

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Inledning

Saab AB är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier är upptagna till handel på NASDAQ OMX Stockholm.

Styrningen av Saab utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, NASDAQ OMX Stockholms regelverk för emittenter – som även inkluderar Svensk kod för bolagsstyrning – samt andra relevanta svenska och utländska regler och riktlinjer.

Svensk kod för bolagsstyrning

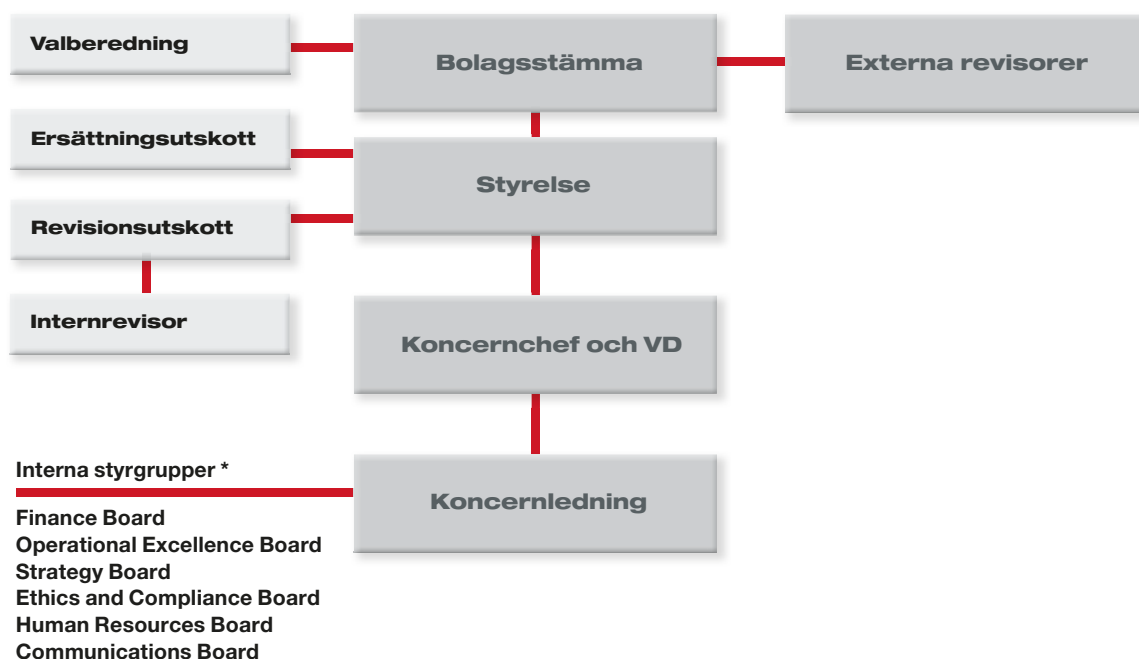
Eftersom Saab har aktier upptagna till handel på NASDAQ OMX Stockholm och därmed ska följa god sed på värdepappersmarknaden, innebär det att Saab ska tillämpa Svensk kod för bolagsstyrning

(”Koden”). Koden finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se

Saab tillämpar Koden och strävar efter att i sin styrning hålla en hög standard. Denna bolagsstyrningsrapport är upprättad enligt årsredovisningslagen och Koden och redovisar hur Saab tillämpade Koden under räkenskapsåret 2010. Förberedelser och genomförande av årsstämman 2010 skedde enligt Koden och årsstämman 2011 kommer också att genomföras enligt Kodens bestämmelser. Saabs webbsida har en särskild avdelning för bolagsstyrningsfrågor som uppdateras i enlighet med Koden.

Styrelsen avger årligen en rapport om hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. Den återfinns i slutet av denna rapport.

Organisation 2010



* De interna styryrupperna handlägger och beslutar i frågor inom respektive område som är koncernövergripande samt förbereder även vissa ärenden för beslut i koncernledningen.

Denna bolagsstyrningsrapport är granskad av bolagets revisorer enligt årsredovisningslagen, se separat yttrande fogat till bolagsstyrningsrapporten.

Saab har inte avvikit från Kodens regler under 2010 och redovisar därför inga avvikelser från Koden.

Ägarstruktur och antal aktier

Aktiekapitalet i Saab uppgick den 31 december 2010 till SEK 1 746 405 504, fördelat på 1 907 123 A-aktier samt 107 243 221 B-aktier. A-aktierna har tio röster per aktie, medan B-aktierna har en röst per aktie. En A-aktie kan på begäran av aktieägaren omvandlas till en B-aktie. Saabs aktier är registrerade hos Euroclear Sweden AB. Kvotvärdet per aktie är SEK 16. B-aktierna är upptagna till handel på NASDAQ OMX Stockholm, på listan för stora bolag. A-aktierna är inte marknadsnoterade. En börspost omfattar 100 aktier. Bolagets A-aktier ägs samtliga av Investor AB.

Största aktieägare, 31 december 2010

Enligt SIX ägarservice	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
Investor AB, Sverige	30,0	39,5
BAE Systems, UK	10,2	8,8
Wallenbergstiftelser, Sverige	8,7	7,5
Nordea fonder, Sverige	5,4	4,7
Swedbank Robur fonder, Sverige	4,3	3,7
Fjärde AP-fonden, Sverige	1,9	1,6
Länsförsäkringar fonder, Sverige	1,8	1,6
SEB fonder, Sverige	1,7	1,5
Orkla ASA, Norge	1,5	1,3
SHB fonder, Sverige	1,4	1,2
Total	66,9	71,4

I slutet av december 2010 hade Saab 4 432 615 B-aktier, motsvarande 4,1 procent av aktiekapitalet i eget förvar. För ytterligare information om ägarstruktur, se sidan 139 och 141. Styrelsen har ett bemyndigande från bolagsstämman att återköpa egna aktier, se sidan 43 för ytterligare information.

