



SAABS ÅRSSTÄMMA 2013

VD:S TAL

Håkan Buskhe
VD och koncernchef
17 april, 2013



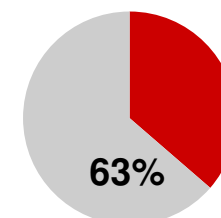
STARKT RESULTAT PÅ TUFF MARKNAD

Jan-dec 2012

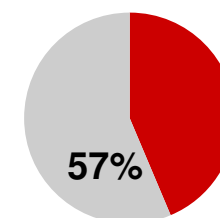
► Sverige

► Internationellt

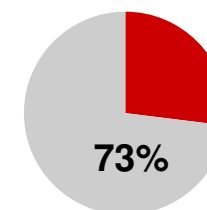
MSEK	Jan-dec 2012	2011
Orderingång	20 683	18 907
Orderstock	34 151	37 172
Försäljning	24 010	23 498
Rörelseresultat	2 032	2 941
Rörelsemarginal, %	8,5	12,5
Årets resultat	1 539	2 217
Nettolikviditet	4 405	5 333
Operativt kassaflöde	-396	2 477
Utdelning per aktie, SEK	4,50*	4,50



Försäljning



Orderingång



Orderstock

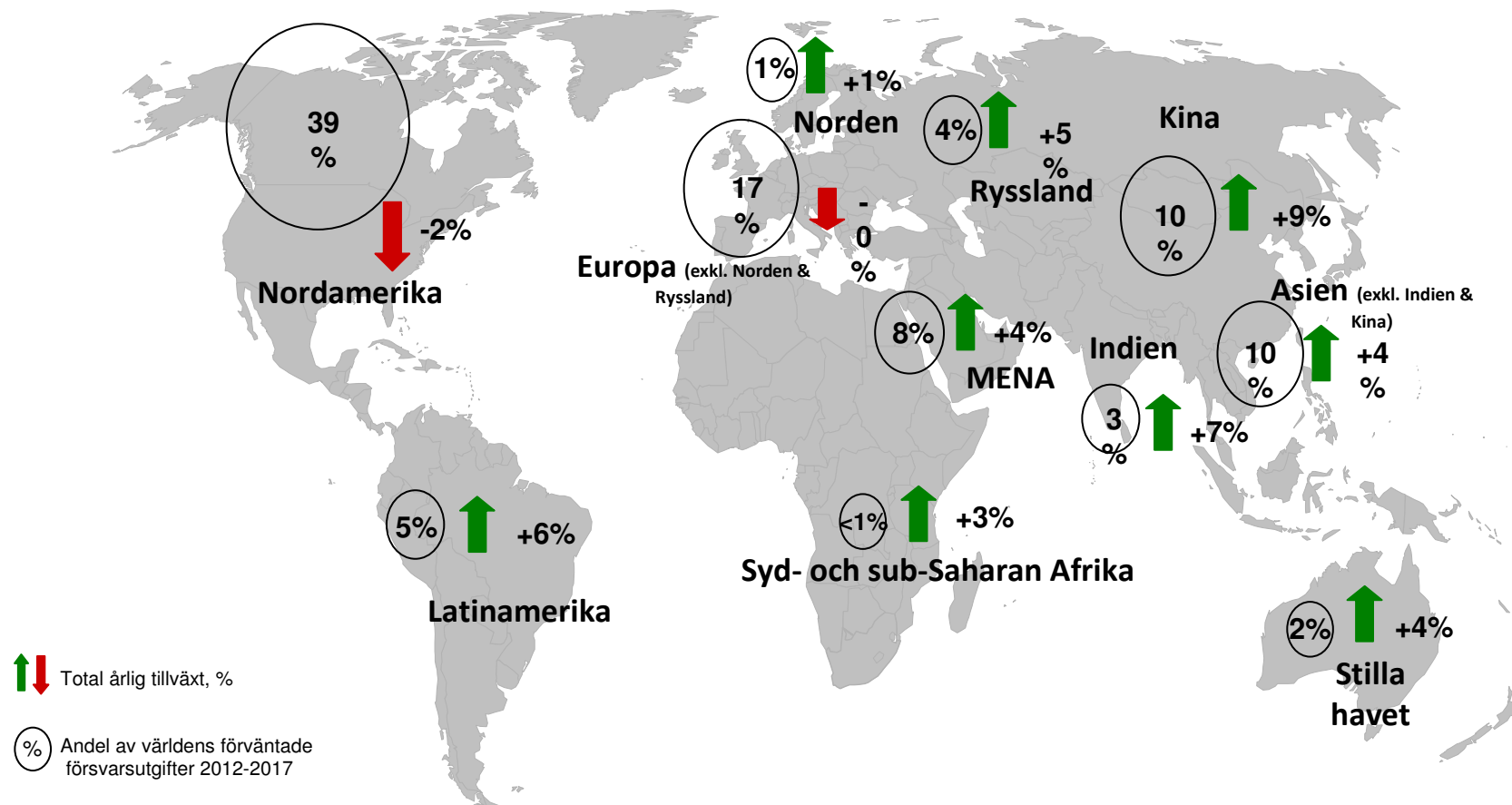
* Styrelsens förslag till utdelning

TURBULENT MARKNAD GYNNAR SAAB

- ▶ Utmanande marknadsförutsättningar under 2012; fortsatt tufft under 2013
 - Mer konsoliderad marknad
- ▶ Långsam återhämtning i ekonomin
- ▶ Global konjunkturavmattning och ökande arbetslöshet
- ▶ Hårdare krav på förmåga relativt pris gynnar Saab



NYA MAKTBALANSER



↑↓ Total årlig tillväxt, %

⊙ Andel av världens förväntade försvarsutgifter 2012-2017

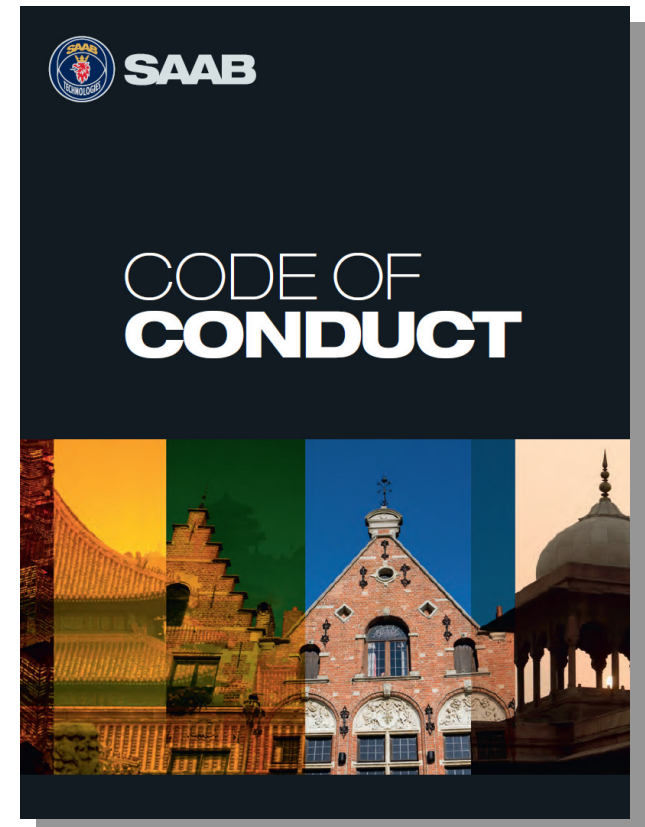
