



**SAAB**

# Bolags- styrning



Års- och hållbarhets-  
redovisning 2023

Året i sammandrag

Marknad och strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

**Bolagsstyrning**

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Ersättning och långsiktiga  
incitamentsprogram

Finansiella rapporter

Övrig information

# Bolagsstyrningsrapport

Saab AB är ett svenskt publikt aktiebolag och bolagets B-aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm. Styrningen av Saab utgår från den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares (Nasdaq Rulebook), Svensk kod för bolagsstyrning samt andra relevanta svenska och utländska lagar, regler och riktlinjer. Saab har en uppförandekod (Code of Conduct) som innehåller etiska riktlinjer inom en rad områden för bolagets och medarbetares agerande i kontakt med kunder, affärspartners och i samhället samt medarbetares agerande gentemot varandra som kollegor. Saabs uppförandekod utgör en del i styrningen av Saab.

## Svensk kod för bolagsstyrning

Saab följer Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) då bolaget har aktier upptagna till handel på Nasdaq Stockholm och därmed ska följa god sed på värdepappersmarknaden. Koden finns tillgänglig på [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se).

Bolagsstyrningsrapporten är uppräddad enligt årsredovisningslagen och Koden, och redovisar hur Saab tillämpade Koden under räkenskapsåret 2023. Saabs webbplats, [www.saab.com](http://www.saab.com), har en särskild avdelning för bolagsstyrning som uppdateras kontinuerligt i enlighet med Koden.

Bolagsstyrningsrapporten inkluderar styrelsens rapport om intern kontroll avseende finansiell rapportering. Denna bolagsstyrningsrapport är granskad av bolagets revisor. Saab har inte gjort någon avvikelse från Kodens regler under 2023.

## 1. Bolagsstämma och ägarstruktur

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i ett aktiebolag. Vid bolagsstämman har aktieägarna möjlighet att utöva sin rösträtt.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår. På årsstämman beslutar aktieägarna till exempel om årsredovisningen, vinstutdelning, val av styrelse, styrelsearvode, revisorsarvode, ersättningsrapporten, antagande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och, i förekommande fall, val av extern revisor samt andra ärenden i enlighet med aktiebolagslagen. Förberedelser och genomförande av årsstämman 2023 skedde enligt Koden och årsstämman 2024 kommer också att genomföras enligt Kodens bestämmelser. Årsstämma i Saab hölls den 5 april 2023 i Stockholm. Aktieägarna kunde även utöva sin rösträtt genom poströstning i förväg. Vid stämman var 575 aktieägare representerade, motsvarande cirka 71 procent av det totala antalet röster i bolaget.



Års- och hållbarhetsredovisning 2023

Året i sammandrag

Marknad och strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

**Bolagsstyrningsrapport**

Styrelse

Koncernledning

Ersättning och långsiktiga incitamentsprogram

Finansiella rapporter

Övrig information

I år kommer årsstämman att hållas den 11 april 2024 i Linköping, för mer information se sida 179. Aktiekapitalet i Saab uppgick den 31 december 2023 till SEK 2 173 533 552, fördelat på 2 383 903 A-aktier samt 133 461 944 B-aktier. A-aktierna har tio röster per aktie och B-aktierna har en röst per aktie. En A-aktie kan på begäran av aktieägaren omvandlas till en B-aktie. Saabs aktier är registrerade hos Euroclear Sweden AB. Kvotvärdet per aktie är SEK 16. B-aktierna är upptagna till handel på Nasdaq Stockholms Large Cap-lista. Samtliga A-aktier är onoterade och ägs av Investor AB.

Styrelsen har ett bemyndigande från bolagsstämman att återköpa egna aktier, se sida 93. Den 31 december 2023 hade Saab ett eget aktieinnehav om 2 598 532 B-aktier, motsvarande 1,9 procent av aktiekapitalet. För ytterligare information om ägarstruktur, se sida 99.

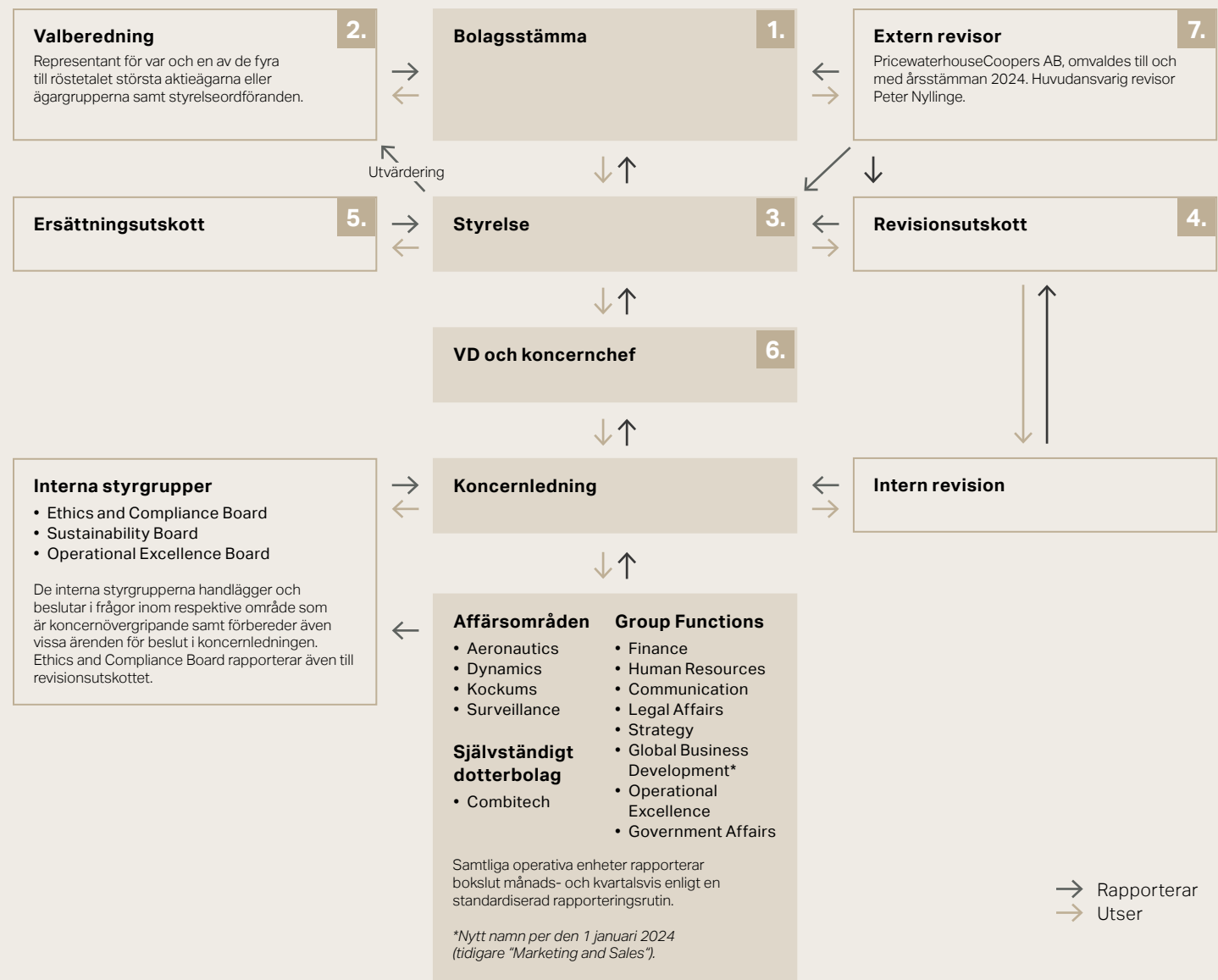
#### Största aktieägare, 31 december 2023

	Andel av kapital, %	Andel av röster, % <sup>1)</sup>
Investor AB	30,2	40,4
Wallenberg Investments	8,7	7,7
Swedbank Robur Fonder	5,1	4,5
Vanguard	2,5	2,2
BlackRock	2,4	2,1
Schroders	1,6	1,4
Norges Bank	1,5	1,3
AFA Försäkring	1,0	0,9
Första AP-fonden	1,0	0,9
Avanza Pension	0,9	0,8

<sup>1)</sup> Andel av röster i procent är beräknade på antal aktier exklusive aktier i eget förvar per 31 december 2023.

