

# Bolagsstyrningsrapport

## Inledning

Saab AB är ett svenskt publikt aktiebolag och bolagets B-aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm.

Styrningen av Saab utgår från den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, Svensk kod för bolagsstyrning samt andra relevanta svenska och utländska lagar, regler och riktlinjer.

Saab har en uppförandekod (Code of Conduct) som innehåller etiska riktlinjer inom en rad områden för bolagets och de anställdas agerande i kontakt med kunder, affärspartners och i samhället samt de anställdas agerande gentemot varandra som kollegor. Saabs uppförandekod utgör en del i styrningen av Saab. För ytterligare information om Saabs uppförandekod, se sida 40.

## Svensk kod för bolagsstyrning

Eftersom Saab har aktier upptagna till handel på Nasdaq Stockholm och därmed ska följa god sed på värdepappersmarknaden, innebär det att Saab även ska tillämpa Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Koden finns tillgänglig på [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se).

Saab tillämpar Koden och strävar efter att i sin bolagsstyrning hålla en hög standard. Denna bolagsstyrningsrapport är upprättad enligt årsredovisningslagen och Koden och redovisar hur Saab tillämpade Koden under räkenskapsåret 2017. Saabs webbsida, [www.saabgroup.com](http://www.saabgroup.com), har en särskild avdelning för bolagsstyrningsfrågor som uppdateras i enlighet med Koden.

Bolagsstyrningsrapporten inkluderar styrelsens rapport om intern kontroll avseende finansiell rapportering. Den återfinns i slutet av denna bolagsstyrningsrapport.

Denna bolagsstyrningsrapport är granskad av bolagets revisor. Saab har inte avvikit från Kodens regler under 2017.

## 1 Bolagsstämma och ägarstruktur

Enligt aktiebolagslagen är bolagsstämman det högsta beslutande organet i ett aktiebolag. Vid en bolagsstämma har aktieägarna möjlighet att utöva sin rösträtt. Årsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår. På årsstämman beslutar aktieägarna till exempel om årsredovisningen, vinstutdelning, val av styrelse, styrelsearvode, revisorsarvode, antagande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och, i förekommande fall, val av extern revisor samt andra ärenden i enlighet med aktiebolagslagen. Förberedelse och genomförande av årsstämman 2017 skedde enligt Koden, och årsstämman 2018 kommer också att genomföras enligt Kodens bestämmelser. Årsstämma i Saab hölls den 5 april 2017 i Stockholm och 484 aktieägare var representerade vid stämman, motsvarande cirka 62 procent av det totala antalet röster i bolaget. I år kommer årsstämman att hållas den 10 april 2018 i Linköping, för mer information, se sida 136.

Aktiekapitalet i Saab uppgick den 31 december 2017 till SEK 1 746 405 504, fördelat på 1 907 123 A-aktier samt 107 243 221 B-aktier. A-aktierna har tio röster per aktie och B-aktierna har en röst per aktie. En A-aktie kan på begäran av aktieägaren omvandlas till en B-aktie. Saabs aktier är registrerade hos Euroclear Sweden AB. Kvotvärdet per aktie är SEK 16. B-aktierna är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm, Large Cap-listan. A-aktierna är inte marknadsnoterade. Samtliga A-aktier ägs av Investor AB.

Styrelsen har ett bemyndigande från bolagsstämman att återköpa egna aktier, se sida 69 för ytterligare information. Den 31 december 2017 hade Saab ett eget aktieinnehav om 2 326 562 B-aktier, motsvarande 2,1 procent av aktiekapitalet. För ytterligare information om ägarstruktur, se sida 20.

## Största aktieägare, 31 december 2017

Källa: Modular Finance	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
Investor AB	30,0	40,3
Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse	8,8	7,7
Swedbank Robur Fonder	4,5	4,0
AFA Försäkring	2,2	2,0
Livförsäkringsbolaget Skandia	1,8	1,6
Handelsbanken Fonder	1,8	1,6
Norges Bank	1,7	1,5
Unionen	1,7	1,5
Alliance Bernstein	1,4	1,2
Fidelity	1,4	1,2

## 2 Valberedning

Enligt den valberedningsprocess som beslutades av årsstämman 2011, och som gäller tills vidare, ska Saab ha en valberedning bestående av en representant för var och en av de fyra till röstetalet största aktieägarna eller ägargrupperna samt styrelseordföranden. Namnen på de fyra ägarrepresentanterna och aktieägarna de företräder, offentliggörs senast sex månader före årsstämman och baseras på de kända röstetalen per sista bankdagen i augusti året före årsstämman. Valberedningsprocessen innefattar ett förfarande för att vid behov ersätta en ledamot som lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört.

Enligt valberedningsprocessen ska valberedningen arbeta fram förslag till beslut i nedanstående frågor att presenteras för årsstämman:

- stämмоорdförande,
- styrelse,
- styrelseordförande,
- styrelsearvoden med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt ersättning för utskottsarbete,
- revisorer (i förekommande fall), och
- arvode för bolagets revisorer.

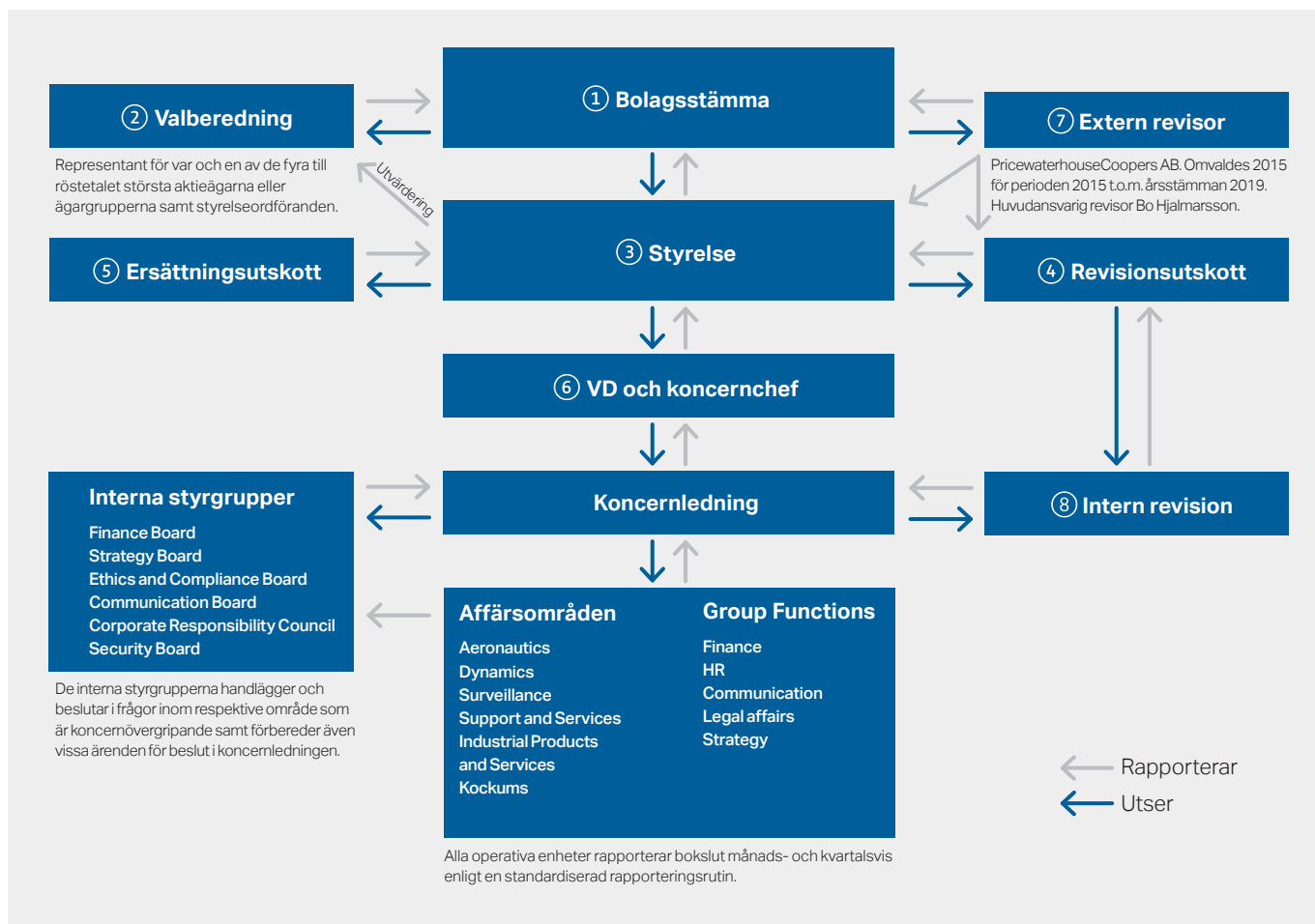
Inför årsstämman den 5 april 2017 lämnade valberedningen förslag till beslut om ordförande vid årsstämman, styrelse samt styrelse- och revisorsarvode. I samband därmed meddelande valberedningen att den tillämpat bolagsstyrningskodens regel 4.1 som mångfaldspolicy i fråga om styrelsen. Målet med policyn är att valberedningens förslag ska leda till att styrelsen i Saab får en ändamålsenlig sammansättning med tillfredsställande mångfald och bredd vad gäller ledamöternas kön, kompetens, ålder, erfarenhet och bakgrund.

