

Keeping people and society safe

Årsredovisning 2025



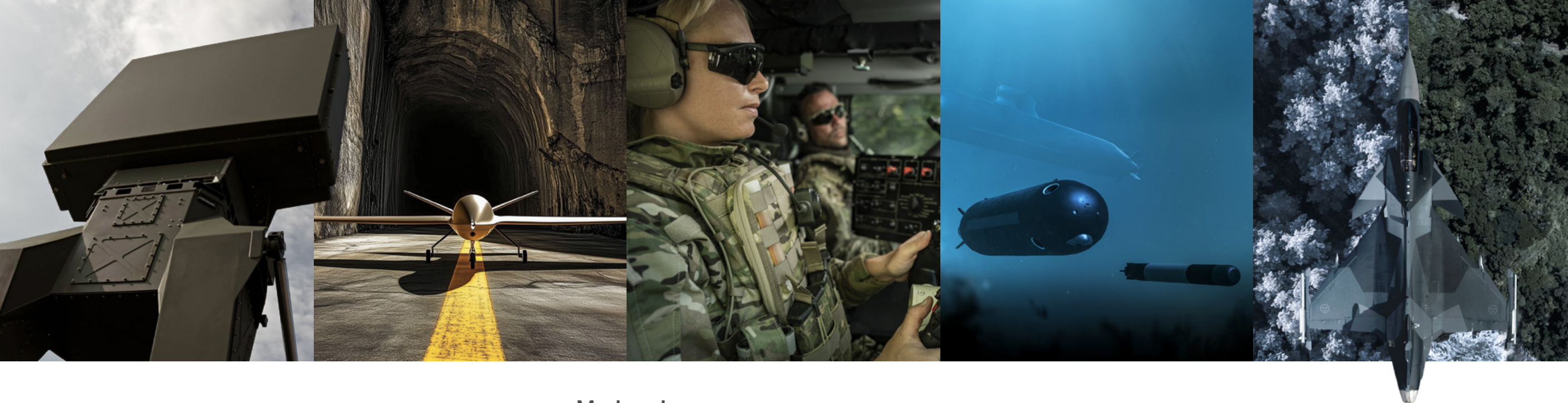
SAAB





Vårt syfte är att hålla människor och samhällen säkra. Med en ambition om att leda innovation inom försvar utvecklar vi avancerad teknik som skyddar det som betyder mest. Saab började som en flygplanstillverkare och har sedan dess utvecklats till en global ledare inom försvarslösningar.

Saab spelar idag en avgörande roll för att säkerställa säkerhet och trygghet runt om i världen genom att erbjuda banbrytande lösningar som skyddar gränser, ökar motståndskraften och stärker försvarsförmågan.



Om rapporten

Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 44-217. Förvaltningsberättelsen ingår på sidorna 44-149.

I vissa fall har avrundningar skett, vilket innebär att tabeller och beräkningar inte alltid summerar exakt.

Kontaktuppgifter

Huvudkontor Saab AB
Olof Palmes Gata 17, 5 tr
SE-111 22 Stockholm
Telefon: +46 131 800 00
Organisationsnummer: 556036-0793
www.saab.com

Saab i korthet

Ordförande har ordet **4**
Detta är Saab **6**
2025 i korthet **7**
Höjdpunkter **8**
VD har ordet **9**

Risker och osäkerheter

Riskhantering **45**
Risker och osäkerhetsfaktorer **47**

Marknad och trender

Anpassningsförmåga för framtidens försvar **12**
Ökande försvarsutgifter **13**
Långsiktiga drivkrafter för tillväxt i Europa **14**

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport **51**
Styrelse **57**
Koncernledning **60**
Ersättningar och långsiktiga incitamentsprogram **62**

Vår strategi

Skala upp **17**
Fokuserad marknadsexpansion **19**
Acceleration av framtida förmågor **22**
Engagerade medarbetare **24**
Digital transformation **26**
Hållbar verksamhet **27**
Mål **29**

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar **67**
Miljö **83**
Samhällsansvar **110**
Bolagsstyrning **129**
Bilagor **138**

Affärsområden

Aeronautics **34**
Dynamics **36**
Surveillance **38**
Kockums **40**
Combitech **42**

Finansiella rapporter

Finansiell översikt **149**
Räkningar och noter **150**
Utdelningsmotivering **215**
Förslag till vinstdisposition **216**
Styrelsens undertecknande **217**
Revisionsberättelse **218**

Övrig information

Flerårsöversikt **226**
Väsentliga händelser **227**
Aktien **228**
Information till aktieägarna **230**



SAAB

Saab har en viktig roll i att skydda samhället

Den geopolitiska komplexiteten har ökat, vilket skapat en hög osäkerhet kring den framtida säkerhetssituationen. Europeiska länder tar ett större ansvar för regional avskräckning och försvar och utökar sina investeringar i linje med Natos ambition. Vi förväntar oss att denna utveckling kommer att fortsätta under överskådlig framtid.

Detta har skapat ett stort intresse för Saabs avancerade lösningar och 2025 var ännu ett rekordår. En stark orderingång, en försäljning och ett rörelseresultat på rekordnivå kombinerades med god leverans mot våra hållbarhetsmål.

Ett viktigt område för styrelsen är att säkerställa att Saab är väl förberett för framtiden. Vi gör betydande investeringar för att fortsätta bygga ett starkare och mer hållbart Saab, med uppdraget att hålla människor och samhällen säkra.

Saab är väl positionerat med ledande lösningar för luft, land och sjö. Tack vare vår långa erfarenhet och tekniska expertis har vi utvecklat system som integrerar avancerad teknik och AI, med smidig användning och kostnadseffektivitet, vilket är högt värderat av våra kunder.

Jag vill ta tillfället i akt att tacka alla medarbetare för deras betydande insatser under året. Vi befinner oss i en period av stark tillväxt och omställning och våra medarbetares engagemang är avgörande för vår framgång.

Slutligen vill jag också välkomna de mer än 100 000 nya aktieägare som valde att investera i Saab under året. Vi är nu nära 300 000 ägare totalt, alla viktiga ambassadörer för Saab och för vårt långsiktiga värdeskapande.

Stockholm, mars 2026

Marcus Wallenberg
Ordförande



Saab i korthet

Ordförande har ordet

Detta är Saab

2025 i korthet

Höjdpunkter

VD har ordet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

"Vi gör betydande investeringar för att fortsätta bygga ett starkare och mer hållbart Saab, med uppdraget att hålla människor och samhällen säkra."

Saab i korthet

Vi erbjuder lösningar som sträcker sig från havets djup till höjderna i skyn, på land och i cyberrymden. I en värld som står inför omfattande instabilitet och både geopolitiska samt klimatrelaterade utmaningar, är våra samhällens säkerhet och motståndskraft avgörande.



SAAB

Saab i korthet

Ordförande har ordet

Detta är Saab

2025 i korthet

Höjdpunkter

VD har ordet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Detta är Saab

Saab har kunder i över 100 länder och verksamhet i mer än 30 länder. Drivet av 28 000 engagerade medarbetare utvecklar Saab ständigt ny teknik för att bidra till ett säkrare och mer hållbart samhälle.



SAAB

Saab i korthet

Ordförande har ordet

Detta är Saab

2025 i korthet

Höjdpunkter

VD har ordet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Försäljning, miljarder SEK

79

Orderstock, miljarder SEK

275

Rörelsemarginal, justerad, %

9,8

Medarbetare, tusental

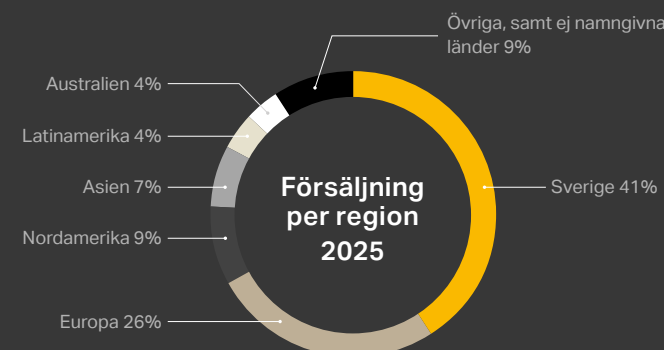
28

CO₂e minskning mot 2024

7%

Kvinnliga chefer, %

29



Aeronautics



Kärnprodukter

Gripen, avancerat skolflygplan T-7A med Boeing och koncept för bemannade/obemannade framtida stridsflygsystem.

24

% av försäljning 2025

Dynamics



Kärnprodukter

Markstridsvapen, markbaserat luftvärn, sjömålsrobot, kamouflagesystem, träning och simulering.

26

% av försäljning 2025

Surveillance



Kärnprodukter

Luftburna lösningar för spaning och ledningsförmåga, ytraradar, lednings- och kontrollsystem samt elektronisk krigsföring.

33

% av försäljning 2025

Kockums



Kärnprodukter

Ubåtar, ytfartyg, stridsbåtar och undervattensfarkoster.

12

% av försäljning 2025

Notera: Anledningen till att procentsatserna inte summerar till 100% är försäljning i segmenten Combitech och Corporate.

2025 – ett år med stark tillväxt och starkt kassaflöde

Rekordhög ordergång om SEK 168,5 miljarder, drivet av en stark efterfrågan, som resulterade i en orderstock om SEK 274,5 miljarder.

Hög försäljningstillväxt om 24% med tvåsiffrig tillväxt i samtliga affärsområden och Combitech.

Justerat rörelseresultat ökade med 37% och rörelsemarginalen ökade till 9,8%, främst drivet av den starka tillväxten.

Positivt operationellt kassaflöde för femte året i rad, med ett operationellt kassaflöde på SEK 5,3 miljarder.

Ökning av antalet medarbetare med fler än 3 300 under 2025.

På väg mot hållbarhetsmålen för att positionera Saab som en ledande aktör inom hållbarhet i försvarsindustrin.

Kapacitetsökningar för att möta högre efterfrågan. Expansion med nya anläggningar i USA, Indien och Finland.

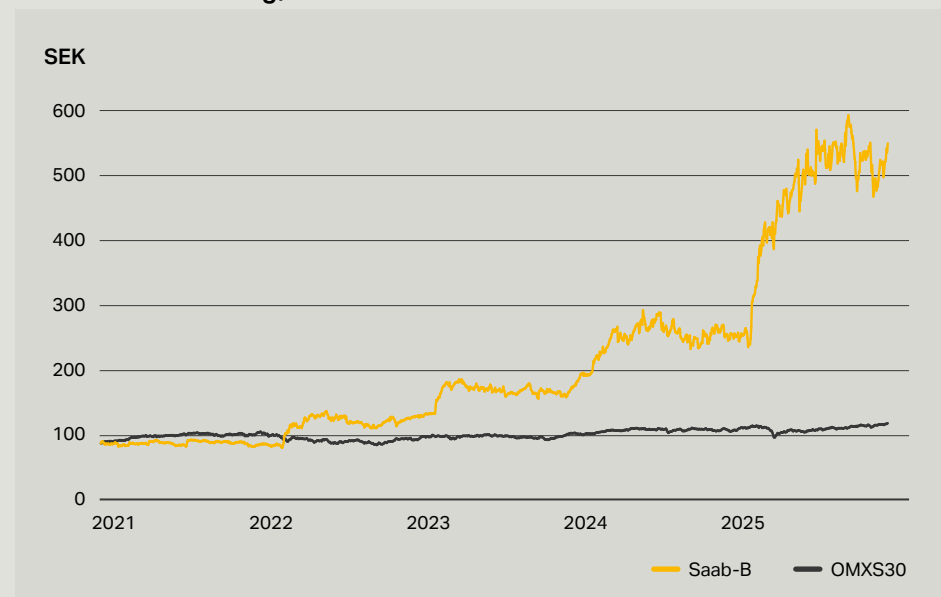
Uppgraderade mål på medellång sikt där Saab siktar på en organisk försäljningstillväxt på cirka 22% (CAGR) för perioden 2023–2027 (ändrad från 18%). Tillväxt i rörelseresultatet (EBIT) överstigande organisk försäljningstillväxt och kassaflödeskonvertering om minst 60% (oförändrade).

Finansiella höjdpunkter

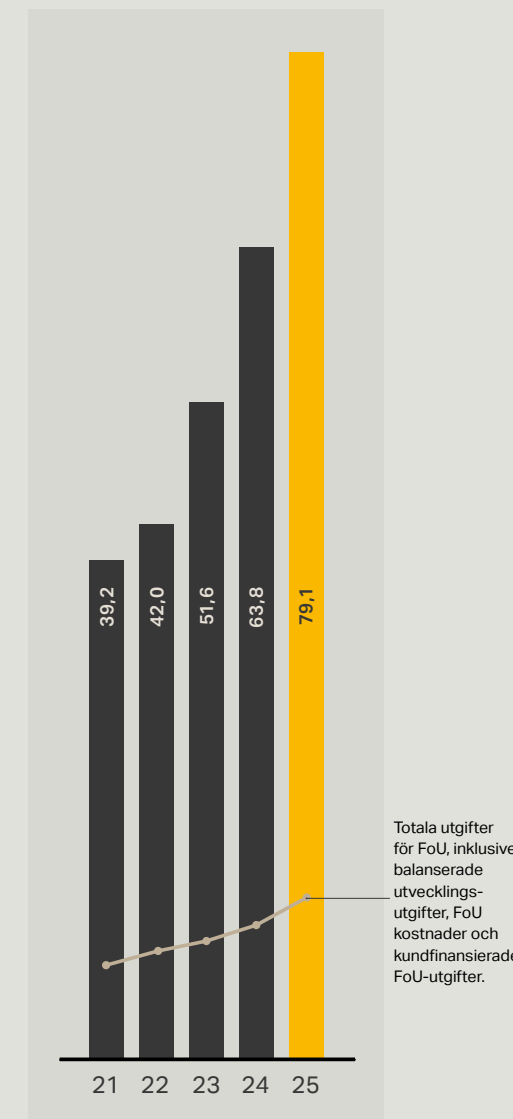
Miljoner SEK	2025	2024
Försäljning	79 146	63 751
Försäljningstillväxt, %	24,1	23,5
EBITDA	11 347	8 402
Justerat rörelseresultat (EBIT)	7 730	5 662
Justerad rörelsemarginal, %	9,8	8,9
Årets resultat	6 356	4 210
Vinst per aktie, SEK	11,70	7,74
Operationellt kassaflöde	5 273	2 497
Fritt kassaflöde	4 206	993
Nettoskuld/EBITDA	-0,4	-0,3
Utdelning per aktie, SEK	2,40*	2,00
Avkastning på eget kapital, %	16,0	12,4
Totalavkastning för aktieägarna (TSR), %	131	58
Antal aktieägare vid årets slut	296 295	188 744

*Föreslagen utdelning

Aktiekursutveckling, 5 år



Försäljning och totala utgifter för FoU (SEK miljarder)



Saab i korthet

Ordförande har ordet

Detta är Saab

2025 i korthet

Höjdpunkter

VD har ordet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

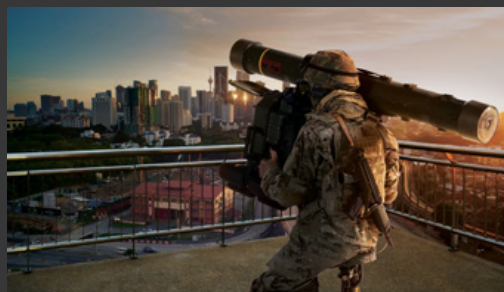
Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Höjdpunkter



RBS 70 NG ramavtal

Saab tecknade ett ramavtal med Lettland för RBS 70 NG och mottog en order på SEK 2,1 miljarder.



Stridsbåtar till Sverige

Saab fick en order från Sverige på 22 stridsbåtar. Ordervärdet är cirka SEK 900 miljoner med leveranser de kommande åren.



Order på Gripen E/F till Thailand

Saab mottog en order från FMV på fyra Gripen E/F-stridsflygplan till Thailand med ett ordervärde på cirka SEK 5,3 miljarder.



Order gällande A26-ubåtarna

Saab fick en order från FMV gällande den sista fasen av produktionen för de två ubåtarna av Blekingeklass (A26).

GlobalEye-order från Frankrike

Saab mottog en order från franska inköpsmyndigheten för försvarsmateriel (DGA) på två GlobalEye spanings- och ledningssystem.

KV1

Ny anläggning i Fareham

Saab öppnade en ny produktionsanläggning i Fareham, Storbritannien. Vid anläggningen utvecklas, tillverkas och supporteras Saabs portfölj av radarsystem och undervattensfarkoster.

KV2

Utveckling av obemannad AEW-lösning

Ett strategiskt samarbete tillkännagavs med General Atomics Aeronautical Systems gällande utveckling av en lösning för obemannad luftövervakning.

KV3

Saab leder NATOs nya projekt mot hot i undervattensdomänen

Det Saab-ledda konsortiet Mangrove har valts ut av NATO att ansvara för projektet Allied Underwater Battlespace Mission Network.

KV4

Kontrakt med Colombia för Gripen E/F

Saab tecknade kontrakt med den colombianska regeringen om en order på 17 stridsflygplan av typen Gripen E/F med ett ordervärde på EUR 3,1 miljarder.



Saab i korthet

Ordförande har ordet

Detta är Saab

2025 i korthet

Höjdpunkter

VD har ordet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Ännu ett rekordår för Saab

2025 var ett rekordår för Saab. Vi levererade framgångsrikt på vår strategi, rapporterade ett starkt resultat och gjorde många viktiga leveranser till våra kunder. Genom fortsatt förtroende från kunderna har vi byggt en rekordstor orderstock för framtiden.



Micael Johansson
VD och Koncernchef



SAAB

Saab i korthet

Ordförande har ordet

Detta är Saab

2025 i korthet

Höjdpunkter

VD har ordet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

“Vår företagskultur är stark, och tillsammans fortsätter vi att bygga ett Saab för framtiden.”

Rekordåret uppnåddes i en omvärld präglad av geopolitisk osäkerhet, ökande spänningar och polarisering, vilket resulterade i ett växande behov av avskräckning och försvarsförmåga.

Under året ökade aktiviteten på marknaden avsevärt, och vi upplevde ett stort intresse för vårt erbjudande. Orderingången ökade med 74% och nådde en ny rekordnivå på SEK 168,5 miljarder, med stark tillväxt inom Aeronautics, Surveillance och Kockums. Orderstocken ökade till SEK 274,5 miljarder vid slutet av året.

Efterfrågan på våra större system ökar. Vi fick exempelvis beställningar på Gripen E/F- stridsflygplan till Colombia och Thailand samt en order på två GlobalEye spanings- och ledningssystem till Frankrike. Dessutom undertecknade Sverige en avsiktsförklaring med Ukraina om en långsiktig förstärkning av dess flygvapen, ett avtal

som potentiellt kan resultera i en större beställning av Gripen E/F. I slutet av året valdes Sverige och Saab att leverera nya ubåtar till Polen. Affärsområdet Dynamics uppnådde höga leveransvolymerna och byggde samtidigt upp en god orderstock för framtida tillväxt.

Vår produktionstakt och kapacitet utökades avsevärt. Vi levererade rekordmånga beställningar av radarsystemet Giraffe 1X till kunder världen över, Gripen E/F till Sverige och Brasilien, nya lösningar för bekämpning av drönare, stridsbåtar till nya kunder, sjösatte det första signalspaningsfartyget för Polen och uppnådde rekordleveranser av våra missilsystem och markstridsvapen, för att nämna några exempel.

Vi erbjuder världsledande system och lösningar och ligger i framkant inom innovation i branschen. Under året tog vi viktiga steg i utvecklingen av nya förmågor och system, exempelvis provflög vi framgångsrikt Gripen med hjälp av en AI-agent, vi fortsatte att utveckla nya lösningar för drönarsvärmar och anti-drönarförmåga. Dessa framgångar visar på vårt fokus på framtida förmågor, inklusive autonoma system, och vår ambition att vara ledande inom innovation.

Vårt mål är att vara ledande inom hållbarhet i vår industri. Här gjorde vi betydande framsteg under året. Vi fortsatte omställningen till lösningar och produktion med lägre klimatpåverkan, inklusive en ökad användning av hållbara flygbränslen. I linje med vår ambition ökade vi andelen kvinnliga ledare i organisationen under året.

Finansiellt levererade vi ett rekordår. Försäljningen ökade med 24% till SEK 79,1 miljarder, drivet av höga leveransvolymerna och starkt projektgenomförande inom våra affärsområden. Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 25,6% och vårt justerade rörelseresultat ökade med 37%. Samtidigt levererade vi ett starkt kassaflöde och gjorde betydande investeringar i kapacitetsutbyggnad. Vi ökade våra investeringar inom forskning och utveckling för framtida lönsam tillväxt.

Jag vill rikta ett stort tack till alla våra medarbetare för deras enorma insatser och engagemang. Under året välkomnade vi över 3 300 nya kollegor, och under de senaste fyra åren har vi vuxit med 10 000 medarbetare. Vår företagskultur är stark och tillsammans fortsätter vi att bygga ett Saab för framtiden.

Vi går in i det kommande året på en solid grund, en rekordstor orderstock och en tydlig strategi för fortsatt lönsam tillväxt. Vi har ett tydligt fokus att leverera till våra kunder och utveckla nya förmågor. Vi bygger ett starkare Saab för framtiden och fortsätter skapa trygghet för människor och samhällen.

Stockholm, mars 2026

Micael Johansson
VD och Koncernchef

Saab i korthet

Ordförande har ordet

Detta är Saab

2025 i korthet

Höjdpunkter

VD har ordet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information



Marknad och trender



Det geopolitiska läget förändras snabbt och präglas av en stor osäkerhet med ökande spänningar i flera regioner runt om i världen. Detta driver en växande efterfrågan på försvars- och avskräckningsförmåga.

Saab i korthet

Marknad och trender

Anpassningsförmåga för
framtidens försvar

Ökande försvarsutgifter

Långsiktiga drivkrafter
för tillväxt i Europa

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Anpassningsförmåga för framtidens försvar

Försvarsindustrin genomgår en snabb omställning som inte bara drivs av geopolitiska spänningar utan även av ett pågående teknikskifte som formar kundernas behov.

Teknikskiftet inom försvarsindustrin drivs av behovet av att behålla ett försprång i modern försvarsförmåga, där smidighet, anpassningsförmåga och intelligenta system är avgörande för att motverka hot. Därför efterfrågar länder i allt högre grad försvarsförmågor som förbättrar situationsmedvetenhet och operativ flexibilitet och framväxande teknologier som UAV:er (obemannade flygfordon) och C-UAS (system mot obemannade flygande farkoster). Dessa trender speglar kundernas ökade intresse för ny teknik för slagfältet som ger realtidsinformation och förbättrad kommunikation.

Samtidigt ökar efterfrågan på avancerade försvarssystem, till exempel radarsystem med förmåga att upptäcka hypersoniska missiler och kostnadseffektiva obemannade plattformar som kan fungera autonomt i hotfyllda miljöer.

När försvarsindustrin går in i en ny era driven av mjukvara och AI, innebär det betydande möjligheter för Saabs systemportfölj och strävan att driva innovation och teknologisk utveckling.



Artificiell intelligens

Saab ökar implementeringen av AI och maskininlärning i sina erbjudanden för att förbättra dataanalys i sensor- och ledningssystem. För att ytterligare accelerera innovation använder Saab även generativa AI-verktyg som syftar till att effektivisera produkt och utvecklingsprocesser.

Autonomi och obemannade system

Saab fortsätter att utveckla sina kapaciteter inom autonomi och obemannade system, och samarbetar aktivt med kunder i projekt som framtida bemannade/obemannade stridsflygsystem, bemannade/obemannade system i marindomänen samt drönersvärmar.

Distribuerade sensorsystem

Saabs senaste generation av radarteknik utnyttjar avancerad sensor kapacitet och kraftfull processorkraft, vilket gör det möjligt att ta fram radar-nätverk som delas mellan olika plattformar och platser. Sensorerna erbjuder hög mobilitet och kan verka helt tyst, vilket gör dem omöjliga att upptäcka.



SAAB

Saab i korthet

Marknad och trender

Anpassningsförmåga för framtidens försvar

Ökande försvarsutgifter

Långsiktiga drivkrafter för tillväxt i Europa

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

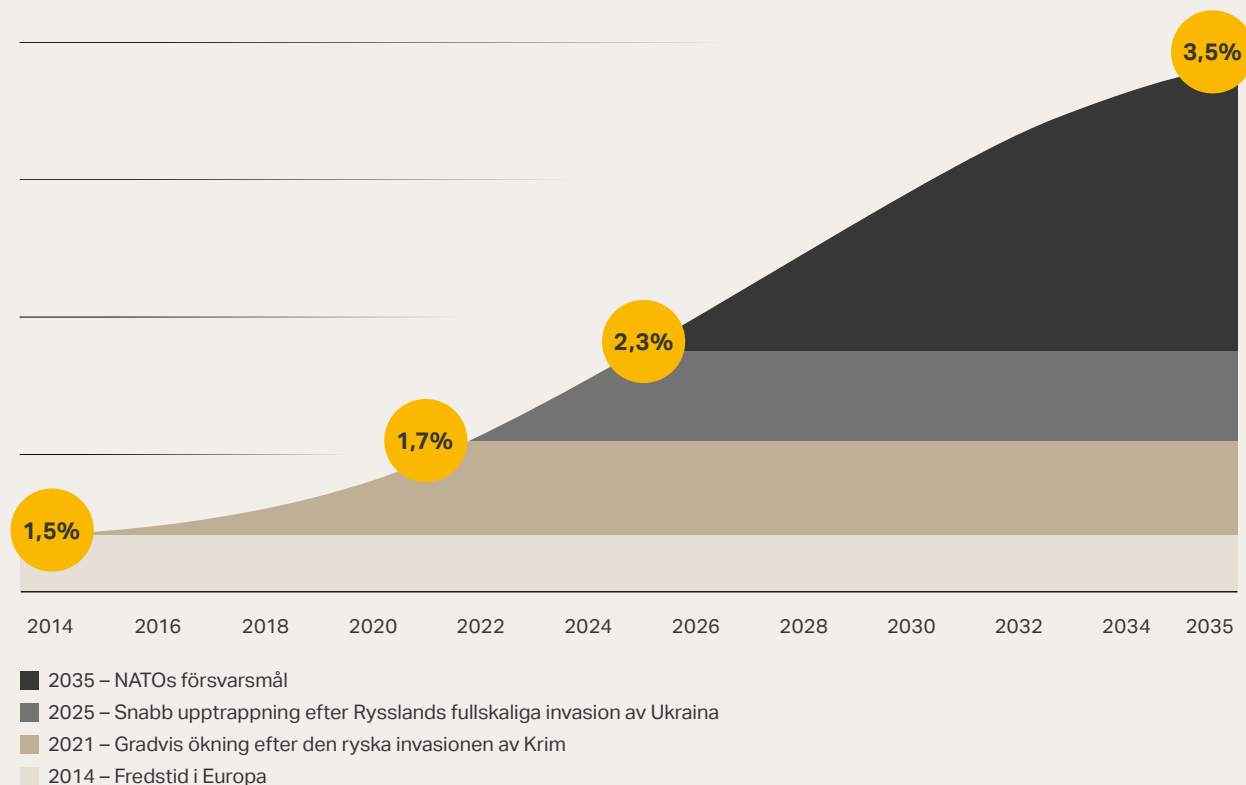
Ökande försvarsutgifter

Efter år av underinvesteringar i europeisk försvarsförmåga prioriterar länder i allt högre grad säkerhet och försvar, och arbetar för att åtgärda kapacitetsbrister samt öka investeringar i ny teknik. Ansträngningar för att stärka Europas förmåga till avskräckning förväntas leda till en betydande ökning av försvarsutgifter under de kommande åren.

Försvarsutgifterna i Europa förväntas öka avsevärt. De senaste åtagandena indikerar en höjning mot 3,5% av BNP för rena försvarsutgifter, med ytterligare 1,5% av BNP avsatt för försvarsrelaterad infrastruktur.

För den europeiska försvarsindustrin förstärks denna tillväxtbana av samordnade EU-initiativ som syftar till att stärka industriell kapacitet och säkerställa långsiktig försörjningstrygghet, inklusive incitament för gemensamma upphandlingar och utökad finansiering. Det ökade fokuset på europeisk självförsörjning – drivet av geopolitisk instabilitet – bidrar ytterligare till en varaktigt hög investeringsnivå. När flera länder fortsätter att modernisera sina väpnade styrkor och byta ut äldre system förväntas efterfrågan på avancerade förmågor vara fortsatt hög inom överskådlig framtid.

NATOs försvarsutgifter i Europa, andel av BNP (%)



Saab i korthet

Marknad och trender

Anpassningsförmåga för
framtidens försvar

Ökande försvarsutgifter

Långsiktiga drivkrafter
för tillväxt i Europa

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Långsiktiga drivkrafter för tillväxt i Europa

Europas behov av stärkt försvar har blivit allt tydligare. För att uppnå trovärdig avskräckning tar Europa gradvis ett större ansvar för sina egna försvarsförmågor. Detta inkluderar att bygga en mer robust och motståndskraftig industriell bas, med en högre andel försvarsinvesteringar som görs inom Europa. Positivt är att nästan alla europeiska allierade 2025 har åtagit sig betydande ökningar av försvarsutgifterna under det kommande decenniet, utöver de stora förstärkningar som redan införts efter Rysslands fullskaliga invasion av Ukraina i februari 2022.



Europeisk upprustning

Efter årtionden av fred står Europa inför ett långsiktigt behov av att stärka sin försvarsförmåga genom att utöka styrkorna, fylla på lager och utveckla avancerade förmågor. Gemensamma EU-initiativ och koalitioner kommer att vara avgörande för att stärka det kollektiva säkerhets- och beredskapsarbetet över hela kontinenten.



Stöd till Ukraina

Europa kommer att behöva upprätthålla kontinuerligt stöd till Ukraina för att säkerställa långsiktig motståndskraft och försvarsförmåga. Framöver kommer fokus ligga på att bygga upp försvarskapaciteter och etablera effektiv avskräckning. Samarbete med europeiska försvarsindustrier är avgörande för att modernisera och utöka Ukrainas försvarsförmåga.



Stärka den europeiska industribasen

Europa har uttryckt en ambition att öka sin egen andel av europeiska försvarsinvesteringar och att stärka sin industriella bas. Att utöka produktionskapaciteten och prioritera europeiska leverantörer kommer att driva tillväxt och stärka motståndskraften över hela kontinenten.



SAAB

Saab i korthet

Marknad och trender

Anpassningsförmåga för framtidens försvar

Ökande försvarsutgifter

Långsiktiga drivkrafter för tillväxt i Europa

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Vår strategi

Saab har en tydlig strategi för lönsam tillväxt som bygger på en stark marknadsposition, kärnkompetenser och fokus på innovation och hållbarhet. Genom investeringar i framtida teknologier, utökad produktionskapacitet samt effektivisering och digitalisering, möter vi våra kunders behov och skapar långsiktigt värde.



SAAB

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

- Skala upp
- Fokuserad
marknadsexpansion
- Acceleration av
framtida förmågor
- Engagerade medarbetare
- Digital transformation
- Hållbar verksamhet
- Mål

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

En strategi fokuserad på lönsam tillväxt

Saabs strategi fokuserar på fyra huvudområden: skala upp, fokuserad marknadsexpansion, acceleration av framtida förmågor och engagerade medarbetare. Dessa områden speglar vår ambition att ha en ledande position på den globala försvarsmarknaden. Grunden utgör ett tydligt fokus på en digital transformation av vårt erbjudande och en ambition att vara ledande inom hållbarhet i vår industri.

Med en ökande efterfrågan på avancerade försvarslösningar är Saabs högsta prioritet att leverera enligt våra kundåtaganden genom kapacitetsökning och operationell excellens, inklusive automation och ökad effektivitet. Fortsatta investeringar i FoU och banbrytande teknologier säkerställer långsiktig konkurrenskraft och ledande försvarsförmågor.

En växande organisation med engagerade medarbetare är avgörande för vår framgång – det driver innovation, flexibilitet och motståndskraft samt möjliggör långsiktigt värdeskapande.

Läs om våra finansiella mål på [sidan 30](#) ➔

Keeping people and society safe



Skala upp



Leverera på kundåtaganden
Kapacitetsökning
Industrialisering
Starka leverantörskedjor



Fokuserad marknadsexpansion



Fokus på kärnområdena i produktportföljen
Global tillväxtstrategi
Partnerskap och M&A



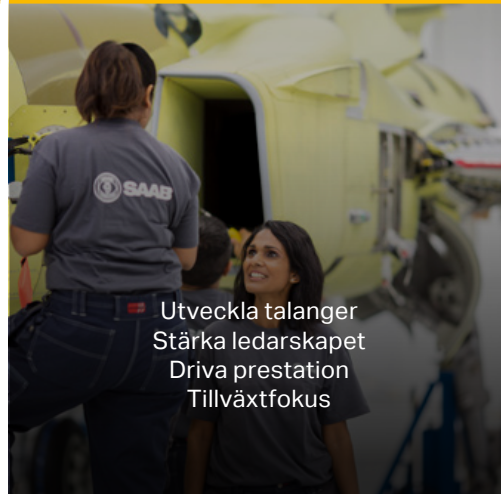
Acceleration av framtida förmågor



Tillvarata ökad efterfrågan
Innovation och FoU-investeringar
Mjukvarudriven teknologi
Autonoma lösningar och AI



Engagerade medarbetare



Utveckla talanger
Stärka ledarskapet
Driva prestation
Tillväxtfokus

Digital transformation

Hållbar verksamhet



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

- Skala upp
- Fokuserad marknadsexpansion
- Acceleration av framtida förmågor
- Engagerade medarbetare
- Digital transformation
- Hållbar verksamhet
- Mål

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information



Investeringar och ökad kapacitet

Saab skalar upp och expanderar för att möta den ökande efterfrågan från marknaden genom strategiska investeringar, kapacitetsökningar och automation samt genom att driva operationell excellens.

Saabs strategi för att skala upp och expandera är inriktad på att möta en stark efterfrågan genom ökad kapacitet, automatisering och operationell excellens. Betydande investeringar görs i nya anläggningar på viktiga marknader för att utöka produktionskapaciteten och stärka leveransförmågan. Att skala upp handlar inte bara om att producera mer – det handlar om att arbeta smartare. Saab ökar automationen, omformar processer och stärker motståndskraften i leveranskedjan, samtidigt som vi stödjer nyckelleverantörer för fortsatt tillväxt.

En växande organisation med engagerade medarbetare är avgörande för detta och driver kontinuerliga förbättringar i hela koncernen – från agila arbetssätt, digital utveckling till ökad projektkvalitet och effektivitet – vilket lägger grunden för en hållbar och långsiktig tillväxt.

Uppskalning av kapacitet – exempel



Aeronautics

- Utbyggnad av produktionskapacitet för Gripen
- Expansion av T-7 programmet



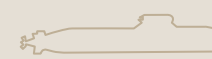
Dynamics

- Ökad kapacitet för markstrids- och missilsystem
- Nya produktionsanläggningar i Indien och Grayling, USA
- Expansion i Malmslätt, Sverige



Surveillance

- Ökad kapacitet i USA och Sverige
- Expansion i Fareham, Storbritannien
- Ny produktionsanläggning i Finland



Kockums

- Expansion i Landskrona
- Expansion av produktionsanläggningen i Karlskrona
- Strategiska partnerskap och förvärv



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Skala upp

- Fokuserad marknadsexpansion
- Acceleration av framtida förmågor
- Engagerade medarbetare
- Digital transformation
- Hållbar verksamhet
- Mål

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information



Utbyggnad av verksamheten i Björkborn

Saab gör stora investeringar i sin verksamhet i Björkborn i Karlskoga, vilket avsevärt kommer att öka kapaciteten i affärsområdet Dynamics. De nya anläggningarna kommer ställa om produktionen genom avancerad automatisering, digitalisering och smartare, mer effektiva arbetsflöden.

Investeringarna markerar ett avgörande steg framåt – de ökar produktiviteten, förbättrar säkerheten och miljöprestandan, samtidigt som de säkerställer en motståndskraftig och pålitlig leveranskapacitet. Kapacitetsutbyggnaden i Björkborn positionerar Saab för att möta den snabbt växande globala efterfrågan och stärker långsiktig industriell styrka, innovation och konkurrenskraft i Sverige och internationellt.



Invigning av Saab Fareham

Saab invigde officiellt sin anläggning i Fareham i februari 2025 med tre nya byggnader. Vid den toppmoderna anläggningen utvecklas, tillverkas och supporteras Saabs avancerade radarsystem och Seaeyes undervattensrobotik, inklusive radarsystemet Giraffe 1X och det elektriska Seaeye SR20-systemet.

Invigningen markerar slutförandet av en stor investering av Saab i Storbritannien. Anläggningen, som är utformad för framtida tillväxt, förbättrar Storbritanniens kapacitet inom radar och undervattensrobotik och kommer även att serva de radarsystem som används av de väpnade styrkorna i Storbritannien.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Skala upp

Fokuserad
marknadsexpansion
Acceleration av
framtida förmågor
Engagerade medarbetare
Digital transformation
Hållbar verksamhet
Mål

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information



Våra kärnområden

Saabs fem kärnområden utgör grunden för den strategiska inriktningen och utvecklingen av vår ledande produktportfölj. Fortsatta investeringar i dessa områden driver innovation, integration och hållbar tillväxt – vilket säkerställer att Saab kan möta kundernas behov idag och i framtiden inom luft-, land- och sjödomänerna.



Stridsflygsystem

Saabs senaste stridsflygplan, Gripen E/F, har flera unika förmågor såsom avancerade sensorer, utökad vapenförmåga och de senaste elektroniska krigsföringssystemen. Saab investerar även i, och genomför konceptstudier för att säkerställa framtida förmågor. I samarbete med det svenska försvaret utforskar Saab möjligheten för både bemannade och obemannade lösningar.



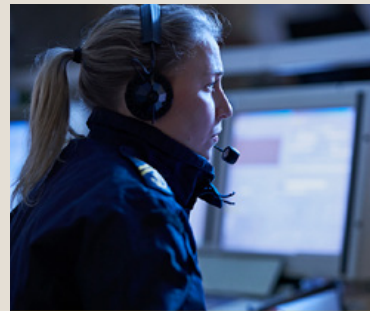
Avancerade vapensystem

Området inkluderar understöds-vapen för markstrid, missiler och träningssystem. Saabs system för markstrid har idag en ledande marknadsposition. Kriget i Ukraina har vidare bevisat att bärbara pansarvärnsvapen för olika uppgifter är väldigt effektiva. Saabs portfölj omfattar systemen Carl-Gustaf, AT4 och NLAW. Inom missilområdet utnyttjar Saab sin kompetens genom strategiska partnerskap. Portföljen inkluderar RBS15, IRIS-T, Meteor och Taurus-missilsystem.



Sensorer

Saab är en världsledande leverantör av sensorer, radar-teknik och system för elektronisk krigsföring. I portföljen finns system som radarfamiljen Giraffe och GlobalEye AEW&C (Airborne Early Warning and Control)-systemet. Portföljen med olika typer av Giraffe-radar-system har utvecklats och anpassats under många år, för såväl landbaserade som marina applikationer. Saab strävar efter att utnyttja sitt tekniska ledarskap för att ytterligare växa inom EU/Nato och på nya marknader.



Ledningssystem

Saab erbjuder kompletta ledningssystem för land-baserade, flygbaserade och marina tillämpningar, och har en särskilt stark ställning på den marina sidan. Syftet med ett ledningssystem är att koppla samman och integrera olika försvarssystem på land, i luften och till havs för att möjliggöra sömlös kommunikation över olika domäner och situations-medvetenhet i realtid.



Undervattenssystem

Saab är en ledande leverantör av marina system. Erbjudandet sträcker sig från ytfartyg med smygegenskaper ("stealth") till avancerade ubåtar, autonoma undervattenssystem och stridsbåtar. Ubåtarna som för närvarande byggs för den svenska marinen, A26, är teknologiskt ledande. Efterfrågan på system för verksamhet och övervakning på havsbotten har ökat under de senaste åren vilket har bidragit till ett stort intresse för Saabs autonoma undervattenssystem.



SAAB

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Skala upp

**Fokuserad
marknadsexpansion**

Acceleration av
framtida förmågor

Engagerade medarbetare

Digital transformation

Hållbar verksamhet

Mål

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information



Fokuserad marknadsexpansion

Våra strategiska marknader

Saab fokuserar sin geografiska expansion på utvalda strategiska marknader. Genom att växa lokalt, bilda nya partnerskap och utnyttja styrkor inom viktiga teknologier, vill Saab stödja och stärka lokala försvarsekosystem, och möta långsiktig efterfrågan som drivs av ökande försvarsbudgetar och kapacitetsbehov.

Sverige

Saab strävar efter att stärka och utöka sin position inom samtliga kärnområden och fortsätta växa i takt med den ökande försvarsbudgeten. Ett viktigt fokus är att stödja Sveriges medlemskap i Nato.

USA

USA är världens största försvarsmarknad, där Saab framgångsrikt har expanderat inom utvalda produktkategorier. Saab har för närvarande en väletablerad position inom ytbaserade radarsystem, markstrid, T-7A träningsflygplan (i samarbete med Boeing) och träningsystem. Verksamheten växer också inom obemannade undervattenssystem.

Storbritannien

Saab har en stark närvaro i Storbritannien inom sensorer, system för verksamhet på havsbotten och markstrid. Under 2025 invigde Saab en ny toppmodern anläggning i Fareham, Storbritannien, dedikerad till radarsystem och undervattenslösningar, vilket stärker vårt långsiktiga engagemang på den brittiska försvarsmarknaden.

Tyskland

Saab har en etablerad verksamhet i Tyskland och har under de senaste åren fått en betydande roll inom områden såsom marin stridsledning, markbaserad träning och simulering, samt elektronisk krigsföring för stridsflygplan.

Australien

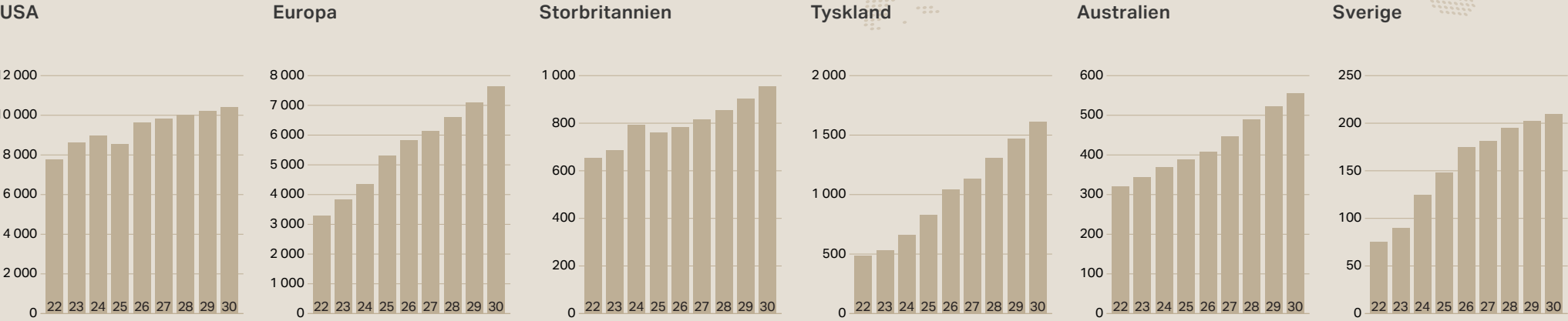
Saab är den australiska flottans främsta leverantör av stridsledningssystem för ytfartyg och har en stark position inom undervattensdomänen.

Ytterligare marknader

Saab expanderar på viktiga tillväxtmarknader som stärker långsiktiga avskräcknings- och försvarsförmågor, såsom Polen och Baltikum.



Försvarsbudget prognos, miljarder SEK (nominella värden)



Källa: Janes och försvarsbudgetens utfall och planer i Sverige 2022–2030



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

- Skala upp
- Fokuserad marknadsexpansion
- Acceleration av framtida förmågor
- Engagerade medarbetare
- Digital transformation
- Hållbar verksamhet
- Mål

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information



Partnerskap och förvärv

Partnerskap och förvärv är nyckelfaktorer för Saabs tillväxt och ambition att bygga starka kunderbjudanden. Tillsammans stärker de Saabs teknologiska försprång inom kärnområden och förmåga att leverera kundvärde.

Partnerskap är en viktig del av Saabs strategi, då de möjliggör samarbete, kunskapsdelning och teknologisk utveckling. Genom att arbeta nära globala och regionala partners utnyttjar Saab kompletterande styrkor för att påskynda innovation inom nya försvarsförmågor. Partnerskap ökar också Saabs industriella närvaro, produktionskapacitet och främjar gemensamma utvecklingsinitiativ som stärker både konkurrenskraft och motståndskraft i ett föränderligt försvars- och säkerhetslandskap.

Förvärv utgör en viktig del i Saabs tillväxtstrategi. Genom selektiva förvärv inom områden som autonomi, sensorteknik, AI och avancerad elektronik, stärker Saab sin produktportfölj och säkerställer tillgång till kritiska teknologier för framtiden. M&A-strategin fokuserar på kompletterande förvärv som tillför avgörande teknologier inom våra kärnområden. Under 2025 förvärvade Saab ett svenskt företag som levererar specialdelar till ubåtar och avyttrade sin icke-kärnverksamhet inom marin navigation och kommunikation. Dessutom investerade Saab i ett rymdteknikföretag som utvecklar raketer som är lätta, går snabbt att placera ut och är utformade för att göra rymden mer tillgänglig.

Exempel på partnerskap

Helsing

AI-styrd elektronisk krigföring.

Babcock

Marina plattformar.

Boeing

Avancerade träningsflygplan T-7A och GLSDB (ground-based small diameter bomb).

Diehl

Missilsystem.

Gkn Aerospace

Koncept för framtidens stridsflyg.

General Atomics

Obemannad luftövervakning.

MBDA

Missil- och luftförsvar.

Northrop Grumman

Sensorer och försvarselektronik.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Skala upp

Fokuserad
marknadsexpansion

Acceleration av
framtida förmågor

Engagerade medarbetare

Digital transformation

Hållbar verksamhet

Mål

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information



Investeringar i framtida förmågor

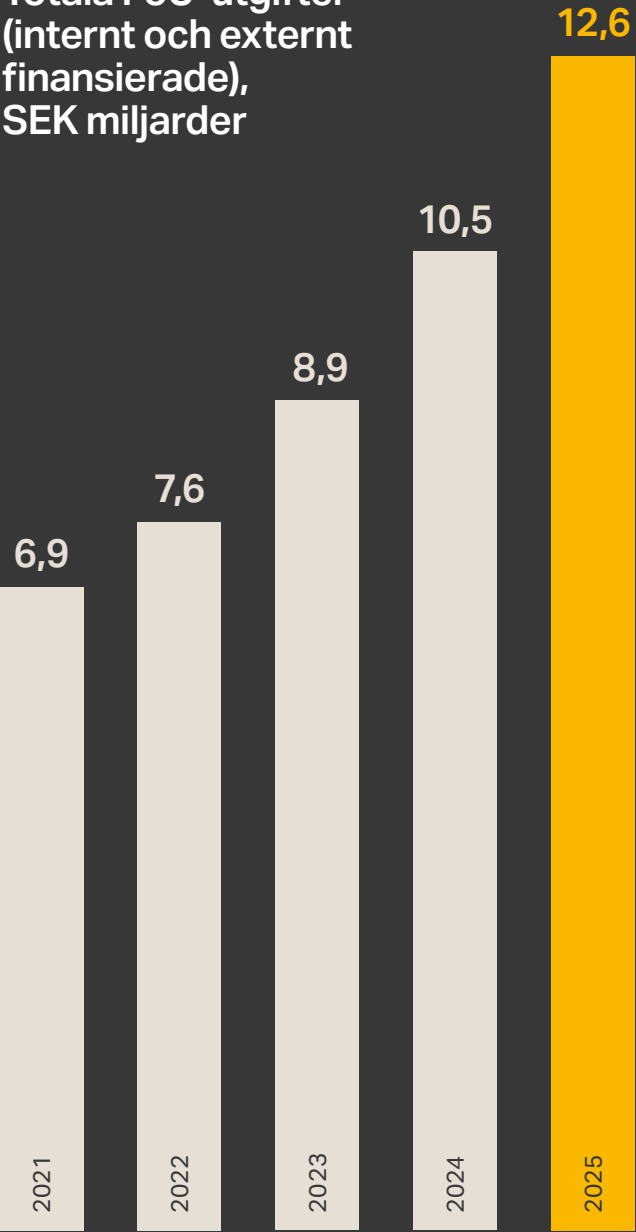
Samtidigt som vi levererar på våra kundåtaganden och ökar kapaciteten, accelererar Saab utvecklingen av framtida försvarsförmågor genom investeringar i FoU och innovationspartnerskap, och utnyttjar mjukvarudriven och AI-baserad teknologi.

Saabs historia som ett mindre försvarsföretag på den globala arenan har drivit oss till att vara innovativa inom systemutveckling, ledtider för utveckling, kostnads-effektivitet och prestanda. Till följd av detta är innovation och flexibilitet en naturlig del av Saabs kultur, vilket tillåter oss att nyttja och integrera ny teknologi som utvecklas snabbt både inom och utanför försvarssektorn. Saab har flera fokusområden för framtidens förmågor.

Framtida försvarsförmåga
Slagfältet utvecklas snabbt, drivet av ny teknik, datadrivna operationer och lärdomar från pågående konflikter så som kriget i Ukraina. Saab påskyndar utvecklingen genom avancerad digital ingenjörskonst för att förkorta utvecklingscykler och förbättra anpassningsförmågan. Genom nära samarbete med kunder, akademien, partners och start-ups säkerställer Saab snabbhet och hög tekniknivå.

Fokusområden	Exempel på framsteg
Air autonomy	→ Autonom luft-till-luft-strid
AI-enhanced C2	→ Koncept för drönarsvärmar
Distributed sensors	→ Kompakta sensorer
Advanced weapons	→ Bekämpning av drönare (UAS)
Naval autonomy	→ Saab Autonomous Ocean Core

Totala FoU-utgifter (internt och externt finansierade), SEK miljarder



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

- Skala upp
- Fokuserad marknadsexpansion
- Acceleration av framtida förmågor
- Engagerade medarbetare
- Digital transformation
- Hållbar verksamhet
- Mål

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information



Expansion av drönarsystem

Saab har en bred portfölj av system som bekämpar drönare samt drönarteknik och lösningar. C-UAS-system har redan satts in i NATO-uppdrag och består av integrerade sensorer, lednings- och kontrollsystem samt flera effektortyper för flexibel respons. Saab utvecklar också teknologier för drönarsvärmar och svärm- och ammunitionsteknologier drivna av AI, vilket möjliggör för självorganiserande drönare att utföra samordnade uppdrag inom övervakning och stridsscenarier.



Första flygningarna med AI i stridsflygplanet Gripen E

Saab har framgångsrikt genomfört flygningar med integrerad AI-programvara i Gripen E, ett genombrott inom autonom luftstridskapacitet. AI:n utförde komplexa manövrar i en BVR-stridsmiljö (Beyond Visual Range), vilket är ett bevis på Gripen E:s förmåga att snabbt integrera avancerad teknik. Denna milstolpe lyfter fram Saabs ledarskap inom mjukvarudriven innovation och stridsflygplanets oöverträffade anpassningsförmåga i operativa miljöer.



SAAB

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

- Skala upp
- Fokuserad marknadsexpansion
- Acceleration av framtida förmågor**
- Engagerade medarbetare
- Digital transformation
- Hållbar verksamhet
- Mål

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information



Våra medarbetare är kärnan i Saabs framgång

Saabs framgång drivs av våra medarbetare. I takt med att företaget växer och utvecklas är Saab fokuserat på att främja engagerade medarbetare som stärks genom förtroende, samarbete och kontinuerligt lärande.

Med cirka 28 000 medarbetare världen över attraherar Saab den bästa ingenjörstalangen och uppmuntrar passion för förändring och innovation. Företagskulturen genomsyrar hur vi samarbetar och stöttar varandra så att varje medarbetare kan bidra till Saabs syfte, att hålla människor och samhällen säkra. Genom investeringar i utveckling, digital kompetens och gemensamt ansvar skapar Saab en arbetsplats som uppmuntrar både innovation och hållbar tillväxt.

Drivna av våra värderingar

På Saab vägleds vi av våra tre kärnvärden: förtroende, vilja och kunskande. Värdena speglar vårt engagemang för tillförlitlighet, förändring, att vara snabb och flexibel samt kontinuerligt lärande. De är grunden för vår ambition att vara en attraktiv arbetsgivare, skapa en arbetsplats där talang frodas och bidrar till vår gemensamma framgång. Vi främjar en kultur som ger medarbetarna möjlighet att nå sin fulla potential och göra en meningsfull inverkan. Med insikten att våra medarbetare är vår största tillgång prioriterar vi deras välbefinnande och strävar efter att skapa en inkluderande och meningsfull arbetsmiljö.

28 000

Medarbetare

7,9

Medarbetareengagemang resultat 2025
på en skala från 0 till 10, upp från 7,7 år 2024

#1

I Universums ranking av arbetsgivare
bland ingenjörsstudenter och erfarna
yrkesverksamma i Sverige.



SAAB

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Skala upp
Fokuserad
marknadsexpansion

Acceleration av
framtida förmågor

Engagerade medarbetare

Digital transformation

Hållbar verksamhet

Mål

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information



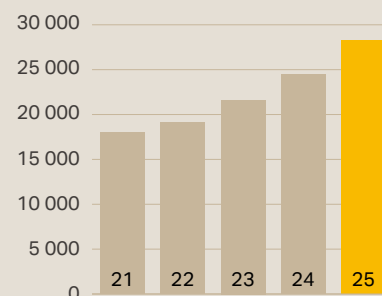
Engagerade medarbetare

Framtida kompetens formas genom medarbetare, syfte och potential

Saabs långsiktiga värdeskapande bygger på mer än avancerad teknik – det bygger på medarbetare med rätt kompetens och passion för innovation. I takt med att den globala efterfrågan på Saabs produkter och tjänster ökar, växer också behovet av att stärka våra medarbetare och främja en kultur där talang frodas. Vi tror att mångfald ökar kreativiteten och främjar innovation, och att en inkluderande kultur leder till högre engagemang som gör det möjligt för varje medarbetare att prestera sitt bästa. Detta är centralt i vår strategi för att säkra den kompetens som krävs för att leverera på våra åtaganden och bidra till ett framgångsrikt företag.

För att säkerställa långsiktig kompetens tillämpar Saab kompetensbaserad rekrytering och strukturerad talangutveckling. Lärande är integrerat i det dagliga arbetet, med fokus på proaktiv kompetensutveckling förenas individuell utveckling med företagets behov. Detta stöds av ett brett utbud av tekniska- och ledarskapsprogram, mentorskap, intern rörlighet och kunskapsdelning. Vi ser lärande inte som en engångshändelse, utan som en kontinuerlig resa. Medarbetare introduceras tidigt till detta tankesätt genom obligatorisk utbildning i vår globala onboarding, uppförandekod och hållbarhet. Under året sker utvärderingar av prestation och utveckling löpande och är förankrat i vår årliga performance review, som samlar lärande och individuell utveckling.

Saab mäter lärande genom genomsnittliga utbildningstimmar per anställd. Det säkerställer att utveckling inte bara uppmuntras utan också följs upp. Genom att investera i medarbetare och utveckla tekniskt ledarskap säkrar Saab den kompetens som behövs för framtiden och leverera på sitt syfte: att hålla människor och samhällen säkra.



Antal medarbetare

Under 2025 ökade antalet medarbetare med mer än 3 300.

13 000

Ingenjörer



SAAB

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

- Skala upp
- Fokuserad marknadsexpansion
- Acceleration av framtida förmågor
- Engagerade medarbetare**
- Digital transformation
- Hållbar verksamhet
- Mål

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Accelererad digital transformation

Saabs digitala transformation omdefinierar våra lösningar och hur vi designar, producerar och levererar avancerade försvarssystem, samtidigt som vi formar en organisation för framtiden. Det föränderliga stridsområdet blir alltmer mjukvarudefinierat, datadrivet och AI-drivet.



Strategin för digital transformation börjar med att förstå de föränderliga kundbehoven på framtidens slagfält, där avancerad situationsmedvetenhet och samarbete mellan domäner är avgörande. Digital ingenjörskonst, mjukvara, automation och skalbara arkitekturer omdefinierar hur försvarssystem utformas, påskyndar utvecklingen och möjliggör sömlös integration mellan domäner. Genom att utnyttja avancerad dataanalys, AI och modellbaserad design ökar Saab hastigheten och precisionen i produktutvecklingen.

Saab integrerar digitala teknologier över hela produktens livscykel – från koncept och design till tillverkning, underhåll och service. Modellbaserad ingenjörskonst och virtuell testning möjliggör snabbare iteration och verifiering av komplexa system, vilket minskar tiden till marknaden och förbättrar kvaliteten. Datadrivet beslutsfattande gör det möjligt för Saab att förutse operativa behov, optimera prestandan och säkerställa sömlös anslutning mellan plattformar och användare.

Investeringar i AI och automation omvandlar och framtidssäkrar också hela organisationen, till exempel inom teknik och produktionsprocesser. Saab samarbetar nära kunder, akademien och teknikpartners för att utveckla nya digitala ekosystem och dela expertis. Detta samarbetsinriktade, framåtblickande tillvägagångssätt säkerställer att Saab förblir i framkant av teknologisk innovation och levererar smartare, snabbare och kraftfullare försvarslösningar för framtiden.

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Skala upp

Fokuserad
marknadsexpansion

Acceleration av
framtida förmågor

Engagerade medarbetare

Digital transformation

Hållbar verksamhet

Mål

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Hållbarhet på Saab

Saabs strategi för hållbar verksamhet guidar vår ambition att vara ledande inom hållbarhet i försvarssektorn.

Strategiska långsiktiga mål – 2030*

Saabs hållbarhetsstrategi prioriterar områden av väsentlig betydelse för att hantera Saabs påverkan, risker och möjligheter, och som är relevanta för bolagets intressenter, medarbetare, kunder och lagstiftare. Hållbarhetsstrategin godkändes av styrelsen i december 2025 och antogs i januari 2026. Saab har fastställt kortsiktiga (innevarande år), medellångsiktiga (2027) och långsiktiga (2030) mål inom elva centrala ämnesområden, vilka kontinuerligt följs upp för att säkerställa framsteg. De kortsiktiga målen ses över årligen för att upprätthålla momentum mot Saabs ambitioner och långsiktiga mål.

Saab har varit en engagerad medlem av FN:s Global Compact sedan 2011 och följer dess tio principer inom mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupcion.

Motståndskraftiga och säkra samhällen



Företagande och mänskliga rättigheter

→ Saab har ett industriledande program för mänskliga rättigheter enligt en internationellt erkänd aktör



Antikorrupcion

→ Saab har ett industriledande program mot mutor och korrupcion enligt en internationellt erkänd aktör



Informationssäkerhet

→ Saab har ett väldefinierat, välfungerande, proaktivt och systematiskt tillvägagångssätt gällande informationssäkerhet, enligt en internationellt erkänd aktör



Exportkontroll

→ Saab fortsätter att vara ledande inom exportkontroll genom robusta regelverk, processer och utbildning

Grön och social omställning



Klimat

→ Reducera utsläpp av växthusgaser med 42% (Scope 1 & 2)**
→ Reducera utsläpp av växthusgaser med 25% (Scope 3)**
→ Netto noll utsläpp till år 2050



Ämnen som inger betänkligheter

→ Verktyg för effektiv hantering av produktlivscykeldata, inklusive insamling, sortering och rapportering
→ Definiera och fastställa mål för att minimera användningen av prioriterade ämnen.



Cirkularitet

→ Arbeta med cirkulära industriprocesser och utveckla cirkulära produkter i linje med definitioner från EU:s handlingsplan för cirkulär ekonomi (EU CEAP)



Arbetsmiljö

→ Minska antalet arbetsrelaterade olyckor, mätt som en minskning av den totala frekvensen av registrerbara personskador (TRIFR), med 15 % jämfört med basåret 2025
→ Förbättra medarbetarnas upplevda balans mellan arbete och privatliv och nå riktmärket för den 25:e percentilen

Innovation och partnerskap



Mångfald och inkludering

→ Minst 30% kvinnliga medarbetare
→ Minst 35% kvinnliga chefer



Hållbar innovation

→ "Design för hållbarhet" är en etablerad del av produktutvecklingen i hela Saab
→ Hållbar innovation bidrar till ökad konkurrenskraft och operativt värde



Industriell samverkan och partnerskap

→ En betydande andel av Saabs industriella samverkan bidrar till en hållbarhetskategori baserad på hållbarhetskriterier
→ Partnerskap med externa aktörer bidrar till Saabs hållbarhetsåtaganden och strategi

* om inte annat anges
** jämfört med basår 2020



SAAB

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Skala upp

Fokuserad
marknadsexpansion

Acceleration av
framtida förmågor

Engagerade medarbetare

Digital transformation

Hållbar verksamhet

Mål

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Ny biogasanläggning stärker försörjningstryggheten och minskar beroendet av fossila bränslen

I linje med Saabs strategi för att minska utsläppen tog affärsområdet Dynamics under året en ny biogas-anläggning i drift i Gamleby. Initiativet minskar det tidigare beroendet av fossila bränslen och stärker försörjningstryggheten. Tillverkning av kamouflage är en energi- och värmeintensiv process som innebär att värmepannor används för att torka kamouflagestycken. Vid användning av fossila bränslen för uppvärmning gav denna process upphov till upp till 1 250 ton koldioxid-utsläpp per år, men genom att ersätta energitillförseln med biogas reduceras utsläppen till nära noll.

Införandet av ett biogassystem i kamouflage-tillverkningen bidrog till att uppfylla närmare 20 procent av Saabs scope 1-2 mål för koldioxidreduktion till 2025. Anläggningen har finansierats genom Saabs interna klimatfond samt Klimatklivet, ett statligt initiativ som ger investeringsstöd till klimatåtgärder.



Höjdpunkter från 2025:

- En uppdaterad Supplier Code of Conduct som stärker Saabs arbete med ansvarsfulla affärer publicerades
- En Human Rights Due Diligence (HRDD) Policy togs fram och godkändes av koncernledningen i november 2025
- Piloter för hållbar innovation har lanserats inom varje affärsområde (BA) för att testa hållbara designkriterier
- För tredje året i rad har Saab erhållit betyget "A" från CDP inom klimatområdet och för första gången betyget "A-" inom vattensäkerhet.

Utmaningar att fokusera på 2026:

- Tillgång till kvalitetssäkrad produktdata från leverantörer för att säkerställa efterlevnad av nya krav.
- Stärka vår motståndskraft kopplad till leveranskedjeberoenden, inklusive samarbete med branschkollegor för att hantera gemensamma utmaningar.
- Begränsad tillgång, bristande infrastruktur och högre kostnader för biobränslen, såsom SAF och HVO, försvårar en effektiv omställning till en koldioxidsnål verksamhet.

Läs mer i hållbarhetsrapporten [→ på sida 65](#)



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Skala upp
Fokuserad
marknadsexpansion
Acceleration av
framtida förmågor
Engagerade medarbetare
Digital transformation
Hållbar verksamhet
Mål

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Mål

Vi är fullt fokuserade på att uppnå våra finansiella mål och hållbarhetsmål. Genom att leverera på vår strategi och vår rekordstora orderstock är vi redo att leverera hållbart långsiktigt värde för våra aktieägare och samhället i stort.



SAAB

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

- Skala upp
- Fokuserad
marknadsexpansion
- Acceleration av
framtida förmågor
- Engagerade medarbetare
- Digital transformation
- Hållbar verksamhet
- Mål

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

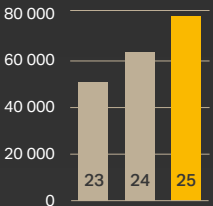
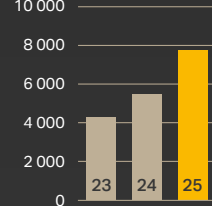
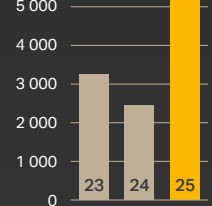
Mål på medellång sikt

Med en rekordstor orderstock och en hög efterfrågan har Saab uppgraderat målen på medellång sikt. Målet för organisk försäljningstillväxt för perioden 2023–2027 har höjts till cirka 22 procent (CAGR), från tidigare cirka 18 procent.

Mål
(2023–2027) →

Utfall
2023–2025 →

Kommentar →

Organisk försäljningstillväxt	Rörelseresultat	Kassaflöde
Genomsnittlig årlig tillväxttakt (CAGR) 2023–2027* ~22%	Tillväxt i rörelseresultatet överstigande organisk försäljningstillväxt högre	Kassakonvertering**, kumulativt för 5-års perioden >60%
Försäljningsintäkter, MSEK  24% Organisk försäljningstillväxt	Rörelseresultat (EBIT), MSEK  33% Tillväxt i rörelseresultatet	Operationellt kassaflöde, MSEK  62% Kassaflödeskonvertering**
Med en väl positionerad portfölj och en fokuserad tillväxtstrategi har Saab som mål att leverera fortsatt god tillväxt. De viktigaste prioriteringarna är att leverera på kundåtaganden och öka produktionskapaciteten, samtidigt som investeringar i framtida förmågor fortsätter. Under perioden 2023–2025 uppgick Saabs genomsnittliga årliga försäljningstillväxt (CAGR) till 24 procent, med tvåsiffrig tillväxt inom samtliga affärsområden.	Saab har som mål att kontinuerligt öka lönsamheten och säkerställa att förbättringen är hållbar över tid. Detta uppnås genom skalfördelar från högre volymer samt ökad effektivitet. Under 2025 förbättrade Saab sin lönsamhet med en EBIT-tillväxt på 37% och uppnådde en EBIT-marginal på 9,8% (8,9). Ökningen drevs av högre försäljningsvolymer, skalfördelar och effektiviseringar, samtidigt som Saab fortsatte prioritera investeringar i FoU. För perioden 2023–2025 har den genomsnittliga tillväxten (CAGR) för rörelseresultatet varit 33%.	Saab har som mål att uppnå en god kassakonvertering på medellång sikt. En aktiv styrning av rörelsekapitalet samt fortsatta investeringar i kapacitet och FoU är viktiga för den framtida tillväxten. Under 2025 levererade Saab på sin prognos med ett operationellt kassaflöde om SEK 5,3 miljarder, vilket motsvarade en kassakonvertering om 68 procent. För perioden 2023–2025 har kassakonverteringen varit 62%.

*Basår för CAGR: 2022
**Kassakonvertering definieras som operationellt kassaflöde dividerat med rörelseresultat



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

- Skala upp
- Fokuserad marknadsexpansion
- Acceleration av framtida förmågor
- Engagerade medarbetare
- Digital transformation
- Hållbar verksamhet

Mål

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Hållbarhetsmål

Saab strävar efter hållbarhet i alla delar av sin verksamhet och i sin påverkan på samhället i stort. Att leverera på våra hållbarhetsmål är avgörande för att säkerställa Saabs konkurrenskraft nu och i framtiden. För en fullständig redogörelse för samtliga hållbarhetsmål, se hållbarhetsrapporten.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

- Skala upp
- Fokuserad marknadsexpansion
- Acceleration av framtida förmågor
- Engagerade medarbetare
- Digital transformation
- Hållbar verksamhet
- Mål

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Mål →

Resultat 2025 →

Kommentar →

Företagande och mänskliga rättigheter

Motståndskraftiga och säkra samhällen

Andel flaggade affärsmöjligheter som genomgått riskbedömning kopplat till mänskliga rättigheter

100%

Under 2025, har 8 (16) flaggade affärsmöjligheter utvärderats för risker kopplat till Saabs Responsible Sales Policy

100%

Saabs Responsible Sales Policy stärker vårt åtagande gällande hantering av mänskliga rättighetsrisker kopplat försäljningen av våra produkter. En riskscreening genomförs för alla nya affärsmöjligheter, och de som bedöms ha högre risk flaggas och måste genomgå en fördjupad riskbedömning.

- En affärsmöjlighet flaggas när:
- Kunden har ett Responsible Sales Indexbetyg under ett visst tröskelvärde, och
 - Produkten är klassificerad som försvarsmateriel, och
 - Det inte gäller följdleverans (t.ex. reservdelar)

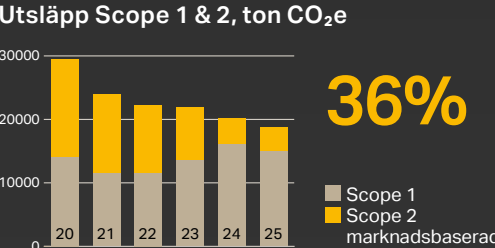
[Läs mer om Saabs Responsible Sales Policy på sidan 124.](#)

Klimat

Grön och social omställning

Mål 2030: Minskning av Co₂-utsläpp i Scope 1 & 2

42%



Att driva grön omställning är en viktig del av Saabs hållbarhetsstrategi. I linje med Saabs åtagande till Race to Zero och nettonollutsläpp till 2050, gör vi stora ansträngningar för att minska växthusgasutsläpp.

