande produktportfölj.

Exekvering driver tillväxt

Försäljningen ökade organiskt med 30% i det andra kvartalet drivet av höga leveransvolymerna och stark exekvering i projekten.

Rörelseresultatet ökade med 41% vilket resulterade i en rörelsemarginal på 11,0% (10,0) drivet av en förbättrad bruttomarginal.

Aeronautics ökade försäljningen med 31% och fortsatte att utöka produktionskapaciteten för Gripen samtidigt som stridsflygplan levererades till Sverige och Ungern. I kvartalet nådde vi även en viktig milstolpe med utrullningen av det första Gripen F-flygplanet (tvåsitsig variant) till Brasilien. Dynamics levererade en försäljningstillväxt på 36% och ett rekordstarkt rörelseresultat för ett kvartal. Dynamics introducerade även flera nya produkter på marknaden. Surveillance ökade försäljningen med 47% i det andra kvartalet. Vi ökar produktionskapaciteten exempelvis för markbaserade sensorer och GlobalEye och fortsätter att investera i framtida tillväxt. Försäljningen för Naval ökade med 9%. I kvartalet bokades den rekordstora ordern på SEK 47 miljarder för ubåtar till Polen. Vi ökar även produktionskapaciteten i Karlskrona och Landskrona.

Vi har i linje med vår strategi ett fortsatt starkt fokus på rörelsekapitalet och på att generera kassaflöde samtidigt som vi ökar investeringarna i kapacitetssupplegning. Under det första halvåret uppgick det operationella kassaflödet till SEK 1,0 miljarder jämfört med SEK -1,2 miljarder motsvarande period förra året.

Framsteg inom hållbarhetsområdet

Vi gjorde framsteg i vårt arbete med hållbar innovation. I affärsområdet Naval införde vi en ny robotassisterad svetsmetod. Därmed kunde vi minska förbrukningen av svetsmaterial med cirka 70%, reducera utsläppen och även förbättra arbetsmiljön och säkerheten. Aeronautics införde en ny design av delar till vapenbalkar som är anpassad för 3D-printning. Detta bidrog till att stärka vår försörjningstrygghet samtidigt som både kostnader och miljöpåverkan minskade.

En ledare inom innovation

Vi ligger i framkant inom innovation i vår bransch och ökar investeringarna i nya förmågor. I

kvartalet genomförde vi provflygningar med världens första lösning för obemannad luftövervakning tillsammans med vår partner General Atomics. Vi genomförde också testskjutningar med torped från en obemannad Stridsbåt 90 och fortsatte utveckla våra antirödnarsystem, inklusive den kostnadseffektiva Nimbrix-missilen. Vår kunskap inom teknologi och förmåga att industrialisera innovation till robusta, beprövade system ligger till grund för vår långsiktiga konkurrenskraft.

Positionerade för tillväxt

Vi verkar på en marknad med en ökande efterfrågan. Vårt fokus ligger fortsatt på att öka vår produktionskapacitet, leverera till våra kunder och utveckla nya förmågor.

Vi fortsätter att rekrytera talanger och har nu passerat 29 000 medarbetare. Jag vill rikta ett stort tack till alla anställda för deras stora engagemang och hårda arbete. Tillsammans bygger vi Saab för framtiden.

Med en rekordstor orderstock, fortsatt hög efterfrågan och en tydlig strategi för att ta tillvara framtida tillväxtmöjligheter är vi väl positionerade för att bidra till trygghet för människor och samhällen samt att nå våra finansiella mål.

Mål på medellång sikt 2023–2027

Försäljningstillväxt:

Organisk försäljningstillväxt om cirka 22% (sammansatt årlig tillväxttakt, "CAGR").

Rörelseresultat (EBIT):

Tillväxt i rörelseresultatet överstigande organisk försäljningstillväxt.

Operationellt kassaflöde:

Kassaflödeskonvertering om minst 60% (kumulativt för femårsperioden).

Orderläge

Andra kvartalet 2026

Orderingången i det andra kvartalet uppgick till MSEK 68 393 (28 403) och motsvarade en ratio för "Book-to-bill" (förhållandet mellan bokade ordrar och försäljningsintäkter) på 2,7x. Tillväxten drevs av stora ordrar, vilka ökade med 377 procent och uppgick till MSEK 49 666 (10 413). Medelstora ordrar ökade med 19 procent och uppgick till MSEK 12 876 (10 854), medan små ordrar minskade med 18 procent och uppgick till MSEK 5 851 (7 136) jämfört med samma kvartal föregående år.

Viktiga ordrar i det andra kvartalet inkluderade ett kontrakt på SEK 47 miljarder för tre ubåtar av typen A26 till Polen och en order för markbaserat luftvärnssystem (GBAD) på SEK 1,2 miljarder från Sverige.

Januari-juni 2026

Orderingången för det första halvåret uppgick till MSEK 86 636 (47 547). Stora ordrar ökade med 239 procent och uppgick till MSEK 56 168 (15 700), medelstora ordrar ökade med 22 procent och uppgick till 22 331 (18 251), medan små ordrar minskade med 18 procent och uppgick till MSEK 11 137 (13 596).

Orderstocken vid kvartalets slut uppgick till MSEK 317 700, jämfört med MSEK 274 532 vid årets början. Totalt är 76 (71) procent av orderstocken hänförlig till internationella marknader.

Försäljningsintäkter

Andra kvartalet 2026

Försäljningsintäkterna i det andra kvartalet uppgick till MSEK 25 453 (19 786), motsvarande en försäljningstillväxt om 28,6 procent. Den organiska försäljningstillväxten var 29,8 procent drivet av god projektexekvering och ökade leveranser, med särskilt starkt bidrag från Surveillance och Dynamics. Valutaomräkningseffekter hade en negativ påverkan på försäljningstillväxten om -1,1 procentenheter under kvartalet.

Januari-juni 2026

Försäljningsintäkterna för det första halvåret uppgick till MSEK 44 617 (35 578), motsvarande en försäljningstillväxt om 25,4 procent, varav en organisk försäljningstillväxt om 26,6 procent. Samtliga affärsområden rapporterade tvåsiffrig försäljningstillväxt, med särskilt starkt bidrag från Surveillance. Försäljningsintäkter från internationella marknader motsvarade 58 procent (57) av de totala försäljningsintäkterna.

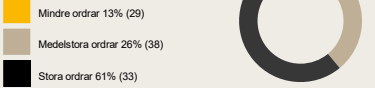
Försäljningstillväxt

Procent	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Kv2 2026	Kv2 2025	Helår 2025
Organisk försäljningstillväxt	26,6	21,9	29,8	31,5	25,6
Förändring från förvärv och avyttringar	-0,2	0,1	-0,1	0,0	0,0
Valutaomräkningseffekter	-1,0	-0,8	-1,1	-1,1	-1,5
Total försäljningstillväxt	25,4	21,2	28,6	30,4	24,1

Försäljningsintäkter per region

MSEK	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Förändring, %
Sverige	18 793	15 145	24
Övriga Europa	12 774	8 233	55
Nordamerika	2 827	3 268	-13
Central- och Sydamerika	2 700	1 682	61
Asien	2 577	3 077	-16
Afrika	157	175	-10
Australien etc.	1 274	1 672	-24
Ej namngivna länder	3 515	2 326	51
Summa	44 617	35 578	25

Orderfördelning jan-jun 2026

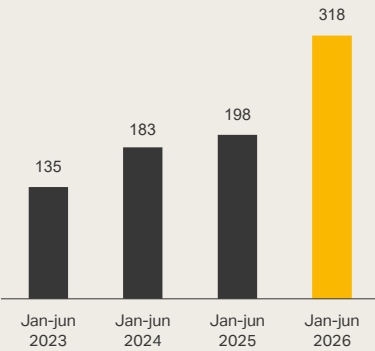


Klassificering av ordrar	MSEK
Mindre ordrar	<100
Medelstora ordrar	100-1000
Stora ordrar	>1000

Order per marknad jan-jun 2026

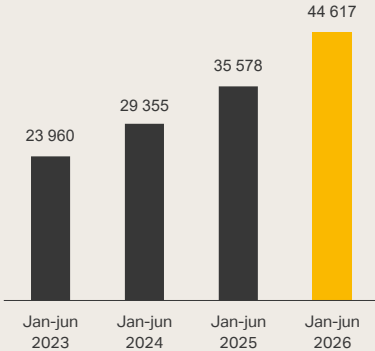


Orderstock, BSEK

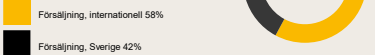


Orderstockens fördelning över år	BSEK
2026	43,2
2027	88,7
2028	66,3
2029	43,0
Efter 2029	76,5

Försäljningsintäkter jan-jun, MSEK



Försäljning per marknad jan-jun 2026



Resultat

Andra kvartalet 2026

Bruttoresultatet ökade till MSEK 5 748 (4 256). Bruttomarginalen ökade till 22,6 procent jämfört med 21,5 procent samma kvartal föregående år. Ökningen i bruttomarginalen var relaterad till förändring i affärsmix med större andel försäljning från Surveillance och Dynamics.

EBITDA ökade 33 procent till MSEK 3 774 (2 831) och EBITDA-marginalen var 14,8 procent (14,3). Rörelseresultatet (EBIT) ökade 41 procent och uppgick till MSEK 2 794 (1 977) med en rörelsemarginal om 11,0 procent (10,0). Tillväxten i rörelseresultatet var särskilt stark inom Surveillance, Aeronautics och Dynamics.

Januari-juni 2026

Bruttoresultatet uppgick till 10 223 MSEK (7 975) drivet av stark projektexekvering och ökade leveransvolym. Bruttomarginalen ökade till 22,9 procent (22,4) till följd av en förändrad affärsmix med en större andel försäljning från Surveillance och Dynamics.

Totala rörelsekostnader ökade till 5 509 MSEK (4 544). Försäljningskostnader var i nivå med föregående år och uppgick till MSEK 1 596 (1 582) medan administrationskostnader ökade till 1 453 MSEK (1 389). Forsknings- och utvecklingskostnader ökade och uppgick till MSEK 2 427 (1 712) drivet av ökning i alla affärsområden. Resultatandelar i intresseföretag och joint ventures uppgick till MSEK 19 (123). Jämförelseperioden inkluderade en engångspost i minoritetsportföljen.

Totala av- och nedskrivningar uppgick till 1 791 MSEK (1 540). Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar uppgick till 1 282 MSEK (982). Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till 509 MSEK (558), varav avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter uppgick till 261 MSEK (359).

EBITDA ökade med 31 procent och uppgick till MSEK 6 505 (4 971), med en EBITDA-marginal om 14,6 procent (14,0). Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 37 procent och uppgick till MSEK 4 714 (3 431), med en EBIT-marginal om 10,6 procent (9,6). Tillväxten i rörelseresultatet och rörelsemarginalen drevs av Dynamics och Surveillance.

Finansnetto

MSEK	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025
Finansnetto hänförligt till pensioner	-4	-19
Räntenetto	65	45
Valutavinst/-förluster	-	226
Räntekostnad leasingkulld	-144	-80
Övriga finansiella poster	-21	-17
Summa	-104	155

Finansnettot uppgick till MSEK -104 (155) i det första halvåret 2026. Förändringen jämfört med föregående år berodde främst på resultatet från valutasäkringar i tenderportföljen. Under jämförelseperioden redovisades dessa resultat i finansnettot, medan säkringsredovisning tillämpas för valutaderivat i denna portfölj från och med första kvartalet 2026. Därför redovisas resultat från dessa derivat istället i övrigt totalresultat. Detta innebär att valutasäkringar i tenderportföljen inte kommer att påverka finansnettot från det första kvartalet 2026.

Förändringen i finansnetto hänförligt till pensioner jämfört med föregående år berodde på lägre pensionsskulder. Se not 13 för mer information om förmånsbestämda pensionsplaner.

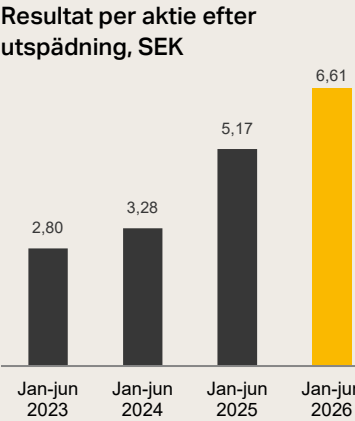
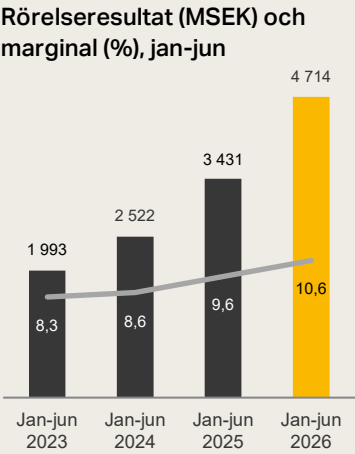
Förändringen i räntenetto jämfört med föregående år berodde på högre netto räntebärande tillgångar.

Förändringen i räntekostnader för leasingkulder jämfört med föregående år berodde på högre leasingkulder under 2026, främst hänförliga till nya lokalhyresavtal som började gälla under andra halvåret 2025.

Minskningen i övriga finansiella poster berodde främst på valutaeffekter och omvärdering av kortfristiga räntebärande placeringar.

Skatt

Aktuella och uppskjutna skatter uppgick till MSEK -974 (-773), motsvarande en effektiv skattesats om 21,1 procent (21,6). Den marginella minskningen i den effektiva skattesatsen var främst hänförlig till lägre andel skattepliktigt resultat från utländska verksamheter.



Finansiell ställning och likviditet

Vid utgången av juni 2026 hade Saab en nettolikviditet om MSEK 2 523 jämfört med MSEK 3 989 vid årets slut 2025. Nettoskuld i relation till EBITDA uppgick till -0,2 (-0,1) vid periodens slut.

Immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 12 699 jämfört med MSEK 12 585 vid årets slut 2025. Materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 20 170 jämfört med MSEK 16 882 vid årets slut 2025. Nettoinvesteringar, vilka inkluderar kassaflödeseffekten från avyttring av materiella och immateriella tillgångar, uppgick till MSEK 4 433 (3 342). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 3 915 (2 655). Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 532 (698), av vilka MSEK 362 (359) avsåg aktiverade utvecklingsutgifter. Investeringarna var främst hänförliga till utvecklingen av Gripen E/F.

Nyttjanderättstillgångar redovisade i balansräkningen uppgick till MSEK 5 069 jämfört med MSEK 4 764 vid årets slut 2025.