Inför årsstämman i Saab den 10 april 2018 meddelades i pressmeddelande den 27 september 2017 att följande aktieägarrepresentanter, förutom styrelsens ordförande Marcus Wallenberg, har utsetts till ledamöter i Saabs valberedning (aktieägarens namn anges inom parentes): Petra Hedengran (Investor AB), Peter Wallenberg Jr (Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse), Jan Andersson (Swedbank Robur Fonder) och Anders Algotsson (AFA Försäkring). Petra Hedengran är ordförande i valberedningen.

Dessa representerar tillsammans cirka 54 procent av röstetalet i Saab enligt ägarförhållanden per den 31 augusti 2017.

Valberedningens förslag till beslut har offentliggjorts i samband med kallelsen till årsstämma 2018.

## Styrning och rapportering 2017



### Valberedningens ledamöter inför årsstämman 2018

Ledamot	Reprenter	Andel av röster, % 2017-08-31	Andel av kapital, % 2017-08-31
Petra Hedengran	Investor AB	40,3	30,0
Peter Wallenberg Jr	Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse	7,7	8,8
Jan Andersson	Swedbank Robur Fonder	4,1	4,7
Anders Algotsson	AFA Försäkring	2,1	2,4
Marcus Wallenberg	Styrelseordförande Saab AB		

### ③ Styrelsen

#### Styrelsens sammansättning

Enligt Saabs bolagsordning ska styrelsen, utöver arbetstagarrepresentanterna, bestå av minst sex och högst tolv ledamöter. Styrelseledamöterna väljs årligen av bolagsstämman. Enligt beslut på årsstämman den 5 april 2017 ska Saabs styrelse bestå av tio bolagsstämmovalda ledamöter utan suppleanter. Därutöver utser de anställdas organisation tre ledamöter med lika många suppleanter.

Vid årsstämman den 5 april 2017 omvaldes Håkan Buskhe, Sten Jakobsson, Sara Mazur, Bert Nordberg, Cecilia Stegö Chilò, Marcus Wallenberg och Joakim Westh. Danica Kragic Jensfelt, Daniel Nodhäll och Erika Söderberg Johnson valdes in som nya styrelseledamöter vid årsstämman. Johan Forssell, Per-Arne Sandström och Lena Treschow Torell hade meddelat att de avböjde omval. Marcus Wallenberg valdes till ordförande i styrelsen.

Nuvarande sammansättning i styrelsen är resultatet av valbered-

ningens arbete inför årsstämman 2017 med tillämpning av mångfaldspolicyn. Styrelsen i Saab består av ledamöter med mångfald och bredd vad gäller ledamöternas kompetens, ålder, erfarenhet och bakgrund. I styrelsen finns sammantaget den kompetens och erfarenhet som är viktiga för Saabs verksamhet och som valberedningen bedömer behövs för att möta Saabs framtida utmaningar och behov. Av de stämmovalda styrelseledamöterna i Saabs styrelse, exklusive verkställande direktören, är 44,4 procent kvinnor.

Vid konstituerande styrelsemöte efter årsstämman utsågs Sten Jakobsson till vice ordförande. I styrelsen är endast verkställande direktören, Håkan Buskhe, anställd i bolaget.

Information om ersättning till styrelseledamöterna, som beslutades av årsstämman 2017, finns i not 10.

#### Bolagsstämmovalda ledamöter

##### Ordinarie

Marcus Wallenberg  
Håkan Buskhe  
Sten Jakobsson  
Danica Kragic Jensfelt

Sara Mazur  
Daniel Nodhäll  
Bert Nordberg  
Cecilia Stegö Chilò

Erika Söderberg Johnson  
Joakim Westh

#### Arbetstagarledamöter

##### Ordinarie

Stefan Andersson  
Göran Gustavsson  
Nils Lindskog

##### Suppleanter

Conny Holm  
Magnus Gustafsson  
Tina Mikkelsen

Styrelseledamöternas andra väsentliga uppdrag, tidigare befattningar, aktieinnehav i bolaget med mera framgår av presentationen av styrelsen, se sidorna 64–65.

### Krav på oberoende

I tabellen nedan framgår vilka bolagsstämموvalda styrelseledamöter som enligt Kodens regler anses oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive i förhållande till bolagets större aktieägare.

### Styrelsens sammansättning och oberoende 2017

Ledamot	Invald	Oberoende av bolaget/ bolagsledningen	Oberoende av större aktieägare
Marcus Wallenberg	1992	Ja	Nej <sup>1)</sup>
Håkan Buskhe	2011	Nej <sup>2)</sup>	Ja
Sten Jakobsson	2008	Ja	Ja
Danica Kragic Jensfelt	2017	Ja	Ja
Sara Mazur	2013	Ja	Ja
Daniel Nodhäll	2017	Ja	Nej <sup>3)</sup>
Bert Nordberg	2016	Ja	Ja
Cecilia Stegö Chilö	2010	Ja	Ja
Erika Söderberg Johnson	2017	Ja	Ja
Joakim Westh	2010	Ja	Ja

<sup>1)</sup> Ledamot i Investor AB:s styrelse.

<sup>2)</sup> Verkställande direktör och koncernchef i Saab.

<sup>3)</sup> Anställd i Investor AB.

Bolaget uppfyller därmed Kodens krav på att en majoritet av de bolagsstämموvalda ledamöterna är oberoende av bolaget och bolagsledningen samt att minst två av dessa är oberoende i förhållande till större aktieägare.

### Styrelsens arbete

Enligt styrelsens arbetsordning ska normalt åtta ordinarie sammanträden hållas per år utöver det konstituerande sammanträdet. Styrelsen kan dessutom sammanträda när omständigheterna så kräver. Under 2017 har styrelsen haft ett konstituerande möte och sju ordinarie styrelsemöten och ett extra möte, totalt nio möten. Styrelsens möten under 2017 har hållits i Stockholm, förutom mötet i december som hölls i Göteborg i samband med besök i Surveillances verksamhet.