År 2025 minskade Saab sina Scope 1- och 2-utsläpp med 36% (31) jämfört med basåret 2020.

[Läs mer om Saabs arbete för att minska vår klimatpåverkan på sidan 84](#)

Mångfald och inkludering

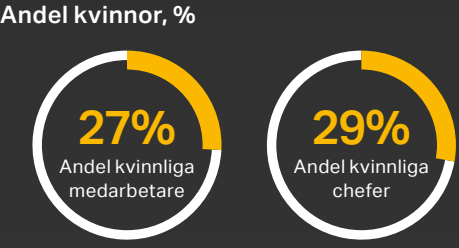
Innovation och partnerskap

Mål 2030: Andel kvinnliga medarbetare

30%

Mål 2030: Andel kvinnliga chefer

35%



På Saab är vi övertygade om att en arbetsplats som präglas av mångfald och inkludering främjar innovation och ökar medarbetarnas engagemang, välmående och prestation. Jämställdhet är en viktig del av mångfald och inkludering, och att öka andelen kvinnliga medarbetare och chefer är något som Saab har arbetat systematiskt med i många år.

Under 2025 ökade andel kvinnliga medarbetare till 27% (26) och andel kvinnor i chefsposition ökade till 29% (28).

[Läs mer om mångfald och inkludering på Saab på sidan 112, 114.](#)

Affärs- områden

Saab erbjuder lösningar som sträcker sig från havets djup till höjderna i skyn, på land och i cyberrymden. Vår verksamhet är indelad i fyra affärsområden – Aeronautics, Dynamics, Surveillance och Kockums – samt dotterbolaget Combitech.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Aeronautics
Dynamics
Surveillance
Kockums
Combitech

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

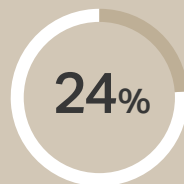
Övrig information



Aeronautics

Kärnprodukter

Gripen, avancerat skolflygplan T-7A med Boeing och koncept för bemannade/obemannade framtida stridsflygsystem.



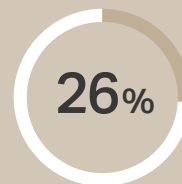
Andel av försäljning 2025



Dynamics

Kärnprodukter

Markstridsvapen, markbaserat luftvärn, sjömålsrobot, kamouflagessystem, träning och simulering.



Andel av försäljning 2025

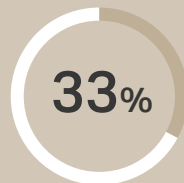
Våra affärsområden



Surveillance

Kärnprodukter

Luftburna lösningar för spaning och ledningsförmåga, ytradar, lednings- och kontrollsystem samt elektronisk krigsföring.



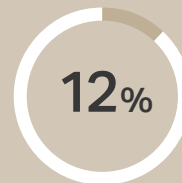
Andel av försäljning 2025



Kockums

Kärnprodukter

Ubåtar, ytfartyg, stridsbåtar och undervattensfarkoster.

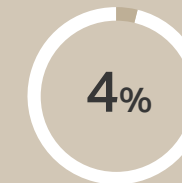


Andel av försäljning 2025



Combitech

Teknikkonsultföretag. Kompetensområden inkluderar totalförsvar, cybersäkerhet, digitalisering och systemintegration.



Andel av försäljning 2025

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Aeronautics

Dynamics

Surveillance

Kockums

Combitech

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Affärsområde Aeronautics



Kärnområde
Stridsflygsystem

Affärsenheter
Advanced Programs, Aerospace
Systems, Aviation Services, Gripen.

Höjdpunkter 2025

- Stark orderingång och rekordstor orderstock.
- Order för Gripen E/F till Thailand och Colombia.
- Ökad produktion av Gripen-stridsflygplan.
- Order från FMV på fortsatta konceptstudier om framtida stridsflyg.
- Framgångsrika flygningar där AI integrerats i ett Gripen E-stridsflygplan.

Nyckeltal 2025

83,8	Försäljning per marknad
Orderstock, SEK miljarder	Sverige 69%
	Resten av världen 31%
15%	Försäljning per segment
Försäljningstillväxt	Flyg 91%
	Civilt 8%
19,1	Land 1%
Försäljning, SEK miljarder	Marin <1%
6,2%	Försäljning per intäktsslag
Rörelsemarginal	Långa kundkontrakt 94%
	Tjänster 4%
6 565	Produkter 2%
Medarbetare	



Aeronautics

Affärsområdet Aeronautics tillhandahåller innovativa flygplanssystem i världsklass och verkar inom forskning, utveckling, produktion och underhåll av militära och civila flygsystem. Aeronautics genomför även förberedande studier inför framtida bemannade och obemannade flygsystem, liksom vidareutveckling av befintliga produkter.

Gripensystemet är utformat för att ha förmåga att besegra varje motståndare. Det är utrustat med de senaste systemen, sensorerna och vapnen för att säkerställa övertaget i en stridssituation och en överlägsenhet i luften över utmanande områden.

Den senaste versionen, Gripen E, är världens första fullt digitaliserade stridsflygplan med separerade flyg- och uppdragskritiska mjukvaruplattformar, vilket möjliggör kontinuerlig förmågeuppdatering utan att kompromissa med den operationella tillgängligheten.

Aeronautics driver utvecklingen av sofistikerade obemannade plattformar, inklusive ett samarbetsflygplan (lojal wingman) samt ytterligare program och koncept.

T-7-programmet är ett gemensamt program med Boeing för att producera T-7A Red Hawk, nästa generations skolflygplan för det amerikanska flygvapnet. Det erbjuder hög manöverförmåga och integrerade träningsystem för att förbereda piloter för moderna stridsflygplan.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

- Aeronautics
- Dynamics
- Surveillance
- Kockums
- Combitech

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information



Aeronautics affärsenheter



Gripen

Lösningar

Huvudsaklig affärsenhet för de kompletta vapensystemen Gripen C/D/E/F. Det inkluderar design, utveckling, tillverkning, teknisk support och träningssystem, flygutprovning och kontraktshantering.

Verksamhetsorter

Linköping, Järfälla och Arboga (Sverige), Brasília, São Paulo, Gavião Peixoto (Brasilien)

Nyckelkunder

Sverige, Brasilien, Colombia, Ungern, Thailand, Sydafrika, Tjeckien



Advanced Programs

Lösningar

Utveckling av framtida bemannade och obemannade flygsystem inklusive nya och disruptiva teknologier, nya material och agila metoder.

Verksamhetsorter

Linköping, Järfälla (Sverige)

Nyckelkunder

Sverige



Aerospace Systems

Lösningar

Delsystem för flyg: T-7 i partnerskap med Boeing och flygplansstrukturer och system som exempelvis dörrar till Airbus och Boeing.

Verksamhetsorter

Linköping (Sverige), West Lafayette (USA)

Nyckelkunder

USA, Tyskland, Frankrike, Storbritannien



Aviation Services

Lösningar

Underhållslösningar, support och service för ett brett spektrum av förmågor på flygsidan inklusive Gripen och GlobalEye liksom andra flygplan och helikoptrar. Kompletta och fristående supportlösningar till försvarsmakter, civila myndigheter, operatörer och OEMs (original equipment manufacturers).

Verksamhetsorter

Linköping, Arboga, Östersund, Nyköping och Ljungbyhed (Sverige)

Nyckelkunder

Sverige, Brasilien, Förenade Arabemiraten samt civila aktörer i cirka 40 länder



SAAB

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Aeronautics

Dynamics

Surveillance

Kockums

Combitech

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Affärsområde Dynamics



Kärnområde
Avancerade vapensystem

Affärsenheter
Barracuda, Ground Combat, Missile Systems, Tactical Support Solutions, Training and Simulation.

Höjdpunkter 2025

- Stark orderingång inklusive mobilt luftvärn till Litauen, träningssystem till den spanska armén och USA:s marinkår, samt beställningar av Carl-Gustaf-systemet.
- Rekordstor orderstock.
- Utökning av produktionskapacitet för att möta en ökande efterfrågan.
- Ny energieffektiv värmeprocess vid affärsenheten Barracuda minskade koldioxidutsläppen med 50%.
- Utveckling av flera C-UAS-funktioner och drönarvapensystem.

Nyckeltal 2025

90,1	Försäljning per marknad
Orderstock, SEK miljarder	Resten av världen 83%
	Sverige 17%
41%	Försäljning per segment
Försäljningstillväxt	Land 80%
	Marin 16%
20,7	Flyg 3%
Försäljning, SEK miljarder	Civilt <1%
18,1%	Övrigt <1%
Rörelsemarginal	Försäljning per intäktslag
5 068	Produkter 48%
Medarbetare	Långa kundkontrakt 36%
	Tjänster 16%



Dynamics

Affärsområdet Dynamics erbjuder en marknadsledande produktportfölj bestående av understödsvapen, missilssystem, träningssystem och avancerade kamouflagesystem för försvarsmakter. Med en stor orderstock och hög kundefterfrågan är Dynamics väl positionerad för framtida tillväxt.

Saab är världsledande i marknadssegment för infanterivapen, träningslösningar samt kamouflage- och vilseledningssystem. Carl-Gustaf och AT4-familjen tillsammans med NLAW, utgör några av de mest avancerade understödssystemen för soldater på marknaden. Inom missilområdet har Saab starka och långvariga strategiska partnerskap med branschledare som Boeing, Diehl Defence och MBDA. Portföljen inkluderar även

markbaserade luftvärnssystem och sjömålsrobot RBS15, tillsammans med flera internationella missilprogram.

Utöver system och teknologier levererar affärsområdet omfattande support- och logistiklösningar till försvarsmakter, inklusive för fältsjukhus och CBRN-skydd (kemiska, biologiska, radiologiska och nukleära), vilket säkerställer att militära trupper förblir operativa och skyddade i krävande miljöer. Dynamics kundfokus är centrerat kring Europa och NATO-länderna, vilka utgör kärnan i verksamheten och speglar långsiktigt försvarssamarbete, gemensamma säkerhetsintressen och stora behov av interoperabilitet. Detta stöds av en kundbas i mer än 50 länder världen över.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

- Aeronautics
- Dynamics**
- Surveillance
- Kockums
- Combitech

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information



Dynamics affärsenheter



Ground Combat

Världsledande markstridsvapen som används av försvarsmakter världen över och som levererar förmågor för olika operativa miljöer. Portföljen ger operativ effekt, hög anpassningsförmåga och stöd för beslutsamma insatser.

Lösningar

- Det rekylfria vapensystemet Carl-Gustaf M4 med ett brett utbud av ammunitionstyper
- Pansarvärnssystemet NLAW
- Understödsvapnet för engångsansvändning AT4
- Stridsspets- och granatprodukter

Verksamhetsorter

Sverige, Schweiz, Indien, USA



Missile Systems

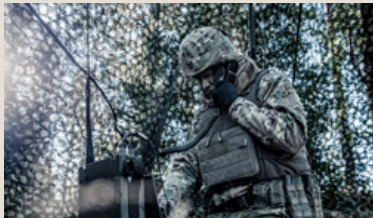
Missilsystem med hög precision, räckvidd och anpassningsbarhet. Strategiska internationella partnerskap utökar portföljen och möjliggör lösningar med stor kapacitet och effekt för försvarsmakter.

Lösningar

- Det landbaserade luftvärnssystemet RBS 70 NG
- Sjömålsroboten RBS15
- Jaktrobotarna IRIS-T och Meteor
- Det mobila luftvärnssystemet MSHORAD
- GLSDB
- Taurus

Verksamhetsorter

Sverige, Tyskland, USA



Barracuda

Avancerade kamouflagelösningar som minskar detekterbarheten i moderna sensorsystem och därmed ökar överlevnad och skydd för soldater, fordon och anläggningar i operativa miljöer.

Lösningar

- Mobila och anpassningsbara kamouflagelösningsystem
- Avancerade kamouflagelösningsnät (ULCAS och Arctic)
- Soldatsystem

Verksamhetsorter

Sverige



Training and Simulation

Världsledande lösningar för live- och virtuell träning som möjliggör interoperabilitet och hög realism i markstridsträning. Systemen är utvecklade i nära samarbete med kunderna och stärker färdigheter, beslutsfattande och beredskap.

Lösningar

- GAMER träningsystem
- Markstridsträning inomhus
- Träningssystem för skarpskjutning
- Utbildningstjänster

Verksamhetsorter

Sverige, Tjeckien, Tyskland, USA, Storbritannien, Polen



Tactical Support Solutions

Omfattande stöd för kritiska system, inklusive underhåll, integration och tjänster. Utbudet inkluderar även sjukvårdslösningar, CBRN-expertis och avancerad militär- och fordonselektronik.

Lösningar

- Systemintegration
- Support och underhåll för arméer
- Mobila sjukvårdslösningar
- Robust elektronik
- Detekteringslösningar för CBRN

Verksamhetsorter

Sverige, Australien



SAAB

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Aeronautics

Dynamics

Surveillance

Kockums

Combitech

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

CBRN = Chemical Biological Radiological and Nuclear

Affärsområde Surveillance



Kärnområde
Sensorer, Ledningssystem



Affärsenheter
Airborne Early Warning, Digital Battlespace Solutions, Fighter Core Capabilities, Naval Combat Systems, Safety and Security Solutions, Surface Sensor Solutions.

Höjdpunkter 2025

- Rekordstor orderingång och försäljning.
- Order på två GlobalEye från den franska myndigheten för inköp av försvarsmateriel.
- Samarbete med General Atomics gällande utveckling av system för obemannad luftövervakning (UAEW).
- Beställning på radarsystemet Giraffe 1X från den amerikanska armén.
- Order på Giraffe 4A radarsystem, samt tillhörande tjänster från Sverige.
- Order på livstidsförlängning av Arthur-radarsystemet till den spanska armén.
- Beställning avseende sensorlösningen Arexis till tyska Eurofighter från Airbus.

Nyckeltal 2025

78,0

Orderstock,
SEK miljarder

24%

Försäljningstillväxt

27,3

Försäljning,
SEK miljarder

10,0%

Rörelsemarginal,
justerad

8 330

Medarbetare

Försäljning per marknad

Resten av världen	73%
Sverige	27%

Försäljning per segment

Flyg	35%
Marin	31%
Land	27%
Civilt	7%
Övrigt	<1%

Försäljning per intäktslag

Långa kundkontrakt	70%
Tjänster	14%
Produkter	16%



Surveillance

Surveillance utvecklar världsledande sensorsystem för luftburna, markbaserade och marina plattformar. Systemen har hög prestanda och är robusta och användarvänliga, med ett ökande fokus på mjukvara och AI. De kan effektivt integreras i kundernas befintliga lösningar.

Surveillance är ledande på den globala marknaden inom flygburen övervakning, vilket ger oöverträffad situationsmedvetenhet och utökad räckvidd för moderna operationer. Vi har också en ledande position inom

markbaserade radarsystem för luft- och sjöövervakning såsom luftvärns- och vapenlokaliseringslösningar. Dessutom specialiserar vi oss på elektronisk krigföring, elektroniska försvarssystem, signalspaning samt stridsledningssystem.

Surveillance erbjuder också system inom civil säkerhet med lösningar för exempelvis kritisk infrastruktur, samt digitala flygledartorn.



SAAB

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Aeronautics

Dynamics

Surveillance

Kockums

Combitech

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information



Surveillance affärsheter



Airborne Early Warning

Flygburen övervakning för militära och säkerhetsskapande uppdrag, med kunder i Europa, Asien, Sydamerika och Mellanöstern.

- Lösningar**
- Flygburna övervakningssystem (AEW&C)
 - Sensorer, missionssystem och uppgraderingar
 - Integrerad ledning och styrning (C2)
 - Systemintegration
 - Supportlösningar för AEW

Verksamhetsorter
Sverige, Abu Dhabi (UAE)



Surface Sensor Solutions

Avancerade system för radar och telekrig för landbaserad och marin applicering. Världsledande inom AESA radartechnologi. Över 3 000 system levererade till fler än 26 länder globalt.

- Lösningar**
- Radar- och telekrigssystem
 - Integrerade ledningssystem (C2)
 - Systemintegrering
 - Flyg- och sjöövervakning
 - GBAD, C-RAM, C-UAS , WLR, ESM, ELINT, COMINT*

Verksamhetsorter
Sverige, Storbritannien, USA, Finland, Norge, Tyskland



Naval Combat Systems

Avancerade system för strids-och eldledning. Globalt driftsatta lösningar med över 100 system i användning i 30 kundländer.

- Lösningar**
- Systemintegration
 - Eldledningssystem
 - Stridsledningssystem
 - Kommunikationslösningar
 - Support och underhåll
 - Uppgraderingar

Verksamhetsorter
Sverige, Australien, Danmark, Finland, Tyskland, Polen

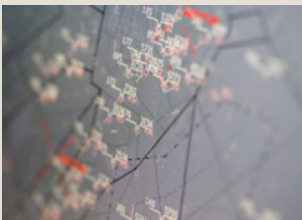


Fighter Core Capabilities

Modulära, multifunktionella, distribuerade och uppkopplade system för stridsflyg och andra flygburna plattformar, i över 20 kundländer.

- Lösningar**
- System för telekrig
 - Radarsystem
 - Avionik

Verksamhetsorter
Sverige, Sydafrika, Tyskland



Digital Battle-space Solutions

Design och integration av innovativa kommunikations- och stridsledningslösningar för modernisering av försvar, i och tvärs samtliga domäner.

- Lösningar**
- Möjliggör förmågor för multidomänsuppdrag
 - Autonomt och avancerat beslutsstöd inklusive kommunikationslösningar
 - Koordinerar Saabs erbjudande inom cyberförsvar och rymd

Verksamhetsorter
Sverige, Storbritannien



Safety and Security Solutions

Mjukvarudrivna lösningar som förbättrar säkerhet och effektivitet inom flyg- och sjötrafikhantering samt allmänna säkerhetslösningar.

- Lösningar**
- Flygtrafikledning
 - Lösningar för allmän säkerhet
 - Säkerhetslösningar

Verksamhetsorter
Sverige, Nederländerna, Australien, Storbritannien



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

- Aeronautics
- Dynamics
- Surveillance
- Kockums
- Combitech

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

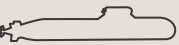
Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

*GBAD = Ground-Based Air Defence, C-RAM = Counter-Rocket Artillery Mortars, C-UAS = Counter-Unmanned Aerial Systems
WLR = Weapon Location Radar, ESM = Electronic Support Measures, ELINT = Electronic Intelligence, COMINT= Communication Intelligence

Affärsområde Kockums



Kärnområde
Undervattenssystem

Affärsenheter
Docksta, Submarines, Surface
Ships and Underwater Systems

Höjdpunkter 2025

- Stark tillväxt i ordergång och rekordstor orderstock.
- Sverige och Saab valdes att leverera nya ubåtar till Polen.
- God efterfrågan och ökade leveranser för Stridsbåt 90.
- Saab och Försvarets materielverk (FMV) förlängde ramavtalet om underhåll.
- Saab och FMV i avtal om att utveckla en autonom undervattensfarkost för Sverige.

Nyckeltal 2025

22,9 Orderstock, SEK miljarder	Försäljning per marknad
	Sverige 68%
	Resten av världen 32%
15% Försäljningstillväxt	Försäljning per segment
	Marin 100%
9,6 Försäljning, SEK miljarder	Försäljning per intäktslag
	Långa kundkontrakt 60%
	Tjänster 19%
	Produkter 21%
7,9% Rörelsemarginal	
2 681 Medarbetare	



Kockums

Affärsområdet Kockums har en omfattande och lång erfarenhet av att utveckla avancerade fartyg och plattformar för marint bruk, på och under ytan.

Med ett av världens mest moderna varv är Kockums ledande inom utveckling, produktion, modifieringar och vidmakthållande av ubåtar, ytfartyg och marina system. Genom sin världsledande teknologi erbjuder Kockums konventionella ubåtar med en flexibel konfiguration som möter de olika behoven hos marinstridskrafter världen över.

Flexibiliteten säkerställer också att uppgraderingar och modifieringar kan genomföras på ett effektivt sätt under hela ubåten livscykel vilket möjliggör anpassningar till framtida behov.

Kockums ytfartyg är utformade för påfrestande miljöer och har unika egenskaper vad gäller hastighet, chock- och stötupptagningsförmåga samt smygförmåga. Undervattenssystem, inklusive fjärrstyrda och autonoma lösningar, torpeder och undervattenssensorer, ingår också i portföljen.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

- Aeronautics
- Dynamics
- Surveillance
- Kockums**
- Combitech

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information



Kockums affärsenheter



Submarines

Konventionella ubåtar och ubåtsrelaterad teknologi med förmågor för ett brett spektrum av uppdrag, inklusive långdistansuppdrag. Ubåtsverksamheten bygger på mer än 100 års erfarenhet med sju ubåtsklasser levererade till tre olika kontinenter.

Lösningar

- Ubåtar
- Autonoma navala drönare
- Underhåll, support och uppgraderingar
- Räddningssystem för ubåtar

Verksamhetsorter

Karlskrona, Lund, Landskrona, Muskö, Helsingborg (Sverige)

Nyckelkunder

Sverige, Singapore, Australien



Surface Ships

Lösningar som tillhandahåller förmågor för marina styrkor inom ytstrid, minröjning och sjöövervakningsuppdrag, liksom design- och materialteknologi som exempelvis överbyggnader, samt support under hela livscykeln.

Lösningar

- Design och konstruktion av ytfartyg och system
- Fartyg och system för minröjning
- Integrerade master och kompositteknik
- Underhåll, support och uppgraderingar

Verksamhetsorter

Karlskrona, Lund, Helsingborg, Muskö (Sverige)

Nyckelkunder

Sverige, Tyskland, Polen, Singapore, Finland



Docksta

Avancerade stridsbåtar för specialuppdrag och högpresterande lotsbåtar för både militära och icke-militära uppdrag. Fler än 300 enheter är levererade över fyra kontinenter. Utveckling av autonoma system.

Lösningar

- Stridsbåtar
- Autonoma system och lösningar
- Patrullbåtar
- Underhåll, support och uppgraderingar

Verksamhetsorter

Docksta, Örnsköldsvik, Muskö (Sverige)

Nyckelkunder

Sverige och andra NATO-länder



Underwater Systems

Undervattenslösningar med avancerade förmågor i teknisk framkant till marina styrkor och kommersiella partners.

Lösningar

- Minröjning
- System för ubåtsjakt
- Skydd av kritisk undervattensinfrastruktur
- Kommersiella undervattenssystem (ROVs)

Verksamhetsorter

Sverige, Danmark, Storbritannien, USA, Australien

Nyckelkunder

Marina styrkor och energibolag inom offshoreindustrin över hela världen



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

- Aeronautics
- Dynamics
- Surveillance
- Kockums
- Combitech

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Combitech – ett självständigt bolag inom Saab

Höjdpunkter 2025

- God tillväxt drivet av ökningar på försvarsmarknaden, både i Sverige och Finland.
- Combitech ingick ett femårigt ramavtal med BAE Systems Hägglunds.
- Ett nytt kompetenscenter öppnades i Hyderabad, Indien, för att accelerera kundinnovation.
- Strategiska systemleveranser inom cybersäkerhetsområdet.
- Upprätthöll en hög rekryteringstakt och nådde en nettotillväxt på 200 nya medarbetare under 2025.

Nyckeltal 2025

1,8	Försäljning per marknad
Orderstock, SEK miljarder	Sverige 96%
	Resten av världen 4%
16%	Försäljning per kundkategori
Försäljningstillväxt	Militära kunder 58%
	Civila kunder 42%
5,0	Försäljning per intäktslag
Försäljning, SEK miljarder	Tjänster 86%
9,6%	Produkter 14%
Rörelsemarginal	
2 582	
Medarbetare	



Combitech

Combitech, ett helägt bolag av Saab, är ett teknik-konsultbolag med cirka 2 600 experter i Sverige, Finland och Indien. Företaget har gedigen expertis i förmågor som bidrar till ett smart och motståndskraftigt samhälle.

Med mer än 40 års erfarenhet använder Combitech sin kunskap och kompetens över olika sektorer för att leverera avancerade lösningar på komplexa utmaningar för sina kunder. Till exempel inom totalförsvar, cybersäkerhet, digitalisering, systemutveckling och integration, produktutveckling, säker kommunikation och autonomi.

Den geopolitiska osäkerheten driver en efterfrågan för förmågor som stöder totalförsvar och samhällsberedskap. Combitech har en stark position inom dessa områden och utvidgar sin kärnkompetens genom stabil tillväxt inom militärt och civilt försvar, försvarsindustrin, telekomindustrin, inklusive kritisk kommunikation och gruvsektorn.

Combitech bryter även ny mark inom sina kompetens-områden genom ett fokus på Natokompatibilitet, artificiell intelligens och automation.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

- Aeronautics
- Dynamics
- Surveillance
- Kockums
- Combitech**

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Combitechs kompetensområden



Smart and Secure Industry

Tekniska framsteg accelererar omvandlingen mot en säker och digital industri i allt snabbare takt. Genom att förkorta tiden från data till realiserat värde frigörs tid och resurser, och utrustning utnyttjas mer effektivt. Det är vad "smart och säker" industri handlar om.

Lösningar

- Teknisk utveckling
- Systemintegration
- Säkerhetskritiska system
- Autonomi
- Konnektivitet
- Cybersäkerhet
- Artificiell intelligens
- Dokumentation

Nyckelkunder - sektorer

Förvarsindustri, gruvdrift och telekom



Smart and Sustainable Community

Genom att arbeta med teknik, utveckling och människor i samverkan accelererar Combitech sitt bidrag till samhället. Företaget använder denna tvärssektoriella kunskap för att säkra samhällskritiska tillgångar och kommunikationsflöden. Medarbetarna utvecklar smarta lösningar för samhället och organisationer i deras dagliga verksamheter.

Lösningar

- Digitalisering
- Säkerhetskritiska system
- Cybersäkerhet
- Artificiell intelligens

Nyckelkunder - sektorer

Kommuner, myndigheter, finanssektorn och telekom



Smart and Resilient Total Defence

Omvärldsläget har aktualiserat återuppbyggnaden av ett starkt totalförsvär. Combitech har lång erfarenhet av att arbeta med civil och militärt försvar tillsammans med offentlig verksamhet, försvar och näringsliv. Företaget använder sin kunskap för att utveckla robusta lösningar och processer.

Lösningar

- Systemintegration
- Säkerhetskritiska system
- Robust kommunikation
- Cybersäkerhet
- Krisberedskap
- Artificiell intelligens

Nyckelkunder - sektorer

Sveriges försvarsmakt, Finlands försvarsmakt, kommuner, myndigheter, industrin och försvarsindustrin

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

- Aeronautics
- Dynamics
- Surveillance
- Kockums
- Combitech

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Risker och osäkerheter

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Riskhantering

Risker och osäkerhetsfaktorer

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Riskhantering

All affärsverksamhet medför risker. Ett proaktivt och effektivt riskarbete är därför nödvändigt för att nå våra strategiska mål och skapa ett hållbart värde för alla intressenter.

Saab bedriver utveckling, produktion och leverans av tekniskt avancerade system och produkter till militära och civila kunder över hela världen. Detta görs till stor del genom stora projekt vilka genomförs över lång tid, oftast under flera år. Projekten innebär betydande investeringar och en stor andel teknisk utveckling eller produktförbättringar i nära samarbete med kunder, leverantörer, partners och forskningsinstitut. Saab har en internationell verksamhet som består av egna utlandsverksamheter, joint ventures och samarbeten med andra företag.

Saab påverkas av geopolitiska, globala finansiella och hållbarhetsfaktorer samt industri- och verksamhetsrelaterade händelser som kan ge upphov till osäkerheter och risker. Genom en god förståelse för riskerna och deras effekter är syftet att bättre kunna stödja beslutsfattande och ett väl övervägt risktagande inom fastställda ramar.

Saab växer i snabb takt både i Sverige och i andra länder, inklusive investeringar i ökad kapacitet, som i ökad produktionskapacitet, etablering av nya fabriker samt en hög rekryteringstakt. Denna tillväxt medför en högre nivå av affärsrisk och innebär större osäkerhet i försäljningstillväxt, resultat och kassaflöde.

ERM-riskhantering

Syftet med ERM (Enterprise Risk Management) är att ge en koncernövergripande bild av de konsoliderade riskerna som Saab är exponerat för och att stödja värdeskapande, säkerställa riskmedvetenhet samt balansera risker mot avkastning. ERM-riskerna värderas mot koncernens tolerans för risker och beslut fattas om lämpliga åtgärder för att undvika, minska, sprida eller godta riskerna. Vid behov planeras och genomförs åtgärder av riskägarna för att minimera sannolikheten för, och påverkan av, identifierade risker. Se illustration av ERM-processen till höger.

Utöver riskprocessen har Saab en process för granskning av den interna kontrollen i finansiella, hållbarhets och verksamhetsrelaterade processer. Nyckelkontroller, utvecklade för att hantera en specifik risk, genomförs inom affärsområden och gruppfunktioner enligt respektive nyckelkontrolls frekvens. Halvårsvis genomförs en självskattning av de genomförda kontrollerna. Resultaten från de genomförda kontrollerna och självskattningarna rapporteras till ledningen och en gång om året även till revisionsutskottet.

Externa revisorer testar Saabs interna processer och nyckelkontroller hänförliga till finansiella rapporteringen och rapporterar årligen till koncernledningen och revisionsutskottet. Saabs internrevisionsfunktion är ansvarig för att

Hur vi hanterar risker

Varje affärsområde, strategisk marknad och koncernfunktion ansvarar inom respektive organisation för att identifiera och hantera risker i enlighet med Saabs gemensamma riskprocesser och gällande policyer, riktlinjer och instruktioner. I kombination med övergripande risker skapas en top-down och bottom-up bild.

Kvartalsvis görs också en bedömning av toppriskerna för att följa förändringarna och säkerställa att åtgärder finns på plats och har önskad effekt. Denna bedömning presenteras för koncernledningen.



Utveckling och genomförande av strategin

ERM är en del av det strategiska arbetet med fokus på övergripande risker.

Koncernledningens granskning

Koncernledningen granskar årligen den konsoliderade bedömningen.

Revisionsutskott och styrelse

Den konsoliderade riskbedömningen rapporteras till revisionsutskottet och till styrelsen.

Årsredovisning

En översikt på hög nivå presenteras externt i årsredovisningen



SAAB

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Riskhantering

Risker och osäkerhetsfaktorer

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

genomföra oberoende revisioner inom finansiella, hållbarhets och verksamhetsrelaterade områden. Dessa revisioner rapporteras till och följs upp av koncernledningen och revisionsutskottet.

Försäkring och skadeförebyggande

Saab har ett koncernövergripande globalt försäkringsprogram som innehåller alla vanligen förekommande företagsförsäkringar, inklusive produktansvar. Saab är dock inte fullt försäkrat gentemot påverkan från översvämningar, jordbävningar eller andra naturkatastrofer. Ansvaret för försäkringsprinciperna är centraliserat och försäkringar upphandlas både globalt, och lokalt från land till land. Försäkringspolicyn säkerställer att lokala försäkringslagar efterlevs i tillämpliga fall.

Ett koncernövergripande program för skade-förebyggande arbete föreskriver kraven gällande det fysiska skyddet, det förebyggande arbetet och handlingsplaner om incidenter inträffar. För att säkerställa att kraven efterlevs och för att stödja verksamheten i det skadeförebyggande arbetet, utförs årligen riskbesiktningar. Resultatet av dessa rapporteras till koncernledningen.

Risker relaterade till väpnade konflikter

De globala geopolitiska spänningarna, inklusive de väpnade konflikterna i Ukraina och Mellanöstern samt desinformation, har resulterat i en mer komplex och mångfasetterad säkerhetsmiljö för Saab. Därför har Saab vidtagit ökade säkerhetsåtgärder för att skydda anläggningar, personal och IT samt åtgärder relaterade till cyberrisker, vilket kan leda till ökade kostnader.

Saab har ingen försvarsrelaterad försäljnings-exponering mot Belarus eller Ryssland, men följer noggrant de affärsmässiga konsekvenserna av kriget i Ukraina. Saab är verksam på en strikt reglerad marknad och det är fundamentalt för Saab som ansvarstagande försvarsbolag att följa alla regelverk och åtaganden gällande export och sanktioner, som sanktioner från EU, FN, OSCE, liksom andra landspecifika regelverk. Saabs krishanteringsorganisation har ett fortlöpande fokus på säkerhet, embargo och sanktioner.

Saab har ingen försvarsrelaterad försäljnings-exponering mot Israel. Men konflikterna i Mellanöstern innebär en risk för Saab kopplad till leverantörskedjan eftersom bolaget har ett fåtal leverantörer i Israel. Saab följer händelserna och har initierat åtgärder för att hantera detta, och har nära dialog med leverantörer.

Risker relaterade till leverantörskedjan

Osäkerheten i den globala leverantörskedjan, inklusive handelshinder och tullar, innebär en risk för Saab och dess verksamhet. Utmaningarna är främst kopplade till tillgången på vissa råvaror, inklusive sällsynta jordartsmetaller, försvarsspecifika komponenter, leverantörers förmåga att utöka produktionskapaciteten samt leverantörers förmåga att hantera ökad nedflödning av regulatoriska krav. Saab arbetar aktivt med att säkerställa en robust leverantörskedja genom åtaganden från leverantörerna till Saabs tillväxtplan och genom mitigerande åtgärder.

Föreläggande från USA:s justitie-departement (U.S. Department of Justice)

I oktober 2024 tog Saab North America, Inc. emot ett föreläggande från USA:s justitiedepartement. USA:s justitiedepartement har begärt information om den brasilianska regeringens köp av 36 stridsflygplan av typen Gripen E/F år 2014. Saab följer begäran att lämna information och samarbetar med USA:s justitiedepartement i detta ärende. Myndigheter i både Brasilien och Sverige har tidigare utrett delar av den brasilianska upphandlingen av stridsflygplan. Dessa utredningar avslutades utan att påvisa något felaktigt agerande av Saab.

Hållbarhetsrisker

Hållbarhet är en integrerad del i Saabs verksamhet och riskarbete. Hållbarhetsrisker finns inom alla riskområden, då det finns såväl strategiska, verksamhetsmässiga, finansiella, omvärlds- och politiska samt compliance-risker att ta hänsyn till. För att hålla människor och samhällen säkra bygger Saabs hållbarhetsarbete på tre grundpelare "Motståndskraftiga och säkra samhällen", "Grön

och social omställning" och "Innovation och partnerskap". Dessa grundpelare täcker bland annat områden som mänskliga rättigheter, anti-korruption, informationssäkerhet, exportregler, klimatpåverkan, cirkulär ekonomi, arbetsmiljö samt mångfald och integration. Hållbarhet inkluderar både påverkan på miljö och människor som Saab har, eller kan ha, genom sin verksamhet eller affärsrelationer och finansiell eller verksamhetspåverkan på Saab av osäkra miljömässiga, sociala eller styrande händelser eller förhållanden om de inträffar.

Till exempel kan klimatförändringar och naturkatastrofer störa verksamheter eller påverka försörjningskedjor och kunder. Saab arbetar med att förebygga och motverka sådana risker i verksamheten, till exempel i samband med planering av nya anläggningar. Saab vidtar då åtgärder för att minska riskerna av väderförändringar och högre energipriser, och tar miljöhänsyn avseende byggnadskrav samtidigt som man bidrar till god hälsa för anställda i linje med Saabs policyer.

Exempel på aktiviteter under 2025: en ny uppdaterad uppförandekod för leverantörer har publicerats, en ny obligatorisk global anti-korruptionsutbildning för alla anställda har lanserats och som en del av den strategiska satsningen att minska utsläppen har en ny biogasanläggning driftsatts i Gamleby, Sverige samt fortsatt möjliggörande av byte från diesel till HVO-bränsle för företagets viktigaste transportpartners.

Under de senaste åren har ett antal initiativ lanserats för att skapa ett regelverk för hållbar finansiering, baserat på hållbarhetskriterier. Det huvudsakliga syftet med dessa initiativ är att få privata investeringar att driva hållbarhetsutveckling genom till exempel grön omställning. Parallellt pågår en debatt sedan några år tillbaka om den sociala dimensionen i hållbarhetsramverket, inklusive ansatser att definiera vilka aktiviteter som är socialt ansvarsfulla. Det finns en risk att den finansiella sektorn kommer att fortsätta att göra sin egen tolkning av den sociala dimensionen av hållbarhet, vilket kan påverka finansiering och investeringar i försvarsföretag.

Saabs största hållbarhetsrisk är att inte leverera på samtliga av våra åtaganden. Detta kräver en hög grad av kontroll, nyckeltal, riskvärdering och åtgärder för viktiga områden, liksom intern och extern kommunikation om framstegen. För mer information, se Saabs hållbarhetsrapport.

Risker relaterade till pandemier

Pandemirelaterade risker kan inte uteslutas och kan påverka Saabs verksamhet. För att hantera sådana effekter har Saab en krishanteringsorganisation och kontinuitetshantering.

Huvudrisker 2025

De risker som presenteras på följande sidor är de huvudrisker inom respektive kategori som identifierats under 2025 års ERM-arbete. Sidorna inkluderar också exempel på hur riskerna hanteras av Saab. Dessa risker kan, enskilt eller tillsammans, ha stor påverkan på Saabs verksamhet, strategi, finansiella resultat, kassaflöde, aktieägarvärde eller anseende.

För information om finansiella risker som valuta-, ränte-, likviditets-, refinansierings- och kreditrisker såväl som riskhanteringen av dessa, se [not 34](#). För risker avseende pensionsåtaganden, se [not 30](#), och för rättsliga risker se [not 31](#) under rubriken Övriga avsättningar.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Riskhantering

Risker och osäkerhetsfaktorer

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Risker och osäkerhetsfaktorer



Risk	Beskrivning	Exempel på hantering
Strategiska risker	Saabs strategi att växa globalt genom att stärka närvaron på utvalda marknader, utveckla innovativa lösningar och förvärva bolag inom prioriterade områden exponerar Saab för olika risker som kan påverka förmågan att skapa värde och nå sina mål.	De strategiska riskerna hanteras genom strategier och strategiska planer som beslutas av styrelsen, koncernledningen samt affärsområdenas och koncernfunktionernas ledningsgrupper. Styrelsen följer noga investeringar i utveckling, innovation och förvärv.
Risker i utveckling av nya högteknologiska system och teknologiskiften	Saabs framgång är beroende av förmågan att utveckla och tillverka innovativa produkter och lansera dem på marknaden i rätt tid och till konkurrenskraftiga priser. Långa utvecklingscykler gör också att omvärldsförändringar kan leda till att behovet ser annorlunda ut när produkterna är redo att erbjudas till marknaden. Risken är att produkterna inte ger den tidigare bedömda avkastningen. En stor del av Saabs produktförnyelse har skett i samarbete med den svenska Försvarsmakten och Försvarets materielverk (FMV) samt i samarbete med andra nationer. Det finns också risk att inte anamma den pågående snabba digitaliseringen, för tekniksiften, att nuvarande konkurrenter eller nya mer agila bolag utvecklar nya produkter eller teknologier, så kallade disruptive technologies, som kan medföra att Saabs produkter uppfattas som obsoleta.	• Saab investerar kontinuerligt i produktutveckling för att öka sin konkurrenskraft och satsar i framtida förmågeområden som autonoma system, distribuerade sensorsystem, cyberförsvar och rymd. • Snabbare demonstrera möjliga produkter inom utvalda områden. • Utnyttja digitalisering både i produkter och processer, mjukvaruutveckling samt AI. • Förvärv av och samarbeten med agila företag för att utnyttja gemensamma så kallade disruptive technologies. • För att minska risken är samarbete mellan olika nationer av stor vikt för större system. För egenutvecklade produkter är det viktigt att tidigt identifiera första kund. • Det är Saabs bedömning att Sverige kommer att stå för den största andelen av satsningar på utveckling inom stridsflyg-, missil- och undervattensområdena. • Investeringar i produktinnovationer som leder till minskat klimatavtryck från användningen av Saabs produkter samt effektivitetsåtgärder inom Saabs processer och anläggningar.
Medarbetare	Det råder en tuff konkurrens på arbetsmarknaden och Saabs framtida konkurrenskraft och tillväxt är beroende av att globalt kunna attrahera, utveckla och behålla medarbetare och ledande befattningshavare med nyckelkompetenser inom exempelvis flertalet teknikområden, inklusive mjukvara, produktion, IT-säkerhet, digitalisering, affärsutveckling och projektledning.	• Strategisk kompetensplanering för att säkra tillgången till medarbetare med rätt kunskaper vid rätt tidpunkt. • Syfte, kultur, medarbetarengagemang, ledarskap, kompetens och arbetssätt är alla viktiga komponenter inom detta område. • Löner och andra villkor är anpassade till marknaden och kopplade till verksamhetens prioriteringar. • Långsiktigt arbete för att positionera Saab som attraktiv arbetsgivare och främja utbildning och teknikintresse för att bredda den framtida rekryteringsbasen.

Risk	Beskrivning	Exempel på hantering
Cyber- och informations-säkerhets-risker	Cyber- och informationssäkerhetsrisker ökar i betydelse och utvecklas ständigt. Saab hanterar information som är avgörande för dess kunder och i många fall även för nationell säkerhet. Informationssäkerhetsrisken för Saab är att information kan komma i fel händer om den hanteras felaktigt. Bristande efterlevnad av informations-säkerhetskrav från kunder och myndigheter som exempelvis ISO- och NIST- standarder, kan skada verksamheten och ha negativ finansiell påverkan. Cyberhot är en risk som ökat också för Saabs produkter, som innehåller stora mängder information, då det blivit allt vanligare att produkterna kopplas till civila nätverk.	• Cybersäkerhet är ett område som regelbundet diskuteras och adresseras, och där investeringar görs. Efterlevnad av ökade krav från kunder och länder avseende informationssäkerhet. • Strategiska initiativ för att ytterligare accelerera en säker digitalisering. • Kontinuerligt och systematiskt informations- och IT-säkerhetsarbete och regelbundna revisioner av IT-säkerheten. • Tydliga regelverk, processer, rutiner och tekniska lösningar för informations-, IT- och kommunikationssäkerhet. • Standardiserade processer för implementering av nya system, uppgraderingar och hur vi bedriver den dagliga verksamheten. • All personal utbildas i informationshantering och säkerhet. • Olika nivåer av såväl fysiska som digitala säkerhetsklassificeringar för att minska risken för informationsläckor. • Arbete med lösningar som ökar cybersäkerheten i Saabs produkter

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Riskhantering

Risker och osäkerhetsfaktorer

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Risk	Beskrivning	Exempel på hantering
Omvärlds- och politiska risker	Över 90 procent av Saabs omsättning utgörs av försäljning av försvarsmateriel, som regleras av nationella lagar och förordningar samt internationella överenskommelser, och mer än hälften av den totala försäljningen är internationell.	Saab arbetar proaktivt för att hantera omvärlds- och politiska risker och osäkerheter bland annat genom strategiska konsekvensanalyser och alternativa strategier. Det är dock inte möjligt att helt undvika att affärsmöjligheter går förlorade eller att skada uppstår om politiska eller andra omvärldsrisker realiserar.

Politiska, geo-politiska och makro-ekonomiska risker	Efterfrågan på försvarsmateriel är beroende av att stater har politiskt mandat och vilja samt statsfinansiell möjlighet att göra försvarsinvesteringar. Försvarsindustrin påverkas därför av en rad makroekonomiska faktorer, som exempelvis tillväxttakten i den globala ekonomin, handelshinder och valutakursförändringar. Den är också exponerad för geopolitiska risker och säkerhetssituationen i världen. Sveriges medlemskap i Nato, samt Natos och EU:s ökade samarbete och integration mellan medlemsländerna avseende försvar, ändrar delvis marknadsförutsättningarna. EU tar en större roll i att forma villkoren för försvarsindustrin, genom fler gemensamma upphandlingar och genom att driva på för en konsolidering av försvarsindustrin inom unionen. Syftet är att få starka företag inom varje segment och att undvika utspädning av medel för forskning och utveckling.	• Strategiska, geopolitiska och marknadsanalyser av nya regioner och länder. • Dialog med myndigheter och den politiska sfären. • Informationskampanjer för att öka kunskapen om Saabs betydelse för den svenska försvarsmågan och försörjningstrygghet. • Proaktiva åtgärder för att bedöma och hantera både risker och möjligheter. • Större investeringar görs huvudsakligen i fokusländer och på strategiska marknader. • Uppbyggnad av långsiktiga internationella relationer och samarbetsprogram med viktiga intressenter. • Avtalsvillkor, exportgarantier, försäkringslösningar och andra instrument. • Fler lokala verksamheter och samarbeten på strategiska marknader. • Bygga en position i det nya EU & NATO landskapet genom att betona Saabs nyckelkompetenser och säkerställa vår roll även inom andra områden. • Saab är en del av europeisk försvarsindustri och har verksamhet och samarbeten i flera europeiska länder.
--	---	--

Förändrade exportregelverk	En stor del av Saabs export sker från Sverige, där Inspektionen för Strategiska Produkter (ISP) avgör vilka försvarsprodukter Saab får tillverka, marknadsföra, sälja och exportera och till vilka länder. ISP gör en samlad bedömning där flera faktorer vägs in. Saab kan också vara beroende av exportkontrollagstiftningen i andra länder där Saab har egen verksamhet eller leverantörer. Vissa av Saabs civila produkter omfattas av exportkontroll avseende produkter med dubbla användningsområden. Risken för Saab utgörs av förändringar i lagar, regler och tillstånd.	• Kontinuerligt följa utvecklingen av lagar, regelverk och förordningar för att vid behov anpassa verksamheten. • En central funktion med ansvar för att verksamheten följer olika regelverk samt både en central och lokala exportkontrollfunktioner. • Avtalsvillkor i kontrakt för att efterleva regelverken.
----------------------------	---	--

Risk	Beskrivning	Exempel på hantering
Verksamhets-risker	Verksamhetsrisker kan påverka Saabs förmåga att leverera sina uppdrag och är viktiga för den dagliga verksamheten. Riskerna innefattar bland annat risker relaterade till orderingång, kontraktshantering, projektgenomförande, leverantörer, produktansvar, miljö och arbetsmiljö.	Verksamhetsrisker hanteras i taktiska och operationella affärsbeslut samt i verksamheten i hela organisationen. Information om Saabs arbete med miljö- och arbetsmiljörisker finns i Saabs hållbarhetsrapport.

Risker relaterade till genomförandet av långa kundprojekt	Saabs verksamhet präglas av långa, komplicerade utvecklingsprojekt i teknologins framkant, som i vissa fall även innebär industrisamarbeten med kundländerna. Vid avtalens ingående finns i vissa fall inte någon produkt framtagen. Avtalen ingås dessutom ofta med en fastpriskomponent vilket kan innebära risk för felaktig prissättning om kostnaderna inte kunnat uppskattas på ett adekvat sätt. Risken i långa kundprojekt består i att Saab inte lyckas leverera högteknologiska, kostnadseffektiva lösningar i enlighet med kontraktet, eller inte lyckas genomföra de kontrakterade industrisamarbetena. Detta kan resultera i att åtagandet inte fullgörs eller att kostnaderna blir väsentligt högre med efterföljande negativ påverkan på finansiell ställning. Koncernen tillämpar successiv vinstavräkning för större delen av de långa kundprojekten. Bedömning av totalkostnader inklusive bedömningar av tekniska och kommersiella risker är kritiskt vid successiv vinstavräkning och avsättningar för förlustkontrakt samt vid värdering av varulager. Ändrade bedömningar av projektens totalkostnader får retroaktiva resultateffekter.	• En etablerad process för att säkra kontraktskvaliteten i affärer, Win Business-processen, som innehåller en genomgripande analys av riskerna och krav på hantering. • I projektgenomförandefasen, Execute Business-processen, genomförs kontinuerliga genomgångar med hjälp av olika typer av granskningar som innehåller tydliga beslutspunkter. En viktig del i dessa granskningar är att identifiera risker, bedöma dessa och de åtgärder som kan vidtas för att motverka riskerna. • Effektiv projekthantering av både produktleveransprojektet och industrisamarbetet. • Mätning och uppföljning av produktivitet och effektivitet. • Utnyttja teknologier och produkter över hela Saab. • Höga krav ställs på projektplanering och kontroll samt uppföljning, för att vid varje given tidpunkt säkerställa att antaganden och bedömningar ger en tillfredställande grund för redovisning av intäkter och resultat. • Saabs största kundprojekt följs regelbundet upp av koncernledningen och rapporteras till styrelsen. • Övriga projekt med stor påverkan följs regelbundet upp av respektive affärsområdesledning och rapporteras till koncernledningen. • Saabs internrevision gör oberoende granskningar av processefterlevnad i ett antal projekt varje år.
---	---	---



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Riskhantering

Risker och osäkerhetsfaktorer

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Risk	Beskrivning	Exempel på hantering
Beroende av nya kontrakt och ökad konkurrens	En stor andel av Saabs intäkter kommer från ett begränsat antal kunder och relativt få kontrakt. Saab är därför beroende av att vinna nya kontrakt på en begränsad marknad, eftersom det endast finns ett visst antal stater och försvarsföretag att sälja till. Konkurrensen på den militära marknaden samt på den civila flygplans- och säkerhetsmarknaden är hård. Framför allt amerikanska och europeiska företag är starka aktörer, men konkurrensen ökar också från företag i andra delar av världen. Många konkurrenter är också starka på sina respektive hemmamarknader.	• Marknadsorganisationen är organiserad för att fokusera marknads- och försäljningsinsatser till nyckelmarknader där möjligheten till nya affärer är hög. • Saab har, utöver Sverige, identifierat fyra strategiska marknader; Australien, Tyskland, Storbritannien och USA, där den lokala närvaron stärkts och kommer att stärkas ytterligare. Saab har ökat den lokala närvaron också i andra länder som till exempel Brasilien, Finland och Polen, både genom egen verksamhet och samarbeten. • Arbete med att optimera produktportföljen. • Fokus på kvalitet, innovation, säkerhet, time to market, leveransprecision och pris. • Referenskunder, partnerskap och industriella samarbeten.
Leverantörs-risk	Osäkerheten i den globala leverantörskedjan, inklusive handelshinder och tullar, innebär en risk för Saab och dess verksamhet. Utmaningarna är främst kopplade till tillgången på vissa råvaror och försvarsspecifika komponenter, ökad produktionskapacitet hos vissa leverantörer samt leverantörers förmåga att hantera ökad nedflödning av regulatoriska krav. Det finns också risk för brist och ökade kostnader för transporter. De av Kina nyligen införda exportrestriktionerna på sällsynta jordartsmetaller innebär också en potentiell risk. Saab är beroende av leveranser från underleverantörer av exempelvis delsystem, komponenter och utrustning. För vissa delsystem är Saab beroende av leveranser från en enda, eller ett fåtal, leverantörer. Leverantörerna måste också dela samma värderingar som uttrycks i Saabs uppförandekod för leverantörer och ha en hållbar produktion för att inte negativt påverka Saab. Det är en risk att leverantörer undviker att göra affärer med försvarsföretag för att undvika att anses som icke hållbara. Om Saab höjer sina egna krav inom hållbarhetsområdet finns det dessutom en risk för att färre leverantörer är tillgängliga.	• Säkra en robust leverantörskedja genom åtaganden från leverantörerna till Saabs tillväxtplan. • Väljer, utvärderar och dokumenterar leverantörer och affärspartners utifrån objektiva faktorer som kvalitet, miljö, leverans, pris och tillförlitlighet. • Aktivt arbete med olika leverantörsalternativ, som alternativa leverantörer och in- och outsourcing för att säkra leveranser. • Nära samarbete med leverantörerna för att nå hög kvalitet. • Systematiskt arbete för att säkerställa att leverantörerna tar affäretiskt, socialt och miljömässigt ansvar samt har ett skadeförebyggande arbete. • Saabs uppförandekod för leverantörer samt uppföljning av efterlevnad. • Risker relaterade till osäkerheter i den globala leverantörskedjan hanteras genom exempelvis kontraktshantering, omdesign, omplanering, tidigareläggning av ordrar samt ökade dialoger och förhandlingar med leverantörer. • Saab fokuserar på att öka lagerhållningen och utreder alternativa leverantörer, som en åtgärd för att minska riskerna relaterade till exportrestriktionerna på sällsynta jordartsmetaller. • Nyttja ökade volymer för att kompensera för prisökningar. • Intressentdialoger om Saabs påverkan genom hela värdekedjan och aktivt deltagande i branschorganisationers arbete avseende försvarsindustrins hållbarhet och regulatoriska krav.

Risk	Beskrivning	Exempel på hantering
Compliance risker	I Saabs verksamheter är bolaget skyldigt att följa lagar och regler, följa överenskomna kundregelverk samt fatta medvetna beslut om vilka globala standarder Saab ska leva upp till. Saab gör affärer över hela världen och har relationer med kunder och andra intressenter i alla världsdelar. Etiska värden, transparenta affärsrelationer och regelefterlevnad är av central betydelse för Saab. Förtroendet från allmänheten och det politiska systemet är tillsammans med medarbetarnas stolthet över företaget en förutsättning för Saabs långsiktiga lönsamhet och framtid. Saab är medvetet om att verksamheten i vissa delar av världen medför högre risker för potentiella kränkningar av mänskliga rättigheter, inte bara i den egna organisationen utan också genom samarbetspartners och i leverantörskedjan. Saabs verksamhet påverkas också av tillstånd, licenser, patent och annan immaterialrätt.	Compliancefrågorna är integrerade i affärsstrategin och påverkar Saabs strategiska prioriteringar. Vägledande för arbetet är Saabs uppförandekod som är antagen av styrelsen. • Policy om nolltolerans för mutor och korruption samt åtagande om att respektera mänskliga rättigheter i linje med gällande lagstiftning över hela världen och relevanta globala ramverk. • Strikt prövning av marknadskonsulter och affärspartners. • Saab är ISO 9001-, 14001- och 45001-certifierade. • Deltagande i FN:s Global Compact och ett åtagande till FN:s Race to Zero-initiativ. • Centrala funktioner för etik- och regelefterlevnad och exportkontroll samt att GDPR-reglerna följs. • Intern kontroll och internrevision.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Riskhantering

Risker och osäkerhetsfaktorer

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Bolags- styrning



SAAB

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Ersättningar och långsiktiga
incitamentsprogram

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Bolagsstyrningsrapport

Saab AB är ett svenskt publikt aktiebolag och bolagets B-aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm. Styrningen av Saab utgår från aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares (Nasdaq Rulebook), Svensk kod för bolagsstyrning samt andra relevanta svenska och utländska lagar, regler och riktlinjer. Saab har en uppförandekod (Code of Conduct) som innehåller etiska riktlinjer inom en rad områden för bolagets och medarbetares agerande i kontakt med kunder, affärspartners och i samhället samt medarbetares agerande gentemot varandra som kollegor. Saabs uppförandekod utgör en del i styrningen av Saab.

Svensk kod för bolagsstyrning

Saab följer Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) då bolaget har aktier upptagna till handel på Nasdaq Stockholm och därmed ska följa god sed på värdepappersmarknaden. Koden finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se.

Bolagsstyrningsrapporten inkluderar styrelsens rapport om intern kontroll avseende finansiell- och hållbarhetsrapportering. Denna bolagsstyrningsrapport är granskad av bolagets revisor. Saab har inte gjort någon avvikelse från Kodens regler under 2025. Bolagsstyrningsrapporten är upprättad

enligt årsredovisningslagen och Koden, och redovisar hur Saab tillämpade Koden under räkenskapsåret 2025. Saabs webbplats, www.saab.com, har en särskild avdelning för bolagsstyrning.

1. Bolagsstämma och ägarstruktur

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i ett aktiebolag. Vid bolagsstämman har aktieägarna möjlighet att utöva sin rösträtt.

Årsstämma ska hållas inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår. På årsstämman beslutar aktieägarna till exempel om årsredovisningen, vinstutdelning, val av styrelse, styrelsearvode, revisorsarvode, ersättningsrapporten, antagande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och, i förekommande fall, val av extern revisor samt andra ärenden i enlighet med aktiebolagslagen. Förberedelser och genomförande av årsstämman 2025 skedde enligt Koden och årsstämman 2026 kommer också att genomföras enligt Kodens bestämmelser. Årsstämma i Saab hölls den 10 april 2025 i Linköping. Aktieägarna kunde även utöva sin rösträtt genom poströstning i förväg. Vid stämman var 1168 aktieägare representerade, motsvarande cirka 66 procent av det totala antalet röster i bolaget.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Ersättningar och långsiktiga incitamentsprogram

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

I år kommer årsstämman att hållas den 1 april 2026 i Linköping, för mer information se sida 230. Aktiekapitalet i Saab uppgick den 31 december 2025 till SEK 2 173 533 552, fördelat på 9 535 612 A-aktier samt 533 847 776 B-aktier. A-aktierna har tio röster per aktie och B-aktierna har en röst per aktie. En A-aktie kan på begäran av aktieägaren omvandlas till en B-aktie. Saabs aktier är registrerade hos Euroclear Sweden AB. Kvotvärdet per aktie är SEK 4. B-aktierna är upptagna till handel på Nasdaq Stockholms Large Cap-lista. Samtliga A-aktier är onoterade och ägs av Investor AB.

Styrelsen har ett bemyndigande från bolagsstämman att återköpa egna aktier, se sida 64. Den 31 december 2025 hade Saab ett eget aktieinnehav om 4 440 000 B-aktier, motsvarande 0,8 procent av aktiekapitalet. För ytterligare information om ägarstruktur, se sida 229.

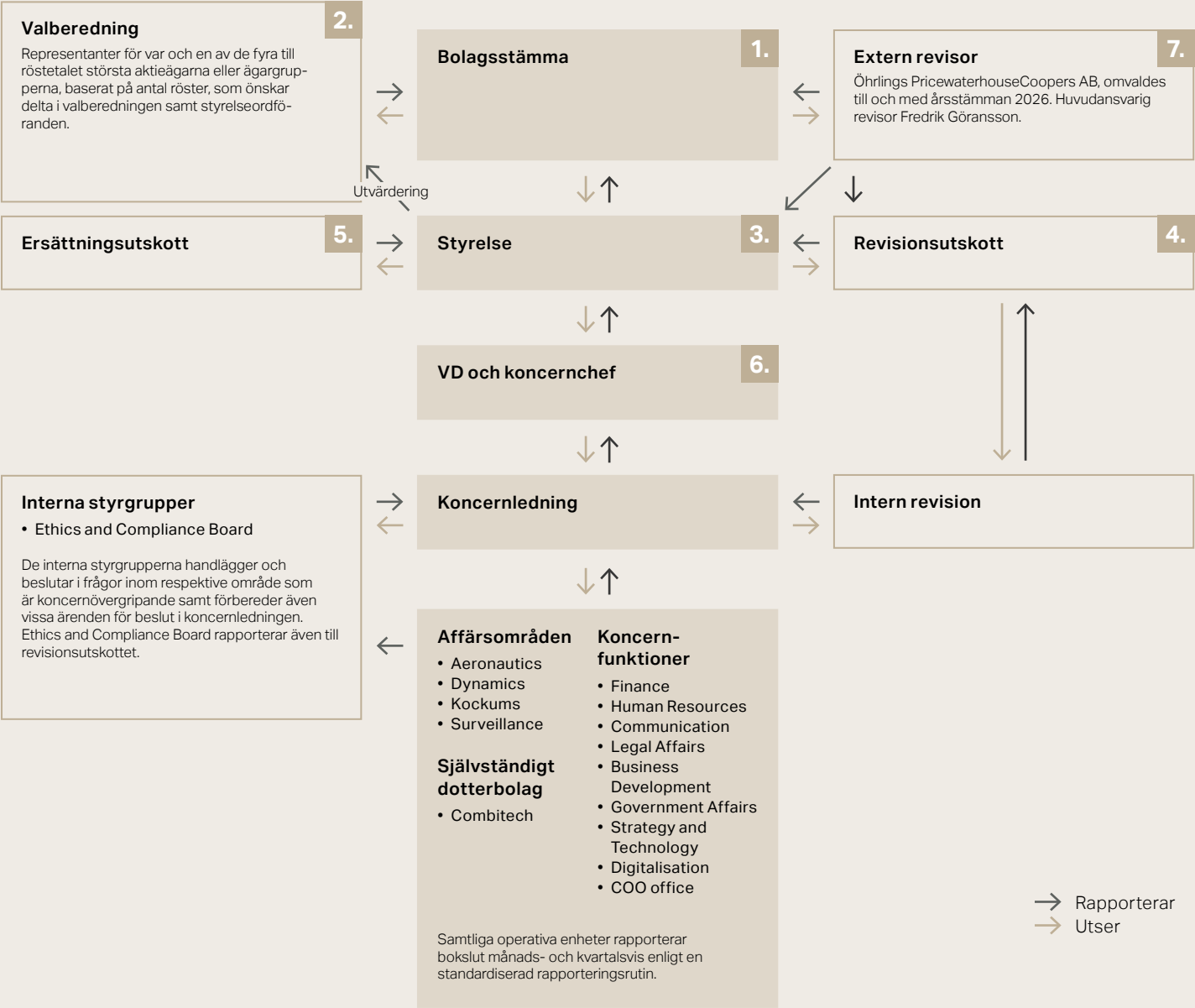
Största aktieägare 31 december 2025

	Andel av kapital, %	Andel av röster, % ¹⁾
Investor AB	30,2	40,0
Wallenberg Investments	8,7	7,6
BlackRock	4,2	3,7
Vanguard	2,8	2,5
Capital Group	1,7	1,5
Norges Bank Investment Management	1,5	1,3
Swedbank Robur Fonder	1,5	1,3
VanEck	1,4	1,2
Wisdom Tree Asset Management	1,0	0,9
Avanza Fonder	0,9	0,8

¹⁾ Andel av röster i procent är beräknade på antal aktier exklusive aktier i eget förvar per den 31 december 2025.

Källa: Monitor av Modular Finance AB.

Styrning och rapportering



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Koncernledning
- Ersättningar och långsiktiga incitamentsprogram

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

2. Valberedning

Enligt den valberedningsprocess som beslutades av årsstämman 2011, och som gäller tills vidare, ska Saab ha en valberedning bestående av en representant för var och en av de fyra till röstetalet största aktieägarna eller ägargrupperna, baserat på antal röster, som önskar delta i valberedningen samt styrelseordföranden. Namnen på de fyra ägarrepresentanterna, och aktieägarna de företräder, offentliggörs senast sex månader före årsstämman och baseras på de kända röstetalen per sista bankdagen i augusti året före årsstämman. Valberedningsprocessen innefattar ett förfarande för att vid behov ersätta en ledamot som lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört.

Enligt valberedningsprocessen ska valberedningen arbeta fram förslag till beslut i nedanstående frågor att presenteras för årsstämman:

- a) Stämмоordförande,
- b) Styrelse,
- c) Styrelseordförande,
- d) Styrelsearvoden med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt ersättning för utskottsarbete,
- e) Revisorer (i förekommande fall), och
- f) Arvode för bolagets revisorer.

Inför årsstämman den 10 april 2025 lämnade valberedningen förslag till beslut om ordförande vid årsstämman, styrelse, revisorer, styrelse- och revisorsarvode. Valberedningen har tillämpat bolagsstyrningskodens regel 4.1 som mångfaldspolicy i fråga om styrelsen. Målet med policyn är att valberedningens förslag ska leda till att styrelsen i Saab får en ändamålsenlig sammansättning med tillfredsställande mångfald och bredd vad gäller ledamöternas kön, kompetens, ålder, erfarenhet och bakgrund.

Inför årsstämman i Saab den 1 april 2026 meddelades i pressmeddelande den 1 oktober 2025 att följande aktieägarrepresentanter, utöver styrelsens ordförande Marcus Wallenberg, har utsetts till ledamöter i Saabs valberedning (aktieägarens namn anges inom

parentes): Daniel Nodhäll (Investor AB), Peter Wallenberg Jr (Wallenberg Investments AB), Oscar Bergman (Swedbank Robur Fonder) och Ross Bendetson (WCM Investment Management). Daniel Nodhäll är ordförande i valberedningen.

Valberedningens ledamöter representerar tillsammans cirka 49 procent av röstetalet i Saab enligt ägarförhållanden per den 31 augusti 2025. Valberedningens förslag till beslut på årsstämman 2026 är införda i kallelsen till årsstämman 2026. Valberedningens motiverade yttrande avseende förslag till styrelse finns tillgängligt på www.saab.com/arsstamma.

Valberedningens ledamöter inför årsstämman 2026

Ledamot	Representerar	Andel av röster, %, 31 aug 2025	Andel av kapital, %, 31 aug 2025
Daniel Nodhäll	Investor AB	40,01	30,44
Peter Wallenberg Jr	Wallenberg Investments AB	7,59	8,79
Oscar Bergman	Swedbank Robur Fonder	1,14	1,32
Ross Bendetson	WCM Investment Management	0,65	0,76
Marcus Wallenberg	Styrelseordförande, Saab AB		

3. Styrelsen Styrelsens sammansättning

Enligt Saabs bolagsordning ska styrelsen, utöver arbetstagarledamöterna, bestå av minst sex och högst tolv ledamöter. Styrelseledamöterna väljs årligen av bolagsstämman. Enligt beslut på årsstämman den 10 april 2025 ska Saabs styrelse bestå av elva bolagsstämموvalda ledamöter utan suppleanter. Därutöver utser de anställdas organisationer tre ledamöter med lika många suppleanter.

Vid årsstämman den 10 april 2025 omvaldes Lena Erixon, Henrik Henriksson, Micael Johansson, Danica Kragic Jensfelt, Johan Menckel, Bert Nordberg, Erika Söderberg Johnsson, Sebastian Tham, Marcus Wallenberg, Joakim Westh och Anders Ynnerman. Marcus Wallenberg valdes till ordförande i styrelsen.

Nuvarande sammansättning i styrelsen är resultatet av valberedningens arbete inför årsstämman 2025 med tillämpning av mångfaldspolicyn. Styrelsen i Saab består av ledamöter med mångfald och bredd vad gäller ledamöternas kön, kompetens, ålder, erfarenhet och bakgrund. I styrelsen finns sammantaget den kompetens och erfarenhet som är viktiga för Saabs verksamhet och som valberedningen bedömer behövs för att möta Saabs framtida utmaningar och behov. Av de stämموvalda styrelseledamöterna i Saabs styrelse som inte är anställda i bolaget är 30 procent kvinnor.

Vid konstituerande styrelsemöte efter årsstämman utsågs Bert Nordberg till vice ordförande. Endast verkställande direktören, Micael Johansson, är anställd i bolaget och samtidigt ledamot i styrelsen.

Information om ersättning till styrelseledamöterna, som beslutades av årsstämman 2025, finns i [not 8](#).

Bolagsstämموvalda ledamöter

Marcus Wallenberg	Erika Söderberg Johnsson
Bert Nordberg	Sebastian Tham
Micael Johansson	Joakim Westh
Lena Erixon	Anders Ynnerman
Henrik Henriksson	
Danica Kragic Jensfelt	
Johan Menckel	

Arbetstagarledamöter

Ordinarie	Suppleanter
Göran Andersson	Robert Hellgren
Magnus Gustafsson	Lars Svensson
Tina Mikkelsen	Joakim Davidsson
	Truuberg

Styrelseledamöternas andra väsentliga uppdrag, tidigare befattningar, aktieinnehav i bolaget med mera framgår av presentationen av styrelsen på [sidorna 57 - 59](#).

Krav på oberoende
I tabellen framgår vilka bolagsstämموvalda styrelseledamöter som enligt Kodens regler anses oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsens sammansättning och oberoende 2025

Ledamot	Invald	Oberoende av bolaget/ bolagsledningen	Oberoende av större aktieägare
Marcus Wallenberg	1992	Ja	Nej ¹⁾
Bert Nordberg	2016	Ja	Ja
Micael Johansson	2020	Nej ²⁾	Ja
Lena Erixon	2022	Ja	Ja
Henrik Henriksson	2021	Ja	Ja
Danica Kragic Jensfelt	2017	Ja	Ja
Johan Menckel	2019	Ja	Ja
Erika Söderberg Johnsson	2017	Ja	Ja
Sebastian Tham	2023	Ja	Nej ³⁾
Joakim Westh	2010	Ja	Ja
Anders Ynnerman	2024	Ja	Ja

¹⁾ Styrelseledamot i Investor AB
²⁾ Verkställande direktör och koncernchef i Saab AB
³⁾ Anställd i Investor AB

Bolaget uppfyller därmed Kodens krav på att en majoritet av de bolagsstämموvalda ledamöterna är oberoende av bolaget och bolagsledningen samt att minst två av dessa är oberoende i förhållande till större aktieägare.