Valberedning

På Saabs årsstämma i april 2010 beslutades att Saab ska ha en valberedning bestående av en representant för var och en av de fyra till röstetalet största aktieägarna eller ägargrupperna jämte styrelseordföranden. Namnen på de fyra ägarrepresentanterna och aktieägarna de företräder offentliggörs senast sex månader före årsstämman 2011 och baseras på de kända röstetalen per 31 augusti 2010. Beslutet innefattar förfarande för att vid behov ersätta ledamot som lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört.

Enligt beslut som fattades på årsstämman 2010 ska valberedningen arbeta fram förslag i nedanstående frågor att föreläggas årsstämman 2011 för beslut:

- stämмоordförande,
- styrelse,
- styrelseordförande,
- styrelsearvodet med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt ersättning för utskottsarbete
- val av revisorer
- arvode för bolagets revisorer och
- utseende av ny valberedning inför årsstämman 2012

Inför årsstämma i Saab AB den 7 april 2011 meddelades i pressmeddelande den 4 oktober 2010 att följande aktieägarrepresentanter, förutom styrelsens ordförande Marcus Wallenberg, har utsetts till ledamöter i Saabs valberedning (aktieägarens namn anges inom parentes): Petra Hedengran (Investor AB), Peter Wallenberg Jr (Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse), Erik Feldt (Nordea fonder) samt Thomas Eriksson (Swedbank Robur fonder). Petra Hedengran är ordförande i valberedningen.

Dessa representerar tillsammans cirka 50 procent av röstetalet i Saab enligt ägarförhållanden per 31 augusti 2010. BAE Systems har avsagt sig rätten att vara representerad i valberedningen.

Valberedningens förslag ska offentliggöras senast i samband med kallelsen till årsstämma 2011.

Valberedningens ledamöter inför årsstämman 2011

Ledamot	Representerar	% av röster 2010-08-31	% av kapital 2010-08-31
Petra Hedengran	Investor AB	39,5	30,0
Peter Wallenberg Jr	Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse	7,5	8,7
Erik Feldt	Nordea fonder	3,8	4,4
Thomas Eriksson	Swedbank Robur fonder	2,5	2,9
Marcus Wallenberg	Styrelseordförande Saab AB	-	-

Styrelsen

Styrelsens sammansättning

Enligt Saabs bolagsordning ska styrelsen, utöver arbetstagarrepresentanterna, bestå av minst sex och högst tolv ledamöter. Styrelseledamöterna väljs årligen på en bolagsstämma. Saabs styrelse består av tio bolagsstämموvalda ledamöter utan suppleanter, och tre ledamöter med lika många suppleanter utsedda av de anställdas organisationer.

Vid årsstämman den 15 april 2010 omvaldes Erik Belfrage, Sten Jakobsson, George Rose, Per-Arne Sandström, Lena Treschow Torell, Marcus Wallenberg och Åke Svensson. Johan Forssell,



Styrelsen, styrelsens sekreterare och VD och Koncernchef.

Cecilia Stegö Chilò och Joakim Westh valdes in i styrelsen vid årsstämman. Marcus Wallenberg valdes till ordförande i styrelsen. Åke Svensson var verkställande direktör och anställd i bolaget till och med 31 augusti 2010.

Information om ersättning till styrelseledamöterna, som beslutas av årsstämman 2010, finns i årsredovisningen, not 37.

Bolagsstämmovalda ledamöter

Marcus Wallenberg	George Rose
Åke Svensson	Per-Arne Sandström
Erik Belfrage	Cecilia Stegö Chilò
Johan Forssell	Lena Treschow Torell
Sten Jakobsson	Joakim Westh

Övriga väsentliga uppdrag, tidigare befattningar med mera framgår av presentationen av styrelsen, se sidorna 134 och 135.

Arbetstagarledamöter

Ordinarie	Suppleanter
Stefan Andersson	Göran Gustavsson
Catarina Carlqvist	Jan Kovacs
Conny Holm	Nils Lindskog

Krav på oberoende

Nedan framgår vilka bolagsstämmovalda styrelseledamöter som enligt Kodens regler anses oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsens sammansättning och oberoende 2010

Ledamot	Invald	Oberoende av bolaget / bolagsledningen	Oberoende av större aktieägare
Marcus Wallenberg	1992	Ja	Nej ¹⁾
Åke Svensson	2003	Nej ²⁾	Ja
Erik Belfrage	1991	Ja	Nej ³⁾
Johan Forssell	2010	Ja	Nej ⁴⁾
Sten Jakobsson	2008	Ja	Ja
George Rose	1998	Ja	Nej ⁵⁾
Per-Arne Sandström	2005	Ja	Ja
Cecilia Stegö Chilò	2010	Ja	Ja
Lena Treschow Torell	2005	Ja	Nej ⁶⁾
Joakim Westh	2010	Ja	Ja

1) Tidigare verkställande direktör och koncernchef i Investor AB

2) Verkställande direktör och koncernchef i Saab t.o.m. 31 augusti 2010

3) Tidigare ledamot i Investor ABs styrelse

4) Anställd i Investor AB

5) Anställd i BAE Systems

6) Ledamot i Investor ABs styrelse

Bolaget uppfyller därmed Kodens krav på att en majoritet av de bolagsstämmovalda ledamöterna är oberoende av bolaget och bolagsledningen samt att minst två av dessa är oberoende i förhållande till större aktieägare.