Varulagret ökade med MSEK 2 282 under perioden, främst inom Dynamics och Surveillance. Avtalstillgångar ökade med MSEK 4 159 och avtalsskulder ökade med MSEK 2 580 jämfört med årets slut 2025.

Nettoavsättningen för pensioner, exklusive särskild löneskatt, uppgick till MSEK 180 per den 30 juni 2026, jämfört med MSEK 267 vid årets slut 2025. Påverkan på nettoskulden om MSEK 87 var främst ett resultat av en positiv avkastning på pensionstillgångar, delvis motverkad av minskad diskonteringsränta. För mer information om Saabs förmånsbestämda pensionsplaner, se not 13.

Räntebärande skulder, inklusive leasingskulder, uppgick till MSEK 14 451 jämfört med 14 709 vid årets slut 2025. Under perioden återbetalades lån om MSEK 1 250 och lån om MSEK 600 upptogs. Därtill hade koncernen en outnyttjad revolverande kreditfacilitet uppgående till MSEK 6 000.

Per den 30 juni 2026 uppgick lång- och kortfristiga räntebärande placeringar och likvida medel till MSEK 16 850, en minskning med MSEK 1 829 jämfört med årets slut 2025.

Finansiella placeringar ökade med MSEK 5 542 i perioden och uppgick till MSEK 8 532 jämfört med MSEK 2 990 vid årets slut 2025. Ökningen var främst hänförlig till en omvärdering av andelar i Helsing GmbH vilken har redovisats i övrigt totalresultat.

Det sysselsatta kapitalet ökade med MSEK 6 570, från den 31 december 2025, till MSEK 65 298 vid utgången av kvartalet. Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 17,0 procent (15,3) och avkastning på eget kapital till 15,9 procent (14,0), båda beräknade på en rullande 12-månadersperiod.

Förändring i nettoskuld jan-jun 2026

MSEK	
Nettolikviditet (+)/nettoskuld (-), 31 december 2025	3 989
Operationellt kassaflöde	955
Skatter och andra finansiella poster	-1 438
Förändring i leasingskuld	-371
Förändring i nettopensionsförpliktelse	87
Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures	-120
Utdelning	-647
Utdelning till och transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande	-29
Övriga poster, valutaeffekt och orealiserat resultat från finansiella investeringar	97
Nettolikviditet (+)/nettoskuld (-), 30 juni 2026 ¹⁾	2 523
¹⁾ Nettolikviditet (+)/nettoskuld (-) exklusive nettoavsättning för pensioner, leasingskulder och räntebärande fordringar, 30 juni 2026	
	7 694

Nyckeltal till finansiell ställning och likviditet

MSEK	30 jun 2026	31 dec 2025	Förändring	30 jun 2025
Nettolikviditet (+) /-skuld (-) ²⁾	2 523	3 989	-1 466	690
Immateriella anläggningstillgångar	12 699	12 585	114	12 894
Goodwill	5 363	5 289	74	5 372
Aktiverade utvecklingsutgifter	6 085	5 972	113	6 025
Andra immateriella anläggningstillgångar	1 251	1 324	-73	1 497
Materiella anläggningstillgångar etc. ³⁾	20 575	17 288	3 287	14 687
Nyttjanderättstillgångar ⁴⁾	5 069	4 764	305	2 579
Varulager	27 721	25 439	2 282	24 467
Kundfordringar	10 991	13 713	-2 722	10 402
Avtalstillgångar	22 634	18 475	4 159	17 290
Avtalsskulder	36 438	33 858	2 580	28 171
Soliditet, %	37,3	35,0		37,7
Räntabilitet på eget kapital, %	15,9	16,0		14,0
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	17,0	16,5		15,3
Eget kapital per aktie, SEK ¹⁾	93,18	80,58	12,60	73,84
1) Antal aktier exklusive aktier i eget förvar	538 649 464	537 769 114		536 640 258

2) Koncernens nettolikviditet/-skuld avser likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar med avdrag för räntebärande skulder och avsättning för pensioner exklusive avsättning för särskild löneskatt hänförlig till pensioner. För en detaljerad fördelning av räntebärande fordringar och räntebärande skulder, se not 8.

3) Inkluderar materiella anläggningstillgångar och biologiska tillgångar.

4) Avser nyttjanderätter gällande leasing.

Kassaflöde

Andra kvartalet 2026

Det operationella kassaflödet uppgick till MSEK -62 (-1 136). Ökningen drevs av förbättrat kassaflöde från förändring i rörelsekapital, delvis motverkat av högre investeringar.

Januari-juni 2026

Det operationella kassaflödet för det första halvåret 2026 uppgick till MSEK 955 (-1 150). Förbättringen jämfört med samma period föregående år drevs av ett högre resultat och en lägre negativ effekt från rörelsekapitalet, vilket främst återspeglade en högre nivå av kundbetalningar. Förbättringen motverkades delvis av högre investeringar.

Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster ökade till MSEK 5 388 (2 192), medan kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till MSEK -4 433 (-3 342). Fritt kassaflöde uppgick till MSEK -594 (-1 769) under perioden och inkluderade en fyllnadsbetalning avseende inkomstskatt för 2025 i det första kvartalet.

Saab verkar i en affärsmiljö med betydande behov av ytterligare försvarsförmågor drivet av en ökad efterfrågan från kunder. Som en följd av detta ökar Saab investeringarna för att öka kapaciteten och öka produktionsvolymerna, vilket medför ett högre rörelsekapital. Saab arbetar proaktivt med leverantörskedjan för att hantera kapacitetsökningar och lagernivåer. Även om detta för närvarande sätter viss press på det operationella kassaflödet, möjliggör det för Saab att ta vara på framtida möjligheter och växa långsiktigt. Till följd av strukturen på Saabs kundkontrakt kan leveranser och timing för betalningar i större projekt resultera i stora skillnader i kassaflödet mellan kvartalen.

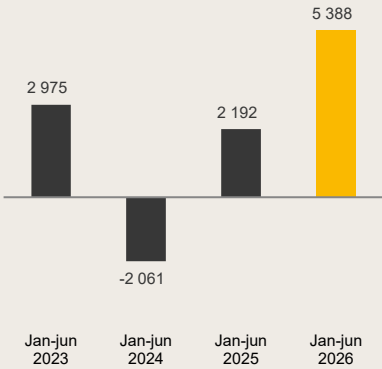
För mer detaljerad information om kassaflödet, se not 11.

MSEK	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital exklusive skatter och andra finansiella poster ¹⁾	6 239	5 114
Förändring av rörelsekapital	-851	-2 922
Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster	5 388	2 192
Kassaflöde från investeringsverksamheten ²⁾	-4 433	-3 342
Operationellt kassaflöde	955	-1 150
Skatter och andra finansiella poster	-1 438	-613
Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar och verksamheter	-111	-6
Fritt kassaflöde	-594	-1 769

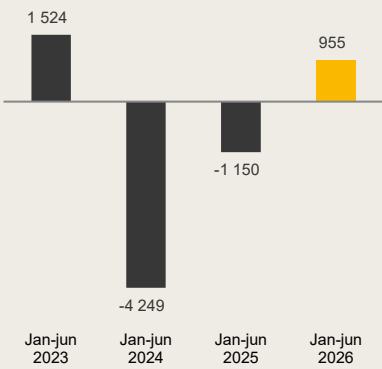
1) Inkluderar även amortering av leasingskulder

2) Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och övriga räntebärande tillgångar samt exklusive avyttring och förvärv av finansiella tillgångar, verksamheter och koncernföretag. I de fall förvärv och avyttring av finansiella anläggningstillgångar bedöms vara av rörelsekaraktär ingår dock posten i investeringsverksamheten.

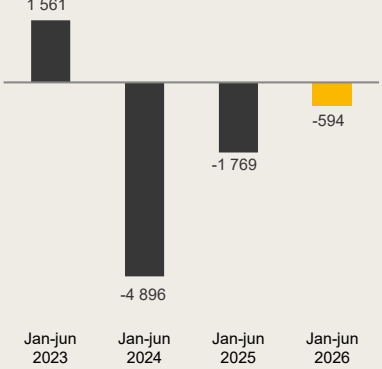
Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster, MSEK



Operationellt kassaflöde, MSEK



Fritt kassaflöde, MSEK



Affärsområde

Aeronautics

Affärsenheter

Advanced Programs, Aerospace Systems, Aviation Services, Gripen.

Marknadshöjdpunkter

Marknadsintresset för Gripen var fortsatt starkt med ett flertal pågående kampanjer. Saab tecknade ett kontrakt på SEK 24,6 miljarder för 16 Gripen E till Ukraina. Ordern bokas i det tredje kvartalet. En viktig milstolpe uppnåddes med utrullningen av det första Gripen F-flygplanet (två-sitsig variant).

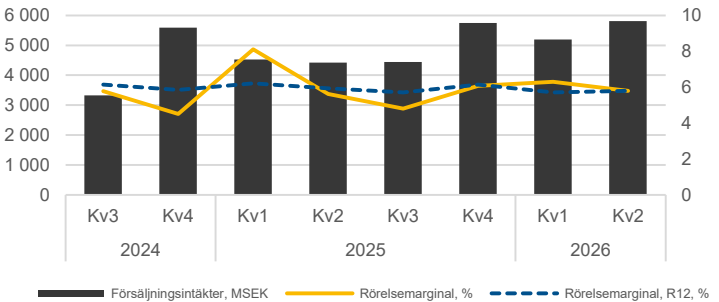
Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningsintäkterna ökade med 31 procent, främst drivet av Gripenprogrammen. Produktionstakten för Gripen fortsatte att öka. Rörelseresultatet ökade drivet av högre försäljning. Kostnader kopplade till T-7A-programmet hade en negativ påverkan.

Kassaflöde

Kassaflödet var negativt men förbättrades jämfört med motsvarande period förra året trots ökade investeringar.

MSEK	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Förändring, %	Kv2 2026	Kv2 2025	Förändring, %	Helår 2025
Orderingång	5 728	9 206	-38	2 037	6 401	-68	61 464
Orderstock	78 502	41 718	88				83 783
Försäljningsintäkter	11 012	8 949	23	5 813	4 424	31	19 133
EBITDA	969	812	19	493	374	32	1 666
EBITDA-marginal, %	8,8	9,1		8,5	8,5		8,7
Rörelseresultat (EBIT)	665	616	8	337	249	35	1 177
Rörelsemarginal, %	6,0	6,9		5,8	5,6		6,2
Operationellt kassaflöde	-1 916	-3 489		-1 066	-1 219		-1 937



Affärsområde

Dynamics

Affärsenheter

Barracuda, Ground Combat, Missile Systems, Tactical Support Solutions, Training and Simulation.

Marknadshöjdpunkter

Efterfrågan på Dynamics produktportfölj var fortsatt stark men orderingången var lägre än förra årets höga nivåer. Flera viktiga ordrar togs emot i kvartalet, exempelvis NLAW till Frankrike, Carl-Gustaf M4 till Litauen och taktiska simuleringssystem (Vehicle Tactical Engagement Simulation System) till USA:s armé.

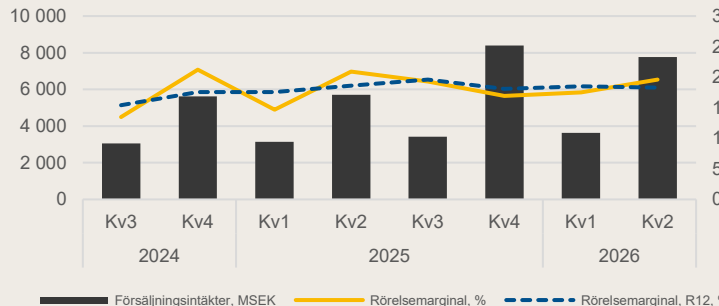
Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningsintäkterna ökade med 36 procent i det andra kvartalet drivet av stark projektexekvering och höga leveransvolymerna. Rörelseresultatet ökade med 27 procent. Rörelsemarginalen var 19,6 procent (20,9) vilket var något lägre än förra året.

Kassaflöde

Kassaflödet var starkt och ökade jämfört med förra året drivet av högre milstolpsbetalningar och forskottsbetalningar från kunder.

MSEK	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Förändring, %	Kv2 2026	Kv2 2025	Förändring, %	Helår 2025
Orderingång	10 136	15 111	-33	5 935	7 003	-15	32 394
Orderstock	89 076	84 764	5				90 095
Försäljningsintäkter	11 393	8 857	29	7 759	5 714	36	20 665
EBITDA	2 266	1 731	31	1 577	1 232	28	3 910
EBITDA-marginal, %	19,9	19,5		20,3	21,6		18,9
Rörelseresultat (EBIT)	2 159	1 655	30	1 522	1 194	27	3 735
Rörelsemarginal, %	19,0	18,7		19,6	20,9		18,1
Operationellt kassaflöde	3 604	5 590		2 691	262		7 643



Affärsområde Surveillance

Affärsenheter

Airborne Early Warning, Digital Battlespace Solutions, Fighter Core Capabilities, Safety and Security Solutions, Surface Sensor Solutions.

Marknadshöjdpunkter

Orderingången ökade med 20 procent drivet av stark efterfrågan på hela produktportföljen. Viktiga ordrar inkluderade flera kontrakt på Giraffe 1X och en order på markbaserat luftvärnssystem (GBAD) till Sverige. Intresset för GlobalEye var fortsatt stort. I kvartalet valde Kanada GlobalEye som framtida varnings- och övervakningssystem. Efter kvartalets slut meddelade Nato att alliansen har valt GlobalEye, och kontraktsförhandlingar kommer att inledas.

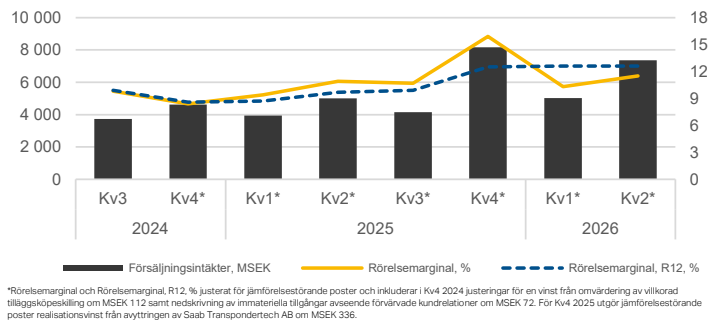
Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningsintäkterna ökade med 47 procent drivet av stark projektexekvering och ökade leveranser, exempelvis levererades ett rekordstort antal Giraffe 1X-radarsystem. Rörelseresultatet ökade med 55 procent och EBIT-marginalen ökade till 11,5 procent (10,9).