Styrelsens arbete
Enligt styrelsens arbetsordning ska normalt sju ordinarie sammanträden hållas per år utöver det konstituerande sammanträdet. Styrelsen kan dessutom sammanträda när omständigheterna



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Ersättningar och långsiktiga incitamentsprogram

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Styrelsens arbete under 2025:

- Styrelsen har under 2025 fortsatt fokusera på geopolitiska frågor och frågor relaterade till Sveriges Natomedlemskap och effekterna av kriget i Ukraina.
- Styrelsen har arbetat med frågor kopplade till att möta den ökade efterfrågan från kunderna och investeringar i utökad kapacitet, att bygga nya produktionsanläggningar och rekrytering av rätt kompetens.
- Styrelsen har arbetat med specifika strategiska frågor såsom framtida försvarsförmågor.
- Styrelsen har beslutat om förvärv av Deform AB och avyttring av TransponderTech AB.
- Styrelsen har arbetat med frågor relaterat till mjukvarutransformation och digitalisering.
- Styrelsen har vidare under 2025 arbetat med stora projekt relaterade till Gripen, A26, GlobalEye, missiler, stridsledningssystem och skolflygplanet T-7A samt andra väsentliga export- och marknadssatsningar.
- Styrelsen har arbetat med Gripen till Thailand, Gripen till Colombia och GlobalEye till Frankrike.
- Styrelsen föreslog ändringar i det långsiktiga incitamentsprogrammet 2026 till årsstämman.
- Bolaget anordnade även två särskilda informationstillfällen för styrelseledamöterna där de fick detaljerad information om strategiska frågor kopplade till affärsområdena Aeronautics, Surveillance och den Amerikanska verksamheten.

så kräver. Under 2025 har styrelsen haft ett konstituerande möte, sju ordinarie styrelsemöten och fem extra möten, totalt tretton möten. Styrelsens möten under 2025 har hållits i Stockholm, förutom ett möte i Linköping i april. Under 2025 besökte styrelsen affärsområdena Aeronautics och Surveillance i Linköping samt Saabs verksamhet i Tyskland.

Styrelsen antar årligen en arbetsordning, en instruktion avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen. Arbetsordningen innehåller bland annat bestämmelser om det antal styrelsemöten som ska hållas, förteckning över de ärenden som ska behandlas på styrelsesammanträden, rapportering från revisorn samt de särskilda beslut som ska fattas vid det konstituerande sammanträdet. Arbetsordningen och den särskilda VD-instruktionen anger arbetsfördelningen inom styrelsen och dess två utskott, ersättningsutskottet och revisionsutskottet, inklusive styrelseordförandes roll, respektive arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

I VD-instruktionen anges verkställande direktörens uppgifter och befogenheter, innefattande vilka ärenden som kräver styrelsens beslut. Till instruktionen knyts även policyer för investeringar, finansiering och rapportering.

Styrelsen har under året biträtt av styrelsesekreteraren, chefsjurist Annika Bärems, som inte är ledamot av styrelsen.

Styrelsens möten följer en agenda och styrelseledamöterna erhåller inför varje möte dokumentation och beslutsunderlag för ärendena på agendan. Verkställande direktören lämnar vid varje styrelsemöte en marknads- och verksamhetsrapport. En finansiell rapport presenteras vid varje styrelsemöte och behandlas särskilt ingående inför delårsrapporter och bokslutskommuniké. Styrelsen behandlar regelbundet investeringar, forsknings- och utvecklingsärenden, organisationsfrågor, hantering av väsentliga riskområden samt förvärv och avyttringar av bolag. Bolagets affärsområdeschefer bjuds även regelbundet

in till styrelsen för att rapportera om sina respektive affärsområden. I styrelsens årliga arbete ingår att besluta om bolagets affärsplan och strategi, inklusive hållbarhetsstrategi, vilket under 2025 behandlades i december. Vid styrelsens möte i december behandlas också årligen bolagets budget för kommande år liksom Enterprise Risk Management. I december behandlade styrelsen även prestationsmål i bolagets två prestationsrelaterade aktieprogram.

Utskottsarbetet utgör en väsentlig del av styrelsens arbete. Efter varje möte med revisions- och ersättningsutskotten lämnar respektive utskottsordförande en rapport till styrelsen om vad som har avhandlats på mötet. Styrelsen fattar därefter beslut i de frågor där utskotten förberett ärenden för styrelsebeslut.

4. Styrelsens arbete i utskott Revisionsutskottet

Styrelsen har utsett tre ledamöter till ett revisionsutskott i enlighet med principerna i aktiebolagslagen och Koden. Revisionsutskottets arbete är i huvudsak av beredande karaktär, det vill säga att förbereda ärenden för slutliga beslut av styrelsen. Revisionsutskottet har viss begränsad beslutanderätt. Utskottet har till exempel fastställt riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor. Revisionsutskottets ledamöter efter årsstämman 2025 är Joakim Westh (utskottets ordförande), Erika Söderberg Johnsson och Sebastian Tham, varav både Joakim Westh och Erika Söderberg Johnsson är oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som bolagets större ägare. Vidare har samtliga ledamöter i utskottet redovisnings- eller revisionskompetens. Chefsjurist Annika Bärems var under 2025 sekreterare i utskottet.

Revisionsutskottets uppgifter framgår av styrelsens arbetsordning. Revisionsutskottet ska bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering och hållbarhetsrapportering samt lämna förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och

riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen, hålla sig informerat om revisionen av års- och hållbarhetsredovisningen och koncernredovisningen, informera styrelsen om resultatet av revisionen och granskningen av hållbarhetsrapporteringen, övervaka revisorns opartiskhet och självständighet, biträda valberedningen vid upprättande av förslag till stämmobeslut om revisorsval och i vissa fall upphandla revision samt fastställa riktlinjer för andra tjänster än revision som tillhandahålls av bolagets revisor. Revisionsutskottet ska även årligen övervaka effektiviteten och lämpligheten av bolagets antikorrupsionsprogram, inklusive uppförandekod, samt hålla sig informerat om väsentliga avvikelser eller överträdelser av bolagets antikorrupsionsprogram, inklusive whistleblower-rapporter, genom regelbunden rapportering från Ethics and Compliance Board. Bolagets externa revisor deltar normalt i revisionsutskottets möten. Under 2025 har revisionsutskottet särskilt arbetat med aktuella frågor rörande bolagets finansiella ställning, den finansiella rapporteringen, genomförande av stora projekt, inköp, budget, riskhantering, intern kontroll, hållbarhetsrapportering, bolagets affärsetiska regelverk samt biträtt valberedningen inför förslag till revisorsval.

Revisionsutskottet protokollför sina möten och protokollen distribueras till övriga styrelseledamöter efter begäran. Utskottet hade under 2025 sju möten.

5. Ersättningsutskottet

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott med tre ledamöter i enlighet med principer i Koden. Ersättningsutskottets ledamöter efter årsstämman 2025 är Johan Menckel, Marcus Wallenberg och Bert Nordberg. Johan Menckel är ordförande i utskottet. Samtliga är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Chefsjurist Annika Bärems var under 2025 sekreterare i ersättningsutskottet.

Ersättningsutskottets uppgifter är att bereda styrelsens beslut om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Ersättningar och långsiktiga incitamentsprogram

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

bolagsledningen, följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman beslutat om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottet ska även upprätta förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, som efter beslut av styrelsen presenteras för årsstämman. Frågor som rör verkställande direktörens anställningsvillkor, ersättningar och andra förmåner bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen. Ersättningsutskottet ansvarar för tolkning och tillämpning av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och för att på uppdrag av styrelsen förbereda en ersättningsrapport avseende ersättning enligt riktlinjerna. Ersättningsutskottet har inte någon egen beslutanderätt. Ersättningsutskottet har under 2025 arbetat särskilt med frågor relaterade till bolagets långsiktiga incitamentsprogram inklusive föreslagna

ändringar i det långsiktiga incitamentsprogramet 2026 till årsstämman avseende främst Prestationsrelaterat aktieprogram 2026 och Prestationsprogram Särskilda Projekt 2026, och förslag till prestationsmål i bolagets två prestationsrelaterade aktieprogram, planen för nyckelanställda (Key Employee Plan) med syntetiska aktier för 2 000 nyckelpersoner (exklusive styrelse, VD och koncernledning), talent management, och upprättande av en ersättningsrapport.

Ersättningsutskottet protokollför sina möten och protokollen distribueras därefter till övriga styrelseledamöter efter begäran. Utskottet hade under 2025 fem möten.

Utvärdering

Styrelsens ordförande utvärderar årligen styrelsens arbete, och vilka förbättringsområden som finns, för att kunna utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Utvärderingen genomförs genom att ledamöterna besvarar ett frågeformulär och lämnar sin uppfattning

om hur väl styrelsen och dess arbete fungerar. Resultatet jämförs sedan med tidigare års utfall och diskuteras vid styrelsemötet i december.

Frågeformuläret är uppdelat i sex delar som behandlar kompetensbredden, hur styrelsearbetet genomförs, ordförande, sammansättningen, samarbetsklimatet och förbättringsområden. Styrelsens ordförande deltar inte i styrelsens diskussion om resultatet av utvärderingen av ordföranden. Valberedningen tar del av resultatet av utvärderingen i samband med framtagande av förslag till styrelsens sammansättning.

Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete genom att följa verksamhetens utveckling mot de uppsatta målen. Styrelsen utvärderar årligen verkställande direktörens arbete genom att ledamöterna besvarar ett frågeformulär om verkställande direktören inom områdena prestation, organisation, personal och ledarskap. Verkställande direktören deltar inte i denna utvärdering.

6. Verkställande direktören
Verkställande direktör och koncernchef är Micael Johansson som också ingår i styrelsen. Hans väsentliga uppdrag utanför bolaget, tidigare befattningar och aktieinnehav i bolaget framgår av presentationen av styrelsen, se sida 57. Micael Johansson äger inga aktier eller är delägare i bolag som Saab har betydande affärsförbindelser med.

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare
Riktlinjerna för ersättning och andra anställningsvillkor till ledande befattningshavare finns på [sidorna 62 - 64](#).

7. Bolagets revisor
Den externa revisorns uppgift är att, på aktieägarnas uppdrag i enlighet med gällande lagar och föreskrifter, revidera bolagets räkenskaper, koncernredovisning, års- och hållbarhetsredovisning, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt genomföra lagstadgad granskning av bolagsstyrningsrapporten. Härutöver har Saab AB:s hållbarhetsredovisning och bolagets delårsrapport för tredje kvartalet översiktligt granskats av revisorn. Revisorn lämnar också en revisionsberättelse till årsstämman. Bolagets revisor har därutöver, på uppdrag av styrelsen, granskat måluppfyllelsen av prestationsmålen i Prestationsprogram Särskilda Projekt 2025.

Bolagsstämman väljer revisorer. Av bolagsstämman vald revisor är det registrerade revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC), som omvaldes till revisor för perioden 2025–2026 vid årsstämman 2025.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers
Fredrik Göransson, auktoriserad revisor, är huvudrevisor sedan april 2024.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB är medlem av PwC:s globala nätverk med verksamhet i cirka 150 länder. PwC har

Närvaro samt ersättning till styrelsen 2025

Namn	Närvaro Revisionsutskott ¹⁾	Närvaro Ersättningsutskott ¹⁾	Närvaro styrelse-möten ²⁾	Arvode Revisionsutskottet KSEK	Arvode Ersättningsutskottet KSEK	Styrelse-arvode KSEK ³⁾	Totalt arvode KSEK
Marcus Wallenberg		5	13		120	2 450	2 570
Bert Nordberg		5	13		120	925	1 045
Micael Johansson			13				
Lena Erixon			12			810	810
Henrik Henriksson			13			810	810
Danica Kragic Jensfelt			13			810	810
Johan Menckel		5	13		205	810	1 015
Erika Söderberg Johnsson	7		13	240		810	1 050
Sebastian Tham	7		13	240		810	1 050
Joakim Westh	7		13	375		810	1 185
Anders Ynnerman			13			810	810

1) Av totalt för revisionsutskottet 7 möten och för ersättningsutskottet 5 möten under 2025.
2) Av totalt 13 styrelsemöten under 2025.
3) Avser av årstämman 2025 beslutat arvode för tiden till årsstämman 2026. VD Micael Johansson erhåller ej arvode.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Koncernledning
- Ersättningar och långsiktiga incitamentsprogram

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

kompetens och erfarenhet inom för Saab viktiga områden; revision av stora och börsnoterade bolag, redovisningsfrågor, bransch erfarenhet samt vana vid internationell verksamhet.

Revisionsutskottet ansvarar för att tillse att revisorns oberoende ställning upprätthålls, bland annat genom att informera sig om pågående konsultuppdrag. Revisionsutskottet har också fastställt riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisorer. Utskottet ska även i tillämpliga fall godkänna sådana tjänster i enlighet med dessa riktlinjer.

Ersättning till revisorer 2024–2025

Saabs revisor erhåller arvode enligt godkänd räkning enligt beslut av årsstämman. PwC har, i begränsad omfattning, under 2025 utfört tjänster till bolaget vid sidan av det ordinarie revisionsuppdraget avseende revisionsnära konsultationer i redovisnings- och skattefrågor.

Ersättning till revisorer 2024–2025 avseende koncernen

MSEK	2025	2024
Revisionsuppdrag:		
PwC	28	25
Övriga	4	4
Andra uppdrag:		
PwC	4	4

Styrelsens rapport om intern kontroll avseende finansiell- och hållbarhetsrapportering
Styrelsen ansvarar för intern kontroll avseende finansiell- och hållbarhetsrapportering i enlighet med de krav som anges i den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen och svensk kod för bolagsstyrning.

Styrelsen säkerställer kvaliteten på den finansiella redovisningen och hållbarhetsrapporteringen genom revisionsutskottet och VD. Hela styrelsen tar del av delårsrapporterna innan de publiceras och revisionsutskottet följer regelbundet upp den interna kontrollen av den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen. Revisionsutskottet behandlar kritiska redovisningsfrågor och de finansiella

rapporter som bolaget lämnar samt även strategiska frågor som till exempel eventuella förvärv och försäljningar samt koncernens finansiering. Därtill berörs frågor som intern kontroll, regelefterlevnad, eventuell väsentlig osäkerhet i redovisade värden, händelser efter balansdagen, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt andra förhållanden som påverkar de finansiella rapporternas kvalitet.

Efter varje revisionsutskottsmöte lämnas en rapport till styrelsen. Den bolagsstämmovalde revisorn har deltagit i sex av sju möten med revisionsutskottet under 2025.

Styrelsen har träffat revisorn för genomgång av revisorns granskning av bolaget för verksamhetsåret 2025. Styrelsen har också träffat bolagets revisor utan närvaro av VD eller annan person från bolagets ledning.

Internkontroll avseende finansiell- och hållbarhetsrapportering

Det system för intern kontroll som tillämpas följer COSO-ramverkets principer (Committee of Sponsoring Organizations), och ger ett stöd åt verksamheten att nå finansiella mål och hållbarhetsmål genom att på ett strukturerat sätt följa upp riskexponeringen. Vidare har intern kontroll som mål att säkerställa tillförlitligheten i den finansiella rapporteringen och i hållbarhetsrapporteringen samt att den bereds i linje med gällande lagstiftning, redovisningsregler och andra regler som gäller för börsnoterade företag.

Kontrollmiljö
Intern kontroll utgår från Saabs organisation där operativt ansvar och befogenheter har delegerats till affärsområden och supportenheter som också stöds och övervakas av koncernstaberna. Koncernstaberna utfärdar koncernriktlinjer som förtydligar ansvar och befogenheter. Inom Saab finns en process för uppföljning av intern kontroll där roller och ansvar definierats, kontrollmatriser med nyckelkontroller ingår och resultat på utförda nyckelkontroller tydliggörs.

Riskbedömning
Saab utvecklar, tillverkar och levererar främst tekniskt avancerade system och produkter, både hårdvara och mjukvara, till militära och civila kunder runt om i världen. Verksamheten består till stor del av teknikutveckling samt större projekt som genomförs under lång tid, oftast flera år. Inom Saab identifieras och bedöms risker med en påverkan på den finansiella rapporteringen inom ett flertal processer som t.ex. bokslut, investeringar, projektgenomförande och inköp. Utöver risker för felaktig finansiell rapportering så bedöms också de interna processerna utifrån risken att utsättas för oegentligheter. Inom hållbarhetsrapporteringen identifieras och bedöms risker inom miljö, sociala frågor och bolagsstyrning som t.ex. materialitetsanalys, taxonomirapportering, utsläpp av växthusgaser och arbetsmiljö. Koncernstaberna Finance och Sustainability koordinerar löpande en övergripande riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen. Den aktuella riskbilden stäms av med Saabs internrevision och tas hänsyn till vid upprättande av den årliga internrevisionsplanen, vilken fastställs av revisionsutskottet.

Kontrollaktiviteter
Inom Saabs interna processer och funktioner finns nyckelkontroller definierade för uppföljning av den interna kontrollen. Det finns även generella IT-nyckelkontroller och under 2025 har nu samtliga nyckelkontroller inom hållbarhet implementerats. Nyckelkontrollerna genomförs utifrån en fördefinierad frekvens per nyckelkontroll och dokumenteras i ett webbaserat verktyg som på ett tydligt sätt visar resultat på utförda kontroller. Från utförda nyckelkontroller erhålls input till förbättringar. Kontrollaktiviteterna är både manuella och automatiserade och inkluderar bland annat attestrutiner, kontoavstämningar, processefterlevnad, behörigheter till IT-system och uppföljning av växthusgasutsläpp.

Information och kommunikation
Policyer, koncerndirektiv och instruktioner uppdateras löpande, kommuniceras tydligt och är tillgängliga via Saabs verksamhetsledningssystem. Rapportering avseende genomförda kontroller är en integrerad del av Saabs bokslutsprocess och sker till koncernledningen kvartalsvis och till revisionsutskottet årsvis.

Uppföljning och utvärdering
• Revisionsutskottet följer upp redovisningsprinciper samt finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering.
• Två gånger per år genomförs en självutvärderingsprocess på utförda nyckelkontroller. I självutvärderingsprocessen ingår även att bedöma om väsentliga risker i varje intern process hanteras med befintliga nyckelkontroller.
• Saabs internrevisionsfunktion rapporterar direkt till revisionsutskottet och till finansdirektören. Internrevisionen arbetar i enlighet med den av revisionsutskottet antagna internrevisionsplanen och genomför oberoende och objektiva granskningar i syfte att utvärdera och öka effektiviteten i den interna kontrollen.
• Bolagets revisor granskar årligen statusen för Saabs interna kontroller avseende finansiell rapportering och utvärderar kontrollerna kopplade till hållbarhetsrapporteringen.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Koncernledning
- Ersättningar och långsiktiga incitamentsprogram

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Styrelse



Marcus Wallenberg
Ordförande
Ledamot i Saabs ersättningsutskott
Styrelseledamot sedan: 1992, vice ordförande 1993–2006, ordförande sedan 2006.
Utbildning: B.Sc. Foreign Service, Georgetown University.
Andra styrelseuppdrag: Ordförande SEB, FAM, Wallenberg Investments, Patricia Industries och Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA). Vice ordförande Investor, EQT och Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse. Ledamot i AstraZeneca.
Arbetslivserfarenhet: Ordförande Electrolux, LKAB och Internationella Handelskammaren (ICC). VD och koncernchef Investor. Ledamot i bland annat Stora Enso, EQT Holdings och Temasek Holdings.
Född: 1956
Egna och närstående aktieinnehav: 500 000



Micael Johansson
Ledamot
Styrelseledamot sedan: 2020
Nuvarande befattning: VD och koncernchef, Saab.
Utbildning: Kandidatexamen i matematik och datavetenskap, Uppsala universitet.
Andra styrelseuppdrag: Ordförande AeroSpace and Defence Industries Association of Europe (ASD). Ledamot i European Business Leaders' Convention.
Arbetslivserfarenhet: Vice VD Saab. Senior Vice President och chef för affärsområde Surveillance, Saab. Andra ledande befattningar inom Saab inklusive President Saab Avionics.
Född: 1960
Egna och närstående aktieinnehav: 344 246



Henrik Henriksson
Ledamot
Styrelseledamot sedan: 2021
Nuvarande befattning: VD, Stegra.
Utbildning: Civilekonom, Lunds universitet.
Andra styrelseuppdrag: -
Arbetslivserfarenhet: Ledamot i Electrolux och Creades. Flera ledande befattningar inom Scania inklusive VD och koncernchef.
Född: 1970
Egna och närstående aktieinnehav: 4 200



Bert Nordberg
Vice ordförande
Ledamot i Saabs ersättningsutskott
Styrelseledamot sedan: 2016, vice ordförande sedan 2021.
Utbildning: Ingenjörsexamen i elektroteknik.
Andra styrelseuppdrag: Ordförande Sigma Connectivity och Axis. Ledamot i Essity.
Arbetslivserfarenhet: Ledamot GreenIron, Electrolux, SCA, Sigma Connectivity, Axis och SkiStar. Ordförande TDC Group, Imagination Technologies, Sony Mobile Communications och Vestas Wind Systems. VD och koncernchef Sony Ericsson Mobile Communications. Flera ledande befattningar inom Ericsson, Data General Corporation och Digital Equipment Corporation.
Född: 1956
Egna och närstående aktieinnehav: 42 500



Lena Erixon
Ledamot
Styrelseledamot sedan: 2022
Utbildning: Examen förvaltningslinjen, Stockholms universitet.
Andra styrelseuppdrag: Ordförande Statens tjänstepensionsverk (SPV), Akademiska Hus och Utbetalningsmyndigheten (UBM). Ledamot i Hector Rail.
Arbetslivserfarenhet: Generaldirektör för Trafikverket, Försvarets materielverk och Vägverket. Ordförande Arbetsförmedlingen och European Defence Agency. Flera ledande befattningar inom Trafikverket och Vägverket.
Född: 1960
Egna och närstående aktieinnehav: 2 560



Danica Kragic Jensfelt
Ledamot
Styrelseledamot sedan: 2017
Nuvarande befattning: Professor på Skolan för elektroteknik och datavetenskap vid Kungliga Tekniska Högskolan (KTH).
Utbildning: Teknologie doktor i datalogi vid KTH och civilingenjör i maskinteknik vid Tekniska högskolan i Rijeka, Kroatien.
Andra styrelseuppdrag: Ledamot FAM, H&M, INCARRobotics, Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) och Kungliga Vetenskapsakademien (KVA).
Arbetslivserfarenhet: Ledamot CROSEIR, Institutet för framtidsstudier och Sveriges Unga Akademi. Vice skolchef på Skolan för datavetenskap och kommunikation vid KTH.
Född: 1971
Egna och närstående aktieinnehav: 8 000



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Ersättningar och långsiktiga incitamentsprogram

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Styrelse



Erika Söderberg Johnsson
Ledamot
Ledamot i Saabs revisionsutskott
Styrelseledamot sedan: 2017
Nuvarande befattning: Finansdirektör, Novo Nordisk Foundation.
Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.
Andra styrelseuppdrag: Vice ordförande Marley Spoon. Ledamot Camurus. Ordförande Camurus revisionskommitté och Marley Spoons revision- och riskkommitté.
Arbetslivserfarenhet: Ledamot Novo Nordisk Foundation Cellerator. Senior rådgivare Kinnevik. CFO Kinnevik, Biotage, Karo Bio, Affibody och Global Genomics. Investment Banking Advisor, SEB Enskilda. Ledamot och ordförande för revisionskommitté i Sectra, Qliro Group, Lunar Group, MedCap och Mabtech.
Född: 1970
Egna och närståendes aktieinnehav: 7 200



Johan Menckel
Ledamot
Ordförande i Saabs ersättningsutskott
Styrelseledamot sedan: 2019
Nuvarande befattning: Executive Vice President och investeringsdirektör, Latour.
Utbildning: Civilingenjör industriell ekonomi, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH).
Andra styrelseuppdrag: Ordförande Nord-Lock Group, Bemsig, Swegon, Nederman Holding och CTEK. Ledamot i Securitas och World Materials Forum France.
Arbetslivserfarenhet: VD och koncernchef Gränges. VD Sapa Heat Transfer. Flera ledande befattningar inom Sapa-koncernen. Managementkonsult Accenture och grundare av addnature.com.
Född: 1971
Egna och närståendes aktieinnehav: 32 000



Joakim Westh
Ledamot
Ordförande i Saabs revisionsutskott
Styrelseledamot sedan: 2010
Utbildning: Civilingenjör i flygteknik, Kungliga Tekniska Högskolan (KTH). M.Sc. i flyg- och rymdteknik, Massachusetts Institute of Technology (MIT).
Andra styrelseuppdrag: Ordförande Swedish Space Corporation. Ledamot i Absolent Air Care Group. **Arbetslivserfarenhet:** Ordförande Amexci, EMA Technology och Absolent Air Care Group. Ledamot i Swedish Match, Arcam, Intrum, Rörvik Timber, Telelogic, VKR Holding och CGI Group. Suppleant i Sony Ericsson Mobile Communications. Senior Vice President Group Function Strategy and Operational Excellence och medlem i koncernledningen, LM Ericsson. Group Vice President och medlem i ledningsgruppen, Assa Abloy. Partner, McKinsey & Co.
Född: 1961
Egna och närståendes aktieinnehav: 40 000



Sebastian Tham
Ledamot
Ledamot i Saabs revisionsutskott
Styrelseledamot sedan: 2023
Nuvarande befattning: Managing Director, Noterade Bolag, Investor.
Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm och fil. kand i statskunskap, Stockholms universitet.
Andra styrelseuppdrag: -
Arbetslivserfarenhet: Analytiker och Investment Manager, Investor.
Född: 1984
Egna och närståendes aktieinnehav: 6 760



Anders Ynnerman
Ledamot
Styrelseledamot sedan: 2024
Nuvarande befattning: Professor i Vetenskaplig Visualisering vid Linköpings universitet. Direktör för Visualiseringscenter C. Direktör för Strategisk Forskning Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse. Arbetande ordförande Sferical AI.
Utbildning: Fil.kand., Lunds universitet, fil.lic. och fil.dr., Göteborgs universitet.
Andra styrelseuppdrag: Ledamot i Norrköping Visualisering AB. Ordförande Sferical AI.
Arbetslivserfarenhet: Föreståndare för Swedish National Infrastructure for Computing (SNIC) och Nationellt Superdator Centrum (NSC). Disputerad i atomfysik vid Göteborgs universitet och därefter postdoktor vid University of Oxford och Vanderbilt University.
Född: 1963
Egna och närståendes aktieinnehav: 1 356



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Ersättningar och långsiktiga incitamentsprogram

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Styrelse

Arbetsstagarledamöter



Göran Andersson

Ledamot

Styrelseledamot sedan: 2020

Nuvarande befattning: Kassör i Verkstadsklubben IF Metall vid Saab AB, Linköping.

Utbildning: -

Född: 1972

Egna och närstående aktieinnehav: 431



Magnus Gustafsson

Ledamot

Styrelseledamot sedan: 2021, suppleant 2016–2021.

Nuvarande befattning: Ordförande i Akademikerföreningen vid Saab AB, Linköping.

Utbildning: Civilingenjör teknisk fysik och elektroteknik, Tekniska högskolan vid Linköpings universitet.

Född: 1965

Egna och närstående aktieinnehav: 2 901



Tina Mikkelsen

Ledamot

Styrelseledamot sedan: 2025, suppleant 2016–2025

Nuvarande befattning: Ordförande i Unionen-klubben Saab Stockholm vid Saab AB, Järfälla.

Utbildning: Ingenjör i elektroteknik, Stockholms Tekniska Institut (STI).

Född: 1973

Egna och närstående aktieinnehav: 5 240

Suppleanter



Joakim Davidsson Truuberg

Suppleant

Suppleant i styrelsen sedan: 2025

Nuvarande befattning: Vice Ordförande i Unionen-klubben Saab Kockums, Lund och Helsingborg.

Utbildning: Civilingenjör Elektroteknik vid Lunds tekniska högskola (LTH).

Född: 1978

Egna och närstående aktieinnehav: 4 292



Robert Hellgren

Suppleant

Suppleant i styrelsen sedan: 2023

Nuvarande befattning: Ordförande i Verkstadsklubben IF Metall vid Saab Surveillance, Järfälla.

Utbildning: Gymnasial utbildning, el- och energiprogrammet med inriktning automation.

Född: 1983

Egna och närstående aktieinnehav: 262



Lars Svensson

Suppleant

Suppleant i styrelsen sedan: 2021

Nuvarande befattning: Ordförande i Akademikerföreningen vid Saab AB, Göteborg.

Utbildning: Civilingenjör, Chalmers tekniska högskola.

Född: 1972

Egna och närstående aktieinnehav: 750



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Ersättningar och långsiktiga incitamentsprogram

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Koncernledning



Micael Johansson
VD och koncernchef
Nuvarande befattning sedan: 2019
Koncernledning sedan: 2010
Anställd på Saab sedan: 1985
Utbildning: Kandidatexamen i matematik och datavetenskap, Uppsala universitet.
Relevant arbetslivserfarenhet: Vice VD Saab. Senior Vice President och chef för affärsområde Surveillance. Andra ledande befattningar inom Saab inklusive President Saab Avtronics.
Född: 1960
Egna och närstående aktieinnehav: 344 246



Mikael Adelsberg
Chief Digital Officer
Nuvarande befattning sedan: 2024
Koncernledning sedan: 2024
Anställd på Saab sedan: 2024
Utbildning: Civilingenjör och MBA
Relevant arbetslivserfarenhet: Head of R&D EE/SW/Autonomous på Traton Group. Senior Vice President, Connected, Autonomous and Embedded Systems på Scania samt flera befattningar inom Scania och Volkswagen.
Född: 1979
Egna och närstående aktieinnehav: 1 057



Anna Wijkander
Finansdirektör
Nuvarande befattning sedan: 2024
Koncernledning sedan: 2024
Anställd på Saab sedan: 2015
Utbildning: Kandidatexamen i Ekonomi, Stockholms Universitet.
Relevant arbetslivserfarenhet: Vice CFO och Head of Corporate Control på Saab. Flera ledande befattningar inom Ericsson.
Född: 1970
Egna och närstående aktieinnehav: 7 653



Annika Bärems
Senior Vice President och chefsjurist, chef för Group Legal Affairs och sekreterare i Saabs styrelse
Nuvarande befattning sedan: 2012
Koncernledning sedan: 2012
Anställd på Saab sedan: 2012
Utbildning: Jur.kand., Uppsala universitet.
Relevant arbetslivserfarenhet: Styrelseordförande engcon AB. Ordförande Teknikföretagens Juridikstyrelse. Styrelseledamot Saab Dynamics AB. Tidigare chefsjurist Sandvik Materials Technology.
Född: 1964
Egna och närstående aktieinnehav: 46 454



Anders Carp
Vice VD
Nuvarande befattning sedan: 2020
Koncernledning sedan: 2017
Anställd på Saab sedan: 2001
Utbildning: Officersutbildning och executive program-studier.
Relevant arbetslivserfarenhet: Senior Vice President och chef för affärsområde Surveillance. Flera andra ledande befattningar inom Saab. Tjänster inom Försvarsmakten och Framfab.
Född: 1971
Egna och närstående aktieinnehav: 95 348



Lena Eliasson
Senior Vice President och HR-chef
Nuvarande befattning sedan: 2012
Koncernledning sedan: 2012
Anställd på Saab sedan: 2012
Utbildning: Civilingenjör, Chalmers tekniska högskola.
Relevant arbetslivserfarenhet: Flera ledande befattningar inom ABB inklusive Senior Vice President HR Norra Europa och Senior Vice President HR Sverige.
Född: 1967
Egna och närstående aktieinnehav: 45 608



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Ersättningar och långsiktiga incitamentsprogram

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Not: Aktieinnehav per 31 december 2025.

Koncernledning



Viktor Wallström
Senior Vice President och kommunikations- och hållbarhetschef
Nuvarande befattning sedan: 2022
Koncernledning sedan: 2022
Anställd på Saab sedan: 2022
Utbildning: Masterexamen i statsvetenskap, Uppsala universitet.
Relevant arbetslivserfarenhet: Kommunikations- och hållbarhetschef på Tele2, pressekreterare för Svenska kraftnät och senior konsult på Diplomat Communications.
Född: 1985
Egna och närståendes aktieinnehav: 16 804



Eva Karlsson
Chief Operating Officer
Nuvarande befattning sedan: 2025
Koncernledning sedan: 2025
Anställd på Saab sedan: 2025
Utbildning: Civilingenjör
Relevant arbetslivserfarenhet: Ledande befattningar inom Dometic Group, inklusive President EMEA samt EVP & COO. Olika ledande positioner inom Assa Abloy Entrance Systems och ledande roller och ansvar för större projekt inom ABB.
Född: 1966
Egna och närståendes aktieinnehav: 251



Marcus Wandt
Senior Vice President och chef för Strategy and Technology
Nuvarande befattning sedan: 2025
Koncernledning sedan: 2025
Anställd på Saab sedan: 2014
Utbildning: Civilingenjör inom elektroteknik, Chalmers tekniska högskola
Relevant arbetslivserfarenhet: Astronaut vid Europeiska rymdorganisationen, särskild rådgivare till Rymdstyrelsen, chefstestpilot på Saab samt stridspilot i Flygvapnet.
Född: 1980
Egna och närståendes aktieinnehav: 3 973



Carl-Johan Bergholm
Senior Vice President och chef för affärsområde Surveillance
Nuvarande befattning sedan: 2021
Koncernledning sedan: 2021
Anställd på Saab sedan: 1992
Utbildning: Civilingenjör teknisk fysik, Uppsala universitet.
Relevant arbetslivserfarenhet: COO och vice chef för affärsområde Surveillance. Flera andra ledande befattningar inom Saab inklusive chef för affärsenhet Electronic Warfare Systems och marknads- och försäljningschef för affärsområde Electronic Defence Systems.
Född: 1967
Egna och närståendes aktieinnehav: 15 667



Görgen Johansson
Senior Vice President och chef för affärsområde Dynamics
Nuvarande befattning sedan: 2013
Koncernledning sedan: 2013
Anställd på Saab sedan: 2004
Utbildning: MBA
Relevant arbetslivserfarenhet: Flera ledande befattningar inom Saab, inklusive ställföreträdande CFO.
Född: 1964
Egna och närståendes aktieinnehav: 46 803



Lars Tossman
Senior Vice President och chef för affärsområde Aeronautics
Nuvarande befattning sedan: 2023
Koncernledning sedan: 2020
Anställd på Saab sedan: 1986
Relevant arbetslivserfarenhet: Flera ledande befattningar inom Saab, inklusive Senior Vice President och chef för affärsområde Kockums, chef för affärsenhet Radar Solutions, deputy CMO och managing director på Saab Underwater Systems.
Född: 1962
Egna och närståendes aktieinnehav: 108 547



Mats Wicksell
Senior Vice President och chef för affärsområde Kockums
Nuvarande befattning sedan: 2023
Koncernledning sedan: 2023
Anställd på Saab sedan: 1998
Relevant arbetslivserfarenhet: Chef för affärsenhet Combat Systems. Flera andra ledande befattningar inom Saab inklusive ansvarig för GlobalEye-produkt och program.
Född: 1973
Egna och närståendes aktieinnehav: 13 368



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Ersättningar och långsiktiga incitamentsprogram

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Not: Aktieinnehav per 31 december 2025.

Ersättningar och långsiktiga incitamentsprogram

Riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare 2025

Enligt aktiebolagslagen ska styrelsen minst vart fjärde år upprätta förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare i bolaget för beslut av årsstämman. På årsstämman 2025 antogs styrelsens förslag till ersättningsriktlinjer för ledande befattningshavare enligt nedan.

Riktlinjer

Med ledande befattningshavare avses verkställande direktören (VD) och övriga medlemmar av koncernledningen. Denna krets framgår av bolagets hemsida. Styrelseledamöter i Saab AB omfattas i vissa särskilda fall av dessa riktlinjer, se nedan. Inga styrelsearvoden skall utgå för koncernledningens deltagande i styrelser för affärsområden eller Saabs dotterbolag. Riktlinjerna omfattar inte ersättning som beslutas av årsstämman. Dessa riktlinjer gäller från årsstämman 2025 och tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman.

Riktlinjernas främjande av Saabs strategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Ett framgångsrikt genomförande av Saabs affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla ledande befattningshavare. För detta krävs att Saab kan erbjuda marknadsmässiga och konkurrenskraftiga totalersättningar anpassade efter bolagets utveckling och situation, vilket dessa riktlinjer möjliggör. Ersättningsstrukturerna skall så långt möjligt präglas av förutsägbarhet, såväl beträffande

kostnaden för företaget, som förmånen för den anställda och vara baserade på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. Avstämmningar skall göras kontinuerligt med relevanta branscher och marknader.

För information om bolagets affärsstrategi, se den externa hemsidan www.saab.com.

Fast ersättning

Den fasta ersättningen skall bestå av kontant lön. Den fasta lönen revideras varje år per den 1 januari för hela koncernledningen. Den fasta lönen skall vara marknadsmässig och baseras på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation.

Rörlig ersättning

Saabs verksamhet kännetecknas i huvudsak av utveckling av komplexa produkter och system. Produkterna marknadsförs, vidareutvecklas, produceras och underhålls under lång tid, i vissa fall tre till fyra decennier, med som regel betydande investeringar och långa kundrelationer över hela världen. Det är därför viktigt att de ledande befattningshavarna har en långsiktig syn på och engagemang i bolagets verksamhet och vinst. Därmed är långsiktig rörlig ersättning särskilt väl lämpad för Saab och dess aktieägare. Saab betalar därför normalt inga kortsiktiga rörliga kontanterersättningar till VD eller övriga ledande befattningshavare. Den rörliga ersättningen består istället av långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram som beslutas av bolagsstämman och därmed inte omfattas av dessa riktlinjer. VD och ledande befattningshavare är berättigade att delta i dessa program. Styrelsens avsikt är att även inför kommande årsstämmor föreslå

årsstämman långsiktiga incitamentsprogram. Villkoren och kostnaden för bolagets långsiktiga incitamentsprogram redovisas i styrelsens fullständiga förslag till respektive årsstämma.

Vid extraordinära omständigheter kan överenskommelser av engångskaraktär träffas om kontant rörlig ersättning, förutsatt att sådana arrangemang endast görs på individnivå i syfte att rekrytera eller behålla personal, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter, och att sådan ersättning aldrig överstiger ett belopp motsvarande den fasta årslönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Sådan ersättning skall inte vara pensionsgrundande såvida inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Beslut om sådan ersättning skall fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

I övrigt skall rörlig kontant ersättning inte utgå.

Övriga förmåner

Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan ges rätt till övriga förmåner i enlighet med lokal praxis. Förmånerna skall bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sina arbetsuppgifter. Övriga förmåner kan vara till exempel tjänstebil, resor, bostad och sjukvårdsförsäkring.

Värdet av förmåner skall motsvara vad som kan anses vara rimligt i förhållande till praxis på marknaden. För förmåner som till exempel tjänstebil och sjukvårdsförsäkring får värdet uppgå till högst 5 procent av den fasta årslönen. Vidare kan befattningshavare på individnivå ges rätt till bostad och resor, varvid värdet av sådana förmåner får uppgå till högst 25 procent av den fasta årslönen.

För befattningshavare vilka är stationerade i annat land än sitt hemland får ytterligare ersättning och andra förmåner utgå i skälighetsomfattning med beaktande av de särskilda omständigheter som är förknippade med sådan utlandsstationering, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt skall tillgodoses. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 30 procent av den fasta årslönen.

Pension

Ledande befattningshavare kan ha rätt till pensionsförmåner enligt ITP-avtalet eller motsvarande och kan även omfattas av Nya Saab-planen. Pensionsförmåner enligt den Nya Saab-planen skall vara premiebaserade och avsättningar sker månadsvis. Enligt den Nya Saab-planen görs avsättningar för ålderspension på lönedelar som överstiger 30 inkomstbasbelopp per år, om så inte redan sker enligt ITP1. Nya Saab-planen innebär avsättningar om 30 procent på den del av årslönen som överstiger inkomttaket enligt ITP-avtalet (30 inkomstbasbelopp per år). Årliga avsättningar för pensionsförmånerna för en enskild ledande befattningshavare får sammantaget inte överstiga 40 procent av den fasta årslönen.

Enligt den Nya Saab-planen har samtliga ledande befattningshavare, inklusive VD, vidare rätt till förstärkt sjukpension och efterlevandepension. Förstärkt sjukpension erhålls utöver allmän sjukförsäkring och ITP-avtalets sjukpension, och beräknas enligt procentsatser av pensionsgrundande lön, 10–65 procent i olika löneintervall. Saab upprätthåller avsättningar för ålderspension vid sjukpension. Efterlevandepension för ledande



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Ersättningar och långsiktiga incitamentsprogram

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

befattningshavare, inklusive VD, grundas på det högsta värdet av antingen 12 månadslöner eller det uppsamlade kapitalet i försäkringen.

Anpassning till lokala regler

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt skall tillgodoses.

Övriga villkor

Samtliga befattningshavare i koncernledningen, inklusive VD, kan avsluta sin anställning med högst sex månaders uppsägningstid. Om anställningen upphör på Saabs initiativ kan, utöver en uppsägningstid på normalt sex månader, ett maximalt avgångsvederlag om 18 månader tillämpas. Fast lön under uppsägningstid och avgångsvederlag får sammanlagt inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för 24 månader.

Ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning kan utbetalas. Sådan ersättning skall kompensera för eventuellt inkomstbortfall och skall endast utbetalas i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag. Ersättningen skall baseras på fast kontant månadslön vid tidpunkten för uppsägningen och skall avse den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket kan vara högst 18 månader efter anställningens upphörande.

Avräkning skall normalt göras från avgångsvederlag mot inkomst av annan anställning under motsvarande tid.

Konsultarvode till styrelseledamöter

Saab AB:s stämмоvalda styrelseledamöter skall i särskilda fall kunna arvoderas för tjänster inom deras respektive kompetensområde, som ej utgör styrelsearbete, under en begränsad tid. För dessa tjänster (inklusive tjänster som utförs genom av styrelseledamot helägt bolag) skall utgå ett marknadsmässigt arvode förutsatt att sådana tjänster bidrar till genomförandet av Saabs affärsstrategi och främjar Saabs långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats. Detta har skett genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningsens komponenter samt ersättningsens utveckling över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Ersättningsprinciperna för att fastställa lön, långsiktiga incitamentsprogram, pension och förmåner tillämpas på ett likartat sätt för såväl ledande befattningshavare som för övriga anställda inom Saabkoncernen.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att på styrelsens uppdrag upprätta förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, som efter beslut av styrelsen föreläggs årsstämman. Styrelsen skall upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna skall gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Ersättningsutskottet skall även bereda styrelsens beslut i fråga om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för bolagsledningen, följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstruktur och ersättningsnivåer i bolaget. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Styrelsen skall äga rätt att tillfälligt frångå riktlinjerna, helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets

ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket även innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Information i årsredovisningen not 8
Not 8 i årsredovisningen innehåller en beskrivning av gällande ersättningar till ledande befattningshavare, inklusive fast och rörlig ersättning, långsiktiga incitamentsprogram och övriga förmåner.

Incitamentsprogram som föreslogs årsstämman 2025

Styrelsen föreslog att årsstämman 2025 skulle fatta beslut om ett långsiktigt incitamentsprogram 2026 (LTI 2026), bestående av ett Aktiesparprogram 2026, Prestationsrelaterat Aktieprogram 2026 och Prestationsprogram Särskilda Projekt 2026. Årsstämman beslutade enligt styrelsens förslag. Styrelsen beslutade i oktober 2025 att föreslå ett reviderat långsiktigt incitamentsprogram 2026 (LTI 2026) till årsstämman 2026 som kommer att ersätta tidigare beslutat LTI 2026.

Saabs långsiktiga incitamentsprogram och bemyndigande om återköp av egna aktier

Bolagsstämman i Saab har under ett antal år beslutat om ett långsiktigt incitamentsprogram som består av tre delar; ett Aktiesparprogram, ett Prestationsrelaterat Aktieprogram och ett Prestationsprogram Särskilda Projekt.

Bakgrunden är att styrelsen finner det angeläget att Saabs medarbetare har ett långsiktigt intresse av en god värdeutveckling på aktien i bolaget.

Aktiesparprogram

Sedan 2007 har Saab erbjudit tillsvidare-anställda att delta i Aktiesparprogrammet. Anställda som deltar i programmet kan välja att avsätta högst 5 procent av den fasta bruttolönen för köp av B-aktier på Nasdaq Stockholm under en tolv månadersperiod. Under förutsättning att deltagaren behåller de inköpta aktierna i tre år efter investeringstidpunkten och är fortsatt anställd i Saabkoncernen kommer deltagaren tilldelas motsvarande antal B-aktier vederlagsfritt. För närvarande pågår Aktiesparprogram 2022–2026.

Enligt 2025 års stämmobeslut omfattar programmet maximalt 1 900 000 aktier.

Prestationsrelaterat Aktieprogram
Sedan 2008 har Saab ett Prestationsrelaterat Aktieprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Det Prestationsrelaterade Aktieprogrammet riktar till ett begränsat antal nyckelpersoner, inklusive verkställande direktören. Deltagarna kan spara ett belopp om max 7,5 procent av baslönen för köp av B-aktier under tolv månader, förutsatt att de även deltar i Aktiesparprogrammet med ett belopp om max 5 procent av baslönen. Fram till och med 2023, beroende på vilken kategori deltagaren tillhör, är deltagaren berättigad till 2–7 prestationsaktier för varje inköpt aktie. Från 2024 till och med 2025, beroende på vilken kategori deltagaren tillhör är deltagaren berättigad till 4–7 prestationsaktier för varje inköpt aktie. Deltagaren har rätt till vederlagsfri matchning av prestationsaktier om prestationsmålen har uppnåtts, under förutsättning att deltagaren behåller de inköpta aktierna i tre år efter investeringstidpunkten samt är fortsatt anställd i Saabkoncernen. Från 2026, ändras strukturen för Prestationsrelaterat Aktieprogram från ett prestationsrelaterat aktiematchningsprogram till ett prestationsrelaterat tilldelningsprogram utan sparkrav för köp av B-aktier. Detta innebär att leverans av prestationsaktier till deltagarna ska baseras på uppnåendet av prestationsmål och fortsatt anställning inom Saabkoncernen under hela det treåriga programmet. Nivån på tilldelningen av prestationsaktier är 30-50 procent av den årliga kontanta grundlönen. Prestationsrelaterat Aktieprogram 2026 är villkorat av att bolagsstämman godkänner Reviderat LTI 2026.

Antalet prestationsaktier kopplas till av styrelsen fastställda prestationsmål. Villkoren för prestationsmatchning baseras 2022 på tre av varandra oberoende mål för en ettårig prestationsperiod: organisk försäljningstillväxt, rörelsemarginal efter avskrivningar samt fritt kassaflöde. Den relativa viktningen mellan målen 2022 är att 30 procent av maximal tilldelning är hänförlig till organisk försäljningstillväxt, 30 procent till rörelsemarginal efter avskrivningar och 40 procent till fritt kassaflöde. Villkoren för prestationsmatchning baseras 2023 på



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Koncernledning
- Ersättningar och långsiktiga incitamentsprogram

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

fyra av varandra oberoende mål för en ettårig prestationsperiod: organisk försäljningstillväxt, rörelsemarginal efter avskrivningar, fritt kassaflöde samt CO₂-minskning. Den relativa viktningen mellan målen är för 2023 att 30 procent av maximal tilldelning är hänförlig till organisk försäljningstillväxt, 30 procent till rörelsemarginal efter avskrivningar, 30 procent till fritt kassaflöde och 10 procent till CO₂-minskning. Villkoren för prestationsmatchning baseras 2024 på fyra av varandra oberoende mål för en ettårig prestationsperiod: organisk försäljningstillväxt, rörelsemarginal efter avskrivningar, fritt kassaflöde samt CO₂-minskning. Den relativa viktningen mellan målen är för 2024 att 20 procent av maximal tilldelning är hänförlig till organisk försäljningstillväxt, 30 procent till rörelsemarginal efter avskrivningar, 40 procent till fritt kassaflöde och 10 procent till CO₂-minskning. Villkoren för prestationsmatchning baseras 2025 på fem av varandra oberoende mål för en ettårig respektive treårig prestationsperiod: organisk försäljningstillväxt, rörelsemarginal efter avskrivningar, operationellt kassaflöde, CO₂-minskning samt andel kvinnliga anställda. Den relativa viktningen mellan målen är för 2025, 20 procent av maximal tilldelning är hänförlig till organisk försäljningstillväxt, 30 procent till rörelsemarginal efter avskrivningar, 40 procent till operationellt kassaflöde, 5 procent till CO₂-minskning och 5 procent till andel kvinnliga anställda. De finansiella prestationsmålen fastställs av styrelsen med en miniminivå och en maximinivå för respektive prestationsmål. Villkoren för prestationsrelaterad tilldelning baseras 2026 på fem av varandra oberoende mål för en ettårig respektive treårig prestationsperiod: organisk försäljningstillväxt, rörelsemarginal efter avskrivningar, operationellt kassaflöde, CO₂-minskning samt andel kvinnliga anställda. Den relativa viktningen mellan målen är för 2026, 30 procent av maximal tilldelning är hänförlig till organisk försäljningstillväxt, 30 procent till rörelsemarginal efter avskrivningar, 30 procent till operationellt kassaflöde, 5 procent till CO₂-minskning och 5 procent till andel kvinnliga anställda. De finansiella prestationsmålen fastställs av styrelsen med en miniminivå och en maximinivå för respektive prestationsmål.

Styrelsen kommer att besluta om utfallet av prestationsmatchningen efter utgången av den ettåriga prestationsperioden för finansiella prestationsmålen och efter utgången av den treåriga prestationsperioden för hållbarhetsmålen.

Mål och viktning för prestations-matchning	2026	2025	2024	2023	2022
Organisk försäljningstillväxt	30%	20%	20%	30%	30%
Rörelsemarginal (efter avskrivningar)	30%	30%	30%	30%	30%
Operationellt kassaflöde	30%	40%	40% ¹⁾	30% ¹⁾	40% ¹⁾
CO ₂ -minskning	5%	5%	10%	10%	-
Andel kvinnliga anställda	5%	5%	-	-	-

1) målet är fram till 2024 baserat på fritt kassaflöde

Om prestationsutfallet understiger maximinivån men överstiger miniminivån, kommer en linjär proportionerad prestationsmatchning att ske. Ingen prestationsmatchning kommer att ske om prestationsutfallet uppgår till eller understiger miniminivån. Innan prestationsmatchningen slutligen bestäms, skall styrelsen pröva om detta är rimligt i förhållande till bolagets finansiella resultat och ställning, förhållanden på aktiemarknaden och andra omständigheter. Om styrelsen bedömer att så inte är fallet, skall styrelsen reducera antalet prestationsaktier som skall matchas till det lägre antal aktier som styrelsen bedömer lämpligt. Prestationsaktier tilldelas tre år efter investeringen. För närvarande pågår Prestationsrelaterat Aktieprogram 2022–2026.

Enligt 2025 års stämmobeslut omfattar programmet maximalt 890 000 aktier.

Prestationsprogram Särskilda Projekt
Sedan 2017 har Saab även ett Prestationsprogram Särskilda Projekt som ett komplement till Prestationsrelaterat Aktieprogram. Programmet riktas till ett begränsat antal nyckelpersoner, inklusive verkställande direktören. Fram till och med 2025 förutsätter deltagande i programmet deltagande i Prestationsrelaterat Aktieprogram eller Aktiesparprogram. Programmet ger den anställda rätt till prestationsaktier motsvarande 15–52,5 procent av kontant baslön för aktuellt räkenskapsår beroende på gruppstillhörighet, förutsatt att anställningen kvarstår under tre

år och att prestationsmålen uppnås. För VD och övriga medlemmar i koncernledningen kan tilldelning av aktier i detta program och Prestationsrelaterat Aktieprogram tillsammans totalt uppgå till högst 75 procent av baslön för VD och 60 procent av baslön för övriga i koncernledningen.

Eventuell tilldelning av prestationsaktier sker tre år senare och baseras på tio likaviktade prestationsmål under aktuellt räkenskapsår för SPI 2022–2024. Från och med SPI 2025 baseras tilldelningen utifrån tio till femton likaviktade prestationsmål under aktuellt räkenskapsår.

Från och med 2026 sker deltagande i Prestationsprogram Särskilda Projekt inte längre förutsatt deltagande i Prestationsrelaterat Aktieprogram 2026 eller Aktiesparprogram 2026. Programmet ger den anställda rätt till prestationsaktier motsvarande 20–50 procent av den årliga kontanta grundlönen beroende på gruppstillhörighet. Det sammanlagda värdet av tilldelade prestationsaktier enligt Prestationsrelaterat Aktieprogram 2026 och Prestationsprogram Särskilda Projekt 2026 kan för VD inte överstiga 100 procent av den årliga kontanta grundlönen och kan för medlemmarna i koncernledningen inte överstiga 80 procent av deras respektive årliga kontanta grundlön. Prestationsprogram Särskilda Projekt 2026 är villkorat av att bolagsstämman godkänner Reviderat LTI 2026.

Enligt 2025 års stämmobeslut omfattar programmet maximalt 310 000 aktier.

Återköp av egna aktier och aktieswapavtal
Årsstämman 2025 beslutade att Saab skall kunna ingå aktieswapavtal med tredje part på marknadsmässiga villkor för att säkra den förväntade finansiella exponeringen avseende Saabs långsiktiga incitamentsprogram 2026, varvid den tredje parten i eget namn skall kunna förvärva och överlåta aktier av serie B i Saab till deltagare i Saabs långsiktiga incitamentsprogram 2026.

Årsstämman 2025 beslutade även att bemyndiga styrelsen, före nästa årsstämma, att besluta om förvärv av egna aktier av serie B upp till max 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Syftet med bemyndigandet är att kunna anpassa bolagets kapitalstruktur och därmed bidra till ökat aktieägarvärde samt att även fortsättningsvis kunna använda återköpta aktier i samband med eventuella företagsförvärv och för bolagets tidigare aktierelaterade incitamentsprogram.

Styrelsen har under 2025 inte fattat beslut om att utnyttja återköpsmandatet. Återköpsmandatet gäller fram till årsstämman 2026.

Incitamentsprogram som föreslås årsstämman 2026
Styrelsen föreslår att årsstämman fattar beslut om ett långsiktigt incitamentsprogram 2027 (LTI 2027), som utgörs av tre delar, Aktiesparprogram 2027, Prestationsrelaterat Aktieprogram 2027 och Prestationsprogram Särskilda Projekt 2027. Styrelsen föreslår även att årsstämman fattar beslut om ett reviderat långsiktigt incitamentsprogram 2026, som utgörs av tre delar, Aktiesparprogram 2026, Prestationsrelaterat Aktieprogram 2026 och Prestationsprogram Särskilda Projekt 2026.

Villkoren och kostnaden för ovan nämnda program finns tillgängliga i styrelsens fullständiga förslag till årsstämma.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

- Bolagsstyrningsrapport
- Styrelse
- Koncernledning
- Ersättningar och långsiktiga incitamentsprogram

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information



Hållbarhets- rapport



SAAB

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Innehålls- förteckning



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande	67	Samhällsansvar	110
Styrning av hållbarhet	68	Den egna arbetskraften	111
Affärsmodell och strategi	69	Arbetstagare i värdekedjan	120
Väsentliga hållbarhetsämnen	73	Berörda samhällen	123
	77	Konsumenter och slutanvändare	127

Miljö

Klimatförändringar	83	Bolagsstyrning	129
Föroreningar	84	Ansvarsfullt företagande	130
Resursanvändning och cirkulär ekonomi	96		
Verksamheter som är tillstånds- eller anmälningsspliktiga enligt miljöbalken	99	Bilagor	138
EU:s taxonomi	104	ESRS innehållsförteckning	139
	105	Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning	141
		Scope 3 Växthusgasutsläpp per kategori	146
		Ämnen som inger mycket stora betänkligheter per faroangivelse	147

Allmänna upplysningar



SAAB

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Allmänna upplysningar

Grund för utarbetande [BP-1-BP-2]	68
Styrning av hållbarhet [GOV1-GOV5]	69
Affärsmodell och strategi [SBM-1-SBM-2]	73
Väsentliga hållbarhetsämnen [SBM-3, IRO-1 - IRO-2]	77

Grund för utarbetande

BP-1 Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporten

Saab redovisar varje år sina framsteg inom hållbarhet i årsredovisningen. Årets rapport omfattar räkenskapsåret 2025 och är upprättad på koncernbasis med samma omfattning som årsredovisningen. Samtliga dotterbolag är inkluderade i hållbarhetsrapporten.

Hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och de europeiska standarderna för hållbarhetsredovisning (ESRS) samt EU:s taxonomiförordning. Inga undantag från att utelämnas information om förestående utveckling eller frågor under förhandling har använts.

BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

Hållbarhetsrapporten, sidorna 65-147, omfattar väsentlig påverkan, risker och möjligheter som identifierats i Saabs värdekedja i tidigare och senare led samt i Saabs egen verksamhet. Med tanke på komplexiteten i Saabs globala värdekedja, som omfattar flera nivåer och upphandling av avancerade delsystem och komponenter, varierar bedömningarna beroende på det väsentliga ämnet i fråga. Till exempel omfattar Arbetstagare i värdekedjan främst första ledet (tier 1) och använder en riskbaserad metod längre ned i värdekedjan, medan påverkan, risker och möjligheter relaterade till konsumenter och slutanvändare beaktar Saabs direkta kunder och förmodade slutanvändare. Om inte annat anges använder Saab följande definitioner av tidshorisonter:

- kort sikt: 1 år
- medellång sikt: 2–5 år
- lång sikt: mer än 5 år

Information om beräkningsmetoderna finns vid respektive siffra. Eventuella osäkerheter och uppskattningar i beräkningarna anges också med de rapporterade siffrorna. Uppgifter och uppskattningar rörande värdekedjan används för vissa kategorier i scope 3. Dessa beräkningar baseras på utgifts- och branschspecifika utsläppsfaktorer som publicerats av IAEG, se [E1-6] Bruttoutsläpp inom scope 1, 2 och 3, sidan 93. Osäkerheten är främst förknippad med användningen av utgiftsbaserade utsläppsfaktorer, som är branschgenomsnitt och därför inte återspeglar

företagsspecifika parametrar, såsom materialsammansättning eller inköpsrutiner. Osäkerheten är relaterad till datakällan snarare än själva beräkningsmetoden. Utsläppsfaktorerna uppdateras kontinuerligt.

Saab redovisar hållbarhetsmått som är förenade med osäkerhet i uppskattningen och ger information om underliggande antaganden och källor till osäkerhet för varje mått. Saab har inte identifierat några monetära belopp som är förenade med väsentlig osäkerhet i uppskattningen. Saab utelämnar viss känslig information.

Hållbarhetsrapportens struktur baseras på ESRS riktlinjer och redovisningsprinciper. Då detta är Saabs första ESRS-rapport redovisas förändringar i omfattning jämfört med föregående år i beskrivningen av processerna för att identifiera och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter, sidan 80. Beslut om omräkning av tidigare rapporterade siffror baseras på Saabs interna processer, med beaktande av möjligheter till justering och kvalitetssäkring av data, på felets väsentlighet och om omräkning är genomförbar.

Omräkningar och upplysningar om skillnader mellan tidigare och reviderade jämförelsetal presenteras tillsammans med de aktuella siffrorna, se [E1-6], sidan 93.

Rättelser av fel i tidigare perioder redovisas i anslutning till årets siffror. Upplysningarna omfattar typen av väsentliga fel, de rättelser som har gjorts samt, i de fall omräkning inte är möjlig, skälen till detta.

Hänvisningar utanför hållbarhetsrapporten redovisas i bilagan ESRS innehållsförteckning, sidorna 139-140.

Saab har valt att tillämpa EU-kommissionens "quick fix", som innebär en tillfällig infasningslättnad för årets hållbarhetsrapport. Därför beskrivs minimikraven för upplysningar för ESRS S2 (sidan 120-122), ESRS S3 (sidan 123-126) och ESRS S4 (sidan 127-128). Ämnena presenteras fortfarande i ett särskilt avsnitt i rapporten. Allt detta görs i enlighet med ESRS 2, Allmänna upplysningar, punkt 17.

Vidare tillämpar Saab de infasningslättnader som anges i bilaga C till ESRS 1, vilka medger tillfälliga lättnader för förväntade finansiella effekter enligt ESRS E1, ESRS E2 och ESRS E5 samt vissa kvantitativa upplysningar enligt ESRS S1. Mått som kräver information om värdekedjan som för närvarande inte är tillgänglig utelämnas också i enlighet med övergångsbestämmelserna i ESRS 1 bilaga C.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Bolagsstyrning

GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll

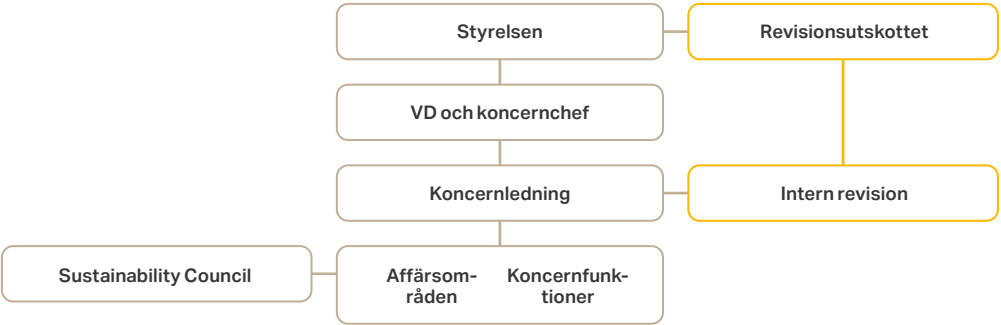
Saabs styrningsstruktur består av styrelsen, dess utskott, VD, koncernchefen och koncernledningen. Styrelsen består av representanter för aktieägarna och de anställda, och det finns både verkställande och icke verkställande ledamöter. Tio av elva (91 procent) av styrelseledamöterna är icke-anställda och oberoende i förhållande till bolaget och dess verkställande ledning. Arbetstagarnas intressen företräds av tre ordinarie ledamöter och tre suppleanter utsedda genom fackföreningar. Koncernledningen, som leds av VD och koncernchef, består enbart av verkställande medlemmar.

Styrelsen
Styrelsen väljs årligen av årsstämman efter förslag från valberedningen, som beaktar kompetens, erfarenhet, branschexpertis, hållbarhetsexpertis och mångfald.

Styrelseledamöterna har erfarenhet från flyg- och rymdindustrin, försvarsindustrin, teknik, finans, forskningsinstitutioner och offentlig sektor. Koncernledningen har kompletterande kompetens inom Saabs kärnverksamhetsområden och funktioner. Ledamöterna i Saabs styrelse representerar en mångfald och bredd vad gäller kön, kompetens, ålder, erfarenhet och bakgrund. Av de stämموالدا styrelseledamöterna, som inte är anställda i företaget, är 30 procent kvinnor. Arbetstagarrepresentanter tillför perspektiv från de anställda.

Övervakning av hållbarhetspåverkan, risker och möjligheter
Övervakning av hållbarhetspåverkan, risker och möjligheter är styrelsens ansvar. Revisionsutskottet övervakar hållbarhetsrapporteringen och internkontrollen. Varje år presenteras resultatet av Saabs uppdaterade dubbla väsentlighetsanalys för revisionsutskottet. Därutöver får revisionsutskottet regelbundna uppdateringar om statusen för hållbarhetsrapporteringen samt resultatet av de internkontroller som genomförts. Detta återspeglas i den dokumenterade årskalendern för styrning av påverkan, risker och möjligheter. Sustainability Council, som leds av Chief Sustainability Officer och omfattar koncernfunktioner, representanter från affärsområden och verksamhetsländer, bereder hållbarhetsfrågor för beslut av koncernledningen och styrelsen. Sustainability Council sammanträder fyra till sex gånger per år. Styrelsen får regelbunden rapportering om mål och tillbörlig aktsamhet och fattar beslut om den övergripande hållbarhetsstrategin.

Styrning av hållbarhet



Saab säkerställer hållbarhetskompetens genom styrelsenomineringar och ledningsrepresentation. Koncernledningens sammansättning är utformad för att säkerställa tillgång till relevant kompetens och erfarenhet inom områden av strategisk betydelse för koncernen, inklusive hållbarhetspåverkan, risker och möjligheter. Verkställande direktören har utsett chefen för Group Communication and Sustainability till medlem av koncernledningen, vilket säkerställer att hållbarhetsfrågorna är representerade på högsta ledningsnivå. Dessutom finns specialiserade expertfunktioner inom koncernfunktionerna, bland annat för Saabs väsentliga hållbarhetsämnen. Vart och ett av dessa expertområden rapporterar till en utsedd medlem av koncernledningen, till exempel faller Ethics & Compliance under chefsjuristens ansvar.

Genom denna struktur säkerställer förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganen att relevant expertis finns tillgänglig och integreras i beslutsprocesser som rör väsentlig påverkan, risker och möjligheter. Genom att följa utvecklingen inom dessa områden kan förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganen utvärdera kompetensen inom respektive ämne.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

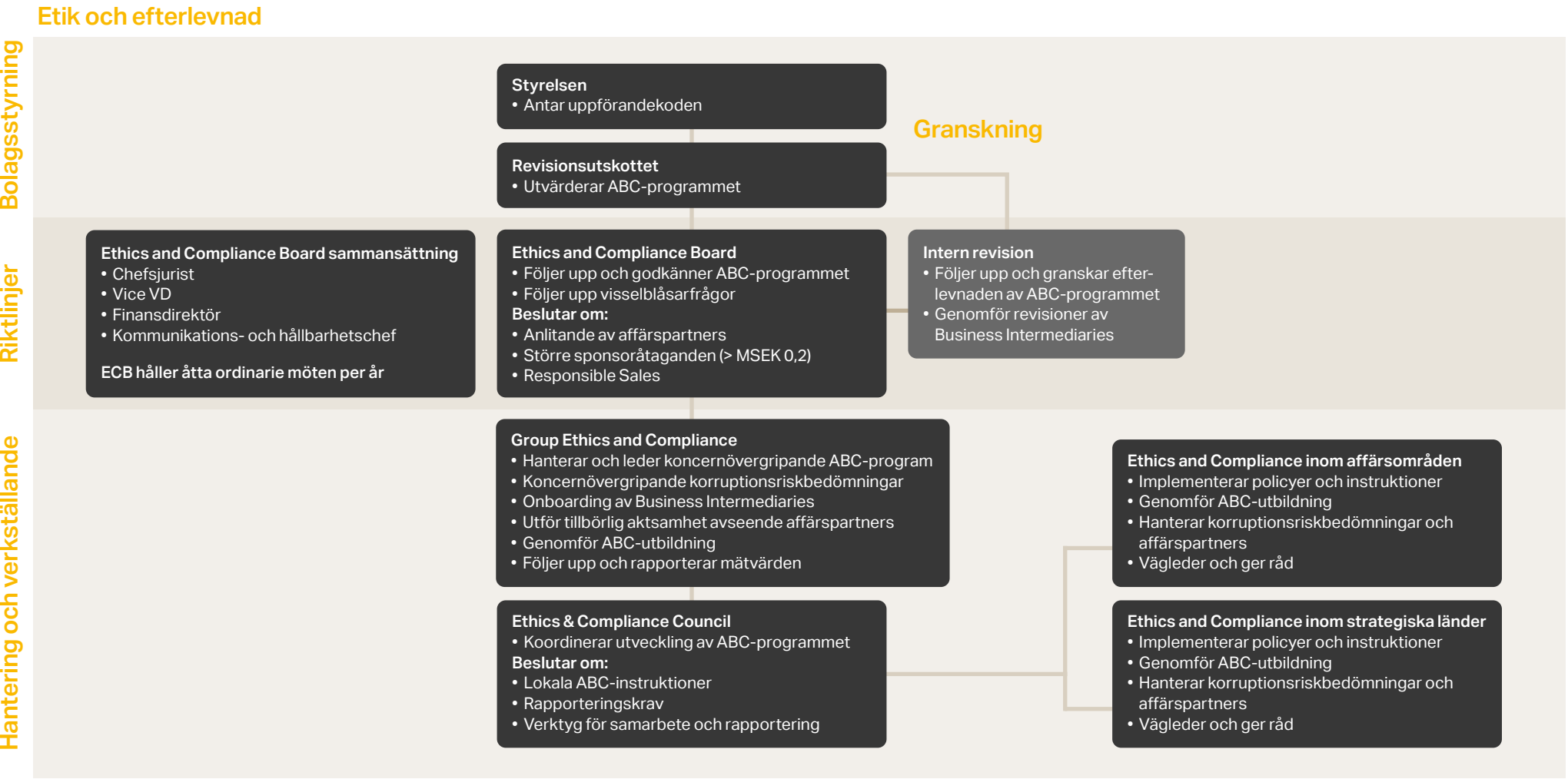
- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning
- Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Styrning av ansvarsfullt företagande

Saabs styrelse utövar tillsyn över alla frågor som rör ansvarsfullt företagande, inklusive efterlevnad av regler om korruption och mutor, exportkontroll, informationssäkerhet, skydd för visselblåsare och politiskt engagemang. Revisionsutskottet, som består av erfarna ledamöter som får fortlöpande utbildning av styrelsen, säkerställer en kontinuerlig expertis inom alla kritiska affärsområden.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

Chief Sustainability Officer rapporterar regelbundet om hållbarhetsfrågor, inklusive påverkan, risker, möjligheter och framsteg mot mål, till koncernledningen. Större uppdateringar av hållbarhetsstrategin, inklusive mål, förbereds av koncernledningen innan beslut fattas av styrelsen. Senior Vice President & Head of Group Communications and Sustainability ingår i koncernledningen. Revisionsutskottet informerar styrelsen om resultatet av revisionen och om hållbarhetsrapportens tillförlitlighet.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter inom hållbarhet utgör grunden för Saabs hållbarhetsstrategi, som är en del av den övergripande affärsplanen. Styrelsen, VD och koncernchefen samt koncernledningen beaktar dessa i beslut om strategi, fusioner och förvärv, forskning och utveckling, större investeringar, affärsmöjligheter, riskhantering och affärspartner.