Källa: Monitor av Modular Finance AB.

# Styrning och rapportering



## Års- och hållbarhetsredovisning 2023

### Året i sammandrag

### Marknad och strategi

### Affärsområden

### Risker och osäkerheter

### Hållbarhetsrapport

### Bolagsstyrning

#### Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Ersättning och långsiktiga incitamentsprogram

### Finansiella rapporter

### Övrig information



## 2. Valberedning

Enligt den valberedningsprocess som beslutades av årsstämman 2011, och som gäller tills vidare, ska Saab ha en valberedning bestående av en representant för var och en av de fyra till röstetalet största aktieägarna eller ägargrupperna samt styrelseordföranden. Namnen på de fyra ägarrepresentanterna, och aktieägarna de företrädere, offentliggörs senast sex månader före årsstämman och baseras på de kända röstetalen per sista bankdagen i augusti året före årsstämman. Valberedningsprocessen innefattar ett förfarande för att vid behov ersätta en ledamot som lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört.

Enligt valberedningsprocessen ska valberedningen arbeta fram förslag till beslut i nedanstående frågor att presenteras för årsstämman:

- Stämмоordförande,
- Styrelse,
- Styrelseordförande,
- Styrelsearvodet med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt ersättning för utskottsarbete,
- Revisorer (i förekommande fall), och
- Arvode för bolagets revisorer.

Inför årsstämman den 5 april 2023 lämnade valberedningen förslag till beslut om ordförande vid årsstämman, styrelse, revisorer, styrelse- och revisorsarvode. Valberedningen har tillämpat bolagsstyrningskodens regel 4.1 som mångfaldspolicy i fråga om styrelsen. Målet med policyn är att valberedningens förslag ska leda till att styrelsen i Saab får en ändamålsenlig sammansättning med tillfredsställande mångfald och bredd vad gäller ledamöternas kön, kompetens, ålder, erfarenhet och bakgrund.

Inför årsstämman i Saab den 11 april 2024 meddelades i pressmeddelande den 22 september 2023 att följande aktieägarrepresentanter, utöver styrelsens ordförande Marcus Wallenberg, har utsetts till ledamöter i Saabs valberedning (aktieägarens namn anges inom parentes): Petra Hedengran (Investor AB), Peter Wallenberg Jr (Wallenberg Investments AB), Jan Andersson (Swedbank Robur Fonder) och Anders Jonsson (Livförsäkringsbolaget Skandia, ömsesidigt). Petra Hedengran är ordförande i valberedningen.

Valberedningens ledamöter representerar tillsammans cirka 52 procent av röstetalet i Saab enligt ägarförhållanden per den 31 augusti 2023. Valberedningens förslag till beslut på årsstämman 2024 kommer att offentliggöras i samband med kallelsen till årsstämma 2024. Valberedningens motiverade yttrande avseende förslag till styrelse kommer finnas tillgängligt på [www.saab.com/arsstamma](http://www.saab.com/arsstamma).

### Valberedningens ledamöter inför årsstämman 2024

Ledamot	Representerar	Andel av röster, %, 31 aug 2023	Andel av kapital, %, 31 aug 2023
Petra Hedengran	Investor AB	39,7	30,2
Peter Wallenberg Jr	Wallenberg Investments AB	7,5	8,7
Jan Andersson	Swedbank Robur Fonder	4,2	4,8
Anders Jonsson	Livförsäkringsbolaget Skandia, ömsesidigt	0,9	1,0
Marcus Wallenberg	Styrelseordförande, Saab AB		

## 3. Styrelsen Styrelsens sammansättning

Enligt Saabs bolagsordning ska styrelsen, utöver arbetstagarledamöterna, bestå av minst sex och högst tolv ledamöter. Styrelseledamöterna väljs årligen av bolagsstämman. Enligt beslut på årsstämman den 5 april 2023 ska Saabs styrelse bestå av elva bolagsstämموvalda ledamöter utan suppleanter. Därutöver utser de anställdas organisationer tre ledamöter med lika många suppleanter.

Vid årsstämman den 5 april 2023 omvaldes Lena Erixon, Henrik Henriksson, Danica Kragic Jensfelt, Sara Mazur, Johan Menckel, Bert Nordberg, Erika Söderberg Johnsson, Marcus Wallenberg, Joakim Westh och Micael Johansson. Sebastian Tham valdes in som ny styrelseledamot. Daniel Nodhäll hade avböjt omval. Marcus Wallenberg valdes till ordförande i styrelsen.

Nuvarande sammansättning i styrelsen är resultatet av valberedningens arbete

inför årsstämman 2023 med tillämpning av mångfaldspolicyn. Styrelsen i Saab består av ledamöter med mångfald och bredd vad gäller ledamöternas kön, kompetens, ålder, erfarenhet och bakgrund. I styrelsen finns sammantaget den kompetens och erfarenhet som är viktiga för Saabs verksamhet och som valberedningen bedömer behövs för att möta Saabs framtida utmaningar och behov. Av de stämموvalda styrelseledamöterna i Saabs styrelse som inte är anställda i bolaget är 40 procent kvinnor.

Vid konstituerande styrelsemöte efter årsstämman utsågs Bert Nordberg till vice ordförande. Endast verkställande direktören, Micael Johansson, är anställd i bolaget och samtidigt ledamot i styrelsen.

Information om ersättning till styrelseledamöterna, som beslutades av årsstämman 2023, finns i not 8.

### Bolagsstämموvalda ledamöter

Marcus Wallenberg	Erika Söderberg Johnsson
Bert Nordberg	Sebastian Tham
Micael Johansson	Joakim Westh
Lena Erixon	
Henrik Henriksson	
Danica Kragic Jensfelt	
Sara Mazur	
Johan Menckel	

### Arbetstagarledamöter

Ordinarie	Suppleanter
Stefan Andersson	Tina Mikkelsen
Göran Andersson	Lars Svensson
Magnus Gustafsson	Patrik Myrén (t.o.m oktober 2023)
	Robert Hellgren (från november 2023)

Styrelseledamöternas andra väsentliga uppdrag, tidigare befattningar, aktieinnehav i bolaget med mera framgår av presentationen av styrelsen på sidorna 86-88.



## Års- och hållbarhetsredovisning 2023

### Året i sammandrag

### Marknad och strategi

### Affärsområden

### Risker och osäkerheter

### Hållbarhetsrapport

### Bolagsstyrning

#### Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Ersättning och långsiktiga incitamentsprogram

### Finansiella rapporter

### Övrig information

## Styrelsens arbete under 2023

- Styrelsen har under 2023, liksom under 2022, särskilt arbetat med frågor relaterade till Sveriges ansökan om Natomedlemskap och effekterna av kriget i Ukraina, exempelvis förberedelser för att möta den ökade efterfrågan genom fortsatta investeringar i utökad kapacitet och rekrytering av rätt kompetens, samt specifika strategiska frågor.
- Styrelsen har även arbetat med en strategisk investering i det tyska bolaget Helsing, och förvärv av det brittiska bolaget BlueBear och CrowdAI i USA.
- Styrelsen har vidare under 2023 arbetat med stora projekt relaterade till Gripen, A26, GlobalEye, missiler, stridsledningssystem och skolflygplanet T-7A samt andra väsentliga export- och marknadssatsningar.
- Styrelsen antog en ny uppförandekod.
- Styrelsen godkände den uppdaterade hållbarhetsstrategin.
- Under 2023 arrangerade bolaget utbildning för styrelsen inom antikorrupktion och affärsetik i en global kontext.
- Bolaget anordnade även ett särskilt informationstillfälle för styrelseledamöterna där de fick detaljerad information om de nya reglerna om hållbarhetsrapportering och bolagets arbete inom digitalisering.

### Krav på oberoende

I tabellen framgår vilka bolagsstämvalda styrelseledamöter som enligt Kodens regler anses oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive i förhållande till bolagets större aktieägare.