Kassaflöde

Kassaflödet var negativt i kvartalet men förbättrades jämfört med förra året.

MSEK	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Förändring, %	Kv2 2026	Kv2 2025	Förändring, %	Helår 2025
Orderingång	14 700	11 283	30	7 739	6 445	20	46 802
Orderstock	64 915	38 941	67				62 039
Försäljningsintäkter	12 393	8 942	39	7 366	4 996	47	21 256
EBITDA	1 636	1 334	23	983	757	30	3 773
EBITDA-marginal, %	13,2	14,9		13,3	15,2		17,8
Rörelseresultat (EBIT)	1 365	915	49	845	546	55	2 991
Rörelsemarginal, %	11,0	10,2		11,5	10,9		14,1
Justerat rörelseresultat	1 365	915	49	845	546	55	2 655
Justerad rörelsemarginal, %	11,0	10,2		11,5	10,9		12,5
Operationellt kassaflöde	1 093	-1 927		-209	-756		686



Affärsområde Naval

Affärsenheter

Docksta, Naval Combat Systems, Submarines, Surface Ships, Underwater Systems.

Marknadshöjdpunkter

Efterfrågan på marina lösningar var fortsatt stark. I kvartalet bokades ordern från Polen på SEK 47 miljarder för tre A26-ubåtar samt vapensystem och utbildnings- och supportpaket. Övriga ordrar i kvartalet inkluderade mjukvaruuppdateringar för ledningssystemet 9LV och Stridsbåt 90 till Sverige.

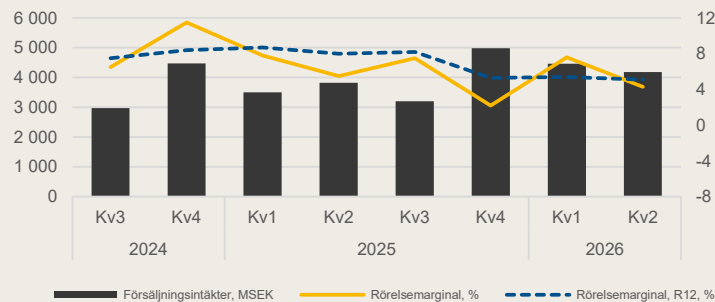
Försäljningsintäkter och resultat

Affärsområde Naval etablerades från det andra kvartalet. Försäljningsintäkterna ökade med 9 procent i kvartalet. Rörelseresultatet minskade jämfört med förra året till följd av kostnader kopplade till det svenska fregattprogrammet.

Kassaflöde

Kassaflödet var negativt i kvartalet till följd av lägre kundinbetalningar jämfört med förra året samt högre investeringar.

MSEK	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Förändring, %	Kv2 2026	Kv2 2025	Förändring, %	Helår 2025
Orderingång	55 412	9 542	481	52 136	6 328	724	24 833
Orderstock	85 896	31 610	172				38 741
Försäljningsintäkter	8 651	7 327	18	4 183	3 826	9	15 513
EBITDA	589	539	9	216	238	-9	953
EBITDA-marginal, %	6,8	7,4		5,2	6,2		6,1
Rörelseresultat (EBIT)	519	481	8	180	209	-14	829
Rörelsemarginal, %	6,0	6,6		4,3	5,5		5,3
Operationellt kassaflöde	-858	-66		-729	955		186



Övrigt rörelsesegment

Combitech

Marknadshöjdpunkter

Orderingången inom försvarssegmentet var stark och inkluderade kontraktsförlängningar samt nya ordrar från Försvarets materielverk (FMV). Combitech tecknade även ett ramavtal för cybersäkerhetstjänster med Natos kommunikations- och informationsbyrå NCIA.

Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningsintäkterna var i linje med förra året. Rörelsemarginalen förbättrades till följd av en gynnsam mix från tillväxt i konsultverksamheten.

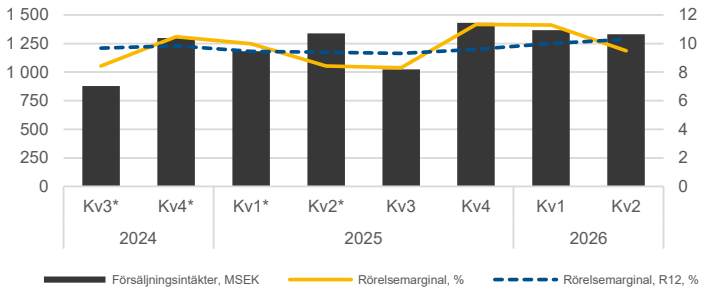
Kassaflöde

Kassaflödet minskade till följd av ökade kundfordringar.

MSEK	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Förändring, %	Kv2 2026	Kv2 2025	Förändring, %	Helår 2025
Orderingång	2 881	2 660	8	1 535	1 315	17	4 891
Orderstock	2 028	2 066	-2				1 845
Försäljningsintäkter	2 698	2 522	7	1 331	1 340	-1	4 977
EBITDA	291	238	22	131	118	11	495
EBITDA-marginal, %	10,8	9,4		9,8	8,8		9,9
Rörelseresultat (EBIT)	282	231	22	127	113	12	478
Rörelsemarginal, %	10,5	9,2		9,5	8,4		9,6
Operationellt kassaflöde	115	142		-136	37		388



Marknad
Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 3% (4) under jan-jun 2026.



*Rörelsemarginal och Rörelsemarginal, R12, % justerat för jämförelsestörande poster och exkluderar kapitalvinsten om MSEK 18 från avyttringen av Combitech Norge i Kv3 2024.

Övriga rörelsesegment

Corporate

Corporate omfattar koncernfunktioner och övriga operativa verksamheter, inklusive UMS Skeldar och Saabs minoritetsportfölj.

Orderingång och försäljningsintäkter

Orderingången i det andra kvartalet uppgick till MSEK 225 (1 811). Orderingången under det första halvåret uppgick till MSEK 370 (2 029). Minskningen var hänförlig till en högre nivå av ordrar inom UMS Skeldar under motsvarande period föregående år.

Försäljningsintäkterna i det andra kvartalet uppgick till MSEK 333 (300), motsvarande en försäljningstillväxt om 11 procent. Försäljningsintäkterna under det första halvåret uppgick till MSEK 630 (473) och motsvarade en försäljningstillväxt om 33 procent, drivet av god projektexekvering och leveranser i UMS Skeldar-verksamheten.

Rörelseresultat och kassaflöde

Rörelseresultatet i det andra kvartalet uppgick till MSEK -217 (-334). Rörelseresultatet uppgick till MSEK -276 (-467) under det första halvåret. Förbättringen var i huvudsak hänförlig till förbättrat resultat från UMS Skeldar samt lägre kostnader för långsiktiga incitamentsprogram. Jämförelseperioden inkluderade ett inte återkommande bidrag från minoritetsportföljen om MSEK 105.

Operationellt kassaflöde i det andra kvartalet uppgick till MSEK -613 (-415). Operationellt kassaflöde under det första halvåret förbättrades till MSEK -1 083 (-1 400) till följd av ett högre kassaflöde hänförligt till förändringar i rörelsekapital, vilket delvis motverkades av ökade investeringar.

Förvärv och avyttringar 2026

Inga förvärv inträffade under det första halvåret 2026. Under det andra kvartalet tillkännagavs en framtida avyttring av Public Safety Solutions-verksamheten inom affärsområde Surveillance. Avyttringen förväntas verkställas under det fjärde kvartalet 2026. Verksamheten redovisas separat i koncernens finansiella ställning som tillgångar som innehas för försäljning och skulder relaterade till tillgångar som innehas för försäljning.

Återköp av egna aktier

Antalet återköpta aktier som fanns i eget förvar uppgick till 3 569 076 per den 30 juni 2026 jämfört med 4 440 000 vid 2025 års slut. Årsstämman 2026 beslutade att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av högst 1 466 000 B-aktier i Saab för säkerställande av leverans av aktier till deltagare i Saabs incitamentsprogram. Årsstämman beslutade dessutom att Saab får ingå ett aktieswapavtal med tredje part för att säkra den förväntade finansiella exponeringen avseende Saabs incitamentsprogram LTI 2027.

Årsstämman beslutade även att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av B-aktier upp till max 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Syftet med bemyndigandet är att kunna anpassa bolagets kapitalstruktur och därmed bidra till ökat aktieägarvärde samt att även fortsättningsvis kunna använda återköpta aktier i samband med eventuella företagsförvärv och i tillämpliga fall för bolagets aktierelaterade incitamentsprogram.

Styrelsen har inte utnyttjat bemyndiganden under 2026.

Risker och osäkerheter

Saab bedriver i huvudsak utveckling, produktion och leverans av tekniskt avancerad hård- och mjukvara till militära och civila kunder över hela världen. Verksamheten är till stor del strukturerad kring större projekt med långa tidshorisonter som sträcker sig över flera år. Projekten innebär betydande investeringar och en stor andel teknisk utveckling eller vidareutveckling av produkter, som genomförs i nära samarbete med kunder, leverantörer, partners och forskningsinstitut. Saab har en internationell närvaro som omfattar egen affärsverksamhet utomlands samt joint ventures och samarbeten med andra parter och industrier.

Saabs verksamhet medför risker i olika avseenden. De huvudsakliga riskområdena är strategiska, marknads- och politiska, operativa, finansiella samt compliance-relaterade risker. Olika interna policyer och instruktioner styr hanteringen av bolagets väsentliga risker.

Saab växer snabbt både i Sverige och internationellt, bland annat genom investeringar i att skala upp kapacitet genom produktionsupptrappningar, etablering av nya fabriker samt en hög rekryteringstakt. Denna tillväxt medför en högre nivå av affärsrisk och innebär ökad osäkerhet avseende försäljning, resultat och kassaflöde. Försvarsmarknaden kännetecknas dessutom av förhållanden där beställningar kan komma att senareläggas till följd av finansierings- och politiska faktorer.

Osäkerheten i den globala leverantörskedjan, inklusive kostnadsökningar, handelshinder, tullar och transporter, innebär risker för Saab och dess verksamhet. Utmaningarna är främst kopplade till tillgången på vissa råvaror, däribland sällsynta jordartsmetaller, försvarsspecifik försörjning, leverantörers förmåga att skala upp produktionskapacitet och förmåga att hantera den ökade nedflödnings av regulatoriska krav samt störningar i sjö- och flygtransporter och ökade transportkostnader.

För vissa delsystem är Saab beroende av leveranser från en enda, eller ett fåtal, leverantörer. Saab arbetar aktivt för att säkerställa en robust leverantörskedja genom åtaganden från leverantörer kopplade till Saabs tillväxtplan samt genom att hantera risker i leverantörskedjan med hjälp av bland annat kontraktshantering, ökat fokus på transportrutter, alternativa leverantörlösningar, in- och outsourcing, omkonstruktion, omplanering, lageruppbbyggnad samt intensifierad prognosdialog och förhandling med leverantörer.

I oktober 2024 tog Saab North America, Inc. emot ett föreläggande från USA:s justitiedepartement (U.S. Department of Justice). USA:s justitiedepartement har begärt information om den brasilianska regeringens köp av 36 stridsflygplan av typ Gripen E/F år 2014. Saab följer begäran att lämna information och samarbetar med USA:s justitiedepartement i ärendet.

Myndigheter i både Brasilien och Sverige har tidigare utrett delar av den brasilianska upphandlingen av stridsflygplan. Dessa tidigare utredningar avslutades utan att påvisa något felaktigt agerande av Saab.

En övergripande beskrivning av riskområden finns i årsredovisningen 2025 på sidorna 44 till 49.

Ägare

Största ägare den 30 juni 2026:

	% av kapital	% av röster
Investor	30,2	39,9
Wallenberg		
Investments	8,7	7,6
BlackRock	4,1	3,5
Vanguard	2,9	2,5
Capital Group	1,8	1,5
Norges Bank Investment Management	1,7	1,5
VanEck	1,4	1,2
Swedbank Robur Fonder	1,3	1,2
Alecta Tjänstepension	1,1	1,0
WisdomTree Asset Management	1,0	0,9

Källa: Modular Finance
Andel röster i procent är beräknade på antal aktier exklusive aktier i eget förvar.

Risker relaterade till väpnade konflikter

De globala geopolitiska spänningarna, inklusive konflikterna i Ukraina och Mellanöstern såväl som desinformation, har resulterat i en mer komplex och mångfasetterad säkerhetsmiljö för Saab. Därför har Saab vidtagit ökade säkerhetsåtgärder för att skydda anläggningar, personal och IT samt åtgärder relaterade till cyberrisker, vilket kan leda till ökade kostnader för IT och säkerhet.

Saab har ingen försvarsrelaterad försäljningsexponering mot Belarus, Ryssland och Iran men följer noggrant de affärsmässiga konsekvenserna av kriget i Ukraina och konflikterna i Mellanöstern. Saab verkar på en hårt reglerad marknad och det är fundamentalt för Saab, som ett ansvarsfullt försvarsföretag, att följa samtliga applicerbara regelverk och åtaganden gällande exportkontroll och sanktioner, dvs. sanktioner från EU, FN, OSSE eller andra applicerbara landspecifika sanktioner. Saabs krisorganisation har ett fortlöpande fokus på säkerhet, embargo och sanktioner.

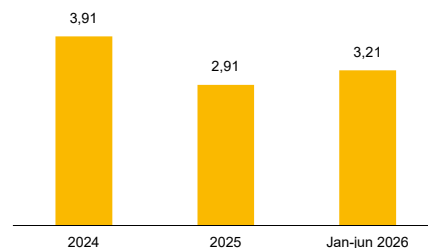
Saab har för närvarande ingen direkt försvarsrelaterad försäljningsexponering mot Israel. Bolaget kan dock påverkas av leveranskedjerisker relaterade till konflikten i Mellanöstern eftersom bolaget har ett fåtal leverantörer i Israel. Saab följer kontinuerligt risksituationen, har åtgärder på plats för att hantera riskerna och för en nära dialog med sina leverantörer.