Revisionsutskottet övervakar den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen, utvärderar internkontrollen, internrevisionen och riskhanteringen samt granskar hållbarhetsrapportens tillförlitlighet. Sustainability Council sammanträder kvartalsvis med representanter från affärsområden och koncernfunktioner, och utvecklar och föreslår mål och nyckeltal i samarbete med andra råd. Tillsammans säkerställer dessa strukturer att mekanismer för resultatuppföljning finns på plats för Saabs väsentliga hållbarhetsämnen.

Behandlade hållbarhetsfrågor

Under 2025 fokuserade Sustainability Council på att driva åtgärder relaterade till företagets fastställda mål och syften, samt på att förbereda inför CSRD och CSDDD. Varje väsentligt hållbarhetsämne styrs av ett direktiv för det väsentliga ämnet, som innehåller information om påverkan, risker och möjligheter, åtgärder och mål för hantering på kort, medellång och lång sikt samt styrningsansvar. Under 2025 har styrelsen och revisionsutskottet gått igenom samtliga Saabs väsentliga ämnen. Ämnen som har diskuterats mer ingående är bland annat rekrytering av rätt kompetens, företagets affärsetiska regler, klimathänsyn kopplade till upphandling och användning av hållbart flygbränsle (SAF) samt produktsäkerhet, utifrån att det är ett nytt väsentligt ämne för Saabs hållbarhetsrapport 2025.

GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Årsstämman 2024 beslutade om ett långsiktigt incitamentsprogram 2025 för 300 nyckelpersoner, däribland koncernledningen och VD. Planen innehåller en hållbarhetskomponent som uppgår till 10 procent, fördelat lika mellan koldioxidminskning och jämställdhet.

Incitamentsprogrammen är utformade som långsiktiga prestationsmatchningsplaner, där hållbarhetsmål utgör en definierad del av de övergripande kriterierna. Den högsta nivån för hållbarhetsmålet för årlig genomsnittlig koldioxidminskning ska motsvara en årlig genomsnittlig koldioxidminskning på 4,2 procent under räkenskapsåren 2025–2027, och den lägsta nivån ska motsvara en årlig genomsnittlig koldioxidminskning på 0 procent under räkenskapsåren 2025–2027. Den årliga genomsnittliga koldioxidminskningen under räkenskapsåren 2025–2027 ska, efter räkenskapsåret 2027, fastställas genom att dividera summan av den årliga koldioxidminskningen i procent för vart och ett av räkenskapsåren 2025–2027 med tre. Företaget använder den marknadsbaserade metoden för utsläppsmål.

Miniminivån för hållbarhetsmålet för ökning av andelen anställda som är kvinnor i Saab ska vara 25 procent vid utgången av räkenskapsåret 2027 och maximinivån ska vara 28 procent anställda som är kvinnor vid utgången av räkenskapsåret 2027.

De hållbarhetsrelaterade målen är specifika och mätbara. För koldioxidreduktion omfattar målen fjärrvärme och fjärrkyla, ånga, el, stationär förbränning, tjänstebilar, oavsiktliga utsläpp, tjänsteflyg och specialflyg, exklusive testflyg med Gripen och GlobalEye. Dessa mått fungerar som prestationsriktmärken inom incitamentsstrukturen. Måluppfyllelsen för koldioxid och jämställdhet är direkt kopplad till utfallet av rörlig ersättning, vilket gör hållbarhetsprestanda till en integrerad del av Saabs långsiktiga incitamentspolicy. Sammantaget är 10 procent av den rörliga ersättningen inom ramen för de långsiktiga incitamentsprogrammen beroende av hållbarhetsrelaterade mål och påverkan, vilket säkerställer att hållbarhetsfaktorer uttryckligen kopplas till medarbetarincitament.

Villkoren för prestationsaktieprogrammen, inklusive de hållbarhetsrelaterade delarna, fastställs och godkänns på årsstämman, som även beslutar om eventuella uppdateringar.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

GOV-4 Redogörelse för tillbörlig aktsamhet

Saab verkar under olika juridiska och kontraktsmässiga krav samt krav från intressenter, vilket kräver tillbörlig aktsamhet vad gäller hållbarhet i linje med FN:s vägledande principer och OECD:s riktlinjer för ansvarsfullt företagande. Eftersom Saab främst betjänar stater och verkar globalt i samarbete med andra industripartner finns det en inneboende risk för korruption och mutor. För att hantera risker i hela värdekedjan genomför Saab både koncernövergripande och verksamhetsspecifika riskbedömningar avseende mänskliga rättigheter. När allvarliga risker för negativ påverkan identifieras inleds ytterligare processer för tillbörlig aktsamhet för att bedöma, förebygga, reducera och hantera dessa risker. Tillbörlig aktsamhet är en del av viktiga affärsprocesser, inklusive inköp och hantering av leverantörskedjan, försäljning samt fusioner och förvärv. Responsible Sales Policy (sidorna 123-124) säkerställer bland annat att även risker som förknippas med mänskliga rättigheter beaktas utöver nationella exportkontrollbestämmelser.

Centrala delar i tillbörlig aktsamhet	Punkter i hållbarhetsrapporten	Sida
Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	Strategi, affärsmodell och värdekedja	73
Att samarbeta med berörda intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet	Arbetstagare i värdekedjan Berörda samhällen	120 123
Att identifiera och bedöma negativ påverkan	Arbetstagare i värdekedjan Berörda samhällen	120 123
Att vidta åtgärder för att behandla negativ påverkan	Arbetstagare i värdekedjan Berörda samhällen	120 123
Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det	Arbetstagare i värdekedjan Berörda samhällen	120 123

GOV-5 Riskhantering och internkontroll över hållbarhetsrapportering

All affärsverksamhet innebär risker och en proaktiv och effektiv riskhantering är nödvändigt för att uppnå Saabs strategiska hållbarhetsmål. Varje affärsområde, strategisk marknad och koncernfunktion ansvarar inom sin respektive organisation för att identifiera och hantera risker i enlighet med koncernens gemensamma ERM-process och gällande policyer, riktlinjer och instruktioner.

Internkontroll

Internkontroll avseende hållbarhetsrapportering ingår i Saabs övergripande ramverk för internkontroll som även inkluderar finansiell rapportering, operativa processer och IT-verktyg. Genom att följa upp riskexponeringen på ett strukturerat sätt stödjer ramverket verksamheten i att uppnå sina hållbarhetsmål och säkerställa att korrekta upplysningar lämnas. Internkontrollprocessen innefattar halvårsvis självutvärdering av genomförda nyckelkontroller, vilken även utvärderar huruvida väsentliga risker inom respektive område hanteras effektivt.

Saabs ramverk för internkontroll baseras på externa legala krav och förväntningar relaterade till hållbarhetsrapportering, samt på de prioriterade områden som beskrivs i Saabs hållbarhetsstrategi. De huvudsakliga risker som identifierats berör fullständigheten och integriteten hos hållbarhetsdata, riktigheten i uppskattade resultat, tillgängligheten till data i värdekedjan i tidigare och senare led samt tidpunkten för tillgänglig information. Nyckelkontrollerna omfattar områdena miljö, sociala frågor och bolagsstyrning. Varje kontroll ägs av den funktion inom organisationen som är ansvarig för det specifika området, och den ansvarar för att säkerställa att lämpliga åtgärder vidtas om kontrollerna inte uppfyller den standard som krävs. Resultaten av nyckelkontrollerna rapporteras kvartalsvis till koncernledningen och årligen till revisionsutskottet.

Utöver internkontroller som syftar till att förhindra felaktig information tillämpar Saab en så kallad fyra ögon-princip för både kvalitativ och kvantitativ hållbarhetsinformation inför rapportering. Sustainability Reporting Steering Group informeras regelbundet om eventuella potentiella strategiska risker för att möjliggöra beslutsfattande i rätt tid och för att minska sannolikheten för att riskerna blir verklighet.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Strategi, affärsmodell och värdekedja

SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja

Saab är ett flyg- och försvarsföretag som grundades 1937, som en följd av säkerhetssituationen vid den tiden och som ett sätt för Sverige att värna sin frihet. Sedan dess har uppdraget varit att hålla människor och samhällen säkra, vilket Saab anser vara grundläggande förutsättningar för en hållbar utveckling.

Marknader

Saab levererar produkter, tjänster och lösningar till en global marknad, från militärt försvar inom alla domäner till civil säkerhet. Erbjudandet är brett och består av komplexa system som omfattar omfattande forskning och utveckling, samt produkter som säljs i större volymer, såsom ammunition eller kamuflage. Komplexa system konfigureras och designas utifrån varje kunds specifika behov och har därför ofta en stor andel kundfinansierad utveckling. Dessutom innebär komplexa försvarsbeställningar vanligtvis någon form av industriellt samarbete.

När en regering gör en betydande investering, till exempel förvärvar infrastruktur eller försvarsmateriel, uppmanas leverantörerna ofta att skapa arbetstillfällen, överföra teknik eller stärka den lokala marknadens inhemska kompetensbas. Dessa krav, som vanligen kallas kompensationsprogram, är särskilt vanliga inom försvarssektorn på grund av omfattningen av de statliga utgifterna.

Under 2025 harrörde 76 procent av den totala försäljningen från Sverige, övriga Europa, och Nordamerika. Inget annat enskilt land eller region stod för mer än åtta procent av försäljningen (Finansiella rapporter, [not 3, sidan 165](#)). Saab hade totalt 29 093 anställda år 2025. För mer information om geografisk fördelning, se [S1-6] Uppgifter om företagets anställda, [sidan 117](#).

Saab har verksamhet på alla kontinenter och utvecklar, anpassar och förbättrar ständigt ny teknik för att möta kundernas föränderliga behov.

Kärnområden

Saabs fem kärnområden är Fighter Systems, inklusive Gripen E-systemet och Gripen support; Advanced Weapon Systems, inklusive markstridssystem, missiler och träningssystem; Sensors, inklusive sensorer, radarteknik och lösningar för elektronisk krigföring; Command and Control Systems, inklusive lösningar för ledningssystem för mark, luft och sjö; och Underwater Systems, inklusive ytfartyg, avancerade konventionella ubåtar, autonoma undervattenssystem och stridsbåtar.

I Saab kommer försäljningen huvudsakligen från tre kategorier: långsiktiga kundkontrakt (62 procent av total försäljning), produkter (22 procent av total försäljning) och serviceuppdrag (16 procent av total försäljning) (Finansiella rapporter, [not 4, sidan 167](#)). Saab har inga intäkter från fossila bränslen varken prospektering, gruvdrift, utvinning, produktion, bearbetning, lagring, raffinering eller distribution, inbegripet transport, lagring eller handel. Saab tillverkar inte militär utrustning som är förbjuden enligt internationell rätt, såsom truppminor, klustervapen, kemiska vapen och biologiska vapen.

Saabs strategiska affärsplan

Hållbarhet är en central del av Saabs affärsstrategi, som bygger på fyra huvudprioriteringar och två möjliggörande områden för långsiktigt värdeskapande.

Huvudprioriteringar:

- Skala upp: leverera enligt kundåtaganden samtidigt som kapaciteten ökas och leverantörskedjans motståndskraft säkerställs.
- Fokuserad marknadsexpansion: en portfölj med fokus på kärnområden, tillväxt på flera inhemska marknader samt partnerskap och M&A.
- Acceleration av framtida förmågor: fokus på innovation, FoU-investeringar, autonomi och AI.
- Engagerade medarbetare: behålla och attrahera talanger och samtidigt främja ett tillväxtinriktat tankesätt.

Möjliggörare:

- Digital transformation: datadriven, självständig och snabb anpassningsförmåga.
- Hållbar verksamhet: Att hålla människor och samhällen trygga så att de kan fokusera på frågor som klimatförändringar, mänskliga rättigheter, mångfald och finansiell stabilitet. Trygga samhällen har förmågan att fokusera på frågor som klimatförändringar, mänskliga rättigheter, mångfald och finansiell stabilitet. Saab strävar efter hållbarhet i alla delar av verksamheten och dess påverkan på samhället.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Hållbar verksamhet

Saab har formaliserat sitt hållbarhetsarbete genom en särskild hållbarhetsstrategi, som bygger på tre viktiga pelare:

- 1. Motståndskraftiga och säkra samhällen
- 2. Grön och social omställning
- 3. Innovation och partnerskap.

Hållbarhetsstrategin innehåller mål på

- kort sikt (1 år)
- medellång sikt (3 år) och
- lång sikt (5+ år)



Saabs mål på kort, medellång och lång sikt är direkt relaterade till väsentliga produkter, kundkategorier, intressenter och geografier. Exempelvis kräver Saabs reduktionsmål för scope 1 och 2 på -42 procent till 2030 att företaget minskar sina egna utsläpp, till exempel i samband med testflygningar med Gripen. Företaget arbetar därför med att öka andelen hållbart flygbränsle (SAF) i bränslemixen för alla testflygningar. När det gäller scope 3 inom samma tidsram har Saab åtagit sig att minska de absoluta växthusgasutsläppen (GHG) inom scope 3, som omfattar uppströms transporter och distribution, tjänsteresor samt användning av sålda produkter, med 25 procent (basår 2020).

Stödja genomförandet av hållbarhetsstrategin

Hållbar innovation är ett av flera initiativ som stödjer implementeringen av Saabs hållbarhetsstrategi inom affärsområdena. Den fokuserar på att integrera hållbarhetskriterier i produkter, tjänster och kärnverksamhet, vilket bidrar till Saabs ambition att vara ledande inom hållbarhet i försvarssektorn och att utnyttja hållbarhet som en konkurrensfördel. Ett effektivt genomförande av hållbarhetsstrategin bygger på en övergripande strategi, där samarbete spelar en viktig roll. Detta inkluderar partnerskap med den akademiska världen, allianser med andra företag, samarbete med leverantörer i hela värdekedjan och i dialog med kunder.

Värdekedja

Saab har eller kan ha en påverkan på människor, ekonomi och miljö i olika faser av värdekedjan, antingen direkt eller indirekt. Saab köper in delsystem, komponenter och utrustning samt vissa råvaror som insatsvaror för tillverkning och integration av produkter och system. För vissa delsystem är Saab beroende av leveranser från en eller ett fåtal leverantörer, där leverantörerna förväntas ha kontinuitetsplaner på plats för att hantera störningar på ett effektivt sätt. För mer kritiska leverantörer granskas kontinuitetsplanerna och diskuteras i leverantörsrevisioner och möten.

Saabs nuvarande och förväntade utfall och resultat för intressenter inkluderar långsiktiga kundkontrakt, förbättringar och uppgraderingar av befintliga produkter samt bidrag till nationell säkerhet och samhällets motståndskraft. Eftersom Saab är en huvudleverantör och teknikutvecklare som designar, producerar och integrerar komplexa system, är en majoritet av Saabs produkter sammansatta av redan färdiga komponenter. Tidigare led av Saabs värdekedja omfattar både direkta och indirekta leverantörer. Direkta leverantörer förser Saab främst med delsystem och komponenter, medan material anskaffas från indirekta leverantörer. Senare led av Saabs värdekedja omfattar kontrakt med regeringar, användning av företags produkter av statliga myndigheter och försvarsmakten samt service, support och hantering av uttjänta produkter. Se illustrationen på nästa sida för mer information.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

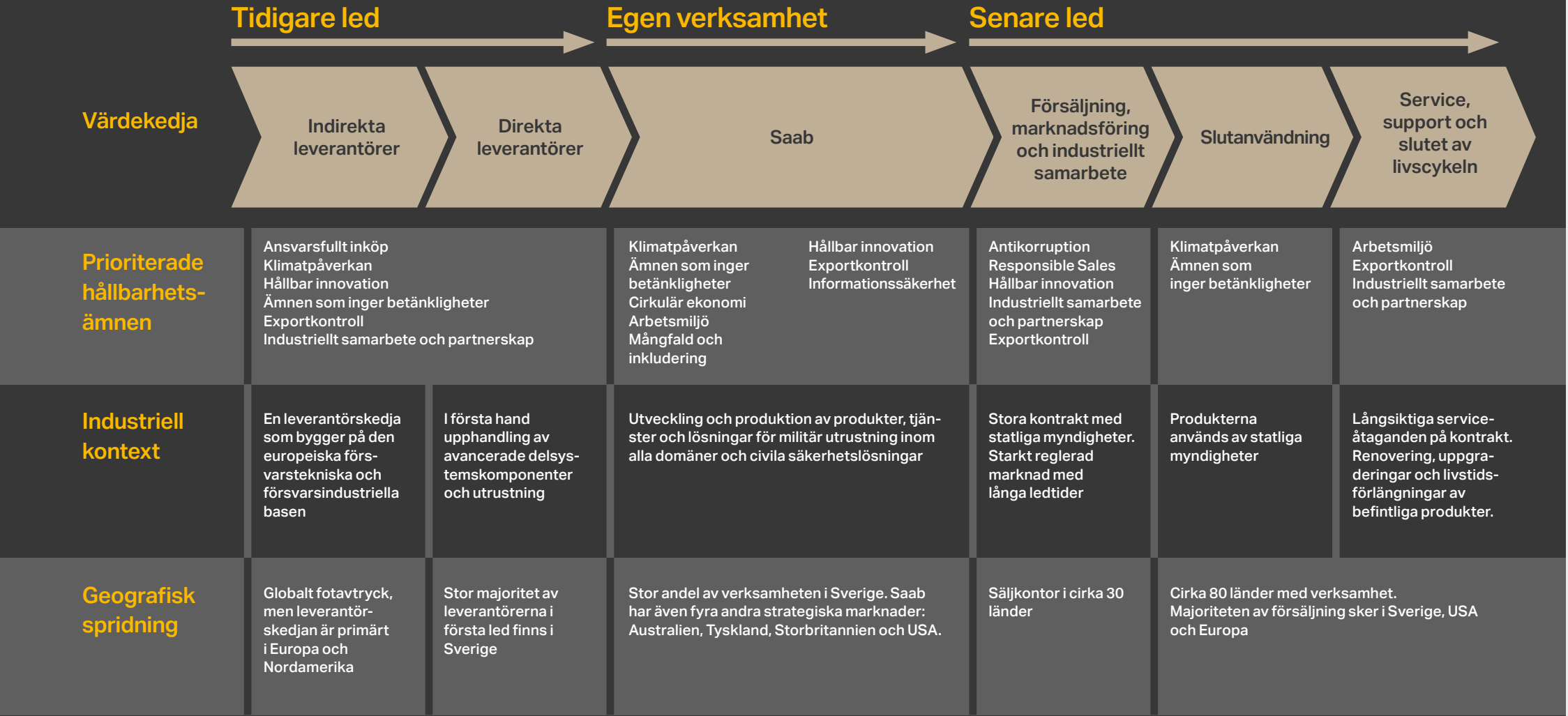
- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning
- Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information



Saabs värdekedja



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter

Vid bedömning av påverkan för varje ämne har berörda intressenter identifierats av Group Sustainability med stöd av interna ämnesexperter inom respektive område. På Saab präglas den löpande väsentlighetsbedömningsprocessen av intressenternas förväntningar och informationsbehov, vilket är avgörande för att identifiera och prioritera viktiga hållbarhetsfrågor. Dessa synpunkter påverkar också inriktningen och innehållet i denna rapport. Saab samlar in synpunkter från intressenter via olika kanaler och har regelbunden kontakt med olika kategorier av intressenter, som var och en har sina egna intressen och förväntningar. Engagemanget organiseras genom strukturerade dialoger som inkluderar både formella och informella processer, utformade för att säkerställa att väsentliga perspektiv konsekvent integreras i Saabs hållbarhetsarbete.

Intressentgrupper

De intressentgrupper som presenteras i tabellen till höger är relevanta som användare av hållbarhetsrapporten utifrån sitt intresse för Saab som företag. De primära intressenter som identifierats som användare av hållbarhetsrapporten är användare av finansiell rapportering för allmänna ändamål. Utöver dessa inkluderar Saab även ESG-värderingsinstitut.

Resultat av intressenternas engagemang

Resultatet av intressentdialogen återspeglas i prioriteringen av Saabs väsentliga ämnen och är en del av hållbarhetsstrategin. Intressenterna lyfter bland annat fram vikten av Saabs nolltolerans mot korruption, Saabs Responsible Sales-praxis (inklusive respekt för mänskliga rättigheter) samt krav på ytterligare information om hållbara innovationer och arbetet med att minska koldioxidutsläppen. Utfallet styr både rapporteringen och processen för att definiera fokusområden i Saabs strategi.

Engagemang från intressenter och affärsstrategi

Kund- och investerarperspektiv samt marknadsanalys är viktiga faktorer som driver Saabs strategiutveckling. Under året uppdaterade Saab sin affärsstrategi så att den tydligt inkluderar digitalisering baserat på marknadstrender och kundernas förväntningar. Digitaliseringen genomsyrar hela Saabs strategi och kommer att forma företagets arbetssätt under de kommande fem åren. Likaså har Saab gjort flera investeringar baserade på intressent- och marknadsanalyser, bland annat genom att förvärva verksamheter för att möta efterfrågan på framtida teknologier, däribland artificiell intelligens. Under 2023 förvärvade Saab både BlueBear, en specialist inom AI-drivna autonoma svärmsystem, och CrowdAI, ett företag inom artificiell intelligens och maskininlärning.

Att hålla sig nära marknaden, ha en kontinuerlig dialog med intressenter och ett agilt tankesätt är viktigt för att säkerställa en framtidssäker strategi som gör det möjligt för Saab att anpassa sig till och leverera framtidens försvar. Saabs koncernledning och styrelse informeras regelbundet om intressenters synpunkter och intressen, inklusive de som rör hållbarhetsfrågor, genom strategi- och ERM-processen. Hållbarhetsrelaterade intressenters synpunkter uppmärksammas också av ledningsgruppen och styrelsen under den dubbla väsentlighetsbedömningen och processen för fastställande av hållbarhetsstrategin, som sker varje år.

Primära intressentgrupper	Primär form av dialog	Väsentliga ämnen	Exempel på resultat från dialoger
Ägare och investerare	- Direkta investerardialoger och kapitalmarknadsdagar - Bolagsstämma - Hållbarhetsundersökningar från investerare och analytiker - Kontinuerlig dialog med investerare och analytiker	- Responsible Sales - Antikorrupktion - Klimatpåverkan	Svar på frågor från investerare
Den egna arbetskraften	- Kontinuerlig dialog - Individuella prestationsutvärderingar - Medarbetarengagemangsundersökningar - Utbildning och medvetandehöjande åtgärder	- Företagande och mänskliga rättigheter - Antikorrupktion - Klimatpåverkan - Arbetsmiljö - Ämnen som inger betänkligheter - Mångfald och inkludering - Informationssäkerhet - Produktsäkerhet	- Kommunikation med ledningen - Policyuppdateringar - Förbättringar och handlingsplaner
Studenter och kandidater	- Arbetsmarknadsdagar och liknande evenemang - Universitetssamarbeten - Externa undersökningar om studenternas förväntningar på framtida arbetsgivare	- Klimatpåverkan - Hållbar innovation - Mångfald och inkludering	- Policyuppdateringar - Ständiga förbättringar och handlingsplaner
Kunder	- Individuella möten, mässor och konferenser - Utvärderingar och feedback om hållbarhet från kunder - Krav från kunder - Hållbarhetsforum inom industrin	- Hållbar innovation - Industriellt samarbete och partnerskap - Ämnen som inger betänkligheter - Informationssäkerhet - Exportkontroll - Produktsäkerhet	- Samarbete inom hållbar innovation - Produkt- och serviceförbättringar
Berörda samhällen, beslutsfattare och intressentorganisationer	- Deltagande i försvarsforum och debatter (Almedalen, Folk och Försvar i Sälen) - Deltagande i försvarsforum och debatter (ASD, Europeiska Union, SOFF och Förenade Nationerna COP16) - Volontärarbete och samarbeten med ideella organisationer	- Företagande och mänskliga rättigheter - Antikorrupktion - Klimatpåverkan - Ämnen som inger betänkligheter - Industriellt samarbete och partnerskap	- Samordning i hållbarhetsämnen i ASD-forumet - Stöd till lokala projekt
Leverantörer, arbetstagare i värdekedjan och partners	- SBTi:s samverkansaktiviteter - Saabs leverantörsdagar - Löpande kontakt med leverantörer och partners	- Företagande och mänskliga rättigheter - Hållbar innovation - Ämnen som inger betänkligheter - Cirkulär ekonomi - Arbetsmiljö - Antikorrupktion	- Optimering av leverantörernas hållbarhetsprestanda i EcoVadis - Åtgärdsplaner för strategiska leverantörer

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Väsentliga hållbarhetsämnen

SBM-3 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

För väsentlig påverkan, risker och möjligheter (IRO) som identifierats tillämpar Saab en rad åtgärder för att begränsa dessa, till exempel policyer, åtgärder och mål. Dessa element ingår i företagets strategiska planering, som ses över årligen.

Robusthet i strategin och affärsmodellen

Saabs bedömning av motståndskraften i strategin och affärsmodellen baseras på resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen (DMA), som utgör ett viktigt underlag för företagets hållbarhetsstrategi. Saabs strategiska affärsplan (SBP) och tillhörande hållbarhetsstrategi är utformade för att främja motståndskraft genom att proaktivt hantera företagets identifierade risker, möjligheter och påverkan. Det övergripande syftet med strategin är att hantera potentiella risker och samtidigt dra nytta av nya möjligheter, för att därigenom säkerställa långsiktig hållbarhet och konkurrensfördelar. Tillvägagångssättet stöds av en robust analys av underliggande marknadstrender och data, som ligger till grund för strategiska beslutsprocesser. Strategin följs upp kontinuerligt och justeras utifrån händelser i realtid, för att skapa en motståndskraftig och anpassningsbar organisation som kan navigera i det komplexa globala flyg- och försvarslandskapet. Denna proaktiva hållning tryggar inte bara Saabs framtid utan positionerar också Saab som en ledare inom ansvarsfull och hållbar affärsverksamhet. Saab anser därför att företagets affärsmodell, i kombination med de åtgärder som Saab har vidtagit, i nuläget uppvisar motståndskraft mot de identifierade riskerna.

Motståndskraften utvärderas kontinuerligt som en del av processen för att fastställa vilka väsentliga ämnen som ska ingå i hållbarhetsstrategin och genom att relaterade mål och åtgärder för varje väsentligt område definieras. Saab analyserar också vilka kort-, medel- och långsiktiga mål som bör sättas upp för att öka organisationens motståndskraft och ta tillvara på möjligheter kopplade till hållbarhetsomställningen.

Denna process genomförs årligen för att säkerställa företagets förmåga att hantera väsentlig påverkan, risker och möjligheter i förhållande till sin övergripande strategi och affärsmodell. Processen stödjer en kontinuerlig uppföljning av väsentlig påverkan, risker och möjligheter samt hur dessa överensstämmer med Saabs strategiska inriktning och affärsmodell.

Saab har inte identifierat några aktuella finansiella effekter av väsentliga risker och möjligheter på dess finansiella ställning, finansiella resultat eller kassaflöden, och inte heller några väsentliga risker och möjligheter som skulle kunna ge upphov till en betydande risk för en väsentlig justering under nästa årsredovisningsperiod av de redovisade värdena för tillgångar och skulder som rapporteras i de tillhörande finansiella rapporterna.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Påverkansväsentlighet

Tabellen visar Saabs påverkan som identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen 2025. Ytterligare information beskrivs under varje ämnesområde i följande avsnitt: Miljö, Samhällsansvar och Bolagsstyrning.

Ämne	Beskrivning av påverkan, risker och möjligheter		ESRS under-/del-underämnen	Var i värdekedjan uppstår påverkan	Tidshorisont	Påverkan sker genom Saabs egen verksamhet och/eller affärsrelationer
E1 – Klimatförändringar	Faktisk negativ påverkan	Koldioxidutsläpp från Saabs värdekedja, främst relaterade till inköpta varor och tjänster, samt användning av sålda produkter.	Begränsning av klimatförändringar Energi	Uppströms Egen verksamhet Nedströms	Kort, medellång och lång sikt	Saabs egen verksamhet och affärsrelationer
E2 – Miljöförörensningar	Faktisk negativ påverkan	Användning av ämnen som inger betänkligheter och i vissa fall ämnen som inger mycket stora betänkligheter och som orsakar negativ miljöpåverkan	Ämnen som inger betänkligheter Ämnen som inger mycket stora betänkligheter	Uppströms Egen verksamhet Nedströms	Kort, medellång och lång sikt	Saabs egen verksamhet och affärsrelationer
E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Faktisk negativ påverkan	Resursutarmning av material som används för Saabs produkter och tjänster och avfall som genereras	Inflöde av resurser, inklusive resursanvändning Avfall	Uppströms Egen verksamhet Nedströms	Kort, medellång och lång sikt	Saabs egen verksamhet och affärsrelationer
S1 – Den egna arbetskraften	Faktisk negativ påverkan	Fysisk skada till följd av arbetsrelaterade olyckor	Hälsa och säkerhet	Egen verksamhet	Kort, medellång och lång sikt	Saabs egen verksamhet
	Potentiell negativ påverkan	Högt leveranstempo och stark affärstillväxt kan leda till stressrelaterad ohälsa	Hälsa och säkerhet	Egen verksamhet	Kort, medellång sikt	Saabs egen verksamhet
	Faktisk negativ påverkan	Ojämlika löner missgynnar berörda anställda	Jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete	Egen verksamhet	Kort, medellång sikt	Saabs egen verksamhet
S2 – Arbetstagare i värdekedjan	Potentiell negativ påverkan	Potentiella kränkningar av mänskliga rättigheter i samband med utvinning och förädling av metaller och mineraler samt produktion och montering av elektroniska produkter.	Hälsa och säkerhet Barnarbete Tvångsarbete Föreningsfrihet Adekvat lön Jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete Adekvat bostad	Uppströms	Kort, medellång och lång sikt	Affärsrelationer
	Potentiell negativ påverkan	Ökad efterfrågan kan leda till ökat övertidsarbete och arbetsrelaterad stress	Personlig hälsa och säkerhet	Uppströms	Kort, medellång och lång sikt	Affärsrelationer
S3 – Berörda samhällen	Potentiell negativ påverkan	Potentiella kränkningar av mänskliga rättigheter vid felaktig eller oavsiktlig användning av militär utrustning	Säkerhetsrelaterad påverkan	Nedströms	Kort, medellång och lång sikt	Affärsrelationer
S4 – Konsumenter och slutanvändare	Potentiell negativ påverkan	Negativ effekt på användarna om ett produktfel uppstår	Hälsa och säkerhet	Nedströms	Kort, medellång och lång sikt	Saabs egen verksamhet
G1 – Ansvarsfullt företagande	Potentiell negativ påverkan	Bristande täckning och hantering av Saabs visselblåsarfunktion ökar risken för att oegentligheter inträffar, vilket kan påverka människor och miljö negativt	Skydd för visselblåsare	Uppströms Egen verksamhet Nedströms	Kort, medellång och lång sikt	Saabs egen verksamhet

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Finansiell väsentlighet

Tabellen visar Saabs risker och möjligheter som identifierats i den dubbla väsentlighetsanalysen 2025. Ytterligare information beskrivs under varje ämnesområde i följande avsnitt: Miljö, Samhällsansvar och Bolagsstyrning.

Ämne	Beskrivning av påverkan, risker och möjligheter		ESRS under-/del-underämnena	Tidshorisont
E1 – Klimatförändringar	Finansiell risk	Att inte leva upp till intressenternas förväntningar genom bristande transparens eller ouppfyllda klimatåtaganden.	Anpassning till klimatförändringar	Medellång, lång sikt
	Finansiell möjlighet	Attrahera hållbar finansiering och avkastning på investeringar från energi-/koldioxideffektiva produkter och processer	Energi	Kort, medellång och lång sikt
	Finansiell risk	Kostnader för att minska koldioxidutsläppen och anpassa sig till fysiska förändringar till följd av klimatförändringar	Begränsning av klimatförändringar Anpassning till klimatförändringar	Medellång, lång sikt
	Finansiell risk	Stigande energipriser och långvariga strömavbrott	Energi	Kort, medellång och lång sikt
E2 – Miljöföroreningar	Finansiell risk	Ändrade regler för godkända kemikalier och substanser kan leda till störningar i produktion och utveckling av produkter.	Ämnen som inger betänkligheter Ämnen som inger mycket stora betänkligheter	Medellång, lång sikt
E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Finansiell risk	Risk för ökade priser och låg tillgång till kritiska råvaror på grund av geopolitiska spänningar och hög efterfrågan.	Inflöde av resurser, inklusive resursanvändning	Kort, medellång och lång sikt
	Finansiell möjlighet	Ökade långsiktiga affärsrelationer tack vare cirkulär tillverkningsprocess och utökad produktivscykel	Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	Kort, medellång och lång sikt
S1 – Den egna arbetskraften	Finansiell möjlighet	En hälsosam och innovativ arbetsplats där de anställda har rätt kompetens, förutsättningar och motivation för att prestera	Utbildning och kompetensutveckling Mångfald	Kort, medellång och lång sikt
S4 – Konsumenter och slutanvändare	Finansiell risk	Säkerhetsincidenter kan innebära betydande risker för företagets rykte och ekonomi, eftersom säkerhet är en avgörande konkurrensfaktor inom flyg- och försvarsindustrin.	Personlig hälsa och säkerhet	Kort, medellång och lång sikt
G1 – Ansvarsfullt företagande	Finansiell risk	Otillräckliga förebyggande åtgärder för att förhindra mutor och/eller korrupktion kan leda till att förtroendet för Saab som affärspartner minskar.	Korrupktion och mutbrott – förebyggande och upptäckt, inklusive utbildning	Kort, medellång och lång sikt
	Finansiell risk	Underlåtenhet att följa mekanismer för efterlevnad inom företagskulturen, bland annat när det gäller specifika exportregler och förväntningar avseende informationssäkerhet, kan leda till avbrott i verksamheten och förlorat förtroende.	Företagskultur	Kort, medellång och lång sikt
	Finansiell möjlighet	Politiskt engagemang för att proaktivt främja och företräda Saabs ståndpunkter och långsiktiga affärsintressen.	Politiskt engagemang och lobbyverksamhet	Kort, medellång och lång sikt



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Upplysningar om väsentlighetsbedömningsprocessen

IRO-1

Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Den dubbla väsentlighetsanalysen följer de allmänna principerna i ESRS 1, kapitel 3. Alla ämnen, underämnena och del-underämnena i ESRS 1 AR 16 ingår i tillämpningsområdet. Saab tog också hänsyn till sektor- och enhetsspecifika ämnen i bedömningen.

Metodik

I sin bedömning har Saab utvärderat den faktiska positiva och negativa påverkan från sin verksamhet med hjälp av förutbestämda skalor för att mäta påverkans storlek, omfattning och oåterkallelighet. För potentiell påverkan beaktades även sannolikheten. Vid bedömning av potentiell negativ påverkan på mänskliga rättigheter bedömdes storleken alltid till det högsta värdet. Syftet var att höja den genomsnittliga allvarlighetsgraden och säkerställa att påverkans allvarlighetsgrad beaktas före sannolikheten, i enlighet med ESRS 1 punkt 45. Saab har haft inställningen att om ett ämne ska bedömas ha en positiv påverkan ska den överträffa lagkrav eller bästa praxis. Riskreducerande åtgärder får inte tas med i beräkningen för att minska befintliga negativa effekter.

Finansiella risker och möjligheter har bedömts utifrån Saabs ERM-process med parametrarna "Omfattning" och "Sannolikhet". Påverkan, risker och möjligheter som nådde över en viss tröskel utgjorde Saabs väsentliga hållbarhetsämnen.

Saab identifierade och bedömde hållbarhetsrelaterad påverkan, risker och möjligheter baserat på koncernens egen verksamhet, värdekedjor i tidigare och senare led, affärsrelationer, produkter och tjänster som tillhandahålls samt geografiska platser för den egna verksamheten, leverantörer och kunder. Hänsyn togs till kort-, medel- och långsiktiga perspektiv.

Interna ämnesexperter för de ämnen som omfattas utvärderade tillsammans med Group Sustainability varje ämne på ett strukturerat sätt. I dialogen med berörda intressenter har Saab, där så varit möjligt, använt både interna och externa data för att få en objektiv förståelse för påverkan, risker och möjligheter. Den senaste uppdateringen av den dubbla väsentlighetsanalysen omfattade inte direkt samråd med berörda intressenter eller externa experter.

Eftersom Saab är certifierat enligt ISO 14001 för miljöledning och ISO 45001 för arbetsmiljöledningssystem är Saab vana vid att identifiera, bedöma och fastställa väsentliga aspekter att hantera och har gjort det i många år. Saab har processer för risk- och möjlighetshantering för att fastställa väsentliga risker i organisationen, verksamheten, i projekt och i värdekedjan.

Saab har beaktat sambanden mellan påverkan och beroenden samt de risker och möjligheter som kan uppstå till följd av dessa. Om till exempel Saabs potentiella negativa påverkan på slutanvändare skulle bli verklighet skulle den identifierade finansiella risken för minskat förtroende för Saab som företag kunna bli verklighet.

Upprättande av den dubbla väsentlighetsanalysen

Revisionsutskottet godkände resultaten av den uppdaterade dubbla väsentlighetsanalysen i juni 2025. Den dubbla väsentlighetsanalysen ska enligt planen ses över årligen inför den kommande rapporten och vart tredje år ska en mer djupgående analys genomföras. Resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen är ett av flera viktiga underlag för utarbetandet av Saabs hållbarhetsstrategi, som syftar till att adressera och hantera risker och påverkan samt skapa konkurrensfördelar utifrån identifierade möjligheter.

Saab har inrättat en internkontroll som bland annat innefattar att säkerställa att Saabs dubbla väsentlighetsanalys är uppdaterad för innevarande års hållbarhetsrapport. Eventuella ändringar av de väsentliga ämnena jämfört med tidigare år ska förklaras, inklusive skälen till att de lagts till eller tagits bort.

Förändringar i utfallet

Jämfört med tidigare rapportperioder har Saabs väsentlighetsprocess utvecklats och resultatet av tidigare dubbla väsentlighetsanalyser har omkalibrerats och uppdaterats. Detta har resulterat i följande förändringar i rapporten för 2025 jämfört med rapporten för 2024:

- De tidigare enhetsspecifika ämnena hållbar innovation och industriellt samarbete och partnerskap har tagits bort som enhetsspecifika ämnen. Dessa ämnen utgör en del av Saabs hållbarhetsstrategi och syftar till att ytterligare integrera hållbarhet i Saabs produkter, tjänster och övergripande verksamhet.
- De tidigare enhetsspecifika ämnena exportkontroll och informationssäkerhet har tagits bort som fristående ämnen och ingår nu i ESRS underämne företagskultur.
- Del-underämnet säkra anställningar har bedömts som ej väsentligt och tagits bort.
- Produktsäkerhet har bedömts som väsentligt och har lagts till.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information



Klimatförändringar [E1 IRO-1] Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig klimatrelaterad påverkan, risker och möjligheter

Process

Saabs identifiering av klimatpåverkan baseras på Saabs initiala kartläggning av utsläpp av växthusgaser. Se tabell på sidan 93 för en översikt över hur Saabs klimatutsläpp fördelar sig inom den egna verksamheten och värdekedjan. Klimatrelaterade risker och möjligheter identifieras och bedöms i enlighet med Saabs riskprocess. Klimatrelaterade risker och möjligheter bedöms både för Saabs egen verksamhet och i hela värdekedjan, vilket omfattar aktiviteter i tidigare och senare led. Bedömningen följer TCFD:s globala ramverk och skiljer mellan fysiska risker och möjligheter (t.ex. akut och kroniskt fokus) och risker och möjligheter i omställningsskeden (t.ex. förändringar i policy, marknad och teknik). Klimatrelaterade risker och möjligheter, både fysiska och under en omställningsperiod, bedöms på kort sikt (0–1 år), medellång sikt (1–5 år) och lång sikt (5–30+), baserat på sannolikheten för och omfattningen av påverkan.

Saab tillämpar NABC-modellen (Need, Approach, Benefit and Competition) tillsammans med en innovationsmatris för att utvärdera möjligheter. Verktyget bedömer om innovationerna är inkrementella eller radikala, och om innovationerna skapar värde för Saabs verksamhet eller har en positiv påverkan på kunderna. På lång sikt förväntas processen öka produktionen av koldioxidminskande innovationer som kan användas för att minska företagets påverkan och risk, eller ge nya möjligheter till låga koldioxidutsläpp.

Scenarioanalys

Scenarioanalys spelar en central roll i Saabs bedömningar. Scenarier med höga utsläpp används för att testa hur känsliga tillgångar och affärsaktiviteter är för fysiska risker, medan övergångsscenarier utvärderar hur motståndskraftig Saabs verksamhet och produkter är mot en övergång till en ekonomi med nollutsläpp. Läs mer om vilka scenarion Saab använt på [sidan 86](#).

Scenarierna presenteras i olika workshops där experter inom relevanta områden bidrar till att utvärdera de aktuella riskerna och möjligheterna. Resultaten av dessa analyser ligger till grund för både strategisk planering och finansiella antaganden.

Genom detta integrerade arbetssätt säkerställer Saab att klimatrelaterade risker och möjligheter systematiskt identifieras, bedöms och hanteras, vilket stödjer motståndskraften i verksamheten och utvecklingen av hållbara lösningar för kunderna. Saab har under 2021 genomfört en risk- och möjlighetsanalys som ligger till grund för denna redovisning. I slutet av 2025 uppdaterade Saab denna risk- och möjlighetsanalys, som kommer att ligga till grund för det fortsatta arbetet.

Föroreningar [E2 IRO-1] Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter i samband med föroreningar

Saab har identifierat, bedömt och utvärderat påverkan, risker och möjligheter relaterade till föroreningar genom hela värdekedjan, den egna verksamheten samt i tidigare och senare led. Under 2024 genomförde Saab en fördjupad studie av miljö och biologisk mångfald tillsammans med en tredje part, där åtta av Saabs globala anläggningar analyserades. Bedömningen är att Saab generellt har en låg påverkan på de föroreningsrelaterade delområdena luft, vatten och mark och är beroende av ekosystemtjänster. Mikroplaster identifierades som ett ämne där Saab behöver göra en ytterligare bedömning, men baserat på befintlig kunskap ansågs det inte vara väsentligt. Därför är Saabs huvudsakliga fokusområden inom föroreningar ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi [E5 IRO-1] Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi

Resursanvändning och cirkulär ekonomi är avgörande för att hantera globala utmaningar som klimatförändringar, resursbrist samt avfallsproduktion och avfallshantering. Att integrera dessa principer är inte bara avgörande för miljömässig hållbarhet, utan också för att säkerställa långsiktig lönsamhet för företaget.

Inom området resursanvändning och cirkulär ekonomi förbättrar Saab sina processer för att identifiera och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter. Företaget har ännu inte genomfört en särskild genomlysning av sin verksamhet och värdekedja specifikt för detta område. Istället planerar Saab att bygga vidare på befintliga väsentlighetsbedömningar och riskanalyser som utvecklats under ESRS E-ämnen. Dessa analyser stöds av de metoder och processer som krävs enligt ISO 14001, samt av interna riskhanteringsverktyg som används i projekt och verksamheter. Med detta tillvägagångssätt kan Saab fånga de mest relevanta beroendena, riskerna och möjligheterna och den mest relevanta påverkan utan att duplicera processer. Syftet är att integrera olika miljöämnen snarare än att skapa parallella system.

Under 2025 genomförde Saab en materialflödesanalys (MFA) på prov, som visade att det finns begränsningar i resursinflödesdata för närvarande. Att stärka denna datagrund anses vara en förutsättning för att genomföra en meningsfull och omfattande E5-analys av risker och möjligheter.

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Ansvarsfullt företagande [G1 IRO-1] Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Saabs process för identifiering av företagsrisker (ERM) integrerar försvarsspecifika indikatorer, inklusive korruptionsrisker i kompensationskontrakt och exponering mot sanktionerade jurisdiktioner. Väsentliga risker bedöms med hjälp av en geografisk och operativ exponeringsmatris, inklusive bedömningar av Saabs enheter för juridik, inköp och regelefterlevnad.

Inte väsentliga

Vattenresurser och marina resurser [E3 IRO-1] Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter relaterade till vattenresurser och marina resurser

Vattenresurser och marina resurser betraktas som inte väsentliga för Saab. Bedömningen baseras främst på en fördjupad studie av biologisk mångfald, inklusive en vattenanalys, som genomfördes av en oberoende tredje part på uppdrag av Saab 2024. Analysen omfattade åtta av Saabs globala anläggningar, varav endast en ansågs vara relevant i förhållande till vattenutsläpp. Den här platsen ligger inte i ett område med hög vattenbelastning. För att övervaka eventuell påverkan på vattenkvaliteten utförs kontinuerlig provtagning. Bedömningen anses vara relevant på kort till medellång sikt, eftersom ytterligare analys kommer att genomföras. Totalt sett är Saabs vattenförbrukning relativt låg enligt data om vattenuttag, särskilt jämfört med andra aktörer i samma bransch. Företaget har inga tillverkningsprocesser som är beroende av stora mängder vatten, och därför identifierar Saab inte vatten som en omedelbar risk. Den allra största delen av Saabs vattenförbrukning sker i Sverige, där tillgången på färskvatten är stabil. Baserat på denna analys har Saab bedömt området Vattenresurser och marina resurser som icke-väsentligt. Samråd med berörda samhällen har inte genomförts.

Biologisk mångfald och ekosystem [E4 IRO-1] Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter för biologisk mångfald och ekosystem

Biologisk mångfald betraktas som icke-materiellt för Saab. Bedömningen baseras främst på en fördjupad studie av biologisk mångfald som genomfördes av en oberoende tredje part på uppdrag av Saab 2024. Utredningen visade att Saab generellt sett har en låg påverkan på biologisk mångfald inom den egna verksamheten. Ingen av de åtta platserna ligger i områden som är känsliga för biologisk mångfald.

Studien bekräftade också att Saab inte är beroende av några specifika ekosystemtjänster. Både övergångsrisker och fysiska risker bedömdes med hjälp av TNFD-ramverket (Taskforce on Nature-related Financial Disclosures), som dock visade att dessa risker är begränsade. Det skedde inget samråd med berörda samhällen i denna inledande bedömning och någon scenarioanalys genomfördes inte. Resultaten baseras på företagets nuvarande kännedom om sina anläggningar och verksamheter.

Saab har inte identifierat något behov av att genomföra några begränsningsåtgärder avseende biologisk mångfald i nuläget. Miljöteamet fortsätter att övervaka detta område och planerar att under 2026 genomföra ytterligare en studie av Saabs värdekedja i tidigare och senare led.

IRO-2 Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsrapport

För en fullständig förteckning över upplysningskrav som omfattas av hållbarhetsrapporten hänvisar Saab till innehållsförteckningen i bilaga ESRS innehållsförteckning och datapunkterna från annan EU-lagstiftning, [sidorna 139–145](#). Bilagan anger var varje krav behandlas i hållbarhetsrapporten och innehåller även en lista över ämnen som inte bedöms vara väsentliga.

För de ämnen som är väsentliga för Saab har Saab som huvudregel att rapportera obligatorisk kvalitativ och kvantitativ data kopplad till dessa ämnen. Saab har identifierat två kategorier av undantag från huvudregeln:

- Data som Saab inte vill redovisa på grund av känslig information
- Beskrivning av metod för att beräkna uppgifter på grund av känslig information



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Miljö

Miljö

Klimatförändringar [E1]	84
Föroreningar [E2]	96
Resursanvändning och cirkulär ekonomi [E5]	99
Verksamheter som är tillstånds- eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken	104
EU:s taxonomi	105



SAAB

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Klimatförändringar

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter	
Faktisk negativ påverkan	Koldioxidutsläpp från Saabs värdekedja, främst relaterade till inköpta varor och tjänster, samt användning av sålda produkter.
Finansiell risk	Att inte leva upp till intressenternas förväntningar genom bristande transparens eller ouppfyllda klimatåtaganden.
Finansiell möjlighet	Attrahera hållbar finansiering och avkastning på investeringar från energi-/koldioxideffektiva produkter och processer.
Finansiell risk	Kostnader för att minska koldioxidutsläppen och anpassa sig till fysiska förändringar till följd av klimatförändringar.
Finansiell risk	Stigande energipriser och långvariga strömavbrott.

E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna

Saabs klimatomställningsplan (CTP) uppdaterades under 2025 och kommer att färdigställas under 2026. Planen kommer därefter att godkännas av styrelsen och publiceras externt.

Saabs klimatomställningsplan fastställer strategi och väg framåt för att leverera Saabs nettonollutsläppsmål. Den beskriver tidigare, nuvarande och framtida insatser för att begränsa klimatförändringar och att säkerställa att Saabs strategi och affärsmodell är förenlig med övergången till en hållbar ekonomi. Detta i syfte att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C i enlighet med Parisavtalet samt med målet att uppnå klimatneutralitet till år 2050. Klimatomställningsplanen lägger grunden och ambitionen samt verkställandet för att nå Saabs mål.

Saabs inriktning för att begränsa den globala uppvärmningen

Saabs ambition är att vara hållbarhetsledande inom försvarssektorn, vilket bevisas genom att vi är ett av de första, större försvarsföretaget som har fått mål för utsläppsminskning godkända i enlighet med Science Based Targets initiative (SBTi). Dessa mål, som utarbetades under 2021, godkändes under 2022 avseende kortsiktiga mål samt under 2024 avseende långsiktiga nettonollutsläppsmål, vilka utarbetades i enlighet med den senaste forskningen inom klimat och med målsättning att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C.

Saab är inte uteslutet från EU:s Parisanpassade referensvärden (Paris-aligned benchmarks, PAB).

Drivkrafter för utfasning av fossila bränslen och planerade nyckelåtgärder för detta

De identifierade drivkrafterna för minskade koldioxidutsläpp presenteras i form av nyckelåtgärder i anslutning till varje omfattning och kategori.

Bränsleskifte och produktuppdateringar (scope 1)

- Minska utsläpp från flygverksamhet
- Inköp av SAF för egen flygverksamhet

Energieffektivitet och användning av förnybar energi (scope 1 & 2)

- Öka andelen förnybar energi och förbättra energiresiliensen.
- Förbättringar av byggnaders energieffektivitet

Minska koldioxidutsläppen i leverantörskedjan (scope 3 – Inköpta varor och tjänster)

- Engagera företagets leverantörer i att uppfylla mål enligt SBTi

Bränsleskifte och produktuppdateringar (scope 3 – Användning av sålda produkter)

- Möjliggöra minskade utsläpp från användningsfasen för företagets produkter
- Säkerställa att designkriterierna är i linje med företagets åtagande
- Samarbeta med kunder för att säkerställa SAF i företagets leverantörskedjor

Byte av bränsle och användning av förnybar energi (scope 3 – Tjänsteresor)

- Minska utsläpp från Saabs affärsresor genom ändrade resvanor, förändrat tankesätt, tillämpning av ny teknologi och samarbete med leverantörer för att driva förändring.

Energieffektivitet, bränsleskifte och användning av förnybar energi (scope 3 – Transport i tidigare led)

- Samarbeta med leverantörer av godstransporter för att säkerställa övergång till transportmetoder med låga koldioxidutsläpp och innovativa logistiklösningar



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Genomförandet av strategin för minskade koldioxidutsläpp

Att fastställa en tydlig strategi för minskade koldioxidutsläpp är en viktig del av klimatomställningsplanen.

Genomförandet av Saabs strategi för minskade koldioxidutsläpp bygger på följande steg:

- 1. Identifiera drivkrafter för utfasning av fossila bränslen: Saabs klimatomställningsplan bygger på Saabs inledande kartläggning av utsläpp av växthusgaser och identifierar Saabs nivåer för minskade koldioxidutsläpp (de viktigaste faktorerna för omställningen). Se [sidan 84](#) för identifierade drivkrafter för minskade koldioxidutsläpp och nyckelåtgärder.
- 2. Inrätta arbetsgrupper: Klimatarbetsgrupper etablerades inom de områden där drivkrafter identifierats, och som täcker alla delar av värdekedjan, från den egna verksamheten till Saabs leverantörskedja och kundaspekten, samt produktinnovationer och utvecklingsstadiet.
- 3. Identifiera nyckelåtgärder: Klimatarbetsgrupperna identifierade ett stort antal nyckelåtgärder, kopplade till Saabs koldioxidnivåer, som är avgörande för att lyckas minska utsläppen i hela Saabs värdekedja och nå nollutsläpp senast år 2050.
- 4. Definiera och implementera vägar till nettonoll: För varje arbetsgrupp definierades en väg för utsläppsminskningar fram till 2050, och arbetsgruppen ansvarar för att genomföra minskningarna på vägen.

Saab analyserar kontinuerligt hela värdekedjan för att identifiera nyckelåtgärder som är nödvändiga för att uppnå företagets mål för 2050. Denna pågående process hjälper också till att identifiera potentiella teknikgap där innovation och nära samarbete med partners och kunder kommer att vara avgörande.

Saab har allokerat kapital och driftsutgifter till aktiviteter som stödjer Saabs plan för klimatomställning, inklusive energieffektivitet, förnybar energi och biobränslen. Detta sker genom arbetsgrupper som identifierar vilka kapital- och driftsutgifter som krävs och är möjliga att genomföra. De underliggande bedömningarna kommuniceras till SBT:s styrkommitté som, baserat på den konsoliderade översikten, ger vägledning till affärsområdena och koncernfunktionerna under hela budgetprocessen.

I enlighet med förordning (EU) 2021/2178 och den svenska årsredovisningslagen redovisar Saab andelen kapitalutgifter och driftsutgifter i enlighet med EU:s taxonomi. 2025 var 1,4 procent av kapitalutgifterna och 1,4 procent av driftsutgifterna taxonomiförenliga. Saab redovisar inga investeringsplaner eller initiativ för att öka förenligheten med EU:s taxonomi.

Inlåsta växthusgasutsläpp från tillgångar och produkter

Saabs klimatomställningsplan innehåller åtgärder för att minska inlåsta utsläpp.

Saabs inlåsta utsläpp från tillgångar består huvudsakligen av fossilbränsle driven stationär industriutrustning, tjänstebilar, köldmediegaser och testflygplan. I klimatomställningsplanen beskrivs de åtgärder som planeras för att begränsa de inlåsta utsläppen. Det handlar till exempel om att förbättra energieffektiviteten i system och byggnader, att övergå från gasolja till biogas, att investera i solceller och att byta ut fossildrivna tjänstebilar mot elfordon.

Att kvantifiera utsläpp på tillgång är utmanande, eftersom de flesta tillgängliga uppgifter rapporteras och mäts på anläggningsnivå snarare än för enskild utrustning

Saabs inlåsta utsläpp från produkter är förenliga med scope 3 kategori 11, Användning av sålda produkter (från innevarande år och i orderböcker). Produkterna är i allmänhet utformade med tanke på en lång livslängd och har därför en långvarig effekt. Tabellen Växthusgasutsläpp, [sidan 93](#), visar växthusgasutsläpp per scope och kategori.

Saabs inlåsta utsläpp utgör inte en stor risk för att Saab inte ska nå sina klimatmål och driver inte omställningsrisker.

Saabs klimatomställningsplan och strategiska affärsplan

Klimatomställningsplanen är utformad för att driva företaget mot att uppnå sina klimatmål. Dessa mål adresserar direkt identifierad påverkan, risker och möjligheter relaterade till klimatförändringar och stärker därmed Saabs motståndskraft och konkurrenskraft på en föränderlig global marknad.

Klimatomställningsplanen är integrerad i Saabs finansiella planering. Detta görs på flera sätt, bland annat genom att upprätta en årlig budget för de identifierade nyckelåtgärderna i Saabs arbetsgrupper som planeras fram till år 2030.

De större posterna i Saabs planerade budget, som krävs för att uppfylla begränsningsmålet, granskas regelbundet tillsammans med potentiella risker i Saabs styrgruppsmöten (för SBT-projektet) för information och utvärdering.

Baserat på en bedömning av klimatrelaterade risker och möjligheter, inklusive en utvärdering av finansiell påverkan, har åtgärder vidtagits för att minska riskerna.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning
- Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

SBM-3 **Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell**

Resiliensanalys

Saab har analyserat hur klimatförändringar kan påverka verksamheten och värdekedjan. Analysen avsåg fysiska och omställningsrisker/-möjligheter med hjälp av offentligt tillgängliga IPCC- och IEA-scenarier och andra relevanta källor. Både alternativet väl under 2,0°C och 4,0°C användes. Scenariot väl under 2,0 °C förutsätter att målen i Parisavtalet uppnås med begränsning av klimatförändringarna genom politiska förändringar, medan scenariot 4,0°C anses vara ett mer ”business-as-usual”-scenario utan ambitiösa klimatpolitiska förändringar. Scenarierna och andra relevanta källor användes även för att testa Saabs möjlighet till strategisk flexibilitet samt bättre förstå framtida strategisk och finansiell påverkan i både gynnsamma och ogynnsamma scenarier.

För de fysiska riskerna och möjligheterna var dessa de viktigaste krafterna och drivkrafterna som beaktades i varje scenario: interaktioner mellan lokala ekosystemtillgångar, beroenden och påverkan, finansiering och försäkringar, intressenters och kunders krav, tillsynsmyndigheter, juridiska och politiska system, direkt interaktion med klimatet samt makro- och mikroekonomi. För omställningsriskerna och -möjligheterna var dessa de viktigaste krafterna och drivkrafterna som beaktades i varje scenario: finansiering och försäkringar, intressenters och kunders krav, tillsynsmyndigheter, rättsliga och politiska system samt direkt interaktion med klimatet.

Analysen av risker och möjligheter samt finansiell påverkan och resiliens reviderades och uppdaterades under slutet av december 2025 och utgör viktig indata till Saabs kommande uppdateringar av den dubbla väsentlighetsanalysen. För Saabs hållbarhetsrapport 2025 redovisas den analys Saab gjorde 2021-12-15, i enlighet med TCFD. För resiliensanalysen bedöms tidshorisont utifrån kort (0–1 år), medellång (1–5 år) och lång (5–30 år) sikt. Eftersom klimatrelaterade frågor ofta manifesterar sig över en längre period, är den långsiktiga tidshorisonten utvidgad till mer än 30 år i företagets fysiska klimatriskbedömning.

Omfattningen av den resiliensanalys som genomfördes år 2021 omfattade Saabs hela operativa verksamhet och värdekedja.

Slutsats

De analyserade riskerna och möjligheterna i resiliensanalysen har låg till medelhög påverkan på Saab på kort, medellång eller lång sikt. Låg påverkan betyder att det finns en viss effekt på resultatet eller att strategin tillfälligt påverkas eller försenas. Medelstor påverkan innebär att resultat och strategi påverkas måttligt.

Lågutsläppsscenario/omställningsscenario

I ett scenario där den globala uppvärmningen hålls under 2 °C är Saabs primära klimatrelaterade risker omställningsrisker, inklusive varumärkes-, policy-, reglerings- och marknadsfaktorer. De identifierade riskerna och möjligheterna beskrivs i under kommande rubrik, liksom deras påverkan på företagets verksamhet.

Högriskscenario/fysiskt scenario

Den finansiella påverkan från fysiska klimatrisker är för närvarande låg på medellång sikt, men förväntas öka på lång sikt utifrån ett högutsläppsscenario. Stigande temperaturer förväntas intensifiera extrema väderhändelser, där händelser som tidigare inträffade en gång vart 50:e år istället kan inträffa vart 3–4:e år vid en uppvärmning på 2 °C. IPCC förutspår också ett växande antal samtidiga och sammankopplade händelser som ett resultat av detta. De identifierade riskerna och möjligheterna beskrivs i under kommande rubrik, liksom deras påverkan på företagets verksamhet.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

Påverkan – koldioxidutsläpp från Saabs värdekedja, främst relaterade till inköpta varor och tjänster, samt användning av sålda produkter.

För att Saab ska kunna driva sin affärsmodell har företaget en negativ påverkan på miljön, huvudsakligen till följd av utsläpp samt användning av sålda produkter och inköpta varor och tjänster. Saabs arbete med Science Based Targets har resulterat i åtgärder som har påverkat företagets strategi, beslutsprocesser och samarbete med intressenter, inklusive leverantörer, kunder och investerare. Läs avsnitt E1-1 till E1-4, [sidorna 84–91](#), för ytterligare information om Saabs arbete med att minska utsläppen.

Omställningsrisk – att inte leva upp till intressenternas förväntningar genom bristande transparens eller ouppfyllda klimatåtaganden.

För att minska sina utsläpp av växthusgaser har Saab satt upp ambitiösa mål för utsläppsminskningar. I kombination med externa legala och marknadsmässiga krav ger detta Saab en position med mycket att leva upp till. Saab måste aktivt arbeta för att nå sina mål för utsläppsminskningar för att minimera risken att inte leva upp till intressenternas förväntningar. För att minska risken för bristande transparens har Saab bland annat infört klimatmål i sina incitamentsprogram och tillhandahåller extern kvartalsvis rapportering av relevanta nyckeltal. Detta arbetssätt ökar transparensen och stärker integrationen av Saabs klimatåtaganden i företagets övergripande strategi. Dessutom har denna identifierade risk drivit fram ett närmare samarbete med leverantörer och partners för att förbättra mätningen och minskningen av utsläppen i leverantörskedjan. Saab samarbetar aktivt med intressenter såsom investerare, beslutsfattare och icke-statliga organisationer (s.k. NGOs) genom dedikerade planer för hållbarhets- och miljökommunikation, vilket säkerställer transparens både internt och externt. Vårt engagemang för utsläppsminskning, CDP-rapportering och IFRS S2-anpassad rapportering bidrar till att skydda Saabs rykte.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Omställningsrisk och fysisk risk – kostnader för att minska koldioxidutsläppen och anpassa sig till fysiska förändringar till följd av klimatförändringar

Saabs åtagande att minska koldioxidutsläppen innebär en risk för ökade kostnader, liksom risken för ytterligare kostnader i samband med anpassning till eventuella fysiska förändringar till följd av klimatförändringar. Hanteringen av Saabs fysiska klimatrisker sker genom Saabs omfattande globala försäkringsprogram, som är utformat för att mildra egendomsskador och störningar i verksamheten. På tillgångsnivå tillämpar Saab Blue Risk Management Programme, som utvecklats tillsammans med Willis Towers Watson. I programmet ingår "blåa undersökningar" som genomförs av riskingenjörer som inspekterar Saabs anläggningar och utvärderar olika fysiska risker och rekommenderar åtgärder för att minska dem.

Omställningsrisker – attrahera hållbar finansiering och avkastning på investeringar från energi-/koldioxideffektiva produkter och processer

genom att positionera sig som en ledare inom hållbarhet inom försvarssektorn strävar Saab efter att använda detta ledarskap som en konkurrensfördel. Saab ser möjligheter att attrahera hållbar finansiering när företaget ställer om sina produkter, tjänster och processer mot ökad energieffektivitet och teknik med låga koldioxidutsläpp. Detta möjliggör tillgång till innovationsfonder, riskkapital, lånefinansiering samt statliga subventioner avsedda för koldioxidsnål teknik. Att visa på en proaktiv övergång till lågkoldioxidlösningar är avgörande för att säkra dessa finansieringsmöjligheter. Saab förväntar sig tidig innovation och infrastrukturutveckling inom luftfart och sjöfart. Företaget räknar med märkbara miljömässiga förändringar inom de närmaste fem åren, vilket ger möjligheter att erbjuda mer hållbara lösningar. Se avsnitt E1-1 till E1-4, sidorna 84-91, för ytterligare information.

Fysisk risk – stigande energipriser och långvariga strömavbrott

Risken för stigande energipriser och långvariga strömavbrott ökar, vilket potentiellt kan påverka den långsiktiga försörjningen. Sådana avbrott skulle kunna leda till försenade leveranser, avtalsbrott och påföljder. Saab avser minska denna risk genom att säkerställa en robust infrastruktur, riskbegränsning vid nyetableringar och potentiella samarbeten med elleverantörer för att öka energiproduktionen. Avtal struktureras för att undvika skyldighet för störningar utanför Saabs kontroll. Saab genomför kommunikation, utbildning och processförbättringar för att driva engagemang runt energieffektivitet inom hela organisationen. Tvärfunktionella nätverk med fokus på cirkulär ekonomi och klimatåtgärder kommer stödja dessa insatser ytterligare.

Saab ser däremot också möjligheter i att öka energieffektiviteten i verksamheten och byggnaderna, både vid nybyggnation och vid renoveringar, vilket leder till kostnadsbesparingar och minskade koldioxidutsläpp. Ny teknik kommer att möjliggöra mer digital, effektiv och koldioxidsnål verksamhet.

E1-2 Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Miljöpolicy

I Saabs miljöpolicy anges att Saab ska arbeta för att minimera miljöpåverkan från anläggningar, produkter och tjänster i hela värdekedjan, inklusive den egna verksamheten. I samma policy framhävs följande som viktiga för att uppfylla denna policy.

- Identifiering och minimering av produkters och verksamheters miljörisker
- Minimera användning och utsläpp av farliga ämnen och material
- Minimera utsläpp av växthusgaser
- Effektivare användning av energi och naturresurser
- Uppfylla tillämpliga lagar och regler
- Öppen attityd i kommunikationen av företagets miljöarbete

Policyn behandlar samlat Saabs identifierade påverkan, risker och möjligheter och ger vägledning om hur dessa ska hanteras. Saabs miljöpolicy överensstämmer med ISO 14001.

Samtliga Saabs större anläggningar är certifierade enligt ISO 14001:2015, vilket innebär att ledningssystemen uppfyller kraven i standarden. Saabs miljöpolicy är tillämplig för företagets leverantörskedja så som den är införlivad i uppförandekoden för leverantörer (SCoC). Saabs miljöpolicy beslutas av VD och fastställs av styrelsen. Saabs ledningsgrupp ansvarar för att policyn implementeras i hela organisationen.

Uppförandekod för leverantörer

Saabs uppförandekod för leverantörer innebär att leverantörerna aktivt ska hantera och minska sin miljö- och klimatpåverkan. Detta inkluderar utveckling och implementering av omfattande miljöledningspolicyer, helst i linje med erkända internationella standarder såsom ISO 14001. Leverantörerna måste fastställa vetenskapligt baserade mål för utsläpp av växthusgaser på kort och lång sikt i enlighet med Parisavtalet och säkerställa att pågående åtgärder för att begränsa utsläppen är i linje med dessa åtaganden.

Uppförandekoden för leverantörer behandlar begränsning av klimatförändringar genom systematiska utsläppsminskningar och uppmuntrar energieffektivitet och användning av förnybar energi i tillämpliga fall. Den betonar också anpassningen till klimatförändringarna genom att kräva bedömningar av verksamhetens påverkan på den biologiska mångfalden och på skyddade områden, och genom att genomföra lämpliga begränsningsåtgärder för att skydda ekosystemen.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Dessutom måste leverantörerna hantera farliga ämnen på ett proaktivt sätt, se till att de följer gällande regler och sträva efter att eliminera eller ersätta farliga material. Koden främjar principerna för en cirkulär ekonomi genom att uppmuntra till minskad resursförbrukning, inklusive vatten- och avfallsminimering, och utveckling av cirkulära affärsmodeller.