### Styrelsens sammansättning och oberoende 2023

Ledamot	Invald	Oberoende av bolaget/ bolagsledningen	Oberoende av större aktieägare
Marcus Wallenberg	1992	Ja	Nej <sup>1)</sup>
Bert Nordberg	2016	Ja	Ja
Micael Johansson	2020	Nej <sup>2)</sup>	Ja
Lena Erixon	2022	Ja	Ja
Henrik Henriksson	2021	Ja	Ja
Danica Kragic Jensfelt	2017	Ja	Ja
Sara Mazur	2013	Ja	Nej <sup>3)</sup>
Johan Menckel	2019	Ja	Ja
Erika Söderberg Johnsson	2017	Ja	Ja
Sebastian Tham	2023	Ja	Nej <sup>4)</sup>
Joakim Westh	2010	Ja	Ja

<sup>1)</sup> Styrelseledamot i Investor AB

<sup>2)</sup> Verkställande direktör och koncernchef i Saab AB

<sup>3)</sup> Styrelseledamot i Wallenberg Investments AB

<sup>4)</sup> Anställd i Investor AB

Bolaget uppfyller därmed Kodens krav på att en majoritet av de bolagsstämvalda ledamöterna är oberoende av bolaget och bolagsledningen samt att minst två av dessa är oberoende i förhållande till större aktieägare.

### Styrelsens arbete

Enligt styrelsens arbetsordning ska normalt sju ordinarie sammanträden hållas per år utöver det konstituerande sammanträdet. Styrelsen kan dessutom sammanträda när omständigheterna så kräver. Under 2023 har styrelsen haft ett konstituerande möte, sju ordinarie styrelsemöten och fyra extra möten, totalt tolv möten. Styrelsens möten under 2023 har hållits i Stockholm, förutom ett möte

i Linköping i juni då styrelsen även besökte bolagets lokala verksamheter inom Aeronautics och Surveillance.

Styrelsen antar årligen en arbetsordning, en instruktion avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen.

Arbetsordningen innehåller bland annat bestämmelser om det antal styrelsemöten som ska hållas, förteckning över de ärenden som ska behandlas på styrelsesammanträden, rapportering från revisorn samt de särskilda beslut som ska fattas vid det konstituerande sammanträdet. Arbetsordningen och den särskilda VD-instruktionen anger arbetsfördelningen inom styrelsen och dess två utskott, ersättningsutskottet och revisionsutskottet, inklusive styrelseordförandes roll, respektive arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

I VD-instruktionen anges verkställande direktörens uppgifter och befogenheter, innefattande vilka ärenden som kräver styrelsens beslut. Till instruktionen knyts även policier för investeringar, finansiering och rapportering.

Styrelsen har under året biträtt av styrelsesekreteraren, chefsjurist Annika Bärems, som inte är ledamot av styrelsen.

Styrelsens möten följer en agenda och styrelseledamöterna erhåller inför varje möte dokumentation och beslutsunderlag för ärendena på agendan. Verkställande direktören lämnar vid varje styrelsemöte en marknads- och verksamhetsrapport. En finansiell rapport presenteras vid varje styrelsemöte och behandlas särskilt ingående inför delårsrapporter och bokslutskommuniké. Styrelsen behandlar regelbundet investeringar, forsknings- och utvecklingsärenden, organisationsfrågor, hantering av väsentliga riskområden samt förvärv och avyttringar av bolag. Bolagets affärsområdeschefer bjuds även regelbundet in till styrelsen för att presentera sina respektive affärsområden. I styrelsens

årliga arbete ingår att besluta om bolagets affärsplan och strategi, vilket under 2023 behandlades i december. Vid styrelsens möte i december behandlas också årligen bolagets budget för kommande år liksom Enterprise Risk Management. I december behandlade styrelsen även prestationsmål i bolagets två prestationsrelaterade aktieprogram.

Utskottsarbetet utgör en väsentlig del av styrelsens arbete. Efter varje möte med revisions- och ersättningsutskotten lämnar respektive utskottsordförande en rapport till styrelsen om vad som har avhandlats på mötet. Styrelsen fattar därefter beslut i de frågor där utskotten förberett ärenden för styrelsebeslut.

### 4. Styrelsens arbete i utskott Revisionsutskottet

Styrelsen har utsett tre ledamöter till ett revisionsutskott i enlighet med principerna i aktiebolagslagen och Kodens. Revisionsutskottets arbete är i huvudsak av beredande karaktär, det vill säga att förbereda ärenden för slutliga beslut av styrelsen. Revisionsutskottet har viss begränsad beslutanderätt. Utskottet har till exempel fastställt riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor. Revisionsutskottets ledamöter efter årsstämman 2023 är Joakim Westh (utskottets ordförande), Erika Söderberg Johnsson och Sebastian Tham, varav både Joakim Westh och Erika Söderberg Johnsson är oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som bolagets större ägare. Vidare har samtliga ledamöter i utskottet redovisnings- eller revisionskompetens. Chefsjurist Annika Bärems var under 2023 sekreterare i utskottet.

Revisionsutskottets uppgifter framgår av styrelsens arbetsordning. Revisionsutskottet ska bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering och lämna förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av års- och



## Års- och hållbarhetsredovisning 2023

### Året i sammandrag

### Marknad och strategi

### Affärsområden

### Risker och osäkerheter

### Hållbarhetsrapport

### Bolagsstyrning

#### Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Ersättning och långsiktiga incitamentsprogram

### Finansiella rapporter

### Övrig information

koncernredovisningen, informera styrelsen om resultatet av revisionen, granska och övervaka revisornas opartiskhet och självständighet, biträda valberedningen vid upprättande av förslag till stämmobeslut om revisorsval och i vissa fall upphandla revision samt fastställa riktlinjer för andra tjänster än revision som tillhandahålls av bolagets revisor. Revisionsutskottet ska även årligen övervaka effektiviteten och lämpligheten av bolagets antikorrupsionsprogram, inklusive uppförandekod, samt hålla sig informerat om väsentliga avvikelser eller överträdelser av bolagets antikorrupsionsprogram, inklusive whistleblower-rapporter, genom regelbunden rapportering från Ethics and Compliance Board. Bolagets externa revisor deltar normalt i revisionsutskottets möten. Under 2023 har revisionsutskottet särskilt arbetat med aktuella frågor rörande bolagets finansiella ställning, den finansiella rapporteringen, införande av finansiella mål på medellång sikt, genomförande av stora projekt, inköp, budget, riskhantering, intern kontroll, nya regler om hållbarhetsrapportering, bolagets affärsetiska regelverk samt biträdd valberedningen inför förslag till revisorsval.

#### Närvaro samt ersättning till styrelsen 2023

Namn	Revisions- utskott	Ersättnings- utskott	Närvaro styrelse- möten <sup>1)</sup>	Närvaro utskotts- möten <sup>2)</sup>	Styrelse- arvode KSEK <sup>3)</sup>	Arvode Revisions- utskottet KSEK	Arvode Ersättnings- utskottet KSEK	Totalt arvode KSEK
Marcus Wallenberg		x	12	3	2 140		100	2 240
Bert Nordberg		x	12	3	780		100	880
Micael Johansson			12					
Lena Erixon			12		700			700
Henrik Henriksson			11		700			700
Danica Kragic Jensfelt			12		700			700
Sara Mazur			11		700			700
Johan Menckel		x	11	3	700		165	865
Daniel Nodhäll <sup>4)</sup>			3					
Erika Söderberg Johnsson	x		12	6	700	190		890
Sebastian Tham <sup>5)</sup>	x		8	6	700	190		890
Joakim Westh	x		12	6	700	295		995

1) Av totalt 12 möten under 2023.

2) Av totalt för revisionsutskottet 6 möten under 2023 och för ersättningsutskottet 3 möten under 2023.

3) Avser av årsstämman 2023 beslutat arvode för tiden till årsstämman 2024. VD Micael Johansson erhåller ej arvode.

4) Lämnade styrelsen vid årsstämman 2023. Erhöll arvode för perioden januari-mars 2023 på 215 KSEK och deltog i 3 styrelsemöten fram till årsstämman 2023.

5) Invald vid årsstämman i april 2023, deltog därefter i 8 av totalt 9 styrelsemöten.

Revisionsutskottet protokollför sina möten och protokollen distribueras till övriga styrelseledamöter efter begäran. Utskottet hade under 2023 sex möten.