Hållbarhet



Arbetsmiljö

Arbetsrelaterade olyckor (TRIFR)¹

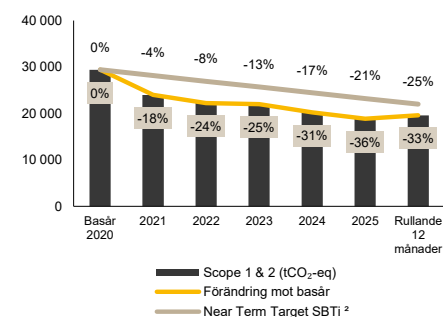


2026 mål:

Minska antalet arbetsrelaterade olyckor, genom minskad TRIFR¹ jämfört med basår 2025

Klimatpåverkan

Utsläpp växthusgaser

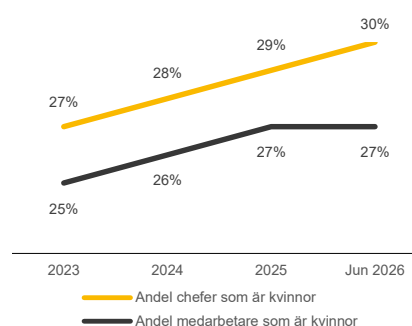


2030 mål:

Minska scope 1 & 2 CO₂-eq³ med 42% från basår 2020

Mångfald och inkludering

Könsfördelning medarbetare



2026 mål:

27% kvinnliga medarbetare och 30% kvinnliga chefer

Motståndskraftiga och säkra samhällen

Antikorruption

Under kvartalet har cirka 87 procent av Saabs medarbetare genomfört den digitala utbildningen "Acknowledgement of Our Code" som lanserades i slutet av förra kvartalet, där målet för året är mer än 95 procent. Utbildningen syftar till att stärka medarbetares medvetenhet om, och engagemang för, ett ansvarsfullt företagande.

Grön och social omställning

Klimat

Under första halvåret 2026 ökade Saabs scope 1 & 2 CO₂-ekvivalent-utsläpp med 8 procent jämfört med motsvarande period 2025. Ökningen drevs främst av fler testflygningar och ökad affärsaktivitet, medan en minskad användning av naturgas och gasol (LPG) begränsade utsläppsökningen. Den totala minskningen sedan 2020 uppgår till cirka 33 procent, vilket är i linje med Saabs SBTi-mål till 2030.

Vid Saabs årsstämma 2026 användes hållbart flygbränsle (SAF) för första gången under en flyguppvisning med Gripen, vilket minskade utsläppen av CO₂-ekvivalenter från den

flygningen med cirka 33 procent samtidigt som full prestanda bibehölls.

Naval har introducerat ett robot-assisterat sätt att svetsa, som minskar ledtiden samt eliminerar medarbetares exponering för svetsrök, vilket förbättrar arbetsmiljön. Samtidigt har en 70 procentig minskning av svetstillsatsmaterial i den nya proceduren lett till en reduktion på cirka 1,5 ton CO₂-ekvivalenter⁴.

Under kvartalet utsågs Saab av Financial Times och Statista till en av Europas klimatledare för 2026, med en andraplats inom flyg- och försvarssektorn. Rankningen uppmärksammar Saabs framgångar i att minska scope 1 & 2 CO₂-ekvivalent-utsläpp (exklusive reduktioner från energicertifikat) samt inkluderingen i CDP:s A List, SBTi-mål och låga utsläppsintensitet (ton CO₂-ekvivalenter per miljon euro i omsättning).

Cirkularitet

Aeronautics har designat om en del på Gripen-vapenbalkarna för att möjliggöra 3D-utskrift, vilket stärker leverantörskedjans motståndskraft samt minskar kostnader och miljöpåverkan. Genom att ersätta kompositmaterial med 3D-utskrivna aluminiumdelar minskar Saabs användningen av

farliga ämnen, mängden avfall till deponi och CO₂-ekvivalenter med cirka 30 procent per kilogram material⁵. Förbättringarna kortar även ner ledtiden med cirka 75 procent.

Arbetsmiljö

Under det andra kvartalet ökade den totala skadefrekvensen (TRIFR) med 10 procent jämfört med basåret 2025. Jämfört med första halvan av 2025 minskade dock TRIFR med 4 procent, vilket visar på fortsatta förbättringar i Saabs långsiktiga arbetsmiljö- och säkerhetsarbete.

Innovation och partnerskap

Mångfald och inkludering

Under kvartalet förblev andelen kvinnliga medarbetare på 27 procent medan andelen kvinnliga chefer ökade till 30 procent. Saab har fortsatt arbetet med mångfald och inkludering genom ledarskapsaktiviteter och insatser för att attrahera talanger. Detta inkluderade ett Saab-gemensamt evenemang om inkluderande ledarskap med seniora ledare, att Dynamics arrangerade ett andra FemLead-evenemang samt att Surveillance deltog i Women in Tech Sweden.

¹ Antal registrerbara skador / totalt arbetade timmar x 1 000 000 Tidigare års siffror har räknats om efter en ändring i beräkningsmetoden för arbetade timmar.

² SBTi Near Term Target relaterar till den planerade reduktionsbanan för att nå 2030-målet

³ Koldioxidekvivalenter

^{4,5} Utsläppsberäkningarna är baserade på emissionsfaktorer enligt IAEs metodik

Januari-juni 2026

Den 13 februari tecknade Saab och det ukrainska försvarbolaget Joint Stock Company "Ukrainian Defense Industry" (JSC UDI) avtal om avsikten att inleda ett samarbete kopplat till flyg och luftburen övervakning. Båda bolagen kommer att bidra med sitt respektive kunnande och syftet med avtalet är att stärka Ukrainas försvarsförmåga.

Den 1 april höll Saab sin årsstämma i Linköping. Årsstämman beslutade om en utdelning om SEK 2,40 per aktie uppdelat på två lika stora utbetalningar. Den första utbetalningen av utdelningen (SEK 1,20 per aktie) skedde den 10 april 2026. Den andra utbetalningen (SEK 1,20 per aktie) kommer att ske den 9 oktober 2026. Läs mer på www.saab.com/arsstamma.

Från och med den 1 april 2026 har Saab etablerat ett nytt affärsområde, Naval. Affärsområdet samlar bolagets marina förmågor och stärker erbjudandet av avancerade marina lösningar till kunder. Naval Combat Systems, som tidigare ingick i affärsområdet Surveillance, har konsoliderats med affärsområde Kockums till det nya affärsområdet. Omarbetad finansiell information finns tillgänglig på www.saab.com.

Den 2 april meddelade Saab att man erhållit en order från Försvarets materielverk (FMV) på ett mobilt och modulärt drönarskydd (C-UAS). Ordervärdet uppgår till cirka 2,6 miljarder kronor och leveranser kommer att ske 2027-2028.

Den 27 maj meddelade Kanada att man kommer att inleda detaljerade diskussioner och formella förhandlingar med Saab som den föredragna leverantören av Kanadas framtida förmåga till luftburen radarspaning och ledning (AEW&C), genom Saabs GlobalEye. Saab har i nuläget inte tecknat något kontrakt eller mottagit någon beställning.

Den 2 juni presenterade Saab det första Gripen F för det brasilianska flygvapnet under en ceremoni på Saabs anläggning i Linköping.

Den 9 juni meddelade Saab att man avyttrar sin Public Safety Solutions-verksamhet till norska Omda AS. Slutförandet av avyttringen är föremål för vissa villkor som förväntas vara uppfyllda i fjärde kvartalet 2026.

Den 16 juni meddelade Saab att man har tecknat kontrakt med den franska upphandlingsmyndigheten för försvarsmateriel, Direction

générale de l'Armement gällande Saabs pansarvärnsvapen NLAW (Next Generation Light Anti-tank Weapon). Leveranser planeras 2026-2030.

Den 17 juni meddelade Saab en strategisk investering på 11,1 miljoner euro för en ägarandel på 10 % i det Parisbaserade företaget Comand AI, som specialiserar sig på AI för försvarsteknologi. Genom investeringen införlivas Comand AIs AI-baserade planeringslösningar och tekniska expertis i Saabs forsknings- och utvecklingsmiljö

Den 29 juni tecknade Saab ett kontrakt med det polska försvarsdepartementets upphandlingsmyndighet och mottagit en order om produktion och leverans av tre ubåtar av typen A26. Kontraktet omfattar även vapenpaket, utbildnings- samt supportpaket. Ordervärdet uppgår till cirka 47 miljarder kronor. Leveranser kommer att genomföras successivt, med slutleverans planerad till 2038.

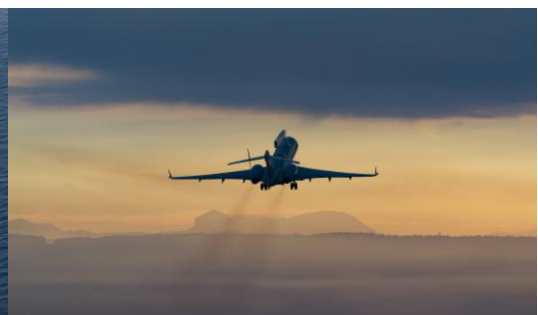
Den 30 juni tecknade Saab ett kontrakt med Försvarets materielverk (FMV) på 16 stridsflygplan av typen Gripen E till Ukraina. Orderbeloppet motsvarar cirka 24,6 miljarder kronor och ordern kommer att bokas i det tredje kvartalet 2026. Saabs leveranser till FMV är planerade att ske 2029-2030.

För information om övriga mottagna beställningar under perioden, se sida 4 och affärsområdeskommentarer på sidorna 8 till 10. Samtliga pressreleaser återfinns på www.saab.com/newsroom.

Väsentliga händelser efter periodens slut

Den 7 juli meddelade generalsekreterare Mark Rutte vid Natos toppmöte i Ankara, Turkiet, att Nato kommer att inleda formella förhandlingar med Saab om anskaffning av upp till tio GlobalEye radarspanings- och ledningssystem (AEW&C). Saab har i dagsläget inte tecknat något kontrakt eller erhållit någon order relaterad till tillkännagivandet.

Den 16 juli tecknade Saab ett kontrakt med det tyska marina försvarsbolaget TKMS och tog emot en order gällande leveranser och integration av ledningssystem, kompositstrukturer och sensorer på fyra av den tyska marinens nya fregatter av klassen MEKO A-200 DEU. Ordervärdet är cirka 8,7 miljarder kronor och Saabs leveranser till TKMS kommer att ske mellan 2029 och 2032.



Order på Gripen E till Ukraina

Saab har tecknat ett kontrakt med Försvarets materielverk (FMV) på 16 stridsflygplan av typen Gripen E till Ukraina. Orderbeloppet motsvarar cirka 24,6 miljarder kronor och ordern kommer att bokas i det tredje kvartalet 2026.

Saabs leveranser till FMV är planerade att ske 2029-2030. Kontraktet innefattar utöver de 16 Gripen E-flygplanen även reservdelar och tillhörande materiel och utrustning.

Kanada väljer Saab som föredragen leverantör

Kanada har meddelat att man kommer att inleda detaljerade diskussioner och formella förhandlingar med Saab som den föredragna leverantören av Kanadas framtida förmåga till luftburen radarspaning och ledning (AEW&C), genom Saabs GlobalEye. Saab har i nuläget inte tecknat något kontrakt eller mottagit någon beställning.

Saab har erbjudit att bygga, underhålla och uppdatera den kanadensiska GlobalEye-flottan med ett team av kanadensiska partners. Målet är att överföra kunskap och teknik till Kanada så att den inhemska försvarsindustrin kan växa. Saab planerar dessutom att investera i forsknings- och utvecklingsarbete i Kanada som en del av det framtida programmet.

Resultaträkning för koncernen

MSEK	Not	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Rullande 12 mån	Helår 2025
Försäljningsintäkter	4	44 617	35 578	88 185	79 146
Kostnad för sålda varor		-34 394	-27 603	-68 769	-61 978
Bruttoresultat		10 223	7 975	19 416	17 168
Bruttomarginal, %		22,9	22,4	22,0	21,7
Övriga rörelseintäkter	5	97	99	536	538
Försäljningskostnader	5	-1 596	-1 582	-3 247	-3 233
Administrationskostnader		-1 453	-1 389	-2 849	-2 785
Forsknings- och utvecklingskostnader		-2 427	-1 712	-4 338	-3 623
Övriga rörelsekostnader		-149	-83	-201	-135
Andel av intresseföretags och joint ventures resultat	5	19	123	32	136
Rörelseresultat (EBIT) ^{1) 2)}	3, 5	4 714	3 431	9 349	8 066
Rörelsemarginal, %		10,6	9,6	10,6	10,2
Finansiella intäkter		270	478	500	708
Finansiella kostnader		-374	-323	-806	-755
Finansnetto		-104	155	-306	-47
Resultat före skatt		4 610	3 586	9 043	8 019
Skatt		-974	-773	-1 864	-1 663
Periodens resultat		3 636	2 813	7 179	6 356
varav moderbolagets aktieägares andel		3 579	2 797	7 096	6 314
varav innehav utan bestämmande inflytande		57	16	83	42
Resultat per aktie före utspädning, SEK ³⁾		6,65	5,22	13,20	11,77
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ⁴⁾		6,61	5,17	13,12	11,70
1) Varav av- och nedskrivningar		-1 791	-1 540	-3 532	-3 281
2) 2025 rapporteras rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster, se not 5					
3) Genomsnittligt antal aktier före utspädning		538 203 841	536 003 433	537 694 665	536 594 461
4) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		541 106 426	540 641 009	541 017 030	539 791 904

Totalresultat för koncernen

MSEK	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Rullande 12 mån	Helår 2025
Periodens resultat	3 636	2 813	7 179	6 356
Övrigt totalresultat:				
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:				
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	-3	702	137	842
Skatt hänförlig till omvärdering av nettopensionsförpliktelser	1	-145	-28	-174
Eget kapitalsinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	5 421	-86	5 355	-152
Summa	5 419	471	5 464	516
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:				
Omräkningsdifferenser	490	-858	267	-1 081
Kassaflödessäkringar	-1 942	3 280	-1 672	3 550
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	408	-674	337	-745
Räntebärande placeringar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	21	21	20	20
Skatt hänförlig till räntebärande placeringar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-4	-4	-4	-4
Summa	-1 027	1 765	-1 052	1 740
Periodens övriga totalresultat	4 392	2 236	4 412	2 256
Periodens totalresultat	8 028	5 049	11 591	8 612
varav moderbolagets aktieägares andel	7 961	5 059	11 505	8 603
varav innehav utan bestämmande inflytande	67	-10	86	9