Styrelsens arbete

Enligt styrelsens arbetsordning ska normalt fem ordinarie sammanträden hållas per år utöver det konstituerande sammanträdet. Styrelsen kan dessutom sammanträda när omständigheterna så kräver. Under 2010 har styrelsen haft ett konstituerande möte, fem ordinarie styrelsemöten och sex extra möten, totalt tolv möten.

Styrelsen antar årligen en arbetsordning, en instruktion avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen.

Arbetsordningen innehåller bland annat bestämmelser om antal styrelsemöten som ska hållas, förteckning av de ärenden som ska behandlas på styrelsesammanträden, rapportering från revisorerna samt de särskilda beslut som ska fattas vid det konstituerande sammanträdet. Arbetsordningen och den särskilda VD-instruktionen anger arbetsfördelningen inom styrelsen och dess två utskott, ersättningsutskottet och revisionsutskottet, respektive arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. I VD-instruktionen anges verkställande direktörens uppgifter och befogenheter. Till instruktionen knyts även policier för investeringar, finansiering och rapportering.

Styrelsen har under året biträtt av styrelsesekreteraren, chefsjuristen Anne Gynnerstedt, som inte är ledamot av styrelsen.

Under 2010 har styrelsen arbetat med fastställande av budget och affärsplan. Finansiella rapporter sammanställs efter varje månad och tillställs styrelsen. Rapporterna presenteras vid varje styrelsemöte och inför delårsrapporter och bokslutskommuniké. Styrelsen har under året följt upp den under 2009 beslutade omorganisationen och bolagets strategi. Styrelsen har också haft flera extra möten för tillsättning av ny VD, då Åke Svensson lämnat företaget för att bli verkställande direktör för Teknikföretagen. Han ersattes av Håkan

Buskhe från 1 september 2010. Styrelsen har också följt upp väsentliga exportmöjligheter och de därmed förenliga marknadssatsningarna. Effektiviteten i Saabs kostnadsbesparingsprogram följs fortsatt upp på varje styrelsemöte.

Utskottsarbetet utgör en väsentlig del av styrelsens arbete. Efter möten med revisions- och ersättningsutskotten lämnas rapporter om vad som har avhandlats på mötena och styrelsen fattar beslut i de frågor där utskotten gjort rekommendationer.

Styrelsens arbete i utskott

Revisionsutskottet

Styrelsen har utsett tre ledamöter till ett revisionsutskott i enlighet med principer i aktiebolagslagen och Koden. Revisionsutskottets arbete är i huvudsak av beredande karaktär, det vill säga att förbereda ärenden för slutliga beslut av styrelsen. Revisionsutskottet har också beslutanderätt inom vissa frågor inom begränsade områden. Utskottet har till exempel fastställt riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisorer.

Revisionsutskottets ledamöter har sedan årsstämman i april 2010 varit Per-Arne Sandström (utskottets ordförande), Johan Forssell och Joakim Westh, varav både Per-Arne Sandström och Joakim Westh är oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som bolagets större ägare. Vidare besitter samtliga ledamöter i utskottet redovisnings- samt revisionskompetens. Chefsjuristen Anne Gynnerstedt är sekreterare i utskottet.

Revisionsutskottets uppgifter framgår av styrelsens arbetsordning. Revisionsutskottet ska bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av

Närvaro samt ersättning till styrelsen 2010

Namn	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Närvaro styrelsemöten ¹⁾	Närvaro utskottsmöten ²⁾	Styrelsearvode kSEK ³⁾	Arvode Revisionsutskott kSEK	Arvode Ersättningsutskott kSEK	Totalt arvode kSEK
Marcus Wallenberg		x	12	3	1 100		80	1 180
Åke Svensson ⁴⁾			10		-			-
Erik Belfrage			12		425			425
Johan Forssell ⁵⁾	x		9	5	425	100		525
Sten Jakobsson			12		425			425
George Rose		x	9	2	-			-
Per-Arne Sandström	x		12	6	425	150		575
Cecilia Stegö Chilö ⁵⁾			9		425			425
Lena Treschow Torell		x	12	3	425		135	560
Joakim Westh ⁵⁾	x		8	4	425	100		525

1) Av totalt 12 möten

2) Av totalt för revisionsutskottet 6 möten, för ersättningsutskottet 3 möten

3) BAE Systems styrelserepresentant erhåller ej arvode, ej heller tidigare VD Åke Svensson

4) Deltog ej vid utseende av ny VD (2 möten)

5) Invald april 2010, därefter totalt 9 styrelsemöten och 5 revisionsutskottsmöten

års- och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorernas opartiskhet och självständighet samt biträda valberedningen med förslag till stämmobeslut om revisorsval. Såväl bolagets interna som externa revisorer är adjungerade till revisionsutskottets möten. Revisionsutskottet har under 2010 arbetat särskilt med den finansiella rapporteringen och kostnadseffektiviseringsprogrammet samt förslag till val av revisorer.

Revisionsutskottet protokollför sina möten och protokollen delges snarast därefter övriga i styrelsen.

Utskottet har under 2010 haft sex möten.

Ersättningsutskottet

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott med tre ledamöter i enlighet med principer i Koden. Ersättningsutskottets ledamöter är Marcus Wallenberg, George Rose och Lena Treschow Torell. Lena Treschow Torell är ordförande i utskottet. Samtliga är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Chefsjuristen Anne Gynnerstedt är sekreterare i utskottet.

