



SAAB

SAABS ÅRSSTÄMMA 2011

VD:S TAL



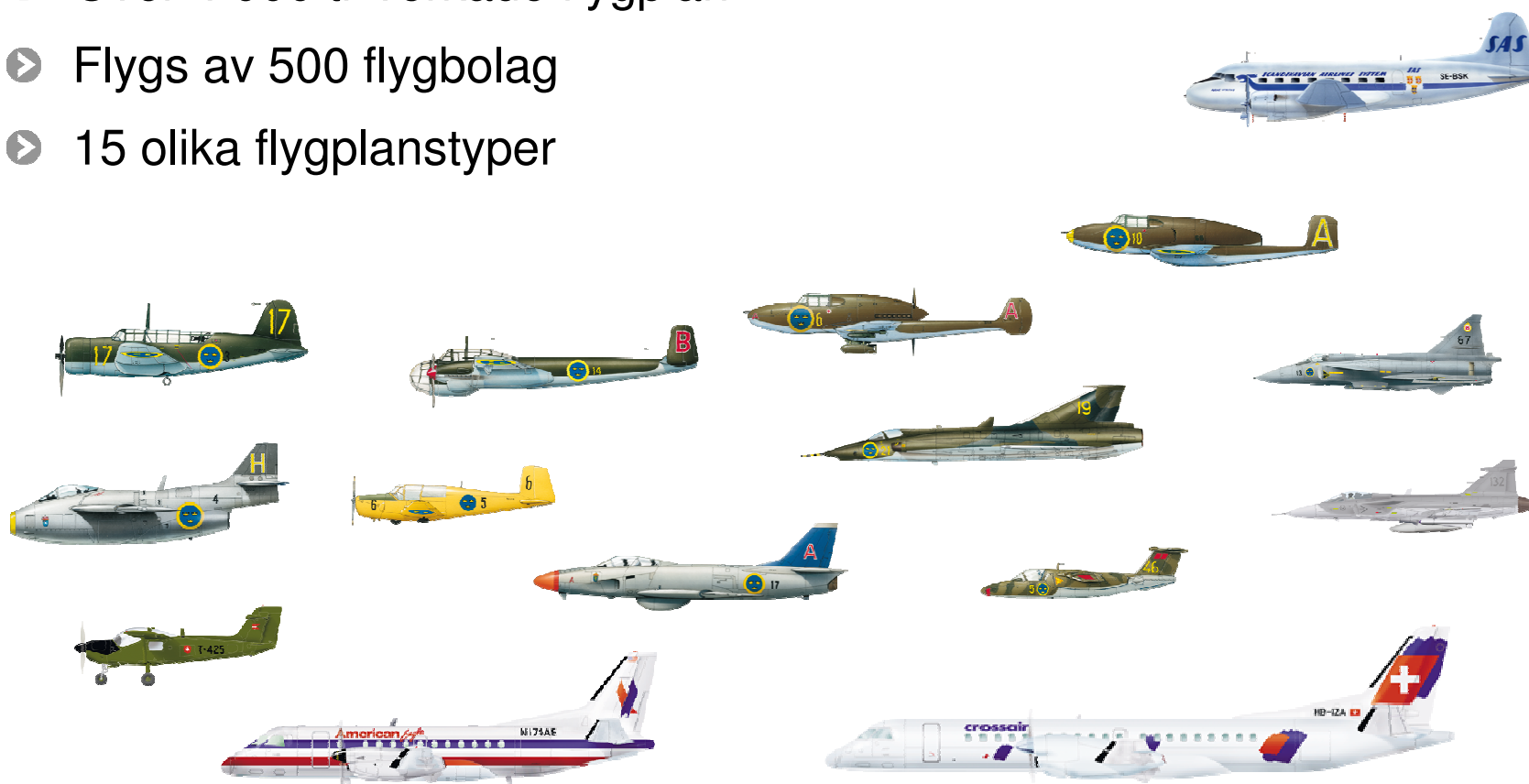
Håkan Buskhe, VD och koncernchef, Saab AB

7 april 2011

Saabs årsstämma 2011

1937-2011

- ▶ Över 4 000 tillverkade flygplan
- ▶ Flygs av 500 flygbolag
- ▶ 15 olika flygplanstyper