Koncernens finansiella ställning

MSEK	Not	30 jun 2026	31 dec 2025	30 jun 2025
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar:				
Immateriella anläggningstillgångar	7	12 699	12 585	12 894
Materiella anläggningstillgångar		20 170	16 882	14 286
Biologiska tillgångar		405	406	401
Nyttjanderättstillgångar		5 069	4 764	2 579
Andelar i intresseföretag och joint ventures		388	356	370
Finansiella placeringar		8 532	2 990	2 654
Långfristiga räntebärande placeringar		4 100	3 321	2 887
Långfristiga fordringar		411	410	458
Uppskjutna skattefordringar		487	412	473
Summa anläggningstillgångar		52 261	42 126	37 002
Omsättningstillgångar:				
Varulager		27 721	25 439	24 467
Derivat		1 282	2 484	2 489
Skattefordringar		323	247	256
Kundfordringar		10 991	13 713	10 402
Avtalstillgångar		22 634	18 475	17 290
Övriga fordringar		4 818	5 194	3 808
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 723	1 668	2 364
Kortfristiga räntebärande placeringar		8 773	11 643	5 659
Likvida medel	11	3 977	3 715	2 154
Tillgångar som innehas för försäljning	12	102	-	-
Summa omsättningstillgångar		83 344	82 578	68 889
SUMMA TILLGÅNGAR		135 605	124 704	105 891
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital:				
Moderbolagets aktieägares andel		50 190	43 336	39 624
Innehav utan bestämmande inflytande		400	340	326
Summa eget kapital		50 590	43 676	39 950
Långfristiga skulder:				
Långfristiga leasingskulder		4 536	4 198	1 983
Övriga långfristiga räntebärande skulder	8	8 766	8 475	5 873
Övriga skulder		184	176	162
Avsättningar för pensioner	13	276	383	609
Övriga avsättningar		1 570	2 035	2 267
Uppskjutna skatteskulder		1 767	2 017	1 889
Summa långfristiga skulder		17 099	17 284	12 783
Kortfristiga skulder:				
Kortfristiga leasingskulder		759	726	710
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	8	390	1 310	1 327
Avtalsskulder		36 438	33 858	28 171
Leverantörsskulder		9 878	10 140	6 818
Derivat		1 480	559	640
Skatteskulder		622	1 080	579
Övriga skulder		2 185	1 856	1 900
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		14 160	12 197	11 917
Avsättningar		1 936	2 018	1 096
Skulder relaterade till tillgångar som innehas för försäljning	12	68	-	-
Summa kortfristiga skulder		67 916	63 744	53 158
Summa skulder		85 015	81 028	65 941
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		135 605	124 704	105 891

Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	Summa moderbolagets aktieägares andel	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2025	2 174	6 099	-1 055	1 250	27 035	35 503	309	35 812
Totalresultat för perioden januari-juni 2025			2 606	-832	3 285	5 059	-10	5 049
Transaktioner med aktieägarna:								
Erhållen utdelning på aktier i aktieswap					1	1		1
Aktiesparprogram					135	135		135
Utdelning					-1 074	-1 074	-23	-1 097
Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande					-	-	50	50
Utgående eget kapital 30 juni 2025	2 174	6 099	1 551	418	29 382	39 624	326	39 950
Totalresultat för perioden juli-december 2025			199	-216	3 561	3 544	19	3 563
Transaktioner med aktieägarna:								
Erhållen utdelning på aktier i aktieswap					1	1		1
Aktiesparprogram					169	169		169
Utdelning					-2	-2	-28	-30
Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande					-	-	23	23
Utgående eget kapital 31 december 2025	2 174	6 099	1 750	202	33 111	43 336	340	43 676
Ingående eget kapital 1 januari 2026	2 174	6 099	1 750	202	33 111	43 336	340	43 676
Totalresultat för perioden januari-juni 2026			-1 534	480	9 015	7 961	67	8 028
Transaktioner med aktieägarna:								
Erhållen utdelning på aktier i aktieswap					1	1		1
Aktiesparprogram					206	206		206
Utdelning					-1 294	-1 294	-30	-1 324
Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande					-20	-20	23	3
Utgående eget kapital 30 juni 2026	2 174	6 099	216	682	41 019	50 190	400	50 590

Kassaflödesanalys för koncernen

MSEK	Not	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Helår 2025
Den löpande verksamheten:				
Resultat efter finansiella poster		4 610	3 586	8 019
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		2 023	1 990	4 725
Utdelning från intressebolag och joint ventures		-	55	77
Betald inkomstskatt		-1 437	-739	-1 036
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		5 196	4 892	11 785
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:				
Avtalstillgångar och -skulder		-1 551	-634	3 800
Varulager		-2 174	-2 771	-3 811
Övriga rörelsefordringar		2 462	-51	-3 725
Övriga rörelseskulder		1 101	817	4 860
Avsättningar		-689	-282	-804
Kassaflöde från den löpande verksamheten		4 345	1 971	12 105
Investeringsverksamheten:				
Aktiverade utvecklingsutgifter		-362	-359	-731
Förvärv av andra immateriella anläggningstillgångar		-170	-339	-379
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-3 915	-2 655	-6 112
Avyttring av materiella och immateriella anläggningstillgångar inklusive biologiska tillgångar		14	11	35
Förvärv och avyttring av kortfristiga placeringar		2 895	3 266	-2 728
Förvärv av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures		-933	-1 349	-2 207
Förvärv av verksamheter		-	-	-60
Avyttring av koncernföretag och andra verksamheter		9	-	539
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 462	-1 425	-11 643
Finansieringsverksamheten:				
Amortering av lån		-1 227	-151	-173
Amortering av leasingskulder		-395	-391	-726
Upptagande av lån och ökning av övriga räntebärande skulder		600	-	2 600
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-647	-537	-1 076
Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande		-29	-23	-51
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande		-	50	73
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 698	-1 052	647
Periodens kassaflöde		185	-506	1 109
Likvida medel vid periodens början		3 715	2 843	2 843
Valutakursdifferens i likvida medel		77	-183	-237
Likvida medel vid periodens slut	11	3 977	2 154	3 715

Resultaträkning för koncernen per kvartal

MSEK	Kv2 2026	Kv1 2026	Kv4 2025	Kv3 2025	Kv2 2025	Kv1 2025	Kv4 2024	Kv3 2024
Försäljningsintäkter	25 453	19 164	27 697	15 871	19 786	15 792	20 850	13 546
Kostnad för sålda varor	-19 705	-14 689	-22 146	-12 229	-15 530	-12 073	-16 564	-10 634
Bruttoresultat	5 748	4 475	5 551	3 642	4 256	3 719	4 286	2 912
Bruttomarginal, %	22,6	23,4	20,0	22,9	21,5	23,5	20,6	21,5
Övriga rörelseintäkter	57	40	377	62	58	41	150	111
Försäljningskostnader	-839	-757	-844	-807	-828	-754	-1 000	-650
Administrationskostnader	-770	-683	-704	-692	-684	-705	-668	-568
Forsknings- och utvecklingskostnader	-1 317	-1 110	-1 097	-814	-911	-801	-818	-640
Övriga rörelsekostnader	-93	-56	-25	-27	-24	-59	-41	16
Andel av intresseföretags och joint ventures resultat	8	11	3	10	110	13	44	6
Rörelseresultat (EBIT) ¹⁾	2 794	1 920	3 261	1 374	1 977	1 454	1 953	1 187
Rörelsemarginal, %	11,0	10,0	11,8	8,7	10,0	9,2	9,4	8,8
Finansiella intäkter	146	124	141	89	153	325	126	145
Finansiella kostnader	-183	-191	-228	-204	-165	-158	-354	-85
Finansnetto	-37	-67	-87	-115	-12	167	-228	60
Resultat före skatt	2 757	1 853	3 174	1 259	1 965	1 621	1 725	1 247
Skatt	-587	-387	-606	-284	-429	-344	-283	-275
Periodens resultat	2 170	1 466	2 568	975	1 536	1 277	1 442	972
varav moderbolagets aktieägares andel	2 142	1 437	2 560	957	1 529	1 268	1 435	966
varav innehav utan bestämmande inflytande	28	29	8	18	7	9	7	6
Resultat per aktie före utspädning, SEK ²⁾	3,98	2,67	4,76	1,78	2,85	2,37	2,68	1,81
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ³⁾	3,96	2,65	4,73	1,77	2,83	2,35	2,66	1,79
1) Varav av- och nedskrivningar	-980	-811	-942	-799	-854	-686	-781	-701
2) Genomsnittligt antal aktier före utspädning	538 423 928	537 983 753	537 467 703	536 903 275	536 345 756	535 661 111	534 848 975	534 029 736
3) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	541 220 666	541 303 711	540 800 732	540 743 011	541 201 620	539 768 124	540 113 152	539 056 834

Totalresultat för koncernen per kvartal

MSEK	Kv2 2026	Kv1 2026	Kv4 2025	Kv3 2025	Kv2 2025	Kv1 2025	Kv4 2024	Kv3 2024
Periodens resultat	2 170	1 466	2 568	975	1 536	1 277	1 442	972
Övrigt totalresultat:								
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:								
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	-359	356	-179	319	276	426	-31	-824
Skatt hänförlig till omvärdering av nettopensionsförpliktelser	74	-73	37	-66	-57	-88	6	170
Eget kapitalsinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	5 401	20	-47	-19	61	-147	49	-17
Summa	5 116	303	-189	234	280	191	24	-671
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:								
Omräkningsdifferenser	264	226	-190	-33	-224	-634	373	-228
Kassaflödessäkringar	-1 029	-913	225	45	1 049	2 231	-2 514	1 401
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	215	193	-56	-15	-216	-458	530	-286
Räntebärande placeringar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	31	-10	2	-3	14	7	-3	5
Skatt hänförlig till räntebärande placeringar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-6	2	0	0	-3	-1	0	-1
Summa	-525	-502	-19	-6	620	1 145	-1 614	891
Periodens övriga totalresultat	4 591	-199	-208	228	900	1 336	-1 590	220
Periodens totalresultat	6 761	1 267	2 360	1 203	2 436	2 613	-148	1 192
varav moderbolagets aktieägares andel	6 727	1 234	2 357	1 187	2 440	2 619	-174	1 196
varav innehav utan bestämmande inflytande	34	33	3	16	-4	-6	26	-4

Nyckeltal per kvartal

MSEK	Kv2 2026	Kv1 2026	Kv4 2025	Kv3 2025	Kv2 2025	Kv1 2025	Kv4 2024	Kv3 2024
Soliditet, %	37,3	36,2	35,0	37,8	37,7	37,8	35,9	38,9
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % ³⁾	17,0	16,6	16,5	14,6	15,3	14,2	13,6	13,2
Räntabilitet på eget kapital, % ³⁾	15,9	15,7	16,0	13,6	14,0	13,0	12,4	11,8
Eget kapital per aktie, SEK ¹⁾³⁾	93,18	82,96	80,58	76,12	73,84	71,23	66,33	66,64
Fritt kassaflöde, MSEK ³⁾	-293	-301	6 451	-476	-1 322	-447	3 267	2 622
Fritt kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK ²⁾³⁾	-0,54	-0,56	11,93	-0,88	-2,44	-0,83	6,05	4,86
1) Antal aktier exklusive aktier i eget förvär och återköpta genom aktieswap	538 649 464	538 198 392	537 769 114	537 166 291	536 640 258	536 051 253	535 270 968	534 426 981
2) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	541 220 666	541 303 711	540 800 732	540 743 011	541 201 620	539 768 124	540 113 152	539 056 834
3) För mer information och förklaringar av användandet av dessa nyckeltal hänvisas till www.saab.com/investors/financials/financial-data								

Kvartalsuppgifter per rörelsessegment

MSEK	Kv2 2026	Rörelse-marginal	Kv1 2026	Rörelse-marginal	Kv4 2025	Rörelse-marginal	Kv3 2025	Rörelse-marginal
Försäljningsintäkter								
Aeronautics	5 813		5 199		5 746		4 438	
Dynamics	7 759		3 634		8 397		3 411	
Surveillance	7 366		5 027		8 168		4 146	
Naval	4 183		4 468		4 983		3 203	
Combitech	1 331		1 367		1 430		1 025	
Corporate/eliminering	-999		-531		-1 027		-352	
Summa	25 453		19 164		27 697		15 871	
Rörelseresultat								
Aeronautics	337	5,8%	328	6,3%	349	6,1%	212	4,8%
Dynamics	1 522	19,6%	637	17,5%	1 422	16,9%	658	19,3%
Surveillance	845	11,5%	520	10,3%	1 630	20,0%	446	10,8%
Naval	180	4,3%	339	7,6%	108	2,2%	240	7,5%
Combitech	127	9,5%	155	11,3%	162	11,3%	85	8,3%
Corporate	-217		-59		-410		-267	
Summa	2 794	11,0%	1 920	10,0%	3 261	11,8%	1 374	8,7%
MSEK	Kv2 2025	Rörelse-marginal	Kv1 2025	Rörelse-marginal	Kv4 2024	Rörelse-marginal	Kv3 2024	Rörelse-marginal
Försäljningsintäkter								
Aeronautics	4 424		4 525		5 594		3 322	
Dynamics	5 714		3 143		5 615		3 056	
Surveillance	4 996		3 946		4 622		3 725	
Naval	3 826		3 501		4 428		2 947	
Combitech	1 340		1 182		1 298		877	
Corporate/eliminering	-514		-505		-707		-381	
Summa	19 786		15 792		20 850		13 546	
Rörelseresultat								
Aeronautics	249	5,6%	367	8,1%	252	4,5%	192	5,8%
Dynamics	1 194	20,9%	461	14,7%	1 192	21,2%	412	13,5%
Surveillance	546	10,9%	369	9,4%	430	9,3%	365	9,8%
Naval	209	5,5%	272	7,8%	513	11,6%	194	6,6%
Combitech	113	8,4%	118	10,0%	136	10,5%	91	10,4%
Corporate	-334		-133		-570		-67	
Summa	1 977	10,0%	1 454	9,2%	1 953	9,4%	1 187	8,8%