Ersättningsutskottet bereder ärenden gällande ersättningsprinciper, inklusive program för rörlig lön och pensionsvillkor för koncernledningen och beredning av utformning och förslag av Saabs aktiesparprogram. Alla beslut beträffande sådana principer fattas från 2006 av årsstämman på förslag av styrelsen.

Frågor som rör verkställande direktörens anställningsvillkor, ersättningar och andra förmåner bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen, som ansvarar för tolkning och tillämpning av principerna. Ersättningsutskottet har ingen egen beslutanderätt. Ersättningsutskottet har under året arbetat med översyn av fasta och rörliga löner och utformningen av det prestationsrelaterade aktieprogrammet för bolagets ledande befattningshavare och strategiska nyckelpersoner.

Ersättningsutskottet protokollför sina möten och protokollen delges snarast därefter övriga i styrelsen. Utskottet har under 2010 haft tre möten.

Utvärdering

Styrelsens ordförande utvärderar årligen kvaliteten på styrelsens arbete och vilka förbättringsområden som finns för att kunna utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Det görs genom att ledamöterna fyller i ett frågeformulär och ger sin uppfattning om hur väl styrelsen fungerar. Det jämförs sedan med tidigare års utfall. Frågeformuläret är uppdelat i fem delar som behandlar kompetensbredden, hur styrelsearbetet genomförs, ordförande, sammansättningen och samarbetsklimatet. Avsikten med utvärderingen är att få en uppfattning om vad styrelseledamöterna anser om styrelsens arbete. Resultatet av utvärderingen diskuteras därefter i styrelsen. Inga externa konsulter tas in för att göra styrelseutvärderingen.

Valberedningen tar också del av resultatet av utvärderingen i samband med analys, utvärdering och tillsättning av styrelserepresentationen.

Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete genom att följa verksamhetens utveckling mot de uppsatta målen.

Verkställande direktören

Åke Svensson som också ingår i styrelsen var verkställande direktör till och med 31 augusti 2010 och efterträddes då av Håkan Buskhe. Deras övriga väsentliga uppdrag och tidigare erfarenheter framgår av presentationen av styrelsen och koncernledningen, se sidorna 135 och 136. Håkan Buskhe äger inga aktier i bolag som Saab har betydande affärsförbindelser med.

Bolagets revisorer

De externa revisorernas uppgift är att, på ägarnas uppdrag i enlighet med gällande lagar och föreskrifter, revidera bolagets räkenskaper, koncernredovisning, årsredovisning, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten. Härutöver har bolagets halvårsrapport översiktligt granskats av revisorerna. Huvudansvarig revisor lämnar också en revisionsberättelse till årsstämman.

Bolagsstämman väljer revisorer. Av bolagsstämman valda revisorer är de registrerade revisionsbolagen Ernst & Young och Deloitte.

Ernst & Young AB

- Omvaldes 2007 för perioden 2007–2010.
- Medlem av Ernst & Youngs globala organisation med verksamhet i cirka 140 länder.
- Huvudansvarig revisor sedan 2007, Erik Åström.
- Andra revisionsuppdrag: Apoteket, Hakon Invest, Hennes & Mauritz, Modern Times Group och Svenska Handelsbanken.

Deloitte AB

- Valdes 2009 för en period av högst tre år.
- Medlem av Deloitte's globala organisation med verksamhet i cirka 140 länder.
- Huvudansvarig revisor sedan 2005, Tommy Mårtensson.
- Andra revisionsuppdrag: Björn Borg, FastPartner, Fortum, Industrifonden och Svevia. Även erfarenhet som revisor i SJ och Tele2.

Såväl Ernst & Young som Deloitte har kompetens och erfarenhet inom för Saab viktiga områden; revision av stora och börsnoterade bolag, redovisningsfrågor, bransch erfarenhet samt vana vid internationell verksamhet.

Revisionsutskottet ansvarar för att tillse att revisorernas oberoende ställning upprätthålls, bland annat genom att informera sig om pågående konsultuppdrag. Revisionsutskottet har också fastställt riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisorer.

Riktlinjer för ersättning och andra förmåner till ledande befattningshavare

Redovisning av dessa riktlinjer återfinns i förvaltningsberättelsen.

Ersättning till revisorer

Saabs revisorer erhåller arvode enligt godkänd räkning enligt beslut av bolagsstämman.

Ernst & Young och Deloitte har under de senaste fyra åren utfört tjänster till bolaget vid sidan av det ordinarie revisionsuppdraget avseende revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget, revisionsnära konsultationer i redovisnings- och skattefrågor i samband med förvärv och omstruktureringar samt avseende utformning och implementering av Saabs aktiesparprogram för de anställda.

Ersättning till revisorer 2008–2010 avseende koncernen

MSEK	2010	2009	2008
Revisionsuppdrag:			
Ernst & Young AB	10	13	14
Deloitte AB	3	4	4
Andra uppdrag:			
Ernst & Young AB	5	3	2
Deloitte AB	2	2	3

Finansiell rapportering

Styrelsen ska dokumentera hur den säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen och kommunicerar med bolagets revisorer.

Styrelsen säkerställer kvaliteten på den finansiella redovisningen genom revisionsutskottet, enligt ovan lämnad redogörelse. Revisionsutskottet behandlar inte bara kritiska redovisningsfrågor och de finansiella rapporter som bolaget lämnar, utan även frågor om intern kontroll, regelefterlevnad, eventuell väsentlig osäkerhet i redovisade värden, händelser efter balansdagen, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt andra förhållanden som påverkar de finansiella rapporternas kvalitet. Revisorerna har deltagit i tre ordinarie möten med revisionsutskottet. De har inte deltagit vid de tillfällen då revisionsupphandlingen behandlats.