AVANCERAD TEKNOLOGI OCH INNOVATION



1941
First B17 delivered



1948
Tunnan – first flight



1979
First order for RBS 15



1990
First laser simulator BT46



1993
First Gripen delivered



2002
First contract for NLAW



2005
Contract for Neuron



2006
Saab 2000 ERIEYE™ AEW&C



2008
Gripen Demo – first flight



1937 Saab is founded

1990 Saab Automobile independent company

2000 Saab acquires Celsius

2005 Saab acquires Grintek

2006 Saab acquires EMW

1646

Bofors Järnbruk is founded



1894

Alfred Nobel acquire Bofors



1948

First order for Carl Gustaf



1998

StriC in operation



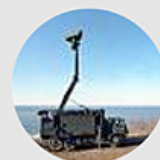
1950-

Development of fighter radar



1970-

Development of GIRAFFE



1980-

Development of ARTHUR



1990-

Sea Giraffe AMB is launched

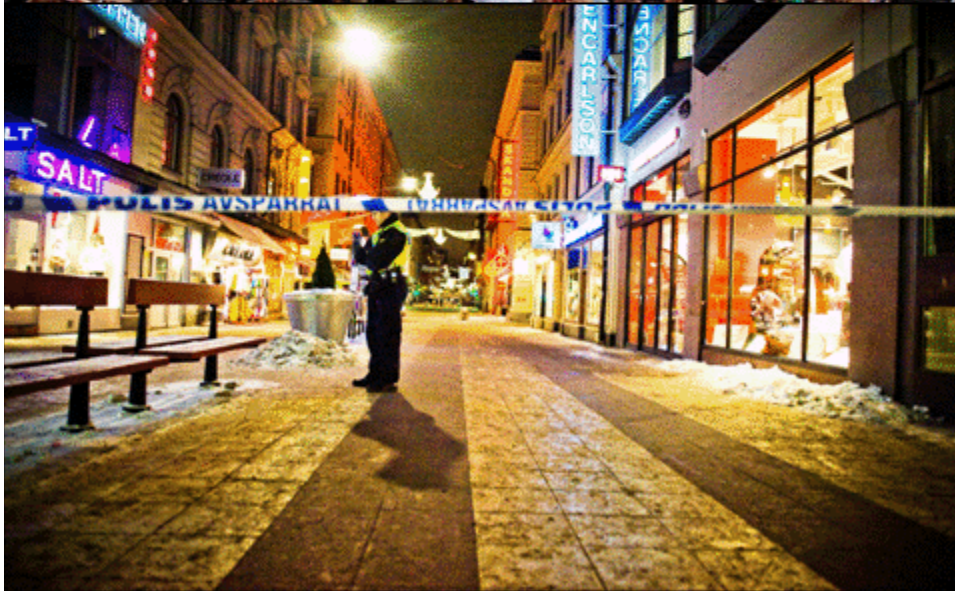


EN VÄRLD I FÖRÄNDRING



- Från en dominerande kund till många kunder
- Internationell interoperabilitet
- Försvara gränser och skydda flöden

EN NY VÄRLD

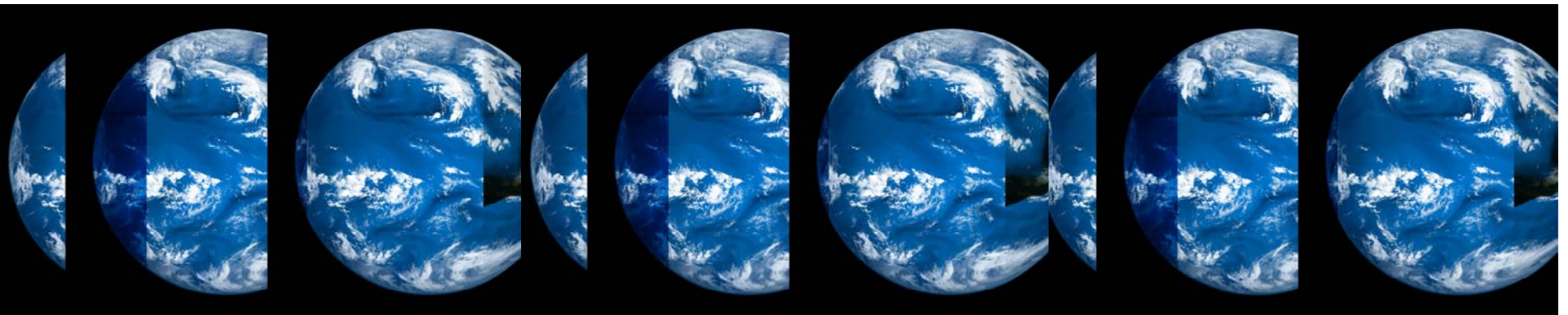


FOKUS PÅ HÅLLBARHETSFRÅGOR

► FN:s Global Compact

- Tio principer

► Samhällsengagemang del av verksamheten var vi än befinner oss



SAABS VISION & MISSION

- ▶ Det är en mänsklig rättighet att känna sig säker
- ▶ Skapa trygghet för människor genom att överbrygga intellektuella och tekniska barriärer