För mer information om Saabs uppförandekod för leverantörer, se [sidorna 100, 120](#).

Energistrategi

Saabs energistrategi ger tydlig vägledning om hur centrala områden inom Saab kan uppnå utsläppsminskningar utifrån energianvändning, i linje med företagets godkända SBTi-mål, samtidigt som den säkerställer ett motståndskraftigt energisystem som kan anpassas till en föränderlig värld.

Strategin innehåller en tydlig rangordning av åtgärder, där begränsningsåtgärder och investeringar prioriteras. Den inbegriper också att anläggningar i olika regioner har olika förutsättningar för energiproduktion och anpassar därmed rekommendationerna i enlighet med detta. I linje med företagets åtagande för SBTi och FN:s Race to Zero stödjer Saabs energistrategi direkt arbetet med att minska koldioxidutsläppen, med särskilt fokus på energieffektivitet och användning av förnybar energi. Denna strategi bidrar direkt till Saabs mål avseende minskning av utsläpp av växthusgaser inom scope 1 och 2 för inköpt och tillverkad energi.

Resedirektivet

Saabs resedirektiv ger tydlig vägledning till alla anställda i Saab, inklusive konsulter, om policy för tjänsteresor. Policyn ger de anställda vägledning om hur de, av tillgängliga alternativ, väljer de transportalternativ med minst klimatpåverkan och uppmanar dem att, när det är möjligt, prioritera virtuella möten.

I linje med företagets åtagande för SBTi och FN:s Race to Zero stödjer Saabs resedirektiv arbetet för att minska koldioxidutsläppen, särskilt inom områdena bränsleskifte och användning av förnybar energi. Detta direktiv bidrar till Saabs mål om minskning av utsläpp av växthusgaser inom scope 1 och 3 (kategori 6 Tjänsteresor).

E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicier

Under 2025 vidtogs flera viktiga åtgärder i linje med Saabs policyåtaganden för att uppnå de fastställda målen, som tillsammans adresserar följande drivkrafter för minskade koldioxidutsläpp: Bränslebyte och användning av förnybar energi, Energieffektivitet, Produktuppdateringar och Minskade koldioxidutsläpp i leverantörskedjan.

Under året tankade Special Flight Operations i Nyköping med 38 procent Drop-in Sustainable Aviation Fuel (SAF) från en segregerad tank, vilket markerar ett viktigt steg i övergången till hållbara bränslen. Dessutom installerades under sommaren en biogasanläggning på Saab Dynamics i Gamleby, som ersätter gasol i produktionen. Denna satsning, tillsammans med ersättningen av två oljepannor med fjärrvärme i byggnader där förnybar fjärrvärme finns tillgänglig, motsvarar en 22-procentig minskning av Saabs interna årliga Scope 1- och Scope 2-mål för utsläppsreduktion.

Energieffektiviseringsåtgärder genomfördes på flera av Saabs anläggningar, bland annat isolering för att minska uppvärmningsbehovet. Vidare har flera anläggningar övergått från diesel till HVO100 för intern transport och utrustning, med investeringar i nya tankar och hyrtankar för påfyllning av HVO100. Denna övergång kommer att fortsätta under det kommande året.

Saab fortsatte att engagera sina leverantörer att sätta egna utsläppsminskningsmål i linje med science-based targets och uppnådde under året ett engagemang som omfattar 30 procent av inköpsvolymen. Företaget övergick också från diesel till HVO-bränsle för sina Prime Transport Partners, vilket innefattade förhandlingar om nya avtal. Dessutom gjordes ansträngningar för att konsolidera transporter i syfte att minska antalet nödvändiga transporter.

I leverantörskedjan har avtalen med flygleverantörer förbättrats utifrån Saabs miljökrav. Det uppdaterade resedirektivet publicerades, med riktlinjer för mer hållbara resepraktiker. Saabs klimatfond har bidragit till sex innovativa projekt som valts ut genom årets Innovation Call. Dessa projekt adresserar nyckelåtgärder avseende drivkrafter för: utfasning av fossila bränslen, energieffektivitet, bränsleskifte och produktuppdateringar. För mer information om Saabs klimatfond, se [sidan 89](#).

Saab har under året tagit fram en mer detaljerad klimatomställningsplan som kommer att publiceras under 2026. I slutet av 2025 genomfördes en uppdaterad risk- och möjlighetsbedömning i enlighet med IFRS S2, vilken kommer att ligga till grund för analyser inom klimatområdet framöver.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Saabs klimatfond

Saab har en klimatfond som stödjer klimatinnovationer inom företaget. Klimatfonden har inrättats med en särskild process för att identifiera, finansiera och utveckla tidiga innovationer med potential för positiv klimatpåverkan, både inom företagets verksamhet och i de produkter och tjänster Saab erbjuder.

Saabs klimatfond har bidragit till sex innovativa projekt som valts ut genom årets Innovation Call: Climate. Dessa projekt adresserar nyckelåtgärder avseende drivkrafter för: utfasning av fossila bränslen, energieffektivitet, bränsleskifte och produktuppdateringar. Nedan presenteras i korthet några av de idéer som beviljats finansiering från klimatfonden.

Climate call - Återvinningsbart verktyg: Ett 3D-utskrivet återvinningsbart kolfiberverktyg för prototyper eller små serier. Verktyget mals ned, blir till nya pellets och därefter printas ett nytt verktyg. När verktyget inte längre behövs eller är utslitet kan materialet i verktyget användas till nya verktyg. Det gamla verktyget kan malas ned och nya pellets tillverkas och användas för att printa ett nytt verktyg. Metoden kan minska både behovet av nya materialresurser och kostnaderna.

Climate call - Optimering av materialstruktur: Genomföra ett pilotprojekt för att implementera optimeringsverktyg i syfte att minska strukturens massa med hänsyn till undervattensstötter. Målet att minska massan betraktas som ett första steg i införandet av optimering. Strukturell optimering kan omfatta flera mål, såsom minskat CO₂-avtryck, ökad strukturell hållfasthet, minskad massa, lägre kostnader och minskad svetsstorlek.

Finansiella och andra resurser

Saab har cirka 100 heltids- och deltidanställda i företagets klimatgrupper som fokuserar på att driva på utsläppsminskningar samt samla in och rapportera utsläppsdata. För att effektivt kunna följa upp framstegen är utsläppsminskningar kopplade till finansiella kostnader. En viktig del i detta är att utveckla en intern metod för koldioxidprissättning. Detta kommer att göra det möjligt för oss att jämföra kostnaderna mellan olika minskningsåtgärder, förstå den årliga kostnaden för att uppnå Saabs mål samt fatta välgrundade beslut om klimatrelaterade investeringar. När den detaljerade färdplanen för företagets omställning till 2050 har slutförts kommer Saabs interna koldioxidprissättning underlätta identifiering av eventuella återstående finansieringsbehov och täppa till luckorna på resan mot minskade koldioxidutsläpp.

E1-4 Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Saabs engagemang för klimatåtgärder har varit en resa under flera år. Det började med ett projekt inom ramen för Task Force on Climate Related Financial Disclosures(TCFD) vilka identifierade klimatrelaterade risker och möjligheter. Därefter följde beräkning av Saabs utsläpp av växthusgaser 2020, vilket utgör basåret. Under 2021 nådde Saab en viktig milstolpe genom att sätta vetenskapsbaserade klimatmål enligt SBTi och gå med i FN:s Race to Zero-kampanj, där vi åtagit oss att uppnå nettonollutsläpp senast år 2050. Saab har nu utsläppsminskingsmål som validerats och godkänts av Science Based Targets-initiativet (SBTi) för kort- och långsiktiga mål samt nettonollutsläppsmål, vilket säkerställer målen är kompatibla med att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C.

Saabs mål för minskning av klimatutsläpp hanterar inte bara Saabs påverkan på klimatet utan även risken att inte uppfylla intressenternas förväntningar på grund av otillräcklig transparens eller ouppfyllda klimatåtaganden. Saabs mål för minskade klimatutsläpp inom scope 2 adresserar även den identifierade risken för stigande energipriser och långvariga strömavbrott.

Risken för ökade kostnader i samband med anpassning till fysiska förändringar till följd av klimatförändringar hanteras inte genom ett mätbart mål, Saab hanterar denna risk genom löpande riskreducerande åtgärder.

Saab har inga tidsbestämda mål för möjligheten att attrahera hållbar finansiering och avkastning på investeringar från energi-/koldioxideffektiva produkter och processer. Effektiviteten i Saabs policyer och åtgärder för denna möjlighet följs upp genom dialog med kunder och investerare.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning
- Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Övergripande nettonollutsläppsmål

Saab har åtagit sig att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan senast 2050.

Kortsiktiga mål:

- Saab har åtagit sig att minska utsläpp av växthusgaser inom scope 1 och scope 2 med 42 procent till 2030 från basåret 2020*
- Saab har åtagit sig att 50 procent av Saabs leverantörer (inköpta varor, tjänster och kapitalvaror) ska ha satt egna godkända SBTi-mål till 2027
- Saab har åtagit sig att minska utsläpp av växthusgaser inom scope 3, som omfattar transport och distribution, affärsresor och användning av sålda produkter, med 25 procent till 2030 (basår 2020)

**Målgränsen omfattar utsläpp och upptag från mark som används som råvara för bioenergi.*

Långsiktiga mål:

- Saab har åtagit sig att minska utsläpp av växthusgaser inom scope 1 och scope 2 med 90 procent till 2050 (basår 2020)
- Saab har åtagit sig att minska utsläpp av växthusgaser inom scope 3 med 90 procent inom samma tidsram

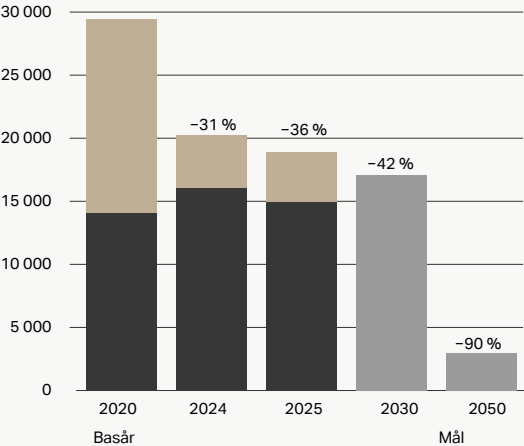
Saab har integrerat sin miljöstrategi och sina klimatmål i hela organisationen genom ett omfattande program. Programmet innehåller övergripande klimatmål, delmål på koncern- och affärsenhetsnivå samt detaljerade handlingsplaner för att uppnå målen. Framstegen följs upp och granskas fyra gånger per år.

Som ett resultat av den risk- och möjlighetsanalys som gjordes under 2021 fattades beslutet att starta upp SBTi-projektet och arbeta aktivt med att minska Saabs utsläpp. Saab skickade in sin utfästelse om åtagande 2021, och enligt SBT:s kriterier fanns då endast 2020 att välja som basår, annars hade åtagandet fått skjutas upp till 2022. Saab anser att 2020 fungerar som ett representativt basår, eftersom produktionen och försäljningen, som står för största delen av utsläppen, var fullskalig under 2020.

Utsläpp växthusgaser

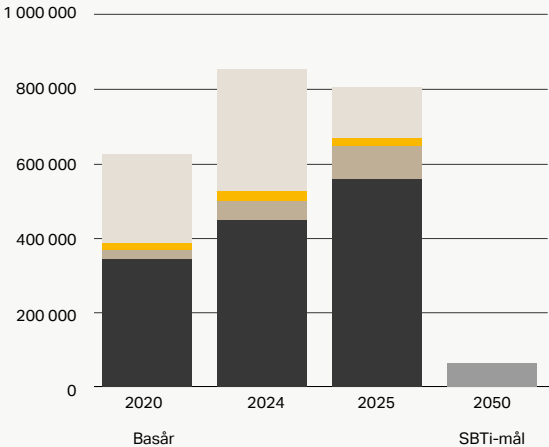
Scope 1 & 2 utsläpp, ton CO₂ ekvivalenter

- Scope 1
- Scope 2 marknadsbaserat
- Scope 1 + scope 2 totalt



Scope 3 utsläpp, per kategori

- Inköpta varor och tjänster
- Kapitalvaror
- Användning av sålda produkter
- Övriga kategorier*
- Scope 3 total



Saab har genomgått en granskning med rimlig säkerhet av utsläpp av växthusgaser inom scope 1 & 2. Se Revisors rapport från granskning med rimlig säkerhet av Saab AB:s utvalda hållbarhetsinformation avseende koldioxidutsläpp (CO₂) avseende scope 1 och 2 på sidan 224. För mer information om utsläpp i scope 1–3 [E1–6], se sidan 93.

*Övriga kategorier inkluderar: Transport och distribution i tidigare led samt tjänsteresor



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Engagemangsmål

Saab har som mål att engagera stora leverantörer som ännu inte är anslutna till Science Based Targets-initiativet (SBTi) i dialog om vetenskapsbaserade mål. 2025 kom 30 procent av Saabs totala inköp från leverantörer som åtagit sig att följa SBTi. Saab kommer att fortsätta samarbeta med sina leverantörer för att säkerställa att minst 50 procent (baserat på utgifter) är i linje med SBTi eller följer liknande mål i slutet av 2027.

För att uppnå målet att 50 procent av Saabs inköpsvolym ska komma från leverantörer som har klimatmål i linje med Parisavtalet prioriterar Saab engagemang med de största leverantörerna. Detta tillvägagångssätt maximerar Saabs påverkan på klimatåtgärder i hela leverantörskedjan och bidrar både till Saabs engagemangsmål och till den globala utmaningen med klimatförändringar.

	Mål	2025	2024
Andel inköp från leverantörer som förbundit sig till SBTi	50 %	30 %	23 %

Redovisningsprinciper

För att bedöma framsteg mot engagemangsmålet identifierar Saab de företag eller koncerner som, enligt offentligt tillgänglig information på Science Based Targets initiative (SBTi) webbplats, har åtagit sig att uppfylla SBTi:s krav.

För 2025 inkluderas även leverantörer där Saab har verifierat att deras mål är i linje med SBT-principerna genom alternativa lösningar, i enlighet med SBTi:s metodik. Denna information korsrefereras med Saabs leverantörsbas.När en matchning bekräftas inkluderas motsvarande inköpsvolym i beräkningen. Målet mäts baserat på total spend; alla inköp inkluderas.Det finns en inneboende osäkerhet i att matcha leverantörer mot SBTi-åtaganden, eftersom koncerntillhörigheter kan förändras över tid på grund av avyttringar eller organisatoriska omstruktureringar.

Saabs metodik fångar inte leveranser till enheter utanför Sverige.Dessa faktorer innebär en felmarginal vid uppskattningen av hur stor del av den totala spend som ligger i linje med engagemangsmålet.

Utsläppsförändring (GHG)

För klimatförändringar använder Saab följande tidshorisonter: kortsiktigt mål till år 2030 och långsiktigt mål till år 2050. Tabellen nedan visar Saabs utsläpp av växthusgaser per scope och år i linje med företagets SBTi-åtaganden. Utsläppsförändringarna är beräknade utifrån basåret 2020.

Utsläppsförändring	Basår 2020 (tCO ₂ e)	2025/ 2020 (tCO ₂ e)	2025/2020 (%)	Mål 2030	Mål 2050
Totalt utsläpp, växthusgaser	653 003	168 808	26 %	-	net-zero
Scope 1 & 2	29 412	-10 557	-36 %	-42 %	-90 %
Scope 3 kortsiktigt	258 602	-100 100	-39 %	-25 %	-
Scope 3 långsiktigt	623 591	179 365	29 %	-	-90 %

Redovisningsprinciper

För klimatpåverkan har Saab ett kortsiktigt mål till år 2030 och ett långsiktigt mål till år 2050. Samstämmigheten mellan dessa mål säkerställs genom regelbunden översyn av organisationens avgränsning för GHG-inventeringen.

För Scope 2 är Saabs mål marknadsbaserade på grund av betydande skillnader i tillgången till förnybar energi i de länder där företaget verkar.

För Scope 3 omfattar det kortsiktiga målet kategorierna 3.4 Transport och distribution i tidigare led, 3.6 Tjänsteresor och 3.11 Användning av sålda produkter.

Det långsiktiga målet för scope 3 inkluderar kategorierna 3.1 Inköpta varor och tjänster, 3.2 Kapitalvaror, 3.4 Transport och distribution i tidigare led, 3.6 Tjänsteresor och 3.11 Användning av sålda produkter.

Totalsumman beräknas för alla växthusgaskategorier som ingår i Saabs långsiktiga mål, Scope 1, Scope 2 marknadsbaserat, samt de Scope 3-kategorier som omfattas av det långsiktiga åtagandet.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

E1-5 Energiförbrukning och energimix

Energiförbrukning och energimix

Energiförbrukning och mix (MWh)	2025	2024
Total energiförbrukning	392 884	385 070
Total energiförbrukning från fossila källor	129 804	145 342
-Bränsleförbrukning från kol och kolprodukter	0	0
-Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter	48 969	52 772
-Bränsleförbrukning från naturgas	7 311	6 153
-Bränsleförbrukning från andra fossila källor	0	0
-Förbrukning av inköpt eller förvärvat el, värme, ånga och kyla från fossila källor	73 524	86 417
Total energiförbrukning från kärnkraft	6	63
Total förnybar energiförbrukning	263 074	239 665
-Bränsleförbrukning från förnybara energikällor	5 410	3 190
-Förbrukning av inköpt eller förvärvat el, värme, ånga och kyla från förnybara energikällor	256 369	236 028
-Förbrukning av egenproducerad icke-bränsleförbrukande förnybar energi	1 295	447

Energiförbrukning och mix (%)	2025	2024
Total energiförbrukning från fossila källor	33%	38%
Total energiförbrukning från kärnkraft	0%	0%
Total förnybar energiförbrukning	67%	62%

Energiintensitet (MWh/MSEK)	2025	2024
Energiintensitet från verksamhet i sektorer med hög klimatpåverkan (total energiförbrukning per nettoomsättning)	4,96	6,04

Energiproduktion och mix (MWh)	2025	2024
Icke-förnybar energiproduktion	9 394	9 690
Förnybar energiproduktion	3 884	2 754

Redovisningsprinciper

Mixen beräknas med hjälp av förbrukningsdata och statistisk information för de platser där energi används. För elektricitet och värme/ånga/kyla behandlas endast de mängder som omfattas av förnybara energicertifikat (REC) som förnybara. Det antas att den energi som inte täcks av ursprungsgarantier (RECs) saknar förnybara attribut och därför enbart består av el från kärnkrafts- eller fossila källor.

Saabs största utsläppskällor styrs internt, därför är uppskattningarna försumbara. Uppskattningar görs baserat på motsvarande månad föregående år; denna metod fångar temperaturvariationer över året men tar inte hänsyn till variationer i produktionsnivåer och/eller antal anställda eller energieffektiviseringsåtgärder.

Nettointäkt som används för beräkning av energiintensitet överensstämmer med rapporterad försäljning i de finansiella rapporterna (sidan 151). Saab bedriver verksamhet inom sektorerna C (Tillverkning) och H (Transport), vilka klassificeras som sektorer med hög energiförbrukning.

All förnybar energiproduktion, inklusive egenproduktion från biomassa och solpaneler, ingår.

Rapporterade siffror för tidigare år uppdateras efter en intern backtracking-process. För att upprätthålla överensstämmelse och jämförbarhet med andra ramverk för klimatrapportering tillhandahåller Saab uppdaterade siffror för 2024, även om de ligger under väsentlighetströskeln på 5 %.

Resultat av backtracking

Den totala energiförbrukningen ökade med 1 214 MWh (383 856). Av denna ökning kan 1 048 MWh (85 368) hänföras till kategorin Förbrukning av köpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kyla från fossila källor, och 214 MWh (52 559) till Bränsleförbrukning från råolja och petroleumprodukter. Energiförbrukningen från kärnkraft ökade med 58 MWh (6).Förbrukning av köpt eller förvärvat elektricitet, värme, ånga och kyla från förnybara källor minskade med 107 MWh (236 135).Bränsleförbrukning från förnybara källor ökade med 0,6 MWh (3 190).

Produktion av icke-förnybar energi ökade med 203 MWh (9 487).

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

E1-6
Brutto och totala växthusgasutsläpp
scope 1, 2, 3

Scope 1&2

Växthusgasutsläpp (tCO ₂ eq)	Basår 2020	2024	2025	Förändring i % från 2024	Mål (%)		Årligt mål i % /basår
					2030	2050	
Scope 1 växthusgasutsläpp							
Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1	14 070	16 040	14 922	-7%	-	-	-
Procentandel av växthusgasutsläpp inom scope 1 från reglerade utsläppshandelssystem (%)	-	-	-	-	-	-	-
Scope 2 växthusgasutsläpp							
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2	17 287	13 952	12 674	-9%	-	-	-
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2	15 342	4 180	3 932	-6%	-	-	-
Scope 1&2 Växthusgasutsläpp platsbaserat	31 357	29 992	27 596	-8%	-	-	-
Scope 1&2 Växthusgasutsläpp marknadsbaserat	29 412	20 220	18 855	-7%	-42 %	-90 %	-3%*

*Beräknas på långsiktigt mål.Årligt mål i % /basår för Scope 1&2 på kort sikt är -4,2%.

Redovisningsprinciper

Saab använder operationellt kontrollperspektiv enligt GHG-protokollet. Rapporterade gaser (CO₂, CH₄, N₂O, SF₆, HFC:er, NF₃) omräknas till CO₂e. Saab har ingen operationell kontroll över intresseföretag. Scope 1 omfattar bränsleanvändning för stationär förbränning och transporter i ägda eller leasade tillgångar, samt processutsläpp såsom industrigas, kemiska processer, metan och köldmedieläckage. Scope 2 omfattar indirekta utsläpp från inköpt el, värme, kyla och ånga. Marknadsbaserade värden antar nollutsläpp när GoO/REC har köpts; annars används residualmixen.Beräkningarna baseras på förbrukningsdata och årligen uppdaterade emissionsfaktorer från IEA, DEFRA, Energiföretagen och Tekniska Verken. Scope 1-uppskattningar är små och följer strukturerade rutiner, vilket ger värden nära faktisk förbrukning. Uppskattningar använder samma månad från föregående år, vilket fångar temperaturpåverkan men inte produktionsnivåer, personalförändringar eller effektiviseringsåtgärder.Rapporterade värden för tidigare år uppdateras genom en intern backtracking-process. För att bibehålla jämförbarhet med andra klimatrapporteringsramverk tillhandahåller Saab uppdaterade 2024-siffror, även om de ligger under väsentlighetsgränsen på 5 %.

Förändringar i jämförelsedata avseende Scope 1 och 2

Backtracking-effekter 2020: Sc 1:+6 tCO₂eq (14 064). Sc 2 LB:-37 tCO₂eq (17 324). Sc 2 MB : -37 tCO₂eq (15 379) Backtracking-effekter 2024: Sc 1: +52 tCO₂eq (15 988). Sc 2 LB:-467 tCO₂eq (14 419)Sc 2 MB : -174 tCO₂eq (4 354)

Scope 3

	Mål (%)						
Växthusgasutsläpp (tCO ₂ eq)	Basår 2020	2024	2025	Förändring i % från 2024	2030	2050	Årligt mål i % /basår
Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3							
Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 3	623 591	852 296	802 956	-6%	-	-90%	-3%
1 Inköpta varor och tjänster	343 451	446 753	556 172	24%	-	-	-
2 Kapitalvaror	21 538	49 141	88 282	80%	-	-	-
4 Transport och distribution i tidigare led	5 031	4 491	5 697	27%	-	-	-
6 Tjänsteresor	15 971	22 711	17 805	-22%	-	-	-
11 Användning av sålda produkter	237 600	329 200	135 000	-59%	-	-	-
Totala utsläpp av växthusgaser							
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserat)	654 948	882 288	830 552	-6%	-	-	-
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserat)	653 003	872 517	821 811	-6%	-	net-zero	-

Redovisningsprinciper

Väsentliga förändringar

För 2025 rapporterar Saab som väsentliga Scope 3-utsläpp de kategorier som ingår i Science Based Targets, och upphör med rapporteringen av kategori 3.3 Bränsle- och energirelaterade aktiviteter (som inte ingår i Scope 1 eller Scope 2) samt kategori 3.15 Investeringar. Metoden för beräkning av kategori 3.11 Användning av sålda produkter har ändrats för att inkludera användning av hållbart flygbränsle (SAF) i emissionsberäkningen.

Omräkningar

Jämförelsetal i kategori 3.4 Transport och distribution uppströms samt 3.6 Tjänsteresor uppdateras genom backtracking. Saab uppdaterar 2020 och 2024 års siffror för att säkerställa överensstämmelse med rapporteringsramverk, även när förändringarna ligger under väsentlighetsgränsen på 5 %.

Förändringar i jämförelsedata avseende Scope 3

Effekter för 2020: Totalt medförde metodförändringar och uppdateringar i backtrackingprocessen en minskning på -21 473 tCO₂e . Avslutade rapporteringen av kategori 3.3 minskade de rapporterade utsläppen med -7 732 tCO₂e. Detta gäller även kategori 3.15, vilket medförde en ytterligare minskning på -13 741 tCO₂e. Därutöver resulterade backtrackingprocessen i en minskning på -231 tCO₂e (5 262) i kategori 3.4.

Effekter för 2024: Totalt medförde metodförändringar och uppdateringar i backtrackingprocessen en minskning på -58 287 tCO₂e för 2024. Den avslutade rapporteringen av kategori 3.3 minskade utsläppen med -8 832 tCO₂e. Detta gäller även kategori 3.15, vilket ledde till en minskning på -10 285 tCO₂e. Backtrackingprocessen gav en ökning på 196tCO₂e (4 295) i kategori 3.4 och en ökning på 1 634 tCO₂e (21 077) i kategori 3.6. Omräkningen av kategori 3.11, inklusive SAF, minskade utsläppen med -41 000 tCO₂e (370 200).



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Redovisning av metodik, väsentliga antaganden och emissionsfaktorer som används för att beräkna eller mäta växthusgasutsläpp.

Saab använder operativt kontrollperspektiv enligt GHG-protokollet. De rapporterade gaserna (CO₂, CH₄, N₂O, SF₆, HFCs, NF₃) omräknas till CO₂e. Saab har inte operativ kontroll över sina intresseföretag.

Enligt Science Based Targets initiative (SBTi) måste kortsiktiga mål omfatta mer än två tredjedelar av de totala Scope 3-utsläppen i basåret. Saab använder denna tröskel för att definiera vilka Scope 3-kategorier som utgör en väsentlig del av utsläppen och därför inkluderas i den årliga rapporteringen. SBTi-godkännandet innebär en rigorös granskning av basårsdata och metoder. Eftersom kategorierna inom målet har blivit externt verifierade i denna process ser Saab dem som den mest tillförlitliga grunden för uppföljning och utvärdering av framsteg.

Scope 3-kategorier som ingår

Beräkningarna baseras på förbruknings- eller utgiftsdata samt emissionsfaktorer.

3.1 Inköpta varor och tjänster och 3.2 Kapitalvaror

Beräkningarna är utgiftsbaserade. Saab använder emissionsfaktorer publicerade av IAEG på <https://www.iaeg.com/ghg-guidance>.

3.4 Transport och distribution i tidigare led

Utsläppen baseras på registrerade utsläpp från transporter och distribution uppströms med väg, sjöfart och flyg enligt Well-To-Wheels-beräkningar (WTW). Leverantörsspecifik data används, kompletterat med genomsnitt där data saknas. Emissionsfaktorerna kommer från DEFRA 2021.

3.6 Tjänsteresor

Data samlas in via Saabs internt utvecklade verktyg (Saab Travel Carbon Tool), som använder genomsnittliga emissionsfaktorer från DEFRA och inkluderar WTW-utsläpp.

3.11 Användning av sålda produkter

Utsläppen uppskattas baserat på antal sålda produkter, beräknad användningstid och uppskattad livslängd. Beräkningarna bygger på produktspecifik data från Saabs flyg-, marin- och markbaserade segment. Från 2025 tillämpar Saab IAEG:s vägledning för beräkning av militära produkter, inklusive implementering av hållbart flygbränsle (SAF) enligt ReFuelEU Aviations plan för ökad användning.

Kategori 3,4, 3,6 och 3.11 baseras på primärdata, vilket motsvarar ca 20 procent av totala utsläpp i scope 3. Det finns för närvarande inget lämpligt sätt att ytterligare bryta ned utsläppen. Information om Scope 3-kategorier som inte ingår återfinns i bilaga Scope 3 Växthusgasutsläpp per kategori, [sidan 146](#).

Biogena utsläpp

Saab beräknar biogena utsläpp i Scope 1 baserat på aktivitetsdata och emissionsfaktorer från DEFRA (2025). Biogena utsläpp i Scope 1 uppgick till 1 533 tCO₂e år 2025.

Biogena Scope 2-utsläpp inkluderar biogena utsläpp från Saabs största leverantör av fjärrvärme, Tekniska Verken i Linköping, som står för 39 % av den totala konsumtionen av fjärrvärme, kyla och ånga. Beräkningarna baseras på emissionsfaktorn som tillhandahålls av Tekniska Verken för dess fjärrvärme med ursprungsgarantier (GoO). Emissionsfaktorn kommer ursprungligen från Naturvårdsverket, med justeringar av Tekniska Verken baserat på fukthalt i det förbrända materialet. Enligt dessa beräkningar uppgick biogena utsläpp i Scope 2 till 21 692 tCO₂e år 2025.

Saab beräknar även biogena utsläpp utanför Scope 3, baserat på Användning av sålda produkter. Utsläppen uppgår till 52 800 tCO₂e under 2025.

Kontraktsinstrument

De kontaktsinstrument som används för Scope 2 GHG-utsläpp är energiattributcertifikat (RECs och GoOs). Saab köpte ursprungsgarantier (i vissa länder kallade Renewable Energy Certificates, RECs) för el. Dessa köp var kopplade till anläggningar i Sverige, Australien, Brasilien, Danmark, Finland, Indien, Norge, Förenade Arabemiraten, Storbritannien, USA, Tjeckien, Sydafrika och Schweiz. I Sverige köptes även ursprungsgarantier för fjärrvärme från en större leverantör. 75 procent av totala energikonsumtionen i scope 2 (99 procent av elekticiteten och 39 procent av fjärrvärmens) täcks av kontraktsinstrumenten.

Förändring mot föregående år

Saab fortsatte att expandera med ökad produktion och försäljning. Under 2025 ökade Saab sina inköp av hållbart flygbränsle (SAF) för flygverksamhet i scope 1. Dessutom installerades en biogasanläggning vid Saab Dynamics i Gamleby, vilket ledde till minskade utsläpp i scope 2 (se E1-3).

Utsläppen från 3.1 Inköpta varor och tjänster och 3.2 kapitalvaror ökade under året till följd av ökade inköp. Även 3.4 Transport och distribution i tidigare led ökade i linje med försäljning. 3.6 Tjänsteresor minskar, vilket beror på en uppdaterad emissionsfaktor för flygresor.

Eftersom några av de mest utsläppsintensiva produkterna har oregelbundna leveranscykler varierar utsläppen från 3.11 Användning av sålda produkter från år till år. Saab arbetar för att möjliggöra utsläppsminskningar under kundens användningsfas av produkterna. En central åtgärd är att möjliggöra användning av hållbart flygbränsle.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Bruttoutsläppsintensitet

Växthusgasintensitet per nettointäkt	2025	2024	Förändring från 2024
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt	10,49	13,84	-24%
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettointäkt	10,38	13,69	-24%

Redovisningsprinciper
Utsläppsintensiteten beräknas genom att Saabs totala utsläpp av växthusgaser (tCO2eq, plats- och marknadsbaserat) divideras med Saabs nettoomsättning (rapporteringsvaluta MSEK). I denna beräkning använder Saab totala försäljningsintäkter, se [sidan 151](#), används för att beräkna utsläppsintensitet som tillverkande företag.

E1-8 Intern koldioxidprissättning

Saab har ett internt prissättningssystem för koldioxid (koldioxidavgift), som för närvarande tillämpas på internationella flygresor (scope 3 kategori 6), som gäller för alla svenska anställda. Koldioxidavgiften hjälper till att spåra framsteg genom att korrelera utsläppsminskningar med kostnader och motivera en förändring genom att investera i innovationer. Avgiften omfattar cirka 63 procent av utsläppen från scope 3 kategori 6 (i genomsnitt SEK 640 per ton CO₂). Den fasta nivån på koldioxidavgiften fastställdes genom att statistik över antalet flygningar i Saab under ett år samlades in. Därefter beslutades om ett belopp/avgift till fonden som, utan att finansiera den totala innovationskostnaden, skulle ge bidrag till merkostnader eller förstudier. Avgiften bör inte samtidigt öka kostnaden för flygresor för mycket.

Intern koldioxidprissättning redovisas inte i företagets bokslut. Koldioxidavgiften används för att finansiera innovationer som godkänts för finansiering från klimatfonden. För mer information om Saabs klimatfond, se [sidan 89](#).

Som en del av klimatomställningsplanen utvecklar Saab en intern koldioxidprissättningsmekanism (skuggpris) för att underlätta kostnadsjämförelser för minskade utsläpp, fastställa den årliga kostnaden för att nå uppsatta mål samt informera berörda beslutsfattare. Den interna koldioxidprissättningen avser att fungera som vägledning för att bedöms den monetära insatsen för att stänga kvarvarande gap.

Extern validering

För de nyckeltal som presenteras i avsnitt E1-5 till E1-8 har ingen extern part, utöver granskande revisor, tillhandahållit validering av dessa nyckeltal.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning
- Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Föroreningar

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter	
Faktisk negativ påverkan	Användning av ämnen som inger betänkligheter och i vissa fall ämnen som inger mycket stora betänkligheter och som orsakar negativ miljöpåverkan.
Risk	Ändrade regler för kemikalier och substanser kan leda till störningar i inköp, produktion och utveckling av produkter.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Saabs produktportfölj innehåller ämnen som inger betänkligheter och i vissa fall mycket stora betänkligheter, dessa ämnen används också i Saabs produktionsprocess. Eftersom dessa ämnen kan ha en negativ påverkan på människor och miljö har Saab identifierat detta som ett prioriterat område att hantera och utveckla inom ramen för sin hållbarhetsstrategi. Vidare har Saab identifierat förändrade regelverk inom området som en risk som skulle kunna orsaka förseningar avseende inköp, produktion och produktutveckling.

Kemikalielagstiftningen förändras ständigt, och därför är det viktigt att hantera detta ämne snabbt och noggrant för att säkerställa motståndskraften i Saabs affärsstrategi. Störningar kan bli kostsamma och leda till att företaget inte kan leverera sina produkter till kunderna. Därför har Saab, med stöd av sin miljöpolicy, upprättat färdplaner för identifierade substanser för att hantera risker och påverkan samt en väg framåt på ett systematiskt sätt.

E2-1 Policyer relaterade till miljöförorening

Miljöpolicy

Saabs miljöpolicy är styrdokumentet för miljöföroreningar. Det viktigaste innehållet vad gäller miljöföroreningar i Saabs miljöpolicy är bland annat

- identifiering och minimering av produkters och verksamheters miljörisiker
- minimera användning och utsläpp av ämnen och material som inger betänkligheter
- fullständig efterlevnad av tillämpliga miljölagar och -bestämmelser.

Miljöpolicyen tar inte uttryckligen upp hur ämnen som inger betänkligheter (SoC) och ämnen som inger mycket stora betänkligheter (SVHC) ska ersättas eller minimeras, utan detta hanteras genom de långsiktiga och kortsiktiga ambitioner som fastställts i Saabs hållbarhetsstrategi, och som beskrivs i individuella färdplaner för ämnen som inger betänkligheter. Riktlinjerna för att minimera användningen av substanser i policyn och tillhörande detaljer i färdplanerna är viktiga för att minimera risken för avbrott. Om Saab lyckas fasa ut användningen av SoC och SVHC kommer företaget att vara mindre sårbart för ändrade regelverk.

Saabs miljöpolicy innehåller inte bestämmelser om att undvika incidenter eller nödsituationer. Internt finns dokumentation och instruktioner om hur man ska agera och gå tillväga vid akuta situationer som rör miljöpåverkan eller olyckor.

Läs mer om Saabs miljöpolicy på [sidan 87](#).



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

E2-2 Åtgärder och resurser relaterade till miljöförorenig

För att säkerställa efterlevnad av nuvarande och framtida miljölagar, kundernas behov och företagets miljöpolicy upprätthåller Saab en lista över farliga kemiska ämnen. I listan finns krav för design, inköp och tillverkning av Saabs produkter. Saab kräver också att leverantörerna tillhandahåller materialdeklarationer, inklusive rapportering av efterlevnad mot listan över farliga kemiska ämnen, för alla produkter som levereras till Saab. Enligt EU:s ramdirektiv om avfall måste företag registrera produkter som innehåller ämnen som inger mycket stora betänkligheter (SVHC) i SCIP-databasen, som förvaltas av europeiska kemikaliemyndigheten (ECHA). Saab har etablerat rapporteringsprocesser och kontroller för att säkerställa efterlevnad av detta direktiv och lämnar in anmälningar såvida inte ett nationellt militärt undantag gäller.

Inom området kemikalier och substanser sker kontinuerliga samråd kopplade till nya föreslagna substansbegränsningar. Saab bidrar ofta med data till intressentundersökningar i samband med samråd och deltar direkt i samråd och bidrar till svar som lämnas gemensamt genom branschorganisationer. Saab har under året deltagit i intressentdialoger kopplade till diskussioner om framtida kemikalielagstiftning. Saab har tillsammans med en av sina branschorganisationer träffat Klimat- och näringslivsdepartementet för att diskutera utmaningar kring kemikaliehantering inom flyg-, säkerhets- och försvarssektorn.

Under 2025 etablerade Saab nya processer med syfte att fortsätta minska mängden och användningen av kadmiuim och sexvärt kromat i sin verksamhet. Saab har tillsammans med branschorganisationen IAEg startat ett samarbetsprojekt om alternativ för specifika användningsområden av PFAS för vissa typer av applikationer.

Därutöver har Saab under 2025 påbörjat ett projekt där målet är att se över och sätta upp nya konceptuella lösningar för hur man ska hantera företagets IT-system avseende extern insamling av data och hantering av grunddata om miljö- och hållbarhet för produkter och kemiska produkter.

Saab kan för närvarande inte redovisa mätbara minskningar av farliga ämnen för 2025. Arbete pågår för att fastställa ett ramverk och regler för att mäta minskningar av SoC under de kommande åren, i syfte att dela kvantitativa data om detta ämne framöver.

Saab inleder ett mer detaljerat arbete med kartläggning av substanser och färdplaner för utfasning under 2026. Varje affärsområde utvecklar färdplaner för utfasning, inklusive kort- och långsiktiga ersättningsplaner. Färdplanerna beskriver ersättningsbehoven för ämnen som inger betänkligheter på grund av lagstadgade krav och kundkrav.

I det fortsatta arbetet med att fasa ut ämnen är ett första steg att nästa år implementera en ny version av Saabs lista över farliga ämnen med uppdaterade krav. Listan kommer att utökas med ytterligare ämnen för att få ett bredare internationellt perspektiv. Kraven beskriver ämnen som bör undvikas och även ämnen som måste deklarerats och rapporteras. Den andra milstolpen kommer att träda i kraft omkring 2027–2028 då Saab kommer att införa ett nytt harmoniserat sätt att samla in data från leverantörskedjan.

Saab undviker aktivt särskilt farliga ämnen under företagets godkännandeprocess för nya kemikalier och har avslagit flera ansökningar till förmån för alternativ med mindre miljö- och hälsoeffekter.

Varje affärsområde har åtagit sig att genomföra utfasningsplaner i enlighet med Saabs miljöpolicy. I dessa planer prioriteras eliminering av ämnen som står inför kommande begränsningar eller utgör oacceptabla risker, och produktdatasystemen uppdateras kontinuerligt för att förbättra spårbarheten.

Flera av de ovan nämnda åtgärderna sträcker sig till värdekedjan, eftersom leverantörerna måste följa Saabs lista över farliga ämnen, och uppdaterade krav kommer att gälla både i tidigare led vid inköp och i senare led vid produktunderhållet. Dessa åtgärder syftar till att ge positiva effekter såsom ökad transparens i värdekedjan för användningen av ämnen (SVHC och SoC) och förbättrad riskhantering, både ur ett legalt och kommersiellt inkuransperspektiv för Saabs leverantörskedja och för företagets kunder.

För närvarande är åtgärderna inte geografiskt uppdelade, men olika affärsområden håller på att ta fram sina egna planer. Saab har ännu inte offentliggjort några tidshorisonter för slutförandet av dessa åtgärder eller allokeringen av finansiella resurser, såsom kapitalutgifter/driftsutgifter för att stödja dem.

E2-3 Mål relaterade till miljöförorenig

Saab har en övergripande ambition att minska miljö- och hälsoriskerna, och samtidigt bibehålla produkternas prestanda och säkerhet, vilket ska ske genom att övergå till ämnen som inte är på väg att fasas ut globalt. Även om det kan vara komplicerat att ta bort dessa ämnen kommer det i slutändan att hjälpa företaget att minska sitt beroende av ämnen, processer och artiklar som kan komma att omfattas av framtida restriktioner, störningar i leverantörskedjan eller kostnadsökningar. Processen för att göra detta dokumenteras i en färdplan som sammanställs per affärsområde och, där så är relevant, affärsenhet. Färdplanerna baseras i allmänhet på lagkrav, men kan också omfatta kundkrav och andra parametrar, till exempel inkurans. Eftersom utvärderingsarbetet pågår har Saab ännu inte satt upp några mätbara mål för ämnen som inger betänkligheter.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning
- Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Mått

Saabs breda produktportfölj och tillverkningsprocesser, som inkluderar montering av produkter och artiklar, kräver ofta användning av ämnen som inger betänkligheter och i vissa fall ämnen som inger mycket stora betänkligheter. Dessa ämnen kan påverka människors hälsa samt miljön allvarligt och ofta oåterkalleligt. Medan vissa ämnen som inger betänkligheter endast används under tillverkning, införlivas andra i slutprodukterna. Saab är beroende av information från sin värdekedja för att korrekt kunna bedöma och mäta typer och mängder av ämnen i produkter och material. På grund av svårigheter att få fram dessa uppgifter rapporterar Saab den information som finns tillgänglig för närvarande. Se tabellen nedan för antal substanser som för närvarande används. Ingen extern part, utöver granskande revisor, har tillhandahållit validering av nyckeltalen.

E2-5

Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter

Saabs produkter består av inköpta komponenter, delsystem och kemiska produkter. För implementeringen 2025 tillämpar Saab de införandebestämmelser som har införts i bilaga C till ESRS 1. Saab rapporterar det unika antalet identifierade ämnen som inger mycket stora betänkligheter (SVHC) som förekommer i inköpta kemiska produkter och i sålda produkter. Saab rapporterar ingen information om andra ämnen som inger betänkligheter.

Ämnen som inger mycket stora betänkligheter i kemiska produkter

För inköpta kemiska produkter har Saab identifierat 63 unika ämnen som inger mycket stora betänkligheter (SVHC).

Redovisningsprinciper

Saabs process för rapportering av SVHC baseras på en årlig extrahering av data om kemiska produkter och ämnen, följt av manuell matchning och konsolidering mellan affärsområden. Leverantörernas säkerhetsdatablad utgör den primära källan för SVHC-klassificeringar. Uppgifter om ämnesvikter saknas, och systemintegrationerna är begränsade.

För 2025 tillämpar Saab införandebestämmelserna i bilaga C till ESRS 1. Saab rapporterar antalet SVHC som hanteras i verksamheten, uppdelat per faroklass, för inköpta kemiska produkter. Utfallet för 2025 estimeras baserat på tolv månaders perioden från oktober 2024 till september 2025. Saab rapporterar varken den totala vikten av SVHC eller vikten av ämnen som lämnar anläggningar som produkter, emissioner eller avfall. Inga viktbaserade uppgifter rapporteras.

Ämnen som inger mycket stora betänkligheter i levererade produkter

Under perioden innehöll levererade produkter 286 unika ämnen som inger mycket stora betänkligheter (SVHC).

Redovisningsprinciper

Saab rapporterar antalet unika SVHC i produkter som levererats 2025 utifrån ett estimat baserat på tolv månaders perioden oktober 2024–september 2025. För implementeringen 2025 tillämpar Saab införandebestämmelserna i bilaga C till ESRS 1. Saab rapporterar varken den totala vikten av ämnen som inger betänkligheter eller SVHC, eller vikten av ämnen som lämnar anläggningar som produkter, emissioner eller avfall. Inga viktbaserade uppgifter rapporteras.

Datainsamlingen omfattade samtliga affärsområden. På grund av variationer i informationssystem och i underlagets fullständighet använde enheterna olika metoder för sammanställning och komplettering av saknade uppgifter. CAS-nummer översattes till relevant faroinformation enligt harmoniserade eller notifierade substansklassificeringar. Den stora variationen bland levererade artiklar, från komplexa system till mindre reservdelar, medförde olika nivåer av detaljrikedom och spårbarhet. Bedömningen fokuserade på att identifiera levererade produkter och fastställa om några komponenter innehöll SVHC i enlighet med REACH artikel 57. Flera begränsningar kvarstår, bland annat begränsad åtkomst till viss produktinformation, variation i kvalitet och fullständighet.

Information om ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter fortsätter i bilaga Ämnen som inger mycket stora betänkligheter per faroangivelse, se [sidan 147](#).

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning
- Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter	
Faktisk negativ påverkan	Resursutarmning av material som används för Saabs produkter och tjänster och avfall som genereras.
Finansiell risk	Risk för ökade priser och låg tillgång till kritiska råvaror på grund av geopolitiska spänningar och hög efterfrågan.
Finansiell möjlighet	Ökade långsiktiga affärsrelationer tack vare cirkulär tillverkningsprocess och utökad produktlivscykel.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Saabs affärsmodell innefattar försäljning av produkter där Saab använder stora mängder material för att möta de höga leveranskrav som företagets kunder har. Utarmningen av material, liksom det avfall som genereras under produktens livscykel, påverkar miljön. Likaså är Saab beroende av vissa kritiska råvaror. Skulle tillgången på dessa material begränsas eller kostnaderna för dem öka väsentligt, ökar sannolikheten för finansiell risk för Saab. Saab köper inte in kritiska råvaror direkt, utan dessa inköp görs av underleverantörer längre ner i värdekedjan. Den identifierade risken påverkar därför både Saabs värdekedja och beslutsfattande, särskilt när det gäller att utveckla och genomföra åtgärder för att hantera och minska både den identifierade risken och den identifierade miljöpåverkan som uppstår vid materialanvändning och det avfall som genereras.

Med ökade cirkulära flöden ser Saab en möjlighet att stärka långsiktiga affärsrelationer. Genom att förlänga produktlivscykeln kan samarbetet mellan Saab och dess kunder pågå under en längre tid. Om Saab tar tillbaka produkter när de är uttjänta (i stället för att låta kunden ta hand om dem) kan komponenter, produkter och material återanvändas för nya produkter eller underhåll. Att utöka Saabs erbjudande av livstidsförlängningar och renoveringar utgör också en betydande möjlighet.

E5-1 Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Miljöpolicy

Saabs miljöpolicy fungerar som det primära ramverket för att hantera påverkan, risker och möjligheter avseende resursanvändning och cirkulär ekonomi. Den vägleder Saabs strategiska åtgärder och målformuleringar för hantering av väsentlig påverkan, risker och möjligheter avseende resursanvändning.

Policyn anger att Saab ska arbeta för att minimera miljöpåverkan från produktionsanläggningar, produkter och tjänster samt identifiera och minska miljörisker förknippade med såväl produkter som verksamhet. Policyn betonar också vikten av att använda energi och naturresurser på ett mer effektivt sätt, genom åtgärder som bidrar till att minska användningen av jungfruliga resurser och öka resurseffektiviteten, i linje med identifierade möjligheter. Saab ska arbeta proaktivt för att minska sin egen miljöpåverkan, liksom miljöpåverkan i hela värdekedjan. Fokus på resurseffektivitet och minimering av miljörisker i miljöpolicyn stödjer ansvarsfulla upphandlingsmetoder och uppmuntrar till användning av förnybara resurser.

Läs mer om Saabs miljöpolicy på [sidan 87](#).

Uppförandekod

Saabs uppförandekod betonar vidare att livscykel- och cirkulär ekonomiperspektiv ska tillämpas i professionella beslut som Saab fattar. Uppförandekoden finns tillgänglig för dem som arbetar för Saab via Saabs globala intranät, genom utbildning och på Saabs webbplats. För mer information om Saabs uppförandekod, se [sidorna 111, 127, 130](#).

Uppförandekod för leverantörer

Saabs uppförandekod för leverantörer anger tydligt att Saab ska ha ett nära samarbete med sina leverantörer för att säkerställa att de råvaror som används i produkterna ska anskaffas på ett ansvarsfullt sätt. Uppförandekoden för leverantörer beskriver de krav som Saab ställer på sina leverantörer när det gäller ansvarsfulla inköp av råvaror. För information om hur Saabs uppförandekod för leverantörer hanterar miljöfrågor i värdekedjan, se [sidan 87-88](#).



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

E5-2 **Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi**

Saab har under året ökat sin förståelse och utvecklat sitt arbete med att hantera miljöpåverkan på produktnivå, resurseffektivitet och ekodesign i linje med ESRS E5. Flera studier genomfördes inom olika affärsområden för att stärka livscykeldata, metoder och integrering av principer för cirkulär ekonomi i produktutvecklingen. Studierna genomfördes främst inom Saab men tillämpade ett livscykelperspektiv som även beaktar uppströms- och nedströmsled på ett konceptuellt plan, även om begränsad data finns tillgänglig från externa intressenter på grund av karaktären hos Saabs produkter.

Inom Saabs affärsområde Surveillance har två livscykelanalyser (LCA) av flygburna och markbaserade radarsystem genomförts i enlighet med ISO 14040/14044. Båda studierna bekräftade att användningsfasen är den dominerande orsaken till den totala påverkan, främst på grund av bränsleförbrukning, samtidigt som de lyfte fram material med hög påverkan. Resultaten vägleder pågående åtgärder för att förbättra datakvaliteten, möjliggöra materialbyten och integrera livscykelperspektiv i designprocesser.

Det pågående arbetet med att utveckla en strukturerad metodik för miljömedveten utformning har utvärderats i en studie inom Saabs affärsområde Kockums. Studien fokuserade på hur principerna kan operationaliseras i de tidiga stadierna i utvecklingen av örlogsfartyg. Utvärderingen visade på behovet av tydligare processer, konsekvent terminologi och förbättrad datatillgänglighet. Detta kommer att bidra till att förbättra miljöhänsynen i utformningsbeslut och stödja integreringen av hållbarhet i etablerade ingenjörsmetoder.

Inom Saabs affärsområde Dynamics har en metod för materialflödesanalys (MFA) utvecklats och testats på AT4-systemet för att bedöma dess tillämplighet för företagsanvändning. Resultaten visade att förbättrad intern datakvalitet och samarbete mellan intressenter är avgörande för en tillförlitlig implementering av MFA, samt att metoden kan stödja cirkulära strategier när den är i linje med nyckeltal enligt ESRS E5.

Tillsammans förbättrar dessa initiativ Saabs förmåga att identifiera miljöproblem, förbättra data om resursflöden och integrera hållbarhetsfrågor i produktdesign och -utveckling.

Under 2025 ökade Saab volymen av återanvänd IT-utrustning med 38 procent jämfört med 2024, samtidigt som säkerhetsstandarderna för begagnad IT-utrustning stärktes. Med utgångspunkt i dessa resultat fortsätter Saab sitt samarbete med Inrego under 2026 för att ytterligare utöka cirkulära IT-praxis och främja minskat e-avfall inom hela sektorn genom initiativet Circular Electronics Award.

Saab gjorde framsteg gentemot sitt mål att arbeta med cirkulära processer till 2030 genom att ersätta engångsförpackningar för en av sina produkter med en sluten lösning. Bakgrunden till initiativet var återkommande skador på enheter under transport, vilket föranledde en översyn av hur produkterna skyddas under hela resan från leverantör till kund. Genom att analysera hela flödet tillsammans med produktions- och logistikteam utvecklade Saab ett återanvändbart och specialdesignat förpackningskoncept som ger ett enhetligt skydd från tidiga tillverkningssteg till slutleverans. Förpackningen är utformad för att klara flera cykler, vara lätt att hantera i produktionen och bibehålla skyddet mot elektrostatisk urladdning (ESD) utan behov av ompackning. Samma förpackning cirkulerar nu inom logistikkedjan, samlas in och återanvänds flera gånger. Detta slutna system minskar avfallet, minimerar tidskrävande ompackning, sänker material- och avfallshanteringskostnaderna och stöder en effektiv produktion genom att säkerställa att känsliga enheter skyddas på ett tillförlitligt sätt i varje steg.

Sannolikheten för risken för ökade priser och låg tillgänglighet på kritiska råvaror, driven av geopolitiska spänningar och hög efterfrågan, har ökat under 2025. För att hantera risken strävar Saab efter att så tidigt som möjligt få tillgång till de system och komponenter som krävs för att uppfylla sina kontraktuella åtaganden. Saab utvärderar frågan mot bakgrund av den nya situationen för att skapa en långsiktigt hållbar försörjning av kritiska råvaror. Saab upphandlar inte själva kritiska råvaror utan detta sker genom leverantörer i värdekedjan. Följaktligen kräver en långsiktigt hållbar tillgång till kritiska råvaror tvärfunktionell samordning inom Saab, liksom ett utökat samarbete på nationell nivå och på NATO- och EU-nivå.

Under 2025 har Saab utvecklat kriterier för produktdesign i syfte att integrera hänsyn till kritiska råvaror i produktutvecklingsprocessen. Planen för 2026 är att testa dessa kriterier i ett antal pilotprojekt för att kalibrera dem och slutligen implementera dem i alla processer som rör produktutveckling inom organisationen.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning
- Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

E5-3 Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi

Saabs mål för 2030, som adresserar Saabs policyrelaterade mål, är att arbeta med cirkulära industriella processer och utveckla cirkulära produkter i enlighet med definitionerna i EU:s handlingsplan för cirkulär ekonomi (EU CEAP). Detta mål adresserar Saabs identifierade påverkan och möjlighet.

Saab har också satt som mål att öka andelen avfall som förbereds för återvinning till 75 procent till 2030, som ett steg mot cirkulära flöden. Detta mål är i linje med avfallshierarkins återvinningsnivå, vilket främjar cirkulära materialflöden och en mer hållbar resurshantering. Det mätbara målet antogs 2025. Resultat kommer att rapporteras externt med start i 2026 års hållbarhetsrapport.

Avfall förberett för återvinning

Målen omfattar en global arena, företagets egen verksamhet och dess värdekedja i tidigare och senare led. Målen avser ökad användning av cirkulär produktdesign, ökad användning av cirkulära material, minimering av primär råvara och avfallshantering. Målen är frivilliga och inte lagstadgade. Dessa mål anger inte något referensår mot vilket framstegen ska mätas. Målen baseras inte på vetenskapliga belägg, men kopplingen till att bedriva verksamheten i linje med definitionerna i EU:s handlingsplan för den cirkulära ekonomin (CEAP) bidrar till att stärka den kunskapsbas som målet vilar på.

I arbetet med att ta fram Saabs cirkularitetsmål har interna ämnesexperter inom miljöfunktionen involverats, både på koncernnivå och inom affärsområdena. Processen inkluderade diskussioner för att bedöma genomförbarhet och säkerställa anpassning till befintliga processer samt till Saabs bredare hållbarhetsmål. Målet baserades på antagandet att de definitioner och ambitioner som anges i EU:s handlingsplan för cirkulär ekonomi (EU CEAP) utgör en relevant och robust referenspunkt för att stärka cirkulariteten i Saabs produkter och verksamhet. Intressenternas synpunkter användes för att bekräfta metodologiska behov, validera antaganden och säkerställa att målet återspeglar den operativa verkligheten i hela organisationen.

Målet har en indirekt koppling till hållbara inköp och effektiv användning av förnybara resurser, med fokus på resurseffektivitet, avfallsminskning och förlängd produktlivslängd – i linje med intentionerna i kaskadprincipen. Förnybara resurser används i begränsad omfattning i Saabs produkter, varför kaskadprincipen inte är central för målhanteringen. Saabs fokus på livscykelperspektiv, materialeffektivitet och avfallsminimering ligger dock i linje med principens grundtanke: att maximera värdet av varje resurs över tid och minska behovet av primära råvaror.

I arbetet med att ta fram Saabs avfallsmål har interna ämnesexperter involverats, bland annat representanter från varje affärsområde. Målet baserades på antagandet att identifieringen av ett lämpligt mål för affärsområdena är ett led i arbetet med att förbättra avfallshanteringen i linje med avfallshierarkin.

På grund av brist på tillgänglig data kan Saab för närvarande inte kvantitativt följa upp framstegen mot företagets mål att arbeta med cirkulära industriprocesser och utveckla cirkulära produkter i enlighet med definitionerna i EU:s handlingsplan för cirkulär ekonomi (EU CEAP). Kvalitativ uppföljning sker genom de projekt och initiativ som pågår för att skapa bättre insikter på området och öka datatillgänglighet. Saab är i färd med att fastställa mål för väsentliga aspekter av resursanvändning och cirkularitet, och arbetar just nu med omfattande datainsamling och analys. Saab fokuserar på att uppnå mer cirkulära flöden genom att öka livslängden på resurser. Detta sker genom återanvändning, där så är möjligt, och genom optimerad avfallshantering. Som ett led i detta arbete samlar Saab in målförslag från alla delar av organisationen som sedan ska omsättas i företagsövergripande mål, färdplaner och strategiska planer. För närvarande ligger fokus på insamling av historiska data och utbildning för ökad kunskap och förståelse inom organisationen. Detta ses som en förutsättning för en intelligent och ambitiös målsättning.

Saab har inte satt några tidsbestämda mål för ökade långsiktiga affärsrelationer till följd av cirkulär tillverkningsprocess och utökad produktlivscykel. Effektiviteten i Saabs policyer och åtgärder följs upp genom dialog med kunder samt genom Saabs arbete med att integrera hållbarhetskriterier i produkter, tjänster och i kärnverksamheter.

Saab har inte satt upp några tidsbestämda mål för risken för ökade priser och låg tillgång till kritiska råvaror på grund av geopolitiska spänningar och hög efterfrågan. På grund av frågans betydelse är Saab aktivt engagerat i att följa och reagera på utvecklingen av den nya geopolitiska situationen, vilket påverkar företagets långsiktiga förhållningssätt i denna fråga.

Mått

Saab använder etablerade interna och externa mätmetoder för att utvärdera prestationer och effektivitet avseende väsentlig påverkan, risker och möjligheter för resursanvändning och cirkulär ekonomi. Externa mått är de som redovisas i hållbarhetsrapporten, medan interna mått bland annat omfattar avfall som förberetts för återvinning i förhållande till den totala mängden avfall, minskad materialanvändning och andelen återvunnet och återanvänt innehåll. Ingen extern part, utöver granskande revisor, har tillhandahållit validering av nyckeltalen.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning
- Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

E5-4 Resursinflöden

Saabs materialinflöden består huvudsakligen av breda materialkategorier såsom metaller, plaster och polymerer, kompositer, elektroniska komponenter, kemikalier och förpackningsmaterial. Saab saknar för närvarande information från värdekedjan gällande uppdelningen av resursinflöden i tekniska och biologiska material samt deras ursprung, förnybart eller icke-förnybart. Arbete pågår för att fastställa nödvändiga datakrav och leverantörsinformation för att möjliggöra den obligatoriska kategoriseringen under kommande år, i syfte att kunna dela kvantitativa uppgifter inom detta område framöver.

Resursinflöden	2025
Antal unika artiklar med känd vikt (tusental)	20
Antal unika artiklar (tusental)	141
Andel av varor med känd vikt (%)	14%
Total känd vikt (ton)	1 538

Redovisningsprinciper

Uppgifter om inköpta artiklar för räkenskapsåret har sammanställts utifrån inköpsdokumentation, vilket har identifierat närmare 141 000 unika artiklar som köpts in och mottagits under 2025. Av dessa fanns endast för 20 300 artiklar tillgänglig information om vikt. De rapporterade uppgifterna omfattar endast moderbolaget; vissa affärsområden och internationella verksamheter ingår inte i rapportens omfattning.

Beräkningar genomförs manuellt genom att den vikt per enhet som tillhandahålls av leverantörer multipliceras med motsvarande inköpt kvantitet. Den totala kända vikten beräknas genom att summera samtliga artiklar där viktuppgift finns tillgänglig.

I enlighet med gällande rapporteringsprinciper tillämpar företaget inga uppskattningar eller antaganden för att kompensera för saknade uppgifter. Viktdata rapporteras enbart där leverantörstillhandahållen information finns. Saab tillämpar införandebestämmelserna i ESRS 1 bilaga C för nyckeltal enligt E5-4, eftersom tillgången till data om resursinflöden begränsas av bristande tillgänglighet till information från värdekedjan. En betydande andel av de inköpta artiklarna saknar leverantörsrapporterad viktdata, vilket resulterar i väsentliga dataluckor.

Företaget lämnar inte jämförande information för datapunkt E5-4, i enlighet med ESRS 1 avsnitt 7.1, eftersom data för tidigare perioder inte har samlats in med den detaljeringsgraden.

E5-5 Resursutflöden

Saab kommer att utöka sin rapportering av resursutflöden genom att beskriva de viktigaste produkterna och materialen som härrör från produktionsprocesserna. Denna redovisning kommer att belysa de typer av utflöden som är mest relevanta för Saabs verksamhet och deras potentiella miljöpåverkan.

Saabs huvudsakliga produktionsutflöden härrör från tillverkning och montering av flyg-, försvars- och säkerhetssystem.

Saab integrerar reparerbarhet och lång livslängd i produktdesignen inom alla affärsområden. Produkterna är uppbyggda av komponenter som kan bytas ut eller uppgraderas separat för att säkerställa hög reparerbarhet. Detaljerad underhållsdokumentation och reservdelslogistik möjliggör effektiv reparation och översyn under hela livscykeln. Även om Saabs produkter inte har formella reparerbarhetspoäng är hög underhållbarhet och långa livscykler en del av företagets DNA och ett naturligt krav inom försvars- och flygindustrin, där tillförlitlighet och reparerbarhet är avgörande. Dessa design- och underhållsmetoder förlänger produkternas livslängd långt över 20 år och minskar avsevärt materialflöden och resursanvändning.

Inom försvarsindustrin är möjligheten att spåra produkter genom hela livscykeln och i slutet av livscykeln begränsad på grund av produktägarstrukturer, operativa säkerhetskrav och exportkontrollbestämmelser. När Saabs produkter väl har levererats ägs, drivs och underhålls de vanligtvis av nationella myndigheter eller försvarskunder, som behåller ansvaret för bortskaffande och återvinning. Det innebär att Saab har begränsad insyn i och inflytande över hanteringen av uttjänta produkter, inklusive materialåtervinning och avfallshantering.

Saab stödjer dock sina kunder genom att tillhandahålla supporttjänster som omfattar analys av avveckling, planering av utfasning och miljövänlig avfallshantering eller återvinning när så önskas. Dessa tjänster syftar till att säkerställa att produkter som når slutet av sin livslängd hanteras på ett säkert och kostnadseffektivt sätt samt i enlighet med gällande lagstiftning och miljökrav.

Baserat på indikativa beräkningar för ett begränsat antal produkter med tillgänglig data uppskattas återvinningsgraden ligga mellan cirka 63 % och 91 %.

Saab använder befintliga disposal plans för att uppskatta produkters återvinningsgrad enligt ESRS E5-5. Dessa planer beskriver hur produkter ska hanteras vid livscykeln slut och anger vilka material och komponenter som ska återvinnas. Informationen i dessa planer har använts som primär datakälla. Beroende på vilken typ av data som finns i disposal planen beräknas återvinningsgraden antingen som andel av produktens totala vikt, som andel av antalet komponenter eller som sammanvägd återvinningsgrad baserat på delsystemens materialdata. Endast produkter med tillgängligt och verifierbart underlag har inkluderats.

Rapporteringen enligt ESRS E5-5 bygger på disposal plans för ett begränsat antal produkter och ska ses som indikativ. Underlagens omfattning och detaljnivå varierar, vilket påverkar beräkningsmetoder och resultatens precision. Uppgifterna kan komma att revideras när mer harmoniserad och fullständig data blir tillgänglig. Saab arbetar kontinuerligt för att förbättra spårbarhet och datakvalitet i syfte att stärka framtida rapportering.

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning
- Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Totalt genererat avfall

Avfall, ton	2025	2024
Totalt genererat avfall	8 905	8 343
Total vikt avfall för återvinning	6 987	6 805
Farligt avfall	1 032	1 236
- Förberedelse för återanvändning	16	12
- Materialåtervinning	143	38
- Andra återvinningsåtgärder	873	1 186
Icke-farligt avfall	5 955	5 569
- Förberedelse för återanvändning	0	0
- Materialåtervinning	2 226	2 174
- Andra återvinningsåtgärder	3 729	3 395
Total vikt avfall till destruktion	1 918	1 538
Farligt avfall	1 524	1 007
- Förbränning utan energiåtervinning	643	39
- Utfyllnad av mark	45	78
- Andra bortföringsförfaranden	836	890
Icke-farligt avfall	394	531
- Förbränning utan energiåtervinning	120	196
- Utfyllnad av mark	258	332
- Andra bortföringsförfaranden	16	3
Andel avfall till destruktion av totalt genererat avfall (%)	22%	18%
Total mängd farligt avfall	2 556	2 243
Total mängd radioaktivt avfall	0	0

- Elektronisk utrustning, metallskrot och avfallskemikalier som genereras vid kundunderhållsaktiviteter
- Elektronisk utrustning, papper etc. från kontorsrelaterade aktiviteter
- Avfallssand/stålblästringsmaterial som genereras under fartygsunderhållsaktiviteter etc.

Saab tillhandahåller uppdaterade siffror för 2024 i enlighet med interna rutiner för backtracking. Den totala mängden genererat avfall ökade med 375 ton och uppgick till 8 343 ton (7 968). Majoriteten av tabellens poster för 2024 har påverkats av denna uppdatering.

Saab har fokuserat på att uppnå mer cirkulära flöden där resurser har längre livslängd och används flera gånger genom förbättrad och optimerad avfallshantering. Centrala materialkategorier är ännu inte kartlagda. Detta arbete kommer att påbörjas 2026. Förändringen mellan 2024 och 2025 beror på ökad produktion samt att lokaler och lager har röjts och tagits i bruk för att etablera utökad verksamhet.

Redovisningsprinciper

Operativt avfall genereras vid Saabs produktionsanläggningar och kontor och hanteras av godkända avfallsentreprenörer i enlighet med avfallshierarkin, där förebyggande, återanvändning och återvinning prioriteras framför bortskaffande. Anläggningar med fler än 70 heltidsanställda (FTE) ingår i omfattningen.

- Den totala rapporterade mängden genererat avfall inkluderar följande fraktioner:
- Förpackningsmaterial från inköpta komponenter och delsystem (papper, plast, trä etc.)
 - Tvättvätskor från ytbehandling, avfettningsavfall, processkemikalieavfall etc.
 - Metall- och kolfiberavfall från skärnings-/trimningsprocesser
 - Flygbränslerester från flygtester, felsökning och flygplansunderhåll



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning
- Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Verksamheter som är tillstånds- eller anmälningspliktiga enligt Miljöbalken

Tillståndspliktiga verksamheter i moderföretaget

Moderföretaget Saab AB:s produktion av flygplan och flygplanskomponenter i Tannefors industriområde i Linköpings kommun är tillståndsskyldig enligt miljöbalken på grund av flygverksamhet, ytbehandlingsprocesser, tillverkning av kompositmaterial, hantering av kemiska ämnen, avfyrning av grovkalibriga vapen och storleken på tillverkningsanläggningarna. I Järfälla har Saab AB verksamhet som bland annat omfattar tillverkning av avancerade lednings- och kontrollsystem samt elektroniska krigföringssystem, vilka också är tillståndspliktiga enligt miljöbalken.