Hela styrelsen tar del av delårsrapporterna innan de publiceras.

Bolagets revisorer närvarar vid styrelsens sammanträde i samband med godkännande av bolagets årsredovisning.

Styrelsen har träffat revisorerna för genomgång av revisorernas granskning av bolaget för verksamhetsåret 2010. Styrelsen har också vid ett tillfälle sammanträffat med bolagets revisorer utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagets ledning.

Styrelsens rapport om intern kontroll avseende finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Koden för den interna kontrollen. Denna rapport om intern kontroll avse-

ende finansiell rapportering har upprättats med utgångspunkt i den svenska årsredovisningslagen.

Finansiell intern kontroll

Saabs system för intern kontroll är utformat för att ge stöd åt verksamheterna att nå sina mål och samtidigt hantera dess risker. Den finansiella internkontrollen är del av samtliga internkontrollprocesser inom Saab. Ramverket för dessa är utformat i enlighet med det så kallade coso ramverket vilket utvecklats av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission.

Den interna kontrollen över den finansiella rapporteringen har som mål att säkerställa att den externa finansiella rapporteringen är tillförlitlig och förbereds i linje med gällande lagstiftning, redovisningsregler och andra regler som gäller för börsnoterade företag.

Kontrollmiljö

Ansvarstillämpningen utgår från styrelsens arbetsordning och en instruktion av vilka framgår hur styrelsens och den verkställande direktörens roller, ansvar och aktiviteter definieras.

Internkontrollen utgår från Saabs organisation där operativt ansvar och befogenheter fördelats till affärsområden och supportenheter som också stöds och övervakas av Koncernstaberna med specifik kompetens. Koncernstaberna utfärdar koncernriktlinjer som förtydligar ansvar och befogenheter och också utgör ett led i den interna kontrollen inom vissa specifika områden som finans, ekonomi, investeringar och offertgivning.

Riskbedömning

Saabs verksamhet kännetecknas till sin huvuddel av utveckling, produktion och leverans av tekniskt avancerad hård- och mjukvara till kunder över hela världen. Internationella affärer är dominerande inom verksamheten. Affärerna omfattar som regel betydande belopp, lång tidsperiod samt teknisk utveckling eller förädling av produkter.

Utifrån Saabs verksamhet har väsentliga riskområden avseende den finansiella rapporteringen bedömts vara redovisning av projekt, företagsförvärv och goodwill, utvecklingskostnader, säkring och andra finansiella transaktioner, leasingverksamheten, skatter samt redovisning av pensioner. Utöver affärsrisker så bedöms också processerna utifrån risken att utsättas för olika typer av oegentligheter.

Koncernstab Ekonomi koordinerar löpande en övergripande riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen. Denna process involverar en egenutvärdering, en så kallad Self Assessment, som Koncernstaberna och affärsområdena genomför. Den aktuella riskbilden avstäms med Saabs internrevision som anpassar sin årliga revisionsplan i överensstämmelse därmed. Information om utvecklingen på väsentliga riskområden lämnas regelbundet till Saabs revisionsutskott samt en redogörelse för utförda och planerade insatser inom dessa områden. Saabs riskbedömning kommuniceras också löpande till Saabs externrevisorer.

Information, kommunikation och kontrollaktiviteter

Internkontrollen inom Saab baseras på klart definierade ansvarsområden och befogenheter, utgivna koncernriktlinjer, processer och kontroller.

Genom att fastställa och utfärda koncernriktlinjer beslutade av verkställande direktören eller av verkställande direktören utsedda funktionsansvariga säkerställs bland annat enhetlig hantering för finansiell rapportering. Alla koncerndirektiv uppdateras löpande, kommuniceras tydligt och är tillgängliga på den interna webbplatsen.

Varje affärsområde utformar sina riskhanteringsrutiner och struktur för intern kontroll utifrån övergripande styrande rutiner och koncernriktlinjer.

De mest signifikanta riskerna som identifierats inom finansiell rapportering hanteras genom kontrollstrukturer inom affärsområdena och Koncernstaberna. De är baserade på Saabs minimumkrav på god intern kontroll för de väsentliga interna kontrollprocesserna.

Uppföljning och utvärdering

Alla operativa enheter rapporterar bokslut månads- och kvartalsvis enligt en standardiserad rapporteringsrutin. Kvartalsrapporteringen utgör grunden för Saabs externa finansiella rapportering. Den operativa rapporteringen bygger på att varje affärsområde mäts avseende lönsamhet och finansiell ställning och konsolideras för att mäta koncernens totala lönsamhet och finansiella ställning.

Ekonomiansvariga och controllers står löpande i kontakt med Koncernstab Ekonomi beträffande frågeställningar kopplade till ekonomi och redovisning.

Som ett hjälpmedel för att utvärdera den interna kontrollen i respektive affärsområde används en egenutvärdering, så kallad Self Assessment. Här behandlas förutom processerna som ligger till grund för den finansiella rapporteringen också operativa risker,

anseenderisker samt efterlevnaden av lagar, förordningar och interna regelverk. Denna rapporteras även till revisionsutskottet.

Till den interna kontrollstrukturen hör koncernavdelningen Internrevision som är en dedikerad resurs för en oberoende granskning av effektiviteten i de interna kontrollprocesserna. Internrevisionen utgör samtidigt ett stöd för den lokalt tillämpade internkontrollen och den centrala controllerstaben och tillsammans utgör detta en resurs som övervakar rutinerna för den finansiella rapporteringen. Internrevisionens uppdrag initieras av revisionsutskottet, koncernledningen och dess medlemmar samt eget initiativ.