JANUARI – DECEMBER 2010 I KORTHET

MSEK	2010	2009
Orderingång	26 278	18 428
Orderstock	41 459	39 389
Försäljning	24 434	24 647
Rörelseresultat	975	1 374
Rörelsemarginal, %	4,0	5,6
Årets resultat	454	699
Vinst per aktie (SEK)	4,12	6,45
Efter utspädning	3,97	6,28
Operativt kassaflöde	4 487	1 696
Antal anställda	12 536	13 159



STRATEGISKA PRIORITERINGAR 2010

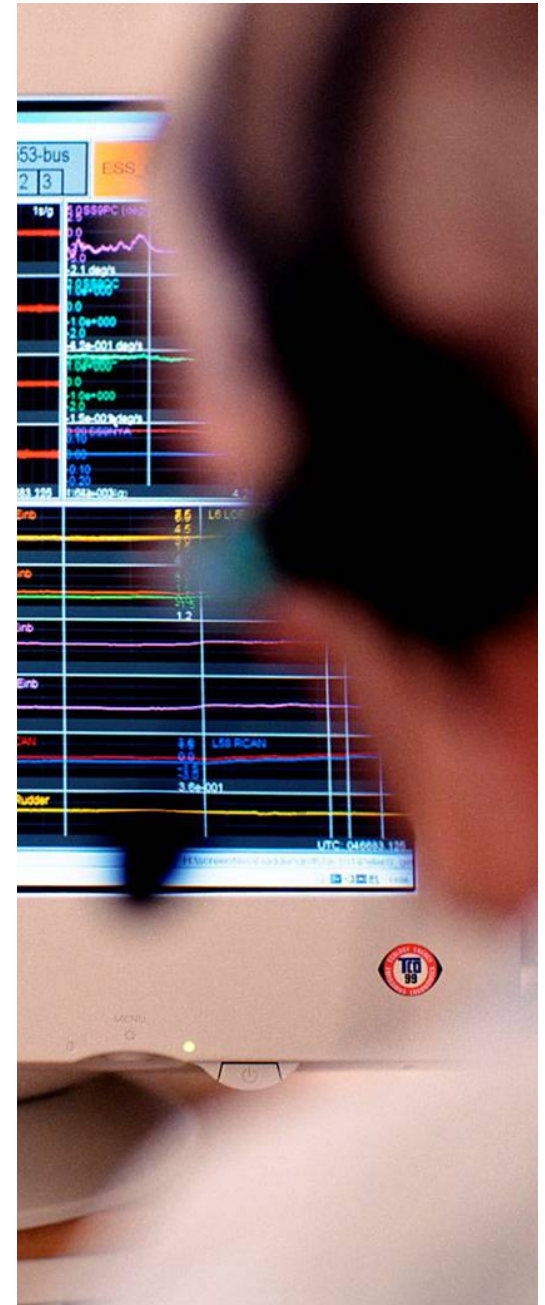
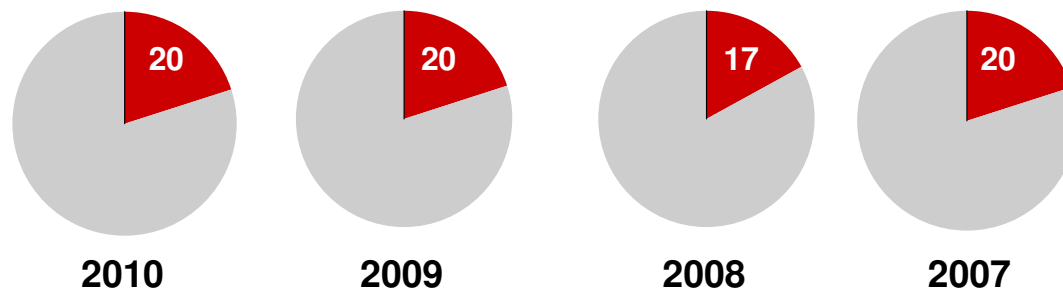