Källa: IHS - Jane's Total Defence Budget Forecast

NÄRMARE KUNDEN MED NY ORGANISATION



FAST GREPP OM AFFÄREN

- ▶ Lokal närvaro ger fast grepp om affären
- ▶ Interna policies reglerar affärer och affärsrelationer
- ▶ Öppenhet avgörande för fortsatt framgång och förtroende



AKTIV PORTFÖLJFÖRVALTNING DRIVER TILLVÄXTEN

► Kriterier:

- Stärker vårt övergripande portföljerbjudande inom ett specifikt område,
- Ger ett bättre systemerbjudande,
- Eller ger oss ett starkare fotavtryck på någon av våra prioriterade marknader.

Transaktioner och
Partnerskap 2012

Sörman Information

HITT N.V

MEDAV GmbH

AVIA SATCOM

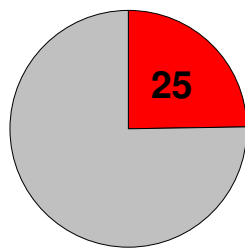
Bayes Risk Management

Sydafrikanska
radioverksamheten

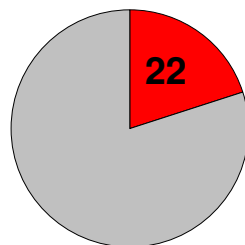
BR Akaer

INVESTERINGAR I F&U STÄLLER TUFFA KRAV

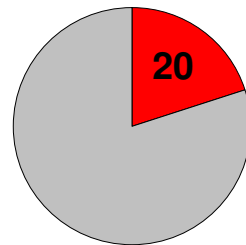
- Ett av Sveriges viktigaste företag inom forskning och utveckling
- Forskning och utveckling driver tillväxten
- Nära samarbete med kunder fångar tidigt upp kundbehoven
- Strategi för att utveckla och kommersialisera ny teknik
- Omfattande samarbeten med universitet världen över