Flerårsöversikt

MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Orderingång	168 519	96 798	77 811	63 116	43 569
Orderstock 31 december	274 532	187 223	153 409	127 676	105 177
Försäljningsintäkter	79 146	63 751	51 609	42 006	39 154
<i>Försäljningsintäkter i Sverige, %</i>	<i>41</i>	<i>41</i>	<i>42</i>	<i>42</i>	<i>38</i>
<i>Försäljningsintäkter i Europa exkl. Sverige, %</i>	<i>26</i>	<i>25</i>	<i>23</i>	<i>19</i>	<i>17</i>
<i>Försäljningsintäkter i Nordamerika, %</i>	<i>9</i>	<i>10</i>	<i>11</i>	<i>11</i>	<i>11</i>
<i>Försäljningsintäkter i Central- och Sydamerika, %</i>	<i>4</i>	<i>7</i>	<i>7</i>	<i>9</i>	<i>15</i>
<i>Försäljningsintäkter i resten av världen, %</i>	<i>12</i>	<i>13</i>	<i>16</i>	<i>19</i>	<i>19</i>
<i>Försäljningsintäkter i ej namngivna länder, %</i>	<i>8</i>	<i>4</i>	<i>1</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>26</i>	<i>24</i>	<i>23</i>	<i>5</i>	<i>11</i>
Rörelseresultat (EBIT)	8 066	5 662	4 272	3 274	2 888
<i>Rörelsemarginal, %</i>	<i>10,2</i>	<i>8,9</i>	<i>8,3</i>	<i>7,8</i>	<i>7,4</i>
Justerat rörelseresultat	7 730	5 662	4 272	3 274	2 888
<i>Justerad rörelsemarginal, %</i>	<i>9,8</i>	<i>8,9</i>	<i>8,3</i>	<i>7,8</i>	<i>7,4</i>
Av- och nedskrivningar	3 281	2 740	2 286	2 127	1 938
EBITDA	11 347	8 402	6 558	5 401	4 826
<i>EBITDA-marginal, %</i>	<i>14,3</i>	<i>13,2</i>	<i>12,7</i>	<i>12,9</i>	<i>12,3</i>
Resultat efter finansiella poster	8 019	5 289	4 418	2 819	2 577
Årets resultat	6 356	4 210	3 443	2 283	2 025
Balansomslutning	124 704	99 823	82 759	72 365	65 039
Eget kapital	43 676	35 812	32 362	29 876	23 249
Fritt kassaflöde ¹⁾	4 206	993	1 566	1 871	2 737
<i>Kassaflödeskonvertering, % ¹⁾</i>	<i>68 ²⁾</i>	<i>44</i>	<i>74</i>	<i>79</i>	<i>113</i>
<i>Räntabilitet på sysselsatt kapital, % ¹⁾</i>	<i>16,5</i>	<i>13,6</i>	<i>11,9</i>	<i>8,8</i>	<i>8,1</i>
<i>Räntabilitet på eget kapital, % ¹⁾</i>	<i>16,0</i>	<i>12,4</i>	<i>11,1</i>	<i>8,6</i>	<i>9,0</i>
<i>Soliditet, %</i>	<i>35,0</i>	<i>35,9</i>	<i>39,1</i>	<i>41,3</i>	<i>35,7</i>
Resultat per aktie före utspädning, SEK ¹⁾³⁾	11,77	7,81	6,36	4,15	3,64
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ¹⁾³⁾	11,70	7,74	6,29	4,10	3,61
Utdelning per aktie, SEK ³⁾	2,40	2,00	1,60	1,33	1,23
Eget kapital per aktie, SEK ¹⁾³⁾	80,58	66,33	60,11	55,64	43,58
Antal anställda heltidsekvivalenter vid årets slut	27 865	24 523	21 610	19 121	18 011
Antal aktier exklusive aktier i eget förvar per 31 december ³⁾	537 769 114	535 270 968	532 989 260	529 955 536	527 240 712
Genomsnittligt antal aktier före utspädning ³⁾	536 594 461	534 007 696	531 535 632	528 630 344	528 658 396
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning ³⁾	539 791 904	539 218 308	537 511 328	534 896 892	533 173 360

1) För mer information och förklaringar av användandet av dessa nyckeltal hänvisas till www.saab.com/investors/financials/financial-data

2) Beräknat på justerat rörelseresultat

3) Jämförelseperioder justerade för aktiesplit 4:1

Moderbolaget

I moderbolaget ingår enheter inom affärsområdena Aeronautics, Dynamics, Surveillance, Naval samt en enhet inom Combitech. Dessutom ingår koncernstab och koncernsupport. En stor del av koncernens verksamhet är inkluderad i moderbolaget. Separata noter till moderbolagets räkningar och en separat beskrivning av risker och osäkerheter för moderbolaget har därför inte inkluderats i denna delårsrapport.

Resultaträkning för moderbolaget

MSEK	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Helår 2025
Försäljningsintäkter	25 646	19 548	42 966
Kostnad för sålda varor	-21 165	-16 277	-35 955
Bruttoresultat	4 481	3 271	7 011
Bruttomarginal %	17,5	16,7	16,3
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-3 050	-2 423	-5 143
Rörelseresultat (EBIT)	1 431	848	1 868
Rörelsemarginal %	5,6	4,3	4,3
Resultat från finansiella poster	208	730	2 334
Resultat efter finansiella poster	1 639	1 578	4 202
Bokslutsdispositioner	-	-	-1 085
Resultat före skatt	1 639	1 578	3 117
Skatt	-325	-279	-485
Periodens resultat	1 314	1 299	2 632

Balansräkning för moderbolaget

MSEK	Not	30 jun 2026	31 dec 2025	30 jun 2025
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar:				
Immateriella anläggningstillgångar		1 151	1 168	1 371
Materiella anläggningstillgångar		10 085	8 693	7 362
Finansiella anläggningstillgångar		14 401	13 499	12 226
Summa anläggningstillgångar		25 637	23 360	20 959
Omsättningstillgångar:				
Varulager		14 902	14 536	13 503
Kortfristiga fordringar		31 630	32 062	26 070
Kortfristiga placeringar		8 703	11 597	5 610
Likvida medel		2 283	2 045	547
Summa omsättningstillgångar		57 518	60 240	45 730
SUMMA TILLGÅNGAR		83 155	83 600	66 689
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital:				
Bundet eget kapital		3 342	3 342	3 348
Fritt eget kapital		17 485	17 259	15 750
Summa eget kapital		20 827	20 601	19 098
Obeskattade reserver, avsättningar och skulder:				
Obeskattade reserver		5 835	5 835	4 750
Avsättningar		1 938	2 116	1 985
Skulder	8	54 555	55 048	40 856
Summa obeskattade reserver, avsättningar och skulder		62 328	62 999	47 591
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		83 155	83 600	66 689

Likviditet, finansiering, investeringar och FTE:er

Moderbolagets nettoskuld uppgick till MSEK 4 361 per den 30 juni 2026 jämfört med en nettoskuld om MSEK 2 243 per den 31 december 2025. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 1 894 (1 314). Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till MSEK 436 (336). Vid periodens slut uppgick antalet anställda heltidsekvivalenter (FTE:er) i moderbolaget till 14 721 jämfört med 13 844 personer vid årets början.

Noter till finansiella rapporter

Not 1 Företagsinformation

Saab AB (publ.), org. nr. 556036-0793, har sitt säte i Linköping, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är Olof Palmes gata 17, 5tr, SE-111 22 Stockholm, telefonnummer +46-8-463 00 00. Saabs B-aktie är sedan 1998 noterad på Nasdaq Stockholm och från oktober 2006 på listan för stora bolag. Bolagets verksamhet inklusive dotterföretag, intresseföretag och joint ventures är beskriven i års- och hållbarhetsredovisningen 2025.

Not 2 Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för det första halvåret 2026 är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper finns beskrivna på sidorna 162-164, samt beträffande väsentliga resultat- och balansposter under respektive notupplysning, i årsredovisningen 2025.

Delårsrapporten är upprättad i sammandrag och innehåller inte all information och upplysningar som återfinns i årsredovisningen och bör därför läsas tillsammans med årsredovisningen 2025. All information på sidorna 1-31 utgör delårsrapport för det första halvåret 2026.

Koncernen och moderbolaget använder de redovisningsprinciper och metoder för beräkning så som de har beskrivits i årsredovisningen 2025. Viktiga uppskattningar och bedömningar framgår av not 2 i årsredovisningen 2025. Under det första kvartalet 2026 har Saab utökat omfattningen av såringsredovisning till att även omfatta derivat som säkrar valutarisk i utestående offerter.

Därutöver förbereder koncernen övergången till IFRS 18 som träder i kraft från 2027, se not 1 i årsredovisningen 2025. IFRS 18 förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernen. De viktigaste förändringarna omfattar införandet av tre nya kategorier i resultaträkningen där resultat från intresseföretag och joint ventures kommer att klassificeras i den nya investeringskategorin.

Not 3 Segmentrapportering

Saab är ett ledande högteknologiskt företag med huvudsaklig verksamhet inom försvar, flyg och samhällssäkerhet. Verksamheten omfattar framför allt väl avgränsade områden inom försvarselektronik, missilssystem och navala system samt militärt och civil flyg. Saab är också verksam inom teknisk tjänsteproduktion och underhåll. Saab har en stark ställning i Sverige och huvuddelen av försäljningsintäkterna genereras i Europa. Dessutom har Saab en lokal närvaro i Australien, USA, Sydafrika och i andra utvalda länder. Saabs verksamhets- och ledningsstruktur är uppdelad i fyra affärsområden, vilka också är rörelsesegment: Aeronautics, Dynamics, Surveillance och Naval. Utöver dessa så redovisas även det fristående dotterbolaget Combitech, som tillhandahåller konsulttjänster, skilt från affärsområdesstrukturen. Corporate omfattar koncernstaberna, koncernavdelningar, minoritetsandelar i bolag i olika tillväxtfaser samt övriga operativa verksamheter som inte är kärnverksamhet. I segmentsredovisningen redovisas samtliga leasingavtal som kostnad linjärt över leasingperioden.

Till följd av den strukturella förändring där affärsenheten Naval Combat Systems har flyttats från affärsområde Surveillance till Naval per den 1 april 2026, har 2025 omräknats. Proformasiffror finns tillgängliga på [saab.com/investors/financials/financial-data](https://www.saab.com/investors/financials/financial-data).

Aeronautics

Aeronautics är en världsledande tillverkare av innovativa flygsystem och bedriver utveckling av produkter inom militär flygteknik. Här utförs även långsiktiga framtidsstudier kring såväl bemannade som obemannade flygplan. Detta som förberedelse för nya flygsystem och vidareutveckling av befintliga produkter.

Dynamics

Dynamics erbjuder en marknadsledande produktportfölj med understödsvapen, missilssystem, träningsystem och signaturhanteringssystem till försvarsmakter världen över, samt därtill relaterade militära och civila nisch-produkter.

Surveillance

Surveillance levererar effektiva lösningar för säkerhet och trygghet, för övervakning och beslutsstöd och för att upptäcka, lokalisera och skydda mot olika typer av hot. Produktportföljen omfattar ledningssystem,

flygburna, landbaserade och marina radar- och signalspaningssystem samt flygburna och landbaserade självskyddssystem.

Naval

Naval utvecklar, levererar och underhåller lösningar i världsklass för naval miljö. I portföljen finns ubåtar med Stirlingssystem för luftoberoende framdrivning, ytstridsfartyg, navala ledningssystem, minröjningsfartyg, autonoma farkoster, torpeder och obemannade undervattensfarkoster. Navals unika kompetens ligger inom signaturanpassning, stöthållfasthet och avancerad smygteknik.

Combitech

Combitech är ett fristående dotterbolag till Saab och ett fristående rörelsesegment utanför affärsområdesstrukturen inom Saab-koncernen. Combitech är ett av Sveriges största teknikkonsultbolag som genom att kombinera teknik med spetskompetens skapar anpassade lösningar som utvecklar kundens verksamhet. Combitech är verksam inom flygindustri, försvarsindustri, telekom samt övrig industri och offentlig sektor. Combitech erbjuder tjänster inom systemutveckling, systemintegration, informationssäkerhet, systemsäkerhet, kommunikation, mekanik, teknisk produktinformation och logistik.

Orderingång per rörelsesegment

MSEK	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Förändring, %	Kv2 2026	Kv2 2025	Förändring, %	Rullande 12 mån	Helår 2025
Aeronautics	5 728	9 206	-38	2 037	6 401	-68	57 986	61 464
Dynamics	10 136	15 111	-33	5 935	7 003	-15	27 419	32 394
Surveillance	14 700	11 283	30	7 739	6 445	20	50 219	46 802
Naval	55 412	9 542	481	52 136	6 328	724	70 703	24 833
Combitech	2 881	2 660	8	1 535	1 315	17	5 112	4 891
Corporate	370	2 029	-82	255	1 811	-86	585	2 244
Eliminering	-2 591	-2 284	-	-1 244	-900	-	-4 416	-4 109
Summa	86 636	47 547	82	68 393	28 403	141	207 608	168 519

Orderingång per region

MSEK	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Förändring, %	Kv2 2026	Kv2 2025	Rullande 12 mån	Helår 2025
Sverige	17 128	20 417	-16	9 721	16 105	53 798	57 087
Övriga Europa	58 052	16 054	262	52 629	5 713	93 721	51 723
Nordamerika	5 221	4 518	16	1 973	2 712	9 965	9 262
Central- och Sydamerika	516	3 383	-85	333	2 020	34 959	37 826
Asien	3 750	1 771	112	2 163	860	10 418	8 439
Afrika	468	204	129	463	146	919	655
Australien etc.	1 519	878	73	1 097	525	3 725	3 084
Ej namngivna länder	-18	322	-106	14	322	103	443
Summa	86 636	47 547	82	68 393	28 403	207 608	168 519

Orderstock per rörelsesegment

MSEK	30 jun 2026	31 dec 2025	30 jun 2025
Aeronautics	78 502	83 783	41 718
Dynamics	89 076	90 095	84 764
Surveillance	64 915	62 039	38 941
Naval	85 896	38 741	31 610
Combitech	2 028	1 845	2 066
Corporate	1 874	2 173	2 360
Eliminering	-4 591	-4 144	-3 907
Summa	317 700	274 532	197 552

Orderstock per region

MSEK	30 jun 2026	31 dec 2025	30 jun 2025
Sverige	75 636	77 324	57 876
Övriga Europa	136 860	91 099	68 141
Nordamerika	17 173	14 368	13 730
Central- och Sydamerika	45 770	47 954	15 263
Asien	13 244	11 978	7 974
Afrika	1 379	1 103	724
Australien etc.	4 351	3 886	3 105
Ej namngivna länder	23 287	26 820	30 739
Summa	317 700	274 532	197 552

Försäljningsintäkter per rörelsesegment

MSEK	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Föränd- ring, %	Kv2 2026	Kv2 2025	Föränd- ring, %	Rullande 12 mån	Helår 2025
Aeronautics	11 012	8 949	23	5 813	4 424	31	21 196	19 133
Dynamics	11 393	8 857	29	7 759	5 714	36	23 201	20 665
Surveillance	12 393	8 942	39	7 366	4 996	47	24 707	21 256
Naval	8 651	7 327	18	4 183	3 826	9	16 837	15 513
Combitech	2 698	2 522	7	1 331	1 340	-1	5 153	4 977
Corporate	630	473	33	333	300	11	999	842
Eliminering	-2 160	-1 492	-1 332	-814			-3 908	-3 240
Summa	44 617	35 578	25	25 453	19 786	29	88 185	79 146

Försäljningsintäkter per region

MSEK	Jan-jun 2026	I % fsg	Jan-jun 2025	I % fsg	Helår 2025	I % fsg
Sverige	18 793	42	15 145	43	32 509	41
Övriga Europa	12 774	29	8 233	23	20 392	26
Nordamerika	2 827	6	3 268	9	7 069	9
Central- och Sydamerika	2 700	6	1 682	5	3 439	4
Asien	2 577	6	3 077	9	5 856	7
Afrika	157	0	175	0	485	1
Australien etc.	1 274	3	1 672	4	3 038	4
Ej namngivna länder	3 515	8	2 326	7	6 358	8
Summa	44 617	100	35 578	100	79 146	100

Information om större kunder

Under det första halvåret 2026 hade Saab en kund som enskilt svarade för 10 procent eller mer av koncernens försäljningsintäkter. Svenska försvaret är kund till samtliga affärsområden och de totala intäkterna uppgick till MSEK 14 186 (13 191).