Aktiviteter under 2010

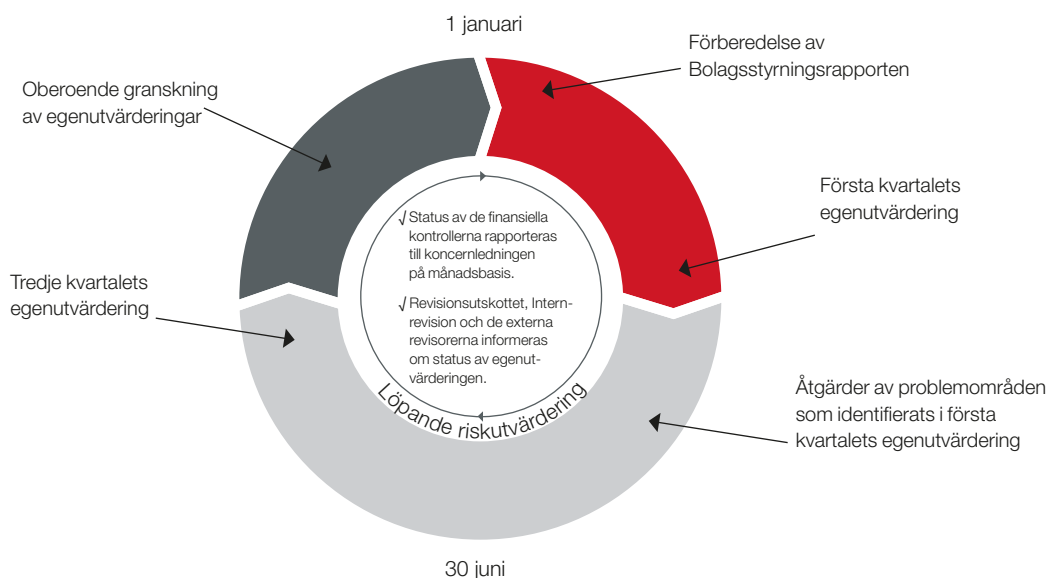
Under 2010 genomfördes en omfattande genomgång av Saabs interna finansiella kontrollsystem. Målet var att kartlägga och identifiera existerande kontroller och att även identifiera förbättringsområden och att förstärka rapporteringen och utvärderingen av den interna kontrollen över finansiell rapportering. Processen startade med en utvärdering på koncernnivå som därefter genomfördes även på affärsområdesnivå. Baserat på utvärderingen av riskkontrollerna identifierades och utvärderades korrigerande åtgärder.

Vid slutet av 2010 inleddes en oberoende utvärdering av alla identifierade kontroller och denna kommer slutföras under 2011.

Fokus 2011

Utvärderingen av de interna kontrollerna för finansiell rapportering har resulterat i en förändrad rapporteringsprocess. Från och med starten av 2011 kommer alla finansiella kontroller per affärsområde rapporteras på månadsbasis till koncernledningen jämfört med tidigare då de rapporterades en gång per år.

Saabs internkontrollprocess avseende finansiell rapportering från och med 2011



REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Saab AB (publ) Organisationsnummer 556036-0793

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Som underlag för vårt uttalande om bolagsstyrningsrapporten har upprättats och är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen, har vi läst bolagsstyrningsrapporten och bedömt dess lagstadgade innehåll baserat på vår kunskap om bolaget.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Linköping den 16 februari 2011

Ernst & Young AB

Erik Åström
Auktoriserad revisor

Deloitte AB

Tommy Mårtensson
Auktoriserad revisor

STYRELSE



MARCUS WALLENBERG

Ordförande sedan 2006. Vice ordförande 1993-2006 och ledamot av styrelsen sedan 1992. Ledamot i Saabs ersättningsutskott
Född 1956
Bachelor of Science of Foreign Service
Löjtnant i Marinen
Aktier i Saab: 85 150

Andra styrelseuppdrag:

Ordförande i SEB och Electrolux AB
Vice ordförande i Telefonaktiebolaget L M Ericsson, Ledamot av styrelsen i AstraZeneca PLC, Stora Enso Oyj, Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse och Temasek Holding Ltd.

Tidigare anställningar och befattningar:

Verkställande direktör och Koncernchef i Investor AB, Direktör, Stora Feldmühle AG, Düsseldorf, Skandinaviska Enskilda Banken, Stockholm och London Citicorp (Hong Kong) Citibank N.A. (New York)



ERIK BELFRAGE

Ledamot av styrelsen sedan 1991
Bankdirektör i SEB
Född 1946
Civilekonom
Aktier i Saab: 3 900

Andra styrelseuppdrag:

Ordförande i Sigtunaskolan Humanistiska Läroverket (SSHL) och Näringslivets Internationella Råd (NIR)
Ordförande International Chamber of Commerce (ICC) Corporate Responsibility & Anti Corruption Commission, Vice ordförande International Chamber of Commerce (ICC) Finance Committee, Ledamot av styrelsen i Eramet Steel and Centre for European Policy Studies (CEPS)
Medlem i Trilateral Commission och Associate Member European Roundtable (ERT)

Tidigare anställningar och befattningar:

Ledamot av styrelsen i Investor AB Svenska Ambassaden i Geneve, Washington, Paris, Bukarest Utrikesdepartementet, Stockholm



