



SAAB

**Positionerade för att ta
vara på ökad efterfrågan**



Kv3

DELÅRSRAPPORT 2026

Höjdpunkter

- Orderingången för det tredje kvartalet uppgick till MSEK 65 825 (20 861). Detta inkluderade en order om SEK 24,6 miljarder för Gripen E till Ukraina, en order om SEK 10,1 miljarder för GlobalEye till en ej offentliggjord kund och en order om SEK 8,7 miljarder för system till tyska fregatter.
- Försäljningsintäkterna uppgick till MSEK 20 553 (15 871), motsvarande en organisk försäljningstillväxt om 30,6% (18,3).
- EBITDA uppgick till MSEK 2 833 (2 173) och motsvarade en EBITDA-marginal om 13,8% (13,7).
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 42% och uppgick till MSEK 1 945 (1 374), motsvarande en EBIT-marginal om 9,5% (8,7).
- Nettoresultatet ökade till MSEK 1 432 (975) och resultatet per aktie uppgick till SEK 2,57 (1,77).
- Det operationella kassaflödet ökade till MSEK 6 785 (142).
- Nettolikviditeten uppgick till MSEK 8 679 jämfört med MSEK 3 989 vid årets slut 2025.
- Förändringar i Saabs koncernledning meddelades, se sida 14 för mer information.

65,8

Orderingång, SEK miljarder

30,6%

Organisk försäljningstillväxt

9,5%

Rörelsemarginal

Finansiella höjdpunkter

MSEK	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Förändring, %	Kv3 2026	Kv3 2025	Förändring, %	Helår 2025
Orderingång	152 461	68 408	123	65 825	20 861	216	168 519
Orderstock	364 223	202 408	80				274 532
Försäljningsintäkter	65 170	51 449	27	20 553	15 871	30	79 146
Bruttoresultat	15 036	11 617	29	4 813	3 642	32	17 168
Bruttomarginal, %	23,1	22,6		23,4	22,9		21,7
EBITDA	9 338	7 144	31	2 833	2 173	30	11 347
EBITDA-marginal, %	14,3	13,9		13,8	13,7		14,3
Rörelseresultat (EBIT)	6 659	4 805	39	1 945	1 374	42	8 066
Rörelsemarginal, %	10,2	9,3		9,5	8,7		10,2
Justerat rörelseresultat ¹⁾	6 659	4 805	39	1 945	1 374	42	7 730
Justerad rörelsemarginal, % ¹⁾	10,2	9,3		9,5	8,7		9,8
Periodens resultat	5 068	3 788	34	1 432	975	47	6 356
varav moderbolagets aktieägares andel	4 968	3 754	32	1 389	957	45	6 314
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	9,18	6,95	32	2,57	1,77	45	11,70
Räntabilitet på eget kapital, %	16,3	13,6					16,0
Operationellt kassaflöde	7 740	-1 008		6 785	142		5 273
Fritt kassaflöde	5 053	-2 245		5 647	-476		4 206
Fritt kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK	9,34	-4,16		10,43	-0,88		7,79
Heltidsekvivalenter, FTE:er	30 649	27 270					27 865
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	541 037 043	539 947 221		541 466 492	540 743 011		539 791 904

¹⁾ Jämförelsestörande poster, se not 5



Kommentar från VD

Positionerade för att ta vara på ökad efterfrågan

Michael Johansson
VD och Koncernchef

Säkerhetsläget fortsätter att förändras i snabb takt. De kränkningar av luftrum, drönarincidenter och hybridhot vi sett i närtid samt de pågående konflikterna gör det tydligt att det finns ett fortsatt behov av försvarsförmåga och beredskap såväl på kort sikt som långsiktigt. Med vårt breda produkterbjudande, ökande produktionskapacitet och fortsatta investeringar i framtida förmågor är vi väl positionerade för att möta den ökande efterfrågan vi ser från våra kunder.

Starkt momentum i affären

Vi levererade ett kvartal präglad av hög affärsaktivitet. Ordergången uppgick till SEK 65,8 miljarder (20,9), motsvarande en ratio för book-to-bill på 3,2x och vår orderstock uppgår nu till SEK 364 miljarder.

Vi bokade ordern på 16 Gripen E till Ukraina, ett viktigt första steg mot att långsiktigt stödja landets utökade luftförsvarsförmågor.

Efterfrågan på vårt flygburna radarspanings- och ledningssystem GlobalEye fortsätter att öka. Under kvartalet tog vi emot en order på två flygplan från en ej offentliggjord kund. Efter att Kanada tidigare i år valt GlobalEye tecknade vi även en avsiktsförklaring som utgör ramverket för ett kontrakt på sex system. I perioden presenterade Nato sitt val av GlobalEye och även Nederländerna meddelade att de avser att anskaffa systemet. Sammantaget stärker detta GlobalEyes marknadsposition som det ledande systemet i sitt slag.

Exekvering driver tillväxt

Försäljningen ökade organiskt med 30,6 procent och rörelseresultatet ökade med 42 procent i kvartalet, drivet av högre leveransvolymerna samt stark exekvering i programmen och verksamheten. Samtidigt genererade vi ett rekordstarkt kassaflöde på SEK 6,8 miljarder.

Aeronautics levererade en försäljningstillväxt på 9 procent, drivet av god exekvering i programmen. Lönsamheten ökade till följd av en förbättrad affärsmix men rörelsemarginalen påverkades fortsatt negativt av T-7-programmet. I kvartalet visade vi upp vårt

framtida koncept för obemannat stridsflygsystem, A3. Vi tog även emot en order från Försvarets materielverk för att fortsätta arbetet med våra koncept för framtida stridsflyg. Vi genomförde första flygningar både med det tvåsitsiga Gripen F och det första Gripen E-flygplanet som tillverkats i Brasilien. Dessutom genomförde Flygvapnet den första avfyrningen av en Taurus-missil från Gripen vilket är ett viktigt steg i att stärka Sveriges långgräckviddiga förmåga att bekämpa markmål.

Dynamics hade en stark ordergång. Vi tog emot en order på luftvärnssystemet RBS 70 NG från Finland och fick även en stor order på IRIS-T vilket visar kundernas stora förtroende för våra missilförmågor. Vi tog även emot flera ordrar från USA på markstridsvapen. Försäljningen ökade med 10 procent. Rörelseresultatet minskade dock jämfört med det starka tredje kvartalet förra året, vilket speglar våra ökade investeringar i forskning och utveckling, och vår produktmix.

Försäljningstillväxten för Surveillance var exceptionell och ökade med 65 procent till följd av höga leveransvolymerna för radarsystemet Giraffe 1X och stark exekvering i projekten. Vi fortsätter att utöka produktionskapaciteten för hela produktportföljen för att möta den ökande efterfrågan. Vi nådde nyligen en viktig milstolpe när vi presenterade det första GlobalEye-flygplanet för Sverige.

Inom Naval ökade försäljningen med 41 procent drivet av god utveckling i hela produkterbjudandet, inklusive uppstarten av ubåtsprogrammet för Polen. I kvartalet tog vi emot en order för att utrusta fyra nya tyska fregatter med ledningssystem, sensorer och kompositstruktur vilket ytterligare stärker vår position på den maritima marknaden i Europa. Dessutom lanserade vi tillsammans med FMV och Försvarmakten en demonstrator för en stor obemannad undervattensfarkost (LUUV).

Framsteg inom hållbarhet

Vår ambition är att vara en ledare inom hållbarhet i försvarsbranschen. Under kvartalet publicerade vi vår plan för klimatomställning som beskriver vägen mot våra vetenskapligt baserade

klimatmål och nettonollutsläpp. Saab rankades även av Time Magazine och Statista som världens mest hållbara bolag inom flyg- och försvarsindustrin 2026.

Investerar i framtida förmågor

Innovation står fortsatt i centrum för vår strategi och är avgörande för att våra kunder ska kunna behålla sitt teknologiska övertag i ett snabbt föränderligt omvärldsläge. Kostnaderna för vår egenfinansierade forskning och utveckling ökade med 47 procent eller SEK 1,2 miljarder och uppgick till SEK 3,7 miljarder under årets första nio månader.

De långsiktiga marknadsutsikterna är fortsatt gynnsamma. Med ett starkt produkterbjudande, en rekordhög orderstock, utökning av produktionskapaciteten och fortsatta investeringar i framtida förmågor är vi väl positionerade att nå våra finansiella mål. Därmed fortsätter vi att skapa långsiktigt värde för kunder, aktieägare och omvärlden, och att leverera vårt uppdrag att bidra till trygghet för människor och samhällen.

Mål på medellång sikt 2023–2027

Försäljningstillväxt:

Organisk försäljningstillväxt om cirka 22% (sammansatt årlig tillväxttakt, "CAGR").

Rörelseresultat (EBIT):

Tillväxt i rörelseresultatet överstigande organisk försäljningstillväxt.

Operationellt kassaflöde:

Kassaflödeskonvertering om minst 60% (kumulativt för femårsperioden).

Orderläge

Tredje kvartalet 2026

Orderingången i det tredje kvartalet uppgick till MSEK 65 825 (20 861) och motsvarade en ratio för "Book-to-bill" (förhållandet mellan bokade ordrar och försäljningsintäkter) på 3,2x. Tillväxten drevs av stora ordrar, vilka ökade med 526 procent och uppgick till MSEK 52 120 (8 321). Mindre ordrar ökade med 84 procent och uppgick till MSEK 5 756 (3 120), medan medelstora ordrar minskade med 16 procent och uppgick till MSEK 7 949 (9 420) jämfört med samma kvartal föregående år.

Viktiga ordrar i det tredje kvartalet inkluderade ett kontrakt på SEK 24,6 miljarder för 16 stridsflygplan av typen Gripen E till Ukraina, ett kontrakt om SEK 10,1 miljarder avseende två GlobalEye-flygplan till en ej offentliggjord kund samt en order på SEK 8,7 miljarder för att utrusta tyska marinens nya fregatter av klassen MEKO A-200 DEU.

Januari-september 2026

Orderingången för de första nio månaderna uppgick till MSEK 152 461 (68 408). Stora ordrar ökade med 338 procent och uppgick till MSEK 105 288 (24 021), medelstora ordrar ökade med 9 procent och uppgick till MSEK 30 280 (27 671) och mindre ordrar ökade med 1 procent och uppgick till MSEK 16 893 (16 716).

Orderstocken vid kvartalets slut uppgick till MSEK 364 223, jämfört med MSEK 274 532 vid årets början. Totalt är 79 (73) procent av orderstocken hänförlig till internationella marknader.

Försäljningsintäkter

Tredje kvartalet 2026

Försäljningsintäkterna i det tredje kvartalet uppgick till MSEK 20 553 (15 871), motsvarande en försäljningstillväxt om 29,5 procent, drivet av god projektexekvering och ökade leveranser, med särskilt starkt bidrag från Surveillance och Naval. Den organiska försäljningstillväxten var 30,6 procent. Valutaomräkningseffekter hade en negativ påverkan på försäljningstillväxten om -0,8 procentenheter under kvartalet.

Januari-september 2026

Försäljningsintäkterna för de första nio månaderna uppgick till MSEK 65 170 (51 449), motsvarande en försäljningstillväxt om 26,7 procent, varav en organisk försäljningstillväxt om 27,5 procent. Samtliga affärsområden rapporterade tvåsiffrig försäljningstillväxt, med särskilt starkt bidrag från Surveillance. Försäljningsintäkter från internationella marknader motsvarade 60 procent (57) av de totala försäljningsintäkterna.

Försäljningstillväxt

Procent	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Kv3 2026	Kv3 2025	Helår 2025
Organisk försäljningstillväxt	27,5	21,0	30,6	18,3	25,6
Förändring från förvärv och avyttringar	-0,2	0,1	-0,3	0,0	0,0
Valutaomräkningseffekter	-0,6	-1,2	-0,8	-1,1	-1,5
Total försäljningstillväxt	26,7	19,9	29,5	17,2	24,1

Försäljningsintäkter per region

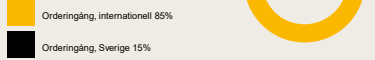
MSEK	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Förändring, %
Sverige	25 959	22 182	17
Övriga Europa	18 873	12 359	53
Nordamerika	4 662	4 485	4
Central- och Sydamerika	3 767	2 545	48
Asien	5 471	4 030	36
Afrika	296	310	-5
Australien etc.	2 033	2 308	-12
Ej namngivna länder	4 109	3 230	27
Summa	65 170	51 449	27

Orderfördelning jan-sep 2026

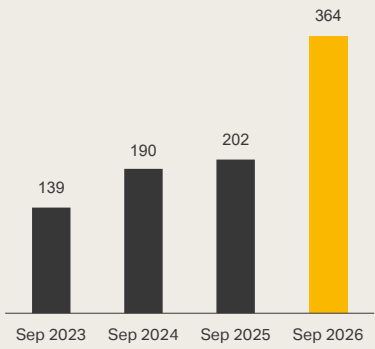


Klassificering av ordrar	MSEK
Mindre ordrar	<100
Medelstora ordrar	100-1000
Stora ordrar	>1000

Order per marknad jan-sep 2026

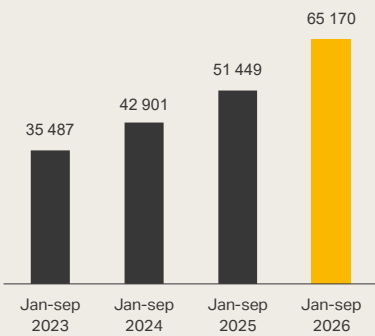


Orderstock, BSEK

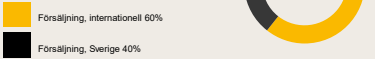


Orderstockens fördelning över år	BSEK
2026	27,9
2027	102,1
2028	89,2
2029	62,0
Efter 2029	83,0

Försäljningsintäkter jan-sep, MSEK



Försäljning per marknad jan-sep 2026



Resultat

Tredje kvartalet 2026

Bruttoresultatet ökade till MSEK 4 813 (3 642). Bruttomarginalen ökade till 23,4 procent jämfört med 22,9 procent samma kvartal föregående år. Ökningen i bruttomarginalen var relaterad till förändring i affärsmix med större andel försäljning från Surveillance.

EBITDA ökade 30 procent till MSEK 2 833 (2 173) och EBITDA-marginalen var 13,8 procent (13,7). Rörelseresultatet (EBIT) ökade 42 procent och uppgick till MSEK 1 945 (1 374) med en rörelsemarginal om 9,5 procent (8,7). Tillväxten i rörelseresultatet var relaterad till Surveillance och Aeronautics.

Januari-september 2026

Bruttoresultatet uppgick till MSEK 15 036 (11 617) drivet av stark projektexekvering och ökade leveransvolym. Bruttomarginalen ökade till 23,1 procent (22,6) till följd av en förändrad affärsmix med en större andel försäljning från Surveillance.

Totala rörelsekostnader ökade till MSEK 8 377 (6 812). Försäljningskostnader var i nivå med föregående år och uppgick till MSEK 2 343 (2 389) medan administrationskostnader ökade till MSEK 2 288 (2 081). Försäljnings- och administrationskostnader representerade 7,1 procent (8,7) av försäljningsintäkterna. Forsknings- och utvecklingskostnader ökade och uppgick till MSEK 3 723 (2 526) drivet av ökning i alla affärsområden. Resultatandelar i intresseföretag och joint ventures uppgick till MSEK 35 (133). Jämförelseperioden inkluderade ett inte återkommande bidrag om MSEK 105 från minoritetsportföljen.