Säsongsvariationer

En stor del av Saabs verksamhet består av större projekt där intäkten redovisas enligt successiv vinstavräkning i förhållande till upparbetning. Upparbetningsgraden i dessa projekt är normalt sett lägre under det tredje kvartalet jämfört med övriga kvartal. Det fjärde kvartalet påverkas normalt sett även av en högre andel leveranser inom främst Dynamics.

Rörelseresultat per rörelsesegment

MSEK	Jan-jun 2026	I % fsg	Jan-jun 2025	I % fsg	Kv2 2026	Kv2 2025	Rullande 12 mån	Helår 2025
Aeronautics	665	6,0	616	6,9	337	249	1 226	1 177
Dynamics	2 159	19,0	1 655	18,7	1 522	1 194	4 239	3 735
Surveillance	1 365	11,0	915	10,2	845	546	3 441	2 991
Naval	519	6,0	481	6,6	180	209	867	829
Combitech	282	10,5	231	9,2	127	113	529	478
Rörelsesegmentens rörelseresultat	4 990	11,3	3 898	11,1	3 011	2 311	10 302	9 210
Corporate	-276		-467		-217	-334	-953	-1 144
Summa	4 714	10,6	3 431	9,6	2 794	1 977	9 349	8 066

Av- och nedskrivningar per rörelsesegment

MSEK	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Föränd- ring, %	Kv2 2026	Kv2 2025	Rullande 12 mån	Helår 2025
Aeronautics	304	196	55	156	125	597	489
Dynamics	107	76	41	55	38	206	175
Surveillance	271	419	-35	138	211	633	781
Naval	70	58	21	36	29	136	124
Combitech	9	7	29	4	5	19	17
Corporate	1 030	784	31	591	446	1 941	1 695
Summa	1 791	1 540	16	980	854	3 532	3 281

Operationellt kassaflöde per rörelsesegment

MSEK	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Kv2 2026	Kv2 2025	Rullande 12 mån	Helår 2025
Aeronautics	-1 916	-3 489	-1 066	-1 219	-364	-1 937
Dynamics	3 604	5 590	2 691	262	5 657	7 643
Surveillance	1 093	-1 927	-209	-756	3 706	686
Naval	-858	-66	-729	955	-606	186
Combitech	115	142	-136	37	361	388
Corporate	-1 083	-1 400	-613	-415	-1 376	-1 693
Summa	955	-1 150	-62	-1 136	7 378	5 273

Sysselsatt kapital per rörelsesegment

MSEK	30 jun 2026	31 dec 2025	30 jun 2025
Aeronautics	17 757	14 974	15 976
Dynamics	8 906	6 719	5 229
Surveillance	12 990	12 743	13 259
Naval	6 943	6 675	6 167
Combitech	1 323	1 427	1 238
Corporate/eliminering	17 379	16 190	8 501
Summa	65 298	58 728	50 370

Personal, heltidsekvivalenter (FTE:er) per rörelsesegment

Antal vid periodens slut	30 jun 2026	31 dec 2025	30 jun 2025
Aeronautics	6 884	6 565	6 293
Dynamics	5 226	5 068	4 631
Surveillance	7 068	6 589	6 155
Naval	4 777	4 422	4 158
Combitech	2 633	2 582	2 468
Corporate	2 792	2 639	2 417
Summa	29 380	27 865	26 122

Not 4 Försäljningsintäkternas fördelning

MSEK	Aeronautics		Dynamics		Surveillance		Naval		Combitech		Corporate/ eliminering		Group	
	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025
Externa försäljningsintäkter	10 834	8 902	11 228	8 679	11 897	8 612	8 517	7 249	1 522	1 665	619	471	44 617	35 578
Interna försäljningsintäkter	178	47	165	178	496	330	134	78	1 176	857	-2 149	-1 490	-	-
Summa intäkter	11 012	8 949	11 393	8 857	12 393	8 942	8 651	7 327	2 698	2 522	-1 530	-1 019	44 617	35 578
Försäljningsintäkter per kundkategori:														
Militära kunder	10 043	8 230	10 947	8 519	10 979	7 822	8 299	7 031	782	980	293	176	41 343	32 758
Civila kunder	791	672	281	160	918	790	218	218	740	685	326	295	3 274	2 820
Summa externa intäkter	10 834	8 902	11 228	8 679	11 897	8 612	8 517	7 249	1 522	1 665	619	471	44 617	35 578
Försäljningsintäkter per intäktslag:														
Långa kundkontrakt	10 274	8 389	4 433	2 394	6 189	5 619	5 718	5 588	-	-	298	170	26 912	22 160
Tjänster	402	352	921	1 318	2 102	1 648	1 429	1 099	1 387	1 528	94	108	6 335	6 053
Produkter	158	161	5 874	4 967	3 606	1 345	1 370	562	135	137	227	193	11 370	7 365
Summa externa intäkter	10 834	8 902	11 228	8 679	11 897	8 612	8 517	7 249	1 522	1 665	619	471	44 617	35 578
Försäljningsintäkter per marknadssegment:														
Militärt flyg	10 098	8 020	449	270	4 176	4 062	92	42	22	21	272	135	15 109	12 550
Land	100	89	8 280	7 356	5 409	2 619	3	2	795	967	12	16	14 599	11 049
Marin	1	2	2 471	1 006	1 284	1 095	8 411	7 201	13	4	78	107	12 258	9 415
Samhällssäkerhet	11	16	18	22	1 008	817	11	4	194	180	42	37	1 284	1 076
Kommersiellt flyg	624	774	-	-	5	2	-	-	1	6	5	6	635	788
Andra segment/ej utfördelat	-	1	10	25	15	17	-	-	497	487	210	170	732	700
Summa externa intäkter	10 834	8 902	11 228	8 679	11 897	8 612	8 517	7 249	1 522	1 665	619	471	44 617	35 578
Tidpunkt för intäktsredovisning:														
Över tid	9 644	7 594	4 938	3 404	8 290	6 411	7 922	6 633	1 517	1 654	327	208	32 638	25 904
Vid en given tidpunkt	1 190	1 308	6 290	5 275	3 607	2 201	595	616	5	11	292	263	11 979	9 674
Summa externa intäkter	10 834	8 902	11 228	8 679	11 897	8 612	8 517	7 249	1 522	1 665	619	471	44 617	35 578

Not 5 Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande post	Affärsområde	Rad	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Kv2 2026	Kv2 2025	Helår 2025
Ej återkommande resultat i minoritetsportfölj	Corporate	Andel av intresseföretags och joint ventures resultat	-	105	-	105	105
Realisationsvinst avyttring Saab TransponderTech AB	Surveillance	Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-	336
Summa			-	105	-	105	441

I det första halvåret 2026 finns inga jämförelsestörande poster. Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster rapporterades för koncernen för helåret 2025. För denna period behandlades realisationsvinsten från avyttringen av Saab TransponderTech AB som en jämförelsestörande post. Övriga jämförelsestörande poster i ovan tabell klassificerades inte som jämförelsestörande poster för koncernen men presenteras ovan då de klassificerades som jämförelsestörande poster på segmentsrapporteringsnivå.

Not 6 Utdelning till moderbolagets aktieägare

Årsstämman 2026 som hölls den 1 april beslutade om en utdelning till moderbolagets aktieägare uppgående till SEK 2,40 per aktie, vilket motsvarar en total utdelning på MSEK 1 293. Utdelningen utbetalas i två lika stora delar. Avstämningsdag för den första utbetalningen var den 7 april 2026 och utdelningen utbetalades den 10 april 2026. Den andra utbetalningen om SEK 1,20 per aktie kommer utbetalas den 9 oktober 2026 med avstämningsdag den 6 oktober 2026.

Not 7 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	30 jun 2026	31 dec 2025	30 jun 2025
Goodwill	5 363	5 289	5 372
Aktiverade utvecklingsutgifter	6 085	5 972	6 025
Andra immateriella tillgångar	1 251	1 324	1 497
Summa	12 699	12 585	12 894

Not 8 Nettolikviditet/-skuld

MSEK	30 jun 2026	31 dec 2025	30 jun 2025
Tillgångar:			
Likvida medel	3 977	3 715	2 154
Kortfristiga placeringar	8 773	11 643	5 659
Långfristiga räntebärande finansiella placeringar	4 100	3 321	2 887
Summa likvida placeringar	16 850	18 679	10 700
Kortfristiga räntebärande fordringar	71	68	68
Långfristiga räntebärande fordringar	233	218	262
Långfristiga fordringar hänförliga till pensioner	76	76	79
Summa räntebärande tillgångar	17 230	19 041	11 109
Skulder:			
Leasingskulder	5 295	4 924	2 693
Obligationer och andra skuldebrev	9 013	9 668	7 077
Skulder till intresseföretag och joint ventures	51	48	49
Övriga räntebärande skulder	92	69	74
Avsättning för pensioner ¹⁾	256	343	526
Summa räntebärande skulder och avsättning för pensioner	14 707	15 052	10 419
Nettolikviditet (+) / nettoskuld (-)	2 523	3 989	690

1) Exklusive avsättning för särskild löneskatt hänförlig till pensioner.

Bekräftade kreditfaciliteter

MSEK	Faciliteter	Nyttjat	Tillgängligt
Revolverande kreditfacilitet (Förfall 2031)	6 000	-	6 000
Checkräkning (Förfall 2027)	92	-	92
Summa	6 092	-	6 092

Moderbolaget

MSEK	30 jun 2026	31 dec 2025	30 jun 2025
Långfristiga obligationer och andra skuldebrev	8 710	8 414	5 819
Kortfristiga obligationer och andra skuldebrev	300	1 250	1 250
Summa	9 010	9 664	7 069

Saab har ett Medium Term Note-program (MTN) med en ram på MSEK 15 000, som möjliggör emittering av långfristiga lån på kapitalmarknaden. Programmet startades 2009 och har sedan dess utökats i tre steg, senast under 2025, när ramen utökades från MSEK 10 000 till MSEK 15 000.

Ett lån på MSEK 1 000 har betalats tillbaka under det första kvartalet 2026. Från NIB-lånet betalades andra halvan, MSEK 600, ut under det första kvartalet. Under det andra kvartalet har ett lån om MSEK 250 betalats tillbaka. Vid kvartalets utgång uppgick värdet av utestående obligationer under MTN-programmet till MSEK 7 505 och låneavtalet med NIB uppgick till MSEK 1 200.

Not 9 Sysselsatt kapital

MSEK	30 jun 2026	31 dec 2025	30 jun 2025
Totala tillgångar	135 605	124 704	105 891
Avgår icke räntebärande skulder	70 307	65 976	55 521
Sysselsatt kapital	65 298	58 728	50 370

Not 10 Finansiella instrument

Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder²⁾

Redovisat värde	30 jun 2026	31 dec 2025	30 jun 2025
Finansiella tillgångar			
Värderat till upplupet anskaffningsvärde ⁴⁾ :			
Kundfordringar, avtalstillgångar och övriga fordringar	36 374	34 370	30 206
Likvida medel	3 977	3 715	2 154
Långfristiga fordringar	335	334	379
Värderat till verkligt värde via resultaträkningen ³⁾ :			
Kortfristiga räntebärande placeringar	8 702	11 572	5 388
Derivat avseende handel	46	107	143
Finansiella placeringar	253	509	213
Värderat till verkligt värde via övrigt totalresultat ³⁾ :			
Derivat som säkringsredovisas	1 236	2 377	2 346
Egetkapitalinstrument valda att klassificeras som redovisade till verkligt värde via övrigt total resultat	8 279	2 481	2 441
Räntebärande placeringar	4 171	3 392	3 158
Summa finansiella tillgångar	63 373	58 857	46 428
Finansiella skulder			
Värderat till upplupet anskaffningsvärde:			
Räntebärande skulder ¹⁾	14 451	14 709	9 893
Övriga skulder ⁴⁾	19 494	18 250	17 236
Värderat till verkligt värde via resultaträkningen ³⁾ :			
Skuld avseende villkorad tilläggsköpeskilling	101	14	18
Derivat avseende handel	14	12	25
Värderat till verkligt värde via övrigt totalresultat ³⁾ :			
Derivat som säkringsredovisas	1 379	547	615
Summa finansiella skulder	35 439	33 532	27 787
¹⁾ Verkligt värde	14 414	14 771	10 092

²⁾ Derivat med positiva värden redovisas som tillgångar och derivat med negativa värden redovisas som skulder. Derivat med legal kvittningsrätt uppgår till MSEK 198.

³⁾ Påverkan av kreditrisk för dessa instrument bedöms som låg mot bakgrund av limiter i befintlig placeringpolicy.

⁴⁾ Redovisat värde bedöms i allt väsentligt överensstämma med verkligt värde.