#### 5. Ersättningsutskottet

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott med tre ledamöter i enlighet med principer i Koden. Ersättningsutskottets ledamöter efter årsstämman 2023 är Johan Menckel, Marcus Wallenberg och Bert Nordberg. Johan Menckel är ordförande i utskottet. Samtliga är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Chefsjurist Annika Bäremsö var under 2023 sekreterare i ersättningsutskottet.

Ersättningsutskottets uppgifter är att bereda styrelsens beslut om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

som årsstämman beslutat om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottet ska även upprätta förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, som efter beslut av styrelsen presenteras för årsstämman. Frågor som rör verkställande direktörens anställningsvillkor, ersättningar och andra förmåner bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Ersättningsutskottet ansvarar för tolkning och tillämpning av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och för att på uppdrag av styrelsen förbereda en ersättningsrapport avseende ersättning enligt riktlinjerna. Ersättningsutskottet har inte någon egen beslutanderätt. Ersättningsutskottet har under 2023 arbetat särskilt med frågor relaterade till bolagets långsiktiga incitamentsprogram inklusive förslag till prestationsmål i bolagets två prestationsrelaterade aktieprogram, planen för nyckelanställda (Key Employee Plan) med syntetiska aktier för 1 500 nyckelpersoner (exklusive styrelse, VD och koncernledning), och upprättande av en ersättningsrapport.

Ersättningsutskottet protokollför sina möten och protokollen distribueras därefter till övriga styrelseledamöter efter begäran. Utskottet hade under 2023 tre möten.

#### Utvärdering

Styrelsens ordförande utvärderar årligen styrelsens arbete, och vilka förbättringsområden som finns, för att kunna utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Utvärderingen genomförs genom att ledamöterna besvarar ett frågeformulär och lämnar sin uppfattning om hur väl styrelsen och dess arbete fungerar. Resultatet jämförs sedan med tidigare års utfall och diskuteras vid styrelsemötet i december.

Frågeformuläret är uppdelat i sex delar som behandlar kompetensbredden, hur styrelsearbetet genomförs, ordförande, sammansättningen, samarbetsklimatet och förbättringsområden. Styrelsens ordförande deltar inte i styrelsens diskussion om resultatet av utvärderingen av ordföranden. Valberedningen tar del av resultatet av utvärderingen i samband med framtagande av förslag till styrelsens sammansättning.

Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete genom att följa verksamhetens utveckling mot de uppsatta målen. Styrelsen utvärderar årligen verkställande direktörens arbete genom att ledamöterna besvarar ett frågeformulär om verkställande direktören inom områdena prestation, organisation, personal och ledarskap. Verkställande direktören deltar inte i denna utvärdering.

#### 6. Verkställande direktören

Verkställande direktör och koncernchef är Micael Johansson som också ingår i styrelsen. Hans väsentliga uppdrag utanför bolaget, tidigare befattningar och aktieinnehav i bolaget framgår av presentationen av styrelsen, se sida 86. Micael Johansson äger inga aktier eller är delägare i bolag som Saab har betydande affärsförbindelser med.



## Års- och hållbarhetsredovisning 2023

### Året i sammandrag

### Marknad och strategi

### Affärsområden

### Risker och osäkerheter

### Hållbarhetsrapport

### Bolagsstyrning

#### Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Ersättning och långsiktiga incitamentsprogram

### Finansiella rapporter

### Övrig information

## Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare

Riktlinjerna för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare finns på sidorna 91-93.

### 7. Bolagets revisor

Den externa revisorns uppgift är att, på aktieägarnas uppdrag i enlighet med gällande lagar och föreskrifter, revidera bolagets räkenskaper, koncernredovisning, årsredovisning, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt genomföra lagstadgad granskning av bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten. Härutöver har bolagets delårsrapport för tredje kvartalet och Saab AB:s hållbarhetsredovisning översiktligt granskats av revisorn. Revisorn lämnar också en revisionsberättelse till årsstämman. Bolagets revisor har därutöver, på uppdrag av styrelsen, granskat måluppfyllelsen av prestationsmålen i Prestationsprogram Särskilda Projekt 2023.

Bolagsstämman väljer revisorer. Av bolagsstämman vald revisor är det registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB, som omvaldes till revisor för perioden 2023-2024 vid årsstämman 2023.

#### PricewaterhouseCoopers (PwC)

Peter Nyllinge, auktoriserad revisor, är huvudrevisor sedan april 2020. Andra större revisionsuppdrag: Sandvik AB, Getinge AB och AB Electrolux.

PricewaterhouseCoopers AB är medlem av PwC:s globala nätverk med verksamhet i cirka 150 länder. PwC har kompetens och erfarenhet inom för Saab viktiga områden; revision av stora och börsnoterade bolag, redovisningsfrågor, branschfarenerhet samt vana vid internationell verksamhet.

Revisionsutskottet ansvarar för att tillse att revisorns oberoende ställning upprätthålls, bland annat genom att informera sig om pågående konsultuppdrag. Revisionsutskottet har också fastställt riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla

av bolagets revisorer. Utskottet ska även i tillämpliga fall godkänna sådana tjänster i enlighet med dessa riktlinjer.

#### Ersättning till revisorer 2022-2023

Saab's revisor erhåller arvode enligt godkänd räkning enligt beslut av årsstämman.

PwC har, i begränsad omfattning, under 2023 utfört tjänster till bolaget vid sidan av det ordinarie revisionsuppdraget avseende revisionsnära konsultationer i redovisnings- och skattefrågor.

#### Ersättning till revisorer 2022-2023 avseende koncernen

MSEK	2023	2022
<b>Revisionsuppdrag:</b>		
PwC	23	22
Övriga	4	5
<b>Andra uppdrag:</b>		
PwC	2	2

#### Styrelsens rapport om internkontroll avseende finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för intern kontroll avseende finansiell rapportering i enlighet med de krav som anges i den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och svensk kod för bolagsstyrning.

Styrelsen säkerställer kvaliteten på den finansiella redovisningen genom revisionsutskottet och VD. Hela styrelsen tar del av delårsrapporterna innan de publiceras och revisionsutskottet följer regelbundet upp den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet behandlar kritiska redovisningsfrågor och de finansiella rapporter som bolaget lämnar samt även strategiska frågor som till exempel eventuella förvärv och försäljningar samt koncernens finansiering. Därtill berörs frågor som intern kontroll, regelefterlevnad, eventuell väsentlig osäkerhet i redovisade värden, händelser efter balansdagen, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt andra förhållanden som påverkar de finansiella rapporternas kvalitet.

Efter varje revisionsutskottsmöte lämnas en

rapport till styrelsen. Den bolagsstämмоvalde revisorn har deltagit i sex av sex möten med revisionsutskottet under 2023.

Styrelsen har träffat revisorn för genomgång av revisorns granskning av bolaget för verksamhetsåret 2023. Styrelsen har också träffat bolagets revisor utan närvaro av VD eller annan person från bolagets ledning.

#### Internkontroll avseende finansiell rapportering

Det system för intern kontroll som tillämpas följer COSO-ramverkets principer (Committee of Sponsoring Organizations), och ska ge ett stöd åt verksamheten att nå finansiella mål genom att på ett strukturerat sätt följa upp riskexponeringen. Vidare har intern kontroll som mål att säkerställa att både den externa och den interna finansiella rapporteringen är tillförlitlig och bereds i linje med gällande lagstiftning, redovisningsregler och andra regler som gäller för börsnoterade företag.

#### Kontrollmiljö

Intern kontroll utgår från Saabs organisation där operativt ansvar och befogenheter har fördelats till affärsområden och supportenheter som också stöds och övervakas av koncernstaber (group functions). Koncernstaberna utfärdar koncernriktlinjer som förtydligar ansvar och befogenheter. Inom Saab finns en process för uppföljning av intern kontroll där roller och ansvar definierats, kontrollmatriser med nyckelkontroller ingår och rapportering tydliggörs.