Styrelsen antar årligen en arbetsordning, en instruktion avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen.

Arbetsordningen innehåller bland annat bestämmelser om det antal styrelsemöten som ska hållas, förteckning över de ärenden som ska behandlas på styrelsesammanträden, rapportering från revisorn samt de särskilda beslut som ska fattas vid det konstituerande sammanträdet. Arbetsordningen och den särskilda VD-instruktionen anger arbetsfördelningen inom styrelsen och dess två utskott, ersättningsutskottet och revisionsutskottet, inklusive styrelseordförandes roll, respektive arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. I VD-instruktionen anges verkställande direktörens uppgifter och befogenheter, innefattande vilka ärenden som kräver styrelsens beslut. Till instruktionen knyts även policyer för investeringar, finansiering och rapportering.

Styrelsen har under året biträts av styrelsesekreteraren, chefsjuristen Annika Bärems, som inte är ledamot av styrelsen.

Styrelsens möten följer en agenda och styrelseledamöterna erhåller inför varje möte dokumentation och beslutsunderlag för ärendena på agendan. Verkställande direktören lämnar vid varje styrelsemöte en marknads- och verksamhetsrapport. En finansiell rapport presenteras vid varje styrelsemöte och behandlas särskilt ingående inför delårsrapporter och bokslutskommuniké. Styrelsen behandlar regelbundet investeringar, forsknings- och utvecklingsärenden, organisationsfrågor, hantering av väsentliga riskområden samt förvärv och avyttringar av bolag. I styrelsens årliga arbete ingår att besluta om bolagets affärsplan och strategi. Detta behandlades av styrelsen i september. Vid styrelsens möte i december behandlas årligen bolagets budget för kommande år.

Styrelsen behandlade då även prestationsmål i bolagets två prestationsrelaterade aktieprogram. Styrelsen har under 2017 särskilt arbetat med frågor relaterade till stora projekt som Gripen NG till Brasilien, Gripen E till Sverige, A26 till Sverige samt aktuella AEW&C-affärer. Styrelsen har även under året arbetat med andra väsentliga export- och marknads-satsningar. Under 2017 har bolaget arrangerat två särskilda informationsmöten för styrelsens ledamöter, där de fått information och en fördjupning om exempelvis Gripen, digitalisering och fokusländer.

Utskottsarbetet utgör en väsentlig del av styrelsens arbete. Efter varje möte med revisions- och ersättningsutskotten lämnar respektive utskottsordförande en rapport till styrelsen om vad som har avhandlats på mötet. Styrelsen fattar därefter beslut i de frågor där utskotten förberett ärenden för styrelsebeslut.

### Styrelsens arbete i utskott

#### ④ Revisionsutskottet

Styrelsen har utsett tre ledamöter till ett revisionsutskott i enlighet med principer i aktiebolagslagen och Koden. Revisionsutskottets arbete är i huvudsak av beredande karaktär, det vill säga att förbereda ärenden för slutliga beslut av styrelsen. Revisionsutskottet har viss begränsad beslutanderätt. Utskottet har till exempel fastställt riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor. Revisionsutskottets ledamöter efter årsstämman 2017 är Joakim Westh (utskottets ordförande), Daniel Nodhäll och Erika Söderberg Johnson, varav både Joakim Westh och Erika Söderberg Johnson är oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som bolagets större ägare. Vidare har samtliga ledamöter i utskottet redovisnings- eller revisionskompetens. Chefsjuristen Annika Bärems var under 2017 sekreterare i utskottet.

Revisionsutskottets uppgifter framgår av styrelsens arbetsordning. Revisionsutskottet ska bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering och lämna förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av års- och koncernredovisningen, informera styrelsen om resultatet av revisionen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet, biträda valberedningen vid upprättande av förslag till stämmobeslut om revisorsval och i vissa fall upphandla revision samt fastställa riktlinjer för andra tjänster än revision som tillhandahålls av bolagets revisor. Revisionsutskottet ska även årligen övervaka och utvärdera effektiviteten och lämpligheten av bolagets affärssetiska program, inklusive uppförandekod, samt hålla sig informerat om väsentliga avvikelser eller överträdelser av bolagets affärssetiska regelverk, inklusive whistleblower-rapporter, genom regelbunden rapportering från Ethics and Compliance Board. Bolagets externa revisor deltar i revisionsutskottets möten. Under 2017 har revisionsutskottet särskilt arbetat med aktuella frågor rörande bolagets finansiella ställning, den finansiella rapporteringen, genomförande av stora projekt, budget, riskhantering, intern kontroll samt frågor relaterade till bolagets affärssetiska regelverk.

Revisionsutskottet protokollför sina möten och protokollen distribueras till övriga styrelseledamöter. Utskottet hade under 2017 fem möten.

#### ⑤ Ersättningsutskottet

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott med tre ledamöter i enlighet med principer i Koden. Ersättningsutskottets ledamöter efter årsstämman 2017 är Sten Jakobsson, Marcus Wallenberg och Bert Nordberg. Sten Jakobsson är ordförande i utskottet. Samtliga är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Chefsjuristen Annika Bärems var under 2017 sekreterare i utskottet.

Ersättningsutskottets uppgifter är att bereda styrelsens beslut om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följa och utvärdera pågående och under året

avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottet ska även upprätta förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, som efter beslut av styrelsen presenteras för årsstämman. Frågor som rör verkställande direktörens anställningsvillkor, ersättningar och andra förmåner bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Det är ersättningsutskottet som ansvarar för tolkning och tillämpning av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet har inte någon egen beslutanderätt. Ersättningsutskottet har under 2017 arbetat särskilt med frågor relaterade till bolagets långsiktiga incitamentsprogram, såsom förslag till prestationsmål i bolagets två prestationsrelaterade aktieprogram samt frågor relaterade till det nya kompletterande Prestationsprogram Särskilda Projekt.

Ersättningsutskottet protokollför sina möten och protokollen distribueras därefter till övriga styrelseledamöter. Utskottet hade under 2017 tre möten.

### Utvärdering

Styrelsens ordförande utvärderar årligen styrelsens arbete, och vilka förbättringsområden som finns, för att kunna utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Utvärderingen genomförs genom att ledamöterna besvarar ett frågeformulär och lämnar sin uppfattning om hur väl styrelsen och dess arbete fungerar. Resultatet jämförs sedan

med tidigare års utfall och diskuteras vid styrelsemötet i december. Frågeformuläret är uppdelat i sex delar som behandlar kompetensbredden, hur styrelsearbetet genomförs, ordförande, sammansättningen, samarbetsklimatet och förbättringsområden. Styrelsens ordförande deltar inte i styrelsens diskussion om resultatet av utvärderingen av ordföranden.

Valberedningen tar del av resultatet av utvärderingen i samband med framtagande av förslag till styrelsens sammansättning.

Styrelsen utvärderar fortlopande verkställande direktörens arbete genom att följa verksamhetens utveckling mot de uppsatta målen. Vidare har styrelsen utvärderat verkställande direktörens arbete genom att ledamöterna har besvarat ett frågeformulär om verkställande direktören inom områdena prestation, organisation, personal och ledarskap. Verkställande direktören deltar inte i denna utvärdering.

### 6 Verkställande direktören

Verkställande direktör och koncernchef är Håkan Buskhe som också ingår i styrelsen. Hans väsentliga uppdrag utanför bolaget, tidigare befattningar och aktieinnehav i bolaget framgår av presentationen av styrelsen, se sida 65. Håkan Buskhe äger inga aktier eller är delägare i bolag som Saab har betydande affärsförbindelser med.

### Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare

Redovisning av riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare, se sida 68.

### Närvaro samt ersättning till styrelsen 2017

Namn	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Närvaro styrelsemöten <sup>1)</sup>	Närvaro utskottsmöten <sup>2)</sup>	Styrelsearvode KSEK <sup>3)</sup>	Arvode Revisionsutskottet KSEK	Arvode Ersättningsutskottet	Totalt arvode KSEK
Marcus Wallenberg		x	9	3	1 550		80	1 630
Håkan Buskhe			9					
Sten Jakobsson		x	9	3	640		135	775
Cecilia Stegö Chilò			9		570			570
Johan Forssell <sup>4)</sup>	x		2	1				
Danica Kragic Jensfelt <sup>5)</sup>			5		570			570
Sara Mazur			9		570			570
Daniel Nodhäll <sup>6)</sup>	x		6	4	570	150		720
Bert Nordberg <sup>7)</sup>		x	8	2	570		80	650
Per-Arne Sandström <sup>8)</sup>	x		2	1				
Erika Söderberg Johnson <sup>9)</sup>	x		6	4	570	150		720
Lena Treschow Torell <sup>10)</sup>		x	2	1				
Joakim Westh	x		9	5	570	225		795

<sup>1)</sup> Av totalt 9 möten under 2017.

<sup>2)</sup> Av totalt för revisionsutskottet 5 möten under 2017 och för ersättningsutskottet 3 möten under 2017.

<sup>3)</sup> Avser av årsstämman 2017 beslutat arvode för tiden till årsstämman 2018. VD Håkan Buskhe erhåller ej arvode.

<sup>4)</sup> Lämnade styrelsen vid årsstämman 2017, då han avböjt omval. Erhöll arvode för perioden januari-mars 2017 på 173 750 kronor och deltog i 2 styrelsemöten samt 1 utskottsmöte fram till årsstämman 2017.

<sup>5)</sup> Invald vid årsstämman i april 2017, därefter 5 styrelsemöten av totalt 6 styrelsemöten.

<sup>6)</sup> Invald vid årsstämman i april 2017, därefter totalt 6 styrelsemöten samt 4 utskottsmöten.

<sup>7)</sup> Ny ledamot i ersättningsutskottet efter årsstämman 2017, därefter deltagit i samtliga möten.

<sup>8)</sup> Lämnade styrelsen vid årsstämman 2017, då han avböjt omval. Erhöll arvode för perioden januari-mars 2017 på 190 000 kronor och deltog i 2 styrelsemöten samt 1 utskottsmöte fram till årsstämman 2017.

<sup>9)</sup> Invald vid årsstämman i april 2017, därefter totalt 6 styrelsemöten samt 4 utskottsmöten.

<sup>10)</sup> Lämnade styrelsen vid årsstämman 2017, då hon avböjt omval. Erhöll arvode för perioden januari-mars 2017 på 173 750 kronor och deltog i 2 styrelsemöten samt 1 utskottsmöte fram till årsstämman 2017.

## 7 Bolagets revisor

Den externa revisorns uppgift är att, på aktieägarnas uppdrag i enlighet med gällande lagar och föreskrifter, revidera bolagets räkenskaper, koncernredovisning, årsredovisning, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt genomföra lagstadgad granskning av bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten. Härutöver har bolagets delårsrapport för första kvartalet, halvårsrapport och delårsrapport för tredje kvartalet översiktligt granskats av revisorn. Revisorn lämnar också en revisionsberättelse till årsstämman. Bolagets revisor har på uppdrag av styrelsen även granskat måluppfyllelsen av prestationsmålen i Prestationsprogram Särskilda Projekt 2017.

Bolagsstämman väljer revisorer. Av bolagsstämman vald revisor är det registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB, som omvaldes till ny revisor vid årsstämman 2015, för perioden 2015–2019.

### PricewaterhouseCoopers (PwC)

- Valdes vid årsstämman 2015 för perioden 2015 till och med årsstämman 2019.
- Bo Hjalmarsson, auktoriserad revisor, är huvudansvarig revisor. Andra revisionsuppdrag: Telefonaktiebolaget LM Ericsson och SAS AB.

PricewaterhouseCoopers AB är medlem av PwCs globala nätverk med verksamhet i ca 150 länder. PwC har kompetens och erfarenhet inom för Saab viktiga områden; revision av stora och börsnoterade bolag, redovisningsfrågor, bransch erfarenhet samt vana vid internationell verksamhet.

Revisionsutskottet ansvarar för att tillse att revisorns oberoende ställning upprätthålls, bland annat genom att informera sig om pågående konsultuppdrag. Revisionsutskottet har också fastställt riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisorer. Utskottet ska även i tillämpliga fall godkänna sådana tjänster i enlighet med dessa riktlinjer.

### Ersättning till revisorer 2016-2017

Saabs revisor erhåller arvode enligt godkänd räkning enligt beslut av årsstämman.

PwC har under 2017 utfört tjänster till bolaget vid sidan av det ordinarie revisionsuppdraget avseende revisionsnära konsultationer i redovisnings- och skattefrågor.

### Ersättning till revisorer 2016–2017 avseende koncernen

MSEK	2017	2016
Revisionsuppdrag:		
PwC	20	18
Övriga	3	3
Andra uppdrag:		
PwC	3	5

För ytterligare information se not 11

### Styrelsens rapport om intern kontroll avseende finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för intern kontroll avseende finansiell rapportering enligt den svenska aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning. Denna rapport om intern kontroll avseende finansiell rapportering har upprättats med utgångspunkt i den svenska årsredovisningslagen.

### Finansiell rapportering

Styrelsen ska dokumentera hur den säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen och kommunicerar med bolagets revisor. Styrelsen säkerställer kvaliteten på den finansiella redovisningen genom revisionsutskottet. Hela styrelsen tar del av delårsrapporterna innan de publiceras. Revisionsutskottet följer regelbundet upp den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Efter varje möte i revisionsutskottet sker rapportering till styrelsen. För ytterligare information om revisionsutskottet, se ovan.

Revisionsutskottet behandlar inte bara kritiska redovisningsfrågor och de finansiella rapporter som bolaget lämnar, utan även frågor av strategisk vikt som till exempel eventuella uppköp och försäljningar av tillgångar och hur bolaget ska finansiera sig. Därtill berörs frågor som intern kontroll, regelefterlevnad, eventuell väsentlig osäkerhet i redovisade värden, händelser efter balansdagen, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt andra förhållanden som påverkar de finansiella rapporternas kvalitet. Revisorn har deltagit i samtliga möten med revisionsutskottet under 2017.

Styrelsen har träffat revisorn för genomgång av revisorns granskning av bolaget för verksamhetsåret 2017. Styrelsen har också vid samma tillfälle träffat bolagets revisor utan närvaro av verkställande direktören eller annan person från bolagets ledning.

### Intern kontroll över finansiell rapportering

Saabs ramverk för intern kontroll avseende finansiell rapportering är utformad i enlighet med det så kallade COSO-ramverket (2013 Ramverk) och ska ge ett stöd åt verksamheten att nå finansiella mål genom att på ett strukturerat följa upp riskexponeringen. Vidare har intern kontroll som mål att säkerställa att både den interna och den externa finansiella rapporteringen är tillförlitlig och bereds i linje med gällande lagstiftning, redovisningsregler och andra regler som gäller för börsnoterade företag.