2012

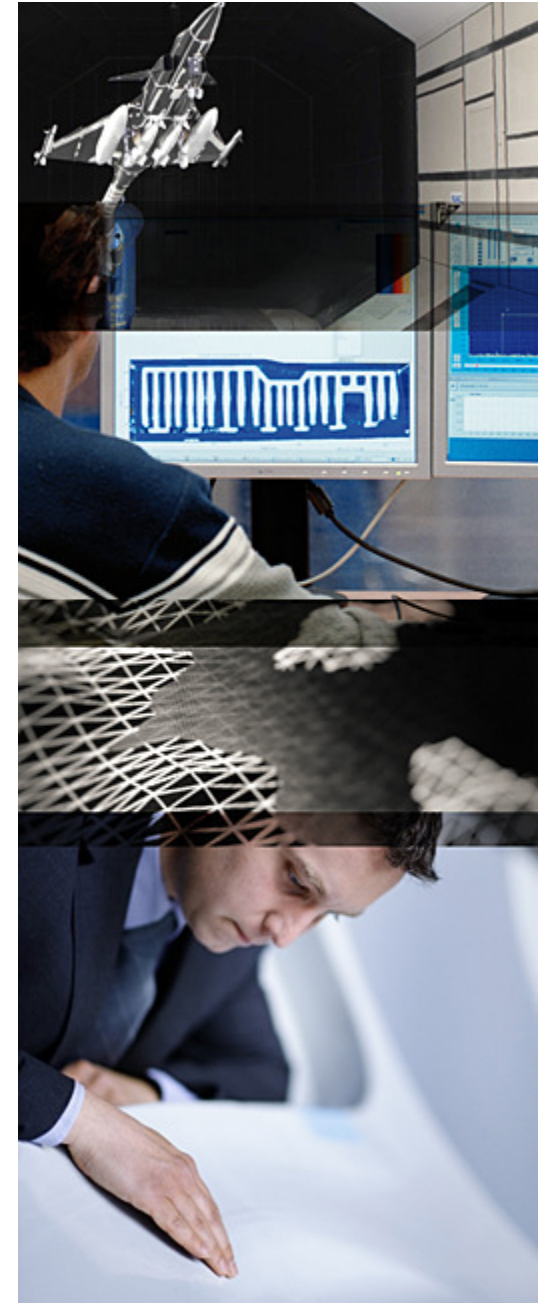


2011

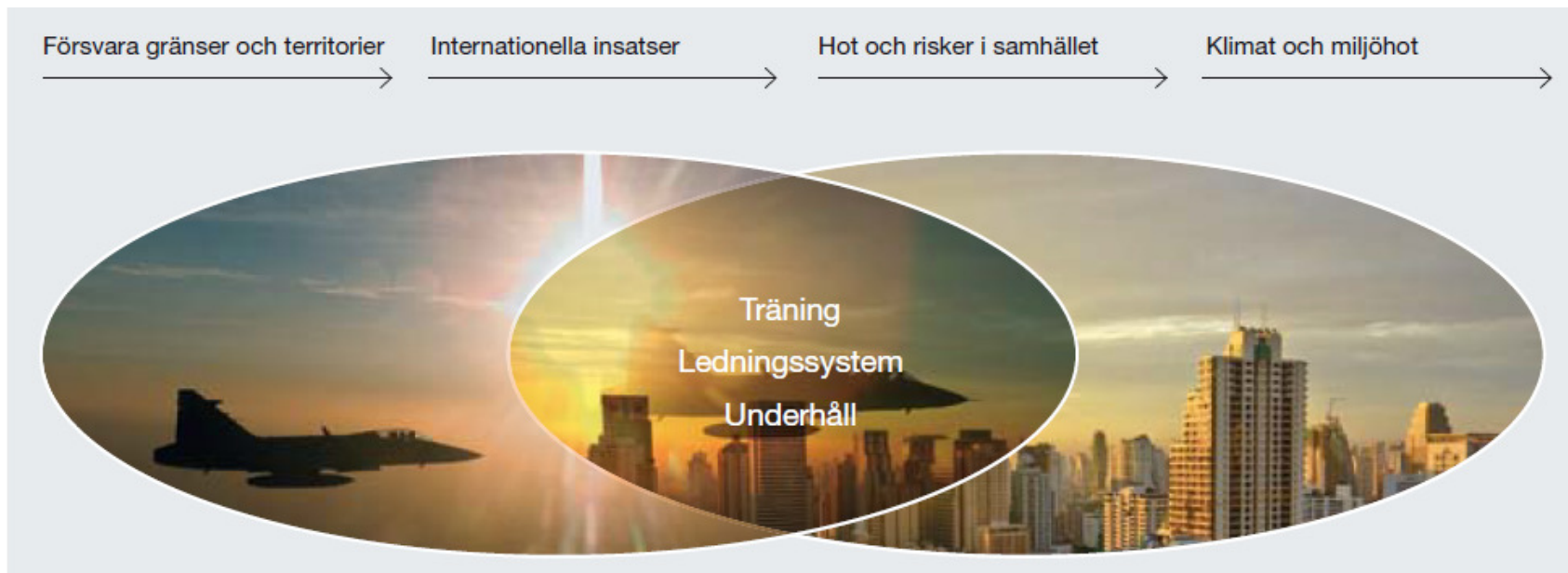


2010

➤ F&U som andel av försäljningen



ÖKAT BEHOV AV MULTIFUNKTIONALITET



FORTSATTA EFFEKTIVISERINGAR

ÖKAD EFFEKTIVITET FÖRUTSÄTTNING FÖR TILLVÄXT

- Marknadsorganisation
- Viktiga förvärv och avyttringar
- Investeringar i forskning och utveckling
- Kostnadseffektiva lösningar
- Förbättrar löpande vår egen interna effektivitet
 - Renodlar styrning och centrala och lokala processer