#### Riskbedömning

Saab's verksamhet kännetecknas av utveckling, produktion och leverans av tekniskt avancerad hård- och mjukvara till militära och civila kunder över hela världen. Verksamheten består till stor del av stora projekt vilka genomförs över lång tid, oftast under flera år. Inom Saab identifieras och bedöms risker med en påverkan på den finansiella rapporteringen inom ett flertal processer som t.ex. bokslut, investeringar, projektgenomförande och inköp. Utöver risker för felaktig finansiell rapportering så bedöms också de interna processerna utifrån risken att utsättas för oegentligheter. Koncernstab Finance koordinerar löpande en övergripande riskbedömning avseende den finansiella

rapporteringen. Den aktuella riskbilden stäms av med Saabs internrevision och tas hänsyn till vid upprättande av den årliga internrevisionsplanen, vilken fastställs av revisionsutskottet.

#### Kontrollaktiviteter

Inom Saabs interna processer och funktioner finns nyckelkontroller definierade för uppföljning av den interna kontrollen. Det finns även generella IT-nyckelkontroller och under 2023 har de första nyckelkontrollerna inom hållbarhet implementerats. Nyckelkontrollerna genomförs utifrån en fördefinierad frekvens i ett webbaserat verktyg som på ett tydligt sätt visar resultat på utförda kontroller. Från utförda nyckelkontroller erhålls input till förbättringar. Kontrollaktiviteterna är både manuella och automatiserade och inkluderar bland annat attestrutiner, kontoavstämningar, processefterlevnad och behörigheter till IT-system.

#### Information och kommunikation

Policyer, koncerndirektiv och instruktioner uppdateras löpande, kommuniceras tydligt och är tillgängliga via Saabs verksamhetsledningssystem. Rapportering avseende genomförda kontroller är en integrerad del av Saabs bokslutsprocess vilket sker till koncernledningen kvartalsvis och till revisionsutskottet årsvis.

#### Uppföljning och utvärdering

- Revisionsutskottet följer upp principer avseende redovisning och finansiell rapportering.
- Två gånger per år genomförs en självvärderingsprocess på utförda nyckelkontroller. I självvärderingsprocessen ingår även att bedöma om väsentliga risker i varje intern process hanteras med befintliga nyckelkontroller.
- Saabs internrevisionsfunktion rapporterar direkt till revisionsutskottet och till finansdirektören. Internrevisionen arbetar i enlighet med den av revisionsutskottet antagna internrevisionsplanen och genomför oberoende och objektiva granskningar i syfte att utvärdera och öka effektiviteten i den interna kontrollen.
- Bolagets revisor granskar årligen statusen på Saabs interna kontroll avseende finansiell rapportering.



## Års- och hållbarhetsredovisning 2023

### Året i sammandrag

### Marknad och strategi

### Affärsområden

### Risker och osäkerheter

### Hållbarhetsrapport

### Bolagsstyrning

#### Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Ersättning och långsiktiga incitamentsprogram

### Finansiella rapporter

### Övrig information



# Styrelse



Marcus Wallenberg

Bert Nordberg



Micael Johansson

Lena Erixon



Henrik Henriksson

Danica Kragic Jensfelt

## Marcus Wallenberg

### Ordförande

**Ledamot i Saabs ersättningsutskott**  
**Styrelseledamot sedan:** 1992, vice ordförande 1993-2006, ordförande sedan 2006.

**Utbildning:** B.Sc. Foreign Service, Georgetown University.

**Andra styrelseuppdrag:** Ordförande SEB, FAM, Wallenberg Investments, Patricia Industries och Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA). Vice ordförande Investor, EQT och Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse. Ledamot i AstraZeneca.

**Arbetslivserfarenhet:** Ordförande Electrolux, LKAB och Internationella Handelskammaren (ICC). VD och koncernchef Investor. Ledamot i bland annat Stora Enso, EQT Holdings och Temasek Holdings.

**Född:** 1956

**Egna och närståendes aktieinnehav:** 125 000

## Bert Nordberg

### Vice ordförande

**Ledamot i Saabs ersättningsutskott**  
**Styrelseledamot sedan:** 2016, vice ordförande sedan 2021.

**Utbildning:** Ingenjör elektroteknik.

**Andra styrelseuppdrag:** Ordförande Sigma Connectivity och Axis. Ledamot i Essity.

**Arbetslivserfarenhet:** Ledamot i Electrolux, SCA, Sigma Connectivity, Axis och SkiStar. Ordförande TDC Group, Imagination Technologies, Sony Mobile Communications och Vestas Wind Systems. VD och koncernchef Sony Ericsson Mobile Communications. Flera ledande befattningar inom Ericsson, Data General Corporation och Digital Equipment Corporation.

**Född:** 1956

**Egna och närståendes aktieinnehav:** 10 625

## Micael Johansson

### Ledamot

**Styrelseledamot sedan:** 2020

**Nuvarande befattning:** VD och koncernchef, Saab.

**Utbildning:** Kandidatexamen i matematik och datavetenskap, Uppsala universitet.

**Andra styrelseuppdrag:** Vice ordförande Aerospace and Defence Industries Association of Europe (ASD). Ledamot i European Business Leaders' Convention.

**Arbetslivserfarenhet:** Vice VD Saab. Senior Vice President och chef för affärsområde Surveillance. Andra ledande befattningar inom Saab inklusive President Saab Avionics.

**Född:** 1960

**Egna och närståendes aktieinnehav:** 55 134

## Lena Erixon

### Ledamot

**Styrelseledamot sedan:** 2022

**Utbildning:** Examen förvaltningslinjen, Stockholms universitet.

**Andra styrelseuppdrag:** Ordförande Statens tjänstepensionsverk (SPV), Akademiska Hus och Utbetalningsmyndigheten (UBM). Ledamot i Hector Rail AB.

**Arbetslivserfarenhet:** Generaldirektör för Trafikverket, Försvarets materielverk och Vägverket. Ordförande Arbetsförmedlingen och European Defence Agency. Flera ledande befattningar inom Trafikverket och Vägverket.

**Född:** 1960

**Egna och närståendes aktieinnehav:** 80

## Henrik Henriksson

### Ledamot

**Styrelseledamot sedan:** 2021

**Nuvarande befattning:** VD, H2 Green Steel.

**Utbildning:** Civilekonom, Lunds universitet.

**Andra styrelseuppdrag:** Ledamot i Electrolux och Creades.

**Arbetslivserfarenhet:** Flera ledande befattningar inom Scania inklusive VD och koncernchef 2016-2021.

**Född:** 1970

**Egna och närståendes aktieinnehav:** 0

## Danica Kragic Jensfelt

### Ledamot

**Styrelseledamot sedan:** 2017

**Nuvarande befattning:** Professor på Skolan för elektroteknik och datavetenskap vid Kungliga Tekniska Högskolan (KTH).

**Utbildning:** Technologie doktor i datalogi vid KTH och civilingenjör i maskinteknik vid Tekniska högskolan i Rijeka, Kroatien.

**Andra styrelseuppdrag:** Ledamot i FAM, H&M och CROSEIR AB. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) och Kungliga Vetenskapsakademien (KVA).

**Arbetslivserfarenhet:** Ledamot i Institutet för framtidsstudier och Sveriges Unga Akademi. Vice skolchef på Skolan för datavetenskap och kommunikation vid KTH.

**Född:** 1971

**Egna och närståendes aktieinnehav:** 2 000

## Års- och hållbarhetsredovisning 2023

## Året i sammandrag

## Marknad och strategi

## Affärsområden

## Risker och osäkerheter

## Hållbarhetsrapport

## Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport

### Styrelse

Koncernledning

Ersättning och långsiktiga incitamentsprogram

## Finansiella rapporter

## Övrig information



# Styrelse

## Sara Mazur

### Ledamot

**Styrelseledamot sedan:** 2013

**Nuvarande befattning:** Verkställande ledamot, Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse.

**Utbildning:** Technologie doktor fusionsplasmafysik, civilingenjör elektroteknik samt docent fusionsplasmafysik vid Kungliga Tekniska Högskolan (KTH). Filosofie hedersdoktor vid Luleå tekniska universitet.

**Andra styrelseuppdrag:** Ledamot i Wallenberg Investments.

**Arbetslivserfarenhet:** Flera ledande befattningar inom Ericsson inklusive Vice President och chef för Ericsson Research. Ledamot i Investor, Nobel Prize Outreach, Combient, Chalmers tekniska högskola, RISE Research Institutes of Sweden och RISE SICS North Swedish ICT AB.