### Kontrollmiljö

Internkontrollen utgår från Saabs organisation där operativt ansvar och befogenheter har fördelats till affärsområden och supportenheter som också stöds och övervakas av koncernstaberna med specifik kompetens. Koncernstaberna utfärdar koncernriktlinjer som förtydligar ansvar och befogenheter och också utgör ett led i den interna kontrollen inom vissa specifika områden som finans, ekonomi, investeringar och offertgivning.

### Riskbedömning

Saabs verksamhet kännetecknas till stor del av utveckling, produktion och leverans av tekniskt avancerad hård- och mjukvara till kunder över hela världen. Affärer utanför Sverige utgör något mer än hälften av verksamheten. Affärerna omfattar som regel betydande belopp under en lång tidsperiod samt teknisk utveckling eller förädling av produkter.

Utifrån Saabs verksamhet har väsentliga riskområden avseende den finansiella rapporteringen bedömts vara redovisning av projekt, företagsförvärv och goodwill, utvecklingskostnader, säkringsredovisning och andra finansiella transaktioner, skatter samt redovisning av pensioner. Utöver risker för felaktig finansiell rapportering så bedöms också processerna utifrån risken att utsättas för oegentligheter.

Koncernstaberna Group Finance koordinerar löpande en övergripande riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen. Denna process involverar en självutvärdering, en så kallad Self Assessment, som koncernstaberna och affärsområdena genomför. Den aktuella



riskbilden stäms av med Saabs internrevision som anpassar sin årliga revisionsplan i överensstämmelse med denna. Information om utvecklingen inom väsentliga riskområden samt en redogörelse för utförda och planerade insatser inom dessa områden lämnas regelbundet till Saabs revisionsutskott. Styrelsen, genom revisionsutskottet samt internrevision, informeras om status av självutvärderingen. Saabs riskbedömning och självutvärdering kommuniceras också löpande till Saabs externrevisorer

Varje affärsområde utformar sina riskhanteringsrutiner och sin struktur för intern kontroll utifrån övergripande styrande rutiner och koncernriktlinjer. De mest signifikanta riskerna som har identifierats inom finansiell rapportering hanteras genom kontrollstrukturer inom affärsområdena och koncernstaberna. De är baserade på Saabs minimikrav på god intern kontroll för de finansiella rapporteringsprocesserna.

#### **Information, kommunikation och kontrollaktiviteter**

Intern kontroll inom Saab baseras på klart definierade ansvarsområden och befogenheter, utgivna koncernriktlinjer, processer och kontroller. Genom att fastställa och utfärda koncernriktlinjer beslutade av verkställande direktören, eller av verkställande direktören utsedda funktionsansvariga, säkerställs bland annat en enhetlig hantering för finansiell rapportering. Alla koncerndirektiv uppdateras löpande, kommuniceras tydligt och är tillgängliga via Saabs interna verksamhetsledningssystem som är tillgängligt på den interna webbplatsen.

Kontrollaktiviteterna är av både manuell och automatiserad karaktär och inkluderar bland annat attestrutiner, kontoavstämningar, processefterlevnad, resultatanalyser och behörigheter.

#### **Uppföljning och utvärdering**

Alla operativa enheter rapporterar bokslut månads- och kvartalsvis enligt en standardiserad rapporteringsrutin. Kvartalsrapporteringen utgör grunden för Saabs externa finansiella rapportering. Den operativa rapporteringen bygger på att varje affärsområde mäts avseende lönsamhet och finansiell ställning och konsolideras för att mäta koncernens totala lönsamhet och finansiella ställning. Ekonomiansvariga och controllers står löpande i kontakt med Group Finance beträffande frågeställningar kopplade till ekonomi och redovisning. Som ett hjälpmedel för att utvärdera den interna kontrollen i respektive affärsområde används den tidigare nämnda självutvärderingen, den så kallade Self Assessment, vilken kartlägger och testar nyckelfunktioner för kontroll i varje affärsprocess.

Till den interna kontrollstrukturen hör koncernavdelningen Internrevision som är en dedikerad resurs för en oberoende granskning av effektiviteten i de interna kontrollprocesserna. Internrevisionen utgör samtidigt ett stöd för den lokala internkontrollprocessen och den centrala controllerstaben och tillsammans utgör detta en resurs som övervakar rutinerna för den finansiella rapporteringen.

Internrevisionens uppdrag initieras av revisionsutskottet, eller på eget initiativ, och avrapporteras sedan till utskottet. Koncernledningen och dess medlemmar kan även från tid till annan lämna uppdrag till internrevisionen. Revisionsutskottet rapporterar till styrelsen om status på de finansiella kontrollerna och självutvärderingen

#### **Aktiviteter under 2017**

Kontroller har under 2017 utförts enligt respektive kontrolls fördefinierade frekvens och två självutvärderingsprocesser har genomförts. Status avseende genomförda kontroller och resultat av självutvärderingar är en integrerad del av Saabs bokslutsprocess och rapportering sker till koncernledning och revisionsutskott. Koncernens funktion för internrevision och våra revisorer har under året utfört granskning av koncernens arbete med intern kontroll.

Ett webbaserat verktyg har under 2017 tagits i drift där alla kontroller finns definierade och protokoll från genomförda kontroller sparas. Verktöget har effektiviserat processen för intern kontroll och skapat en god möjlighet till analys av genomförda kontroller. Saabs ramverk för intern kontroll avseende finansiell rapportering har vidareutvecklats under året och fler verksamheter har integrerats i ramverket.

# Styrelse



## Stående från vänster:

### Erika Söderberg Johnson

Ledamot av styrelsen sedan 2017  
Ledamot i Saabs revisionsutskott  
Finanschef, Biotech AB  
Född 1970

Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm  
Aktier i Saab: 100

### Andra styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Qliro Group AB

### Tidigare anställningar och befattningar:

Styrelseledamot i Sectra AB och MedCap AB  
Finanschef på Karo Bio AB, Affibody AB  
och Global Genomics AB  
Investment Banking rådgivare i Enskilda, SEB

### Nils Lindskog

Arbetsgärläddamot sedan 2016 och  
suppleant 2007–2016  
Ledamot i AF-klubben på Saab AB, Göteborg  
Född 1955  
M.S.E.E. från Chalmers Tekniska Högskola  
Aktier i Saab: 957

### Stefan Andersson

Arbetsgärläddamot sedan 2008  
Ordförande i Unionen-klubben vid  
Saab Dynamics AB, Linköping  
Född 1974  
Tekn. kand.  
Aktier i Saab: 3 104

### Cecilia Stegö Chiló

Ledamot av styrelsen sedan 2010  
Rådgivare till företags- och  
organisationsledningar  
Född 1959  
Studier i statskunskap och nationalekonomi  
Aktier i Saab: 1 500

### Andra styrelseuppdrag:

Ordförande i Gotlands Bryggeri AB, Ledamot  
i Spendrups Bryggeri AB, Investment AB  
Spiltan, Stiftelsen Yump och Centrum för  
Näringslivshistoria

### Tidigare anställningar och befattningar:

Vice Ordförande i Fortum Värme AB,  
Styrelseledamot i Stiftelsen Expo, AMF  
Fonder, Länsförsäkringar Liv, Linköpings  
Universitets Holding AB samt Marginalen  
Kredit och Finans, Verkställande direktör  
för Stiftelsen Fritt Näringsliv och chef för  
tankesmedjan Timbro, Statsråd och chef  
för kulturdepartementet, Ledarskribent och  
utrikespolitisk kommentator för Svenska  
Dagbladet, Kommentator Sveriges Radio,  
Svenska Arbetsgivarföreningen, Moderata  
Samlingspartiet