Tillståndspliktiga verksamheter i dotterföretag

Saab Airport AB:s verksamhet är tillståndsskyldig enligt miljöbalken och drivs enligt tillståndet för Saabs samlade verksamhet i Tannefors industriområde i Linköpings kommun. Tillståndet omfattar även Saab Dynamics AB:s verksamhet i området, trots att den verksamheten inte omfattas av tillstånds- och anmälningsskyldighet enligt miljöbalken. Saab Dynamics AB och Saab Bofors Test Center AB bedriver tillståndsskyldig verksamhet i Karlskoga enligt miljöbalken och Saab Barracuda AB bedriver tillståndsskyldig verksamhet i Gamleby. Saab Dynamics AB i Karlskoga har år 2024 beviljats ett nytt miljötillstånd av länsstyrelsen i Örebro. Det nya tillståndet trädde i kraft 2024. Tillståndsprocesser pågår avseende uppdatering av miljötillstånd för verksamheten inom Saab Bofors Test Center AB i Karlskoga. Saab Bofors Test Center AB bedriver även tillståndsskyldig verksamhet i Härjedalens kommun. Saab Dynamics AB bedriver tillståndsskyldig verksamhet i Linköpings kommun (Malmslätt). Dessutom bedriver Saab Kockums AB tillståndsskyldig verksamhet i Karlskrona och på Muskö söder om Stockholm.

Anmälningspliktiga verksamheter

Saab AB har verksamhet i Arboga, Frösön, Huskvarna, Ljungbyhed, Linköping (Malmslätt) och Nyköping som omfattas av anmälningsskyldighet enligt miljöbalken. Koncernen har även anmälningsskyldig verksamhet i dotterföretaget Saab Dynamics AB i Motala kommun, där tillståndet fortfarande gäller. Andra dotterföretag har anmälningspliktig verksamhet: N. Sundin Dockstavarvet AB i Kramfors kommun, Muskövarvet AB på Muskö i Haninge kommun samt Deform i Degerfors kommun.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

EU:s taxonomi

I enlighet med taxonomiförordningen (EU 2020/852) rapporterar Saab andelen av sin ekonomiska verksamhet som anses vara miljömässigt hållbar, avseende de tre nyckeltalen: omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter. Enligt EU-kommissionen är ekonomisk verksamhet som inte ingår i EU:s taxonomi inte nödvändigtvis ohållbar, och all verksamhet som kan ge ett väsentligt bidrag till miljömålen ingår inte heller. Eftersom företaget främst är verksamt inom försvarssektorn, med få finansiellt väsentliga verksamheter inom förordningens omfattning, är andelen verksamhet som omfattas av taxonomin eller som är taxonomiförenlig fortsatt begränsad.

Bedömning av verksamhet som omfattas av taxonomin

En koncernövergripande process tillämpas för att avgöra om verksamheter faller inom omfattningen för EU:s taxonomi. Processen baseras på föregående års rapportering. Informationen granskas och uppdateras av specialister från varje affärsområde och koncernfunktion, och eventuella nya aktiviteter som kräver ytterligare analys identifieras. Alla de sex miljömål som anges i taxonomiramverket ingår i bedömningen.

Omsättning

Saab har identifierat omsättning som omfattas av taxonomin under verksamhet 8.2 Datadrivna lösningar för minskningar av växthusgasutsläpp, vilket bidrar till miljömålet "Begränsning av klimatförändringar". Produkten Aerobahn Departure Manager (DMAN) är ett datadrivet system för hantering av trafikflöden som används av flygplatsoperatörer, leverantörer av flygtrafiktjänster och flygbolag för att optimera avgångssekvenser.

Kapitalutgifter

Saab har identifierat tre verksamheter kopplade till målet "Begränsning av klimatförändringar":

- 6.5 Transport med motorcykel, personbil och lätta nyttofordon, investeringar i tjänstefordon.
- 7.1 Uppförande av nya byggnader, pågående byggprojekt med energieffektiva konstruktioner och lösningar.
- 7.6 Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi, installation av energieffektiva värmepumpar.

Saab har också gjort investeringar under verksamhet 3.1 Uppförande av nya byggnader, relaterat till målet "Omställning till en cirkulär ekonomi", som stödjer cirkularitet genom återanvändning av material, avfallshantering och design/konstruktion. Siffrorna redovisas inom verksamhet 7.1 Uppförande av nya byggnader.

Driftsutgifter

Saab har identifierat rörelsekostnader inom taxonomins omfattning under verksamhet 6.5 Transporter med motorcyklar, personbilar och lätta nyttofordon, relaterat till målet Begränsning av klimatförändringar. Utgifterna är kopplade till tjänstefordon.

Bedömning av taxonomiförenlig verksamhet

Finansiell verksamhet inom omfattningen bedömdes mot de tekniska granskningskriterierna i kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139.

Aerobahn har bedömts mot de tekniska granskningskriterierna i verksamhet 8.2 i kommissionens delegerade förordning (EU) 2021/2139 och befanns bidra till miljömålet (1) Begränsning av klimatförändringar. Verksamheten uppfyller kriteriet för väsentligt bidrag genom att vara en informations- och kommunikationsteknologi, IKT, som möjliggör betydande minskningar av växthusgasutsläppen. Genom att förbättra förutsägbarheten och samordningen av markrörelser minskar systemet flygplanens taxitider och ökar genomströmningen på landningsbanan, vilket leder till lägre bränsleförbrukning och mätbara minskningar av koldioxidutsläppen.

Verksamhet 8.2 innefattar kriterier för att inte orsaka betydande skada (DNSH) för miljömålen Anpassning till klimatförändringar och Cirkulär ekonomi. Aerobahn CDM Suite orsakar inte betydande skada för anpassning till klimatförändringar, baserat på Saabs TCFD-analys. Eftersom kärnan i Aerobahn är ett programvaruverktyg orsakar det inte betydande skada för omställningen till en cirkulär ekonomi. I de fall där hårdvara ingår i leveransen av Aerobahn CDM Suite kan den tas ur drift och återvinnas som elektroniskt avfall.

Installationen av energieffektiva värmepumpar har bedömts utifrån de tekniska granskningskriterierna för verksamhet 7.6 Installation, underhåll och reparation av teknik för förnybar energi. Investeringen skadar inte väsentligt anpassningen till klimatförändringar, baserat på Saabs TCFD-analys.

Verksamhet 6.5 Transport med motorcykel, personbil och lätta nyttofordon avser elbilar och andra lågutsläppande lätta fordon (drifts- och kapitalutgifter). Saabs policy är att alla nyinköp ska vara elbilar, med ett fåtal undantag. Under 2025 uppfyllde 693 av 707 nya fordon kriteriet om koldioxidutsläpp som är lägre än 50 g/km. När det gäller DNSH-kriterier för föroreningar har Saab antagit att däck inte byts ut till någon annan dimension än den godkända, vilket säkerställer att bullerkraven uppfylls.

Minimiskyddsåtgärder

Bedömningen av efterlevnaden av de minimiskyddsåtgärder som anges i artikel 18 i förordning (EU) 2020/852, baseras på den slutliga rapporten om minimikrav som publiceras av plattformen för hållbar finansiering i oktober 2022. Utvärderingen omfattar fyra ämnen: mänskliga rättigheter, korruption, beskattning och rättvis konkurrens.

Saab har policyer och processer på plats som följer OECD:s riktlinjer för multinationella företag gällande mänskliga rättigheter. Den australiensiska nationella kontaktpunkten för OECD:s riktlinjer för multinationella företag om ansvarsfullt företagande utfärdade under 2025 ett slutligt uttalande om klagomålet mot Saab Australia och Saab från 2021. Saab befanns inte ha orsakat eller bidragit till den negativa påverkan på mänskliga rättigheter som klagomålet avsåg. Saab kommer att ta hänsyn till slutbetänkandets rekommendationer i den fortsatta utvecklingen av Saabs policyer och processer. Saab har inte dömts i domstol under 2025.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Icke-väsentlig verksamhet

Saab har identifierat omsättning inom verksamhet 3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik, 3.21 Tillverkning av flygplan, 14.1 Räddningstjänst samt 2.6 Sanering och demontering av uttjänta produkter. Dessa inkluderar elektriska och autonoma undervattenssystem (t.ex. Sabertooth AUV, Saab Seaeye robotics, AUV62), C-LeanShip rengöringslösningar, civila flygkomponenter till Saab 2000 och Saab 340, brandbekämpningstjänster för Myndigheten för civilt försvar samt metallåtervinning av aluminium och järn. Omsättningen för dessa verksamheter understiger väsentlighetströskeln för rapportering.

Saab har även identifierat kapitalutgifter som omfattas av taxonomin inom verksamheterna 7.2 Renovering av befintliga byggnader, 7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning, 3.2 Renovering för cirkularitet, 3.3 Rivning av byggnader och övriga anläggningar samt 3.4 Underhåll av vägar och motorvägar. Dessa inkluderar förbättrad byggnadsisolering, energieffektiv belysning och HVAC-uppgraderingar, cirkulationsorienterade förbättringar av anläggningar, fastighetsåtgärder i Arboga och investeringar relaterade till underhåll av landningsbanor. Saab har även identifierat kapitalutgifter inom 4.24 Produktion av värme/kyla från bioenergi, kopplade till installationen av en biogasanläggning i Gamleby. Dessa utgifter omfattas av taxonomin, men är inte väsentliga i förhållande till de totala investeringarna och faller därför under väsentlighetströskeln för rapportering.

Därutöver har Saab identifierat driftsutgifter inom omfattningen för taxonomin inom verksamhet 3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik, 3.21 Tillverkning av flygplan, 9.1 Forskning, utveckling och innovation (FoI) samt 3.4 Underhåll av vägar och motorvägar. Dessa avser maritima kommunikationssystem (t.ex. AIS/VDES R6 Supreme/R60), produktion av komponenter till civila flygplan, FoU för autonom undervattensteknik som når Technology Readiness Level 6 samt underhåll av landningsbanor. I likhet med omsättning och kapitalutgifter ligger driftsutgifterna under den lägstatröskel som infördes i den uppdaterade taxonomiförordningen.

Redovisningsprinciper EU:s taxonomi

Grund för utarbetande

Upplysningar enligt EU:s taxonomi utarbetas i enlighet med förordning (EU) 2020/852 och relevanta delegerade akter och omfattar räkenskapsåret 2025. Saab tillämpar den förenklade delegerade akten (EU) 2026/73 för 2025. Rapporten omfattar den konsoliderade koncernen, verksamhet utanför EU ingår därmed. Verksamhet som omfattas av taxonomin och taxonomiförenlig verksamhet definieras med hjälp av de tekniska granskningskriterierna i taxonomiförordningen och de tillhörande vanliga frågorna som publicerats av Europeiska kommissionen. NACE-koder används som referens. Vissa databegränsningar finns, särskilt när det gäller klassificering av leverantörskedjan och utsläpp. Försiktiga uppskattningar har tillämpats. Dubbelräkning har undvikits genom att den underliggande informationen samlats in på en detaljerad nivå och därefter ytterligare disaggragerats när en gemensam nämnare identifierats, så att varje belopp endast rapporterats en gång. Saab rapporterar inga investeringsplaner som syftar till att expandera eller uppgradera verksamheten för att uppfylla EU:s taxonomikriterier.

Nyckeltal

Saab rapporterar om ekonomiska verksamheter som omfattas av eller är, i tillämpliga fall, förenliga med taxonomin genom att använda tre nyckeltal (KPI:er): omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter, enligt taxonomins definition.

Omsättning

För taxonomiförenlighet anger Saab i täljaren den andel av nettoomsättningen som härrör från långsiktiga kundkontrakt, samt produkter eller tjänster som är hänförliga till taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter. För ekonomiska verksamheter som omfattas men inte är förenliga, anger Saab som täljare andelen av nettoomsättningen som härrör från långsiktiga kundkontrakt, produkter eller tjänster som är hänförliga till verksamheter som omfattas men inte är förenliga med taxonomin. I nämnaren både för verksamheter som omfattas och är förenliga och för de som inte omfattas inkluderas Saabs totala nettoomsättning under räkenskapsåret (Se "Försäljningsintäkter" i koncernens resultaträkning).

Kapitalutgifter

För taxonomiförenlighet anger Saab i täljaren andelen totala kapitalutgifter hänförliga till de av Saab identifierade ekonomiska verksamheter som är förenliga. Vid upplysningar som avser nyckeltal för kapitalutgifter som omfattas av taxonomin, men inte är förenliga verksamheter, anger Saab som täljare andelen kapitalutgifter hänförliga till ekonomiska verksamheter som Saab har definierat som att de omfattas av men inte är förenliga med taxonomin. Nämnaren både för verksamheter som är förenliga och omfattas av taxonomin och för de som inte är förenliga utgörs av investeringar i immateriella anläggningstillgångar, materiella anläggningstillgångar, biologiska tillgångar och nyttjanderättstillgångar. Investeringar förvärvade via rörelseförvärv är inkluderade. För hänvisning till investeringar som ingår i nämnaren, se raden "Internt utvecklade tillgångar" i tabellen "Aktiverade utvecklingsutgifter" och raderna "Investeringar" och "Förvärvat via rörelseförvärv" i tabellen "Andra immateriella tillgångar" i not 15; raderna "Investeringar" och "Förvärvat via rörelseförvärv" i tabellerna för "Rörelsefastigheter/Byggnader och mark", "Maskiner och andra tekniska anläggningar", "Inventarier, verktyg och installationer" samt "Pågående nyanläggningar" i not 16 och raden "Nya avtal" i not 17.

Driftsutgifter

För taxonomiförenlighet anger Saab i täljaren andelen totala driftsutgifter hänförliga till de av Saab identifierade ekonomiska verksamheter som definieras som förenliga. Vid upplysningar som avser nyckeltalet för driftsutgifter som omfattas av taxonomin, men inte är förenliga verksamheter, anger Saab som täljare den andel av Saabs driftsutgifter som är relaterad till de ekonomiska verksamheter som Saab har definierat som att de omfattas av men inte är förenliga med taxonomin.

I nämnaren både för verksamheter som är förenliga och omfattas av taxonomin och för de som inte är förenliga ingår forsknings- och utvecklingskostnader, renovering av lokaler, korttidshyror, underhåll och reparationer av materiella anläggningstillgångar. Driftsutgifter för dagligt underhåll av materiella anläggningstillgångar är inkluderat i såväl nämnare som täljare.

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning
- Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Sammanfattning

Förändringar mot föregående år

Saab tillämpar den uppdaterade versionen av taxonomiförordningen för första gången 2025, vilket innebär att flera aktiviteter som tidigare rapporterats som omfattande nu faller under väsentlighetströsklarna. Detta leder till en minskad andel taxonomiomfattade aktiviteter för samtliga nyckeltal jämfört med föregående år.

Andelen taxonomiomfattande och taxonomiförenlig omsättning uppgår till 0,3 procent (3,2). Andelen taxonomiförenlig omsättning är 0,3 procent (0,4), motsvarande 261,7 MSEK.

Andelen taxonomiomfattande och taxonomiförenliga kapitalutgifter uppgår till 9,2 procent (18,7). Andelen taxonomiförenliga kapitalutgifter är 1,4 procent (2,3), motsvarande 139,6 MSEK.

Andelen taxonomiomfattande och taxonomiförenliga driftsutgifter uppgår till 1,7 procent (3,7). Andelen taxonomiförenliga driftsutgifter är 1,4 procent (1,8), motsvarande 53,7 MSEK.

Redovisningsår 2025															
Nyckeltal (1)	Total (2)	Andel verksamhet som omfattas av taxonomin (3)	Taxonomiförenlig verksamhet (4)	Andel taxonomiförenlig verksamhet (5)	Begränsning av klimatförändringar (6)	Anpassning till klimatförändringar (7)	Vatten och marina resurser (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Föroreningar (10)	Biologisk mångfald och ekosystem(11)	Andel möjliggörande verksamheter (12)	Andel omställningsverksamheter (13)	Ej bedömda verksamheter som anses vara oväsentliga (14)	Taxonomiförenlig verksamhet under föregående redovisningsår (2024) (15)	Andel taxonomiförenlig verksamhet under föregående redovisningsår (2024) (16)
	MSEK	%													
Omsättning	79 146	0,3%	261,7	0,3%	0,3%	-	-	-	-	-	0,3%	0,0%	2,5%	267,2	0,4%
Kapitalutgifter	10 084	9,2%	139,6	1,4%	1,4%	-	-	-	-	-	0,0%	1,4%	5,0%	131,3	2,3%
Driftsutgifter	3 791	1,7%	53,7	1,4%	1,4%	-	-	-	-	-	0,1%	1,3%	0,9%	50,1	1,8%



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Omsättning

Redovisningsår 2025					Miljömål för taxonomiförenlig verksamhet								
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Nyckeltal för verksamhet som omfattas av taxonomin (andel av omsättning som omfattas av taxonomin) (3)	Nyckeltal för taxonomiförenlig verksamhet (monetärt värde av omsättningen) (4)	Nyckeltal för taxonomiförenlig verksamhet (andel av taxonomiförenlig omsättning) (5)	Begränsning av klimatförändringar (6)	Anpassning till klimatförändringar (7)	Vatten och marina resurser (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Föreningar (10)	Biologisk mångfald och ekosystem(11)	Möjliggörande verksamhet (12)	Omställnings-verksamhet (13)	Taxonomiförenlig andel av verksamhet som omfattas av taxonomin (14)
											(E i tillämpliga fall)	(T i tillämpliga fall)	%
Datadrivna lösningar för minskning av växthusgasutsläpp	CCM 8.2	0,3%	261,7	0,3%	0,3%	-	-	-	-	-	E	-	100,0%
Summa förenlig per mål					0,3%	-	-	-	-	-			
Totalt nyckeltal (omsättning)		0,3%	261,7	0,3%	0,3%	-	-	-	-	-	0,3%	-	100,0%

Kapitalutgifter

Redovisningsår 2025					Miljömål för taxonomiförenlig verksamhet								
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Nyckeltal för verksamhet som omfattas av taxonomin (andel av kapitalutgifter som omfattas av taxonomin) (3)	Nyckeltal för taxonomiförenlig verksamhet (monetärt värde av kapitalutgifter) (4)	Nyckeltal för taxonomiförenlig verksamhet (andel av taxonomiförenliga kapitalutgifter) (5)	Begränsning av klimatförändringar (6)	Anpassning till klimatförändringar (7)	Vatten och marina resurser (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Föreningar (10)	Biologisk mångfald och ekosystem(11)	Möjliggörande verksamhet (12)	Omställnings-verksamhet (13)	Taxonomiförenlig andel av verksamhet som omfattas av taxonomin (14)
											(E i tillämpliga fall)	(T i tillämpliga fall)	%
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1, CE 3.1	7,8%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta kommersiella fordon	CCM 6.5	1,4%	135,6	1,4%	1,4%	-	-	-	-	-	-	T	96,7%
Installation, underhåll och reparation av förnybar energiteknik	CCM 7.6	0,0%	4,0	0,0%	0,0%	-	-	-	-	-	E	-	100%
Summa förenlig per mål					1,4%	-	-	-	-	-			
Totalt nyckeltal (kapitalutgifter)		9,2%	139,6	1,4%	1,4%	-	-	-	-	-	0,0%	1,4%	15,1%



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Redovisningsår 2025				Miljömål för taxonomiförenlig verksamhet									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Nyckeltal för verksamhet som omfattas av taxonomin (andel av driftsutgifter som omfattas av taxonomin) (3)	Nyckeltal för taxonomiförenlig verksamhet (monetärt värde av driftsutgifter) (4)	Nyckeltal för taxonomiförenlig verksamhet (andel av taxonomiförenliga driftsutgifter) (5)	Begränsning av klimatförändringar (6)	Anpassning till klimatförändringar (7)	Vatten och marina resurser (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Föreningar (10)	Biologisk mångfald och ekosystem(11)	Möjliggörande verksamhet (12)	Omställningsverksamhet (13)	Taxonomiförenlig andel av verksamhet som omfattas av taxonomin (14)
		%	MSEK								(E i tillämpliga fall)	(T i tillämpliga fall)	%
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta kommersiella fordon	CCM 6.5	1,5%	48,3	1,3%	1,3%	-	-	-	-	-	-	T	83,2%
Datadrivna lösningar för minskning av växthusgasutsläpp	CCM 8.2	0,1%	5,4	0,1%	0,1%	-	-	-	-	-	E	-	100,0%
Summa förenlig per mål					1,4%	-	-	-	-	-			
Totalt nyckeltal (driftsutgifter)		1,7%	53,7	1,4%	1,4%	-	-	-	-	-	0,1%	1,3%	84,7%



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning
- Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Samhällsansvar



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Samhällsansvar

Den egna arbetskraften [S1]	111
Arbetstagare i värdekedjan	120
Berörda samhällen	123
Konsumenter och slutanvändare	127

Den egna arbetskraften

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter	
Faktisk negativ påverkan	Fysisk skada till följd av arbetsrelaterade olyckor
Faktisk negativ påverkan	Ojämlika löner missgynnar berörda anställda
Potentiell negativ påverkan	Högt leveranstempo och stark affärstillväxt kan leda till stressrelaterad ohälsa
Finansiell möjlighet	En hälsosam och innovativ arbetsplats där de anställda har rätt kompetens, förutsättningar och motivation för att prestera

SBM-3 Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

De väsentliga påverkan och möjligheten på Saabs egen arbetskraft omfattar tillsvidareanställda, visstidsanställda, deltidsanställda och inhyrd personal. Merparten av den inhyrda personalen på Saab tillhandahålls via tredjepartsföretag.

Väsentlig påverkan består av fysiska arbetsrelaterade skador som är kopplade till specifika aktiviteter inom affärsmodellen, såsom tillverkning och tekniskt underhåll. Risken för fysiska skador ökar normalt i dessa miljöer. Genom att utföra kontinuerliga riskbedömningar, skyddsronder och analysera statistik över rapporterade olyckor har Saab utvecklat en förståelse för var riskerna för fysiska arbetsrelaterade skador är som störst och arbetar med åtgärder för att minska dessa risker. Den höga efterfrågan på Saabs produkter och tjänster ökar också risken för ökad arbetsbelastning, vilket kan

medföra risk för stressrelaterad ohälsa bland medarbetarna. Förebyggande åtgärder genomförs i hela organisationen för att minska denna risk. Ojämlika lönevillkor har identifierats som en väsentlig negativ påverkan. Detta framgår av de uppgifter som rapporteras om löneklyftan mellan könen.

Saab är beroende av en kvalificerad och engagerad arbetskraft, där företagets förmåga att attrahera, utveckla och behålla talanger är avgörande för tillväxten. Den höga efterfrågan på Saabs produkter och tjänster kräver att de anställda balanserar mellan att utveckla mer effektiva arbetssätt samtidigt som kvaliteten bibehålls eller förbättras, samt att nya medarbetare introduceras och ges möjlighet att bidra effektivt i ett tidigt skede. Om Saabs personal kan hantera denna situation på ett bra sätt har företaget möjlighet att stärka sin position. Saab strävar därför efter att skapa en hälsosam och innovativ arbetsplats där de anställda har rätt kompetens, förutsättningar och motivation för att prestera, med särskilt fokus på att främja mångfald och inkludering samt att stödja kontinuerligt lärande och utveckling. Detta arbetssätt är i linje med Saabs affärsstrategi om engagerade medarbetare och speglar synsättet om att mångfald främjar kreativitet och driver innovation, samt att en inkluderande kultur ökar engagemanget och gör det möjligt för varje medarbetare att prestera på ett ändamålsenligt sätt. Detta är centralt för att säkra de kompetenser som krävs för att uppfylla Saabs strategiska mål och bidra till företagets framgång.

S1-1 Policyer för den egna arbetskraften

Mänskliga rättigheter

Saabs uppförandekod, (Vår kod), ligger till grund för allt vi gör och beskriver de standarder och principer som vägleder varje medarbetare i att fatta ansvarsfulla beslut. Vår kod bygger på de tio principerna i FN:s Global Compact om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion. Den grundar sig även på OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter.

På Saab är etiskt uppträdande och ansvarsfullt företagande av yttersta vikt. Vår kod gäller för alla som arbetar på Saab, vilka förväntas att alltid upprätthålla de åtaganden som beskrivs. Utbildning i Saabs uppförandekod är obligatorisk.

Företaget följer också OECD:s riktlinjer för tillbörlig aktsamhet och har en global ISO 45001-certifiering för arbetsmiljöledningssystem. Information om certifieringens omfattning finns tillgänglig på [Saab.com](#).



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning
- Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

För information om Saabs allmänna strategi för samverkan med den egna arbetskraften, se avsnittet 'Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående påverkan', [sidan 113](#).

För information om Saabs generella förhållningssätt avseende åtgärder för att tillhandahålla och/eller möjliggöra gottgörelse för påverkan på mänskliga rättigheter, se avsnittet 'Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka den egna arbetskraften kan uppmärksamma problem' [sidan 113](#).

Arbetsmiljö och säkerhet

Saabs arbetsmiljöpolicy syftar till en trygg och säker arbetsmiljö. Detta uppnås genom:

- Fokus på arbetsmiljö för att främja god hälsa samt identifiera och hantera risker på arbetsplatsen
- Förebygga olyckor, ohälsa och arbetsskador på både kort och lång sikt
- Engagera och involvera de anställda i arbetet med arbetsmiljön
- Uppmuntra de anställda att upprätthålla en balans mellan arbete och fritid och att värna om sin egen och andras hälsa
- Ha nolltolerans mot alla former av trakasserier, repressalier, mobbning eller andra fysiska eller verbala handlingar av kränkande karaktär

Saabs engagemang för arbetsmiljö är integrerat i Saabs Global Management System (GMS). Processen omfattar bland annat följande:

- Att identifiera och utvärdera tillämpliga lagkrav som rör säkerhet på arbetsplatsen
- Att genomföra risk-/möjlighetsbedömningar för att förebygga och åtgärda potentiella faror

Saabs "Place of Work Policy" anger att där Saab bedriver verksamhet ska en säker arbetsmiljö säkerställas. De flesta av Saabs medarbetare har sin arbetsplats på ett Saab-kontor, men Saab är öppet för distansarbete/arbete hemifrån, om och när det är möjligt. Detta säkerställs genom att ha rutiner på plats för att rapportera, utreda och dra lärdom av incidenter och riskobservationer som rör arbetsmiljön. Saab genomför också rutinmässiga säkerhetsronder för att identifiera och minska potentiella risker.

Mångfald och inkludering

Saabs policy för mångfald och inkludering betonar vikten av att de anställda ser värdet av mångfald, behandlar varandra med respekt och aktivt förebygger diskriminering. Alla anställda ska uppleva att de har samma möjligheter inom hela företaget, oavsett vem de är. Saab accepterar aldrig diskriminering i någon form. Diskrimineringsgrunderna fastställs genom juridisk prövning och Saab följer tillämplig nationell lagstiftning.

I Saabs uppförandekod klargör Saab vad de anställda kan förvänta sig av företaget när det gäller mångfald, inkludering och respekt, inklusive ansvaret att arbeta för att bli ett mer mångsidigt och jämlikt företag på alla nivåer samt att aldrig acceptera diskriminering i någon form. Kodens beskriver också hur Saab förväntar sig att de anställda ska agera för att främja en kultur av inkludering och respekt.

Saabs arbete med att förebygga och begränsa effekterna av diskriminering omsätts i praktiken genom processer och rutiner. Dessa kan variera beroende på nationell lagstiftning och praxis. Potentiella signaler som indikerar risker för diskriminering kan komma till Saabs kännedom genom flera olika kanaler, inklusive men inte begränsat till företagets visseblåsarsystem, eller direkt från anställda via HR eller linjechefer. Saab hanterar sådana rapporter i enlighet med tillämplig nationell lagstiftning och relevanta myndighetskrav.

Lärande och utveckling

Engagerade medarbetare är en del av Saabs strategiska affärsplan (SBP). SBP betonar vikten av anställdas lärande och utveckling för att möjliggöra Saabs långsiktiga värdeskapande. Saabs strategiska affärsplan godkänns av styrelsen.

Omfattning och ansvar

Alla policyer gäller för alla individer som arbetar för Saab, inklusive Saabs egna anställda och externa parter under Saabs kontroll. Saabs policyer innehåller inte några specifika policyåtaganden för särskilt utsatta grupper. Ansvaret för genomförandet av policyer är förankrat på högsta nivå. VD godkänner och undertecknar policyer, medan styrelsen antar uppförandekoden.

Tillgänglighet och transparens är nyckeln i Saabs förhållningssätt. Saabs policyer finns tillgängliga för anställda via olika kanaler, inklusive introduktionsprogram och återkommande obligatoriska utbildningstillfällen.



SAAB

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

S1-2 Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående påverkan

Saab prioriterar att hålla sina anställda informerade och engagerade, eftersom de spelar en avgörande roll för att uppnå företagets mål. Saab har en struktur för facklig information och förhandling som sträcker sig nedåt i organisationen från företagets högsta ledning till första linjens chefer.

Arbetsmiljöarbetet inom Saab bedrivs i samråd med de anställda och deras representanter, det vill säga skyddsombud, och det finns ett övergripande organ som arbetar med utveckling och uppföljning av mål inom arbetsmiljöområdet. Skyddsombud är också engagerade i arbetsmiljökommittéerna på Saabs arbetsplatser.

Genom globala medarbetarundersökningar och en öppen dialog främjar Saab en kultur av transparent kommunikation. Saab använder olika kommunikationskanaler, såsom regelbundna möten, beslutsforum och det globala intranätet, för att säkerställa transparens.

S1-3 Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka den egna arbetskraften kan uppmärksamma problem

Saab främjar en kultur av öppenhet och ansvarstagande där de anställda uppmuntras att rapportera misstänkta överträdelser mot företagets uppförandekod. Rapportering kan ske via ordinarie rapporteringskanaler eller Saabs visselblåsarsystem, som tillhandahålls av en extern part. Denna kanal möjliggör anonym rapportering online eller per telefon, och erbjuder ett säkert sätt att rapportera problem för både anställda och externa parter. Den kan också användas för frågor om uppförandekoden och feedback om utredningar. Medvetenheten om visselblåsarsystemet och andra rapporteringskanaler säkerställs genom utbildning och genom löpande kommunikationsinsatser.

Om rapporter visar sig vara grundade finns det en process på plats för att säkerställa korrigerande åtgärder. Rekommenderade åtgärder kommer att riktas till relevant intern organisation och rapporteras till Ethics and Compliance Board. All hantering av anmälningar och utredningar sker konfidentiellt och med respekt för de inblandade personernas integritet. Rapportörer hålls informerade om utredningarnas status och förväntade tidsramar.

Företaget har ett särskilt utredningsteam med representanter från Ethics and Compliance, HR, Internal Audit och Security. Utredningsteamet granskar inkommande rapporter, genomför utredningar och håller rapportören informerad om status och förväntade tidsramar. Genom uppföljning strävar också utredningsteamet efter att bedöma effektivt åtgärdande och skydd mot repressalier.

För att säkerställa att de anställda känner till Saabs strukturer och processer för att ta upp frågor och behov kommunicerar Saab denna information genom uppförandekoden, utbildningar och via publikationer på intranätet. Saab mäter också de anställdas förtroende för företagets hantering av överträdelser av uppförandekoden genom regelbundna enkäter.

För mer information om styrningen av visselblåsarsystemet, se [sidan 132](#).

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

S1-4 **Åtgärder avseende väsentlig påverkan på den egna arbetskraften, och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet**

Arbetsmiljö och säkerhet

Under 2025 fortsatte Saab att utveckla arbetsmiljön i linje med koncernens ISO 45001-certifierade ledningssystem. Några viktiga åtgärder beskrivs nedan.

Metoder för internkontroll och trendanalys förfinades och implementerades globalt för att förbättra datakvaliteten, stödja välgrundat beslutsfattande och driva långsiktiga förbättringar.

Saabs incidenthanteringssystem, som är tillgängligt för majoriteten av organisationen, uppgaderades under 2025 för att förbättra användarupplevelsen, effektivisera arbetsflöden för utvalda incidenttyper och stödja en stark rapporteringskultur. Nya instrumentpaneler och avancerade sökfunktioner lades också till för att förbättra datatillgängligheten och trendövervakningen.

Det globala rapporteringssystemet för nyckeltal inom arbetsmiljö uppdaterades också, med ett omarbetat gränssnitt och förbättrade funktioner för att ytterligare underlätta organisationens analys av nyckeltalsresultaten.

Krav på arbetsmiljö, hälsa och säkerhet (OHS) för leverantörer som tillhandahåller tjänster och produkter har förtydligats och uppdaterats i Uppförandekoden för leverantörer. Detta för att säkerställa en säker och hälsosam arbetsmiljö där Saab bedriver verksamhet. Arbetet kommer att fortsätta under 2026, med särskilt fokus på krav som är specifika för entreprenörer.

De anställdas välbefinnande är en viktig prioritering och en positiv trend inom detta område identifierades under 2025 jämfört med 2024. En ny metod introducerades globalt för att stödja chefer i enskilda samtal om balans mellan arbete och privatliv, och en global aktivitet genomfördes för att ytterligare öka medvetenheten om balans mellan arbete och privatliv.

Resurser

För att säkerställa en effektiv styrning och kontinuerlig förbättring av arbetsmiljön allokera Saab organisatoriska resurser, inklusive personal, system och ledningsövervakning. Saab hade inga väsentliga utgifter, utöver kostnader för den löpande operativa verksamheten, under 2025.

En hälsosam och innovativ arbetsplats där de anställda har rätt kompetens, förutsättningar och motivation för att prestera

Mångfald och inkludering

Saab anser att mångfald bland de anställda ökar kreativitet och innovation, samtidigt som en inkluderande kultur främjar engagemang, välbefinnande och prestation. Saab är övertygade om att detta bidrar till att företaget når sina mål och framgångar.

Att attrahera talanger är nyckeln till denna strategi. I Universums karriärundersökning 2025 rankades Saab som den mest attraktiva arbetsgivaren bland svenska ingenjörsstudenter, med topplaceringar även bland yrkesverksamma. Saab utsågs även till den bästa arbetsgivaren av Ny Teknik genom undersökningen Ingenjörens val 2025, och till en av de tre bästa arbetsgivarna för kvinnliga ingenjörsstudenter och unga yrkesverksamma av Karriärföretagen.

Principer för mångfald är integrerade i rekryteringsmetoder, platsannonser och intervjuprocesser, med stöd av utbildning för chefer och rekryterare om inkluderande rekrytering.

Saabs arbete med mångfald och inkludering är integrerat i initiativ på både koncern- och affärsområdesnivå.

För att hantera Saabs påverkan på ojämlika löner genomför Saab en årlig lönekartläggning i enlighet med nationell eller regional lagstiftning. Arbetet koordineras på koncernnivå. Eventuella omotiverade löneskillnader åtgärdas inom ramen för en tidsbestämd handlingsplan.

Lärande och utveckling

För att säkerställa rätt kompetens utifrån organisationens behov är kompetensbaserad rekrytering och effektiva introduktions-, talanghanterings- och kompetensutvecklingsprogram centrala för Saab. Företaget lägger stort fokus på strukturerad utbildningsplanering för att säkerställa att kompetensutvecklingen är proaktiv och stödjer både affärsbehov och de anställdas långsiktiga tillväxt. Detta uppnås genom en definierad metod för planering av lärande som kan tillämpas i hela organisationen, med primärt fokus på utvalda kompetensområden, nyckelprojekt och specifika affärsområden. Genom detta tillvägagångssätt identifierar teamen kritiska kompetensluckor, fastställer prioriteringar och omsätter dem i konkreta utbildningsåtgärder med mätbara indikatorer, däribland planerade jämfört med genomförda aktiviteter och antalet anställda som nåtts. Ett stödjande forum för planering av lärande, "Learning Planning Forum", bidrar till att upprätthålla momentum och uppföljning för att säkerställa framsteg och anpassning till verksamhetens prioriteringar.

I Saabs uppförandekod betonar företaget tydligt sambandet mellan lärande och utveckling samt att vara en attraktiv arbetsgivare. Uppförandekoden uppmuntrar medarbetare att kontinuerligt lära sig nya färdigheter, utveckla sig själva och utforska sin fulla potential. Saab strävar efter att alla anställda ska nå sin fulla potential genom tydliga individuella mål, som följs upp i det årliga utvecklingssamtalet, och arbetar mot tekniskt ledarskap genom innovation, samarbete och en ständig strävan att utforska.

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Alla anställda görs medvetna om detta åtagande i den globala introduktionsprocessen, genom obligatorisk utbildning i företagets uppförandekod, som inkluderar krav på regelbunden uppdatering, samt obligatorisk utbildning i hållbarhet vid anställning. Dessa återkommande aktiviteter, tillsammans med mätbara inslag som genomförd obligatorisk utbildning, individuell målsättning och deltagande i årliga utvecklingssamtal, säkerställer en kontinuerlig förstärkning av företagets förväntningar och stödjer en kontinuerlig utveckling inom hela organisationen.

Saabs Global Management System (GMS) innehåller tydliga processbeskrivningar och ansvarsfördelningar för hur de anställdas utveckling och målstyrning ska bedrivas för att säkerställa att både individer och organisation har rätt kompetens utifrån behov. Dessa processer driver, underlättar, stödjer och följer upp individuell utveckling och prestation. Processerna är pågående och syftar till att skapa gynnsamma förutsättningar för medarbetare att prestera och utvecklas i sina arbetsuppgifter, samt att skapa en miljö för självdrivet lärande i arbetsflödet, för att stödja prestation både nu och i framtiden. Saab gör detta genom att främja en kontinuerlig dialog mellan chefer och medarbetare under hela året, med återkommande uppföljningar och prestationsbedömningar. Material som underlättar för chefer att stödja de anställdas prestation under året, samt säkerställa att de anställda kan driva sin egen utveckling genom att tydliggöra utvecklingsmöjligheter, finns tillgängligt för alla chefer.

Saab satsar på utveckling av anställda och chefer genom utbildning, ledarskapsprogram, coachning, mentorskap, nätverk, gigjobb, kunskapsutbyte och karriärutveckling. De anställda har tillgång till Saabs egen lärportal, vilket möjliggör utveckling av både färdigheter och kunskaper.

För att mäta resultatet av utbildningsinsatserna, övervakar Saab "Genomsnittligt antal utbildningstimmar per medarbetare" kvartalsvis. Data baseras på utbildningsaktiviteter som de anställda har genomfört i Saabs utbildningshanteringssystem Workday Learning. En gång om året sammanställs och utvärderas den individuella prestationen i den årliga prestationsbedömningen. Saab följer kontinuerligt upp flera måtvärden på koncernnivå relaterade till processen för prestation, såsom andelen anställda med slutförda prestationsbedömningar i Saabs HR-system Workday.

Säkerställa ansvarsfulla arbetsmetoder

För att säkerställa att Saabs interna rutiner inte orsakar eller bidrar till betydande negativa effekter för personalen följer företaget tillämplig lagstiftning.

Inom arbetsmiljöområdet genomförs riskbedömningar både på årsbasis enligt Saabs årshjul och vid behov enligt gällande lagstiftning.

S1-5 Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

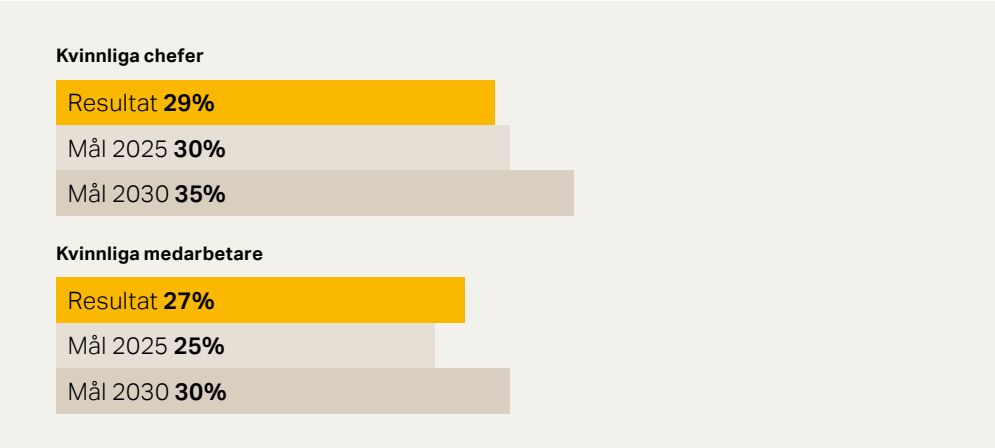
Saab har fastställt mål för att hantera väsentlig påverkan och möjligheter relaterade till den egna arbetskraften. Saab samarbetar med skyddsombud när mål sätts och resultat följs upp, läs mer på [sidan 113](#). Feedback från bland annat medarbetarundersökningar införlivas i målsättningsprocessen för att säkerställa att målen är relevanta.

Skadefrekvens

Mål för skadefrekvens 2025	Mål	Resultat
TRIFR*	<4,38	3,20

*Antal registrerbara skador/totalt antal arbetade timmar x 1 000 000

Andel kvinnor bland anställda och chefer



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Alla externa mål gäller globalt.

Baslinjen för Saabs långsiktiga säkerhetsmål är TRIFR-nivån 2025, mot vilken målet om en 15-procentig minskning till 2030 mäts.

Saabs långsiktiga mål för välbefinnande är att nå topp 25:e percentilen vad gäller balans mellan arbete och privatliv. Målet är satt till 2030. Detta mål följs upp internt och fungerar som en referenspunkt för att mäta framstegen över tid.

För att mäta resultatet av lärande följer Saab kvartalsvis internt upp måttet "Genomsnittligt antal utbildningstimmar per medarbetare". Målet är i genomsnitt 40 utbildningstimmar per anställd per år. Data baseras på utbildningsaktiviteter som de anställda har genomfört i Saabs HR-system Workday Learning.

Saabs kontinuerliga arbete emot ojämlika löner går i linje med ambitionen i Saabs uppförandekod: att göra Saab till ett mer jämställt företag med ökad mångfald på alla nivåer samt att aldrig acceptera någon form av diskriminering. Uppföljningen sker genom det samordningsarbete som bedrivs på koncernnivå, se [sidan 114](#).

Mått

Saab använder etablerade interna och externa mätmetoder för att utvärdera prestationer och effektivitet avseende väsentlig påverkan, risker och möjligheter som påverkar medarbetarna.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

S1-6 Uppgifter om företagets anställda

Antal anställda	2025	2024
Män	21 149	18 783
Kvinnor	7 944	6 673
Övriga	-	-
Ej angivet	-	-
Total	29 093	25 456

Antal anställda	2025	2024
Sverige	23 553	20 455
USA	1 152	1 062
Australien	1 040	1 045
Storbritannien	528	524
Tyskland	620	488
Sydafrika	470	419
Finland	347	276
Danmark	331	259
Förenade Arabemiraten	172	168
Brasilien	161	147
Schweiz	146	127
Indien	155	103
Tjeckien	83	79
Nederländerna	64	61
Övriga	271	243
Total	29 093	25 456

Antal anställda	2025 Män	2025 Kvinnor	2025 Total	2024 Män	2024 Kvinnor	2024 Total
Antal anställda	21 149	7 944	29 093	18 783	6 673	25 456
Tillsvidareanställda	20 279	7 559	27 838	18 100	6 381	24 481
Tillfälligt anställda	853	377	1 230	663	286	949
Behovsanställda	17	8	25	20	6	26

Redovisningsprinciper

Företagets system innefattar enbart kvinnligt och manligt kön och inkluderar därför inte data för andra könsidentiteter. Redovisade siffror baseras på antal anställda vid rapportperiodens slut. I Saabs finansiella rapport redovisas medelantal anställda som har beräknats som ett snitt av antal heltidsekvivalenter. Se Finansiella rapporter [not 8, sidan 170](#).

S1-7 Uppgifter om icke-anställda i företagets egna arbetskraft

Heltidsekvivalenter	2025	2024
Antal icke-anställda i den egna arbetskraften	4 637	4 307

Redovisningsprinciper

Antalet icke-anställda motsvarar heltidsekvivalenter av alla icke-anställda i den egna arbetskraften vid rapportperiodens slut.

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

S1-14 **Mått för arbetsmiljö**

Saabs ledningssystem för arbetsmiljö omfattar alla anställda och icke-anställda som arbetar under Saabs ledning.

	Anställda		Icke-anställda		Den egna arbetskraften	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Antalet dödsfall som har orsakats av arbetsrelaterade skador för den egna arbetskraften	0	0	0	0	0	0
Antalet dödsfall som har orsakats av arbetsrelaterad ohälsa för den egna arbetskraften	0	-	0	-	0	-
Antalet dödsfall som har orsakats av arbetsrelaterade skador för övrig personal som arbetar på företagets anläggningar	0	0	0	0	0	0
Antalet registreringsbara arbetsrelaterade olyckor för den egna arbetskraften (TRI)	157	186	14	15	171	201
Frekvensen av registreringsbara arbetsrelaterade olyckor för den egna arbetskraften (TRIFR)	3,51	4,76	1,61	2,19	3,20	4,38

Redovisningsprinciper

Rapporteringen omfattar verksamheter med ≥ 20 heltidsekvivalenter. Antal registrerbara arbetsrelaterade olyckor inkluderar alla TRI:er, oavsett om de är relaterade till arbetsrelaterade skador eller arbetsrelaterad ohälsa. Förhållandet mellan det totala antalet registrerade skador beräknas genom att det totala antalet registrerade skador divideras med det totala antalet arbetade timmar, multiplicerat med 1 000 000, som representerar fall per miljon arbetade timmar. Antalet arbetade timmar för Saab-anställda var 44 696 849 och för icke-anställda 8 673 170, totalt 53 370 019 timmar för den totala arbetskraften. Saab har inte längre några mål för arbetsrelaterade skador som lett till sjukfrånvaro (LTI) eller antalet rapporterade incidenter. Följaktligen ingår dessa mätetal inte längre i den externa rapporteringen. Saab tillämpar infasningslättnaderna enligt ESRS 1 bilaga C avseende antal förlorade dagar och antal fall av registrerad arbetsrelaterad ohälsa bland de anställda.

Inga arbetsrelaterade dödsfall inträffade under rapportperioden. Frekvensen av registreringsbara arbetsrelaterade olyckor (TRIFR) minskade med 1,18 för hela arbetskraften, -1,25 för anställda och 0,58 för icke-anställda. Dessa minskningar återspeglar pågående initiativ för att stärka arbetsmiljön, inklusive förbättrat förebyggande av incidenter, en starkare säkerhets- och rapporteringskultur samt förbättrade rapporteringsprocesser och digitala verktyg. Förebyggande åtgärder styrs av insikter från incidenter, riskbedömningar, skyddsronder och strukturerade arbetsmiljöaktiviteter som årliga uppföljningar, ledningens genomgångar, utvärderingar av efterlevnaden av lagar och regler samt psykosociala arbetsmiljöbedömningar.

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar**
- Bolagsstyrning
- Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

S1-9 Mångfaldsindikatorer

Könsfördelning i högsta ledningen (antal anställda)	2025 Kvinnor	2025 Män	2024 Kvinnor	2024 Män
Könsfördelning i antal anställda i högsta ledningen	4	9	4	10
Könsfördelning i procent av antal anställda i högsta ledningen	31 %	69 %	29 %	71 %

Redovisningsprinciper
Högsta ledningen definieras som koncernledningen.

Antal anställda	2025 Total	2024 Total	2025 (%)	2024 (%)
Under 30 år	5 576	4 342	19 %	17 %
30-50 år	13 360	11 671	46 %	46 %
Över 50 år	10 157	9 443	35 %	37 %
Total	29 093	25 456	100 %	100 %

Redovisningsprinciper
Antal anställda är antalet anställda fördelat på kön och åldersgrupp vid rapportperiodens slut.

S1-16 Ersättningsindikatorer (löneskillnader och total ersättning)

	2025	2024	2023
Löneklyftan	8	9	10
Årliga totala ersättningskvoten	27	27	24

Redovisningsprinciper
Beräkningarna omfattar medarbetare med tillsvidareanställningar och internationella uppdrag, beräknat som FTE per månad. Tillfälligt anställda, konsulter, säsongsarbetare, timanställda och examensarbetare exkluderas. Bruttotimlön beräknas utifrån månadslön omräknad till FTE. Endast grundlön ingår, alla andra ersättningskomponenter exkluderas.
För 2025 omfattar rapporteringen 95 % av medarbetarna med tillsvidareanställningar eller internationella uppdrag. Endast länder med komplett och uppdaterad lönedata i HRM-systemet inkluderas.

Påverkan på löneklyftan
Exkluderingen av tillfälligt anställda, säsongsarbetare och timanställda,grupper som generellt har lägre löner, bedöms ha begränsad påverkan på löneklyftan
Användningen av FTE-normaliserad grundlön kan påverka utfallet något.
Ett utökat urval av länder bedöms inte påverka könslönegapet nämnvärt, även om fullständiga data för att verifiera detta ännu saknas.

Påverkan på Årliga totala ersättningskvoten
Årliga totala ersättningskvoten illustrerar skillnaden mellan den högst betalda individen och medianlönen för övriga anställda. Eftersom all ersättning utom grundlön utesluts från beräkningarna är ersättningskvoten underskattad. Saab arbetar med att förbättra metodiken för att inkludera fler typer av ersättning i framtiden. För mer information om ersättningar, se finansiella rapporter not 8, sidan 170.

S1-17 Incidenter, klagomål och allvarlig påverkan på mänskliga rättigheter

Saabs process för systematiskt insamling av information relaterad till diskriminering och trakasserier baseras på rapporter som lämnas via visselblåsarkanalen.
Under 2025 avsåg 20 av de inkomna rapporterna frågor kopplade till mångfald, inkludering och respekt, vilket resulterade i disciplinära åtgärder mot två individer. Därutöver inkom sju rapporter under kategorin "Arbetsvillkor och mänskliga rättigheter", varav ingen ledde till disciplinära åtgärder. Inga rapporter eller fall av allvarliga kränkningar av mänskliga rättigheter förekom. Bolaget blev inte föremål för några sanktioner för överträdelser under räkenskapsåret, och inga betydande ekonomiska påföljder utdömdes

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning
- Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Arbetstagare i värdekedjan

Saab har valt att tillämpa EU-kommissionens ”quick fix”, som innebär en tillfällig infasningslättnad för årets hållbarhetsrapport. Detta inkluderar standarden ESRS S2 – Arbetstagare i värdekedjan. Saab redovisar denna standard i enlighet med ESRS 2 BP-2-17.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter	
Potentiell negativ påverkan	Potentiella kränkningar av mänskliga rättigheter i samband med utvinning och förädling av metaller och mineraler samt produktion och montering av elektroniska produkter.
Potentiell negativ påverkan	Ökad efterfrågan kan leda till ökat övertidsarbete och arbetsrelaterad stress

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Som leverantör av högteknologisk utrustning till en global kundbas har Saab en omfattande värdekedja. Över 80 procent av Saabs direkta leverantörer och en majoritet av Saabs underleverantörer finns i Europa eller Nordamerika. Enligt EcoVadis klassificering av länders risk är skyddet av mänskliga rättigheter generellt starkt i dessa länder. Därför är det mer sannolikt att potentiell negativ påverkan på mänskliga rättigheter i Saabs leverantörskedja sker bortom nivå 1, där en liten andel av Saabs utgifter, främst relaterade till standardprodukter och råvaror, har sitt ursprung i geografiska områden med en högre riskprofil på grund av marknadstillgänglighet.

Att säkerställa god hantering av mänskliga rättigheter för arbetstagare i leverantörskedjan är en central del av Saabs hållbarhetsstrategi och viktigt för att säkerställa kontinuitet i verksamheten. Saab är beroende av tillgång till teknisk expertis, kritiska material och stabila relationer på alla nivåer i leverantörskedjan.

Den växande efterfrågan på Saabs produkter innebär att trycket på både Saab och dess leverantörer har ökat och kommer fortsätta öka under kommande år. Detta kan i sin tur leda till en ökning av stressrelaterade hälsoproblem på grund av övertid. Saab har åtagit sig att, genom sin hållbarhetsstrategi och uppförandekod för leverantörer, ta itu med dessa utmaningar i samarbete med leverantörerna. Uppförandekoden för leverantörer anger tydligt förväntningarna och ger ramar för ständiga förbättringar inom områdena för arbetsmiljö och mänskliga rättigheter.

Policyer för arbetstagare i värdekedjan

Saabs åtaganden för mänskliga rättigheter finns beskrivna i flera viktiga policydokument.

Uppförandekod för leverantörer

I september 2025 lanserade Saab en uppdaterad uppförandekod för leverantörer. Syftet med uppdateringen är att anpassa förväntningarna på affärspartners i linje med Saabs hållbarhetsstrategi och säkerställa att Saab främjar ansvarsfullt företagande genom hela leverantörskedjan. Uppförandekoden för leverantörer uttrycker förväntningar på leverantörer att respektera mänskliga rättigheter i linje med internationella standarder och ramverk, inklusive FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och ILO:s grundläggande konventioner. Den omfattar ett brett spektrum av ämnen, bland annat tvångsarbete och barnarbete, människohandel, rätten att gå med i fackföreningar och diskriminering. Den nya koden kräver också att leverantörer iakttar tillbörlig aktsamhet avseende hållbarhet i sina leverantörskedjor och utvecklar lämpliga ledningssystem, inklusive genom mekanismer för visuellblåsning. Saab kommunicerar den uppdaterade uppförandekoden för leverantörer i samband med att leverantörsavtal/kontrakt tecknas eller revideras. För mer information om Saabs uppförandekod för leverantörer, se [sidorna 87, 99](#).

Policy för tillbörlig aktsamhet avseende mänskliga rättigheter

För att ytterligare förbättra hanteringen av mänskliga rättigheter utvecklade och antog Saab en Human Rights Due Diligence Policy under 2025, som kommer att implementeras under 2026. Denna policy föreskriver riskbaserad tillbörlig aktsamhet avseende mänskliga rättigheter i enlighet med internationella standarder. Den åtföljs av en intern riktlinje som anger när riskbedömning och tillbörlig aktsamhet avseende mänskliga rättigheter ska genomföras i flera viktiga processer.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning
- Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Policy för modernt slaveri

Policyn anger att alla former av modernt slaveri är strängt förbjudna för anställda, leverantörer och affärspartners, inklusive specifika aktiviteter som tvångsarbete, olaglig rekrytering, skuldslaveri och sexhandel. Policyn beskriver också åtgärder för att motverka dessa risker, till exempel utbildning, leverantörskrav, riskbedömningar, rapporteringskanaler och disciplinära påföljder vid överträdelser.

Policy för konfliktmineraler

Policyn beskriver hur Saab arbetar för att säkerställa att mineraler som används i produkter inte kommer från konflikttrubbade områden där gruvidrift finansierar väpnade grupper. Den ställer krav på leverantörer att använda konfliktfria källor och främjar transparens i leverantörskedjan. Policyn innehåller också en förteckning över specifika riskaktiviteter, till exempel tvångsarbete, olaglig rekrytering, skuldslaveri och sexhandel. Den beskriver också åtgärder för att motverka dessa risker, till exempel utbildning, leverantörskrav, riskbedömningar, rapporteringskanaler och disciplinära påföljder vid överträdelser.

Uppförandekod

Läs mer om Saabs uppförandekod på [sidorna 99, 111, 127, 130](#).

Responsible Sales Policy

Läs mer om Saabs Responsible Sales Policy på [sidorna 123-124](#).

Åtgärder avseende väsentlig påverkan på arbetstagare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller arbetstagare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet

Saab hanterar påverkan, risker och möjligheter i leverantörskedjan genom koncernens gemensamma upphandlingsprocesser med stöd i Saabs Global Management System (GMS). Saab har en decentraliserad modell för upphandling där samtliga Saab-enheter i Sverige följer den gemensamma processen i HMS och tillämplig nationell lagstiftning, medan enheter utanför Sverige måste förbinda sig till en så kallad Minimum Level of Compliance. Upphandlingsrutiner utvecklas genom koncernens Procurement Council och rapporteras till koncernledningen genom Saab Operational Excellence Board.

Saabs koncernfunktion för inköp leder ett Responsible Sourcing-team som består av representanter från varje affärsområde. Teamet bidrar med hållbarhetskunskap genom hela upphandlingsprocessen och verkar för att hållbarhetsrisker hanteras i enlighet med Saabs processer.

Ett team som ska stödja Saabs inköpsorganisationer har inrättats för att hjälpa till att hantera och utvärdera leverantörernas riskprofiler i förhållande till sanktionskontroll och hållbarhet, och för att ytterligare förbättra leverantörernas hållbarhetsresultat.

Saab förväntar sig att alla leverantörer ska följa uppförandekoden för leverantörer och att de ska utvidga hållbarhetskraven till sina egna leverantörskedjor. Leverantörer som inte uppfyller Saabs förväntningar på hållbarhet kommer att uppmuntras att förbättra sina prestationer.

Saab integrerar hållbarhetsfrågor i sin kvalificeringsprocess för leverantörer. För kvalificering av nya leverantörer använder Saab ett särskilt formulär i syfte att utvärdera leverantörens hantering av hållbarhetsrisker. Denna process hjälper, i kombination med hållbarhetsbedömningar som genomförs av Saabs partner EcoVadis, Saab att identifiera och hantera påverkan, risker och möjligheter i leverantörskedjan.

För att bedöma hållbarhetsrisker hos leverantörer använder Saab sin allmänna leverantörsklassificering och ett specifikt filter för hållbarhetsrisker. För identifiering av strategisk relevans klassificerar Saab sina leverantörer på en skala från 1–4 enligt sitt ledningssystem. Leverantörer som klassificeras som 1 eller 2 betraktas som "strategiska leverantörer" baserat på materiell påverkan på Saab. De viktigaste faktorer som Saab beaktar för att fastställa väsentlig påverkan är utgifter, komplexitet och motståndskraft. Saab använder även EcoVadis för att identifiera hållbarhetsrisker hos leverantörer. EcoVadis klassificerar leverantörer i sex nivåer från "mycket låg" till "mycket hög" baserat på leverantörens bransch och region. Leverantörer som av EcoVadis identifieras som "hög risk" eller "mycket hög risk" övervakas.

EcoVadis

Saab samarbetar med EcoVadis, en ledande global leverantör av hållbarhetsbetyg, genom medlemskap i IAEG:s gemensamma sektorsinitiativ för hållbarhet i leverantörskedjan, för att säkerställa en konsekvent utvärdering av strategiska leverantörer över alla enheter. EcoVadis utvärderar leverantörer utifrån en rad hållbarhetskriterier, inklusive miljöledning, mänskliga rättigheter, ansvarsfullt företagande och hållbara upphandlingsmetoder, med hjälp av både screening och djupgående revisionsverktyg. Dessa bedömningar bidrar till den övergripande leverantörsutvärderingsprocessen och påverkar hur leverantören väljs ut.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning
- Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Saab uppmuntrar utvalda leverantörer att kontinuerligt förbättra sin hållbarhetsprestanda baserat på EcoVadis betyg. Dessutom används EcoVadis för att bevaka nyheter och utveckling som rör leverantörer, vilket gör det möjligt för Saab att proaktivt hantera potentiella hållbarhetsrisker. Detta arbetssätt syftar till att skapa långsiktigt värde i form av förbättrade villkor för de anställda i leverantörskedjan och gör det möjligt för Saab att fokusera på att följa utvecklingen hos de leverantörer som har störst behov av förbättringar.

Ytterligare en risk som har bäring på både mänskliga rättigheter och stabiliteten i leverantörskedjan är risken för sanktioner mot ägarintressen i bolag som finns i Saabs leverantörskedja. Sanktioner kan ha olika motiv men förknippas ofta med att det finns en konflikt mellan ägarintressena och respekten för arbetstagarnas mänskliga rättigheter i leverantörens verksamhet. Saab använder externa analysverktyg för att proaktivt kartlägga leverantörernas ägarstrukturer, vilket möjliggör tidig identifiering av potentiell sanktionsexponering. Dessutom kräver Saab att direktleverantörer bekräftar att de har robusta kontroller på plats för att förhindra sanktioner mot bolagsägare, både inom sina egna organisationer och genom hela sina leverantörskedjor. Genom att undvika att göra affärer med leverantörer som är föremål för sanktioner minskar Saab även risken att förknippas med negativ påverkan på mänskliga rättigheter i leverantörskedjan.

Under 2025 har Saab utvecklat kriterier för produktdesign i syfte att integrera hänsyn till mänskliga rättigheter i produktutvecklingsprocessen. Planen för 2026 är att testa dessa kriterier i ett antal pilotprojekt för att kalibrera dem och slutligen implementera dem i alla processer som rör produktutveckling inom organisationen.

För att proaktivt kunna hantera det föränderliga juridiska landskapet kring riskhantering i leverantörskedjan utvecklar Saab en digital plattform för nya leverantörer. Plattformen kommer att effektivisera kommunikation och hantering av krav med våra leverantörer. Den flexibla designen möjliggör framtida anpassning och underlättar strukturerad återkoppling om risk, vilket leder till effektivare riskhantering i hela leverantörskedjan.

Rutinen för klagomålshantering finns allmänt tillgänglig på Saabs webbplats och hanteras i enlighet med Saabs visselblåsarpolicy. Alla rapporter om arbetstagare i värdekedjan som kräver korrigerande åtgärder förmedlas till den relevanta delen inom organisationen och rapporteras till den relevanta lokala ledningsgruppen, samt Ethics and Compliance Board. Anmälningar och utredningar behandlas konfidentiellt. Åtgärdsplaner tas fram baserat på klagomålets karaktär och Saabs instruktioner för korrigerande åtgärder. Läs mer om Saabs visselblåsarpolicy och skydd för visselblåsare på [sidan 130, 132](#).

Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

Sedan 2023 har Saab följt upp det årliga målet att minst 70 procent av de strategiska leverantörerna ska utvärderas, antingen genom EcoVadis skrivbordsrevisioner eller genom att förbinda sig att genomgå utvärdering. Utöver de strategiska leverantörerna har högriskleverantörer diskuterats. På grund av lanseringen av en ny digital plattform 2025, som möjliggör förbättrad övervakning av hållbarhetsprestanda i leverantörskedjan, övervakas detta mål nu endast internt. Resultaten för de strategiska leverantörer som utvärderats genom EcoVadis har fluktuerat kring målet på 70 procent, med vissa år över målet och andra år något under. Fokus har gradvis skiftat till att analysera utvärderingarna och aktivt engagera sig i de leverantörer som uppvisar svagare hållbarhetsresultat. Leverantörer som hamnar under ett förutbestämt tröskelvärde kontaktas av Saab för att inleda en dialog och uppmuntra till förbättringar. Saab arbetar med att ta fram nya mål att presentera externt.

Mått

Saab har beslutat att upphöra med extern rapportering av andelen leverantörer som utvärderas genom EcoVadis, vilket har mätts och rapporterats sedan 2022. I samband med lanseringen av en ny digital plattform arbetar Saab nu med att utveckla ett mer robust och förbättrat mått för att mäta hållbarhetsprestanda i leverantörskedjan. Eftersom Saab är beroende av värdekedjedata som ännu inte är tillgängliga kommer inga nya indikatorer att publiceras under 2025, i enlighet med infasningslättnaderna i ESR 1 bilaga C. Arbeta med att förfina metodiken inför framtida rapportering pågå.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar**
- Bolagsstyrning
- Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Berörda samhällen

Saab har valt att tillämpa EU-kommissionens ”quick fix”, som innebär en tillfällig infasningslättnad för årets hållbarhetsrapport. Detta inkluderar standarden ESRS S3 – Berörda samhällen. Saab redovisar denna standard i enlighet med ESRS 2 BP-2-17.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter	
Potentiell negativ påverkan	Potentiella kränkningar av mänskliga rättigheter vid felaktig eller oavsiktlig användning av militär utrustning

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

‘Berörda samhällen’ avser de samhällen och individer som potentiellt kan påverkas negativt av felaktig eller oavsiktlig användning av militär utrustning. Utveckling, produktion och försäljning av säkerhets- och försvarsmaterial medför ett stort ansvar för hantering av risker för mänskliga rättigheter. Dessutom innebär den snabba utvecklingen av lagkrav på tillbörlig aktsamhet (due diligence) avseende mänskliga rättigheter allt högre förväntningar på hur Saab hanterar risker för mänskliga rättigheter i hela värdekedjan, inklusive i relation till slutanvändning av Saabs produkter. Om detta inte uppfylls kan det leda till att intressenterna tappar förtroendet för Saabs strategi och verksamhet.

Policyer för berörda samhällen

Saab har åtagit sig att respektera mänskliga rättigheter genom hela sin värdekedja i linje med FN:s Global Compact, FN:s vägledande principer för företagande och mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer för hållbart företagande. Saabs åtaganden för mänskliga rättigheter finns beskrivna i flera viktiga policydokument.

Responsible Sales Policy

För att hantera risker förknippade med potentiell felaktig användning av produkter har Saab antagit en Responsible Sales Policy. Den globala policyn tydliggör Saabs ansvar för tillbörlig aktsamhet och hantering av risker. Policyn kompletterar befintlig nationell exportkontroll och syftar till att överbrygga gapet mellan olika internationella lagstiftningar som är tillämpliga för Saab. Responsible Sales-ramverket innefattar en process för riskscreening, riskidentifiering, riskbegränsning och välgrundat beslutsfattande.

Uppförandekod

Läs mer om Saabs uppförandekod på [sidorna 99, 111, 127, 130](#).

Policy för tillbörlig aktsamhet avseende mänskliga rättigheter

Läs mer om Saabs Human Rights Due Diligence Policy på [sidan 120](#).

Uppförandekod för leverantörer

Läs mer om Saabs uppförandekod för leverantörer på [sidorna 87-88, 100, 120](#).

Policy för modernt slaveri

Läs om Saabs policy för modernt slaveri på [sidan 121](#).

Policy för konfliktmineraler

Läs om Saabs policy för konfliktmineraler på [sidan 121](#).



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Saabs Responsible Sales Policy

Utveckling, produktion och försäljning av försvarsmateriel medför ett stort ansvar, i flera dimensioner. För att hantera risk kopplat till slutanvändningen av Saabs produkter har företaget infört en Responsible Sales Policy. Den globala policyn förtydligar Saabs ansvar relaterat till tillbörlig aktsamhet och hantering av hållbarhetsrisker.

Saabs Responsible Sales – process för riskbedömning



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar**
- Bolagsstyrning
- Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Åtgärder avseende väsentlig påverkan på berörda samhällen och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller berörda samhällen, och dessa åtgärders ändamålsenlighet

Under 2022 implementerade Saab en process för tillbörlig aktsamhet nedströms i värdekedjan, i enlighet med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer för multinationella företag om ansvarsfullt företagande.

Saabs Business and Human Rights-funktion inom Group Sustainability är ansvarig för implementering av Responsible Sales Policy och för att stötta affärsområdena genom säljprocessen. Funktionen tillhandahåller expertis, genomför Responsible Sales-riskbedömningar på flaggade affärsmöjligheter och utbildar anställda inom riskhantering i samband med mänskliga rättigheter. En viktig del av detta ansvar är att säkerställa att intressenternas intressen och hänsyn till mänskliga rättigheter integreras i varje steg av Responsible Sales-processen.

Intressenternas perspektiv införlivas på flera sätt. Saabs Responsible Sales Index, som kombinerar fem internationellt erkända index för demokrati och mänskliga rättigheter, används för att granska affärsmöjligheter med avseende på risker för mänskliga rättigheter. När Saab genomför utvärderingarna använder vi oss av auktoritativa rapporter om mänskliga rättigheter från statliga organ, internationella organisationer och icke-statliga organisationer. Saab samarbetar också direkt med relevanta intressentgrupper, inklusive organisationer i det civila samhället och politiska export- och branschinitiativ, för att få insikter om nya risker för mänskliga rättigheter och geopolitiska risker att beakta i processerna för tillbörlig aktsamhet. Dessutom tar de nationella exportkontrollmyndigheterna oberoende hänsyn till intressenternas och allmänhetens intressen när de bedömer ansökningar om exportlicenser. För mer information om Saabs exportkontroll, se [sidan 131](#).

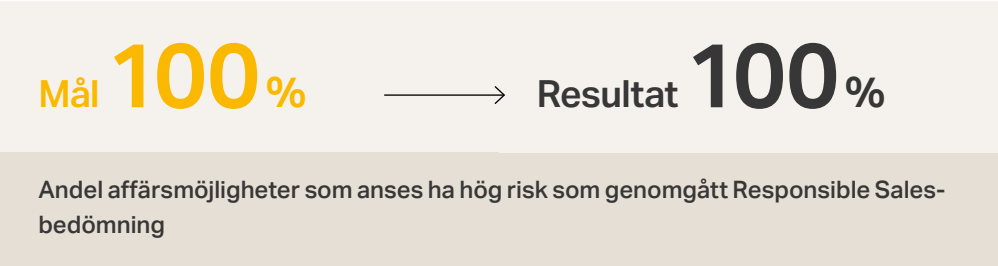
Saab säkerställer att Responsible Sales Policy efterlevs genom företagets Customer Relationship Management system (CRM), som integrerar granskning av mänskliga rättigheter i de tidiga stadierna av varje ny affärsmöjlighet. Affären flaggas för djupare bedömning när slutanvändarlandet har ett Responsible Sales Index-betyg under ett specifikt tröskelvärde, produkten är klassificerad som försvarsmateriel, och det inte gäller en följdleverans (exempelvis reservdelar).