Totala av- och nedskrivningar uppgick till MSEK 2 679 (2 339). Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar uppgick till MSEK 1 945 (1 502). Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 734 (837), varav av- och nedskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter uppgick till MSEK 412 (592).

EBITDA ökade med 31 procent och uppgick till MSEK 9 338 (7 144), med en EBITDA-marginal om 14,3 procent (13,9). Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 39 procent och uppgick till MSEK 6 659 (4 805), med en EBIT-marginal om 10,2 procent (9,3). Tillväxten i rörelseresultatet och rörelsemarginalen drevs av Surveillance och Dynamics.

Finansnetto

MSEK	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025
Finansnetto hänförligt till pensioner	-6	-29
Räntenetto	112	54
Valutavinst/-förluster	-	221
Räntekostnad leasingskulld	-218	-122
Övriga finansiella poster	-81	-84
Summa	-193	40

Finansnettot uppgick till MSEK -193 (40) de första nio månaderna 2026. Förändringen jämfört med föregående år berodde främst på resultatet från valutasäkringar i tenderportföljen. Under jämförelseperioden redovisades dessa resultat i finansnettot, medan säkringsredovisning tillämpas för valutaderivat i denna portfölj från och med första kvartalet 2026. Därför redovisas resultat från dessa derivat istället i övrigt totalresultat. Detta innebär att valutasäkringar i tenderportföljen inte kommer att påverka finansnettot från 2026.

Förändringen i finansnetto hänförligt till pensioner jämfört med föregående år berodde på lägre pensionsskulder. Se not 13 för mer information om förmånsbestämda pensionsplaner.

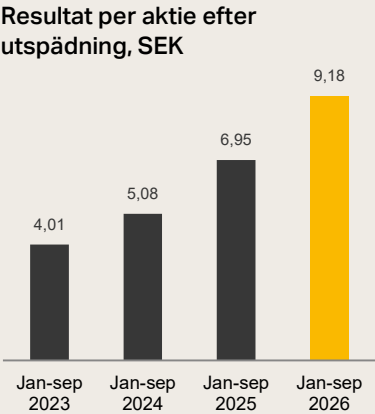
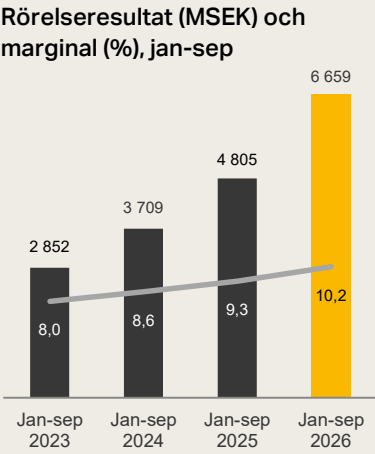
Förändringen i räntenetto jämfört med föregående år berodde på högre netto räntebärande tillgångar.

Förändringen i räntekostnader för leasingskulder jämfört med föregående år berodde på högre leasingskulder under 2026, främst hänförliga till nya lokalhyresavtal som började gälla under andra halvåret 2025.

Övriga finansiella poster för de första nio månaderna var i nivå med föregående år och återspeglade negativa valutaeffekter samt omvärdering av kortfristiga räntebärande placeringar. Jämförelseperioden inkluderade en negativ effekt från omvärdering av aktier i en finansiell investering.

Skatt

Aktuella och uppskjutna skatter uppgick till MSEK -1 398 (-1 057), motsvarande en effektiv skattesats om 21,6 procent (21,8). Den marginella minskningen i den effektiva skattesatsen var främst hänförlig till lägre andel skattepliktigt resultat från utländska verksamheter.



Finansiell ställning och likviditet

Vid utgången av september 2026 hade Saab en nettolikviditet om MSEK 8 679 jämfört med MSEK 3 989 vid årets slut 2025. Nettoskuld i relation till EBITDA uppgick till -0,6 (0,1) vid periodens slut.

Immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 12 656 jämfört med MSEK 12 585 vid årets slut 2025. Materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 21 830 jämfört med MSEK 16 882 vid årets slut 2025. Nettoinvesteringar, vilka inkluderar kassaflödeseffekten från avyttring av materiella och immateriella tillgångar, uppgick till MSEK 6 536 (4 920). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 5 897 (4 021). Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 664 (930), av vilka MSEK 482 (526) avsåg aktiverade utvecklingsutgifter. Investeringarna var främst hänförliga till utvecklingen av Gripen E/F.

Nyttjanderättstillgångar redovisade i balansräkningen uppgick till MSEK 5 068 jämfört med MSEK 4 764 vid årets slut 2025.

Varulagret ökade med MSEK 3 179 under perioden, främst inom Dynamics och Surveillance. Avtalstillgångar ökade med MSEK 4 758. Avtalsskulderna ökade med MSEK 12 753, främst relaterat till kundbetalningar, jämfört med årets slut 2025.

Nettoavsättningen för pensioner, exklusive särskild löneskatt, uppgick till en nettopensionstillgång om MSEK 304 per den 30 september 2026, jämfört med en pensionsskuld om MSEK 267 vid årets slut 2025. Påverkan på nettoskulden om MSEK 571 var främst ett resultat av en positiv avkastning på pensionstillgångar samt höjda antaganden för diskonteringsränta och inflation. För mer information om Saabs förmånsbestämda pensionsplaner, se not 13.

Räntebärande skulder, inklusive leasingskulder, uppgick till MSEK 18 054 jämfört med 14 709 vid årets slut 2025. Under det tredje kvartalet 2026 etablerade Saab sitt Euro Medium Term Note program (EMTN) med en ram på MEUR 2 000. Den första EMTN-obligationen på MEUR 300 emitterades under det tredje kvartalet. Under de första nio månaderna 2026 återbetalades lån om 1 250 MSEK. Därutöver upptogs ett lån om 600 MSEK. Därtill hade koncernen en outnyttjad revolverande kreditfacilitet uppgående till MSEK 6 000.

Per den 30 september 2026 uppgick lång- och kortfristiga räntebärande placeringar och likvida medel till MSEK 26 122, en ökning med MSEK 7 443 jämfört med årets slut 2025.

Finansiella placeringar ökade med MSEK 6 223 under de första nio månaderna och uppgick till MSEK 9 213 jämfört med MSEK 2 990 vid årets slut 2025. Ökningen var främst hänförlig till en omvärdering av andelar i Helsing GmbH vilken har redovisats i övrigt totalresultat. Omvärderingen av Helsing återspeglade en ökning av bolagets värdering i samband med finansiering.

Det sysselsatta kapitalet ökade med MSEK 11 805, från den 31 december 2025, till MSEK 70 533 vid utgången av kvartalet. Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 16,7 procent (14,6) och avkastning på eget kapital till 16,3 procent (13,6), båda beräknade på en rullande 12-månadersperiod.

Nyckeltal till finansiell ställning och likviditet

MSEK	30 sep 2026	31 dec 2025	Förändring	30 sep 2025
Nettolikviditet (+) /-skuld (-) ²⁾	8 679	3 989	4 690	-667
Immateriella anläggningstillgångar	12 656	12 585	71	12 695
Goodwill	5 405	5 289	116	5 268
Aktiverade utvecklingsutgifter	6 061	5 972	89	5 906
Andra immateriella anläggningstillgångar	1 190	1 324	-134	1 521
Materiella anläggningstillgångar etc. ³⁾	22 237	17 288	4 949	15 687
Nyttjanderättstillgångar ⁴⁾	5 068	4 764	304	3 724
Varulager	28 618	25 439	3 179	25 869
Kundfordringar	13 481	13 713	-232	7 802
Avtalstillgångar	23 233	18 475	4 758	17 889
Avtalsskulder	46 611	33 858	12 753	27 630
Soliditet, %	34,6	35,0		37,8
Räntabilitet på eget kapital, %	16,3	16,0		13,6
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	16,7	16,6		14,6
Eget kapital per aktie, SEK ¹⁾	96,46	80,58	15,88	76,12
1) Antal aktier exklusive aktier i eget förvar	539 048 711	537 769 114		537 166 291

2) Koncernens nettolikviditet/-skuld avser likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar med avdrag för räntebärande skulder och avsättning för pensioner exklusive avsättning för särskild löneskatt hänförlig till pensioner. För en detaljerad fördelning av räntebärande fordringar och räntebärande skulder, se not 8.

3) Inkluderar materiella anläggningstillgångar och biologiska tillgångar.

4) Avser nyttjanderätter gällande leasing.

Förändring i nettoskuld jan-sep 2026		MSEK
Nettolikviditet (+)/nettoskuld (-), 31 december 2025		3 989
Operationellt kassaflöde		7 740
Skatter och andra finansiella poster		-2 105
Förändring i leasingskuld		-407
Förändring i nettopensionsförpliktelse		571
Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures		-591
Utdelning		-647
Utdelning till och transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande		-29
Övriga poster, valutaeffekt och orealiserat resultat från finansiella investeringar		158
Nettolikviditet (+)/nettoskuld (-), 30 september 2026 ¹⁾		8 679
¹⁾ Nettolikviditet (+)/nettoskuld (-) exklusive nettoavsättning för pensioner, leasingskulder och räntebärande fordringar, 30 september 2026		13 399

Kassaflöde

Tredje kvartalet 2026

Det operationella kassaflödet uppgick till MSEK 6 785 (142). Ökningen var huvudsakligen hänförlig till kundbetalningar, vilket hade en positiv påverkan på rörelsekapitalet.

Januari-september 2026

Det operationella kassaflödet för de första nio månaderna 2026 uppgick till MSEK 7 740 (-1 008). Förbättringen jämfört med samma period föregående år drevs huvudsakligen av högre kundbetalningar men även av en lägre lageruppbbyggnad. Förbättringen motverkades delvis av högre investeringar.

Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster ökade till MSEK 14 276 (3 912), medan kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till MSEK -6 536 (-4 920). Fritt kassaflöde uppgick till MSEK 5 053 (-2 245) under perioden och inkluderade en fyllnadsbetalning avseende inkomstskatt för 2025 i det första kvartalet.

Saab verkar i en affärsmiljö med betydande behov av ytterligare försvarsförmågor drivet av en ökad efterfrågan från kunder. Som en följd av detta ökar Saab investeringarna för att öka kapaciteten och öka produktionsvolymerna, vilket medför ett högre rörelsekapital. Saab arbetar proaktivt med leverantörskedjan för att hantera kapacitetsökningar och lagernivåer. Även om detta sätter viss press på det operationella kassaflödet, möjliggör det för Saab att ta vara på framtida möjligheter och växa långsiktigt. Till följd av strukturen på Saabs kundkontrakt kan leveranser och timing för betalningar i större projekt resultera i stora skillnader i kassaflödet mellan kvartalen.

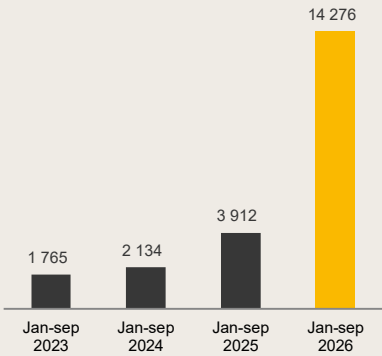
För mer detaljerad information om kassaflödet, se not 11.

MSEK	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital exklusive skatter och andra finansiella poster ¹⁾	8 588	7 278
Förändring av rörelsekapital	5 688	-3 366
Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster	14 276	3 912
Kassaflöde från investeringsverksamheten ²⁾	-6 536	-4 920
Operationellt kassaflöde	7 740	-1 008
Skatter och andra finansiella poster	-2 105	-812
Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar och verksamheter	-582	-425
Fritt kassaflöde	5 053	-2 245

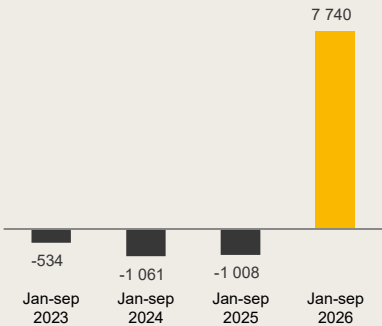
1) Inkluderar även amortering av leasingsskulder

2) Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och övriga räntebärande tillgångar samt exklusive avyttring och förvärv av finansiella tillgångar, verksamheter och koncernföretag. I de fall förvärv och avyttring av finansiella anläggningstillgångar bedöms vara av rörelsekaraktär ingår dock posten i investeringsverksamheten.

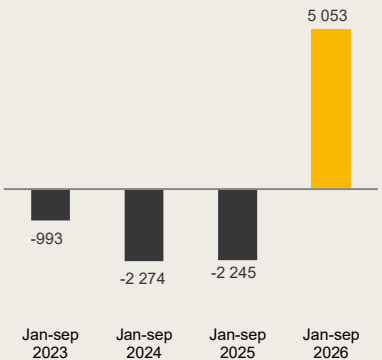
Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster, MSEK



Operationellt kassaflöde, MSEK



Fritt kassaflöde, MSEK



Affärsområde

Aeronautics

Affärsenheter

Advanced Programs, Aerospace Systems, Aviation Services, Gripen.

Marknadshöjdpunkter

Marknadsintresset för Gripen var starkt med ett flertal pågående kampanjer. Saab tecknade ett kontrakt på SEK 24,6 miljarder för 16 Gripen E till Ukraina. Ordern bokades i det tredje kvartalet. Viktiga milstolpar inkluderar första Gripen E-flygplanet som tillverkats i Brasilien och första flygningar med Gripen F (två-sitsig variant).

Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningstillväxten drevs av stark projektexekvering i verksamheten. Rörelseresultatet ökade starkt vilket speglar försäljningstillväxten och en förbättrad projektmix, delvis motverkat av kostnader kopplade till T-7A-programmet.

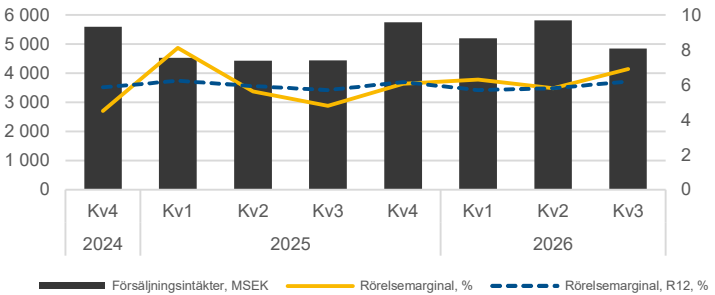
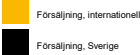
Kassaflöde

Kassaflödet förbättrades jämfört med föregående år drivet av högre kundbetalningar.

MSEK	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Förändring, %	Kv3 2026	Kv3 2025	Förändring, %	Helår 2025
Orderingång	34 559	16 617	108	28 831	7 411	289	61 464
Orderstock	102 539	44 690	129				83 783
Försäljningsintäkter	15 856	13 387	18	4 844	4 438	9	19 133
EBITDA	1 456	1 164	25	487	352	38	1 666
EBITDA-marginal, %	9,2	8,7		10,1	7,9		8,7
Rörelseresultat (EBIT)	996	828	20	331	212	56	1 177
Rörelsemarginal, %	6,3	6,2		6,8	4,8		6,2
Operationellt kassaflöde	-1 663	-3 568		253	-79		-1 937



Marknad
Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 37% (32) under jan-sep 2026.