### Magnus Gustafsson

Suppleant sedan 2016  
Ordförande i AF-klubben vid Saab AB  
i Linköping/Tannefors  
Född 1965  
Civ. Ing. Teknisk Fysik och Elektroteknik,  
Linköpings Tekniska Högskola  
Aktier i Saab: 545

### Conny Holm

Suppleant sedan 2017  
Arbetsgärläddamot 2008–2016 och  
suppleant 1995–2007,  
Ordförande i Verkstadsklubben vid Avionics  
Systems, Jönköping  
Född 1947  
Verkstadstekniskt gymnasium  
Aktier i Saab: 852

### Bert Nordberg

Ledamot av styrelsen sedan 2016  
Ledamot i Saabs ersättningsutskott  
Styrelseordförande i Vestas Wind  
Systems A/S  
Född 1956

Ingenjör  
Aktier i Saab: 8 500

### Andra styrelseuppdrag:

Ledamot i AB Electrolux,  
Svenska Cellulosa Aktiebolaget (SCA) och  
Essity Aktiebolag (publ)

### Tidigare anställningar och befattningar:

Styrelseledamot i Skistar AB och Axis AB  
Styrelseordförande i Imagination  
Technologies Group Plc. och Sony Mobile  
Communications AB, Styrelseordförande  
och verkställande direktör för Sony  
Ericsson Communications AB  
Olika chefsbefattningar inom  
Ericssonkoncernen  
Olika befattningar inom Data General Corpo-  
ration och Digital Equipment Corporation

### Marcus Wallenberg

Ordförande sedan 2006  
Vice ordförande 1993–2006 och  
ledamot av styrelsen sedan 1992  
Ledamot i Saabs ersättningsutskott  
Född 1956  
B. Sc. of Foreign Service  
Löjtnant i Marinen  
Aktier i Saab: 100 000

### Andra styrelseuppdrag:

Ordförande i SEB och FAM AB, Ledamot  
i AstraZeneca PLC, Investor AB, Temasek  
Holding Ltd och Knut och Alice Wallenbergs  
Stiftelse

### Tidigare anställningar och befattningar:

Ordförande i Electrolux AB och LKAB,  
Styrelseledamot i Stora Enso Oyj och EQT  
Holdings AB, Verkställande direktör och

Koncernchef i Investor AB, Direktör,  
Stora Feldmühle AG, Düsseldorf och  
Skandinaviska Enskilda Banken, Stockholm  
och London, Citicorp (Hong Kong), Citibank  
N.A. (New York)

### Göran Gustavsson

Arbetsgärläddamot sedan 2017  
Suppleant 1995–2000 samt 2008–2016  
Ordförande i Verkstadsklubben vid  
Saab AB, Linköping  
Född 1953  
Aktier i Saab: 2 213

### Danica Kragic Jensfelt

Ledamot av styrelsen sedan 2017  
Professor och Prodekan, Skolan för Data-  
vetenskap och Kommunikation, Kungliga  
Tekniska Högskolan (KTH)  
Föreståndare, Centrum för autonoma  
system, KTH  
Född 1971  
Docent, Datalogi, KTH  
Teknologie Doktor, Datalogi, KTH  
Civilingenjör maskinteknik, Tekniska  
universitetet i Rijeka, Kroatien  
Hedersdoktor, Lappeenranta Tekniska  
Universitet  
IEEE Fellow  
Aktier i Saab: 500

### Andra styrelseuppdrag:

Ledamot i FAM AB och the Institute for  
Future Studies,  
Ledamot i Scientific Advisory Board, Max  
Planck Institute for Intelligent Systems,  
Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskaps-  
akademien (IVA) Avdelning för Elektroteknik,  
Ledamot i Kungliga Vetenskapsakademien  
(KVA),  
Medlem i Administrative committee, IEEE  
Robotics and Automation Society





#### Tidigare anställningar och befattningar:

Ledamot i Sveriges unga akademi  
Ordförande i STINT Natur- och Teknikvetenskap bedömningsgrupp,  
Forskare vid Columbia University, Brown University, Johns Hopkins University och INRIA Rennes  
Ordförande i IEEE RAS Technical Committee on Computer and Robot Vision  
Ledamot i Forskningspolitiska kommittén, KVA

#### Håkan Buskhe

Ledamot av styrelsen sedan 2011  
VD och koncernchef i Saab AB  
Född 1963  
Civilingenjör, Teknologie licentiat  
Anställd 2010  
Aktier i Saab: 46 505

#### Andra styrelseuppdrag:

Ledamot i Nefab AB  
Vice ordförande i styrelsen för ASD – AeroSpace and Defence Industries Association of Europe

#### Tidigare anställningar och befattningar:

Styrelseledamot i Vattenfall AB och i Teknikföretagen, Ordförande i Green Cargo, President and CEO E.ON Nordic AB och E.ON Sverige AB, Executive Vice President E.ON Sverige AB, CEO Land Operations, Schenker AG, CEO Schenker North, CEO Schenker-BTL AB, CEO Storel, CEO Carlsberg and Coca-Cola Distribution AB, Production Director Carlsberg Sverige

#### Sara Mazur

Ledamot av styrelsen sedan 2013  
Vice President and Head of Ericsson Research, Ericsson AB  
Född 1966  
Docent elektroteknik Kungliga Tekniska Högskolan (KTH), Teknologie doktor elektroteknik, KTH, Civilingenjör elektroteknik KTH, Filosofie Hedersdoktor Luleå Tekniska Universitet  
Aktier i Saab: 2 000

#### Andra styrelseuppdrag:

Vice Ordförande i WASP, Wallenberg Autonomous System and Software Program  
Ledamot i Chalmers Tekniska Högskola AB, Combient AB, Nobel Media AB och SICS North Swedish ICT AB och Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA), avdelning XI - utbildning och forskning

#### Tidigare anställningar och befattningar:

Vice President System Management, Business Unit Networks, Ericsson AB, Director for Wireless Access Networks Research, Ericsson Research, Ericsson AB, Ledamot i skolstyrelsen samt Strategiska rådet i skolan Elektro- och Systemteknik, KTH, styrelsen för Integrated Transport Research Lab och styrelsen för Wireless@KTH

#### Daniel Nodhäll

Ledamot av styrelsen sedan 2017  
Ledamot i Saabs revisionsutskott  
Ansvarig för Noterade Kärninvesteringar, Investor AB  
Född 1978  
Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm  
Aktier i Saab: 2 000

#### Andra styrelseuppdrag:

Styrelseledamot i Husqvarna AB

#### Tidigare anställningar och befattningar:

Styrelseledamot i Kunskapsskolan  
Education Sweden AB,  
Investment Manager, Head of Capital Goods i Investor AB

#### Joakim Westh

Ledamot av styrelsen sedan 2010  
Ordförande i Saabs revisionsutskott  
Född 1961  
Civilingenjör i Flygteknik, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH), M.Sc. i Flyg- och Rymdteknik, Massachusetts Institute of Technology (MIT)  
Aktier i Saab: 8 000

#### Andra styrelseuppdrag:

Ordförande i Amexci AB  
Ledamot i CGI Group Inc., Absolent Group AB och Swedish Match AB

#### Tidigare anställningar och befattningar:

Ordförande i EMA Technology AB och Absolent AB, Styrelseledamot i Arcam AB, Intrum Justitia AB, Rörvik Timber AB, Telelogic AB och VKR Holding A/S, Styrelse-suppleant i Sony Ericsson Mobile Communications AB, Senior Vice President, Group Function Strategy & Operational Excellence, LM Ericsson AB och medlem av Group Management Team, LM Ericsson AB, Group Vice President och medlem av Executive Management Group, Assa Abloy AB, Partner McKinsey & Co. Inc.