**Född:** 1966

**Egna och närståendes aktieinnehav:** 4 500

## Johan Menckel

### Ledamot

**Ordförande i Saabs ersättningsutskott**

**Styrelseledamot sedan:** 2019

**Nuvarande befattning:** Executive Vice President och investeringsdirektör, Latour.

**Utbildning:** Civilingenjör industriell ekonomi, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH).

**Andra styrelseuppdrag:** Ordförande Nord-Lock Group, Bemsig, Swegon och Nederman Holding. Ledamot i Securitas, CTEK och World Materials Forum France.

**Arbetslivserfarenhet:** VD och koncernchef Gränges. VD Sapa Heat Transfer. Flera ledande befattningar inom Sapa-koncernen. Managementkonsult Accenture och grundare av addnature.com.

**Född:** 1971

**Egna och närståendes aktieinnehav:** 8 000

## Erika Söderberg Johnsson

### Ledamot

**Ledamot i Saabs revisionsutskott**

**Styrelseledamot sedan:** 2017

**Nuvarande befattning:** Finansdirektör, Novo Nordisk Foundation.

**Utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

**Andra styrelseuppdrag:** Ledamot i Camurus, Mabtech Holding, Marley Spoon och Novo Nordisk Foundation Cellerator. Vice ordförande i Marley Spoon. Ordförande i Camurus och Mabtech Holdings revisionskommitté och i Marley Spoons revision- och riskkommitté.

**Arbetslivserfarenhet:** Senior rådgivare Kinnevik. CFO Kinnevik, Biotage, Karo Bio, Affibody och Global Genomics. Investment Banking Advisor, SEB Enskilda. Ledamot i Sectra, Qliro Group, Lunar Group, Mabtech Holding and MedCap.

**Född:** 1970

**Egna och närståendes aktieinnehav:** 1 800

## Sebastian Tham

### Ledamot

**Ledamot i Saabs revisionsutskott**

**Styrelseledamot sedan:** 2023

**Nuvarande befattning:** Managing Director, Noterade Bolag, Investor.

**Utbildning:** Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm och fil. kand i statskunskap, Stockholms universitet.

**Andra styrelseuppdrag:** -

**Arbetslivserfarenhet:** Analytiker och Investment Manager, Investor.

**Född:** 1984

**Egna och närståendes aktieinnehav:** 1 690

## Joakim Westh

### Ledamot

**Ordförande i Saabs revisionsutskott**

**Styrelseledamot sedan:** 2010

**Utbildning:** Civilingenjör i flygteknik, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH). M.Sc. i flyg- och rymdteknik, Massachusetts Institute of Technology (MIT).

**Andra styrelseuppdrag:** Ordförande Amexci. Ledamot i Absolent Air Care Group.

**Arbetslivserfarenhet:** Ordförande EMA Technology och Absolent Air Care Group. Ledamot i Swedish Match, Arcam, Intrum, Rörvik Timber, Telelogic, VKR Holding och CGI Group. Suppleant i Sony Ericsson Mobile Communications. Senior Vice President Group Function Strategy and Operational Excellence och medlem i koncernledningen, LM Ericsson. Group Vice President och medlem i ledningsgruppen, Assa Abloy. Partner, McKinsey & Co.

**Född:** 1961

**Egna och närståendes aktieinnehav:** 10 000



Sara Mazur

Johan Menckel



Erika Söderberg Johnsson

Sebastian Tham



Joakim Westh



## Års- och hållbarhetsredovisning 2023

### Året i sammandrag

### Marknad och strategi

### Affärsområden

### Risker och osäkerheter

### Hållbarhetsrapport

### Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport

#### Styrelse

Koncernledning

Ersättning och långsiktiga incitamentsprogram

### Finansiella rapporter

### Övrig information

# Styrelse



## Arbetsstagar- ledamöter

### Stefan Andersson

**Ledamot**  
**Styrelseledamot sedan:** 2008  
**Nuvarande befattning:** Ordförande i Unionen-klubben vid Saab Dynamics AB, Linköping.  
**Utbildning:** Tekn.kand. Maskinteknik, Högskolan Dalarna.  
**Född:** 1974  
**Egna och närståendes aktieinnehav:** 2 344

### Göran Andersson

**Ledamot**  
**Styrelseledamot sedan:** 2020  
**Nuvarande befattning:** Kassör i Verkstadsklubben IF Metall vid Saab AB, Linköping.  
**Utbildning:** -  
**Född:** 1972  
**Egna och närståendes aktieinnehav:** 162

### Magnus Gustafsson

**Ledamot**  
**Styrelseledamot sedan:** 2021, suppleant 2016-2021.  
**Nuvarande befattning:** Ordförande i Akademikerföreningen vid Saab AB, Linköping.  
**Utbildning:** Civilingenjör teknisk fysik och elektroteknik, Tekniska högskolan vid Linköpings universitet.  
**Född:** 1965  
**Egna och närståendes aktieinnehav:** 1 111

## Suppleanter

### Robert Hellgren

**Suppleant**  
**Suppleant i styrelsen sedan:** 2023  
**Nuvarande befattning:** Ordförande i Verkstadsklubben IF Metall vid Saab Surveillance, Järfälla.  
**Utbildning:** Gymnasial utbildning, el- och energiprogrammet med inriktning automation.  
**Född:** 1983  
**Egna och närståendes aktieinnehav:** 32

### Tina Mikkelsen

**Suppleant**  
**Suppleant i styrelsen sedan:** 2016  
**Nuvarande befattning:** Ordförande i Unionen-klubben Saab Stockholm vid Saab AB, Järfälla.  
**Utbildning:** Ingenjör i elektroteknik, Stockholms Tekniska Institut (STI).  
**Född:** 1973  
**Egna och närståendes aktieinnehav:** 2 188

### Lars Svensson

**Suppleant**  
**Suppleant i styrelsen sedan:** 2021  
**Nuvarande befattning:** Ordförande i Akademikerföreningen vid Saab AB, Göteborg.  
**Utbildning:** Civilingenjör, Chalmers tekniska högskola.  
**Född:** 1972  
**Egna och närståendes aktieinnehav:** 110



Års- och hållbarhets-  
redovisning 2023

Året i sammandrag

Marknad och strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Hållbarhetsrapport

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport

**Styrelse**

Koncernledning

Ersättning och långsiktiga  
incitamentsprogram

Finansiella rapporter

Övrig information

# Koncernledning



Micael Johansson

Christian Luiga



Anders Carp

Charlotta Björklund



Annika Bärems

Lena Eliasson

## Micael Johansson

### VD och koncernchef

**Nuvarande befattning sedan:** 2019  
**Koncernledning sedan:** 2010  
**Anställd på Saab sedan:** 1985  
**Utbildning:** Kandidatexamen i matematik och datavetenskap, Uppsala universitet.  
**Relevant arbetslivserfarenhet:** Vice VD Saab. Senior Vice President och chef för affärsområde Surveillance. Andra ledande befattningar inom Saab inklusive President Saab Avionics.  
**Född:** 1960  
**Egna och närståendes aktieinnehav:** 55 134

## Christian Luiga

### Vice VD och finansdirektör

**Nuvarande befattning sedan:** 2020  
**Koncernledning sedan:** 2020  
**Anställd på Saab sedan:** 2020  
**Utbildning:** Ekonomistudier vid Stockholms universitet.  
**Relevant arbetslivserfarenhet:** Executive Vice President, CFO och chef för Corporate Control på Telia Company, CFO på Teleca och Framfab.  
**Född:** 1968  
**Egna och närståendes aktieinnehav:** 19 741

## Anders Carp

### Vice VD

**Nuvarande befattning sedan:** 2020  
**Koncernledning sedan:** 2017  
**Anställd på Saab sedan:** 2001  
**Utbildning:** Officersutbildning och executive program-studier.  
**Relevant arbetslivserfarenhet:** Senior Vice President och chef för affärsområde Surveillance. Flera andra ledande befattningar inom Saab. Tjänster inom Försvarsmakten och Framfab.  
**Född:** 1971  
**Egna och närståendes aktieinnehav:** 16 069

## Charlotta Björklund

### Senior Vice President och chef för Operational Excellence

**Nuvarande befattning sedan:** 2021  
**Koncernledning sedan:** 2021  
**Anställd på Saab sedan:** 2018  
**Utbildning:** Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH).  
**Relevant arbetslivserfarenhet:** Chef för inköp och produktion, Saab Järfälla. Flera ledande befattningar inom Ericsson inklusive Vice President och chef för produktutveckling.  
**Född:** 1965  
**Egna och närståendes aktieinnehav:** 2 225