Affärsområde

Dynamics

Affärsenheter

Barracuda, Ground Combat, Missile Systems, Tactical Support Solutions, Training and Simulation.

Marknadshöjdpunkter

Efterfrågan på Dynamics produktportfölj var fortsatt stark och inkluderade en order på IRIS-T och en order från Finland på luftvärnssystemet RBS 70 NG. Ground Combat tog även emot ordrar från USA.

Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningsintäkterna ökade i det tredje kvartalet drivet av höga leveransvolymerna. Rörelseresultatet minskade dock jämfört med det starka tredje kvartalet förra året, vilket speglar högre kostnader för forskning och utveckling samt projektmix.

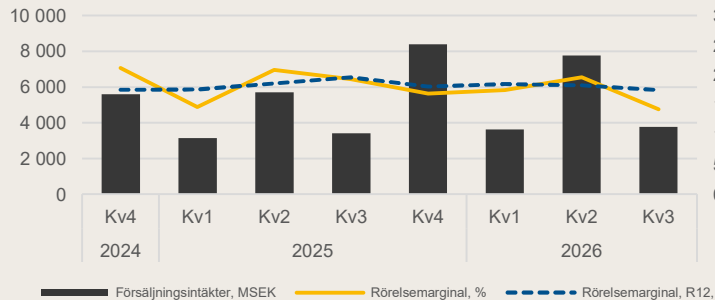
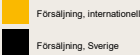
Kassaflöde

Kassaflödet minskade jämfört med förra året till följd av lägre kundbetalningar.

MSEK	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Förändring, %	Kv3 2026	Kv3 2025	Förändring, %	Helår 2025
Orderingång	17 778	21 562	-18	7 642	6 451	18	32 394
Orderstock	93 130	87 709	6				90 095
Försäljningsintäkter	15 161	12 268	24	3 768	3 411	10	20 665
EBITDA	2 862	2 431	18	596	700	-15	3 910
EBITDA-marginal, %	18,9	19,8		15,8	20,5		18,9
Rörelseresultat (EBIT)	2 696	2 313	17	537	658	-18	3 735
Rörelsemarginal, %	17,8	18,9		14,3	19,3		18,1
Operationellt kassaflöde	3 318	5 885		-286	295		7 643



Marknad
Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 81% (83) under jan-sep 2026.



Affärsområde Surveillance

Affärsenheter

Airborne Early Warning, Digital Battlespace Solutions, Fighter Core Capabilities, Safety and Security Solutions, Surface Sensor Solutions.

Marknadshöjdpunkter

Efterfrågan var fortsatt hög på hela produkterbjudandet. I kvartalet bokades en order på två GlobalEye-system till en icke namngiven kund. GlobalEye har en fortsatt ledande position på marknaden, stärkt av Kanadas och Natos tidigare val av systemet, och av att Nederländerna meddelade sin intention att anskaffa GlobalEye.

Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningstillväxten var stark drivet av god projektexekvering och ökade leveranser, inklusive en hög volym av Giraffe 1X-radarsystem. Rörelseresultatet ökade vilket speglar försäljningstillväxten och skalfördelar på rörelsekostnaderna.

Kassaflöde

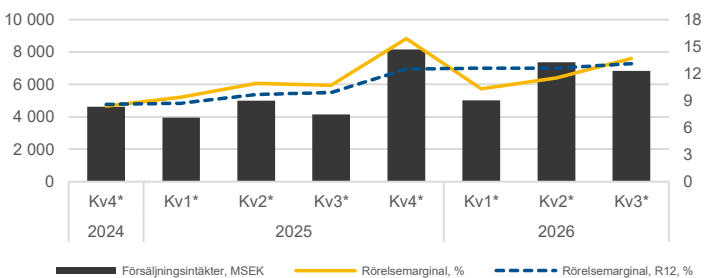
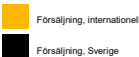
Kassaflödet var starkt i kvartalet, främst drivet av kundbetalningar, delvis motverkat av högre investeringar.

MSEK	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Förändring, %	Kv3 2026	Kv3 2025	Förändring, %	Helår 2025
Orderingång	34 388	15 287	125	19 688	4 004	392	46 802
Orderstock	78 327	38 697	102				62 039
Försäljningsintäkter	19 235	13 088	47	6 842	4 146	65	21 256
EBITDA	2 740	1 995	37	1 104	661	67	3 773
EBITDA-marginal, %	14,2	15,2		16,1	15,9		17,8
Rörelseresultat (EBIT)	2 304	1 361	69	939	446	111	2 991
Rörelsemarginal, %	12,0	10,4		13,7	10,8		14,1
Justerat rörelseresultat	2 304	1 361	69	939	446	111	2 655
Justerad rörelsemarginal, %	12,0	10,4		13,7	10,8		12,5
Operationellt kassaflöde	2 904	-2 258		1 811	-331		686



Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 64% (61) under jan-sep 2026.



*Rörelsemarginal och Rörelsemarginal, R12, % justerat för jämförelsestörande poster och inkluderar i Kv4 2024 justeringar för en vinst från omvärdering av villkorad tilläggsköpeskilling om MSEK 112 samt nedskrivning av immateriella tillgångar avseende förvärvade kundrelationer om MSEK 72. För Kv4 2025 utgör jämförelsestörande poster realisationsvinst från avyttringen av Saab Transpodertech AB om MSEK 336.

Affärsområde Naval

Affärsenheter

Docksta, Naval Combat Systems, Submarines, Surface Ships, Underwater Systems.

Marknadshöjdpunkter

Efterfrågan på marina lösningar var fortsatt stark. I kvartalet erhöles en stor order på att utrusta fyra nya tyska fregatter med ledningssystem, sensorer och kompositstrukturer.

Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningsintäkterna ökade starkt under kvartalet, vilket inkluderar uppstarten av ubåtsprogrammet för Polen. Rörelseresultatet ökade jämfört med förra året men marginalen påverkades negativt av kostnader kopplade till kapacitetsökning och högre kostnader för forskning och utveckling.

Kassaflöde

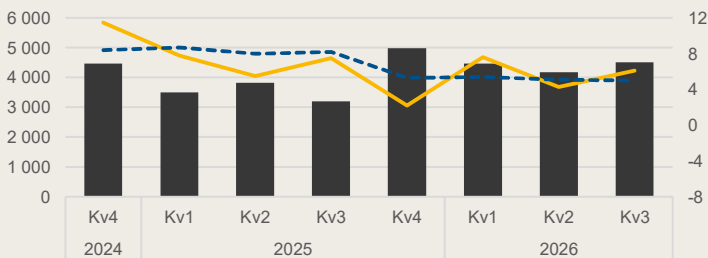
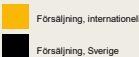
Kassaflödet var starkt i kvartalet, drivet av förskottsbetalningar från kund för ubåtsprogrammet för Polen.

MSEK	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Förändring, %	Kv3 2026	Kv3 2025	Förändring, %	Helår 2025
Orderingång	64 270	12 566	411	8 858	3 024	193	24 833
Orderstock	90 655	31 464	188				38 741
Försäljningsintäkter	13 162	10 530	25	4 511	3 203	41	15 513
EBITDA	902	809	11	313	270	16	953
EBITDA-marginal, %	6,9	7,7		6,9	8,4		6,1
Rörelseresultat (EBIT)	794	721	10	275	240	15	829
Rörelsemarginal, %	6,0	6,8		6,1	7,5		5,3
Operationellt kassaflöde	5 123	166		5 981	232		186



Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 63% (60) under jan-sep 2026.



Övrigt rörelsesegment

Combitech

Marknadshöjdpunkter

Orderingången var stark, främst drivet av kontraktsförlängningar och nya ordrar inom försvars- och telekommunikationssegmenten. Ordor inkluderade ett förnyat kontrakt med FMV för Försvarsmaktens vädertjänst och ett uppdrag som systemintegratör för ett militärt radiosystem. Dessutom erhöles en order för utveckling av säkra, självständiga AI-förmågor inom Saabkoncernen genom Sferical AI-konsortiet.

Försäljningsintäkter och resultat

Försäljningstillväxten speglade högre intäkter från konsultverksamheten. Rörelsemarginalen ökade, drivet av en gynnsam affärsmix.

Kassaflöde

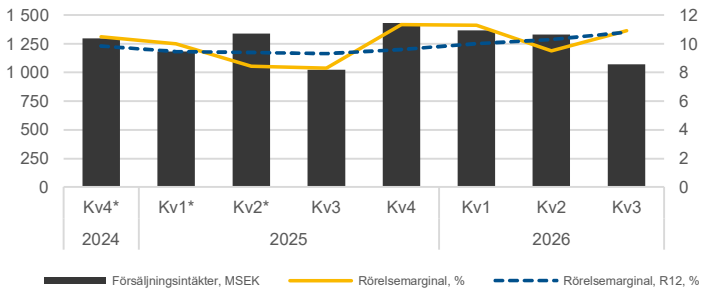
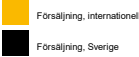
Kassaflödet förbättrades till följd av högre kundbetalningar.

MSEK	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Förändring, %	Kv3 2026	Kv3 2025	Förändring, %	Helår 2025
Orderingång	4 172	3 350	25	1 291	690	87	4 891
Orderstock	2 247	1 732	30				1 845
Försäljningsintäkter	3 769	3 547	6	1 071	1 025	4	4 977
EBITDA	413	328	26	122	90	36	495
EBITDA-marginal, %	11,0	9,2		11,4	8,8		9,9
Rörelseresultat (EBIT)	399	316	26	117	85	38	478
Rörelsemarginal, %	10,6	8,9		10,9	8,3		9,6
Operationellt kassaflöde	257	52		142	-90		388



Marknad

Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige uppgick till 3% (4) under jan-sep 2026.



*Rörelsemarginal och Rörelsemarginal, R12, % justerat för jämförelsestörande poster och exkluderar kapitalvinsten om MSEK 18 från avyttringen av Combitech Norge i Kv3 2024.

Övriga rörelsesegment

Corporate

Corporate omfattar koncernfunktioner och övriga operativa verksamheter, inklusive Skeldar och Saabs minoritetsportfölj.

Orderingång och försäljningsintäkter

Orderingången i det tredje kvartalet uppgick till MSEK 606 (90), drivet av ökad orderingång inom Skeldar. Orderingången under de första nio månaderna uppgick till MSEK 976 (2 119).

Försäljningsintäkterna i det tredje kvartalet uppgick till MSEK 352 (251), medan försäljningen för de första nio månaderna uppgick till MSEK 982 (724). Ökningen under både tredje kvartalet och niomånadersperioden var hänförlig till tillväxt inom Skeldar.

Rörelseresultat och kassaflöde

Rörelseresultatet i det tredje kvartalet uppgick till MSEK -254 (-267). För de första nio månaderna uppgick rörelseresultatet till MSEK -530 (-734). Förbättringen var i huvudsak hänförlig till högre resultat från Skeldar. Jämförelseperioden inkluderade ett inte återkommande bidrag från minoritetsportföljen om MSEK 105.

Operationellt kassaflöde i det tredje kvartalet uppgick till MSEK -1 116 (115), vilket återspeglar en ogynnsam förändring i rörelsekapitalet och ökade investeringar jämfört mot föregående år. Operationellt kassaflöde under de första nio månaderna uppgick till MSEK -2 199 (-1 285) till följd av ökade investeringar i anläggningar och IT jämfört med samma period föregående år.

Förvärv och avyttringar 2026

Inga förvärv inträffade under de första nio månaderna 2026. Under det andra kvartalet tillkännagavs en framtida avyttring av Public Safety Solutions-verksamheten inom affärsområde Surveillance. Avyttringen förväntas verkställas under det fjärde kvartalet 2026. Verksamheten redovisas separat i koncernens finansiella ställning som tillgångar som innehas för försäljning och skulder relaterade till tillgångar som innehas för försäljning.

Återköp av egna aktier

Antalet återköpta aktier som fanns i eget förvar uppgick till 3 177 742 per den 30 september 2026 jämfört med 4 440 000 vid 2025 års slut. Årsstämman 2026 beslutade att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av högst 1 466 000 B-aktier i Saab för säkerställande av leverans av aktier till deltagare i Saabs incitamentsprogram. Årsstämman beslutade dessutom att Saab får ingå ett aktieswapavtal med tredje part för att säkra den förväntade finansiella exponeringen avseende Saabs incitamentsprogram LTI 2027.

Årsstämman beslutade även att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av B-aktier upp till max 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Syftet med bemyndigandet är att kunna anpassa bolagets kapitalstruktur och därmed bidra till ökat aktieägarvärde samt att även fortsättningsvis kunna använda återköpta aktier i samband med eventuella företagsförvärv och i tillämpliga fall för bolagets aktierelaterade incitamentsprogram.

Styrelsen har inte utnyttjat bemyndiganden under 2026.

Risker och osäkerheter

Saab bedriver i huvudsak utveckling, produktion och leverans av tekniskt avancerad hård- och mjukvara till militära och civila kunder över hela världen. Verksamheten är till stor del strukturerad kring större projekt med långa tidshorisonter som sträcker sig över flera år. Projekten innebär betydande investeringar och en stor andel teknisk utveckling eller vidareutveckling av produkter, som genomförs i nära samarbete med kunder, leverantörer, partners och forskningsinstitut. Saab har en internationell närvaro som omfattar egen affärsverksamhet utomlands samt joint ventures och samarbeten med andra parter och företag.

Saabs verksamhet medför risker i olika avseenden. De huvudsakliga riskområdena är strategiska, marknads- och politiska, operativa, finansiella samt compliance-relaterade risker. Olika interna policyer och instruktioner styr hanteringen av bolagets väsentliga risker.

Saab växer snabbt både i Sverige och internationellt, bland annat genom investeringar i att skala upp kapacitet genom produktionsupptrappningar, etablering av nya fabriker samt en hög rekryteringstakt. Denna tillväxt medför en högre nivå av affärsrisk och innebär ökad osäkerhet avseende försäljning, resultat och kassaflöde. Försvarsmarknaden kännetecknas dessutom av förhållanden där beställningar kan komma att senareläggas till följd av finansierings- och politiska faktorer.

Osäkerheten i den globala leverantörskedjan, inklusive kostnadsökningar, tillgänglighet, handelshinder, tullar och transporter, innebär risker för Saab och dess verksamhet. Utmaningarna är främst kopplade till tillgången på vissa råvaror, däribland sällsynta jordartsmetaller, försvarsspecifik försörjning, längre ledtider och prisökningar, leverantörers förmåga att skala upp produktionskapacitet och förmåga att hantera den ökade nedflödnings av regulatoriska krav samt logistik och ökade bränslekostnader.

För vissa delsystem är Saab beroende av leveranser från en enda, eller ett fåtal, leverantörer. Saab arbetar aktivt för att säkerställa en robust leverantörskedja genom åtaganden från leverantörer kopplade till Saabs tillväxtplan samt genom att hantera risker i leverantörskedjan med hjälp av bland annat kontraktshantering, ökat fokus på transportrutter, alternativa leverantörlösningar, in- och outsourcing, omkonstruktion, omplanering, lageruppbyggnad och intensifierad prognosdialog och förhandling med leverantörer samt deltagande i NATO, ASD och nationella riskmitigerande initiativ.