#### Sten Jakobsson

Ledamot av styrelsen sedan 2008 och vice ordförande sedan 2010  
Ordförande i Saabs ersättningsutskott  
Född 1949  
Civilingenjör  
Aktier i Saab: 5 500

#### Andra styrelseuppdrag:

Ordförande i Power Wind Partners AB, Ledamot i Xylem Inc. och Arla Plast AB

#### Tidigare anställningar och befattningar:

Styrelseordförande i LKAB, Styrelseledamot i Stena Metall AB och FLSmidth A/S, Verkställande direktör och Koncernchef ABB Sverige, Vice verkställande direktör, Asea Brown Boveri AB, Sverige, Affärsområdeschef, Business Area Cables, Verkställande direktör, ABB Cables AB, Verkställande direktör, Asea Cylinda, Produktionschef, Asea Low Voltage Division, Asea central staff – Production trainee

#### Tina Mikkelsen

Suppleant sedan 2016  
Ordförande i Unionen klubben Saab Stockholm vid Saab AB, Stockholm  
Född 1973  
Ingenjör i Elektronik vid Stockholms Tekniska Institut (STI).  
Aktier i Saab: 1 709

#### Revisorer

PricewaterhouseCoopers AB

#### Bo Hjalmarsson

Auktoriserad revisor, huvudansvarig

Uppgifter om aktieinnehav inkluderar, i förekommande fall, även närstående fysiska och juridiska personers aktieinnehav.



# Koncernledning



**Ann-Kristin Adolfsson**

Senior Vice President and Chief Strategy Officer, Head of Group Strategy  
Född 1962  
Civilekonom  
Anställd 1986  
Aktier i Saab: 2 297

**Görgen Johansson**

Senior Vice President and Head of Business Area Dynamics  
Född 1964  
Civilekonom  
Anställd 2004  
Aktier i Saab: 7 932

**Gunnar Wieslander**

Senior Vice President and Head of Business Area Kockums  
Född 1962  
Marinofficer  
Anställd 2015  
Aktier i Saab: 745

**Jessica Öberg**

Senior Vice President and Head of Industrial Products and Services  
Född 1972  
Anställd 1996  
Aktier i Saab: 2 087

**Ellen Molin**

Senior Vice President and Head of Business Area Support and Services  
Född 1973  
Civilekonom  
Anställd 2006  
Aktier i Saab: 501

**Magnus Örnberg**

Executive Vice President and Chief Financial Officer (CFO)  
Född 1965  
Civilekonom  
Anställd 2012  
Aktier i Saab: 12 478



**Lena Eliasson**

Senior Vice President and Head of Group  
Human Resources  
Född 1967  
Civilingenjör  
Anställd 2012  
Aktier i Saab: 7 725

**Håkan Buskhe**

VD och koncernchef  
Ledamot av Saabs styrelse sedan 2011  
Född 1963  
Civilingenjör, Teknologie licentiat  
Anställd 2010  
Aktier i Saab: 46 505

**Sebastian Carlsson**

Senior Vice President and Head  
of Group Communication  
Född 1984  
Anställd 2012  
Aktier i Saab: 157

**Micael Johansson**

Deputy CEO and Senior Executive Vice  
President  
Född 1960  
Kandidatexamen  
Anställd 1985  
Aktier i Saab: 8 863

**Anders Carp**

Senior Vice President and Head  
of Business Area Surveillance  
Född 1971  
Anställd 2001  
Aktier i Saab: 3 277

**Jonas Hjelm**

Senior Vice President and Head  
of Business Area Aeronautics  
Född 1971  
Anställd 2006  
Aktier i Saab: 6 870

**Annika Bärems**

Senior Vice President and Head of Group  
Legal Affairs, General Counsel, Secretary  
of the Board of Directors  
Född 1964  
Jur. Kand.  
Anställd 2012  
Aktier i Saab: 7 193

**Saab genomförde följande förändringar  
i koncernledningen under 2017:**

Under första kvartalet lämnade Ulf Nilsson rollen som chef för Saabs affärsområde Aeronautics och efterträddes av Jonas Hjelm som tidigare var affärsområdeschef för Support and Services. Under tredje kvartalet utsågs Ellen Molin till ny affärsområdeschef för Support and Services och Jessica Öberg till ny affärsområdeschef för Industrial Products and Services. Dan Jangblad, som tidigare var affärsområdeschef för Industrial Products and Services, lämnade koncernledningen och tillträdde en tjänst som Senior Advisor till VD.

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Saab AB (publ), org nr 556036-0793

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Saab AB (publ) för år 2017 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58 till 67. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 45 till 129 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58 till 67. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer

resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapporten över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

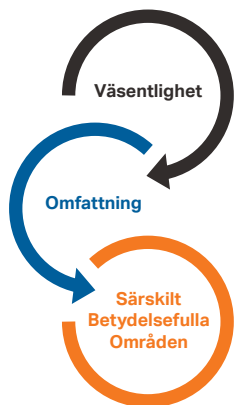
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Vår revisionsansats

### Översikt



- I revisionen har vi tillämpat en övergripande materialitet om 100 miljoner kronor vilket motsvarar cirka fem procent av rörelseresultatet.
- I revisionen har vi fokuserat på verksamheten i moderbolaget Saab AB samt dotterbolagen Saab Dynamics AB och Saab Kockums AB. Därutöver har enheter i Australien, Sydafrika, USA och Nederländerna varit föremål för granskningsåtgärder.
- En stor del av Saabs redovisade intäkter och resultat härrör från långa kontrakt där ledningens antaganden och bedömningar är betydelsefulla för såväl redovisning av intäkter som kostnad såld vara. Utöver resultaträkningsposter så påverkas även flera balansposter av antaganden och bedömningar för de långa kundkontrakten. En väsentlig del av vår granskning inriktas mot granskning av stora projekt. Från och med 2018 kommer Saab att redovisa intäkter enligt IFRS 15, intäkter från avtal med kunder. För Saab är det, som framgår av not 46, viktigt att bedöma att kriterier för redovisning av intäkter över tid är uppfyllda. Vi har därför under året granskat Saabs projekt för implementering av IFRS 15.

En stor del av Saabs intäkter och resultat kommer från långa kundkontrakt med betydande inslag av utveckling och anpassningar för specifika kunder vilka är förknippade med tekniska och affärsmässiga risker. Intäktsredovisning och resultatavräkning sker i många projekt enligt succesiv vinstavräkning vilka i sin tur baseras på ledningens uppskattningar och mätning av färdigställandegrad, beräknad marginal och totala kostnader och risker.

Detta ställer stora krav på projektkontroll och uppföljning för att vid varje tidpunkt säkerställa att antaganden och bedömningar om projektkostnader och intäkter ger en tillfredsställande grund för redovisning av intäkter och resultat. I många fall innebär också kundprojekten stora inslag av löpande interagerande med både beställare och underleverantörer varför kundprojektens ekonomiska utfall inte enbart beror på Saabs egna aktiviteter utan också av andra parter.

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden som påverkas av verkställande direktörens och styrelsens bedömningar och antaganden. Detta gäller särskilt bedömningen av de långa kontrakt Saab har och där intäktsredovisning sker enligt succesiv vinsavräkning. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt specifika omständigheter i olika större kundprojekt.

En omfattande del av Saabkoncernens verksamhet sker i moderbolaget Saab AB. Därutöver bedrivs betydande verksamhet i dotterbolagen Saab Dynamics AB och Saab Kockums AB i Sverige. Dessa enheter ingår i revisionen av koncernen. I utlandet bedrivs verksamhet av betydelse för den finansiella rapporteringen främst i Australien, Sydafrika, USA och Nederländerna. I dessa enheter är vår revision främst inriktad på projektrelaterade delar i den finansiella rapporteringen.

