

**Anförande av ordförande, Marcus Wallenberg**

**Saab årsstämma 1a april 2020**

*Talade ordet gäller.*

Kära aktieägare.

I egenskap av styrelsens ordförande vill jag hälsa er varmt välkomna till Saabs årsstämma 2020. Både ni som är här på plats och ni som följer oss via webbsändningen.

Detta är en årsstämma som genomförs i ett för samhället mycket utmanande läge. Jag vill därför börja med att upplysa om att vår ambition, i syfte att minska risken för smittspridning, är att hålla denna bolagsstämma så kortfattad som möjligt.

Vi avser också att livesända stämman över webben. Vi vill göra det för att möjliggöra för alla aktieägare att följa med i denna viktiga dag där vi går igenom bolagets verksamhet för 2019 samt blickar framåt. Vi kommer endast att filma dem som finns på podiet.

Jag frågar därför om stämman kan godkänna att vi livesänder stämman, vilket också kan innebära att andra än aktieägare kan följa stämman från hemsidan.

### *Klubbslag*

\*\*\*

Världen vi lever i är onekligen komplex. Geopolitiska spänningar och konflikter å ena sidan, en tätt sammanvävd värld med nära band mellan länder å andra sidan. Detta har vi sett tydligt de senaste veckorna. Samtidigt sprider sig Corona-viruset fort över världen så till den grad att allas vår värld utmanas i grunden. Dels genom att ett stort antal människor drabbas, dels genom de försiktighetsåtgärder som måste tas för att sakta ner spridningen.

Det är för tidigt att säga exakt hur stor påverkan Coronaviruset kommer att ha på människor, samhällen och företag. Men det är uppenbart att påverkan redan är stor och kommer bli större. Allt för många dödsfall kan redan konstateras. Arbetsplatser stänger för att hindra spridning. Många industrier får svårt att leverera. Människors, företags och staters ekonomi sätts under press.

Med kundrelationer som löper över decennier, en högteknologisk portfölj och global närvaro skapar Saab en robust affär i tider av oro. Samtidigt går det inte att utesluta att den kris som nu pågår också kommer att påverka Saab.

På grund av den stora osäkerhet som råder på marknaden, och för att skapa handlingsutrymme för framtiden, har Saabs styrelse beslutat att dra tillbaka förslaget om aktieutdelning 2019. Det offentliggjordes den 30 mars. När krisens effekter går att bedöma kan det finnas möjlighet att återkomma till frågan om utdelning.

Jag vill poängtera att vi från Saabs styrelse följer frågan noga samt säkerställer att bolaget arbetar strukturerat med att minska risker så långt det går, både för personal och för verksamheten. Samt vidtar åtgärder för att ha beredskap och handlingsutrymme om så behövs i framtiden. VD Micael Johansson kommer i sitt anförande beskriva närmare hur Saab arbetar med dessa frågor i de osäkra tider vi lever i.

\*\*\*

Under 2019 beslutade Saabs styrelse att utse Micael Johansson till ny VD efter Håkan Buskhe, som valde att lämna företaget efter närmare 10 år. Micael Johansson har både ett tekniskt kunnande och en lång erfarenhet av Saab, branschen och marknaden. I ett läge där Saab har flera stora pågående utvecklingsprogram och viktiga internationella samarbeten värdesätter styrelsen detta högt. Det skapar kontinuitet i viktiga relationer med kunder och andra företag.

Saabs fokus kommer även framöver vara att genomföra bolagets kommunicerade strategi och prioriteringar. Det handlar om att leverera de stora projekten, att utveckla relationer med såväl svenska som internationella partners, att investera i forskning och utveckling samt att nå Saabs finansiella mål.

\*\*\*

Den geopolitiska verklighet som Sverige befann sig i när Saab grundades 1937, var såväl försvarspolitiskt som teknologiskt mycket annorlunda mot idag. De prövningar som världen ställs inför nu är av en helt annan art. Det handlar inte bara om Coronavirusets spridning utan också om politiska samarbeten under press, asymmetrisk krigföring, konflikter drivna genom mellanhänder och en hänsynslös terrorism. Samtidigt, då som nu, sker det en rad parallella utvecklingar som sammantaget leder det till en mer polariserad värld.

Saabs uppdrag idag och imorgon, precis som när bolaget skapades, är att genom industriell förmåga bidra till att ökad trygghet och säkerhet. Det görs genom att befinna sig i teknologins framkant, att förstå kundernas behov och vilka lösningar som hjälper dem. Det gäller såväl i Sverige som internationellt. Långsiktigt ska detta leda till att en attraktiv avkastning kan genereras till er aktieägare.

\*\*\*

Kärnan i Saabs samhällsansvar är att vara en nära partner till länder i deras strävan för att säkerhet sina befolkningar. Men flertalet faktorer krävs för att ta det ansvaret; antikorrupsionsarbetet måste vara omfattande och strukturerat. Saab har en tydlig och fast nolltolerans mot korruption. Dessutom är vårt aktiva arbete för minskad klimatpåverkan centralt. Saab ska därtill vara en inkluderande arbetsplats där mångfaldsarbetet är givet.

\*\*\*

Avslutningsvis vill jag å styrelsens vägnar rikta ett varmt tack till Saabs VD, koncernledning och alla medarbetare. 17 000 kompetenta och engagerade personer som varje dag ser till att lyfta Saab framåt mot nya framgångar. Jag är därför övertygad om att Saab kommer fortsätta skapa ett långsiktigt och hållbart värde för såväl samhället som aktieägare.

Jag vill också rikta ett varmt tack till alla aktieägare.

Jag lämnar nu ordet till advokat Eva Hägg som fått i uppdrag av styrelsen att öppna Saabs årsstämma 2020.