I oktober 2024 tog Saab North America, Inc. emot ett föreläggande från USA:s justitiedepartement (U.S. Department of Justice). USA:s justitiedepartement har begärt information om den brasilianska regeringens köp av 36 stridsflygplan av typ Gripen E/F år 2014. Saab följer begäran att lämna information och samarbetar med USA:s justitiedepartement i ärendet. Myndigheter i både Brasilien och Sverige har tidigare utrett delar av den brasilianska upphandlingen av stridsflygplan. Dessa utredningar avslutades utan att påvisa något felaktigt agerande av Saab.

En övergripande beskrivning av riskområden finns i årsredovisningen 2025 på sidorna 44 till 49.

Ägare

Största ägare den 30 september 2026:

	% av kapital	% av röster
Investor	30,2	39,9
Wallenberg		
Investments	8,7	7,6
BlackRock	3,7	3,2
Vanguard	2,6	2,2
Swedbank Robur		
Fonder	2,4	2,1
Capital Group	1,6	1,4
Alecta Tjänstepension	1,3	1,1
Norges Bank		
Investment Management	1,3	1,1
VanEck	1,2	1,0
WisdomTree Asset Management	1,1	1,0

Källa: Modular Finance
Andel röster i procent är beräknade på antal aktier exklusive aktier i eget förvar.

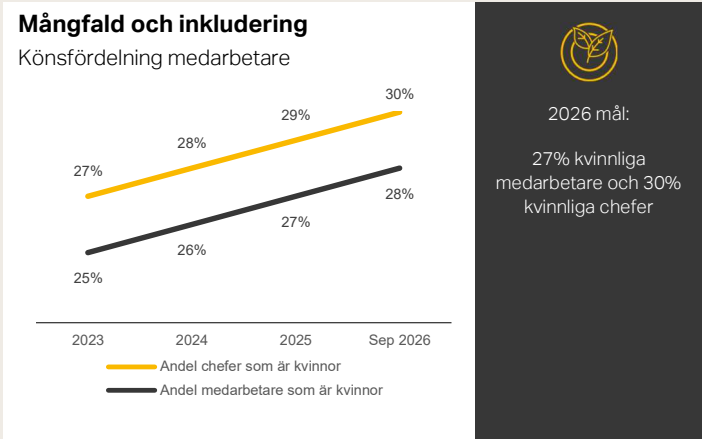
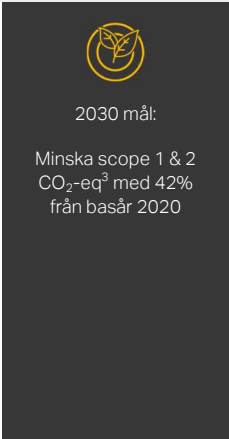
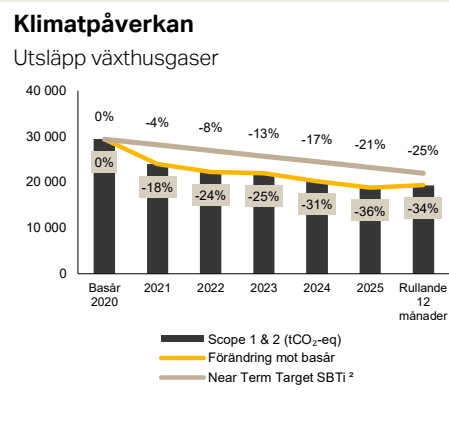
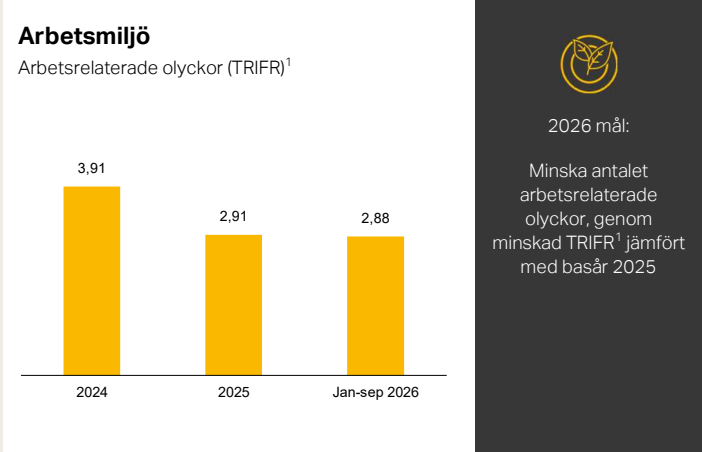
Risker relaterade till väpnade konflikter

De globala geopolitiska spänningarna, inklusive konflikterna i Ukraina och Mellanöstern såväl som desinformation, har resulterat i en mer komplex och mångfasetterad säkerhetsmiljö för Saab. Därför har Saab vidtagit ökade säkerhetsåtgärder för att skydda anläggningar, personal och IT samt åtgärder relaterade till cyberrisker, vilket kan leda till ökade kostnader för IT och säkerhet.

Saab har ingen försvarsrelaterad försäljningsexponering mot Belarus, Ryssland och Iran men följer noggrant de affärsmässiga konsekvenserna av kriget i Ukraina och konflikterna i Mellanöstern. Saab verkar på en hårt reglerad marknad och det är fundamentalt för Saab som ett ansvarsfullt försvarsföretag att följa samtliga applicerbara regelverk och åtaganden gällande exportkontroll och sanktioner, dvs. sanktioner från EU, FN, OSSE eller andra applicerbara landspecifika sanktioner. Saabs krisorganisation har ett fortlöpande fokus på säkerhet, embargo och sanktioner.

Saab har för närvarande ingen direkt försvarsrelaterad försäljningsexponering mot Israel. Bolaget kan dock påverkas av leveranskedjerisker relaterade till konflikten i Mellanöstern eftersom bolaget har ett fåtal leverantörer i Israel. Saab följer kontinuerligt risksituationen, har åtgärder på plats för att hantera riskerna och för en nära dialog med sina leverantörer.

Hållbarhet



Motståndskraftiga och säkra samhällen

Saab har ambitionen att vara ledande inom hållbarhet i sin sektor. Denna ambition sätter förväntningarna för Saabs hållbarhetsstrategi och uppmuntrar organisationen att integrera hållbarhet i hela verksamheten, från strategiska investeringar och produktdesign till de dagliga beslut som fattas av medarbetare. I takt med att Saab fortsätter att växa kommer det att krävas fokus, starkt genomförande och en förmåga att omsätta strategin i konkret handling i hela organisationen för att uppnå denna ambition.

En indikator på framstegen i Saabs långsiktiga hållbarhetsagenda är de starka resultaten i externa rankingar. Saab utsågs av TIME Magazine och Statista till världens mest hållbara flyg- och försvarsföretag 2026 och rankades som nummer 42 totalt bland 5 000 utvärderade företag. Utmärkelsen speglar Saabs pågående arbete med att integrera hållbarhet i verksamheten, affärsrelationerna och produktutvecklingen.

Ansvarsfulla inköp

Under kvartalet lanserade Saab ett utbildningsprogram inom ansvarsfulla inköp som en del av ambitionen att tillhandahålla yrkesspecifik hållbarhetsutbildning i hela organisationen. Programmet ger inköpspecialister en ökad kännedom för Saabs hållbarhetsstrategi samt en praktisk förståelse för hur ansvarsfulla inköp integreras genom hela inköpsprocessen.

Miljömässig och social omställning

Klimat

Under de första nio månaderna 2026 ökade Saabs scope 1 & 2 CO₂-ekvivalent-utsläpp med 4 procent jämfört med motsvande period 2025. Ökningen drevs främst av ökad affärsaktivitet och fler testflygningar. Den totala minskningen sedan 2020 uppgår till cirka 34 procent, vilket är i linje med Saabs SBTi-mål till 2030.

Under kvartalet publicerade Saab sin Climate Transition Plan. Planen beskriver Saabs strategi och väg framåt för att uppfylla sina vetenskapligt förankrade klimatmål och sitt nettonollåtagande.

Den beskriver även Saabs arbete med utsläppsminskningar, styrning, finansiering samt klimatrelaterade risker och möjligheter.

Arbetsmiljö

Under de första nio månaderna 2026 minskade den totala skadefrekvensen (TRIFR) med 1 procent jämfört med basåret 2025. Utvecklingen ligger i linje med Saabs långsiktiga ambition att kontinuerligt förbättra arbetsmiljö- och säkerhetsarbetet.

Innovation och partnerskap

Mångfald och inkludering

Under kvartalet ökade andelen kvinnliga medarbetare till 28 procent och andelen kvinnliga chefer kvarstod på 30 procent. Under kvartalet anslöt sig Saab till Diversity Charter Sweden och åtog sig därmed att delta i ett samarbetsforum för att utbyta insikter och bästa praxis med andra medlemsorganisationer.

¹ Antal registrerbara skador / totalt arbetade timmar x 1 000 000 Tidigare års siffror har räknats om efter en ändring i beräkningsmetoden för arbetade timmar.
² SBTi Near Term Target relaterar till den planerade reduktionsbanan för att nå 2030-målet
³ Koldioxidäkvivalenter

Januari-september 2026

Den 1 april höll Saab sin årsstämma i Linköping. Årsstämman beslutade om en utdelning om SEK 2,40 per aktie uppdelat på två lika stora utbetalningar. Den första utbetalningen av utdelningen (SEK 1,20 per aktie) skedde den 10 april 2026. Den andra utbetalningen (SEK 1,20 per aktie) skedde den 9 oktober 2026. Läs mer på www.saab.com/arsstamma.

Från och med den 1 april 2026 har Saab etablerat ett nytt affärsområde, Naval, som samlar bolagets marina förmågor.

Den 9 juni meddelade Saab att man avyttrar sin Public Safety Solutions-verksamhet till norska Omda AS. Slutförandet av avyttringen är föremål för vissa villkor som förväntas vara uppfyllda i fjärde kvartalet 2026.

Den 17 juni meddelade Saab en strategisk investering på 11,1 miljoner euro för en ägarandel på 10 % i det Parisbaserade företaget Comand AI.

Den 29 juni tecknade Saab ett kontrakt med det polska försvarsdepartementets upphandlingsmyndighet och mottagit en order om produktion och leverans av tre ubåtar av typen A26. Ordervärdet uppgår till cirka 47 miljarder kronor. Leveranser kommer att genomföras successivt, med slutleverans planerad till 2038.

Den 30 juni tecknade Saab ett kontrakt med Försvarets materielverk (FMV) på 16 stridsflygplan av typen Gripen E till Ukraina. Orderbeloppet motsvarar cirka 24,6 miljarder kronor. Saabs leveranser till FMV är planerade att ske 2029-2030.

Den 7 juli meddelade generalsekreterare Mark Rutte vid Natos toppmöte i Ankara, Turkiet, att Nato kommer att inleda formella förhandlingar med Saab om anskaffning av upp till tio GlobalEye radarspanings- och ledningssystem (AEW&C). Saab har i dagsläget inte tecknat något kontrakt eller erhållit någon order relaterad till tillkännagivandet.

Den 16 juli tecknade Saab ett kontrakt med det tyska marina försvarsbolaget TKMS och tog emot en order gällande fyra av den tyska marinens nya fregatter av klassen MEKO A-200 DEU. Ordervärdet är cirka 8,7 miljarder kronor och Saabs leveranser till TKMS kommer att ske mellan 2029 och 2032.

Den 27 juli erhöll Saab en avseende två GlobalEye-flygplan från ett ej offentliggjort land. Ordervärdet är 10,1 miljarder kronor och leveranser kommer att ske 2030.

Den 22 augusti visade Saab upp en konceptmodell för ett framtida obemannat stridsflygsystem (A3-001) under Försvarmaktens jubileumsflygdagar.

Den 9 september erhöll Saab en order från Försvarets materielverk (FMV) för fortsatta konceptstudier av framtida stridsflyg. Ordervärdet uppgår till 2,9 miljarder kronor. Avtalsperioden är 2026-2028, med optioner för åren 2029 och 2030.

Den 10 september meddelade Saab förändringar i koncernledningen. Anders Carp blev chef för Dynamics och kvarstod som vice vd, Marcus Wandt blev chef för Aeronautics, Görgen Johansson lämnade koncernledningen och Lars Tossman tog över Group Strategy and Growth samt kvarstod i koncernledningen.

Den 25 september meddelade Saab att bolaget undertecknat en icke-bindande avsiktsförklaring med den kanadensiska försvarsinvesteringsmyndigheten (DIA) om en potentiell anskaffning av sex GlobalEye-flygplan till det kanadensiska flygvapnet.

För information om övriga mottagna beställningar under perioden, se sida 4 och affärsområdeskommentarer på sidorna 8 till 10. Samtliga pressreleaser återfinns på www.saab.com/newsroom.

Väsentliga händelser efter periodens slut

Den 22 oktober beslutade styrelsen att justera Key Employee Plan 2027 ("KEY 2027"), som är baserat på syntetiska aktier, genom att lägga till en grupp av upp till 200 medarbetare med en högre tilldelningsnivå på 30 procent (jämfört med ordinarie 15 procent). Det totala antalet deltagare är fortsatt 2000. Syftet med förändringen är att ytterligare stärka Saabs förmåga att attrahera och behålla affärskritisk kompetens. KEY 2027 leder inte till utspädning utan medför endast en kostnad för Saab. Den totala effekten på resultaträkningen beräknas till cirka 338 MSEK fördelat på åren 2027-2030 jämfört med 307 MSEK enligt det tidigare beslutade KEY 2027.



Order för fortsatt utveckling av framtida stridsflyg

Saab har fått en order från Försvarets materielverk (FMV) för fortsatta konceptstudier av framtida stridsflyg. Ordervärdet uppgår till 2,9 miljarder kronor. Avtalsperioden är 2026-2028, med optioner för åren 2029 och 2030.

Kontraktet syftar till att vidareutveckla och demonstrera nya teknologier för framtida stridsflyg. Arbetet omfattar flygande och markbaserade demonstratorer, avancerade studier samt utveckling av framtida systemkoncept för bemannade och obemannade system.

Programmet stärker Sveriges nationella förmåga inom systemintegration, autonomi, signaturanpassning, framdrivning, digital utveckling och framtida produktionsförmåga.

Förändringar i Saabs koncernledning

Från och med 1 oktober genomförde Saab förändringar i koncernledningen för att stödja fortsatt tillväxt och innovation.

Anders Carp utsågs till chef för Dynamics samtidigt som han kvarstår som vice vd. Marcus Wandt utsågs till chef för Aeronautics. Görgen Johansson lämnade koncernledningen för att bli strategisk rådgivare till vd och koncernchef Micael Johansson, medan Lars Tossman tog över ansvaret för Group Strategy and Growth och fortsatte som medlem i koncernledningen. Saabs Chief Digital Officer, Mikael Adelsberg, fick också ett utökat ansvar för företagets IT-verksamhet.