## Annika Bärems

### Senior Vice President och chefsjurist, chef för Group Legal Affairs och sekreterare i Saabs styrelse

**Nuvarande befattning sedan:** 2012  
**Koncernledning sedan:** 2012  
**Anställd på Saab sedan:** 2012  
**Utbildning:** Jur.kand., Uppsala universitet.  
**Relevant arbetslivserfarenhet:** Styrelseordförande Engcon AB och Teknikföretagens Juridikstyrelse. Styrelseledamot Saab Dynamics AB. Chefsjurist Sandvik Materials Technology.  
**Född:** 1964  
**Egna och närståendes aktieinnehav:** 18 309

## Lena Eliasson

### Senior Vice President och HR-chef

**Nuvarande befattning sedan:** 2012  
**Koncernledning sedan:** 2012  
**Anställd på Saab sedan:** 2012  
**Utbildning:** Civilingenjör, Chalmers tekniska högskola.  
**Relevant arbetslivserfarenhet:** Flera ledande befattningar inom ABB inklusive Senior Vice President HR Norra Europa och Senior Vice President HR Sverige.  
**Född:** 1967  
**Egna och närståendes aktieinnehav:** 21 643

## Års- och hållbarhetsredovisning 2023

## Året i sammandrag

## Marknad och strategi

## Affärsområden

## Risker och osäkerheter

## Hållbarhetsrapport

## Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

### Koncernledning

Ersättning och långsiktiga incitamentsprogram

## Finansiella rapporter

## Övrig information



# Koncernledning

## Christian Hedelin

**Senior Vice President och strategichef**  
**Nuvarande befattning sedan:** 2018  
**Koncernledning sedan:** 2018  
**Anställd på Saab sedan:** 2018  
**Utbildning:** Civilingenjör elektroteknik, Chalmers tekniska högskola.  
**Relevant arbetslivserfarenhet:** Flera ledande befattningar inom Ericsson, inklusive strategichef för Network-divisionen.  
**Född:** 1969  
**Egna och närståendes aktieinnehav:** 8 062

## Jonas Hjelm

**Senior Vice President och chef för Government Affairs**  
**Nuvarande befattning sedan:** 2023  
**Koncernledning sedan:** 2007-2012, 2015-nu  
**Anställd på Saab sedan:** 2006  
**Utbildning:** Senior ledarskapskurs vid Försvarshögskolan, och executive program-studier vid Handelshögskolan i Stockholm.  
**Relevant arbetslivserfarenhet:** Flera ledande befattningar inom Saab, inklusive Senior Vice President och chef för affärsområde Aeronautics. Statssekreterare på försvarsdepartementet och sakkunnig i statsrådsberedningen.  
**Född:** 1971  
**Egna och närståendes aktieinnehav:** 10 418

## Viktor Wallström

**Senior Vice President och kommunikations- och hållbarhetschef**  
**Nuvarande befattning sedan:** 2022  
**Koncernledning sedan:** 2022  
**Anställd på Saab sedan:** 2022  
**Utbildning:** Masterexamen i statsvetenskap, Uppsala universitet.  
**Relevant arbetslivserfarenhet:** Kommunikations- och hållbarhetschef på Tele2, pressekreterare för Svenska kraftnät och senior konsult på Diplomat Communications.  
**Född:** 1985  
**Egna och närståendes aktieinnehav:** 2 832

## Carl-Johan Bergholm

**Senior Vice President och chef för affärsområde Surveillance**  
**Nuvarande befattning sedan:** 2021  
**Koncernledning sedan:** 2021  
**Anställd på Saab sedan:** 1992  
**Utbildning:** Civilingenjör teknisk fysik, Uppsala universitet.  
**Relevant arbetslivserfarenhet:** COO och vice chef för affärsområde Surveillance. Flera andra ledande befattningar inom Saab inklusive chef för affärsenhet Electronic Warfare Systems och marknads- och försäljningschef för affärsområde Electronic Defence Systems.  
**Född:** 1967  
**Egna och närståendes aktieinnehav:** 4 334

## Görgen Johansson

**Senior Vice President och chef för affärsområde Dynamics**  
**Nuvarande befattning sedan:** 2013  
**Koncernledning sedan:** 2013  
**Anställd på Saab sedan:** 2004  
**Utbildning:** MBA  
**Relevant arbetslivserfarenhet:** Flera ledande befattningar inom Saab, inklusive ställföreträdande CFO.  
**Född:** 1964  
**Egna och närståendes aktieinnehav:** 17 960

## Lars Tossman

**Senior Vice President och chef för affärsområde Aeronautics**  
**Nuvarande befattning sedan:** 2023  
**Koncernledning sedan:** 2020  
**Anställd på Saab sedan:** 1986  
**Relevant arbetslivserfarenhet:** Flera ledande befattningar inom Saab, inklusive Senior Vice President och chef för affärsområde Kockums, chef för affärsenhet Radar Solutions, deputy CMO och managing director på Saab Underwater Systems.  
**Född:** 1962  
**Egna och närståendes aktieinnehav:** 25 545

## Mats Wicksell

**Senior Vice President och chef för affärsområde Kockums**  
**Nuvarande befattning sedan:** 2023  
**Koncernledning sedan:** 2023  
**Anställd på Saab sedan:** 1998  
**Relevant arbetslivserfarenhet:** Chef för affärsenhet Combat Systems. Flera andra ledande befattningar inom Saab inklusive ansvarig för GlobalEye-produkt och program.  
**Född:** 1973  
**Egna och närståendes aktieinnehav:** 3 072

### Förändringar i koncernledningen

Den 29 september 2023 meddelade Saab att Dean Rosenfield lämnar rollen som marknadschef och sitt uppdrag i Saabs koncernledning. Rollen som marknadschef i koncernledningen kommer inte att ersättas och avdelningen Global Business Development (tidigare Group Marketing and Sales) rapporterar istället till vice VD Anders Carp. Dessa förändringar började gälla den 1 januari 2024.

Not: Aktieinnehav per den 15 februari 2024 och koncernledning per den 1 januari 2024.



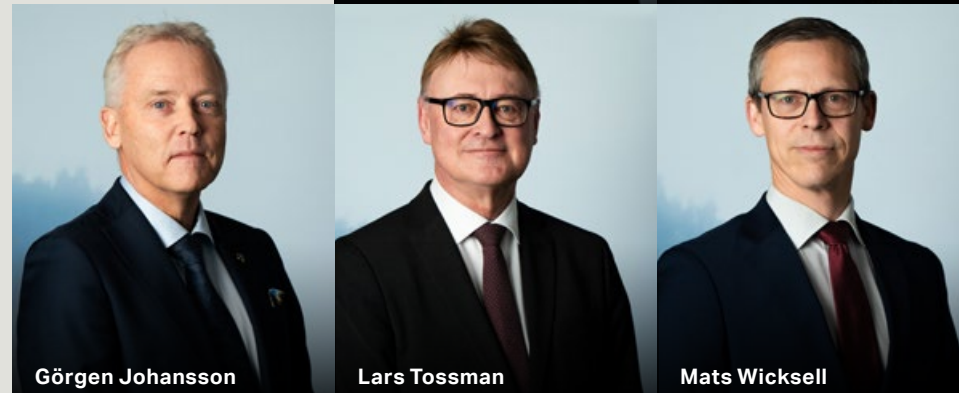
Christian Hedelin

Jonas Hjelm



Viktor Wallström

Carl-Johan Bergholm



Görgen Johansson

Lars Tossman

Mats Wicksell



## Års- och hållbarhetsredovisning 2023

### Året i sammandrag

### Marknad och strategi

### Affärsområden

### Risker och osäkerheter

### Hållbarhetsrapport

### Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

**Koncernledning**

Ersättning och långsiktiga incitamentsprogram

### Finansiella rapporter

### Övrig information

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Saab AB (publ), org nr 556036-0793

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Saab AB för år 2023 med undantag för hållbarhetsrapporten och bolagsstyrningsrapporten på sidorna 42 till 78 respektive 79 till 90. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 36 till 170 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten och bolagsstyrningsrapporten på sidorna 42 till 78 respektive 79 till 90.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapporten över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Vår revisionsansats Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar

som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

I syfte att utforma en ändamålsenlig revision har vi uppdaterat vår förståelse kring hur Saabs verksamhet är organiserad, om viktiga system och processer samt de interna kontroller som finns för att ge styrelse och ledning trygghet i att den finansiella rapporteringen håller en hög precision. För det ändamålet har vi genomfört intervjuer med ledande befattningshavare på olika nivåer i koncernen och ledare för koncernfunktioner samt tagit del av rapporter, policys, instruktioner och planerings- och styrningsdokument. Vi har även haft en regelbunden dialog med internrevisions- och intern kontroll-funktionerna för att dela relevant information och koordinera aktiviteter om och när det har bedömts relevant.