Lönsam tillväxt	Effektiv verksamhet	Fokuserad portfölj
Identifiering av framtida tillväxtmöjligheter Etablerat starkare lokal närvaro - Nordamerika, Brasilien, Indien och Thailand	Fortsatt effektivisering Omstrukturering Miljardprogrammet	Omstrukturering av Saab Underwater Systems Nedläggning av Saab Eskilstuna Ny strategisk partner i Sydafrika

FOKUS PÅ FORSKNING OCH UTVECKLING

- Ett forskningsintensivt företag
- FoU i nära samarbete med kunder
- Kommersialisering av ny teknik
- Samarbeten med universitet

FoU som procent av försäljningen



SAAB I VÄRLDEN

Anställda 2010

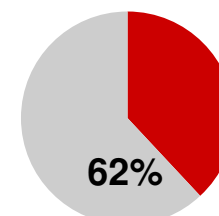
Sverige	10 372
Sydafrika	1 086
Australien	349
USA	194
UK	117
Finland	74
Danmark	72
Norge	50
Schweiz	50
Tyskland	34
Övriga	138
Totalt	12 536



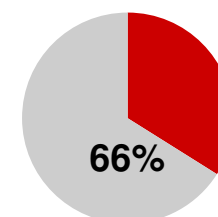
Jan-dec 2010

➤ Sverige

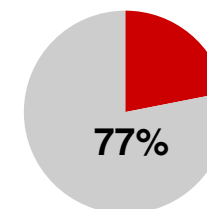
➤ Internationellt



Försäljning



Orderingång



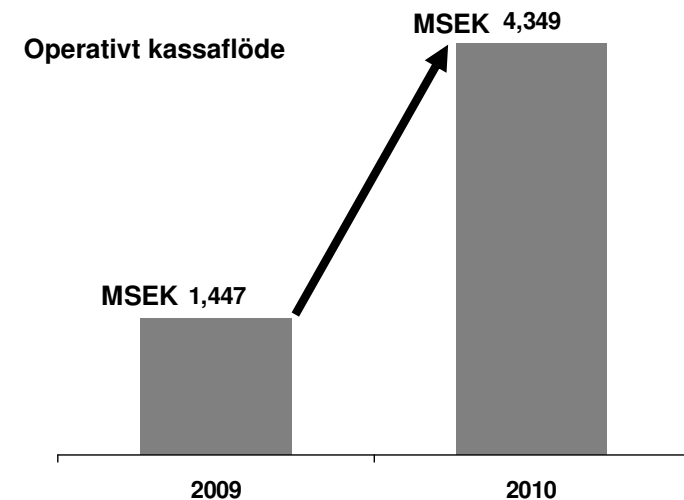
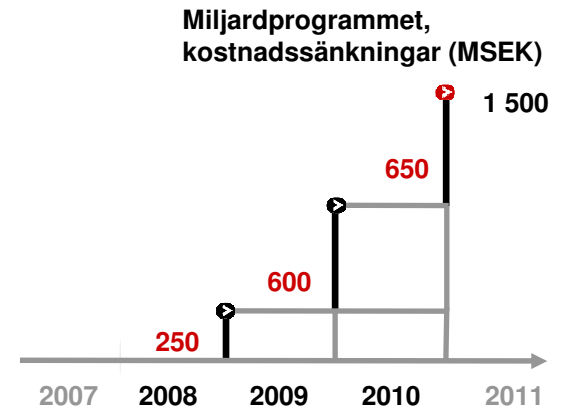
Orderstock

A WHOLE **NEW** LEVEL
OF **INDEPENDENCE**



OPERATIONAL EXCELLENCE

- Förstärkt underliggande lönsamhet
- Förbättrat operativt kassaflöde



STRATEGI FÖR FRAMTIDEN



2011 -

Lönsam tillväxt

- Fortsatt fokus på starka marknader
- Öka närvaron på utvalda marknader

Fokuserad portfölj

- Investera i FoU
- Prioritera områden med överlägsen teknik

Effektiv verksamhet

- Minska administrativa kostnader
- Effektivisera försäljning och marknadsföring

Medarbetare

- Kultur som bygger på förtroende
- Sveriges ledande innovationshus

EN BRA START



MEDARBETARNA SKAPAR FRAMTIDEN





SAAB

SAABGROUP.COM