Resultaträkning för koncernen

MSEK	Not	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Rullande 12 mån	Helår 2025
Försäljningsintäkter	4	65 170	51 449	92 867	79 146
Kostnad för sålda varor		-50 134	-39 832	-72 280	-61 978
Bruttoresultat		15 036	11 617	20 587	17 168
<i>Bruttomarginal, %</i>		23,1	22,6	22,2	21,7
Övriga rörelseintäkter	5	145	161	522	538
Försäljningskostnader		-2 343	-2 389	-3 187	-3 233
Administrationskostnader		-2 288	-2 081	-2 992	-2 785
Forsknings- och utvecklingskostnader		-3 723	-2 526	-4 820	-3 623
Övriga rörelsekostnader		-203	-110	-228	-135
Andel av intresseföretags och joint ventures resultat	5	35	133	38	136
Rörelseresultat (EBIT) ^{1) 2)}	3, 5	6 659	4 805	9 920	8 066
<i>Rörelsemarginal, %</i>		10,2	9,3	10,7	10,2
Finansiella intäkter		368	567	509	708
Finansiella kostnader		-561	-527	-789	-755
Finansnetto		-193	40	-280	-47
Resultat före skatt		6 466	4 845	9 640	8 019
Skatt		-1 398	-1 057	-2 004	-1 663
Periodens resultat		5 068	3 788	7 636	6 356
varav moderbolagets aktieägares andel		4 968	3 754	7 528	6 314
varav innehav utan bestämmande inflytande		100	34	108	42
Resultat per aktie före utspädning, SEK ³⁾		9,23	7,00	13,99	11,77
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ⁴⁾		9,18	6,95	13,91	11,70
1) Varav av- och nedskrivningar		-2 679	-2 339	-3 621	-3 281
2) 2025 rapporteras rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster, se not 5					
3) Genomsnittligt antal aktier före utspädning		538 418 923	536 303 380	538 181 118	536 594 461
4) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning		541 037 043	539 947 221	541 197 900	539 791 904

Totalresultat för koncernen

MSEK	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Rullande 12 mån	Helår 2025
Periodens resultat	5 068	3 788	7 636	6 356
Övrigt totalresultat:				
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:				
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	539	1 021	360	842
Skatt hänförlig till omvärdering av nettopensionsförpliktelser	-111	-211	-74	-174
Eget kapitalsinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	5 634	-105	5 587	-152
Summa	6 062	705	5 873	516
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:				
Omräkningsdifferenser	759	-891	569	-1 081
Kassaflödessäkringar	-2 679	3 325	-2 454	3 550
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	566	-689	510	-745
Räntebärande placeringar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-9	18	-7	20
Skatt hänförlig till räntebärande placeringar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	2	-4	2	-4
Summa	-1 361	1 759	-1 380	1 740
Periodens övriga totalresultat	4 701	2 464	4 493	2 256
Periodens totalresultat	9 769	6 252	12 129	8 612
varav moderbolagets aktieägares andel	9 653	6 246	12 010	8 603
varav innehav utan bestämmande inflytande	116	6	119	9

Koncernens finansiella ställning

MSEK	Not	30 sep 2026	31 dec 2025	30 sep 2025
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar:				
Immateriella anläggningstillgångar	7	12 656	12 585	12 695
Materiella anläggningstillgångar		21 830	16 882	15 281
Biologiska tillgångar		407	406	406
Nyttjanderättstillgångar		5 068	4 764	3 724
Andelar i intresseföretag och joint ventures		403	356	377
Finansiella placeringar		9 213	2 990	2 931
Långfristiga räntebärande placeringar		4 462	3 321	3 323
Långfristiga fordringar		675	410	424
Uppskjutna skattefordringar		471	412	466
Summa anläggningstillgångar		55 185	42 126	39 627
Omsättningstillgångar:				
Varulager		28 618	25 439	25 869
Derivat		1 513	2 484	2 202
Skattefordringar		376	247	442
Kundfordringar		13 481	13 713	7 802
Avtalstillgångar		23 233	18 475	17 889
Övriga fordringar		4 622	5 194	3 767
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 876	1 668	2 174
Kortfristiga räntebärande placeringar		12 956	11 643	6 335
Likvida medel	11	8 704	3 715	2 590
Tillgångar som innehas för försäljning	12	68	-	277
Summa omsättningstillgångar		96 447	82 578	69 347
SUMMA TILLGÅNGAR		151 632	124 704	108 974
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital:				
Moderbolagets aktieägares andel		51 996	43 336	40 891
Innehav utan bestämmande inflytande		450	340	345
Summa eget kapital		52 446	43 676	41 236
Långfristiga skulder:				
Långfristiga leasingskulder		4 539	4 198	3 094
Övriga långfristiga räntebärande skulder	8	12 140	8 475	7 880
Övriga skulder		185	176	159
Avsättningar för pensioner	13	33	383	247
Övriga avsättningar		1 666	2 035	2 288
Uppskjutna skatteskulder		1 717	2 017	1 988
Summa långfristiga skulder		20 280	17 284	15 656
Kortfristiga skulder:				
Kortfristiga leasingskulder		792	726	747
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	8	583	1 310	1 334
Avtalsskulder		46 611	33 858	27 630
Leverantörsskulder		9 059	10 140	6 674
Derivat		2 067	559	551
Skatteskulder		556	1 080	808
Övriga skulder		2 536	1 856	1 946
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		15 151	12 197	11 280
Avsättningar		1 474	2 018	1 083
Skulder relaterade till tillgångar som innehas för försäljning	12	77	-	29
Summa kortfristiga skulder		78 906	63 744	52 082
Summa skulder		99 186	81 028	67 738
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		151 632	124 704	108 974

Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	Summa moderbolagets aktieägares andel	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2025	2 174	6 099	-1 055	1 250	27 035	35 503	309	35 812
Totalresultat för perioden januari-september 2025			2 636	-864	4 474	6 246	6	6 252
Transaktioner med aktieägarna:								
Erhållen utdelning på aktier i aktieswap					1	1		1
Aktiesparprogram					215	215		215
Utdelning					-1 074	-1 074	-23	-1 097
Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande					-	-	53	53
Utgående eget kapital 30 september 2025	2 174	6 099	1 581	386	30 651	40 891	345	41 236
Totalresultat för perioden oktober-december 2025			169	-184	2 372	2 357	3	2 360
Transaktioner med aktieägarna:								
Erhållen utdelning på aktier i aktieswap					1	1		1
Aktiesparprogram					89	89		89
Utdelning					-2	-2	-28	-30
Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande					-	-	20	20
Utgående eget kapital 31 december 2025	2 174	6 099	1 750	202	33 111	43 336	340	43 676
Ingående eget kapital 1 januari 2026	2 174	6 099	1 750	202	33 111	43 336	340	43 676
Totalresultat för perioden januari-september 2026			-2 113	744	11 022	9 653	116	9 769
Transaktioner med aktieägarna:								
Erhållen utdelning på aktier i aktieswap					1	1		1
Aktiesparprogram					320	320		320
Utdelning					-1 294	-1 294	-29	-1 323
Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande					-20	-20	23	3
Utgående eget kapital 30 september 2026	2 174	6 099	-363	946	43 140	51 996	450	52 446

Kassaflödesanalys för koncernen

MSEK	Not	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Helår 2025
Den löpande verksamheten:				
Resultat efter finansiella poster		6 466	4 845	8 019
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		2 548	3 045	4 725
Utdelning från intressebolag och joint ventures		6	69	77
Betald inkomstskatt		-1 947	-952	-1 036
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		7 073	7 007	11 785
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:				
Avtalstillgångar och -skulder		8 077	-1 783	3 800
Varulager		-3 024	-4 221	-3 811
Övriga rörelsefordringar		-276	3 187	-3 725
Övriga rörelseskulder		1 721	-167	4 860
Avsättningar		-810	-383	-804
Kassaflöde från den löpande verksamheten		12 761	3 640	12 105
Investeringsverksamheten:				
Aktiverade utvecklingsutgifter		-482	-526	-731
Förvärv av andra immateriella anläggningstillgångar		-182	-404	-379
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-5 897	-4 021	-6 112
Avyttring av materiella och immateriella anläggningstillgångar inklusive biologiska tillgångar		25	31	35
Förvärv och avyttring av kortfristiga placeringar		-1 350	2 591	-2 728
Förvärv av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures		-1 708	-2 119	-2 207
Förvärv av verksamheter		-	-60	-60
Avyttring av koncernföretag och andra verksamheter		9	-	539
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-9 585	-4 508	-11 643
Finansieringsverksamheten:				
Amortering av lån		-1 227	-151	-173
Amortering av leasingskulder		-591	-541	-726
Upptagande av lån och ökning av övriga räntebärande skulder		4 184	2 007	2 600
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-647	-537	-1 076
Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande		-29	-23	-51
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande		-	53	73
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 690	808	647
Periodens kassaflöde		4 866	-60	1 109
Likvida medel vid periodens början		3 715	2 843	2 843
Valutakursdifferens i likvida medel		123	-193	-237
Likvida medel vid periodens slut	11	8 704	2 590	3 715

Resultaträkning för koncernen per kvartal

MSEK	Kv3 2026	Kv2 2026	Kv1 2026	Kv4 2025	Kv3 2025	Kv2 2025	Kv1 2025	Kv4 2024
Försäljningsintäkter	20 553	25 453	19 164	27 697	15 871	19 786	15 792	20 850
Kostnad för sålda varor	-15 740	-19 705	-14 689	-22 146	-12 229	-15 530	-12 073	-16 564
Bruttoresultat	4 813	5 748	4 475	5 551	3 642	4 256	3 719	4 286
Bruttomarginal, %	23,4	22,6	23,4	20,0	22,9	21,5	23,5	20,6
Övriga rörelseintäkter	48	57	40	377	62	58	41	150
Försäljningskostnader	-747	-839	-757	-844	-807	-828	-754	-1 000
Administrationskostnader	-835	-770	-683	-704	-692	-684	-705	-668
Forsknings- och utvecklingskostnader	-1 296	-1 317	-1 110	-1 097	-814	-911	-801	-818
Övriga rörelsekostnader	-54	-93	-56	-25	-27	-24	-59	-41
Andel av intresseföretags och joint ventures resultat	16	8	11	3	10	110	13	44
Rörelseresultat (EBIT) ¹⁾	1 945	2 794	1 920	3 261	1 374	1 977	1 454	1 953
Rörelsemarginal, %	9,5	11,0	10,0	11,8	8,7	10,0	9,2	9,4
Finansiella intäkter	98	146	124	141	89	153	325	126
Finansiella kostnader	-187	-183	-191	-228	-204	-165	-158	-354
Finansnetto	-89	-37	-67	-87	-115	-12	167	-228
Resultat före skatt	1 856	2 758	1 853	3 174	1 259	1 965	1 621	1 725
Skatt	-424	-587	-387	-606	-284	-429	-344	-283
Periodens resultat	1 432	2 170	1 466	2 568	975	1 536	1 277	1 442
varav moderbolagets aktieägares andel	1 389	2 142	1 437	2 560	957	1 529	1 268	1 435
varav innehav utan bestämmande inflytande	43	28	29	8	18	7	9	7
Resultat per aktie före utspädning, SEK ²⁾	2,58	3,98	2,67	4,76	1,78	2,85	2,37	2,68
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ³⁾	2,57	3,96	2,65	4,73	1,77	2,83	2,35	2,66
1) Varav av- och nedskrivningar	-888	-980	-811	-942	-799	-854	-686	-781
2) Genomsnittligt antal aktier före utspädning	538 849 088	538 423 928	537 983 753	537 467 703	536 903 275	536 345 756	535 661 111	534 848 975
3) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	541 466 492	541 220 666	541 303 711	540 800 732	540 743 011	541 201 620	539 768 124	540 113 152

Totalresultat för koncernen per kvartal

MSEK	Kv3 2026	Kv2 2026	Kv1 2026	Kv4 2025	Kv3 2025	Kv2 2025	Kv1 2025	Kv4 2024
Periodens resultat	1 432	2 170	1 466	2 568	975	1 536	1 277	1 442
Övrigt totalresultat:								
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:								
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	542	-359	356	-179	319	276	426	-31
Skatt hänförlig till omvärdering av nettopensionsförpliktelser	-112	74	-73	37	-66	-57	-88	6
Eget kapitalsinstrument som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	213	5 401	20	-47	-19	61	-147	49
Summa	643	5 116	303	-189	234	280	191	24
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:								
Omräkningsdifferenser	269	264	226	-190	-33	-224	-634	373
Kassaflödessäkringar	-737	-1 029	-913	225	45	1 049	2 231	-2 514
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	158	215	193	-56	-15	-216	-458	530
Räntebärande placeringar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-30	31	-10	2	-3	14	7	-3
Skatt hänförlig till räntebärande placeringar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	6	-6	2	0	-	-3	-1	-
Summa	-334	-525	-502	-19	-6	620	1 145	-1 614
Periodens övriga totalresultat	309	4 591	-199	-208	228	900	1 336	-1 590
Periodens totalresultat	1 741	6 761	1 267	2 360	1 203	2 436	2 613	-148
varav moderbolagets aktieägares andel	1 692	6 727	1 234	2 357	1 187	2 440	2 619	-174
varav innehav utan bestämmande inflytande	49	34	33	3	16	-4	-6	26

Nyckeltal per kvartal

MSEK	Kv3 2026	Kv2 2026	Kv1 2026	Kv4 2025	Kv3 2025	Kv2 2025	Kv1 2025	Kv4 2024
Soliditet, %	34,6	37,3	36,2	35,0	37,8	37,7	37,8	35,9
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % ³⁾	16,7	17,0	16,6	16,5	14,6	15,3	14,2	13,6
Räntabilitet på eget kapital, % ³⁾	16,3	15,9	15,7	16,0	13,6	14,0	13,0	12,4
Eget kapital per aktie, SEK ¹⁾³⁾	96,46	93,18	82,96	80,58	76,12	73,84	71,23	66,33
Fritt kassaflöde, MSEK ³⁾	5 647	-293	-301	6 451	-476	-1 322	-447	3 267
Fritt kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK ²⁾³⁾	10,43	-0,54	-0,56	11,93	-0,88	-2,44	-0,83	6,05
1) Antal aktier exklusive aktier i eget förvar och återköpta genom aktieswap	539 048 711	538 649 464	538 198 392	537 769 114	537 166 291	536 640 258	536 051 253	535 270 968
2) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	541 466 492	541 220 666	541 303 711	540 800 732	540 743 011	541 201 620	539 768 124	540 113 152
3) För mer information och förklaringar av användandet av dessa nyckeltal hänvisas till www.saab.com/investors/financials/financial-data								

Kvartalsuppgifter per rörelsessegment

MSEK	Kv3 2026	Rörelse-marginal	Kv2 2026	Rörelse-marginal	Kv1 2026	Rörelse-marginal	Kv4 2025	Rörelse-marginal
Försäljningsintäkter								
Aeronautics	4 844		5 813		5 199		5 746	
Dynamics	3 768		7 759		3 634		8 397	
Surveillance	6 842		7 366		5 027		8 168	
Naval	4 511		4 183		4 468		4 983	
Combitech	1 071		1 331		1 367		1 430	
Corporate/eliminering	-483		-999		-531		-1 027	
Summa	20 553		25 453		19 164		27 697	
Rörelseresultat								
Aeronautics	331	6,8%	337	5,8%	328	6,3%	349	6,1%
Dynamics	537	14,3%	1 522	19,6%	637	17,5%	1 422	16,9%
Surveillance	939	13,7%	845	11,5%	520	10,3%	1 630	20,0%
Naval	275	6,1%	180	4,3%	339	7,6%	108	2,2%
Combitech	117	10,9%	127	9,5%	155	11,3%	162	11,3%
Corporate	-254		-217		-59		-410	
Summa	1 945	9,5%	2 794	11,0%	1 920	10,0%	3 261	11,8%
MSEK	Kv3 2025	Rörelse-marginal	Kv2 2025	Rörelse-marginal	Kv1 2025	Rörelse-marginal	Kv4 2024	Rörelse-marginal
Försäljningsintäkter								
Aeronautics	4 438		4 424		4 525		5 594	
Dynamics	3 411		5 714		3 143		5 615	
Surveillance	4 146		4 996		3 946		4 622	
Naval	3 203		3 826		3 501		4 428	
Combitech	1 025		1 340		1 182		1 298	
Corporate/eliminering	-352		-514		-505		-707	
Summa	15 871		19 786		15 792		20 850	
Rörelseresultat								
Aeronautics	212	4,8%	249	5,6%	367	8,1%	252	4,5%
Dynamics	658	19,3%	1 194	20,9%	461	14,7%	1 192	21,2%
Surveillance	446	10,8%	546	10,9%	369	9,4%	430	9,3%
Naval	240	7,5%	209	5,5%	272	7,8%	513	11,6%
Combitech	85	8,3%	113	8,4%	118	10,0%	136	10,5%
Corporate	-267		-334		-133		-570	
Summa	1 374	8,7%	1 977	10,0%	1 454	9,2%	1 953	9,4%

Till följd av den strukturella förändring där affärsenheten Naval Combat Systems har flyttats från affärsområde Surveillance till Naval per den 1 april 2026, har 2025 omräknats. Proformasiffror finns tillgängliga på saab.com/investors/financials/financial-data.