Koncernen har tillämpat samma värderingsmetoder som i årsbokslutet 2025. En beskrivning av dessa återfinns på sidan 203 i not 34 i årsredovisningen 2025. Per den 30 juni 2026 hade koncernen följande finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde:

Tillgångar värderade till verkligt värde

MSEK	30 jun 2026	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Obligationer och räntebärande värdepapper	12 873	12 873	-	-
Valutaterminer	1 135	-	1 135	-
Valutaoptioner	5	-	5	-
Ränteswappar	105	-	105	-
Elderivat	37	37	-	-
Aktier och andelar	8 532	-	-	8 532
Summa	22 687	12 910	1 245	8 532

Skulder värderade till verkligt värde

MSEK	30 jun 2026	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Valutaterminer	1 442	-	1 442	-
Valutaoptioner	13	-	13	-
Ränteswappar	8	-	8	-
Elderivat	17	17	-	-
Skuld avseende villkorad tilläggsköpeskilling	14	-	-	14
Summa	1 494	17	1 463	14

Rörelser i koncernens finansiella instrument i nivå 3 var enligt följande:

MSEK	Onoterade aktier och andelar	Skuld avseende villkorad tilläggsköpeskilling
Ingående balans, 1 januari 2026	2 990	14
Förvärv och tilläggsinvesteringar	114	-
Resultat redovisade i resultaträkningen	7	-
Resultat redovisade i övrigt totalresultat	5 421	-
Valutaomvärdering	-	0
Utgående balans, 30 juni 2026	8 532	14

Not 11 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys

Fritt kassaflöde

MSEK	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Kv2 2026	Kv2 2025	Helår 2025
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital exklusive skatter och andra finansiella poster ¹⁾	6 239	5 114	3 398	3 006	12 140
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:					
Avtalstillgångar och -skulder	-1 551	-634	-530	-1 265	3 800
Varulager	-2 174	-2 771	-290	-465	-3 811
Övriga rörelsefordringar	2 462	-51	-2 119	-2 000	-3 725
Övriga rörelseskulder	1 101	816	2 424	1 539	4 860
Avsättningar	-689	-282	-477	-165	-804
Förändring av rörelsekapital	-851	-2 922	-992	-2 356	320
Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster	5 388	2 192	2 406	650	12 460
Investeringsverksamheten:					
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-532	-698	-357	-387	-1 110
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-3 915	-2 655	-2 111	-1 407	-6 112
Avyttring av materiella och immateriella anläggningstillgångar inklusive biologiska tillgångar	14	11	-	8	35
Kassaflöde från investeringsverksamheten ²⁾	-4 433	-3 342	-2 468	-1 786	-7 187
Operationellt kassaflöde	955	-1 150	-62	-1 136	5 273
Skatter och andra finansiella poster	-1 438	-613	-230	-182	-1 082
Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures	-120	-6	-1	-4	-464
Förvärv av verksamheter	-	-	-	-	-60
Avyttring av koncernföretag och andra verksamheter	9	-	-	-	539
Fritt kassaflöde	-594	-1 769	-293	-1 322	4 206

1) Inkluderar även amortering av leasingskulder

2) Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och övriga räntebärande tillgångar samt exklusive avyttring och förvärv av finansiella tillgångar , verksamheter och koncernföretag. I de fall förvärv och avyttring av finansiella anläggningstillgångar bedöms vara av rörelsekaraktär ingår dock posten i investeringsverksamheten .

Fritt kassaflöde jämfört med kassaflöde i kassaflödesanalysen

MSEK	Jan-jun 2026	Jan-jun 2025	Kv2 2026	Kv2 2025	Helår 2025
Fritt kassaflöde	-594	-1 769	-293	-1 322	4 206
Investeringsverksamheten – räntebärande:					
Kortfristiga placeringar	2 895	3 266	1 351	1 227	-2 728
Andra finansiella placeringar och fordringar	-813	-1 342	-155	-377	-1 742
Finansieringsverksamheten:					
Amortering av lån	-1 227	-151	-341	-151	-173
Uptagande av lån och ökning av övriga räntebärande skulder	600	-	-	-1	2 600
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-647	-537	-647	-537	-1 076
Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande	-29	-23	-	-	-51
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande	-	50	-	50	73
Periodens kassaflöde	185	-506	-85	-1 111	1 109

Likvida medel

MSEK	30 jun 2026	31 dec 2025	30 jun 2025
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:			
Kassa och bank	1 777	2 015	1 954
Bankdepositioner	2 200	1 700	200
Summa enligt balansräkningen	3 977	3 715	2 154
Summa enligt kassaflödesanalysen	3 977	3 715	2 154

Not 12 Rörelseförvärv

Inga förvärv inträffade under det första halvåret 2026. Under det andra kvartalet 2026 tillkännagavs en framtida avyttring av Public Safety Solutions-verksamheten inom affärsområde Surveillance. Avyttringen förväntas verkställas under det fjärde kvartalet 2026. Verksamheten redovisas separat i koncernens finansiella ställning som tillgångar som innehas för försäljning och skulder relaterade till tillgångar som innehas för försäljning.

Not 13 Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom Saab finns förmånsbestämda pensionsplaner som innebär att ersättningen efter avslutad anställning utgår med en procentuell andel av den anställdes lön. Förmånsbestämda planer avser främst den svenska verksamheten där ITP2-planen svarar för mer än 90 procent av det totala åtagandet.

Avsättningar för pensioner enligt IAS 19

MSEK	30 jun 2026	31 dec 2025	30 jun 2025
Förmånsbestämd pensionsskuld	11 369	10 876	11 100
Särskild löneskatt	19	40	83
Avgår förvaltningstillgångar	11 189	10 609	10 653
Nettoavsättning (+) / nettofordran (-) för pensioner	199	307	530
varav redovisat som långfristig fordran	76	76	79

Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Aktuariell förlust hänförlig till pensioner för den svenska delen av verksamheten uppgick till MSEK 3 under det första halvåret 2026 vilket förklaras av följande:

Den antagna diskonteringsräntan minskade från 4,00 procent till 3,75 procent. Detta resulterade i en aktuariell förlust om MSEK 383. Inflationsantagandet var oförändrat under det första halvåret 2026 och uppgick till 1,75 procent.

Inga erfarenhetsjusteringar gjordes under det första halvåret.

Avkastningen på förvaltningstillgångarna var MSEK 581 vilket gav en aktuariell vinst på MSEK 380.

Aktuariell förlust hänförlig till särskild löneskatt uppgick till MSEK 0.

Not 14 Eventualförpliktelser

Inga ytterligare väsentliga förpliktelser har tillkommit under det första halvåret 2026. För koncernens så kallade fullgörandegarantier avseende åtaganden mot kunder är sannolikheten för ett utflöde av resurser ytterst liten och därför redovisas inget värde.

Not 15 Transaktioner med närstående

Inga väsentliga transaktioner med närstående har skett under det första halvåret 2026. Närstående som koncernen har transaktioner med finns beskrivna i årsredovisningen 2025, not 36.

Not 16 Definitioner

Nedan följer definitioner av finansiella nyckeltal som används i rapporten. För mer information och förklaringar av användandet av respektive nyckeltal hänvisas till www.saab.com/investors/financials/financial-data.

Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av försäljningsintäkter.

Bruttomarginal justerad för jämförelsestörande poster

Bruttoresultat justerat för jämförelsestörande poster i procent av försäljningsintäkter justerade för jämförelsestörande poster.

Bruttoresultat justerat för jämförelsestörande poster

Bruttoresultat med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA justerat för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

EBITDA-marginal

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, i procent av försäljningsintäkter.

EBITDA-marginal justerad för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar justerat för jämförelsestörande poster i procent av justerade försäljningsintäkter.

Effektiv skattesats

Aktuella och uppskjutna skatter i procent av resultat före skatt.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier, exklusive aktier i eget förvar och aktier återköpta genom aktieswap, vid periodens utgång.

Finansnetto hänförligt till pensioner

Finansnetto hänförligt till pensioner är den finansiella kostnaden för nettopensionsskulden redovisad i balansräkningen.

Forskning och utveckling, FOU

Forsknings- och utvecklingskostnader redovisas separat i resultaträkningen och innehåller kostnader för egenfinansierad ny- och vidareutveckling av produkter samt avskrivning och eventuell nedskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter.

Utgifter för egenfinansierad forskning och utveckling innehåller både kostnadsförda utgifter exklusive avskrivningar och nedskrivningar, och utgifter aktiverade i balansräkningen som utvecklingskostnader.

Totala utgifter för forskning och utveckling innehåller utöver utgifter för egenfinansierad forskning och utveckling, den del av Saabs forskning och utveckling som bedrivs tillsammans med kunder och som rapporteras under kostnad för sålda varor.

Fritt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive amortering av leasingkulder samt kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förvärv och avyttring av kortfristiga placeringar och andra räntebärande finansiella tillgångar.

Fritt kassaflöde per aktie

Fritt kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning.

FTE, Full Time Equivalent, heltidsekvivalent

Hänvisar till antalet anställda heltidsekvivalenter. Exkluderar långtidsfrånvarande och konsulter men inkluderar visstidsanställda och deltidspanställda.

Försäljningsintäkter justerat för jämförelsestörande poster

Försäljningsintäkter med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster utgörs av de finansiella effekterna från händelser eller transaktioner med betydande konsekvenser, som är relevanta för att förstå resultatet vid jämförelse mellan perioder. Sådana händelser eller transaktioner kan vara hänförliga till omstruktureringsprogram, kostnader kopplade till tvister, händelser i omvärlden, nedskrivningar samt vinster eller förluster från avyttring av koncernföretag, joint ventures eller intresseföretag.

Kassaflödeskonvertering

Operationellt kassaflöde dividerat med rörelseresultat.

Nettoinvesteringar

Förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Nettolikviditet/nettoskuld

Likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar med avdrag för räntebärande skulder och avsättningar för pensioner exklusive avsättning för pensioner hänförlig till särskild löneskatt.

Nettolikviditet/nettoskuld i relation till EBITDA

Nettolikviditet/nettoskuld vid periodens utgång dividerat med 12 månaders rullande rapporterad EBITDA.

Operationellt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten, exklusive skatter och andra finansiella poster, amortering av leasingkulder samt förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Orderingång

Totalt värde på mottagna ordrar under perioden.

Orderstock

Totalt värde på utestående ordrar vid periodens slut.

Organisk försäljningstillväxt

Förändring av försäljningsintäkter i procent justerat för valutaeffekter vid omräkning av utländska dotterföretag och strukturförändringar såsom förvärv och avyttringar av dotterföretag.

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier före och efter full utspädning.

Räntabilitet på eget kapital

Periodens resultat (rullande 12 månader) i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Rörelseresultatet ökat med finansiella intäkter (rullande 12 månader) i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntekostnad leasingskuld

Leasingskuldens ränta består av den räntedel som är hänförlig till leasingskulder som redovisas i balansräkningen.

Räntenetto

Räntenetto avser ränta på likvida medel, lång- och kortfristiga placeringar och räntekostnader på kort- och långfristiga räntebärande skulder samt ränta på ränteswappar.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat (EBIT) i procent av försäljningsintäkter.

Rörelseresultat

Resultat före finansiella poster och skatt.

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat (EBIT) med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

Rörelsemarginal justerad för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster i procent av justerade försäljningsintäkter.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Totala tillgångar med avdrag för icke räntebärande skulder.

Övriga finansiella poster

Övriga finansiella poster består av realiserade och orealiserade resultat avseende lång- och kortfristiga placeringar och derivat samt övriga valutaeffekter, till exempel förändringar av valutakurser för likvida medel i andra valutor än SEK.

Ordlista

AEW&CS	Airborne Early Warning & Control System, Flygburet radarspanings- och ledningssystem
CDP	Globalt rapporteringssystem för investerare, företag, kommuner, stater och regioner i hanteringen av klimatpåverkan
C-UAS	Counter-Unmanned Aircraft Systems, förmågor för bekämpning av drönare och andra obemannade flygande farkoster
FMV	Försvarets materielverk
FRN	Floating Rate Note, lån med rörlig ränta
IAS	International Accounting Standards, internationella redovisningsregler
IFRS	International Financial Reporting Standards, internationella redovisningsregler
MTN	Medium Term Note, lånefacilitet där obligationer med löptid på 1-15 år ges ut
NSPA	NATO Support and Procurement Agency, NATOs centrala organ för upphandling, support och underhåll
NLAW	Next Generation Light Anti-Tank Weapon, pansarvärnssystem
SBTi	Science Based Targets-initiativet
UAV	Unmanned Aerial Vehicle, obemannad flygfarkost

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att halvårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 17 juli 2026

Saab AB (publ)

Marcus Wallenberg

Ordförande

Bert Nordberg
Styrelseledamot

Lena Erixon
Styrelseledamot

Henrik Henriksson
Styrelseledamot

Danica Kragic Jensfelt
Styrelseledamot

Johan Menckel
Styrelseledamot

Erika Söderberg Johnsson
Styrelseledamot

Sebastian Tham
Styrelseledamot

Anders Ynnerman
Styrelseledamot

Göran Andersson
Styrelseledamot

Magnus Gustafsson
Styrelseledamot

Tina Mikkelsen
Styrelseledamot

Micael Johansson

Verkställande direktör, koncernchef och styrelseledamot

Denna halvårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.



SAAB

Kontakt

Johan Andersson, chef för investerarrelationer
+46 734 37 29 39

Adam Solberg, investerarrelationer
+46 734 46 62 58

Webbsändning och telefonkonferens:

17 juli 2026 kl. 10.00 (CEST)

Webbsändning:

www.saab.com/investors/webcast/q2-2026

Telefonkonferens:

För registrering till telekonferensen, vänligen se
www.saab.com/investors/conference-call-q2

Delårsrapporten, presentationsmaterialet och
webbsändningen kommer att finnas tillgängliga på
www.saab.com/investors

Kalender

Delårsrapport Kv3 2026

Publiceras 23 oktober 2026

Bokslutskommuniké 2026

Publiceras 5 februari 2027

Viktig information

Denna delårsrapport kan innehålla framåtriktad information som återspeglar Saab AB:s aktuella syn på framtida händelser samt finansiell och operativ utveckling. Ord som "avser", "ser", "förväntar", "kan", "bedömer", "planerar", "anser", "uppskattar" och andra uttryck som innebär indikationer eller förutsägelser avseende framtida utveckling eller trender, och som inte är grundade på historiska fakta, utgör framåtriktad information. Framåtriktad information är till sin natur förenad med såväl kända som okända risker och osäkerhetsfaktorer eftersom den är avhängig framtida händelser och omständigheter. Framåtriktad information utgör inte någon garanti avseende framtida resultat eller utveckling och verkligt utfall kan komma att väsentligen skilja sig från vad som uttalas i framåtriktad information.

Informationen är sådan som Saab AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och värdepappersmarknadslagen. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 17 juli 2026 kl. 07.30 (CET).

Kv2