Flaggade affärsmöjligheter genomgår en detaljerad bedömning av potentiella risker för mänskliga rättigheter i samband med produktens slutanvändning och möjligheten att minska eller undvika sådana risker (se illustrationen på föregående sida). Baserat på denna bedömning fattas ett välgrundat beslut av affärsområdet, med möjlighet att eskalera komplexa fall till Ethics and Compliance Board för ytterligare vägledning. Utfallet av aktiviteterna avseende tillbörlig aktsamhet rapporteras till styrelsen.

Saab uppmuntrar en kultur av transparens och rapportering av eventuella överträdelser. Anställda och externa intressenter uppmuntras att rapportera misstänkta eller faktiska överträdelser av Responsible Sales Policy via linjeorganisationen eller via Saabs konfidentiella visselblåsarsystem. För ytterligare information om styrningen av visselblåsarsystemet, se [sidan 132](#).

Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

Saab har som mål att genomföra Responsible Sales-bedömningar i 100 procent av affärsmöjligheter som flaggats i Saabs CRM-system.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning
- Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Mått

Saab rapporterar antalet riskbedömningar för flaggade affärsmöjligheter som genomförts under året, vilket gör det möjligt för intressenter att utvärdera omfattningen av Saabs arbete med riskhantering för mänskliga rättigheter.

	2025	2024	Mål
Andel affärsmöjligheter som anses ha hög risk som genomgått Responsible Sales-bedömning	100 %	100 %	100 %
Antal genomförda riskbedömningar	8	16	-

Redovisningsprinciper

Alla Saabs globala affärsmöjligheter granskas för risker kopplade till Responsible Sales. Affärsmöjligheter som klassificeras som högrisk enligt Saabs granskningsmodell genomgår en fördjupad riskbedömning. En affärsmöjlighet flaggas om något av följande kriterier uppfylls:

- 1. kundens Responsible Sales Index-poäng understiger det fastställda tröskelvärdet, och
- 2. produkten klassificeras som försvarsmateriel, och
- 3. affärsmöjligheten inte utgör en följdleverans (t.ex. reservdelar).

Måluppfyllelsen beräknas vid en definierad beslutspunkt, vid vilken flaggade affärsmöjligheter ska ha bedömts. För rapporteringsändamål fastställer Saab antalet och andelen flaggade affärsmöjligheter som har genomgått process för tillbörlig aktsamhet. Om ny och väsentlig information tillkommer som kan påverka tidigare slutsatser kan bedömningen öppnas på nytt för vidare granskning. Bedömningar inom Responsible Sales får inte vara äldre än 12 månader vid affärens avslut. Om 12 månader eller mer har passerat sedan bedömningen slutfördes måste den uppdateras innan affären kan slutföras

Saab rapporteringsmål är genomföra fördjupad riskbedömning för 100 procent av affärsmöjligheter som klassificerats som hög risk i Saabs CRM-system. Under 2025 uppfylldes målet.

För att stödja intressenternas bedömning av omfattningen av Saabs aktiviteter gällande tillbörlig aktsamhet och exponering mot högriskmarknader redovisar Saab även antalet möjligheter som bedömts som hög risk som genomgått en djupgående bedömning under året. Antalet genomförda bedömningar beror på hur många affärsmöjligheter som når den specifika beslutspunkten och fluktuerar därför från år till år på grund av marknadsdynamik.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning
- Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Konsumenter och slutanvändare

Saab har valt att tillämpa EU-kommissionens ”quick fix”, som innebär en tillfällig infasningslättnad för årets hållbarhetsrapport. Detta inkluderar standarden ESRS S4 – Konsumenter och slutanvändare. Saab redovisar denna standard i enlighet med ESRS 2 BP-2-17.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter	
Potentiell negativ påverkan	Negativ effekt på användarna om ett produktfel uppstår.
Finansiell risk	Säkerhetsincidenter kan innebära betydande risker för företagets rykte och ekonomi, eftersom säkerhet är en avgörande konkurrensfaktor inom flyg- och försvarsindustrin.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Med en produktportfölj som sträcker sig från avancerade flygsystem till ubåtar är det av yttersta vikt att Saabs produkter och system är säkra att använda och hantera i alla relevanta faser av livscykeln (t.ex. drift, underhåll, transport och avfallshantering). Negativ påverkan kan vara hälsorisker i samband med produkter som inte uppfyller grundläggande kvalitetsstandarder. Arbetsmiljörisker för användare av dessa produkter ingår också inom begreppet produkt- och systemsäkerhet, och omfattar exponering för kraftiga explosioner, skadliga ångor från krut och liknande faror.

Varumärkesrisken är betydande om någon av Saabs produkter skulle vara inblandad i eller bidra till en olycka. Vidare finns det en risk att avtalade överenskommelser kan komma att påverkas vid en sådan händelse. Båda dessa risker kan ha en väsentlig finansiell påverkan på Saab.

Produkt- och systemsäkerhet är en förutsättning för att Saab ska fortsätta vara en relevant aktör inom försvarssektorn. Arbetet med att säkerställa säkerheten är integrerat i Saabs strukturer och processer. Ur Saabs affärsstrategiska perspektiv är produktsäkerhet en grundläggande förutsättning för tillväxt på strategiska marknader, investeringar i framtida förmågor och för att driva innovation.

Policyer för konsumenter och slutanvändare

Uppförandekod

Produktkvalitet och säkerhet behandlas i ett särskilt avsnitt i Saabs uppförandekod, som klargör företagets ansvar för att säkerställa produkternas kvalitet och säkerhet. Samtidigt betonas de anställdas ansvar att följa de processer och rutiner som Saab har implementerat. För mer information om Saabs uppförandekod för leverantörer, se [sidorna 99, 111, 130](#).

Policy för systemsäkerhet

Saabs policy för systemsäkerhet understryker ytterligare vikten av att följa dessa processer, rollbeskrivningar, rutiner och systemunderhåll som stödjer målet att leverera säkra produkter och system. Dessutom betonas att oacceptabla risker inte får tas och att all berörd personal måste få lämplig utbildning och information. Policyn finns tillgänglig på Saabs hemsida.

Handbok för systemsäkerhet

Saab följer företagets handbok i systemsäkerhet, som behandlar hantering av potentiella olycksrisker med konsekvenser för människor, egendom och miljö. Denna handbok är tillämplig inom alla Saabs affärsenheter och bygger på etablerade standarder. Handboken för systemsäkerhet är integrerad i Saabs globala företagsledningssystem (GMS).



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Åtgärder avseende väsentlig påverkan på konsumenter och slutanvändare, och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller konsumenter och slutanvändare, och dessa åtgärders ändamålsenlighet

Saab hanterar produkt- och systemsäkerhet genom tydliga policyer, processer, rutiner samt väl definierade mandat och roller.

Ett viktigt inslag i detta ramverk är riskanalys, där roller med specifik expertis som är relevant för uppgiften identifierar potentiella faror i produkter eller system, bedömer sannolikheten för att tillhörande olycksrisker blir verklighet och utvärderar deras konsekvenser. Alla olycksrisker reduceras till en nivå där de är accepterbart låga.

Produkt- och systemsäkerhet betraktas ur ett livscykelperspektiv, vilket säkerställer att säkerhetsfrågorna integreras i alla skeden av produktens eller systemets livscykel, från design och tillverkning till drift, underhåll och avveckling. Produkter och system är konstruerade för att minimera sannolikheten för olyckor. Att ge slutanvändarna lämplig utbildning är också en viktig åtgärd för att garantera säker drift. Saab bidrar till detta i enlighet med relevanta kontrakt och överenskommelser med respektive kund.

Sedan Saab grundades har företaget prioriterat produkt- och systemsäkerhet. Detta långvariga engagemang har främjat en robust säkerhetskultur inom organisationen, vilket betraktas som en viktig styrka och en nyckelfaktor för att upprätthålla leveransen av säkra produkter och system.

Säkerhet och tillförlitlighet är ett av fem designkriterieområden för hållbarhet i Saabs strategi för proaktiv och integrerad hållbarhet i innovation och produktutveckling. Detta innebär att systemsäkerhetsarbetet inte bara drivs av regelverk och kundkrav, utan också som en del av Saabs ambition att beakta och utvärdera alla hållbarhetskriterier, inklusive säkerhet och tillförlitlighet, i alla produkter under hela deras livslängd.

Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras

Saabs kunder förlitar sig på företagets produkter för att hålla människor och samhället säkra. Saab får aldrig kompromissa med kvalitet och säkerhet. Det innebär att Saab systematiskt utvärderar faror och felkällor för att minska säkerhetsriskerna och uppnå en säkerhetsnivå som uppfyller relevanta lagar, förordningar, internationella standarder och bästa praxis. Arbetet sker kontinuerligt i takt med att produkter och system utvecklas och det kommer in feedback från den operativa användningen. Inom system- och produktsäkerhet redovisar Saab inte externt mätbara, tidsatta mål.

Mått

Saab följer upp sitt produktsäkerhetsarbete internt, i samarbete med kunderna. Saab redovisar för närvarande inga externa mätetal inom detta område i sin hållbarhetsrapport, med hänvisning till ESRS 2 BP-2, [sidan 68](#).



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Bolagsstyrning



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Bolagsstyrning

Ansvarsfullt företagande [G1]

130

Ansvarsfullt företagande

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter	
Risk	Otillräckliga förebyggande åtgärder för att förhindra mutor och/eller korruption kan leda till att förtroendet för Saab som affärspartner minskar.
Risk	Underlåtenhet att följa mekanismer för efterlevnad inom företagskulturen, bland annat när det gäller specifika exportregler och förväntningar avseende informationssäkerhet, kan leda till avbrott i verksamheten och förlorat förtroende.
Potentiell negativ påverkan	Bristande täckning och hantering av Saabs visselblåsarfunktion ökar risken för att oegentligheter inträffar, vilket kan påverka människor och miljö negativt
Möjlighet	Politiskt engagemang för att proaktivt främja och företräda Saabs ståndpunkter och långsiktiga affärsintressen.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Den väsentliga påverkan, och de risker och möjligheter som identifierats inom bolagsstyrning spänner över hela värdekedjan. Saab har nolltolerans mot korruption och mutor. Misslyckande att förhindra incidenter på någon nivå i värdekedjan kan leda till att förtroendet för Saab som affärspartner, arbetsgivare eller leverantör minskar. Saab tar därför ett stort ansvar för att säkerställa ett väl fungerande visselblåsarverktyg för att minska risken för oegentligheter, som kan påverka människor och miljö negativt. En annan risk för Saab är att inte leva upp till förväntningar som är kopplade till företagskulturen, till exempel inom exportkontroll och informationssäkerhet. Därför arbetar företaget aktivt med att utveckla policyer och rutiner för att främja etiskt beteende och stödja de anställda i att göra rätt val i sina dagliga roller. Att proaktivt hantera dessa risker och effekter är viktigt för att säkerställa motståndskraften i Saabs strategi och affärsmodell. Företagets intressenter förväntar sig att Saab ska vara en ansvarsfull och etisk affärspartner och arbetsgivare, och eventuella incidenter kan påverka förmågan att hålla fast vid företagets långsiktiga plan. Saab använder vidare politiskt engagemang för att proaktivt främja och företräda Saabs ståndpunkter och långsiktiga affärsintressen, och öka motståndskraften. Under 2025 har ingen väsentlig aktuell finansiell påverkan identifierats.

G1-1 Policyer och företagskultur rörande ansvarsfullt företagande

Uppförandekod

Saab har implementerat en koncerngemensam uppförandekod som utgör grunden för företagets kultur. Den anger etiska principer, integritetsnormer och förväntade beteenden för alla anställda, entreprenörer och företagets styrelse i utförandet av Saabs uppdrag. Uppförandekoden antas av styrelsen. Utöver uppförandekoden har Saab fastställt ett antal policyer som behandlar affäretiskt uppförande. Dessa är antikorrupsionspolicyn (ABC), visselblåsarpolicy, policyn för interaktion med myndigheter, Responsible Sales Policy (se [sidorna 123-124](#)) och uppförandekoden för leverantörer (se [sidorna 87-88](#), [100](#), [120](#)). Dessa policyer är antagna och undertecknade av koncernledningen.

Antikorrupsionspolicy (ABC)

Policyn beskriver Saabs nolltolerans mot mutor och korruption, och säkerställer att verksamheten bedrivs fritt från alla former av mutor och korruption. ABC-policyn är förenlig med FN:s konvention mot korruption.

Visselblåsarpolicy

Policyn anger inriktningen för att främja en kultur där människor känner sig bekväma med att rapportera faktiska eller misstänkta överträdelser av uppförandekoden. Policyn innehåller instruktioner om hur man inrättar kanaler för rapportering, hantering av rapporter, korrigering åtgärder samt skydd för visselblåsare.

Policy för interaktion med myndigheter

Policyn beskriver hur Saab samarbetar med regeringar och beslutsfattare på alla sina marknader som en del av företagets uppdrag att hålla människor och samhället säkert tillsammans med konsumenter och slutanvändare inom försvarsmakten och andra statliga organisationer.

Ovanstående policyer gäller för alla Saab-anställda, är publicerade i det globala ledningssystemet, finns tillgängliga på Saabs intranät och externa webbplats samt kommuniceras genom utbildningar och via ledarskap.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Företagskultur

Saabs företagskultur påverkas av företagets affärsmodell och bygger på ett åtagande om ansvarsfullt agerande genom hela värdekedjan, inklusive att ta hand om Saabs anställda, skydda Saabs tillgångar, bedriva affärer med integritet, bedriva verksamhet med hög kvalitet samt transparent rapportering och kommunikation. För att stödja och främja denna kultur i hela organisationen erbjuder Saab en strukturerad introduktion, möjligheter till kontinuerlig utbildning och konsekvent kommunikation om viktiga ämnen, inklusive antikorruption och visselblåsning. Saab utvärderar kontinuerligt företagskulturen med hjälp av årliga medarbetarundersökningar och rapporter som inkommer via visselblåsarkanalerna.

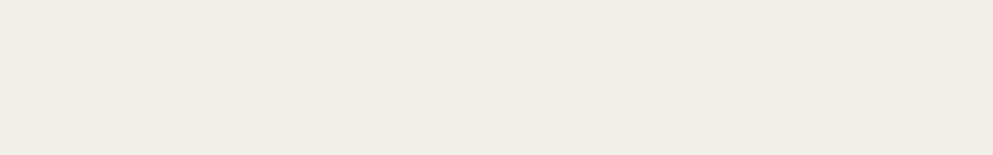
Informationssäkerhet och exportkontroll är särskilt viktiga aspekter av Saabs verksamhet och processer inom respektive område säkerställer att Saab kan bedriva verksamheten med integritet och skydda sina tillgångar och anställda. Förväntningar och regler som rör dessa ämnen sätter ramarna för hur de anställda utför sitt dagliga arbete och hur Saab fungerar som företag.

Misslyckande att följa mekanismer för efterlevnad av exportregler och informationssäkerhet kan leda till avbrott i verksamheten och förlorat förtroende. De koncernfunktioner som ansvarar för exportkontroll och informationssäkerhet har utvecklat robusta processer för att säkerställa efterlevnad, övervaka förändringar och följa upp åtgärder inom respektive område. Saab har också infört en policy för ansvarsfull försäljning för att komplettera kraven på efterlevnad av exportreglerna och ytterligare driva på hur företaget främjar hållbarhet i sina affärsmöjligheter. Läs mer om Responsible Sales Policy på [sidorna 123-124](#).

Saabs ambition för företagskulturen är att verksamheten ska bedrivas på ett etiskt och ansvarsfullt sätt i enlighet med de principer som beskrivs i uppförandekoden. Hur väl Saabs företagskultur fungerar följs upp genom utbildningar samt genom rapporter om överträdelser. Saab har inte några ytterligare specifika tidsatta mål avseende företagskultur.

Informationssäkerhet

Som säkerhets- och försvarsföretag kan felaktig hantering av information få allvarliga säkerhetskonsekvenser för Saabs kunder och därmed även negativ påverkan på nationell, regional och global säkerhet. Därför kommer en stark säkerhetsposition och ett systematiskt arbetssätt i slutändan att säkerställa Saabs säkerhet och trovärdighet. Saab följer regler som är anpassade för att skydda konfidentiell information, integritet, tillgänglighet och spårbarhet hos våra tillgångar, såväl fysiska som digitala. Saabs företagstillgångar – finansiella, fysiska eller intellektuella – är kritiska för den löpande verksamheten och för långsiktig affärsframgång. Saab har implementerat en global säkerhetsorganisation som arbetar i enlighet med Saabs säkerhetspolicy och ledningssystem för säkerhet. Ledningssystemet är i linje med ISO27001 och säkerställer styrning och säkerhetshantering i hela företaget. Saabs säkerhetspolicy och integritetspolicy, som båda är godkända och undertecknade av VD, implementeras genom en kombination av arbete med organisation och administration, teknik, människor och platser. Säkerhetspolicyn beskriver hur Saab skyddar sin personal och sina tillgångar från kvalificerade hot. Integritetspolicyn anger hur Saab hanterar och korregerar affärsmetoder som kan leda till kränkningar av enskildas integritet och överträdelser av tillämpliga lagar om dataskydd och integritet. Saab följer kvartalsvis internt upp utvecklingen mot den långsiktiga ambition avseende informationssäkerhet.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning**
- Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Skydd för visseblåsare

Mekanismer för att identifiera, rapportera och utreda frågor om olagligt beteende eller överträdelser av Saabs uppförandekod inkluderar en visseblåsarfunktion. Systemet är tillgängligt för de anställda via Saabs intranät och för externa intressenter, inklusive kunder och leverantörer, via Saabs externa webbplats. Visselblåsarsystemet hanteras av en tredjepartsleverantör för att säkerställa objektivitet och anonymitet. Dessutom är utredningsgruppen skild från den ledningskedja som är involverad i ärendet. Dessa nivåer är implementerade för att säkerställa nödvändig täckning av visseblåsarfunktionen, i syfte att minska risken för oegentligheter som skulle kunna påverka människor och miljö negativt. Visselblåsarrapporter hanteras i enlighet med Saabs visseblåsarpolicy och interna utredningsinstruktioner. Visselblåsarpolicy följer direktiv (EU) 2019/1937 och omfattar interna rapporteringskanaler, ett dedikerat utredningsteam, utbildning för mottagare av rapporter och protokoll om förbud mot repressalier. Saab skyddar visseblåsare genom säkra rapporteringskanaler, inklusive anonyma alternativ, och strikt konfidentiell hantering. Rapportörer i riskzonen får särskild uppföljning och Saabs nolltolerans mot repressalier ger ett skydd som går utöver lagkraven. Under året rapporterades ett fall av repressalier, men 0 fall bekräftades. Effektiviteten i visseblåsarkanalerna och resultatet av utredningar granskas regelbundet och rapporteras till Ethics and Compliance Board och revisionsutskottet.

Antal rapporterade ärenden i visseblåsarsystemet

Ärendekategori	2025	2024
Mutor och korruption	5	3
Konkurrensöverträdelser	-	-
Intressekonflikter	8	11
Mångfald, inkludering och respekt	20	18
Miljö	-	-
Exportkontroll och handelssanktioner	-	1
Finans och redovisning	-	-
Personlig hälsa och säkerhet	4	2
Produktkvalitet och -säkerhet	1	1
Säkerhet – IT, personlig och egendom	1	2
Känslig information och personuppgifter	5	2
Marknads- och insiderinformation	-	-
Missbruk av företagets egendom	4	6
Arbetsförhållanden och mänskliga rättigheter	7	3
Andra misstänkta fall av dåligt beteende eller lagbrott	9	4
Förfrågningar	10	6
Total:	74	59

Antal personer som varit föremål för disciplinära åtgärder under 2025: 7



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning
- Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

ABC-utbildning

Saabs strategi för ABC-utbildning beskriver Saabs process för utbildning i ansvarsfullt företagande. Utbildning i ansvarsfullt företagande ges till alla anställda och till styrelsen, men utbildningens upplägg och frekvens baseras på en riskklassificering (se tabell ABC-utbildningsstrategi). Generellt sett har funktioner som marknadsföring och försäljning, handel, ledning, ekonomi och upphandling identifierats som de som löper störst risk för mutor och korruption, vilket återspeglas i utbildningsstrategin. Vidare säkerställer Saab att alla anställda får utbildning om visseblåsarfunktionen genom utbildningen i uppförandekoden, där Speak-up är en integrerad del. Utbildningen innehåller information om hur och var man rapporterar, vad som förväntas av de anställda och vilka typer av problem som bör tas upp. När det gäller utbildning av personal som tar emot och hanterar anmälningar har företaget en särskild grupp för hantering av visseblåsarärenden. I denna grupp ingår representanter från olika koncernfunktioner och en särskild utredare. Gruppen sammanträder en gång i kvartalet för att systematiskt gå igenom lärdomar från tidigare fall, utbyta bästa praxis, kontinuerligt förbättra rutinerna och se till att alla medlemmar hålls informerade om relevant rättslig utveckling. Detta strukturerade arbetssätt stärker Saabs åtagande om transparens, ansvarstagande och ansvarsfullt företagande.

Tillhandahållen och genomförd utbildning

Utbildning	Målgrupper ABC-utbildning	Risikfunktioner – ABC-utbildning	Introduktion till Saabs antikorrupsions-program	Utbildning i uppförandekod
Deltagande – alla anställda	80 %	100 %	86 %*	91 %*
Deltagande – chefer	90 %	100 %	88 %	95 %

Redovisningsprinciper:

Deltagarfrekvensen för ABC-utbildning för målgrupper beräknas som antalet anställda som deltog i personlig utbildning dividerat med antalet anställda som bjöds in till utbildning. Deltagarfrekvensen för digital utbildning beräknas som antalet anställda som slutförde utbildningen dividerat med antalet anställda som bjöds in till utbildning.

*konsulter ingår.

Alla anställda får den obligatoriska digitala utbildningen om uppförandekoden och grundläggande ABC, men risikfunktioner får ytterligare en obligatorisk digital utbildning, som ska genomföras varje år. För funktioner i särskilda målgrupper som exponeras för en hög korruptionsrisk ges en anpassad klassrumsutbildning i antikorruption minst vart tredje år. Styrelsen och koncernledningen genomgår också en klassrumsutbildning i antikorruption vart tredje år, den senaste genomfördes 2023. 100 procent av risikfunktionerna omfattas av dessa utbildningsprogram.

Utbildningsstrategi för antikorruption (ABC)

Grad av riskexp.	Utbildn. grupper	Kategorier	Typ av utbildning	Omfattning	Längd	Frekvens
Hög	Särskilda målgrupper	Identifierade grupper av personer som frekvent är i kontakt med kunder eller som har mandat att ta affärsbeslut	Klassrums-utbildning (fysiskt eller webinarium)	Djupgående ABC-utbildning med scenarion, som nödvändigt	1–2 h	Vart tredje år (styrelsen vart tredje år)
Mellan	Risk-funktioner	Market & Sales, Inköp, Management, Commercial, Finance	Digital utbildning	Generell ABC-utbildning	~10–15 min	Årligen
Låg	Alla anställda	Alla anställda (hela Saab koncernen)	Digital utbildning	Digital utbildning avseende uppförandekoden och introduktion till ABC-program	~10 min	Vart tredje år



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

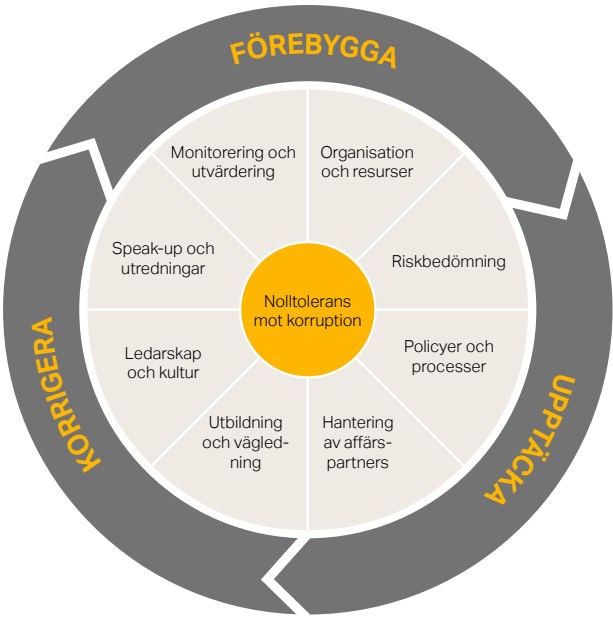
- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning
- Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

G1-3 Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor

Underlåtenhet att förhindra mutor och/eller korruption kan leda till att förtroendet för Saab som affärspartner minskar; därför är det viktigt att Saab har en solid struktur för att identifiera och hantera potentiella incidenter. För att förebygga, upptäcka och hantera eventuella anklagelser eller incidenter om korruption och mutor använder Saab ett flerskiktat program mot mutor och korruption, som omfattar riskkartläggning, policyskapande, tillbörlig aktsamhet av tredje part, utbildning, Speak-up och internkontroller. Programmet är integrerat i företagets globala ledningssystem (GMS) och hanteras av Group Ethics and Compliance under överinseende av Ethics and Compliance Board och revisionsutskottet. Koncernens policy mot korruption och mutor beskriver förväntade beteenden som gäller för alla anställda. Revisionsutskottet har ett särskilt uppdrag att övervaka effektiviteten och tillräckligheten i Saabs ABC-program. Som en del av denna uppgift granskar revisionsutskottet den årliga rapporten om ABC-programmet och kvartalsstatistiken över visseblåsning. Se figuren nedan för Saabs process för att upptäcka, förebygga och åtgärda incidenter av korruption och mutor.



Korruptionsriskbedömning

Saab har identifierat ett antal riskområden som värderas utifrån sannolikhet och påverkan och som löpande följs upp och utvärderas inom ramen för ABC-programmet.

Business Intermediaries	Affärspartners med högre risk	Joint ventures (samriskbolag)	M&A
Inköp	Offset	Regulatoriska licenser	Tullar och avgifter
Gåvor och representation	Kundbesök	Sponsorskap och donationer	Bokföring
Intressekonflikter	Lobbyism	Övergångsregler	BI (datorstödd affärsanalys)
Industrimedia	Särskilda projekt		

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning
- Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Prövning av affärspartners

Affärspartners, särskilt de som är involverade i marknadsföring, försäljning, affärsutveckling eller strategisk planering (så kallade "Business Intermediaries"), kan utgöra juridiska risker och anseenderisker i samband med korruption om de inte hanteras på rätt sätt. För att begränsa dessa risker har Saab inrättat särskilda resurser och processer. Engagemang med Business Intermediaries styrs av en centraliserad process som omfattar:

- 1. Bedömning av förmedlarens referenser och lämplighet genom tillbörlig aktsamhet och bakgrundskontroller.
- 2. Utbilda och binda Business Intermediaries till Saabs standarder för mutor och regelefterlevnad genom avtalsenliga åtaganden.
- 3. Övervakning och kontroll av Business Intermediaries prestationer och uppförande.

Ethics and Compliance Board godkänner högriskuppdrag och går igenom relevant statistik. För varje samarbete finns en särskilt utsedd person som ansvarar för uppföljning av serviceprestanda, aktivitetsrapportering och betalningsprocesser.

Saabs internrevisorer granskar årligen utvalda Business Intermediaries för att säkerställa att Saabs värderingar och avtalsvillkor efterlevs. Revisionsresultaten presenteras för Ethics and Compliance Board, och eventuella nödvändiga korrigerande åtgärder kommuniceras och följs upp med Business Intermediaries. Väsentliga problem som inte kan lösas kan leda till att Business Intermediaries uppdrag avslutas.

Antal Business Intermediaries
(fördelning utifrån Transparency Internationals korruptionsindex)

Typ av Business Intermediary	Transparency Internationals korruptionsindex (CPI)					
	Total	0–30	31–40	41–60	61–80	81–100
Marknadskonsulter	62	-	17	12	29	4
Återförsäljare	16	-	4	3	9	-

G1-4 Fall av korruption och mutor

Under rapportperioden 2025 identifierades inga fall av korruption eller mutor inom Saabs värdekedja, och inga böter, sanktioner eller åtgärder utdömdes.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning
- Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Process för anlåtande och uppföljning av Business Intermediaries



Liknande processer för hantering av korruptionsrisk tillämpas för andra affärspartners med hög risk.

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information



G1-5 Politiskt inflytande och lobbyverksamhet

Saab samarbetar med regeringsföreträdare, tillsynsmyndigheter, branschorganisationer, EU, NATO och andra strategiska partners för att främja sina affärsintressen och politiska ståndpunkter. Dessa aktiviteter leds av Group Government Affairs och underställs av Saabs styrande organ, då chefen för Group Government Affairs rapporterar direkt till vice VD. Vice VD har i sin tur en stående punkt på styrelsens dagordning och har ansvar för att rapportera aktiviteter som utförs av funktionen.

Under 2025 samarbetade Saab med regeringar och myndigheter i flera länder, bland annat Kanada, Polen, Thailand och Ukraina, för att stödja exportmöjligheter för bland annat Gripen-flygplan, ubåtar och GlobalEye-system. Dessa uppdrag utförs av Saabs lokala kontor i respektive land, ibland med stöd från koncernen och svenska staten, i linje med nationella försvarsintressen.

Saab har verkat för en nationell försvarsindustristrategi i Sverige med fokus på långsiktig försörjningstrygghet inom viktiga områden som undervattensförsvar och stridsflyg. Företaget deltog i policydialogen genom Defence Innovation Council, som främjar en trippelhelixmodell för försvarsinnovation.

Saab samarbetar med SOFF (Sveriges Säkerhets- och Försvarsindustriförbund) och bidrar till initiativ på EU-nivå genom ASD (European Aerospace and Defence Industry Association) och EDF (European Defence Fund). Saab har deltagit i dialogen om utformningen av viktiga EU-åtaganden, inklusive Europeiska konkurrenskraftsfonden (ECF), och bidrar aktivt till utvecklingen av EU:s försvarsindustriprogram (EDIP).

Under 2025 valdes Saabs VD Micael Johansson till president och styrelseordförande för ASD, vilket ökar Saabs ansvar och inflytande i arbetet med att stärka Europas förmåga och konkurrenskraft. Saab har även representation i SOFF:s styrelse och flera medarbetare är aktiva i arbetsgrupper för respektive förening.

Inga politiska bidrag har lämnats under räkenskapsåret 2025.

Ingen av Saabs styrelseledamöter eller ledande befattningshavare har haft någon jämförbar befattning inom offentlig förvaltning under de senaste två åren före utnämningen.

Saab är registrerat i EU:s transparensregister med registreringsnummer: 86477889163-49.

Saab har inga tidsbestämda mål relaterade till politisk påverkan och lobbyverksamhet. Effektiviteten i Saabs policy och åtgärder följs upp genom exportmöjligheter till följd av engagemang, samt genom observerat inflytande inom branschinitiativ.

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning**
- Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Bilagor

Fortsättning på Allmänna upplysningar, Miljö, Samhällsansvar och Bolagsstyrning

Bilaga – Fortsättning på Allmänna upplysningar, Miljö, Samhällsansvar och Bolagsstyrning

ESRS innehållsförteckning	139
Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning	141
Scope 3 Växthusgasutsläpp per kategori	146
Ämnen som inger mycket stora betänkligheter per faroangivelse	147



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

ESRS innehållsförteckning

Nedanstående förteckning visar alla tillämpliga ESRS upplysningskrav för Saab. Detaljerade redovisningsprinciper presenteras i anslutning till redovisade mätetal.

Upplysningskrav	Beskrivning av upplysningskrav	Sida	Införlivande genom hänvisning
Allmän information			
BP-1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna	68	
BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	68	
GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	69	
GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	71	
GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	71	
GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	72	
GOV-5	Riskhantering och internkontroll över hållbarhetsrapportering	72	
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	73	FS
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	76	
SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	77	
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter	80	
IRO-2	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring	82	
Miljö			
E1 Klimatförändringar			
E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	84	
SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	86	
E1-2	Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	87	
E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	88	
E1-4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	89	
E1-5	Energianvändning och energimix	92	FS
E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp	93	FS
E1-7	Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter (Infasning)	-	
E1-8	Intern koldioxidprissättning	95	
E1-9	Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter (Infasning)	-	

Upplysningskrav	Beskrivning av upplysningskrav	Sida	Införlivande genom hänvisning
E2 Föroreningar			
	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	96	
E2-1	Policyer relaterade till miljöförorening	96	
E2-2	Åtgärder och resurser relaterade till miljöförorening	97	
E2-3	Mål relaterade till miljöförorening	97	
E2-5	Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter	98	
E2-6	Förväntade finansiella effekter av miljöföroreningsrelaterade risker och möjligheter (Infasning)	-	
E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi			
	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	99	
E5-1	Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	99	
E5-2	Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	100	
E5-3	Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	101	
E5-4	Resursinflöden	102	
E5-5	Resursutflöden	102	
E5-6	Förväntade finansiella effekter av påverkan, risker och möjligheter som har att göra med resursanvändning och cirkulär ekonomi (Infasning)	-	
EU Taxonomi		105	FS
Samhällsansvar			
S1 Den egna arbetskraften			
SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	111	
S1-1	Policyer för den egna arbetskraften	111	
S1-2	Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående påverkan	113	
S1-3	Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka den egna arbetskraften kan uppmärksamma problem	113	



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Upplysningskrav	Beskrivning av upplysningskrav	Sida	Införlivande genom hänvisning
S1-4	Åtgärder avseende väsentlig påverkan på den egna arbetskraften och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	114	
S1-5	Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	115	
S1-6	Uppgifter om företagets anställda	117	FS
S1-7	Uppgifter om icke-anställda i företagets egna arbetskraft	117	
S1-9	Mångfaldsindikatorer	119	
S1-14	Mått för arbetsmiljö	118	
S1-16	Ersättningsindikatorer (löneskillnader och total ersättning)	119	
S1-17	Incidenter, klagomål och allvarlig påverkan på mänskliga rättigheter	119	
ESRS 2 BP-2-17 Arbetstagare i värdekedjan			
	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	120	
	Policyer för arbetstagare i värdekedjan	120	
	Åtgärder avseende väsentlig påverkan på arbetstagare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller arbetstagare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	121	
	Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	122	
	Mått	122	
ESRS 2 BP-2-17 Berörda samhällen			
	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	123	
	Policyer för berörda samhällen	123	
	Åtgärder avseende väsentlig påverkan på berörda samhällen och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller berörda samhällen, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	125	

Upplysningskrav	Beskrivning av upplysningskrav	Sida	Införlivande genom hänvisning
	Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	125	
ESÄ	Mått	126	
ESRS 2 BP-2-17 Konsumenter och slutanvändare			
	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	127	
	Policyer för konsumenter och slutanvändare	127	
	Åtgärder avseende väsentlig påverkan på konsumenter och slutanvändare, och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller konsumenter och slutanvändare, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	128	
	Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	128	
	Mått	128	
Bolagsstyrning			
Ansvarsfullt företagande			
	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	130	
G1-1	Policyer och företagskultur rörande ansvarsfullt företagande	130	
G1-3	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	134	
G1-4	Fall av korruption eller mutor	135	
G1-5	Politiskt inflytande och lobbyverksamhet	137	

Förkortningar:
FS Finansiell rapport



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning
- Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning

Tabellen nedan innehåller alla datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning enligt bilaga B i ESRS 2, med angivande av var datapunkterna återfinns inom Saabs årsredovisning för 2025 samt vilka datapunkter som bedöms som "Inte väsentlig". Väsentliga datapunkter som inte ingår för rapporteringsperioden 2025 är markerade som "Ej inkluderad"

Upplysningskrav	Relaterad datapunkt	Hållbarhetsupplysning	Hänvisning till förordningen om hållbarhetsupplysningar	Hänvisning till tredje pelaren	Hänvisning till referensvärdesförordningen	Hänvisning till EU:s klimatlag	Sektion	Sida
ESRS 2 GOV-1	Punkt 21 (d)	Jämnare könsfördelning i styrelserna	Indikator nr 13 tabell 1 i bilaga I		Kommissionens delegerade förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Allmänna upplysningar	69
ESRS 2 GOV-1	Punkt 21 (e)	Procentandel oberoende styrelseledamöter			Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Allmänna upplysningar	69
ESRS 2 GOV-4	Punkt 30	"Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet)"	Indikator nr 10 tabell 3 i bilaga I				Inte väsentlig	-
ESRS 2 SBM-1	Punkt 40 (d) i	Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen	Indikator nr 4 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, tabell 1: Kvalitativ information om miljörisker och tabell 2: Kvalitativ information om sociala risker	Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Inte väsentlig	-
ESRS 2 SBM-1	Punkt 40 (d) ii	Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion	Indikator nr 9 tabell 2 i bilaga I		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Inte väsentlig	-
ESRS 2 SBM-1	Punkt 40 (d) iii	Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen	Indikator nr 14 tabell 1 i bilaga I		Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Allmänna upplysningar	73
ESRS 2 SBM-1	Punkt 40 (d) iv	Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak			"Artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816"		Inte väsentlig	-
ESRS E1-1	Punkt 14	Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1	Miljö	84
ESRS E1-1	Punkt 16 (g)	Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet		Artikel 449a förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 12.1 d–g och artikel 12.2		Miljö	84
ESRS E1-4	Punkt 34	Minskningmål för utsläpp av växthusgaser	Indikator nr 4 tabell 2 i bilaga I	Artikel 449a förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmått	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 6		Miljö	90
ESRS E1-5	Punkt 38	Energianvändning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan)	Indikator nr 5 tabell 1 och indikator nr 5 tabell 2 i bilaga I				Miljö	92

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Upplysningskrav	Relaterad datapunkt	Hållbarhetsupplysning	Hänvisning till förordningen om hållbarhetsupplysningar	Hänvisning till tredje pelaren	Hänvisning till referensvärdesförordningen	Hänvisning till EU:s klimatlag	Sektion	Sida
ESRS E1-5	Punkt 37	Energianvändning och energimix	Indikator nr 5 tabell 1 i bilaga I				Miljö	92
ESRS E1-5	Punkterna 40–43	Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan	Indikator nr 6 Tabell 1 i bilaga I				Miljö	92
ESRS E1-6	Punkt 44	Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3	Indikator nr 1 och indikator nr 2 tabell 1 i bilaga	Artikel 449a, förordning (EU) nr 575/2013, Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 1: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: Exponeringarnas kreditkvalitet efter sektor, utsläpp och återstående löptid	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artiklarna 5.1, 6 och 8.1		Miljö	93
ESRS E1-6	Punkterna 53–55	Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp	Indikator nr 3 tabell 1 i bilaga I	Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, mall 3: Verksamhet utanför handelslagret – klimatförändringsrelaterad omställningsrisk: anpassningsmått	Delegerad förordning (EU) 2020/1818, artikel 8.1		Miljö	95
ESRS E1-7	Punkt 56	Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter				Förordning (EU) 2021/1119, artikel 2.1	Inte väsentlig	-
ESRS E1-9	Punkt 66	Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818, bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816		Ej inkluderad	-
ESRS E1-9	Punkt 66 (a)	Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013 Kommissionens genomförande-förordning (EU) 2022/2453, punkterna 46 och 47: Mall 5: Utanför handelslagret – Klimatförändringsrelaterad fysisk risk: Exponeringar utsatta för fysisk risk.			Ej inkluderad	-
ESRS E1-9	Punkt 66 (c)	Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk					Ej inkluderad	-
ESRS E1-9	Punkt 67 (c)	Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser		Artikel 449a i förordning (EU) nr 575/2013, kommissionens genomförandeförordning (EU) 2022/2453, punkt 34, Mall 2 – Klimatomställningsrisk utanför handelslagret: Lån mot säkerhet i fast egendom – Säkerhetens energieffektivitet			Ej inkluderad	-
ESRS E1-9	Punkt 69	Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter			Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1818		Ej inkluderad	-
ESRS E2-4	Punkt 28	Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark	Indikator nr 8 tabell 1 i bilaga I Indikator nr 2 tabell 2 i bilaga I Indikator nr 1 tabell 2 i bilaga I Indikator nr 3 tabell 2 i bilaga I				Inte väsentlig	-

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning
- Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Upplyningskrav	Relaterad datapunkt	Hållbarhetsupplysning	Hänvisning till förordningen om hållbarhetsupplysningar	Hänvisning till tredje pelaren	Hänvisning till referensvärdesförordningen	Hänvisning till EU:s klimatlag	Sektion	Sida
ESRS E3-1	Punkt 9	Vattenresurser och marina resurser	Indikator nr 7 tabell 2 i bilaga I				Inte väsentlig	-
ESRS E3-1	Punkt 13	Särskild strategi	Indikator nr 8 tabell 2 i bilaga I				Inte väsentlig	-
ESRS E3-1	Punkt 14	Hållbara oceaner och hav	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I				Inte väsentlig	-
ESRS E3-4	Punkt 28 (c)	Totalt återvunnet och återanvänt vatten	Indikator nr 6,2 tabell 2 i bilaga I				Inte väsentlig	-
ESRS E3-4	Punkt 29	Total vattenförbrukning i m3 per nettointäkter av egen verksamhet	Indikator nr 6,1 tabell 2 i bilaga I				Inte väsentlig	-
ESRS 2 – IRO-1 – E4	Punkt 16 (a) i		Indikator nr 7 tabell 1 i bilaga I				Inte väsentlig	-
ESRS 2 – IRO-1 – E4	Punkt 16 (b)		Indikator nr 10 tabell 2 i bilaga I				Inte väsentlig	-
ESRS 2 – IRO-1 – E4	Punkt 16 (c)		Indikator nr 14 tabell 2 i bilaga I				Inte väsentlig	-
ESRS E4-2	Punkt 24 (b)	Hållbara mark-/jord-bruksmetoder/-policyer	Indikator nr 11 tabell 2 i bilaga I				Inte väsentlig	-
ESRS E4-2	Punkt 24 (c)	Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven	Indikator nr 12 tabell 2 i bilaga I				Inte väsentlig	-
ESRS E4-2	Punkt 24 (d)	Policyer för att behandla avskogning	Indikator nr 15 tabell 2 i bilaga I				Inte väsentlig	-
ESRS E5-5	Punkt 37 (d)	Icke-återvunnet avfall	Indikator nr 13 tabell 2 i bilaga I				Miljö	103
ESRS E5-5	Punkt 39	Farligt avfall och radioaktivt avfall	Indikator nr 9 tabell 1 i bilaga I				Miljö	103
ESRS 2 – SBM-3 – S1	Punkt 14 (f)	Risk att utsättas för tvångsarbete	Indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I				Inte väsentlig	-
ESRS 2 – SBM-3 – S1	Punkt 14 (g)	Risk att utsättas för barnarbete	Indikator nr 12 tabell 3 i bilaga I				Inte väsentlig	-
ESRS S1-1	Punkt 20	Människorättsåtaganden	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Samhällsansvar	111
ESRS S1-1	Punkt 21	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8			Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Samhällsansvar	111
ESRS S1-1	Punkt 22	Processer och åtgärder för att förhindra människohandel	Indikator nr 11 tabell 3 i bilaga I				Inte väsentlig	-
ESRS S1-1	Punkt 23	Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana	Indikator nr 1 tabell 3 i bilaga I				Samhällsansvar	112

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Miljö

Samhällsansvar

Bolagsstyrning

Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Upplysningskrav	Relaterad datapunkt	Hållbarhetsupplysning	Hänvisning till förordningen om hållbarhetsupplysningar	Hänvisning till tredje pelaren	Hänvisning till referensvärdesförordningen	Hänvisning till EU:s klimatlag	Sektion	Sida
ESRS S1-3	Punkt 32 (c)	Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor	Indikator nr 5 tabell 3 i bilaga I				Samhällsansvar	113
ESRS S1-14	Punkt 88 (b) och (c)	Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor	Indikator nr 2 tabell 3 i bilaga I		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Samhällsansvar	118
ESRS S1-14	Punkt 88 (e)	Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom	Indikator nr 3 tabell 3 i bilaga I				Ej inkluderad	-
ESRS S1-16	Punkt 97 (a)	Ojusterad löneklyfta mellan könen	Indikator nr 12 tabell 1 i bilaga I		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Samhällsansvar	119
ESRS S1-16	Punkt 97 (b)	Överdrivet hög VD-lön	Indikator nr 8 tabell 3 i bilaga I				Samhällsansvar	119
ESRS S1-17	Punkt 103 (a)	Fall av diskriminering	Indikator nr 7 tabell 3 i bilaga I				Samhällsansvar	119
ESRS S1-17	Punkt 104 (a)	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	Indikator nr 10 tabell 1 och indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I		"Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818"		Samhällsansvar	119
ESRS 2 – SBM-3 – S2	Punkt 11 (b)	Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan	Indikator nr 12 och indikator nr 13 tabell 3 i bilaga I				Inte väsentlig	-
ESRS S2-1	Punkt 17	Människorättsåtaganden	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Samhällsansvar	120
ESRS S2-1	Punkt 18	Policyer för arbetstagare i värdekedjan	Indikator nr 11 och indikator nr 4 tabell 3 i bilaga I				Samhällsansvar	120
ESRS S2-1	Punkt 19	FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		"Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818"		Samhällsansvar	120
ESRS S2-1	Punkt 19	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8			Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Samhällsansvar	120
ESRS S2-4	Punkt 36	Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Samhällsansvar	121
ESRS S3-1	Punkt 16	Människorättsåtaganden	Indikator nr 9 tabell 3 i bilaga I och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Samhällsansvar	123
ESRS S3-1	Punkt 17	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		"Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818"		Samhällsansvar	123
ESRS S3-4	Punkt 36	Människorättsfrågor och människorättsincidenter	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Samhällsansvar	125

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning
- Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Upplysningskrav	Relaterad datapunkt	Hållbarhetsupplysning	Hänvisning till förordningen om hållbarhetsupplysningar	Hänvisning till tredje pelaren	Hänvisning till referensvärdesförordningen	Hänvisning till EU:s klimatlag	Sektion	Sida
ESRS S4-1	Punkt 16	Policyer för konsumenter och slutanvändare	Indikator nr 9 tabell 3 och indikator nr 11 tabell 1 i bilaga I				Samhällsansvar	127
ESRS S4-1	Punkt 17	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	Indikator nr 10 tabell 1 i bilaga I		"Bilaga II till delegerad förordning (EU) 2020/1816, artikel 12.1 i delegerad förordning (EU) 2020/1818"		Samhällsansvar	127
ESRS S4-4	Punkt 35	Människorättsfrågor och människorättsincidenter	Indikator nr 14 tabell 3 i bilaga I				Samhällsansvar	128
ESRS G1-1	Punkt 10 (b)	FN:s konvention mot korruption	Indikator nr 15 tabell 3 i bilaga I				Bolagsstyrning	130
ESRS G1-1	Punkt 10 (d)	Skydd för visselblåsare	Indikator nr 6 tabell 3 i bilaga I				Bolagsstyrning	130
ESRS G1-4	Punkt 24 (a)	Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor	Indikator nr 17 tabell 3 i bilaga I		Delegerad förordning (EU) 2020/1816, bilaga II		Bolagsstyrning	135
ESRS G1-4	Punkt 24 (b)	Standarder för bekämpning av korruption och mutor	Indikator nr 16 tabell 3 i bilaga I				Bolagsstyrning	135

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning
- Bilagor**

Finansiella rapporter

Övrig information

Scope 3 Växthusgasutsläpp per kategori

Förteckning över de utsläppskategorier för växthusgaser inom scope 3 som inte ingår i Saabs beräkningar.

Kategori	Beskrivning	Ingår	Kommentar
3.3	Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	Nej	Ingår inte i SBTi-åtagandet
3.5	Avfall genererat i verksamheten	Nej	Ingår inte i SBTi-åtagandet
3.7	Anställdas pendling	Nej	Ingår inte i SBTi-åtagandet
3.8	Tillgångar som leasas i tidigare led	Nej	Ingår inte i SBTi-åtagandet. Saab rapporterar utsläpp inom scope 2
3.9	Transport i senare led	Nej	Ingår inte i SBTi-åtagandet. Ej relevant för Saab eftersom transport i senare led inte är en del av affärsmodellen
3.10	Bearbetning av sålda produkter	Nej	Ingår inte i SBTi-åtagandet. Produkter och tjänster bearbetas inte vidare efter försäljning
3.12	Slutbehandling av sålda produkter	Nej	Ingår inte i SBTi-åtagandet. Produkter med lång livslängd ska vid slutet av sin livslängd demonteras och återvinnas där utsläppen bedöms vara låga vilket innebär att detta inte kan anses falla inom ramen för Science Based Targets (SBTi)
3.13	Tillgångar som leasas i senare led	Nej	Ingår inte i SBTi-åtagandet. Energianvändningen ingår i scope 1 och scope 2 när Saab hyr ut kontors- och/eller produktionslokaler till andra parter i lokaler där Saab har egen verksamhet
3.14	Franchiseavtal	Nej	Ej tillämpligt, då Saab inte bedriver franchiseverksamhet
3.15	Investeringar	Nej	Ingår inte i SBTi-åtagandet



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning
- Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Ämnen som inger mycket stora betänkligheter per faroangivelse

Fortsättning på avsnitt E2-5

Antal unika SVHC i sålda produkter per faroangivelse	
H360	147
H350	140
H340	50
EUH441	15
EUH430	15
EUH380	7
EUH440	8

Varje enskilt ämne kan relatera till flera olika faroangivelser
Antal unika SVHC i sålda produkter uppgår till 286.

Antal unika SVHC i inköpta kemiska produkter per faroangivelse	
H360	29
H350	18
H340	8
EUH441	8
EUH440	6
EUH380	1
EUH430	5

Varje enskilt ämne kan relatera till flera olika faroangivelse
Antal unika SVHC i inköpta kemiska produkter uppgår till 63.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

- Allmänna upplysningar
- Miljö
- Samhällsansvar
- Bolagsstyrning
- Bilagor

Finansiella rapporter

Övrig information

Finansiella rapporter



SAAB

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Finansiell översikt 2025

Orderutveckling

Under 2025 uppnådde Saab en ordergång om SEK 168 519 miljoner (96 798), en ökning om 74%. Orderstocken vid slutet av 2025 uppgick till SEK 274 532 miljoner (187 223) och motsvarade en ökning om 47% jämfört med början av året. Totalt 66% (76) av ordergången var hänförlig till marknader utanför Sverige.

Försäljning och organisk tillväxt

Försäljningsintäkterna för helåret uppgick till SEK 79 146 miljoner (63 751) och motsvarade en försäljningstillväxt om 24,1%, varav organisk försäljningstillväxt var 25,6%. Samtliga affärsområden och Combitech rapporterade försäljningstillväxt för helåret. Försäljningsintäkterna från internationella marknader ökade 24% och uppgick till SEK 46 637 miljoner (37 611), motsvarade 59% (59) av totala försäljningsintäkter.

Bruttoresultat

Bruttoresultatet ökade 26% till SEK 17 168 miljoner (13 663), till följd av ökade försäljningsvolymerna och marginalförbättring. Bruttomarginalen ökade till 21,7% (21,4), drivet av högre marginaler i Aeronautics och Surveillance.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet (EBIT) justerat för jämförelsestörande poster ökade 37% och uppgick till SEK 7 730 miljoner (5 662) med en justerad marginal om 9,8% (8,9). Rörelseresultatet och rörelsemarginalen förbättrades i alla affärsområden och

förbättringen var särskilt stark i Dynamics och Surveillance. Jämförelsestörande poster under året inkluderade en realisationsvinst från avyttringen av Saab TransponderTech AB om SEK 336 miljoner.

Finansnetto

Finansnettot uppgick till SEK -47 miljoner (-373) varav SEK 52 miljoner (121) relaterade till räntenetto, SEK 258 miljoner (-266) relaterade till valutavinster/-förluster och SEK -200 miljoner (-159) relaterade till räntekostnad leasingsskuld. Finansnettot hänförligt till pensioner uppgick till SEK -38 miljoner (-46) och övriga finansiella poster uppgick till SEK -119 miljoner (-23) och består av realiserade och orealiserade resultat på lång- och kortsiktiga placeringar och derivat samt övriga valutaeffekter.

Skatt

Den effektiva skattesatsen under 2025 var 20,7 (20,4) procent. Aktuella och uppskjutna skatter uppgick till SEK -1 663 miljoner (-1 079). Ökningen i den effektiva skattesatsen var främst hänförlig till lägre utnyttjande av tidigare inte redovisade underskottsavdrag 2025 jämfört med 2024.

Periodens resultat

Resultat efter skatt för året ökade 51% till SEK 6 356 miljoner (4 210), motsvarande ett resultat per aktie efter utspädning om SEK 11,70 (7,74).

Finansiell ställning

Vid slutet av december 2025 hade Saab en nettolikviditet om SEK 3 989 miljoner jämfört

med SEK 2 211 miljoner vid årets slut 2024. Nettolikviditet i relation till EBITDA var -0,4 (-0,3) vid slutet av perioden. Soliditeten var 35,0% (35,9).

Kassaflöde

Operationellt kassaflöde uppgick till SEK 5 273 miljoner (2 497), till följd av milstolpsbetalningar och förskott, delvis motverkade av ökade investeringar och ökade lagernivåer.

Mål på medellång sikt

Saabs mål på medellång sikt (2023-2027) består av mål för sammansatt årlig organisk försäljningstillväxt (CAGR), tillväxt i rörelseresultat och kassaflödeskonvertering:

- Organisk försäljningstillväxt om ca 22% (CAGR)*.
- Tillväxt i rörelseresultatet överstigande organisk försäljningstillväxt.
- Kassaflödeskonvertering** om minst 60%, kumulativt för femårsperioden.

*Basår för CAGR: 2022

**Definieras som operationellt kassaflöde dividerat med rörelseresultat



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Räkningar och noter

Innehåll

Räkningar

Resultaträkning, koncernen.....	151
Totalresultat, koncernen.....	153
Finansiell ställning, koncernen.....	154
Förändring i eget kapital, koncernen.....	156
Kassaflödesanalys, koncernen.....	157
Resultaträkning, moderbolaget.....	158
Totalresultat, moderbolaget.....	158
Balansräkning, moderbolaget.....	159
Förändring i eget kapital, moderbolaget.....	160
Kassaflödesanalys, moderbolaget.....	161

Noter

1 Redovisningsprinciper	162	23 Långfristiga fordringar och övriga fordringar	190
2 Bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper	163	24 Varulager.....	190
3 Segmentrapportering.....	164	25 Kundfordringar	191
4 Försäljningsintäkter.....	166	26 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	192
5 Rörelsekostnader.....	168	27 Likvida medel.....	192
6 Övriga rörelseintäkter och kostnader.....	169	28 Eget kapital.....	193
7 Statliga bidrag	169	29 Räntebärande skulder, obligationer och andra skuldebrev.....	194
8 Anställda och ersättningar	170	30 Ersättningar efter avslutad anställning	195
9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer.....	176	31 Avsättningar.....	198
10 Avskrivningar och nedskrivningar.....	176	32 Övriga skulder	200
11 Finansnetto	177	33 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.....	201
12 Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver	178	34 Finansiell riskhantering och finansiella instrument.....	201
13 Skatt	178	35 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser	209
14 Resultat per aktie	181	36 Närstående.....	209
15 Immateriella anläggningstillgångar.....	182	37 Koncernföretag.....	209
16 Materiella anläggningstillgångar	184	38 Kassaflödesanalys, tilläggsupplysningar	211
17 Leasing	186	39 Rörelseförvärv.....	213
18 Biologiska tillgångar.....	187	40 Uppgifter om moderbolaget	213
19 Andelar i intresseföretag och joint ventures	188	41 Jämförelsestörande poster	213
20 Moderbolagets andelar i intresseföretag och joint ventures.....	188	42 I bokslutet använda valutakurser.....	213
21 Fordringar på koncernföretag	189	43 Nyckeltalsdefinitioner.....	214
22 Andra långfristiga värdepappersinnehav	189	44 Väsentliga händelser efter periodens slut.....	214



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Räkningar

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2025	2024
Försäljningsintäkter	4	79 146	63 751
Kostnad för sålda varor	5	-61 978	-50 088
Bruttoresultat		17 168	13 663
Övriga rörelseintäkter	6,41	538	301
Försäljningskostnader	5,41	-3 233	-3 099
Administrationskostnader	5	-2 785	-2 416
Forsknings- och utvecklingskostnader	5	-3 623	-2 809
Övriga rörelsekostnader	6	-135	-50
Andelar av intresseföretags och joint ventures resultat	19,41	136	72
Rörelseresultat	41	8 066	5 662
Finansiella intäkter		708	563
Finansiella kostnader		-755	-936
Finansnetto	11	-47	-373
Resultat före skatt		8 019	5 289
Skatt	13	-1 663	-1 079
Årets resultat		6 356	4 210
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		6 314	4 171
Innehav utan bestämmande inflytande		42	39
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	14	11,77	7,81
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	14	11,70	7,74

Orderläge

Orderingången för helåret uppgick till MSEK 168 519 (96 798), motsvarande en ökning om 74 procent. Stora ordrar ökade 117 procent och uppgick till MSEK 106 571 (49 027), medelstora ordrar ökade 45 procent och uppgick till MSEK 41 613 (28 654) och små ordrar ökade 6 procent och uppgick till MSEK 20 335 (19 117). Tillväxten i orderingången var särskilt stark inom Aeronautics, Surveillance och Kockums under året.

Orderstocken uppgick till MSEK 274 532, en ökning om 47 procent jämfört med MSEK 187 223 vid årets början. Totalt är 72 (72) procent av orderstocken hänförlig till internationella marknader.

Orderstockens fördelning över år:

2026: SEK 74,8 miljarder

2027: SEK 77,8 miljarder

2028: SEK 53,0 miljarder

2029: SEK 33,2 miljarder

Efter 2029: SEK 35,7 miljarder



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Försäljningsintäkter per region

MSEK	2025	2024
Sverige	32 509	26 140
Övriga Europa	20 392	15 829
Nordamerika	7 069	6 148
Central- och Sydamerika	3 439	4 556
Asien	5 856	5 329
Afrika	485	165
Australien etc.	3 038	3 375
Ej namngivet land	6 358	2 209
Summa	79 146	63 751

Försäljningsintäkter per marknadssegment

MSEK	2025	2024
Militärt flyg	27 669	23 737
Land	25 309	18 476
Marin	20 839	16 854
Samhällssäkerhet	2 403	2 395
Kommersiellt flyg	1 491	1 125
Andra segment	1 435	1 164
Summa	79 146	63 751

Försäljningstillväxt

MSEK	2025	2024
Organisk försäljningstillväxt	25,6	23,4
Förvärv och avyttringar	0,0	0,2
Valutaeffekter avseende omräkning av utländska dotterföretag	-1,5	-0,1
Total försäljningstillväxt	24,1	23,5

Försäljningsintäkter

Försäljningsintäkterna för helåret uppgick till MSEK 79 146 (63 751), motsvarande en försäljningstillväxt om 24,1 procent, varav en organisk försäljningstillväxt om 25,6 procent. Samtliga affärsområden och Combitech rapporterade tvåsiffrig försäljningstillväxt.

Försäljningsintäkter från internationella marknader motsvarade 59 procent (59) av de totala försäljningsintäkterna. Av koncernens försäljningsintäkter avsåg 93 procent (92) den försvarsrelaterade marknaden.

Resultat, marginal och lönsamhet

Bruttoresultatet ökade med 26 procent och uppgick till 17 168 MSEK (13 663) till följd av ökade försäljningsvolymen och marginalförbättring. Bruttomarginalen ökade till 21,7 procent (21,4) drivet av högre marginaler i Aeronautics och Surveillance.

Totala av- och nedskrivningar uppgick till 3 281 MSEK (2 740). Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar uppgick till 2 143 MSEK (1 782). De totala utgifterna för forskning och utveckling, vilka omfattar balanserade utvecklingsutgifter, forsknings- och utvecklingskostnader och kundfinansierade forsknings- och utvecklingsutgifter, uppgick till MSEK 12 555 (10 528), motsvarande cirka 16 procent (17) av försäljningsintäkterna. Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till 1 138 MSEK (958), varav avskrivningar på aktiverade utvecklingsutgifter uppgick till 725 MSEK (634).

Forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till MSEK 3 623 (2 809) efter ökning i de flesta affärsområdena.

Resultatandelar i intresseföretag och joint ventures uppgick till MSEK 136 (72). Ökningen drevs av ett inte återkommande bidrag från minoritetsportföljen om MSEK 105 i det andra kvartalet 2025.

EBITDA ökade med 35 procent och uppgick till MSEK 11 347 (8 402), med en EBITDA-marginal om 14,3 procent (13,2). Rörelseresultatet (EBIT) justerat för jämförelsestörande poster ökade med 37 procent och uppgick till MSEK 7 730 (5 662), med en EBIT-marginal om 9,8 procent (8,9). Rörelseresultatet var MSEK 8 066 (5 662) med en marginal på 10,2 procent (8,9). Rörelseresultatet och rörelsemarginalen förbättrades i alla affärsområden och förbättringen var särskilt stark i Dynamics och Surveillance.

Aktuella och uppskjutna skatter uppgick 2025 till MSEK -1 663 (-1 079), motsvarande en effektiv skattesats om 20,7 procent (20,4). Ökningen i den effektiva skattesatsen var främst hänförlig till lägre utnyttjande av tidigare inte redovisade underskottsavdrag 2025 jämfört med 2024.

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Totalresultat för koncernen

MSEK	2025	2024
Årets resultat	6 356	4 210
Övrigt totalresultat:		
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen:		
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	842	348
Skatt hänförlig till omvärdering av nettopensionsförpliktelser	-174	-72
Omvärdering av egetkapitalinstrument klassificerade som redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat	-152	1 371
Skatt hänförlig till egetkapitalinstrument klassificerade som redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat	-	-8
Summa	516	1 639
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:		
Omräkningsdifferenser	-1 081	486
Kassaflödessäkringar:		
Värdeförändring	2 994	-1 737
Upplösta mot resultaträkningen	556	-623
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	-745	492
Räntebärande placeringar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	20	2
Skatt hänförlig till räntebärande placeringar som redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat	-4	-1
Summa	1 740	-1 381
Årets övriga totalresultat	2 256	258
Årets totalresultat	8 612	4 468
varav moderbolagets aktieägares andel	8 603	4 408
varav innehav utan bestämmande inflytande	9	60

Finansnetto

MSEK	2025	2024
Finansnetto hänförligt till pensioner	-38	-46
Räntenetto	52	121
Valutavinst-/förluster	258	-266
Räntekostnad leasingsskuld	-200	-159
Övriga finansiella poster	-119	-23
Summa	-47	-373

Övrigt totalresultat

Övrigt totalresultat påverkades med MSEK 842 (348) före skatt av omvärdering av nettoavsättningar för pensioner, se [not 30](#) för ytterligare information. Kassaflödessäkringar har påverkat årets totalresultat med MSEK 3 550 före skatt (-2 360), se [not 34](#) för mer information. Effekten före skatt om -152 (1 371) av omvärdering av egetkapitalinstrument var framförallt hänförlig till omvärdering av investeringen i Helsing GmbH.

Finansnetto

Finansnettot uppgick till MSEK -47 (-373). Ökningen jämfört med föregående år berodde främst på en förstärkning av den svenska kronan, vilket hade en gynnsam påverkan på valutasäkringar i tenderportföljen.

Finansnetto hänförligt till pensioner är den finansiella kostnaden för nettopensionsskulden redovisad i balansräkningen. Se [not 30](#) för mer information om förmånsbestämda pensionsplaner. Räntenetto avser ränta på likvida medel, lång- och kortfristiga placeringar och räntekostnader på kort- och långfristiga räntebärande skulder samt ränta på ränteswappar.

Leasingskuldens ränta består av den räntedel som är hänförlig till leasingskulder som redovisas i balansräkningen. Övriga finansiella poster består av realiserade och orealiserade resultat avseende lång- och kortfristiga placeringar och derivat samt övriga valutaeffekter, till exempel förändringar av valutakurser för likvida medel i andra valutor än SEK. Minskningen jämfört med 2024 var främst hänförligt till omvärdering av aktier i en finansiell placering om MSEK -46, rapporterad i det tredje kvartalet 2025, och valutaeffekter.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Finansiell ställning för koncernen



MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar:			
Immateriella anläggningstillgångar	15	12 585	12 998
Materiella anläggningstillgångar	16	16 882	12 484
Biologiska tillgångar	18	406	414
Nyttjanderättstillgångar	17	4 764	2 881
Andelar i intresseföretag och joint ventures	19	356	315
Finansiella placeringar	34	2 990	2 763
Långfristiga räntebärande placeringar	34	3 321	1 610
Långfristiga fordringar	23	410	435
Uppskjutna skattefordringar	13	412	521
Summa anläggningstillgångar		42 126	34 421
Omsättningstillgångar:			
Varulager	24	25 439	21 825
Derivat	34	2 484	930
Skattefordringar		247	250
Kundfordringar	25	13 713	11 334
Avtalstillgångar	4,25	18 475	14 323
Övriga fordringar	23	5 194	3 259
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	1 668	1 740
Kortfristiga placeringar	34	11 643	8 898
Likvida medel	27	3 715	2 843
Summa omsättningstillgångar		82 578	65 402
SUMMA TILLGÅNGAR		124 704	99 823

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
	28		
Aktiekapital		2 174	2 174
Övrigt tillskjutet kapital		6 099	6 099
Andra reserver		1 952	195
Balanserade vinstmedel		33 111	27 035
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		43 336	35 503
Innehav utan bestämmande inflytande		340	309
Summa eget kapital		43 676	35 812
Skulder			
Långfristiga skulder:			
Långfristiga leasingskulder	17	4 198	2 337
Övriga långfristiga räntebärande skulder	29	8 475	7 128
Övriga skulder	32	176	136
Avsättningar för pensioner	30	383	1 387
Övriga avsättningar	31	2 035	2 238
Uppskjutna skatteskulder	13	2 017	1 070
Summa långfristiga skulder		17 284	14 296
Kortfristiga skulder:			
Kortfristiga leasingskulder	17	726	695
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	29	1 310	224
Avtalsskulder	4	33 858	25 675
Leverantörsskulder		10 140	8 215
Derivat	34	559	2 444
Skatteskulder		1 080	536
Övriga skulder	32	1 856	1 190
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	12 197	9 700
Avsättningar	31	2 018	1 036
Summa kortfristiga skulder		63 744	49 715
Summa skulder		81 028	64 011
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		124 704	99 823

För information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 35.

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Finansiell ställning för koncernen, forts.

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
NETTOLIKVIDITET/-SKULD			
Tillgångar			
Likvida medel	27	3 715	2 843
Kortfristiga placeringar	34	11 643	8 898
Summa likvida placeringar		15 358	11 741
Kortfristiga räntebärande fordringar	23	68	73
Långfristiga räntebärande fordringar	23	218	241
Långfristiga fordringar hänförliga till pensioner	23	76	79
Långfristiga räntebärande finansiella investeringar	34	3 321	1 610
Summa räntebärande tillgångar		19 041	13 744
Skulder			
Leasingskulder	17	4 924	3 032
Obligationer och andra skuldebrev	29	9 668	7 193
Skulder till intresseföretag och joint ventures	29	48	55
Övriga räntebärande skulder	29	69	104
Avsättningar för pensioner ¹⁾	30	343	1 149
Summa räntebärande skulder och avsättning för pensioner		15 052	11 533
Nettolikviditet (+) / nettoskuld (-)		3 989	2 211

1) Exklusive avsättning för pensioner hänförlig till särskild löneskatt.

Den genomsnittliga nettolikviditeten/-skulden under 2025 uppgick till MSEK 1 552 (54). Nettolikviditeten/-skulden exklusive räntebärande fordringar, nettopensionsförpliktelser och leasingskulder uppgick per den 31 december 2025 till MSEK 8 894 (5 999).

Finansiell ställning

Vid utgången av december 2025 hade Saab en nettolikviditet om MSEK 3 989, en ökning med MSEK 1 778 jämfört med årets slut 2024 då nettolikviditeten uppgick till MSEK 2 211. Nettoskuld i relation till EBITDA uppgick till -0,4 (-0,3) vid årets slut.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till MSEK 12 105 (6 732)

Avtalstillgångar ökade med MSEK 4 152 och avtalsskulder ökade med MSEK 8 183 jämfört med årets slut 2024. Varulagret ökade med MSEK 3 614 under året, främst inom Dynamics och Surveillance.