Flerårsöversikt

MSEK	2025	2024	2023	2022	2021
Orderingång	168 519	96 798	77 811	63 116	43 569
Orderstock 31 december	274 532	187 223	153 409	127 676	105 177
Försäljningsintäkter	79 146	63 751	51 609	42 006	39 154
Försäljningsintäkter i Sverige, %	41	41	42	42	38
Försäljningsintäkter i Europa exkl. Sverige, %	26	25	23	19	17
Försäljningsintäkter i Nordamerika, %	9	10	11	11	11
Försäljningsintäkter i Central- och Sydamerika, %	4	7	7	9	15
Försäljningsintäkter i resten av världen, %	12	13	16	19	19
Försäljningsintäkter i ej namngivna länder, %	8	4	1	-	-
Organisk försäljningstillväxt, %	26	24	23	5	11
Rörelseresultat (EBIT)	8 066	5 662	4 272	3 274	2 888
Rörelsemarginal, %	10,2	8,9	8,3	7,8	7,4
Justerat rörelseresultat	7 730	5 662	4 272	3 274	2 888
Justerad rörelsemarginal, %	9,8	8,9	8,3	7,8	7,4
Av- och nedskrivningar	3 281	2 740	2 286	2 127	1 938
EBITDA	11 347	8 402	6 558	5 401	4 826
EBITDA-marginal, %	14,3	13,2	12,7	12,9	12,3
Resultat efter finansiella poster	8 019	5 289	4 418	2 819	2 577
Årets resultat	6 356	4 210	3 443	2 283	2 025
Balansomslutning	124 704	99 823	82 759	72 365	65 039
Eget kapital	43 676	35 812	32 362	29 876	23 249
Fritt kassaflöde ¹⁾	4 206	993	1 566	1 871	2 737
Kassaflödeskonvertering, % ¹⁾	68 ²⁾	44	74	79	113
Räntabilitet på sysselsatt kapital, % ¹⁾	16,5	13,6	11,9	8,8	8,1
Räntabilitet på eget kapital, % ¹⁾	16,0	12,4	11,1	8,6	9,0
Soliditet, %	35,0	35,9	39,1	41,3	35,7
Resultat per aktie före utspädning, SEK ¹⁾³⁾	11,77	7,81	6,36	4,15	3,64
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ¹⁾³⁾	11,70	7,74	6,29	4,10	3,61
Utdelning per aktie, SEK ³⁾	2,40	2,00	1,60	1,33	1,23
Eget kapital per aktie, SEK ¹⁾³⁾	80,58	66,33	60,11	55,64	43,58
Antal anställda heltidsekvivalenter vid årets slut	27 865	24 523	21 610	19 121	18 011
Antal aktier exklusive aktier i eget förvar per 31 december ³⁾	537 769 114	535 270 968	532 989 260	529 955 536	527 240 712
Genomsnittligt antal aktier före utspädning ³⁾	536 594 461	534 007 696	531 535 632	528 630 344	528 658 396
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning ³⁾	539 791 904	539 218 308	537 511 328	534 896 892	533 173 360

1) För mer information och förklaringar av användandet av dessa nyckeltal hänvisas till www.saab.com/investors/financials/financial-data

2) Beräknat på justerat rörelseresultat

3) Jämförelseperioder justerade för aktiesplit 4:1

Moderbolaget

I moderbolaget ingår enheter inom affärsområdena Aeronautics, Dynamics, Surveillance, Naval samt en enhet inom Combitech. Dessutom ingår koncernstab och koncernsupport. En stor del av koncernens verksamhet är inkluderad i moderbolaget. Separata noter till moderbolagets räkningar och en separat beskrivning av risker och osäkerheter för moderbolaget har därför inte inkluderats i denna delårsrapport.

Resultaträkning för moderbolaget

MSEK	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Helår 2025
Försäljningsintäkter	38 210	28 286	42 966
Kostnad för sålda varor	-31 579	-23 637	-35 955
Bruttoresultat	6 631	4 649	7 011
Bruttomarginal %	17,4	16,4	16,3
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	-4 629	-3 663	-5 143
Rörelseresultat (EBIT)	2 002	986	1 868
Rörelsemarginal %	5,2	3,5	4,3
Resultat från finansiella poster	208	727	2 334
Resultat efter finansiella poster	2 210	1 713	4 202
Bokslutsdispositioner	-	-	-1 085
Resultat före skatt	2 210	1 713	3 117
Skatt	-252	-324	-485
Periodens resultat	1 958	1 389	2 632

Balansräkning för moderbolaget

MSEK	Not	30 sep 2026	31 dec 2025	30 sep 2025
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar:				
Immateriella anläggningstillgångar		1 096	1 168	1 368
Materiella anläggningstillgångar		10 764	8 693	7 870
Finansiella anläggningstillgångar		15 305	13 499	12 971
Summa anläggningstillgångar		27 165	23 360	22 209
Omsättningstillgångar:				
Varulager		14 940	14 536	14 378
Kortfristiga fordringar		35 833	32 062	26 204
Kortfristiga placeringar		12 904	11 597	6 294
Likvida medel		6 868	2 045	1 288
Summa omsättningstillgångar		70 545	60 240	48 164
SUMMA TILLGÅNGAR		97 710	83 600	70 373
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital:				
Bundet eget kapital		3 342	3 342	3 348
Fritt eget kapital		18 243	17 259	15 920
Summa eget kapital		21 585	20 601	19 268
Obeskattade reserver, avsättningar och skulder:				
Obeskattade reserver		5 835	5 835	4 750
Avsättningar		1 647	2 116	2 051
Skulder	8	68 643	55 048	44 304
Summa obeskattade reserver, avsättningar och skulder		76 125	62 999	51 105
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		97 710	83 600	70 373

Likviditet, finansiering, investeringar och FTE:er

Moderbolagets nettoskuld uppgick till MSEK 4 879 per den 30 september 2026 jämfört med en nettoskuld om MSEK 2 243 per den 31 december 2025. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 2 871 (2 046). Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 444 (380). Vid periodens slut uppgick antalet anställda heltidsekvivalenter (FTE:er) i moderbolaget till 15 521 jämfört med 13 844 personer vid årets början.

Noter till finansiella rapporter

Not 1 Företagsinformation

Saab AB (publ.), org. nr. 556036-0793, har sitt säte i Linköping, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är Olof Palmes gata 17, 5tr, SE-111 22 Stockholm, telefonnummer +46-8-463 00 00. Saabs B-aktie är sedan 1998 noterad på Nasdaq Stockholm och från oktober 2006 på listan för stora bolag. Bolagets verksamhet inklusive dotterföretag, intresseföretag och joint ventures är beskriven i års- och hållbarhetsredovisningen 2025.

Not 2 Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen för de första nio månaderna 2026 är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och årsredovisningslagen. Moderbolagets redovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper finns beskrivna på sidorna 162-164, samt beträffande väsentliga resultat- och balansposter under respektive notupplysning, i årsredovisningen 2025.

Delårsrapporten är upprättad i sammandrag och innehåller inte all information och upplysningar som återfinns i årsredovisningen och bör därför läsas tillsammans med årsredovisningen 2025. All information på sidorna 1-31 utgör delårsrapport för de första nio månaderna 2026.

Koncernen och moderbolaget använder de redovisningsprinciper och metoder för beräkning så som de har beskrivits i årsredovisningen 2025. Viktiga uppskattningar och bedömningar framgår av not 2 i årsredovisningen 2025. Under det första kvartalet 2026 har Saab utökat omfattningen av säkringsredovisning till att även omfatta derivat som säkrar valutarisk i utestående offerter. Vidare införde Saab under det tredje kvartalet 2026 säkringsredovisning av verkligt värde för ränterisk hänförlig till fasträntelån emitterade inom EMTN-programmet.

Koncernen förbereder övergången till IFRS 18 som träder i kraft från 2027, se not 1 i årsredovisningen 2025. IFRS 18 förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernen. De viktigaste förändringarna omfattar införandet av tre nya kategorier i resultaträkningen där resultat från intresseföretag och joint ventures kommer att klassificeras i den nya investeringskategorin.

Not 3 Segmentrapportering

Saab är ett ledande högteknologiskt företag med huvudsaklig verksamhet inom försvar, flyg och samhällssäkerhet. Verksamheten omfattar framför allt väl avgränsade områden inom försvarselektronik, missilsystem och navala system samt militärt och civilt flyg. Saab är också verksamt inom teknisk tjänsteproduktion och underhåll. Saab har en stark ställning i Sverige och huvuddelen av försäljningsintäkterna genereras i Europa. Dessutom har Saab en lokal närvaro i Australien, USA, Sydafrika och i andra utvalda länder. Saabs verksamhets- och ledningsstruktur är uppdelad i fyra affärsområden, vilka också är rörelsesegment: Aeronautics, Dynamics, Surveillance och Naval. Utöver dessa så redovisas även det fristående dotterbolaget Combitech, som tillhandahåller konsulttjänster, skilt från affärsområdesstrukturen. Corporate omfattar koncernstabber, koncernavdelningar, minoritetsandelar i bolag i olika tillväxtfaser samt övriga operativa verksamheter som inte är kärnverksamhet. I segmentsredovisningen redovisas samtliga leasingavtal som kostnad linjärt över leasingperioden.

Till följd av den strukturella förändring där affärsenheten Naval Combat Systems har flyttats från affärsområde Surveillance till Naval per den 1 april 2026, har 2025 omräknats. Proformasiffror finns tillgängliga på [saab.com/investors/financials/financial-data](https://www.saab.com/investors/financials/financial-data).

Aeronautics

Aeronautics är en världsledande tillverkare av innovativa flygsystem och bedriver utveckling av produkter inom militär flygteknik. Här utförs även långsiktiga framtidsstudier kring såväl bemannade som obemannade flygplan. Detta som förberedelse för nya flygsystem och vidareutveckling av befintliga produkter.

Dynamics

Dynamics erbjuder en marknadsledande produktportfölj med understödsvapen, missilsystem, träningssystem och signaturhanteringssystem till försvarsmakter världen över, samt därtill relaterade militära och civila nisch-produkter.

Surveillance

Surveillance levererar effektiva lösningar för säkerhet och trygghet, för övervakning och beslutsstöd och för att upptäcka, lokalisera och skydda mot olika typer av hot. Produktportföljen omfattar ledningssystem, flygburna, landbaserade och marina radar- och signalspaningssystem samt flygburna och landbaserade självskyddssystem.

Naval

Naval utvecklar, levererar och underhåller lösningar i världsklass för naval miljö. I portföljen finns ubåtar med Stirlingsystem för luftberoende framdrivning, ytstridsfartyg, navala ledningssystem, minröjningsfartyg, autonoma farkoster, torpeder och obemannade undervattensfarkoster. Navals unika kompetens ligger inom signaturanpassning, stöthållfasthet och avancerad smygteknik.

Combitech

Combitech är ett fristående rörelsesegment utanför affärsområdesstrukturen inom Saab-koncernen. Dotterbolaget erbjuder tjänster inom systemutveckling, systemintegration, informations- och, systemsäkerhet, kommunikation, mekanik, teknisk produktinformation och logistik. Combitech är verksamt inom flygindustri, försvarsindustri, telekom samt övrig industri och offentlig sektor.

Orderingång per rörelsesegment

MSEK	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Föränd- ring, %	Kv3 2026	Kv3 2025	Föränd- ring, %	Rullande 12 mån	Helår 2025
Aeronautics	34 559	16 617	108	28 831	7 411	289	79 406	61 464
Dynamics	17 778	21 562	-18	7 642	6 451	18	28 610	32 394
Surveillance	34 388	15 287	125	19 688	4 004	392	65 903	46 802
Naval	64 270	12 566	411	8 858	3 024	193	76 537	24 833
Combitech	4 172	3 350	25	1 291	690	87	5 713	4 891
Corporate	976	2 119	-54	606	90	573	1 101	2 244
Eliminering	-3 682	-3 093	-1 091	-809			-4 698	-4 109
Summa	152 461	68 408	123	65 825	20 861	216	252 572	168 519

Orderingång per region

MSEK	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Föränd- ring, %	Kv3 2026	Kv3 2025	Föränd- ring, %	Rullande 12 mån	Helår 2025
Sverige	23 370	24 163	-3	6 242	3 746	67	56 294	57 087
Övriga Europa	98 323	20 677	376	40 271	4 623	771	129 369	51 723
Nordamerika	8 635	7 175	20	3 414	2 657	28	10 722	9 262
Central- och Sydamerika	974	4 510	-78	458	1 127	-59	34 290	37 826
Asien	18 529	8 288	124	14 779	6 517	127	18 680	8 439
Afrika	11	586	-98	-457	382	-220	80	655
Australien etc.	2 623	2 700	-3	1 104	1 822	-39	3 007	3 084
Ej namngivna länder	-4	309	-101	14	-13	-208	130	443
Summa	152 461	68 408	123	65 825	20 861	216	252 572	168 519

Orderstock per rörelsesegment

MSEK	30 sep 2026	31 dec 2025	30 sep 2025
Aeronautics	102 539	83 783	44 690
Dynamics	93 130	90 095	87 709
Surveillance	78 327	62 039	38 697
Naval	90 655	38 741	31 464
Combitech	2 247	1 845	1 732
Corporate	2 146	2 173	2 232
Eliminering	-4 821	-4 144	-4 116
Summa	364 223	274 532	202 408

Orderstock per region

MSEK	30 sep 2026	31 dec 2025	30 sep 2025
Sverige	74 720	77 324	54 694
Övriga Europa	171 581	91 099	68 648
Nordamerika	19 035	14 368	14 981
Central- och Sydamerika	45 162	47 954	15 527
Asien	25 375	11 978	13 533
Afrika	775	1 103	975
Australien etc.	4 864	3 886	4 234
Ej namngivna länder	22 711	26 820	29 816
Summa	364 223	274 532	202 408

Försäljningsintäkter per rörelsesegment

MSEK	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Föränd- ring, %	Kv3 2026	Kv3 2025	Föränd- ring, %	Rullande 12 mån	Helår 2025
Aeronautics	15 856	13 387	18	4 844	4 438	9	21 602	19 133
Dynamics	15 161	12 268	24	3 768	3 411	10	23 558	20 665
Surveillance	19 235	13 088	47	6 842	4 146	65	27 403	21 256
Naval	13 162	10 530	25	4 511	3 203	41	18 145	15 513
Combitech	3 769	3 547	6	1 071	1 025	4	5 199	4 977
Corporate	982	724	36	352	251	40	1 100	842
Eliminering	-2 995	-2 095		-835	-603		-4 140	-3 240
Summa	65 170	51 449	27	20 553	15 871	30	92 867	79 146

Försäljningsintäkter per region

MSEK	Jan-sep 2026	1 % fsg	Jan-sep 2025	1 % fsg	Helår 2025	1 % fsg
Sverige	25 959	40	22 182	43	32 509	41
Övriga Europa	18 873	29	12 359	24	20 392	26
Nordamerika	4 662	7	4 485	9	7 069	9
Central- och Sydamerika	3 767	6	2 545	5	3 439	4
Asien	5 471	8	4 030	8	5 856	7
Afrika	296	1	310	1	485	1
Australien etc.	2 033	3	2 308	4	3 038	4
Ej namngivna länder	4 109	6	3 230	6	6 358	8
Summa	65 170	100	51 449	100	79 146	100

Information om större kunder

Under de första nio månaderna 2026 hade Saab en kund som enskilt svarade för 10 procent eller mer av koncernens försäljningsintäkter. Svenska försvaret är kund till samtliga affärsområden och de totala intäkterna uppgick till MSEK 22 645 (19 700) under perioden.

