

Anförande av styrelsens ordförande Marcus Wallenberg vid Saabs bolagsstämma 2015

DET TALADE ORDET GÄLLER!

Kära aktieägare,

I egenskap av ordförande i styrelsen för Saab AB hälsar jag er alla varmt välkomna till Saabs årsstämma 2015. Jag är glad att så många har kommit hit i dag för den viktiga dialogen mellan styrelsen och aktieägarna.

När vi samlades här för ett år sedan, sade jag att 2013 var ett historiskt år för Saab. När år 2014 nu summeras, och med risk för att det går inflation i superlativ, ser jag tillbaka på ett av det moderna Saabs viktigaste år någonsin. 2014 var signifikant på flera sätt:

När det historiska avtalet ingicks med Brasilien i oktober om den nya generationens Gripen ökade intresset för Gripen över hela världen. Genom förvärv skapades Saab Kockums, vilket innebär en breddning av Saabs produktportfölj också till att omfatta ubåtar och ytfartyg. Med nya produktinnovationer inom radarer, sensorer och vapensystem. Och med ett genombrott för vår lösning för fjärrstyrda flygledartorn, som nu blir operativt på flera flygplatser i Sverige.

Idag utvecklar, producerar och levererar företaget helhetslösningar för militära och civila behov på bred front. Så bidrar Saabs lösningar till att möta säkerhetsutmaningar och till att främja trygghet, demokrati och utveckling.

Saab verkar i händelsernas centrum - i en dubbelsits som på många sätt är unik. Å ena sidan de mycket långsiktiga perspektiven med affärer som både tar år – och ibland decennier – att framförhandla och sedan har en livlängd som är mycket lång. Å andra sidan de ibland snabba förändringarna. Oroshärdar som fördjupas, konflikter mellan stater som blossar upp eller – glädjande nog – också positiv utveckling mot fred och ökad säkerhet.

Tjugo-trettioåriga affärer som kräver långsiktighet och tålmod. Snabba förändringar i politiska klimat som kräver flexibilitet och förändringsbenägenhet. Och båda lägen kräver finansiell stabilitet och tillväxt.

Båda perspektiven kräver också en stadig kurs och ett strikt och affärsetiskt regelverk. Ett starkt förtroende i omvärden, tillförlitlighet gentemot kunder och beslutsfattare över tid och transparens i affärerna är centralt. Vi prioriterar nolltolerans mot korruption liksom långsiktiga och sunda leverantörsrelationer. Saab är och ska vara en långsiktig, pålitlig affärspartner som främjar en öppen och transparent marknad.

För försvarsindustrin, Saab och andra internationellt verksamma företag är det viktigt med samarbeten. Vi har under många år etablerat internationella samarbeten inom utbildning, forskning, utveckling och produktion, vilket har resulterat i att företaget är mycket framgångsrikt inom de teknikområden det verkar. Med fokus på världsledade produkter och lösningar har svenska företag byggt välstånd och drivit tillväxt. Öppenhet har gått hand i hand med hög trovärdighet för Saab och andra svenska företag som handels- och samarbetspartners.

Sveriges förmåga att över tid vara en pålitlig handelspartner är viktigt för hela näringslivet. Internationell handel är ett kraftfullt verktyg för att bygga relationer

mellan länder samtidigt som den bidrar till svensk ekonomi och välbefinnande. Våra svenska bolags verksamheter ute i världen kan också verka som föredömen lokalt i frågor såsom anställningsvillkor, innovationskraft och hållbarhet.

Sveriges öppenhet gentemot omvärlden har tjänat det svenska näringslivet och svensk sysselsättning under många decennier. Sverige betraktas – historiskt och i dag – som ett land som står upp för öppenhet, dialog och internationell handel. På den vägen ska vi fortsätta.

Det är en väg som kräver att vi – Sverige och det svenska näringslivet – är trovärdiga partners. I alla relationer är ett långsiktigt förtroende mellan parterna viktigt. På många sätt är goda relationer särskilt viktigt för exportberoende företag, oavsett bransch. Goda internationella relationer mellan stater, mellan regioner och mellan företag. Relationer som bygger på ömsesidig dialog med en grundläggande förståelse för att det finns kulturellt och historiskt betingade skillnader. Att vi möts med de olikheter vi har som människor.

Saab bas för såväl sysselsättning och produktion som för forskning och utveckling finns i Sverige, men byggs internationellt hela tiden. Inom ramen för Gripenavtalet med Brasilien, breddas exempelvis utvecklingsbasen med brasiliansk industri och akademi.

Saab är och vill vara en attraktiv samarbetspartner i världen. För att kunna erbjuda kostnadseffektiva lösningar av högsta kvalitet till våra kunder, krävs att vi har en volym i vår produktion. Det får vi genom vår export. Tack vare att vi kan vara starka på exportmarknaderna, kan vi också förse Sverige med lösningar för ökad säkerhet och trygghet. Så hänger svensk försvarsförmåga – säkerhet för Sverige och

vårt närområde - ihop med exporten. Precis som omvänt. All försvarsmaterialexport ska ske i enlighet med svenska försvars- och säkerhetspolitiska intressen.

Med Sverige som bas, bidrar exportmöjligheterna till företagets förmåga att utveckla fler av morgondagens försvarslösningar. Så kan bolaget bidra till säkerhet, tillväxt och sysselsättning i Sverige och i andra länder.

Jag är stolt ordförande i ett av Sveriges mest innovationsdrivna företag. Innovationer som förändra för många eller i det lilla. Och som sätter Sverige på kartan världen över. Varje gång jag möter Saabs anställda – i Sverige eller på någon av de omkring 35 platser som vi finns i världen – möter jag nyfikna, drivna och professionella yrkesmän och -kvinnor. Över 60 nationaliteter arbetar i Saab. Vi strävar efter att öka andelen kvinnliga medarbetare och chefer. Mångfalden av kompetenser, bakgrunder och erfarenheter bygger Saab starkt och bidrar till ett gott resultat. Det är få av världens försvars- och säkerhetsföretag som likt Saab, förenar en stark nationell förankring med öppenhet för globaliseringen. Detta slår styrelsen vakt om – och kommer att fortsätta att utveckla.

Att ständigt finnas i teknologins framkant och kombinera det med kostnadseffektivitet är en del av Saabs DNA. Dagens hårda konkurrens och tuffa kundkrav är på intet sätt något nytt för bolaget. Det var där vi började och vi har formats med höga krav på låga livscykelkostnader för alla våra produkter. Det har

blivit en konkurrensfördel för oss. Den svenska situationen med snäva ekonomiska ramar och ett ständigt nära samarbete med kunden, har gjort oss framgångsrika. Vi vet vad som krävs och har vägen framåt klar för oss. Den senaste teknologin, de smartaste lösningarna och de nyaste innovationerna. Långsiktigt, finansiellt stabilt och i ständig framkant.

Jag ber nu om att få lämna över ordet till advokat Sven Unger som av styrelsen ombetts att öppna Saabs stämma 2015.