JOHAN FORSELL

Ledamot av styrelsen sedan 2010
Ledamot i Saabs revisionsutskott
Direktör Investor AB, Ansvarig Kärninvesteringar
Född 1971
Civilekonom
Aktier i Saab: 5 000

Andra styrelseuppdrag:

Ledamot av styrelsen i Atlas Copco
Ledamot av styrelsen i forskningsstiftelsen SSE MBA

Tidigare anställningar och befattningar:

Analyschef, Ansvarig Verksstad- och Hälsosektor, Ansvarig Verksstadssektor samt Ansvarig Analytiker
Kärninnehav i Investor AB



STEN JAKOBSSON

Ledamot av styrelsen sedan 2008 och Vice ordförande sedan 2010
Verkställande direktör och Koncernchef ABB Sverige
Född 1949
Civilingenjör
Aktier i Saab: 3 490

Andra styrelseuppdrag:

Ledamot av styrelsen i Teknikföretagen, Stena Metall AB och World Childhood Foundation

Tidigare anställningar och befattningar:

Vice verkställande direktör, Asea Brown Boveri AB, Sverige, Affärsområdeschef, Business Area Cables, Verkställande direktör, ABB Cables AB, Verkställande direktör, Asea Cylinda, Produktionschef, Asea Low Voltage Division, Asea central staff - Produktion, Asea trainee



GEORGE ROSE

Ledamot av styrelsen sedan 1998
Ledamot i Saabs ersättningsutskott
Finance Director i BAE Systems PLC
Non Executive Director i National Grid plc
Född 1952
Civilekonom
Aktier i Saab: -

Andra styrelseuppdrag:

Ledamot av styrelsen i National Grid plc, Ordförande i National Grid plc Audit Committee, Ledamot i National Grid plc Remuneration Committee och National Grid plc Nomination Committee, Ledamot i Industrial Development Advisory Board

Tidigare anställningar och befattningar:

Finance Director, Leyland DAF UK
Director Group Control, DAF NV, Netherlands, Company Controller, Rover Group, Non Executive Director, Orange PLC

Antalet aktier som styrelseledamot äger inkluderar närståendes eventuella innehav.



PER-ARNE SANDSTRÖM

Ledamot av styrelsen sedan 2005
Ordförande i Saabs revisionsutskott
Född 1947
Tekniskt gymnasium
Aktier i Saab: 3 000

Andra styrelseuppdrag:

Ordförande i Infocare AS
Ledamot av styrelsen i Cellmax Technologies AB och TeliaSonera AB

Tidigare anställningar och befattningar:

Vice Koncernchef och COO, Telefonaktiebolaget L M Ericsson, President and CEO, Ericsson Inc., USA, Vice President and General Manager, Business Unit GSM, Ericsson Radio Systems AB, Executive Vice President and Managing Director, Cellular Systems, Ericsson Ltd, UK, Vice President and General Manager, GSM Western Europe, Ericsson Radio Systems AB, Direktör, Airborne Radar Division, Ericsson Microwave Systems AB, Avdelningschef, Naval Command and Control Systems, Ericsson Microwave Systems AB



CECILIA STEGÖ CHILÖ

Ledamot av styrelsen sedan 2010
Rådgivare till företags- och organisationsledningar
Född 1959
Studier i statskunskap och nationalekonomi
Aktier i Saab: 600

Andra styrelseuppdrag:

Ledamot av styrelsen i Spendrups Bryggerier, Ledamot av styrelsen i Linköpings Universitets kommersialiseringsråd, Ledamot av styrelsen i stiftelsen Expo

Tidigare anställningar och befattningar:

Ledamot av styrelsen i AMF Fonder
Ledamot av styrelsen i Länsförsäkringar Liv, Verkställande direktör Stiftelsen Fritt Näringsliv, Chef för Tanke-smedjan Timbro, Statsråd och chef för kulturdepartementet, Ledarskrämbent och utrikespolitisk kommentator i Svenska Dagbladet, Kommentator i Sveriges Radio, Svenska Arbetsgivarreföreningen, Moderata Samlingspartiet



ÅKE SVENSSON

Ledamot av styrelsen sedan 2003
Verkställande direktör Teknikföretagen
Född 1952
Civilingenjör
Aktier i Saab: 9 425

Andra styrelseuppdrag:

Ledamot i Parker Hannifin Corporation, Ledamot i Micronic Mydata AB, Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, Medlem i Kungliga Krigsvetenskapsakademien, Ledamot i IVAs (Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien) Näringslivsråd

Tidigare anställningar och befattningar:

Verkställande direktör och Koncernchef i Saab, Affärsområdeschef Saab Aerospace, Saab AB, Affärsenhetschef Framtida Produkter och Teknik, Saab AB, Projektledare för RBS15, Saab Dynamics AB, Andra befattningar inom Saab-koncernen



LENA TRESCHOW TORELL

Ledamot av styrelsen sedan 2005
Ordförande i Saabs ersättningsutskott
Professor i fysik
Född 1946
Fil. dr.
Aktier i Saab: 5 400

Andra styrelseuppdrag:

Vice ordförande i ÅF AB och Micronic Mydata AB, Ledamot av styrelsen i Investor AB, SKF AB, Dagens Industri AB och Stiftelsen Chalmers Tekniska Högskola, Ordförande för Euro-CASE (European Council of Applied Sciences and Engineering), Miljöstrategiska forskningsstiftelsen, MISTRA, samt för IVA (Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien)

Tidigare anställningar och befattningar:

Verkställande direktör, Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA), Ledamot av styrelsen i Getinge AB, Telefonaktiebolaget L M Ericsson och Gambro AB, Director, Joint Research Centre, European Commission (Brussels), Vice rektor, Chalmers Göteborg, Professor i Materialfysik, Chalmers Göteborg, Professor i Fasta Tillståndets fysik, Uppsala Universitet



JOAKIM WESTH

Ledamot av styrelsen sedan 2010
Ledamot i Saabs revisionsutskott
Född 1961
Civilingenjör
Aktier i Saab: 8 000

Andra styrelseuppdrag:

Ordförande i EMA Technology AB samt ledamot av styrelsen i Rörvik Timber AB och Absolent AB

Tidigare anställningar och befattningar:

Styrelseordförande i Absolent AB, Ledamot av styrelsen i Telelogic AB och VKR Holding A/S, Suppleant i styrelsen i Sony Ericsson Mobile Communications AB, Senior Vice President, Group Function Strategy & Operational Excellence och medlem av Group Management Team, Ericsson, J. Westh Företagsutveckling AB, Group Vice President och medlem av Executive Management Group, Assa Abloy AB, Partner, McKinsey & Co. Inc



CATARINA CARLQVIST

Ledamot av styrelsen sedan 2007
Ledamot i AF-klubben vid Saab Dynamics, Karlskoga
Född 1964
Luleå Tekniska Universitet
Aktier i Saab: -



STEFAN ANDERSSON

Ledamot av styrelsen sedan 2008
Ordförande i Unionen-klubben vid Saab Underwater Systems, Motala
Född 1974
Tekn. kand.
Aktier i Saab: 668



CONNY HOLM

Ledamot av styrelsen sedan 2008 och suppleant sedan 1995
Ordförande i Verkstadsklubben vid Electronic Defence Systems, Jönköping
Född 1947
Verkstadstekniskt gymnasium
Aktier i Saab: 467

SUPPLEANTER, ARBETSTAGARLEDAMÖTER

GÖRAN GUSTAVSSON

Suppleant sedan 2008
Ordförande i Verkstadsklubben vid Saab AB, Linköping
Född: 1953
Aktier i Saab: 477

JAN KOVACS

Suppleant sedan 2008
Ordförande i Unionen-klubben vid Saab AB, Linköping
Född: 1960
Tekniskt gymnasium
Aktier i Saab: 530

REVISORER

ERNST & YOUNG AB

ERIK ÅSTRÖM

DELOITTE AB

TOMMY MÅRTENSSON

KONCERNLEDNING



HÅKAN BUSKHE

President och Chief Executive Officer (CEO) sedan 1 september 2010

Född 1963, civilingenjör,
Teknologie licentiat
Anställd 2010
Aktier i Saab: 5 723



LENA OLVING

Deputy Chief Executive Officer,
Executive Vice President och Chief
Operating Officer (COO)

Född 1956, civilingenjör
Anställd 2008
Aktier i Saab: 4 352



LENNART SINDAHL

Executive Vice President och Head
of Business Area Aeronautics
Operating Officer (COO)

Född 1956, civilingenjör
Anställd 1986
Aktier i Saab: 2 896



THOMAS SAMUELSSON

Senior Vice President och Head of
Business Area Dynamics

Född 1953, civilingenjör
Anställd 2000
Aktier i Saab: 1 920



MICAEL JOHANSSON

Senior Vice President och Head of
Business Area Electronic Defence
Systems

Född 1960, Kandidatexamen
Anställd 1985
Aktier i Saab: 933

Andra styrelseuppdrag:

Ordförande i Green Cargo AB,
Ledamot av styrelsen i Teknik-
företagen

Tidigare anställningar

och befattningar:

President och CEO E.ON Nordic
AB och E.ON Sverige AB, Execu-
tive Vice President E.ON Sverige
AB, Senior Vice President E.ON
Sverige AB, CEO Schenker North
och medlem av Schenker AG:s
Executive Management, Produc-
tion Manager Falcon Brewery



GUNILLA FRANSSON

Senior Vice President och Head
of Business Area Security and
Defence Solutions

Född 1960, civilingenjör och
teknologie doktor
Anställd 2008
Aktier i Saab: 1 185



LARS-ERIK WIGE

Senior Vice President och Head
of Business Area Support and
Services

Född 1954
Anställd 2001
Aktier i Saab: 1 045



LARS GRANLÖF

Senior Vice President och Chief
Financial Officer (CFO), Head of
Group Finance

Född 1962, civilekonom
Anställd 2007
Aktier i Saab: 7 632



ANNE GYNNERSTEDT

Senior Vice President och Head of
Group Legal Affairs. Secretary of
the Board of Directors

Född 1957, jur. kand.
Anställd 2004
Aktier i Saab: 3 865



MIKAEL GRODZINSKY

Senior Vice President och Head of
Group Human Resources

Född 1958, civilingenjör
Anställd 1985
Aktier i Saab: 3 942



JONAS HJELM

Senior Vice President och Chief
Marketing Officer (CMO), Head of
Group Marketing & Business
Development, Acting interim Head
of Group Communications

Född 1971
Anställd 2006
Aktier i Saab: 1 772



DAN JANGBLAD

Senior Vice President och Chief
Strategy Officer (CSO), Head of
Group Strategy

Född 1958, civilingenjör
Anställd 2000
Aktier i Saab: 5 225



PETER SANDEHED

Senior Vice President och Head
of Group Corporate Investments

Född 1952, civilekonom
Anställd 1981
Aktier i Saab: 10 386

I koncernledningen 2010 ingick även Åke Svensson, President och Chief Executive Officer (CEO) och Cecilia Schön-Jansson, Senior Vice President och Head of Group Communications.