Säsongsvariationer

En stor del av Saabs verksamhet består av större projekt där intäkten redovisas enligt successiv vinstavräkning i förhållande till upparbetning. Upparbetningsgraden i dessa projekt är normalt sett lägre under det tredje kvartalet jämfört med övriga kvartal. Det fjärde kvartalet påverkas normalt sett även av en högre andel leveranser inom främst Dynamics.

Rörelseresultat per rörelsesegment

MSEK	Jan-sep 2026	1 % fsg	Jan-sep 2025	1 % fsg	Kv3 2026	Kv3 2025	Rullande 12 mån	Helår 2025
Aeronautics	996	6,3	828	6,2	331	212	1 345	1 177
Dynamics	2 696	17,8	2 313	18,9	537	658	4 118	3 735
Surveillance	2 304	12,0	1 361	10,4	939	446	3 934	2 991
Naval	794	6,0	721	6,8	275	240	902	829
Combitech	399	10,6	316	8,9	117	85	561	478
Rörelsesegmentens rörelseresultat	7 189	11,2	5 539	10,9	2 199	1 641	10 860	9 210
Corporate	-530		-734		-254	-267	-940	-1 144
Summa	6 659	10,2	4 805	9,3	1 945	1 374	9 920	8 066

Av- och nedskrivningar per rörelsesegment

MSEK	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Föränd- ring, %	Kv3 2026	Kv3 2025	Rullande 12 mån	Helår 2025
Aeronautics	460	336	37	156	140	613	489
Dynamics	166	118	41	59	42	223	175
Surveillance	436	634	-31	165	215	583	781
Naval	108	89	21	38	31	143	124
Combitech	14	12	17	5	5	19	17
Corporate	1 495	1 150	30	465	366	2 040	1 695
Summa	2 679	2 339	15	888	799	3 621	3 281

Operationellt kassaflöde per rörelsesegment

MSEK	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Kv3 2026	Kv3 2025	Rullande 12 mån	Helår 2025
Aeronautics	-1 663	-3 568	253	-79	-32	-1 937
Dynamics	3 318	5 885	-286	295	5 076	7 643
Surveillance	2 904	-2 258	1 811	-331	5 848	686
Naval	5 123	166	5 981	232	5 143	186
Combitech	257	52	142	-90	593	388
Corporate	-2 199	-1 285	-1 116	115	-2 607	-1 693
Summa	7 740	-1 008	6 785	142	14 021	5 273

Sysselsatt kapital per rörelsesegment

MSEK	30 sep 2026	31 dec 2025	30 sep 2025
Aeronautics	18 623	14 974	16 300
Dynamics	9 667	6 719	6 224
Surveillance	12 952	12 743	13 951
Naval	7 957	6 675	6 521
Combitech	1 451	1 427	1 315
Corporate/eliminering	19 883	16 190	10 215
Summa	70 533	58 728	54 526

Personal, heltidsekvivalenter (FTE:er) per rörelsesegment

Antal vid periodens slut	30 sep 2026	31 dec 2025	30 sep 2025
Aeronautics	7 209	6 565	6 493
Dynamics	5 402	5 068	4 895
Surveillance	7 396	6 589	6 419
Naval	5 023	4 422	4 372
Combitech	2 718	2 582	2 541
Corporate	2 901	2 639	2 550
Summa	30 649	27 865	27 270

Not 4 Försäljningsintäkternas fördelning

MSEK	Aeronautics		Dynamics		Surveillance		Naval		Combitech		Corporate/ eliminering		Group	
	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025
Externa försäljningsintäkter	15 608	13 316	14 911	12 018	18 592	12 608	12 975	10 424	2 112	2 360	972	723	65 170	51 449
Interna försäljningsintäkter	248	71	250	250	643	480	187	106	1 657	1 187	-2 985	-2 094	-	-
Summa intäkter	15 856	13 387	15 161	12 268	19 235	13 088	13 162	10 530	3 769	3 547	-2 013	-1 371	65 170	51 449
Försäljningsintäkter per kundkategori:														
Militära kunder	14 393	12 315	14 678	11 791	17 170	11 437	12 597	10 119	1 063	1 372	392	268	60 293	47 302
Civila kunder	1 215	1 001	233	227	1 422	1 171	378	305	1 049	988	580	455	4 877	4 147
Summa externa intäkter	15 608	13 316	14 911	12 018	18 592	12 608	12 975	10 424	2 112	2 360	972	723	65 170	51 449
Försäljningsintäkter per intäktslag:														
Långa kundkontrakt	14 793	12 544	6 114	3 667	10 507	8 130	8 694	7 408	-	-	399	220	40 507	31 969
Tjänster	599	528	1 407	1 575	2 916	2 455	2 107	1 620	1 959	2 126	145	128	9 133	8 432
Produkter	216	244	7 390	6 776	5 169	2 023	2 174	1 396	153	234	428	375	15 530	11 048
Summa externa intäkter	15 608	13 316	14 911	12 018	18 592	12 608	12 975	10 424	2 112	2 360	972	723	65 170	51 449
Försäljningsintäkter per marknadssegment:														
Militärt flyg	14 507	12 100	765	486	7 582	5 604	89	45	34	30	362	157	23 339	18 422
Land	143	117	11 002	9 882	7 702	4 081	8	3	1 085	1 354	17	30	19 957	15 467
Marin	2	3	3 100	1 589	1 768	1 641	12 873	10 370	19	5	115	133	17 877	13 741
Samhällssäkerhet	17	29	29	33	1 510	1 259	5	6	276	250	62	52	1 899	1 629
Kommersiellt flyg	939	1 066	-	-	8	3	-	-	1	6	8	8	956	1 083
Andra segment/ej utfördelat	-	1	15	28	22	20	-	-	697	715	408	343	1 142	1 107
Summa externa intäkter	15 608	13 316	14 911	12 018	18 592	12 608	12 975	10 424	2 112	2 360	972	723	65 170	51 449
Tidpunkt för intäktsredovisning:														
Över tid	13 731	11 436	6 866	4 853	12 984	9 452	11 950	8 936	2 107	2 345	439	323	48 077	37 345
Vid en given tidpunkt	1 877	1 880	8 045	7 165	5 608	3 156	1 025	1 488	5	15	533	400	17 093	14 104
Summa externa intäkter	15 608	13 316	14 911	12 018	18 592	12 608	12 975	10 424	2 112	2 360	972	723	65 170	51 449

Not 5 Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande post	Affärsområde	Rad	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Kv3 2026	Kv3 2025	Helår 2025
Ej återkommande resultat i minoritetsportfölj	Corporate	Andel av intresseföretags och joint ventures resultat	-	105	-	-	105
Realisationsvinst avyttring Saab TransponderTech AB	Surveillance	Övriga rörelseintäkter	-	-	-	-	336
Summa			-	105	-	-	441

I de första nio månaderna 2026 finns inga jämförelsestörande poster. Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster rapporterades för koncernen för helåret 2025. För denna period behandlades realisationsvinsten från avyttringen av Saab TransponderTech AB som en jämförelsestörande post. Övriga jämförelsestörande poster i ovan tabell klassificerades inte som jämförelsestörande poster för koncernen men presenteras ovan då de klassificerades som jämförelsestörande poster på segmentsrapporteringsnivå.

Not 6 Utdelning till moderbolagets aktieägare

Årsstämman 2026 som hölls den 1 april beslutade om en utdelning till moderbolagets aktieägare uppgående till SEK 2,40 per aktie, vilket motsvarar en total utdelning på MSEK 1 293. Utdelningen utbetalas i två lika stora delar. Avstämningsdag för den första utbetalningen var den 7 april 2026 och utdelningen utbetalades den 10 april 2026. Den andra utbetalningen om SEK 1,20 per aktie utbetalades den 9 oktober 2026 med avstämningsdag den 6 oktober 2026.

Not 7 Immateriella anläggningstillgångar

MSEK	30 sep 2026	31 dec 2025	30 sep 2025
Goodwill	5 405	5 289	5 268
Aktiverade utvecklingsutgifter	6 061	5 972	5 906
Andra immateriella tillgångar	1 190	1 324	1 521
Summa	12 656	12 585	12 695

Not 8 Nettolikviditet/-skuld

MSEK	30 sep 2026	31 dec 2025	30 sep 2025
Tillgångar:			
Likvida medel	8 704	3 715	2 590
Kortfristiga placeringar	12 956	11 643	6 335
Långfristiga räntebärande finansiella placeringar	4 462	3 321	3 323
Summa likvida placeringar	26 122	18 679	12 248
Kortfristiga räntebärande fordringar	71	68	66
Långfristiga räntebärande fordringar	236	218	229
Långfristiga fordringar hänförliga till pensioner	337	76	79
Summa räntebärande tillgångar	26 766	19 041	12 622
Skulder:			
Leasingskulder	5 331	4 924	3 841
Obligationer och andra skuldebrev	12 584	9 668	9 074
Skulder till intresseföretag och joint ventures	53	48	49
Övriga räntebärande skulder	86	69	90
Avsättning för pensioner ¹⁾	33	343	235
Summa räntebärande skulder och avsättning för pensioner	18 087	15 052	13 289
Nettolikviditet (+) / nettoskuld (-)	8 679	3 989	-667

1) Exklusive avsättning för särskild löneskatt hänförlig till pensioner.

Bekräftade kreditfaciliteter

MSEK	Faciliteter	Nyttjat	Tillgängligt
Revolverande kreditfacilitet (Förfall 2031)	6 000	-	6 000
Checkräkning (Förfall 2027)	94	-	94
Summa	6 094	-	6 094

Moderbolaget

MSEK	30 sep 2026	31 dec 2025	30 sep 2025
Långfristiga obligationer och andra skuldebrev	12 103	8 414	7 817
Kortfristiga obligationer och andra skuldebrev	498	1 250	1 250
Summa	12 601	9 664	9 067

Saab har ett Medium Term Note-program (MTN) med en ram på MSEK 15 000, som möjliggör emittering av långfristiga lån på kapitalmarknaden. Programmet startades 2009 och har sedan dess utökats i tre steg, senast under 2025, när ramen utökades från MSEK 10 000 till MSEK 15 000. Under det tredje kvartalet 2026 etablerade Saab sitt Euro Medium Term Note (EMTN) program med en ram på MEUR 2 000. Den första EMTN-obligationen på MEUR 300 emitterades under kvartalet.

Ett lån på MSEK 1 000 har betalats tillbaka under det första kvartalet 2026. Från NIB-lånet betalades andra halvan, MSEK 600, ut under det första kvartalet. Under det andra kvartalet har ett lån om MSEK 250 betalats tillbaka.

Vid det tredje kvartalets utgång uppgick värdet av utestående obligationer under MTN- och EMTN-programmen till MSEK 10 901 och låneavtalet med NIB uppgick till MSEK 1 200.

Not 9 Sysselsatt kapital

MSEK	30 sep 2026	31 dec 2025	30 sep 2025
Totala tillgångar	151 632	124 704	108 974
Avgår icke räntebärande skulder	81 099	65 976	54 448
Sysselsatt kapital	70 533	58 728	54 526

Not 10 Finansiella instrument

Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder²⁾

Redovisat värde	30 sep 2026	31 dec 2025	30 sep 2025
Finansiella tillgångar			
Värderat till upplupet anskaffningsvärde ⁴⁾ :			
Kundfordringar, avtalstillgångar och övriga fordringar	39 262	34 370	27 981
Likvida medel	8 704	3 715	2 590
Långfristiga fordringar	338	334	345
Värderat till verkligt värde via resultaträkningen ³⁾ :			
Kortfristiga räntebärande placeringar	12 769	11 572	6 264
Derivat avseende handel	42	107	81
Finansiella placeringar	254	509	509
Värderat till verkligt värde via övrigt totalresultat ³⁾ :			
Derivat som säkringsredovisas	1 471	2 377	2 121
Egetkapitalinstrument valda att klassificeras som redovisade till verkligt värde via övrigt total resultat	8 959	2 481	2 422
Räntebärande placeringar	4 649	3 392	3 394
Summa finansiella tillgångar	76 448	58 857	45 707
Finansiella skulder			
Värderat till upplupet anskaffningsvärde:			
Räntebärande skulder ¹⁾ ⁵⁾	18 052	14 709	13 055
Övriga skulder ⁴⁾	19 993	18 250	16 308
Värderat till verkligt värde via resultaträkningen ³⁾ :			
Skuld avseende villkorad tilläggsköpeskilling	6	14	14
Derivat avseende handel	131	12	41
Derivat som säkringsredovisas	19	-	-
Värderat till verkligt värde via övrigt totalresultat ³⁾ :			
Derivat som säkringsredovisas	1 917	547	510
Summa finansiella skulder	40 118	33 532	29 928
¹⁾ Verkligt värde	18 299	14 771	13 241

²⁾ Derivat med positiva värden redovisas som tillgångar och derivat med negativa värden redovisas som skulder. Derivat med legal kvittningsrätt uppgår till MSEK 1 147.

³⁾ Påverkan av kreditrisk för dessa instrument bedöms som låg mot bakgrund av limiter i befintlig placeringspolicy.

⁴⁾ Redovisat värde bedöms i allt väsentligt överensstämma med verkligt värde.

⁵⁾ Inkluderar verkligt värde-säkringsjustering hänförlig till ränterisk om MSEK -20.