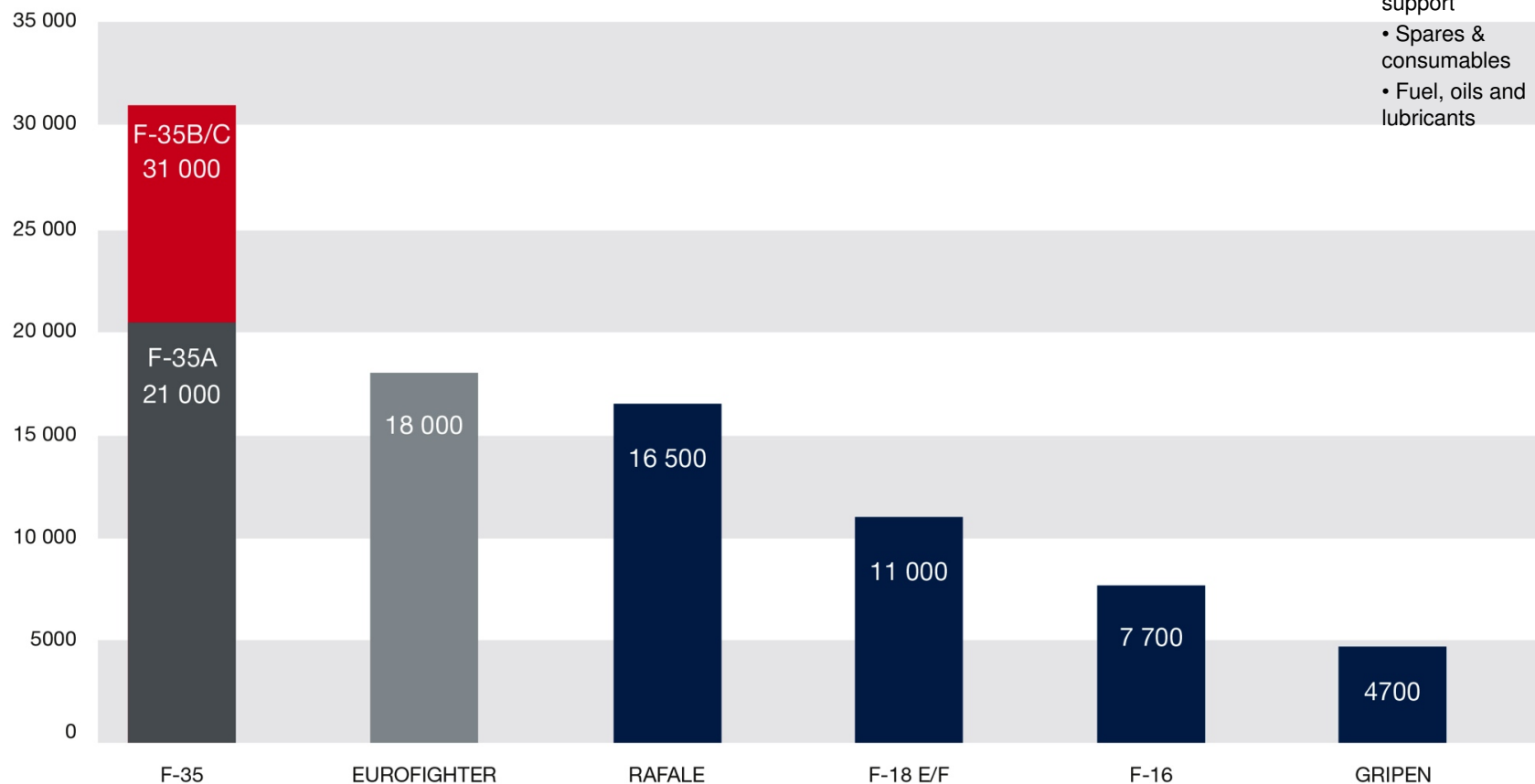
Unikt effektiva i försvarsbranschen

KOSTNADSEFFEKTIVITET DRIVER GRIPEN-INTRESSE

Source:


- Includes:
- Operational and Depot level support
 - Spares & consumables
 - Fuel, oils and lubricants

USD/FH



■ RAAF F-35A estimated cost over 30 year operational service at 200 hours per year per aircraft

■ Difference of USN Projected B / C model cost by 2029

■ Jane's estimated Eurofighter supplies and scheduled maintenance cost. The Eurofighter cost given by UK Parliament appears to cover fuel usage only per hour.