En stor del av Saabs intäkter och resultat kommer från långa kundkontrakt med betydande inslag av utveckling och

anpassningar för specifika kunder, vilka är förknippade med tekniska och affärsmässiga risker. Intäktsredovisning och resultatavräkning sker i många projekt enligt successiv vinstavräkning vilka i sin tur baseras på ledningens uppskattningar och mätning av färdigställandegrad, beräknad marginal och totala kostnader och risker. Detta ställer stora krav på projektkontroll och uppföljning för att vid varje tidpunkt säkerställa att antaganden och bedömningar om projektkostnader och intäkter ger en tillfredsställande grund för redovisning av intäkter och resultat. I många fall innebär också kundprojekten stora inslag av löpande interagerande med både beställare och underleverantörer varför kundprojektens ekonomiska utfall inte enbart beror på Saabs egna aktiviteter utan också av andra parter.

I revisionen har vi fokuserat på verksamheten i moderbolaget Saab AB samt dotterbolagen Saab Dynamics AB, Saab Kockums AB och Combitech AB. Därutöver har enheter i Australien och USA varit föremål för granskningsåtgärder.

### Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.



## Års- och hållbarhetsredovisning 2023

### Året i sammandrag

### Marknad och strategi

### Affärsområden

### Risker och osäkerheter

### Hållbarhetsrapport

### Bolagsstyrning

### Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Saabs aktie

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

**Revisionsberättelse**

### Övrig information

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

#### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. I revisionen av Saab har det funnits ett särskilt betydelsefullt område. Detta område behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inget separat uttalande om detta område.

#### Särskilt betydelsefullt område

##### Långa kundkontrakt

Intäktsredovisning och resultatavräkning sker i många projekt över tid enligt successiv vinstavräkning, vilken baseras på ledningens uppskattningar och bedömning av färdigställandegrad, marginal, risker och totala återstående kostnader. I de fall ett projekt leder till förlust redovisas förlusten så snart den kan fastställas.

Färdigställandegraden och resultatavräkningen kan beräknas baserat på upparbetade kostnader, uppfyllande av milstolpar eller baserat på levererade enheter.

Risken i den finansiella rapporteringen är att intäkter och resultatavräkning inte på ett korrekt sätt speglar Saabs uppfyllande av prestationsåtaganden i de långa kontrakten och att risker i de långa kontrakten avviker från det förväntade utfallet, vilket kan leda till att resultatavräkning sker till felaktig marginal. Detta kan i sin tur leda till felperiodisering av intäkter och kostnader över projektets livslängd.

Redovisningen av långa kundkontrakt påverkar utöver försäljningsintäkter och kostnad för sålda varor balansposter såsom avtalstillgångar och avtalsskulder, kundfordringar, varulager och avsättningar för förlustkontrakt. I årsredovisningen beskrivs risker relaterade till långa kundkontrakt på sidan 40 och i noterna till de finansiella rapporterna (not 2 och not 4) beskrivs redovisningsprinciperna närmare.

##### Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Saab har processer, metoder och kontroller för att redovisa och följa de långa kundkontrakten från offert till genomförande och avslut. Dessa processer omfattar bland annat projektorganisation, dokumentation, ekonomisk uppföljning och rapportering samt vägledning om tillämpning av redovisningsprinciper. Detta beskrivs i Saabs årsredovisning bland annat på sidan 40.

I vår revision har vi utvärderat utformningen av dessa processer, metoder och kontroller och på urvalsbasis testat att de fungerar som avsett. I vår testning av kontroller har vi fokuserat på följande:

- Test av övergripande kontroller på affärsområdes-, affärsenhets- och i förekommande fall programnivå.
- Test av transaktionskontroller kring redovisning av upparbetning på långa kundprojekt avseende inköp till projekt.
- Test av att projektbedömningar dokumenterats och godkänts enligt fastställda metoder inom Saab.

Vi har vidare gjort ett urval av kontrakt där vi genomfört substansgranskning. Urvalet baseras på kvantitativa eller kvalitativa faktorer där vi valt ut långa kundkontrakt som är beloppsmässigt väsentliga utifrån kontraktsvärde, intäkt, resultatavräkning eller omfattningen av risker i återstående kostnader. Kontrakt avseende Gripen E till Sverige, Gripen NG till Brasilien, Luftburen övervakningsradar till Förenade Arabemiraten respektive Sverige, A26 ubåtar till Sverige, ledningssystem inom finska marinens program Squadron 2020 samt modernisering av tyska marinens F123-fregatter har varit av särskild betydelse i vår granskning.

För de långa kundkontrakt vi valt ut har vi sedan skapat oss en förståelse för projektet bland annat genom att ta del av kontraktsklausuler, projektplaner, analyser av färdigställandegrad, och kontraktsprognoiser. Kvartalsvis har vi genomgång av projekten med projektledare, projektcontroller eller motsvarande. Vid dessa genomgångar genomför vi följande moment:

- Vi tar vi del av hur ledningen bedömer projektgenomförande och påverkan på den finansiella rapporteringen. Detta inkluderar totalt kontraktsvärde, färdigställandegrad, modell för beräkning av färdigställande, upparbetade kostnader och bedömning av återstående kostnader.
- Vi stämmer av ledningens bedömningar mot underliggande dokumentation och jämför med bedömningar från tidigare kvartal.
- Vi stämmer av finansiell information mellan olika rapporter och system samt gör kontrollberäkningar.

I dessa genomgångar använder vi vår kännedom om Saab och vår erfarenhet av liknande långa kontrakt för att diskutera och utmana ledningens antaganden och bedömningar. Vi granskar också att redovisningen sker enligt Saabs redovisningsprinciper med konsekvent tillämpning mellan olika kontrakt under likartade förutsättningar.



## Års- och hållbarhetsredovisning 2023

### Året i sammandrag

### Marknad och strategi

### Affärsområden

### Risker och osäkerheter

### Hållbarhetsrapport

### Bolagsstyrning

### Finansiella rapporter

- Finansiell översikt
- Saabs aktie
- Räkningar och noter
- Utdelningsmotivering
- Förslag till vinstdisposition
- Styrelsens undertecknande
- Revisionsberättelse**

### Övrig information



## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1 till 35 och 176 till 180 samt hållbarhetsrapporten på sidorna 42 till 78. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi tagit del av före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en

revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Saab AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska

fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

### Revisorns granskning av Esef-rapporten Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen



## Års- och hållbarhetsredovisning 2023

### Året i sammandrag

### Marknad och strategi

### Affärsområden

### Risker och osäkerheter

### Hållbarhetsrapport

### Bolagsstyrning

### Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Saabs aktie

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

### Övrig information

(2007:528) om värdepappersmarknaden för Saab AB för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Saab AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

#### Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som

utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten

har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

#### Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 79 till 90 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

PricewaterhouseCoopers AB, Stockholm, utsågs till Saab ABs revisor av bolagsstämman den 5 april 2023 och har varit bolagets revisor sedan 7 april 2011.

Stockholm den 29 februari 2024  
PricewaterhouseCoopers AB

#### Peter Nyllinge

Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

#### Fredrik Göransson

Auktoriserad revisor



## Års- och hållbarhetsredovisning 2023

### Året i sammandrag

### Marknad och strategi

### Affärsområden

### Risker och osäkerheter

### Hållbarhetsrapport

### Bolagsstyrning

### Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Saabs aktie

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

### Övrig information