Koncernen har tillämpat samma värderingsmetoder som i årsbokslutet 2025. En beskrivning av dessa återfinns på sidan 203 i not 34 i årsredovisningen 2025. Per den 30 september 2026 hade koncernen följande finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde:

Tillgångar värderade till verkligt värde

MSEK	30 sep 2026	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Obligationer och räntebärande värdepapper	17 418	17 418	-	-
Valutaterminer	1 224	-	1 224	-
Ränteswappar	179	-	179	-
Elderivat	110	110	-	-
Aktier och andelar	9 213	-	-	9 213
Summa	28 144	17 528	1 403	9 213

Skulder värderade till verkligt värde

MSEK	30 sep 2026	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Valutaterminer	2 000	-	2 000	-
Ränteswappar	19	-	19	-
Cross currency basis-swappar	1	-	1	-
Elderivat	47	47	-	-
Skuld avseende villkorad tilläggsköpeskilling	6	-	-	6
Summa	2 073	47	2 020	6

Rörelser i koncernens finansiella instrument i nivå 3 var enligt följande:

MSEK	Onoterade aktier och andelar	Skuld avseende villkorad tilläggsköpeskilling
Ingående balans, 1 januari 2026	2 990	14
Förvärv och tilläggsinvesteringar	578	-
Utbetalning	-	-8
Resultat redovisade i resultaträkningen	11	-
Resultat redovisade i övrigt totalresultat	5 634	-
Valutaomvärdering	-	0
Utgående balans, 30 september 2026	9 213	6

Not 11 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys

Fritt kassaflöde

MSEK	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Kv3 2026	Kv3 2025	Helår 2025
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital exklusive skatter och andra finansiella poster ¹⁾	8 588	7 278	2 349	2 164	12 140
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:					
Avtalstillgångar och -skulder	8 077	-1 783	9 628	-1 149	3 800
Varulager	-3 024	-4 221	-850	-1 450	-3 811
Övriga rörelsefordringar	-276	3 187	-2 738	3 238	-3 725
Övriga rörelseskulder	1 721	-166	620	-982	4 860
Avsättningar	-810	-383	-121	-101	-804
Förändring av rörelsekapital	5 688	-3 366	6 539	-444	320
Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster	14 276	3 912	8 888	1 720	12 460
Investeringsverksamheten:					
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-664	-930	-132	-232	-1 110
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-5 897	-4 021	-1 982	-1 366	-6 112
Avyttring av materiella och immateriella anläggningstillgångar inklusive biologiska tillgångar	25	31	11	20	35
Kassaflöde från investeringsverksamheten ²⁾	-6 536	-4 920	-2 103	-1 578	-7 187
Operationellt kassaflöde	7 740	-1 008	6 785	142	5 273
Skatter och andra finansiella poster	-2 105	-812	-667	-199	-1 082
Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures	-591	-365	-471	-359	-464
Förvärv av verksamheter	-	-60	-	-60	-60
Avyttring av koncernföretag och andra verksamheter	9	-	-	-	539
Fritt kassaflöde	5 053	-2 245	5 647	-476	4 206

1) Inkluderar även amortering av leasingskulder

2) Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och övriga räntebärande tillgångar samt exklusive avyttring och förvärv av finansiella tillgångar, verksamheter och koncernföretag. I de fall förvärv och avyttring av finansiella anläggningstillgångar bedöms vara av rörelsekaraktär ingår dock posten i investeringsverksamheten.

Fritt kassaflöde jämfört med kassaflöde i kassaflödesanalysen

MSEK	Jan-sep 2026	Jan-sep 2025	Kv3 2026	Kv3 2025	Helår 2025
Fritt kassaflöde	5 053	-2 245	5 647	-476	4 206
Investeringsverksamheten – räntebärande:					
Kortfristiga placeringar	-1 350	2 591	-4 245	-675	-2 728
Andra finansiella placeringar och fordringar	-1 118	-1 755	-305	-413	-1 742
Finansieringsverksamheten:					
Amortering av lån	-1 227	-151	-	-	-173
Uptagande av lån och ökning av övriga räntebärande skulder	4 184	2 007	3 584	2 007	2 600
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-647	-537	-	-	-1 076
Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande	-29	-23	-	-	-51
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande	-	53	-	3	73
Periodens kassaflöde	4 866	-60	4 681	446	1 109

Likvida medel

MSEK	30 sep 2026	31 dec 2025	30 sep 2025
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:			
Kassa och bank	2 254	2 015	1 480
Bankdepositioner	6 450	1 700	1 110
Summa enligt balansräkningen	8 704	3 715	2 590
Summa enligt kassaflödesanalysen	8 704	3 715	2 590

Not 12 Rörelseförvärv

Inga förvärv inträffade under de första nio månaderna 2026. Under det andra kvartalet 2026 tillkännagavs en framtida avyttring av Public Safety Solutions-verksamheten inom affärsområde Surveillance. Avyttringen förväntas verkställas under det fjärde kvartalet 2026. Verksamheten redovisas separat i koncernens finansiella ställning som tillgångar som innehas för försäljning och skulder relaterade till tillgångar som innehas för försäljning.

Not 13 Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom Saab finns förmånsbestämda pensionsplaner som innebär att ersättningen efter avslutad anställning utgår med en procentuell andel av den anställdes lön. Förmånsbestämda planer avser främst den svenska verksamheten där ITP2-planen svarar för mer än 90 procent av det totala åtagandet.

Avsättningar för pensioner enligt IAS 19

MSEK	30 sep 2026	31 dec 2025	30 sep 2025
Förmånsbestämd pensionsskuld	10 833	10 876	10 780
Särskild löneskatt	-97	40	12
Avgår förvaltningstillgångar	11 137	10 609	10 624
Nettoavsättning (+) / nettofordran (-) för pensioner	-401	307	168
varav redovisat som långfristig fordran	337	76	79
varav redovisat som kortfristig fordran	97	-	-
varav redovisat som långfristig avsättning	33	383	247

Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Aktuariell vinst hänförlig till pensioner för den svenska delen av verksamheten uppgick till MSEK 539 under de första nio månaderna 2026 vilket förklaras av följande:

Den antagna diskonteringsräntan ökade från 4,00 procent till 4,30 procent och inflationsantagandet ökade från 1,75 procent till 1,90 procent. Dessa förändringar resulterade i en aktuariell vinst om MSEK 207.

Inga erfarenhetsjusteringar gjordes under de första nio månaderna.

Avkastningen på förvaltningstillgångarna var MSEK 528 vilket gav en aktuariell vinst om MSEK 227.

Aktuariell vinst hänförlig till särskild löneskatt uppgick till MSEK 105.

Not 14 Eventuelförpliktelser

Inga ytterligare väsentliga förpliktelser har tillkommit under de första nio månaderna 2026. För koncernens så kallade fullgörandegarantier avseende åtaganden mot kunder är sannolikheten för ett utflöde av resurser ytterst liten och därför redovisas inget värde.

Not 15 Transaktioner med närstående

Under det tredje kvartalet 2026 ingick Saab ett hyresavtal på marknadsmässiga villkor med Vectura, ett indirekt helägt dotterbolag till Investor AB, avseende kontorslokaler i Jönköping. Hyresavtalet förväntas träda i kraft under det andra kvartalet 2029.

Inga andra väsentliga transaktioner med närstående har skett under de första nio månaderna 2026. Närstående som koncernen har transaktioner med finns beskrivna i årsredovisningen 2025, not 36.

Not 16 Definitioner

Nedan följer definitioner av finansiella nyckeltal som används i rapporten. För mer information och förklaringar av användandet av respektive nyckeltal hänvisas till www.saab.com/investors/financials/financial-data.

Bruttomarginal

Bruttoresultat i procent av försäljningsintäkter.

Bruttomarginal justerad för jämförelsestörande poster

Bruttoresultat justerat för jämförelsestörande poster i procent av försäljningsintäkter justerade för jämförelsestörande poster.

Bruttoresultat justerat för jämförelsestörande poster

Bruttoresultat med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

EBITDA

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA justerat för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

EBITDA-marginal

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, i procent av försäljningsintäkter.

EBITDA-marginal justerad för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar justerat för jämförelsestörande poster i procent av justerade försäljningsintäkter.

Effektiv skattesats

Aktuella och uppskjutna skatter i procent av resultat före skatt.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier, exklusive aktier i eget förvar och aktier återköpta genom aktieswap, vid periodens utgång.

Finansnetto hänförligt till pensioner

Finansnetto hänförligt till pensioner är den finansiella kostnaden för nettopensionsskulden redovisad i balansräkningen.

Forskning och utveckling, FOU

Forsknings- och utvecklingskostnader redovisas separat i resultaträkningen och innehåller kostnader för egenfinansierad ny- och vidareutveckling av produkter samt avskrivning och eventuell nedskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter.

Utgifter för egenfinansierad forskning och utveckling innehåller både kostnadsförda utgifter exklusive avskrivningar och nedskrivningar, och utgifter aktiverade i balansräkningen som utvecklingskostnader.

Totala utgifter för forskning och utveckling innehåller utöver utgifter för egenfinansierad forskning och utveckling, den del av Saabs forskning och utveckling som bedrivs tillsammans med kunder och som rapporteras under kostnad för sålda varor.

Fritt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive amortering av leasingskulder samt kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förvärv och avyttring av kortfristiga placeringar och andra räntebärande finansiella tillgångar.

Fritt kassaflöde per aktie

Fritt kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning.

FTE, Full Time Equivalent, heltidsekvivalent

Hänvisar till antalet anställda heltidsekvivalenter. Exkluderar långtidsfrånvarande och konsulter men inkluderar visstidsanställda och deltidsanställda.

Försäljningsintäkter justerat för jämförelsestörande poster

Försäljningsintäkter med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster utgörs av de finansiella effekterna från händelser eller transaktioner med betydande konsekvenser, som är relevanta för att förstå resultatet vid jämförelse mellan perioder. Sådana händelser eller transaktioner kan vara hänförliga till omstruktureringsprogram, kostnader kopplade till tvister, händelser i omvärlden, nedskrivningar samt vinster eller förluster från avyttring av koncernföretag, joint ventures eller intresseföretag.

Kassaflödeskonvertering

Operationellt kassaflöde dividerat med rörelseresultat.

Nettoinvesteringar

Förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Nettolikviditet/nettoskuld

Likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar med avdrag för räntebärande skulder och avsättningar för pensioner exklusive avsättning för pensioner hänförlig till särskild löneskatt.

Nettolikviditet/nettoskuld i relation till EBITDA

Nettolikviditet/nettoskuld vid periodens utgång dividerat med 12 månaders rullande rapporterad EBITDA.

Operationellt kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten, exklusive skatter och andra finansiella poster, amortering av leasingskulder samt förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Orderingång

Totalt värde på mottagna ordrar under perioden.

Orderstock

Totalt värde på utestående ordrar vid periodens slut.

Organisk försäljningstillväxt

Förändring av försäljningsintäkter i procent justerat för valutaeffekter vid omräkning av utländska dotterföretag och strukturförändringar såsom förvärv och avyttringar av dotterföretag.

Resultat per aktie

Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier före och efter full utspädning.

Räntabilitet på eget kapital

Periodens resultat (rullande 12 månader) i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Rörelseresultatet ökat med finansiella intäkter (rullande 12 månader) i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntekostnad leasingskuld

Leasingskuldens ränta består av den räntedel som är hänförlig till leasingskulder som redovisas i balansräkningen.

Räntenetto

Räntenetto avser ränta på likvida medel, lång- och kortfristiga placeringar och räntekostnader på kort- och långfristiga räntebärande skulder samt ränta på ränteswappar.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat (EBIT) i procent av försäljningsintäkter.

Rörelseresultat

Resultat före finansiella poster och skatt.

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat (EBIT) med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

Rörelsemarginal justerad för jämförelsestörande poster

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster i procent av justerade försäljningsintäkter.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Totala tillgångar med avdrag för icke räntebärande skulder.

Övriga finansiella poster

Övriga finansiella poster består av realiserade och orealiserade resultat avseende lång- och kortfristiga placeringar och derivat samt övriga valutaeffekter, till exempel förändringar av valutakurser för likvida medel i andra valutor än SEK.

Ordlista

AEW&CS	Airborne Early Warning & Control System, Flygburet radarspanings- och ledningssystem
CDP	Globalt rapporteringssystem för investerare, företag, kommuner, stater och regioner i hanteringen av klimatpåverkan
C-UAS	Counter-Unmanned Aircraft Systems, förmågor för bekämpning av drönare och andra obemannade flygande farkoster
FMV	Försvarets materielverk
FRN	Floating Rate Note, lån med rörlig ränta
IAS	International Accounting Standards, internationella redovisningsregler
IFRS	International Financial Reporting Standards, internationella redovisningsregler
MTN	Medium Term Note, lånefacilitet där obligationer med löptid på 1-15 år ges ut
NSPA	NATO Support and Procurement Agency, NATOs centrala organ för upphandling, support och underhåll
NLAW	Next Generation Light Anti-Tank Weapon, pansarvärnssystem
SBTi	Science Based Targets-initiativet
UAV	Unmanned Aerial Vehicle, obemannad flygfarkost

Stockholm den 23 oktober 2026
Saab AB (publ)

Micael Johansson
Verkställande direktör och koncernchef

Revisorns granskningsrapport

Till Saab AB (publ.) org nr 556036-0793

Inledning

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapport) för Saab AB (publ.) per 30 september 2026 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt ISA och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Slutsats

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 23 oktober 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor, huvudansvarig revisor

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor



SAAB



Kontakt

Johan Andersson, chef för investerarrelationer
+46 734 37 29 39

Adam Solberg, investerarrelationer
+46 734 46 62 58

Webbsändning och telefonkonferens:

23 oktober 2026 kl. 10.00 (CET)

Webbsändning:

www.saab.com/investors/webcast/q3-2026

Telefonkonferens:

För registrering till telekonferensen, vänligen se
www.saab.com/investors/conference-call-q3

Delårsrapporten, presentationsmaterialet och
webbsändningen kommer att finnas tillgängliga på
www.saab.com/investors

Kalender

Bokslutskommuniké 2026

Publiceras 5 februari 2027

Årsstämma

Hålls i Linköping den 7 april 2027

Delårsrapport Kv1 2027

Publiceras 23 april 2027

Delårsrapport Kv2 2027

Publiceras 20 juli 2027

Delårsrapport Kv3 2027

Publiceras 26 oktober 2027

Viktig information

Denna delårsrapport kan innehålla framåtriktad information som återspeglar Saab AB:s aktuella syn på framtida händelser samt finansiell och operativ utveckling. Ord som "avser", "ser", "förväntar", "kan", "bedömer", "planerar", "anser", "uppskattar" och andra uttryck som innebär indikationer eller förutsägelser avseende framtida utveckling eller trender, och som inte är grundade på historiska fakta, utgör framåtriktad information. Framåtriktad information är till sin natur förenad med såväl kända som okända risker och osäkerhetsfaktorer eftersom den är avhängig framtida händelser och omständigheter. Framåtriktad information utgör inte någon garanti avseende framtida resultat eller utveckling och verkligt utfall kan komma att väsentligen skilja sig från vad som uttalas i framåtriktad information.

Informationen är sådan som Saab AB är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 23 oktober 2026 kl. 07.30 (CET).

Kv3