HISTORISKT ÅR FÖR GRIPEN

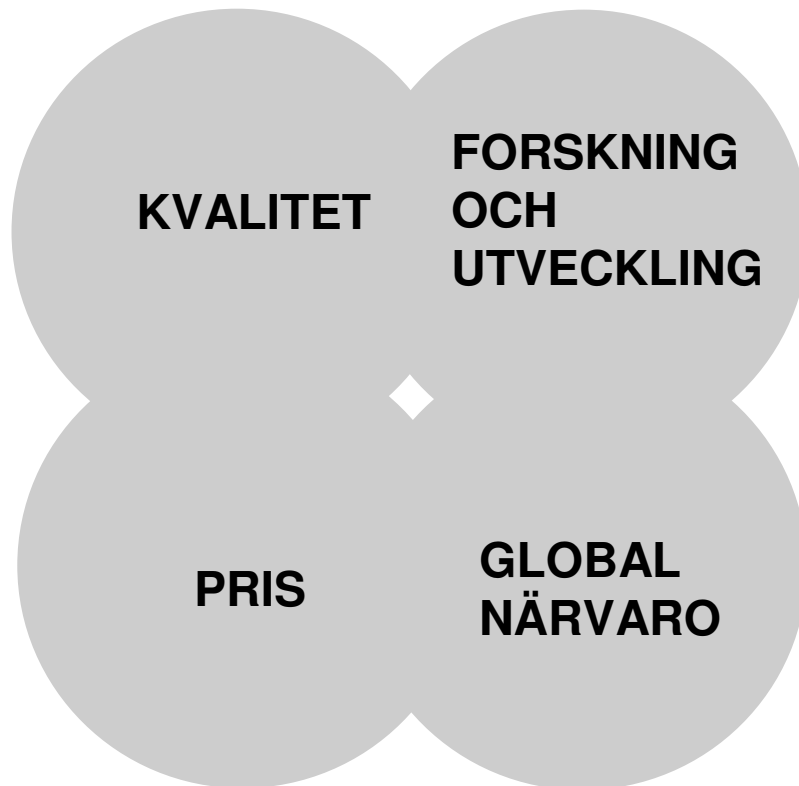
- ▶ Strategiskt viktigt avtal med FMV om Gripen E
 - Totalt värde 47,2 miljarder kronor
 - Utveckling och modifiering av 60 Gripen E i Sverige 2013-2026
 - Möjlig beställning för produktion av Gripen E till Schweiz
- ▶ Utvecklingsbeställningar från FMV motsvarande 13,2 miljarder kronor
 - Kompletta utvecklingen av Gripen E
 - Möjliggör kostnadseffektivt arbete tillsammans med FMV och partners



GRIPEN-FILM



HÖGTEKNOLOGISK KOMPETENS I FRAMKANT



TACK FÖR ORDET!