Utöver revisionen av koncernredovisningen och årsredovisningen genomför vi översiktlig granskning av Saabs delårsrapporter för första, andra och tredje kvartalet. Denna kvartalsvisa granskning hjälper oss att kontinuerligt förstå förändringar i förhållanden, främst inom långa kundkontrakt, som påverkar den finansiella rapporteringen.

#### **Väsentlighet**

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller fel. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering för koncernen som helhet (se tabellen nedan). Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

---

<b>Koncernens väsentlighetstal</b>	100 miljoner kronor
<b>Hur vi fastställde det</b>	Fem procent av rörelseresultatet.
<b>Motivering av valet av väsentlighetstal</b>	Vi valde rörelseresultatet som riktmärke eftersom vi bedömer att detta är det mått som användarna av årsredovisningen oftast använder vid analys av koncernens resultat och eftersom det är ett allmänt accepterat riktmärke. Nivån fem procent anses i revisionsstandarder vara en godtagbar kvantitativ väsentlighetströskel.

---

#### **Särskilt betydelsefulla områden**

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden, och innefattar bland annat de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter. Dessa områden behandlades inom ramen

för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, och när vi bildade oss en uppfattning om dem, men vi gör inte ett separat uttalande om dessa områden. En omfattande del av Saab-koncernens verksamhet sker i moderbolaget Saab AB. De särskilt betydelsefulla områden som redogörs för nedan gäller både koncernen och moderbolaget.



### Långa kundkontrakt

Intäktsredovisning och resultatavräkning sker i många projekt enligt succesiv vinstavräkning vilka i sin tur baseras på ledningens uppskattningar och bedömning av färdigställandegrad, marginal, risker och totala återstående kostnader. I de fall ett projekt leder till förlust redovisas förlusten så snart den kan fastställas.

Färdigställandegraden och resultatavräkningen kan ske baserat på upparbetade kostnader, uppfyllande av milstolpar eller baserat på levererade enheter.

Risken i den finansiella rapporteringen är att intäkter och resultatavräkning inte på ett korrekt sätt speglar Saabs upparbetning i de långa kontrakten och att risker i de långa kontrakten avviker från utfall vilket kan leda till att resultatavräkning sker till felaktig marginal. Detta kan i sin tur leda till felperiodisering av intäkter och kostnader.

Redovisningen av långa kundkontrakt påverkar utöver försäljningsintäkter och kostnad för sålda varor balansposter så som fordringar hos och skulder till beställare, kundfordringar, varulager och avsättningar för förlustkontrakt.

I årsredovisningen beskrivs risker relaterade till långa kundkontrakt på sidan 55 och 56 och i noterna till de finansiella rapporterna (not 2 och not 5) beskrivs redovisningsprinciperna närmare.

Från och med 2018 så kommer Saab att tillämpa IFRS 15, intäkter från avtal med kunder. För bolag som tillämpar succesiv vinstavräkning ställer IFRS 15 upp tydligare kriterier för när intäkt kan tas över tid. I och med att Saab tillämpar succesiv vinstavräkning enligt tidigare redovisningsprinciper är det viktigt att bedöma huruvida kriterierna för att redovisa intäkt över tid är uppfyllda.

Saab har under ett par års tid drivit ett projekt för implementering av IFRS 15. I projektet har de kartlagt viktiga kriterier för i tillämpningen av IFRS 15. Projektet har varit omfattande och omfattat ett betydande antal kundkontrakt.

Bytet av redovisningsprincip kommer som framgår av not 46 att påverka Saabs finansiella rapportering.

Saab har processer, metoder och kontroller för att redovisa och följa de långa kundkontrakten från offert till genomförande och avslut. Dessa processer omfattar bland annat projektorganisation, dokumentation, ekonomisk uppföljning och rapportering samt vägledning om tillämpning av redovisningsprinciper. Detta beskrivs i Saabs årsredovisning bland annat på sidorna 55 och 56.

I vår revision har vi utvärderat utformningen av dessa processer, metoder och kontroller och på urvalsbasis testat att de fungerar som avsett. I vår testning av kontroller har vi fokuserat på följande:

- Test av övergripande kontroller på affärsområdes-, affärsenhets- och i förekommande fall programnivå.
- Test av transaktionskontroller kring redovisning av upparbetning på långa kundprojekt avseende inköp till projekt.
- Test av att projektbedömningar dokumenterats och godkänts enligt fastställda metoder inom Saab.

Vi har vidare gjort ett urval av kontrakt där vi genomfört substansgranskning. Urvalet baseras på kvantitativa eller kvalitativa faktorer där vi valt ut långa kundkontrakt som är beloppsmässigt väsentliga utifrån kontraktsvärde, intäkt, resultatavräkning eller omfattningen av risker i återstående kostnader.

För de långa kundkontrakt vi valt ut har vi sedan i detalj skapat oss en förståelse för projektet bland annat genom att ta del av kontraktklausuler, projektplaner, analyser av färdigställandegrad, och kontraktsprognoser. Kvartalsvis har vi genomgång av projekten med projektledare, projektcontroller eller motsvarande. Vid dessa genomgångar genomför vi följande moment med fokus på att redovisningen på ett rimligt sätt speglar de i vissa projekt väsentliga riskerna i projekten:

- Vi tar vi del av hur ledningen bedömer projektgenomförande och påverkan på den finansiella rapporteringen. Detta inkluderar totalt kontraktsvärde, färdigställandegrad, modell för beräkning av färdigställande, upparbetade kostnader och bedömning av återstående kostnader.
- Vi stämmer av ledningens bedömningar mot underliggande dokumentation och jämför med bedömningar från tidigare kvartal.
- Vi stämmer av finansiell information mellan olika rapporter och system samt kontrollräknar beräkningar.

I dessa genomgångar använder vi vår kännedom om Saab och hur liknande långa kontrakt hanterats för att ställa frågor och diskutera och utmanar ledningens antaganden och bedömningar. Vi bedömer även om redovisningsprinciper tillämpas konsekvent mellan olika kontrakt under likartade förutsättningar. I denna del testar vi även de belopp som redovisas som pågående projekt. Vi testar dem utifrån kvantitativa och kvalitativa faktorer och bedömer att de redovisas i enlighet med Saabs redovisningsprinciper.

Gripen E Sverige, Gripen NG Brasilien och Luftburen övervakningsradar Förenade Arab Emiraten kontrakt har varit av särskild betydelse i vår granskning.

För enskilda kundkontrakt har vi från tid till annan iakttagelser kring både belopp och bedömningar som vi rapporterar till företagsledningen och revisionsutskottet. Projektens komplexitet och bedömningsinslagen innebär att redovisade belopp till sin natur är behäftade med osäkerhet där senare utfall kan avvika från bolagets nu gjorda bedömningar.

I samband med vår granskning av långa kundkontrakt under året har vi även beaktat effekten av införandet av IFRS 15. Vi har löpande följt Saabs projekt för bedömning av kriterier enligt IFRS 15. I granskningen testade vi alla stora kontrakt och stickprovvis för mindre kontrakt. Vi har även bedömt de effekter i den finansiella rapporteringen som bytet av redovisningsprincip medfört.

### **Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-44 samt 136-140. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### **Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Saab AB (publ) för år 2017 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning

med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

#### **Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten**

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58–67 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, Stockholm, utsågs till Saab AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 15 april 2015 och har varit bolagets revisor sedan 7 april 2011.

Stockholm den 2 mars 2018

PricewaterhouseCoopers AB

Bo Hjalmarsson  
Auktoriserad revisor