Nettoavsättningen för pensioner, exklusive särskild löneskatt, uppgick till MSEK 267 per den 31 december 2025, jämfört med MSEK 1 070 vid årets slut 2024. Påverkan på nettoskulden om MSEK 803 var främst ett resultat av en positiv avkastning på pensionstillgångar och ökad diskonteringsränta. För mer information om Saabs förmånsbestämda pensionsplaner, se not 30.

Materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 16 882 jämfört med MSEK 12 484 vid årets slut 2024. Nyttjanderättstillgångar redovisade i balansräkningen uppgick till MSEK 4 764 jämfört med MSEK 2 881 vid årets slut 2024.

Finansiella placeringar ökade med MSEK 227 under året och uppgick till MSEK 2 990, jämfört med MSEK 2 763 vid årets slut 2024. Ökningen var framför allt hänförlig till ytterligare en investering i och omvärdering av andelar i Helsing GmbH. Omvärderingen av Helsing GmbH har redovisats i övrigt totalresultat.

Under året gjordes nettoinvesteringar, vilka inkluderar kassaflödeseffekten från avyttring av materiella och immateriella tillgångar, om MSEK 7 187 (4 769). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 6 112 (4 012). Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 1 110 (827), av vilka MSEK 731 (530) avsåg aktiverade utvecklingsutgifter. Investeringarna var främst hänförliga till utvecklingen av Gripen E/F.

Per den 31 december 2025 uppgick lång- och kortfristiga räntebärande placeringar och likvida medel till MSEK 18 679, en ökning med MSEK 5 328 jämfört med årets slut 2024. Därtill hade koncernen outnyttjad revolverande kreditfacilitet uppgående till MSEK 6 000.

I det fjärde kvartalet tog Saab upp en ny lånefacilitet med Nordiska investeringsbanken (NIB) om MSEK 1 200. Av detta belopp betalades MSEK 600 ut i december 2025 och resterande MSEK 600 ska betalas ut i januari 2026

Det sysselsatta kapitalet ökade med MSEK 11 383, från den 31 december 2024, till MSEK 58 728 vid utgången av året. Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 16,5 procent (13,6) och avkastning på eget kapital till 16,0 procent (12,4). Utbetalning av utdelning till moderbolagets aktieägare har gjorts under året uppgående till MSEK 1 076 (856).



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Förändring i eget kapital för koncernen



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

MSEK	Andra reserver					Summa moder-bolagets aktieägares andel	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkrings-reserv	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel			
Ingående eget kapital 1 januari 2024	2 174	6 099	813	785	22 164	32 035	327	32 362
Årets totalresultat			-1 868	465	5 811	4 408	60	4 468
Transaktioner med ägarna:								
Återköp av aktier genom aktieswap					-318	-318		-318
Aktiesparprogram					235	235		235
Utdelning					-856	-856	-79	-935
Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande					-1	-1	1	0
Utgående eget kapital 31 december 2024	2 174	6 099	-1 055	1 250	27 035	35 503	309	35 812
Ingående eget kapital 1 januari 2025	2 174	6 099	-1 055	1 250	27 035	35 503	309	35 812
Årets totalresultat			2 805	-1 048	6 846	8 603	9	8 612
Transaktioner med ägarna:								
Erhållen utdelning på aktier i aktieswap					2	2		2
Aktiesparprogram					304	304		304
Utdelning					-1 076	-1 076	-51	-1 127
Förvärv och avyttring av innehav utan bestämmande inflytande					-	-	73	73
Utgående eget kapital 31 december 2025	2 174	6 099	1 750	202	33 111	43 336	340	43 676

För definition av andra reserver, se [not 28](#).

Kassaflödesanalys för koncernen

MSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten:			
Resultat efter finansiella poster		8 019	5 289
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	38	4 725	3 369
Utdelning från intresseföretag och joint ventures		77	22
Betald inkomstskatt		-1 036	-945
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		11 785	7 735
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:			
Avtalstillgångar och -skulder		3 800	7 218
Varulager		-3 811	-4 890
Övriga rörelsefordringar		-3 725	-5 464
Övriga rörelseskulder		4 860	3 589
Avsättningar		-804	-1 456
Kassaflöde från den löpande verksamheten		12 105	6 732
Investeringsverksamheten:			
Aktiverade utvecklingsutgifter		-731	-530
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-379	-297
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-6 112	-4 012
Avyttring av materiella och immateriella anläggningstillgångar		35	70
Förvärv och avyttring av kortfristiga placeringar		-2 728	2 471
Förvärv av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures		-2 207	-1 894
Förvärv av verksamheter	39	-60	-15
Avyttring av koncernföretag och andra verksamheter	38, 39	539	25
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-11 643	-4 182
Finansieringsverksamheten:			
Amortering av lån		-173	-678
Amortering av leasingsskulder		-726	-690
Upptagande av lån		2 600	331
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		-1 076	-856
Utbetald utdelning till innehavare utan bestämmande inflytande		-51	-41
Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande		73	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		647	-1 934
ÅRETS KASSAFLÖDE	38	1 109	616
Likvida medel vid årets början		2 843	2 129
Valutakursdifferens i likvida medel		-237	98
Likvida medel vid årets slut	27	3 715	2 843

Investeringar

Kassaflödeseffekten av investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 6 112 (4 012).

Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 1 110 (827), av vilka MSEK 731 (530) avsåg aktiverade utvecklingsutgifter och MSEK 379 (297) andra immateriella anläggningstillgångar.

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster ökade till MSEK 12 460 (7 266), se not 38.

Det operationella kassaflödet 2025 uppgick till MSEK 5 273 (2 497)

Det operationella kassaflödet definieras som kassaflöde från den löpande verksamheten samt förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Kassaflöde från den löpande verksamheten exkluderar skatter och andra finansiella poster men inkluderar amortering av leasingsskulder.

Fritt kassaflöde uppgick till MSEK 4 206 (993). Avyttringen av Saab TransponderTech AB hade en positiv effekt på det fria kassaflödet med MSEK 539. För mer detaljerad information om kassaflödet, se [not 38](#).



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Resultaträkning för moderbolaget

MSEK	Not	2025	2024
Försäljningsintäkter	4	42 966	36 291
Kostnad för sålda varor		-35 955	-30 454
Bruttoresultat		7 011	5 837
Försäljningskostnader		-1 773	-1 628
Administrationskostnader		-1 347	-1 057
Forsknings- och utvecklingskostnader		-2 136	-1 587
Övriga rörelseintäkter	6	135	99
Övriga rörelsekostnader	6	-22	-15
Rörelseresultat		1 868	1 649
Resultat från finansiella poster:	11		
Resultat från andelar i koncernföretag		1 950	2 333
Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures		53	-80
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		228	40
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		544	571
Räntekostnader och liknande resultatposter		-441	-421
Resultat efter finansiella poster		4 202	4 092
Bokslutsdispositioner	12	-1 085	-824
Resultat före skatt		3 117	3 268
Skatt	13	-485	-703
Årets resultat		2 632	2 565

Totalresultat för moderbolaget

MSEK	2025	2024
Årets resultat	2 632	2 565
Övrigt totalresultat:		
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen:		
Omräkningsdifferenser	-	-
Årets övriga totalresultat	-	-
Årets totalresultat	2 632	2 565

Försäljningsintäkter och resultat

I moderbolaget ingår enheter inom affärsområdena Aeronautics, Surveillance, Dynamics samt en enhet inom Combitech. Dessutom ingår koncernstabber och koncernsupport.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Balansräkning för moderbolaget



MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	15	1 168	1 234
Materiella anläggningstillgångar	16	8 693	6 410
Finansiella anläggningstillgångar:			
Andelar i koncernföretag	37	7 311	7 044
Fordringar på koncernföretag	21	90	90
Andelar i intresseföretag och joint ventures	20	74	74
Fordringar på intresseföretag och joint ventures	21	155	164
Andra långfristiga värdepappersinnehav	22	5 129	3 038
Andra långfristiga fordringar	23	35	56
Uppskjuten skattefordran	13	705	479
Summa finansiella anläggningstillgångar		13 499	10 945
Summa anläggningstillgångar		23 360	18 589
Omsättningstillgångar			
Varulager	24	14 536	12 530
Kortfristiga fordringar:			
Kundfordringar	25	6 288	3 788
Fordringar på koncernföretag		6 320	6 550
Avtalstillgångar		16 059	10 454
Övriga fordringar	23	832	1 134
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	2 563	3 449
Summa kortfristiga fordringar		32 062	25 375
Kortfristiga placeringar		11 597	8 852
Kassa och bank	27	2 045	903
Summa omsättningstillgångar		60 240	47 660
SUMMA TILLGÅNGAR		83 600	66 249

Likviditet, finansiering, investeringar och antal anställda

Moderbolagets nettoskuld uppgick till MSEK 2 243 per den 31 december 2025 jämfört med en nettolikviditet om MSEK 1 895 per den 31 december 2024.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 3 106 (1 712). Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till MSEK 346 (284). Vid periodens slut uppgick antalet anställda i moderbolaget till 13 959 jämfört med 12 250 personer vid årets början.

MSEK	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital:	28		
Aktiekapital		2 174	2 174
Uppskrivningsfond		625	631
Reservfond		543	543
Fritt eget kapital:			
Överkursfond		5 557	5 557
Balanserat resultat		9 070	7 268
Årets totalresultat		2 632	2 565
Summa eget kapital		20 601	18 738
Obeskattade reserver	12	5 835	4 750
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	30	151	189
Övriga avsättningar	31	1 965	1 795
Summa avsättningar		2 116	1 984
Skulder			
Obligationer och andra skuldebrev	29	9 664	7 187
Skulder till koncernföretag		15 393	8 883
Avtalsskulder	4	12 695	8 876
Leverantörsskulder		6 169	5 509
Skulder till intresseföretag och joint ventures		48	55
Skatteskulder		325	371
Övriga skulder	32	1 418	1 340
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	9 336	8 556
Summa skulder		55 048	40 777
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		83 600	66 249

För information om moderbolagets ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 35.

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Förändring i eget kapital för moderbolaget

MSEK	Bundet eget kapital				Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Uppskrivningsfond	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Årets totalresultat	
Ingående eget kapital 1 januari 2024	2 174	637	543	5 557	8 199	-	17 110
Poster som redovisas direkt mot eget kapital:							
Förändring uppskrivningsfond		-6			6		-
Årets totalresultat						2 565	2 565
Transaktioner med ägarna:							
Återköp av aktier genom aktieswap					-318		-318
Utdelning till ägarna					-856		-856
Aktiesparprogram					235		235
Utgående eget kapital 31 december 2024	2 174	631	543	5 557	7 268	2 565	18 738
Ingående eget kapital 1 januari 2025	2 174	631	543	5 557	9 833		18 738
Poster som redovisas direkt mot eget kapital:							
Förändring uppskrivningsfond		-6			6		-
Årets totalresultat						2 632	2 632
Transaktioner med ägarna:							
Erhållen utdelning på aktier i aktieswap					2		2
Utdelning till ägarna					-1 076		-1 076
Aktiesparprogram					304		304
Utgående eget kapital 31 december 2025	2 174	625	543	5 557	9 070	2 632	20,601



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Kassaflödesanalys för moderbolaget



MSEK	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten:			
Resultat efter finansiella poster		4 203	4 092
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	38	700	-545
Betald inkomstskatt		-757	-471
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		4 146	3 076
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:			
Avtalstillgångar och -skulder		-1 823	-647
Varulager		-2 117	-1 858
Övriga rörelsefordringar		-2 276	-1 317
Övriga rörelseskulder		2 115	2 919
Avsättningar		-455	-1 307
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-410	866
Investeringsverksamheten:			
Lämnade/återbetalade aktieägartillskott		-500	-772
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-346	-284
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-3 104	-1 684
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		8	20
Avyttring och förvärv av kortfristiga placeringar		-2 729	2 473
Förvärv av finansiella tillgångar, intresseföretag och joint ventures		-2 148	-1 874
Förvärv av verksamheter		-	-21
Avyttring av koncernföretag		233	61
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-8 586	-2 081
Finansieringsverksamheten:			
Förändring av fordringar/skulder från koncernföretag		6 239	462
Upptagande av lån		2 600	7
Amortering av lån		-127	-400
Utbetald utdelning till aktieägarna		-1 076	-856
Erhållna koncernbidrag och utdelningar		2 502	2 152
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		10 138	1 365
ÅRETS KASSAFLÖDE			
Likvida medel vid årets början		903	753
Likvida medel vid årets slut	27	2 045	903

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 1. Redovisningsprinciper

Verksamheten

Saab AB är ett svenskt aktiebolag med säte i Linköping. Bolagets B-aktier är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm på listan för stora bolag. Verksamheten i Saab AB med koncernföretag, joint ventures och intresseföretag (gemensamt kallade Saab eller koncernen) är indelad i fyra affärsområden: Aeronautics, Dynamics, Surveillance och Kockums. Combitech rapporteras som ett av koncernens segment utanför affärsområdesstrukturen. Utöver dessa redovisas även Corporate, som omfattar koncernstaber, koncernavdelningar och andra verksamheter inklusive UMS Skeldar och Saabs minoritetsportfölj. Verksamheten i respektive affärsområde och Combitech beskrivs i [not 3](#).

Styrelsen och verkställande direktören har den 2 mars 2026 godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning för publicering och den kommer att föreläggas årsstämman den 1 april 2026 för fastställande.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) Redovisningsstandarder utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU.

Koncernredovisningen har även upprättats i enlighet med Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, som innehåller vissa ytterligare upplysningskrav för svenska koncernredovisningar upprättade i enlighet med IFRS.

Årsredovisningen för Saab AB har upprättats enligt årsredovisningslagen, Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR 2, Redovisning för juridiska personer och uttalanden från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering. Skillnader mellan moderbolagets och koncernens tillämpade redovisningsprinciper förärläds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen, tryggandelagen samt i vissa fall på grund av gällande skatteregler. Väsentliga skillnader beskrivs nedan under "Väsentliga skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper".

Förutsättningar vid upprättande av finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. De finansiella rapporterna presenteras i SEK. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljontal.

Upprättande av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS förutsätter att styrelsen och företagsledningen gör bedömningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa bedömningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och kunskaper om den bransch som Saab verkar inom samt som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av bedömningarna och antagandena används sedan för att bestämma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från dessa bedömningar och antaganden.

Bedömningarna och antagandena ses över regelbundet och effekten av förändrade bedömningar redovisas i resultaträkningen såvida inte posten som är föremål för bedömningen redovisas i övrigt totalresultat.

Bedömningar gjorda av styrelsen och företagsledningen vid tillämpningen av redovisningsprinciper enligt IFRS som kan ha en betydande inverkan på de finansiella rapporterna samt bedömningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i [not 2](#).

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen samt de redovisningsprinciper beträffande

väsentliga resultat- och balansposter som anges under respektive notupplysning har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår.

Koncernredovisningen har upprättats med anskaffningsvärde som värderingsgrund om inte annat framgår nedan och i redovisningsprinciperna i respektive not.

Tillämpning av nya och ändrade redovisningsregler

Ett antal ändringar och tolkningar av befintliga redovisningsstandarder har trätt i kraft under året. Ingen av dessa har haft någon väsentlig inverkan på koncernen.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt i kraft

IASB har utfärdat IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements vilken ska tillämpas från och med räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare. Även om IFRS 18 inte kommer att påverka redovisning och värdering har Saab under 2025 arbetat med ett projekt för att utvärdera effekterna på presentation och upplysningar. Detta inkluderar presentation av resultaträkningen där t.ex. definitionen av rörelseresultat kan komma att förändras. IFRS 18 introducerar tre nya kategorier för resultaträkningen; rörelse-, investerings- och finansieringsverksamheten. Resultat från andelar i intresseföretag och joint ventures kommer under IFRS 18 att redovisas i den nya investeringskategorin, istället för i rörelseresultatet. Dessutom kommer finansnettot att till stor del delas upp mellan investerings- och finansieringskategorierna. Utöver IFRS 18 har IASB givit ut ett antal ändringar och standarder som ännu ej trätt i kraft. Ingen av dessa väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Klassificering av tillgångar och skulder

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i huvudsak av belopp som kan återvinnas respektive ska betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Övriga tillgångar och skulder redovisas som anläggningstillgångar respektive långfristiga skulder.

Konsolideringsprinciper

Koncernföretag

Företag eller rörelser som förvärvas (rörelseförvärv) redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att ett rörelseförvärv betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar rörelsens tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. Anskaffningsvärdet utgörs av summan av det verkliga värdet av vad som erläggs kontant vid förvärvstidpunkten, via övertagande av skulder eller egna emitterade aktier. Villkorade köpeskillingar inkluderas i anskaffningsvärdet och redovisas till deras verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande effekter av omvärderingar av villkorade köpeskillingar redovisas i resultaträkningen. Förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder redovisas initialt till deras verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Undantag för denna princip görs för förvärvade skattefordringar/-skulder, ersättningar till anställda, aktiebaserade ersättningar och tillgångar som innehas för försäljning, vilka värderas i enlighet med de principer som beskrivs under respektive notupplysning. Undantag görs även för gottgörelsetillgångar och återköpta rättigheter. Gottgörelsetillgångar värderas enligt samma princip som den gottgjorda posten. Återköpta rättigheter värderas baserat på den återstående kontraktstiden oavsett om andra marknadsaktörer skulle beakta möjligheter till kontraktsförlängning vid värderingen.

Redovisad goodwill utgörs av skillnaden mellan å ena sidan anskaffningsvärdet för koncernföretagsandelarna, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

och det verkliga värdet av tidigare ägd andel och å andra sidan det redovisade värdet i förvärvsanalysen av förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas vid förvärvstidpunkten antingen till dess verkliga värde eller till dess proportionella andel av det redovisade värdet av den förvärvade rörelsens identifierade tillgångar och skulder. Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande redovisas som transaktioner mellan ägarna i eget kapital.

Omräkning av verksamheters finansiella rapporter till SEK

Tillgångar och skulder i verksamheter med annan funktionell valuta än SEK räknas om till SEK till den valutakurs som råder på balansdagen medan intäkter och kostnader räknas om till SEK till en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning redovisas i övrigt totalresultat. Beloppet särredovisas som omräkningsreserv i eget kapital.

Väsentliga skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer samma redovisningsprinciper som koncernen med följande undantag.

Rörelseförvärv

Transaktionskostnader inkluderas i anskaffningsvärdet vid förvärv av verksamheter.

Intresseföretag och joint ventures

Andelar i intresseföretag respektive joint ventures redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar.

Immateriella anläggningstillgångar

Samtliga utgifter för utveckling redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas med eventuellt tillägg för uppskrivningar.

Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder

Moderbolaget redovisar inte leasingavtal i balansräkningen som nyttjanderättstillgång och leasingskuld. Leasingavgifter redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden i enlighet med undantaget från IFRS 16 som finns i RFR 2 Redovisning för juridiska personer.

Finansiella tillgångar och skulder och andra finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 9 fullt ut utan reglerna för redovisning av finansiella instrument med utgångspunkt i anskaffningsvärden i RFR 2. Detta innebär bland annat att finansiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Om skäl för eventuell nedskrivning upphör återförs nedskrivningen.

Derivat och säkringsredovisning

Derivat som ej klassificeras som säkringsinstrument värderas i moderbolaget enligt lägsta värdets princip. För derivat som klassificeras som säkringsinstrument styrs redovisningen av den säkrade posten vilket innebär att derivatet behandlas som en off-balance-post tills dess att den säkrade transaktionen har inträffat.

Ersättningar till anställda

Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

Obeskattade reserver

De belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden som en del av de obeskattade reserverna.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Erhållna koncernbidrag redovisas i resultaträkningen inom finansnettot. Lämnade koncernbidrag aktiveras i aktier och andelar i moderbolaget. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Not 2. Bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper

Styrelsen och företagsledningen har tillsammans identifierat nedanstående områden där uppskattningar och bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciperna kan ha en betydande inverkan på redovisningen av koncernens resultat och finansiella ställning samt som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande finansiella rapporter. Utvecklingen inom dessa områden följs löpande av företagsledningen och styrelsens revisionsutskott.

Osäkerheter i uppskattningar och bedömningar

Långa kundkontrakt

En majoritet av alla långa kundkontrakt innehåller betydande utvecklingsdelar vilka är förknippade med risker. Innan ett avtal tecknas med kund om leverans av produkt eller tjänst görs alltid en grundlig analys av förutsättningarna och riskerna för leverans genom en inom Saab etablerad projektstyrningsprocess. I genomförandefasen görs sedan kontinuerliga genomgångar av arbetet i projektet enligt samma process.

En viktig del är att identifiera risker, bedöma dessa och de åtgärder som görs för att mitigera riskerna, med hjälp av en riskbedömningsmetod.

Koncernen tillämpar vinstavräkning över tid för långa kundkontrakt. Bedömning av totalkostnader inklusive bedömningen av tekniska och kommersiella risker är kritiskt vid successiv vinstavräkning. Ändrade bedömningar av projektens totalkostnader får retroaktiva effekter som påverkar intäkt- och resultatavräkning. Saab har de senaste åren bedrivit flera större kundprojekt som befinner sig i utvecklingsfas, vilket innebär en större osäkerhet i risker avseende resultatavräkning och totalkostnad. Som en del av den löpande verksamheten ingår att se över risker i projekt och totalkostnadsprognoser. Denna översyn resulterar också i korrigeringar av projektkalkyler, såväl positiva som negativa. Redovisningen av långa kundkontrakt påverkar även balansposter såsom avtalstillgångar och avtalsskulder, kundfordringar, varulager och avsättning för förlustkontrakt. Leverans enligt projektplan och av milstolpar är viktigt för kassaflödet då betalning sker vid uppnådda milstolpar eller leveranser i projekt. För mer information om långa kundkontrakt, se [not 4](#).

Återvinning av värdet på utvecklingsutgifter

Koncernen har investerat betydande belopp i forskning och utveckling. De redovisade beloppen i rapporten över finansiell ställning avser i huvudsak utvecklingsprojekt avseende den nya versionen av Gripen. Under 2025 blev den aktiverade utvecklingsutgiften hänförlig till det flygburna övervakningssystemet GlobalEye helt avskriven. Aktiverade utvecklingsutgifter uppgår till MSEK 5 972 (6 052). Redovisningen av utvecklingsutgifter som tillgång i rapporten över finansiell ställning kräver att bedömningar görs att produkten i framtiden förväntas bli tekniskt och kommersiellt användbar samt att framtida ekonomiska fördelar är troliga. Avskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter sker linjärt över en bedömd nyttjandeperiod på maximalt 15 år. De redovisade värdena för aktiverade utvecklingskostnader prövas vid varje rapporttillfälle för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För tillgångar som är under uppbyggnad beräknas tillgångens återvinningsvärde årligen oavsett om indikation på nedskrivningsbehov har identifierats eller inte. För mer information, se [not 15](#).

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har antaganden gjorts avseende beräkning av nyttjandevärden som bygger på diskonterade kassaflödesprognoser. En väsentlig avvikelse av förutsättningarna kan medföra nedskrivningsbehov av goodwill. Redovisat värde på goodwill uppgår till MSEK 5 289 (5 572), se vidare [not 15](#).

Saab har utfört scenarioanalyser och stresstest beräkningarna av återvinningsvärde genom negativa justeringar av antagna nyckelbedömningar såsom tillväxttakt och resultatnivå under prognosperioden och i terminalvärdet. Dessa stresstester har inte lett till något identifierat nedskrivningsbehov.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Pensioner

Inom Saab finns två typer av pensionsplaner, förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer. Förmånsbestämda planer innebär att ersättning efter avslutad anställning utgår med en procentuell andel av lönen. Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser uppgår till MSEK 10 876 (10 969). Värdet av pensionsförpliktelsen bestäms genom ett antal aktuariella antaganden, vilket innebär att förpliktelsen kan öka eller minska väsentligt om de aktuariella antagandena förändras. Under 2025 har förändringar i aktuariella antaganden avseende diskonteringsränta och erfarenhet påverkat den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen. Förändringar av aktuariella vinster och förluster påverkar direkt pensionsåtagandet och därmed koncernens finansiella ställning, se vidare not 30.

Not 3. Segmentrapportering

Rörelsesegment

Saab är ett av världens ledande högteknologiska företag med huvudsaklig verksamhet inom försvar, flyg och samhällssäkerhet. Verksamheten omfattar framförallt väl avgränsade områden inom försvarselektronik, avancerade vapensystem, ledningssystem och navala system samt militärt och civilt flyg. Saab är också verksamt inom teknisk tjänsteproduktion och underhåll. Saab har en stark ställning i Sverige och huvuddelen av försäljningsintäkterna genereras i Europa. Dessutom har Saab en lokal närvaro i Australien, Brasilien, Sydafrika, USA och i andra utvalda länder.

Segmentinformation presenteras baserat på företagsledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till företagets högsta verkställande beslutsfattare. Saab har identifierat koncernchefen som dess högsta verkställande beslutsfattare och den interna rapporteringen som används av denna för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning ligger till grund för den segmentinformation som presenteras. Uppföljning av segmenten sker på rörelseresultatsnivå. I segmentsredovisningen redovisas samtliga leasingavtal som kostnad linjärt över leasingperioden. Utöver IFRS 16 så överensstämmer i allt väsentligt de rapporterbara segmentens redovisningsprinciper med de principer som tillämpas av koncernen i dess helhet. Försäljning av varor och tjänster mellan segmenten sker till marknadsmässiga villkor.

Saabs verksamhets- och ledningsstruktur är uppdelad i fyra affärsområden, vilka också är rörelsesegment: Aeronautics, Dynamics, Surveillance och Kockums. Utöver dessa redovisas även Combitech som ett rörelsesegment skilt från affärsområdesstrukturen inom Saabkoncernen.

Rörelsesegmenten beskrivs nedan. Utöver de fem rörelsesegmenten redovisas även Corporate, som omfattar koncernstabler, koncernavdelningar samt övriga operativa verksamheter som inte är kärnverksamhet.

Aeronautics

Aeronautics är en världsledande tillverkare av innovativa flygsystem och bedriver utveckling av produkter inom militär flygteknik. Här utförs även långsiktiga framtidsstudier kring såväl bemannade som obemannade flygplan. Detta som förberedelse för nya flygsystem och vidareutveckling av befintliga produkter.

Dynamics

Dynamics erbjuder en marknadsledande produktportfölj med understödsvapen, missilsystem, träningssystem och signaturhanteringssystem till försvarsmakter världen över, samt därtill relaterade militära och civila nischprodukter.

Surveillance

Surveillance levererar effektiva lösningar för säkerhet och trygghet, för övervakning och beslutsstöd och för att upptäcka, lokalisera och skydda mot olika typer av hot. Produktportföljen omfattar flygburna, landbaserade och marina radar-, signalspanings- och självskyddssystem samt ledningssystem för marin, flygvapen och armé.

Kockums

Kockums utvecklar, levererar och underhåller lösningar i världsklass för naval miljö. I portföljen finns ubåtar med Stirlingsystem för luftoberoende framdrivning, ytstridsfartyg, minröjningsfartyg, autonoma farkoster, torpeder samt obemannade undervattensfarkoster. Kockums unika kompetens ligger inom signaturanpassning, stöthållfasthet och avancerad smygteknik.

Combitech

Combitech är ett fristående dotterbolag till Saab och rapporteras som ett rörelsesegment skilt från affärsområdesstrukturen inom Saabkoncernen. Combitech är ett av Sveriges största teknikkonsultbolag som genom att kombinera teknik med spetskompetens skapar anpassade lösningar som utvecklar kundens verksamhet. Combitech är verksamt inom flygindustri, försvarsindustri, telekom samt övrig industri och offentlig sektor. Combitech erbjuder tjänster inom systemutveckling, systemintegration, informationssäkerhet, systemsäkerhet, kommunikation, mekanik, teknisk produktinformation och logistik.

Information om större kunder

Under 2025 hade Saab en kund som enskilt svarade för 10 procent eller mer av koncernens försäljningsintäkter. Svenska försvaret är kund till samtliga affärsområden och de totala intäkterna uppgick till MSEK 28 787 (22 795) vilket motsvarade 36 procent (36) av de totala försäljningsintäkterna.

Information om geografiska områden

Extern försäljning fördelas till den marknad där kunden hör hemma medan anläggningstillgångar fördelas till den marknad där tillgången är geografiskt placerad.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

- Finansiell översikt
- Räkningar och noter
- Utdelningsmotivering
- Förslag till vinstdisposition
- Styrelsens undertecknande
- Revisionsberättelse

Övrig information

Koncernen	Aeronautics		Dynamics		Surveillance		Kockums		Combitech		Corporate ²⁾		Elimineringar		Koncernen	
MSEK	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Extern orderingång	60 589	10 668	32 112	49 745	53 062	27 396	17 456	5 642	3 066	3 013	2 234	334	-	-	168 519	96 798
Intern orderingång	875	508	282	548	1 096	1 138	654	64	1 825	1 624	10	-	-4 742	-3 882	-	-
Summa	61 464	11 176	32 394	50 293	54 158	28 534	18 110	5 706	4 891	4 637	2 244	334	-4 742	-3 882	168 519	96 798
Extern orderstock	82 515	40 981	89 714	78 401	76 315	51 291	22 418	14 212	1 405	1 595	2 165	743	-	-	274 532	187 223
Intern orderstock	1 268	520	381	485	1 676	1 434	495	148	440	332	8	-	-4 268	-2 919	-	-
Summa	83 783	41 501	90 095	78 886	77 991	52 725	22 913	14 360	1 845	1 927	2 173	743	-4 268	-2 919	274 532	187 223
Externa försäljningsintäkter	19 007	16 621	20 277	14 337	26 442	21 267	9 325	8 205	3 255	2 715	840	606	-	-	79 146	63 751
Interna försäljningsintäkter	126	68	388	268	854	747	306	159	1 722	1 591	2	2	-3 398	-2 835	-	-
Totala försäljningsintäkter	19 133	16 689	20 665	14 605	27 296	22 014	9 631	8 364	4 977	4 306	842	608	-3 398	-2 835	79 146	63 751
Rörelseresultat före andelar i intresse-företags och joint ventures resultat	1 177	977	3 697	2 503	3 056	1 991	764	639	478	442	-1 242	-962	-	-	7 930	5 590
Andelar i intresseföretags och joint ventures resultat	-	-	38	62	-	-	-	-	-	-	98	10	-	-	136	72
Rörelseresultat	1 177	977	3 735	2 565	3 056	1 991	764	639	478	442	-1 144	-952	-	-	8 066	5 662
Finansiella intäkter	9	10	92	29	46	58	58	91	6	27	1 173	1 059	-676	-711	708	563
Finansiella kostnader	-326	-372	-23	-46	-198	-173	-15	-5	-6	-3	-863	-1 048	676	711	-755	-936
Resultat före skatt	860	615	3 804	2 548	2 904	1 876	807	725	478	466	-834	-941	-	-	8 019	5 289
Skatt ¹⁾	-82	-111	-649	-50	152	16	-32	-9	-25	-24	-1 027	-901	-	-	-1 663	-1 079
Årets resultat	778	504	3 155	2 498	3 056	1 892	775	716	453	442	-1 861	-1 842	-	-	6 356	4 210
Tillgångar	22 385	19 568	36 071	24 500	31 310	26 185	9 277	8 341	2 707	2 444	64 414	49 111	-41 460	-30 326	124 704	99 823
varav andelar i intresseföretag och joint ventures	-	-	195	208	4	4	-	-	-	-	157	103	-	-	356	315
Skulder	16 921	14 601	30 326	21 086	20 156	15 159	7 736	7 084	1 679	1 481	37 846	27 101	-33 636	-22 501	81 028	64 011
Operationellt kassaflöde	-1 937	-712	7 643	2 798	110	1 333	763	289	388	532	-1 694	-1 743	-	-	5 273	2 497
Sysselsatt kapital	14 974	12 136	6 719	5 342	14 718	12 142	4 111	3 622	1 427	1 348	16 779	12 755	-	-	58 728	47 345
Investeringar	1 172	652	2 263	1 097	919	1 323	224	148	22	21	2 622	1 598	-	-	7 222	4 839
Avskrivningar	489	253	175	128	833	952	73	51	17	16	1 480	1 245	-	-	3 067	2 645
Nedskrivningar	-	-	-	-	-	95	-	-	-	-	214	-	-	-	214	95

1) Aktuell skatt i moderbolaget redovisas inom Corporate.

2) varav hänförliga till IFRS 16 justeringar: Rörelseresultat 135 (140), Finansiella intäkter 35 (-), Finansiella kostnader -194 (-184), Tillgångar 5 703 (3 421), Skulder 5 900 (3 602)

Geografiska områden

Koncernen	Sverige		Övriga Europa		Nordamerika		Central- och Sydamerika		Asien		Afrika		Australien, etc.		Ej namngivet land		Summa	
MSEK	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Externa försäljningsintäkter	32 509	26 140	20 392	15 829	7 069	6 148	3 439	4 556	5 856	5 329	485	165	3 038	3 375	6 358	2 209	79 146	63 751
i % av omsättning	41	41	26	25	9 ¹⁾	10 ¹⁾	4 ²⁾	7 ²⁾	7	8	1	0	4	5	8	4	100	100
Anläggningstillgångar	35 039	27 945	2 704	1 890	2 820	2 796	154	167	371	346	344	373	694	904	-	-	42 126	34 421

1) Varav USA utgör 8 procent (9) av koncernens totala försäljningsintäkter.

2) Varav Brasilien utgör 4 procent (7) av koncernens totala försäljningsintäkter.

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Försäljningsintäkter per rörelsessegment

MSEK	Moderbolaget	
	2025	2024
Aeronautics	19 004	16 538
Dynamics	3 731	3 412
Surveillance	19 889	16 003
Combitech	229	95
Corporate	113	243
Summa	42 966	36 291

Försäljningsintäkter per geografisk marknad

MSEK	Moderbolaget	
	2025	2024
Sverige	22 078	16 540
Övriga Europa	11 206	9 172
Nordamerika	2 328	2 413
Central- och Sydamerika	3 305	4 447
Asien	2 967	2 914
Afrika	105	115
Australien, etc.	135	101
Ej namngivet land	842	589
Summa	42 966	36 291

Not 4. Försäljningsintäkter

Redovisningsprinciper

Försäljningsintäkter

I Saabkoncernen uppkommer försäljningsintäkter framförallt från tre typer av intäktsströmmar: långa kundkontrakt, produkter och tjänsteuppdrag.

Långa kundkontrakt

En stor andel av koncernens verksamhet omfattar långa kundkontrakt med både utveckling och tillverkning av komplexa system som sträcker sig över flera redovisningsperioder. Analysen av dessa kontrakt innebär framförallt att bedöma antal prestationsåtaganden och när dessa uppfylls, det vill säga över tid eller vid en given tidpunkt.

Då Saabs långa kundkontrakt innehåller väsentlig kundanpassning och integrering av varor och tjänster innebär det oftast att ett enskilt prestationsåtagande identifieras. Ett prestationsåtagande uppfylls vid given tidpunkt eller över tid.

Då Saabs långa kundkontrakt innehåller väsentlig kundanpassning och integrering av varor och tjänster samt att kostnaden för att anpassa tillgången och sälja den till ny kund inte skulle vara oväsentlig är slutsatsen oftast att tillgången inte bedöms ha en alternativ användning. Då kontrakten också innehåller klausuler som innefattar rätt till betalning plus skälig vinst för nedlagda utgifter, i händelse av terminering av annan orsak än underlåtenhet från Saab att prestera i enlighet med avtalet, innebär detta att kriterierna för att redovisa intäkter från långa kundkontrakt över tid uppfylls. Intäkter och kostnader redovisas i resultaträkningen därmed i förhållande till kontraktets färdigställandegrad.

Färdigställandegraden fastställs genom att bestämma relationen mellan nedlagda utgifter för utfört arbete per balansdagen och beräknade totala utgifter för genomförandet av åtagandet enligt kontraktet. Av den totala intäkten avräknas under respektive period så stor del som motsvarar färdigställandegraden. Färdigställandegraden kan också i vissa fall baseras på när olika delmål som kontraktsmilstolpar eller levererade enheter uppfylls. En befarad förlust redovisas i resultaträkningen så snart denna har identifierats.

I långa kundkontrakt förekommer det att Saab erhåller förskott från kunder eller upparbetar väsentliga avtalstillgångar. Om det föreligger en betydande finansieringskomponent redovisas effekten av tidsvärdet endast för de avtal vars förskott kvarstår även efter tolv månader.

Det förekommer att innehållet i avtalsrelationen mellan Saab och motparten ändras under avtalstiden genom t.ex. tilläggsbeställningar. Saab utvärderar huruvida tilläggsbeställningar och andra avtalsändringar ska redovisas som en del av det ursprungliga kontraktet eller som ett nytt kontrakt baserat på om det tillkommer varor eller tjänster som är väsentligen avskilda ifrån grundkontraktet och om priset för dessa varor eller tjänster motsvarar ett fristående försäljningspris. Om båda dessa förhållanden är uppfyllda redovisas innehållet i avtalsändringen som ett nytt avtal.

Produkter

Viss del av Saabs intäkter är hänförliga till produkter där utveckling, kundanpassning och integration är relativt obetydlig, med andra ord till största delen enbart tillverkning av produkter, samt vidareförsäljning av exempelvis reservdelar. Dessa kontrakt intäktsredovisas vid en given tidpunkt dvs normalt när kontrollen av varan övergått till kund i enlighet med villkoren i kontraktet.

Tjänsteuppdrag

För Saabs tjänsteuppdrag som innefattar försäljning av konsulttimmar och supporttjänster, till fast pris eller löpande räkning, erhåller normalt kunden nytta när åtagandet uppfylls. Intäkten redovisas därmed huvudsakligen över tid i takt med att uppdraget enligt kontraktet utförs.

Saab bedriver verksamhet på den militära försvarsmarknaden samt på den civila flygplans- och säkerhetsmarknaden. Under 2025 stod försäljning av försvarsmateriel för 93 procent (92) av Saabs försäljningsintäkter. Saabs internationella försäljning utgör mer än hälften av dess totala verksamhet och omfattar i regel betydande belopp under långa tidsperioder. Under 2025 gick 59 procent (59) av Saabs försäljningsintäkter till marknader utanför Sverige.

En stor andel av Saabs försäljningsintäkter kommer från ett begränsat antal kunder och relativt få kontrakt. Den europeiska marknaden inklusive Sverige är Saabs viktigaste marknad. Svenska försvaret är Saabs viktigaste kund och stod under 2025 för 36 procent (36) av Saabs försäljningsintäkter.

Saabs verksamhet präglas av mångåriga komplexa utvecklingsuppdrag i teknologisk framkant. Saab ska i långa kundprojekt genomföra och leverera högteknologiska kostnadseffektiva lösningar i enlighet med kundkontraktet. Den avtalsmodell för stora utvecklingsprojekt enligt vilken Saab ofta bedriver utvecklingsverksamhet är komplicerad och medför risker. Ofta ingås avtal där kunden beställer en produkt enligt en kravspecifikation och däri anger vilka egenskaper produkten ska ha och vilka problem den ska lösa. Saab åtar sig därefter att leverera i enlighet med kravspecifikationerna och producera den produkt eller det system som krävs. Vid avtalens ingående finns det alltså i vissa fall inte någon produkt framtagen och produkten ska normalt sett levereras flera år senare. De flesta kontrakten ingås med en fastpriskomponent. Under 2025 stod Långa kundkontrakt för 62 procent (63) av de totala försäljningsintäkterna. Merparten av Saabs försäljningsintäkter relaterar till projekt som i de flesta fall intäktsredovisas och resultatavräknas över tid. Detta ställer stora krav på projektplanering och kontroll samt uppföljning för att vid varje tillfälle säkerställa antaganden och bedömningar om projektkostnader och intäkter ger en tillfredsställande grund för redovisning av försäljningsintäkter och resultat. Saab uppdaterar löpande totalkostnadsprognoser för långa kundkontrakt och retroaktiva effekter, både positiva och negativa, på försäljningsintäkterna uppkommer därmed. Påverkan av retroaktiva effekter från normala uppdateringar av totalkostnadsprognoser har ej varit väsentlig i förhållande till försäljningsintäkterna under år 2025 samt jämförelseåret. Ca 70-80 procent av försäljningsintäkterna redovisas över tid i takt med projektets färdigställandegrad.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Redovisningen av långa kundkontrakt påverkar balansräkningsposter som avtalsstillgångar och avtalsskulder samt kundfordringar för vilka sedvanliga betalningsvillkor tillämpas. Många av Saabs större avtal med kunder baseras på en betalningsmodell enligt vilken huvuddelen av betalning ska ske först efter, eller i samband med, att produkten eller systemet har levererats eller dellererats. Saab bedriver och har de senaste åren bedrivit flera större kundprojekt som befinner sig i utvecklingsfas. Under 2025 har flera av koncernens större projekt nått långt i projektgenomförandet vilket medfört att koncernen uppnått viktiga milstolpar. Ingående avtalsskulder per 1 januari 2025 har i all väsentlighet intäktsförts under räkenskapsåret. Avsättning för garantier i samband med sålda produkter eller tjänster redovisas normalt när en tillförlitlig beräkning av avsättningen kan göras, se vidare not 31. Koncernen har inga väsentliga skyldigheter eller åtaganden avseende returer av produkter. Saab har inte identifierat några kundkontrakt där en väsentlig finansieringskomponent föreligger.

Framtida intäkter avseende kundkontrakt
Orderstocken förväntas att realiseras och redovisas som intäkt enligt följande tabell:

Orderstockens fördelning över år

MSEK	2025	2024
Inom 1 år	74 831	57 869
Inom 2 år	77 850	53 200
Inom 3 år	52 957	43 596
Inom 4 år	33 169	22 196
4 år och framåt	35 725	10 362
Summa	274 532	187 223

	Aeronautics		Dynamics		Surveillance		Kockums		Combitech		Corporate/ eliminering		Koncernen	
MSEK	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Försäljningsintäkter per kundkategori:														
Militära kunder	17 619	15 562	19 992	14 109	24 887	19 536	8 866	7 645	1 899	1 494	313	296	73 576	58 642
Civila kunder	1 388	1 059	285	228	1 555	1 731	459	560	1 356	1 221	527	310	5 570	5 109
Summa externa intäkter	19 007	16 621	20 277	14 337	26 442	21 267	9 325	8 205	3 255	2 715	840	606	79 146	63 751
Försäljningsintäkter per intäktsslag:														
Långa kundkontrakt	17 873	14 563	7 326	5 321	18 378	15 136	5 555	4 951	-	1	204	259	49 336	40 231
Tjänster	710	824	3 274	1 686	3 835	3 363	1 759	1 616	2 804	2 454	182	176	12 564	10 119
Produkter	424	1 234	9 677	7 330	4 229	2 768	2 011	1 638	451	260	454	171	17 246	13 401
Summa externa intäkter	19 007	16 621	20 277	14 337	26 442	21 267	9 325	8 205	3 255	2 715	840	606	79 146	63 751
Försäljningsintäkter per marknadssegment:														
Militärt flyg	17 353	15 289	696	382	9 323	7 981	-	-	40	40	257	45	27 669	23 737
Land	145	174	16 228	12 728	7 017	4 037	-	-	1 878	1 472	41	65	25 309	18 476
Marin	4	8	3 264	1 148	8 195	7 357	9 325	8 205	6	6	45	130	20 839	16 854
Samhällssäkerhet	36	37	65	43	1 873	1 867	-	-	358	378	71	70	2 403	2 395
Kommersiellt flyg	1 467	1 097	-	-	4	6	-	-	7	7	13	15	1 491	1 125
Andra segment	2	16	24	36	30	19	-	-	966	812	413	281	1 435	1 164
Summa externa intäkter	19 007	16 621	20 277	14 337	26 442	21 267	9 325	8 205	3 255	2 715	840	606	79 146	63 751
Tidpunkt för intäktsredovisning:														
Över tid	16 355	13 638	8 594	6 314	19 281	15 685	8 734	7 667	3 233	2 709	271	277	56 468	46 290
Vid en given tidpunkt	2 652	2 983	11 683	8 023	7 161	5 582	591	538	22	6	569	329	22 678	17 461
Summa externa intäkter	19 007	16 621	20 277	14 337	26 442	21 267	9 325	8 205	3 255	2 715	840	606	79 146	63 751



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Försäljningsintäkter per kundkategori

MSEK	Moderbolaget	
	2025	2024
Militära kunder	41 373	34 694
Civila kunder	1 593	1 597
Summa	42 966	36 291

Försäljningsintäkter per intäktsslag

MSEK	Moderbolaget	
	2025	2024
Långa kundkontrakt	34 064	28 779
Tjänster	4 107	3 831
Produkter	4 795	3 681
Summa	42 966	36 291

Försäljningsintäkter per marknadssegment

MSEK	Moderbolaget	
	2025	2024
Militärt flyg	25 882	22 488
Land	9 801	6 854
Marin	5 442	5 140
Samhällssäkerhet	275	535
Kommersiellt flyg	1 474	1 106
Övrigt	92	168
Summa	42 966	36 291

Tidpunkt för intäktsredovisning

MSEK	Moderbolaget	
	2025	2024
Över tid	33 740	27 582
Vid en given tidpunkt	9 226	8 709
Summa	42 966	36 291

Not 5. Rörelsekostnader

Resultaträkningen är uppställd i funktionsindeldad form. Funktionerna är följande:

Kostnad för sålda varor innehåller kostnader för varuhantering och tillverkningskostnader innefattande löne- och materialkostnader, köpta tjänster, lokalkostnader samt av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar förutom egenfinansierade aktiverade utvecklingsutgifter (se nedan). Kundfinansierad forskning och utveckling redovisas i kostnad sålda varor.

Administrationskostnader avser kostnader för styrelse, företagsledning och stabsfunktioner samt kostnader hänförliga till affärsområdes- och affärsenhetsledning.

Försäljningskostnader omfattar kostnader för den egna marknadsförings- och försäljningsorganisationen samt externa marknadsförings- och försäljningskostnader.

Forsknings- och utvecklingskostnader redovisas separat och innehåller kostnader för egenfinansierad ny- och vidareutveckling av produkter samt avskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter.

Rörelsens kostnader, exklusive övriga rörelseintäkter och kostnader, enligt kostnadsslagsindelning fördelas enligt följande:

MSEK	Koncernen	
	2025	2024
Material och komponenter	19 288	13 615
Köpta tjänster	13 847	12 492
Personalkostnader	25 640	22 114
Av- och nedskrivningar	3 407	2 863
Övriga externa kostnader	9 437	7 328
Summa	71 619	58 412

Av- och nedskrivningar inkluderar nedskrivningar och återföring av nedskrivningar av varulager.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

- Finansiell översikt
- Räkningar och noter
- Utdelningsmotivering
- Förslag till vinstdisposition
- Styrelsens undertecknande
- Revisionsberättelse

Övrig information

Not 6. Övriga rörelseintäkter och kostnader

Redovisningsprinciper

Övriga rörelseintäkter och kostnader

Övriga rörelseintäkter och kostnader avser resultat från operativa verksamheter som inte tillhör kärnverksamheten, kostnader som inte är direkt hänförliga till resultatfunktionerna, kursdifferenser på poster av rörelsekaraktär, statliga bidrag, värdeförändring på derivatinstrument av rörelsekaraktär samt realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar. Vidare ingår på koncernnivå även realisationsresultat vid försäljning av dotterföretag, verksamheter samt intresseföretag och joint ventures.

Övriga rörelseintäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Vinst vid försäljning av koncernföretag ¹⁾	336	18	-	-
Statliga bidrag	78	59	53	48
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär och värdeförändring derivat	30	10	68	-
Vinst vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	19	7	2	-
Vinst från övriga operativa verksamheter	11	14	-	-
Försäkrings- och liknande ersättningar	11	1	-	-
Omvärdering av villkorad köpeskilling	-	145	-	-
Vinst vid försäljning av intresseföretag/joint ventures	-	1	-	-
Resultat från immateriella tillgångar	-	-	-	50
Övrigt	53	46	12	1
Summa	538	301	135	99

1) Se not 39 och not 41.

Övriga rörelsekostnader

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Nedskrivning av övriga fordringar	-44	-	-	-
Förlust vid försäljning och utrangering av materiella anläggningstillgångar	-25	-17	-21	-12
Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär och värdeförändring derivat	-11	-28	-	-3
Förändring verkligt värde biologiska tillgångar	-8	0	-	-
Förlust från övriga operativa verksamheter	-2	-2	-	-
Övrigt	-45	-3	-1	-
Summa	-135	-50	-22	-15

Not 7. Statliga bidrag

Redovisningsprinciper

Saab mottar statliga bidrag, främst olika bidrag från EU hänförliga till projekt inom forskning och utveckling. Dessa redovisas när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Projektrelaterade bidrag redovisas systematiskt i resultaträkningen främst som en kostnadsreduktion och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för.

Under 2025 har MSEK 282 (232) erhållits i projektrelaterade stöd.

MSEK 308 (273) har redovisats genom att främst reducera forsknings- och utvecklingskostnader samt kostnad för sålda varor eller som övriga rörelseintäkter. I rapporten över finansiell ställning vid årets slut redovisades MSEK 179 (205) som förutbetalad intäkt.

Inga eventualförpliktelser eller eventualtillgångar finns redovisade.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 8. Anställda och ersättningar

Medelantalet anställda uppgick 2025 till 26 507 (23 375) personer, varav 74 procent (75) var män.

Medelantal anställda¹⁾

	2025	varav män	2024	varav män
Moderbolaget				
Sverige	13 054	73%	11 579	74%
Övriga Europa	8	84%	17	86%
Central- och Sydamerika	29	81%	32	87%
Asien	1	100%	3	100%
Moderbolaget, summa	13 092	73%	11 631	74%
Koncernföretag				
Sverige	8 182	72%	7 114	73%
Övriga Europa	2 040	82%	1 779	84%
Nordamerika	1 134	74%	1 013	76%
Central- och Sydamerika	148	69%	127	70%
Asien	440	79%	314	79%
Afrika	456	68%	410	70%
Australien, etc.	1 015	76%	987	78%
Koncernföretag, summa	13 415	74%	11 744	75%
Koncernen, summa	26 507	74%	23 375	75%

1) Medelantal anställda har beräknats som ett snitt av antal heltidsekvivalenter (FTE). I begreppet heltidsekvivalenter har långtidsfrånvarande personal och konsulter exkluderats. Visstids- och provanställda inkluderas dock i beräkningen.

Könsfördelning i företagsledningen

	Moderbolaget	
Andel kvinnor i procent	2025	2024
Styrelsen ¹⁾	30	30
Övriga ledande befattningshavare	31	29

1) Av de stämموvalda styrelseledamöterna i Saab ABs styrelse som inte är anställda i bolaget.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2025		2024	
MSEK	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	9 015	4 303	7 743	3 719
varav pensionskostnad ¹⁾		1 400		1 233
Koncernföretag	9 665	2 657	8 294	2 358
varav pensionskostnad ²⁾		815		819
Koncernen, summa	18 680	6 960	16 037	6 077
varav pensionskostnad ³⁾		2 215		2 052

1) Av moderbolagets pensionskostnader avsåg MSEK 9 (12) moderbolagets styrelse och VD, inkluderande styrelsesuppleanter och vice VD. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgick till MSEK 10 (10), varav hänförligt till tidigare styrelse och VD MSEK 8 (8), inkluderande styrelsesuppleanter och vice VD:ar.
2) Pensionskostnaderna har justerats till följd av olika redovisningsprinciper för förmånsbestämda planer i moderbolaget och koncernen. Se vidare noterna 1 och 30.
3) Av koncernens pensionskostnader avsåg MSEK 25 (26) koncernens, inklusive koncernföretagens, styrelser och VD:ar. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgick till MSEK 12 (12), varav hänförligt till tidigare styrelser och VD:ar MSEK 8 (8).

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter, VD och vice VD samt övriga anställda

	2025		2024	
MSEK	Styrelse, VD och vice VD	Övriga anställda	Styrelse, VD och vice VD	Övriga anställda
Moderbolaget	35	8 980	41	7 702
Koncernföretag	108	9 557	109	8 185
Koncernen, summa	143	18 537	150	15 887

Av de löner och ersättningar som lämnades till övriga anställda i koncernen avsåg MSEK 49 (45) andra ledande befattningshavare än styrelsen, verkställande direktören och vice verkställande direktörer. Löner och andra ersättningar till VD och vice VD samt andra ledande befattningshavare enligt ovan innefattar inte aktierelaterade ersättningar. Aktierelaterade ersättningar framgår av sida 172.
För information om ersättningar till anställda efter avslutad anställning, se not 30.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Ledande befattningshavares förmåner

Ersättning till styrelseledamöter

Enligt årsstämman beslut ska arvode utgå till styrelseledamöterna för mandatperioden april 2025 – april 2026 med sammanlagt KSEK 9 855 (9 020) och utgår med KSEK 2 450 (2 250) till ordföranden, med KSEK 925 (850) till vice ordföranden och med KSEK 810 (740) till envar av övriga av årsstämman utsedda ledamöter, verkställande direktören undantagen.

För revisionsutskottets arbete utgår under mandatperioden april 2025 – april 2026 dessutom till utskottets ordförande Joakim Westh arvode på KSEK 375 (360) och till utskottets ledamöter Erika Söderberg Johnson och Sebastian Tham KSEK 240 (230) vardera.

För ersättningsutskottets arbete utgår under mandatperioden april 2025 – april 2026 dessutom till utskottets ordförande Johan Menckel arvode på KSEK 205 (195) och till utskottets ledamöter Marcus Wallenberg och Bert Nordberg KSEK 120 (115) vardera.

Kostnadsförda styrelsearvoden och ersättningar för utskottsarbete under räkenskapsåret 2025 framgår av tabellen på [sida 172](#).

Ersättning till verkställande direktören

Lönen till verkställande direktören, tillika koncernchefen, består av fast lön. Ingen kortsiktig rörlig ersättning utgår. Beredningsprocessen avseende ersättningsfrågor gällande verkställande direktören hanteras av styrelsens ersättningsutskott utifrån de av stämman fastställda ersättningsprinciperna och beslutas därefter av styrelsen.

Under perioden 1 januari till och med 31 december 2025 har till verkställande direktören Micael Johansson kostnadsförts lön och andra förmåner om KSEK 28 576 (27 571), varav övriga förmåner, inklusive aktierelaterade program, utgjorde KSEK 11 347 (10 935). Micael Johansson har deltagit i pågående Aktiesparprogram 2022–2025, Prestationsrelaterade Aktieprogram 2022–2025, samt i Saabs Prestationsprogram Särskilda Projekt 2022–2025. För mer detaljerad information om Saabs långsiktiga incitamentsprogram se [sida 172-175](#).

Pensionsvillkor

Pensionsåldern för verkställande direktören ska vara 67 (65) år. Verkställande direktören har en avgiftsbestämd pensionsplan och kan själv bestämma utbetalningstidens längd, dock inom ramen för inkomstskattelagens bestämmelser. Pensionskostnaden för Saab utgörs av pensionspremier uppgående till 35 procent av den fasta lönen. Pensionspremier betalas så länge verkställande direktören kvarstår som anställd i bolaget, dock längst till och med att verkställande direktören fyller 67 (65) år. Härutöver tillkommer kostnad för pensionspremier enligt ITP-planen. Pensionsutfästelsen är oantastbar.

För 2025 uppgick kostnaden för verkställande direktören Micael Johanssons pension inklusive ITP till KSEK 6 203 (5 965).

Villkor för avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören lön och pensionsförmåner under sex månader (uppsägningstiden). Därefter utgår ett avgångsvederlag uppgående till en årslön, baserat på gällande fast lön. Erhåller verkställande direktören inte ny anställning utgår ytterligare sex månadslöner i avgångsvederlag. Avgångsvederlag ska avräknas mot inkomster från annan anställning under samma tid. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida gäller sex månaders uppsägningstid med lön och pensionsförmåner. Inget avgångsvederlag kan då påkallas. Verkställande direktörens avtal innehåller en konkurrensbegränsningsklausul.

Ersättning till andra ledande befattningshavare

Kretsen andra ledande befattningshavare uppgick per 31 december 2025 till 12 (13) personer bestående av vice verkställande direktör, affärsområdeschefer och koncernstabschefer. Den 31 december 2025 bestod Saabs koncernledning av Micael Johansson (verkställande direktör), Anna Wijkander, Anders Carp, Mikael Adelsberg, Annika Bärems, Lena Eliasson, Viktor Wallström, Eva Karlsson, Marcus Wandt, Carl-Johan Bergholm, Görgen Johansson, Lars Tossman och Mats Wicksell.

Lönen till kretsen andra ledande befattningshavare består av fast lön, ingen kortsiktig rörlig ersättning utgår. Berednings- och beslutsprocessen avseende ersättningsfrågor gällande kretsen andra ledande befattningshavare hanteras på så sätt att personaldirektören tar fram underlag som föreläggs verkställande direktören. Därefter fattar verkställande direktören beslut som sedan presenteras för ersättningsutskottet och styrelsen.

Samtliga berättigade befattningshavare har deltagit i Saabs Prestationsrelaterade Aktieprogram 2022–2025, i Aktiesparprogram 2022–2025 samt i Saabs Prestationsprogram Särskilda Projekt 2022–2025.

År 2025 uppgick kostnaden för lön och andra förmåner till kretsen andra ledande befattningshavare till KSEK 82 502 (85 303), varav övriga förmåner, inklusive aktierelaterade program, utgjorde KSEK 26 697 (26 055). För mer detaljerad information om Saabs långsiktiga incitamentsprogram se [sida 172-175](#).

Pensionsvillkor

Pensionsåldern för andra ledande befattningshavare är minst 62 år.

Utöver ITP är 4 (5) personer i kretsen anslutna till Saab-planen och 8 (7) i kretsen anslutna till den Nya Saab-planen. Båda planerna är avgiftsbestämda och oantastbara. Saab-planen innebär att pensionsförmåner utöver ITP eller motsvarande ska utgå på lönedelar mellan 20 och 30 basbelopp samt på lönedelar över 30 basbelopp. Därutöver ingår en försäkring som ska finansiera tiden mellan avtalad pensionsålder, 62 år, och 65 år.

Pensionskostnaden för Saab utgörs av pensionspremier, vilka baseras på en procentsats av pensionsgrundande lön. Procentsatsen bestäms vid anslutningen utifrån tid kvar till avtalad pensionsålder, 62 år. Det uppsamlade försäkringskapitalet ska sikta mot en målpension från 65 år på cirka 32,5 procent på lönedelar mellan 20 och 30 basbelopp och cirka 50 procent på lönedelar över 30 basbelopp av pensionsgrundande lön. Pensionsåldern i den nya Saab-planen är 65 år.

Enligt den nya Saab-planen sker inbetalningar för ålderspension från 65 år för lönedelar överstigande 30 inkomstbasbelopp per år, om dessa inte redan inbetalats inom ramen för ITP1. Den nya Saab-planen innehåller inbetalningar om 30 procent av den årliga lönen som inte är försäkrad inom ITP-planen.

Personerna kan själva bestämma utbetalningstidens längd, dock inom ramen för inkomstskattelagens bestämmelser. Premiebetalningen kvarstår så länge som den anslutne kvarstår i sin befattning eller är anställd i bolaget.

Pensionsutfästelserna är oantastbara. För år 2025 uppgick pensionskostnaderna, inklusive ITP och motsvarande, för kretsen andra ledande befattningshavare till KSEK 18 232 (19 506). Andra ledande befattningshavare äger rätt, respektive skyldighet om bolaget så begär, att avgå med pension tidigast vid avtalad pensionsålder.

Villkor för uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida erhåller gruppen andra ledande befattningshavare lön och pensionsförmåner under normalt sex månader (uppsägningstiden). Därefter utgår ett avgångsvederlag enligt avtal till 12 (12) befattningshavare motsvarande maximalt 18 månadslöner baserat på fast lön. Avgångsvederlaget utbetalas månadsvis med första delbetalning månaden efter det att anställningen har upphört. Avgångsvederlag skall ej utbetalas för tid som infaller efter avtalad pensionsålder. Uppsägningstid och avgångsvederlag får sammanlagt inte överstiga 24 månader.

Avgångsvederlag ska avräknas mot inkomster från annan anställning under samma tid. Vid egen uppsägning gäller sex månaders uppsägningstid med lön och pensionsförmåner. Inget avgångsvederlag kan då påkallas.

Övriga förmåner

Samtliga ledande befattningshavare har sjukvårdsförsäkring och möjlighet till tjänstebil. Flera ledande befattningshavare har också förmåner i form av övernattningsbostad och resor.

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Sammanställning av ersättningar och övriga förmåner

KSEK	2025					2024				
	Grundlön resp. styrelse- och utskotts- arvode	Aktie- relaterade program ²⁾	Övriga förmåner ¹⁾	Pensions- kostnad	Totalt	Grundlön resp. styrelse- och utskotts- arvode	Aktie- relaterade program ²⁾	Övriga förmåner ¹⁾	Pensions- kostnad	Totalt
Styrelsens ordförande										
Marcus Wallenberg	2 519				2 519	2 334				2 334
Vice ordförande										
Bert Nordberg	1 025				1 025	944				944
Övriga styrelseledamöter										
Sara Mazur	-				-	175				175
Lena Erixon	793				793	730				730
Joakim Westh	1 164				1 164	1 074				1 074
Danica Kragic Jensfelt	793				793	730				730
Erika Söderberg Johnson	1 030				1 030	950				950
Johan Menckel	995				995	918				918
Henrik Henriksson	793				793	730				730
Sebastian Tham	1 030				1 030	950				950
Anders Yrnerman	793				793	555				555
President and CEO Micael Johansson	17 229	11 122	225	6 203	34 779	16 636	10 576	359	5 965	33 536
Other senior executives	55 805	24 158	2 539	18 232	100 734	59 248	23 300	2 755	19 506	104 809
Summa	83 969	35 280	2 764	24 435	146 448	85 974	33 876	3 114	25 471	148 435

Riktlinjer för ersättningar och andra förmåner till ledande befattningshavare finns beskrivna i förvaltningsberättelsen.

- 1) Inklusive kompensation för den merkostnad som förmånerna medför.
- 2) Aktierelaterade program avser Aktiesparprogram, Prestationsrelaterade Aktieprogram och Prestationsprogram Särskilda Projekt.

Aktierelaterade ersättningar

Redovisningsprinciper

Aktierelaterade ersättningar avser enbart ersättningar till anställda inklusive ledande befattningshavare.

Aktierelaterade ersättningar som regleras med företagets aktier eller andra kapitalinstrument utgörs av skillnaden mellan det verkliga värdet vid tidpunkten för utfärdandet av dessa program och vederlaget som har erhållits. Dessa ersättningar redovisas som personalkostnad under intjänandeperioden. Till den del intjäningsvillkoren i programmet är kopplade till marknadsmässiga faktorer (såsom kursen på företagets aktier) beaktas dessa vid fastställandet av det verkliga värdet av programmet. Villkor andra än marknads-villkor (såsom exempelvis prestationsmål) påverkar personalkostnaden under intjänandeperioden genom förändring av de antal aktier eller aktierelaterade instrument som förväntas utgå.

Saab har Aktiesparprogram där tillsvidareanställda erbjuds att delta. För aktiesparplaner redovisas lönekostnader för matchningsaktier under intjänandeperioden baserat på aktiernas verkliga värde. De anställda betalar ett pris för aktien som motsvarar aktiekursen vid investeringstillfället. Tre år efter investeringstillfället tilldelas de anställda lika många aktier som de köpte tre år tidigare, under förutsättning att de fortfarande är anställda i Saabkoncernen samt att aktierna inte har avyttrats. När matchning av aktier sker, ska i vissa länder sociala avgifter betalas för värdet av den anställdes förmån. Under intjänandeperioden görs avsättningar för dessa beräknade sociala avgifter. Återköp av egna aktier för att uppfylla matchningsåtagandet enligt Saabs Aktiesparprogram redovisas i eget kapital. Dessutom finns Prestationsrelaterat Aktieprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner som berättigar till prestationsaktier beroende på vilken kategori som den anställda tillhör samt

Prestationsprogram Särskilda Projekt, som utgör ett komplement till Prestationsrelaterat Aktieprogram. Programmen ger den anställda rätt till prestationsaktier beroende på gruppstillhörighet, förutsatt att anställningen kvarstår under tre år och att prestationsmålen uppnås.

Aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter utgörs av värdet av de syntetiska aktierna vid varje periods slut. Dessa ersättningar redovisas som personalkostnad under treårsperioden från tilldelningstidpunkt till utbetalningstidpunkt. Den upplupna kostnaden värderas till verkligt värde baserat på kursen på företagets aktier. Eventuell skillnad mellan utbetalningen och den upplupna kostnaden redovisas i resultaträkningen vid tidpunkten för slutlig utbetalning.

Saab har en Key Employee Plan i vilken anställda väljs ut som deltagare årligen genom en nomineringsprocess som baseras på kritisk kompetens, prestation eller potential. Deltagarna tilldelas syntetiska aktier som utbetalas kontant efter två respektive tre år från tilldelningstidpunkten, förutsatt att deltagaren fortfarande är anställd i Saab-koncernen. Personalkostnaden för de syntetiska aktierna i planen redovisas under perioden mellan tilldelningstidpunkten till utbetalningstidpunkten baserat på aktiernas verkliga värde. I vissa länder betalas sociala avgifter på värdet på utbetalningen.

För aktierelaterade ersättningar som regleras med företagets aktier och aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter har antalet aktier omräknats med hänsyn till aktiespliten 4:1.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Aktierelaterade ersättningar som regleras med företagets aktier

Långsiktiga incitamentsprogram

Bolagsstämman i Saab har under ett antal år beslutat om ett långsiktigt incitamentsprogram som består av tre delar; ett Aktiesparprogram, ett Prestationsrelaterat Aktieprogram och ett Prestationsprogram Särskilda Projekt. Bakgrunden är att styrelsen finner det angeläget att Saabs medarbetare har ett långsiktigt intresse av en god värdeutveckling på aktien i bolaget. I tabellen nedan framgår hur många aktier pågående program maximalt omfattar samt maximalt antal personer som prestationsprogrammen riktar sig till.

Styrelsen föreslog att årsstämman 2025 skulle fatta beslut om ett långsiktigt incitamentprogram 2026 (LTI 2026), bestående av ett Aktiesparprogram 2026, Prestationsrelaterat Aktieprogram 2026 och Prestationsprogram Särskilda Projekt 2026. Årsstämman beslutade enligt styrelsens förslag. Styrelsen beslutade i oktober 2025 att föreslå ett reviderat långsiktigt incitamentsprogram (Reviderat LTI 2026) till årsstämman 2026 som kommer att ersätta tidigare beslutat LTI 2026. Till och med LTI 2023, bestod maximalt antal aktier både av aktier som kan överföras till deltagare utan ersättning och aktier där avsikten är att de ska överföras på Nasdaq Stockholm för att täcka arbetsgivaravgifter. Antalet aktier som kan överföras till deltagarna utan ersättning har minskat från 4 400 000 i LTI 2025 till 1 466 000 i Reviderat LTI 2026.

Pågående incitamentsprogram ^{1) 3)}	Maximalt antal aktier	Max antal deltagare ²⁾
Aktiesparprogram 2022	4 020 000	
Aktiesparprogram 2023	4 800 000	
Aktiesparprogram 2024	3 400 000	
Aktiesparprogram 2025	2 560 000	
Aktiesparprogram 2026	918 000	
Prestationsrelaterat Aktieprogram 2022	800 000	200
Prestationsrelaterat Aktieprogram 2023	1 200 000	200
Prestationsrelaterat Aktieprogram 2024	1 200 000	200
Prestationsrelaterat Aktieprogram 2025	1 160 000	300
Prestationsrelaterat Aktieprogram 2026	372 000	400
Prestationsprogram Särskilda Projekt 2022	660 000	100
Prestationsprogram Särskilda Projekt 2023	920 000	100
Prestationsprogram Särskilda Projekt 2024	600 000	100
Prestationsprogram Särskilda Projekt 2025	680 000	150
Prestationsprogram Särskilda Projekt 2026	176 000	200

1) Aktiesparprogram 2022-2026 Prestationsrelaterat Aktieprogram 2022-2026 och Prestationsprogram Särskilda Projekt 2022-2026 har omräknats med hänsyn till aktiespliten på 4:1.
2) Tillsvidareanställda som arbetar i ett land där Aktiesparprogrammet är infört erbjuds att delta i Aktiesparprogrammet, därmed finns inget max antal deltagare.
3) Aktiesparprogram 2026, Prestationsrelaterat Aktieprogram 2026 och Prestationsprogram Särskilda Projekt 2026 är baserade på Reviderat LTI 2026 som kommer att föreslås till årsstämman 2026 och ersätta tidigare beslutat LTI 2026.

Aktiesparprogram

Sedan 2007 har Saab erbjudit tillsvidareanställda att delta i Aktiesparprogrammet. Anställda som deltar i programmet kan välja att avsätta högst 5 procent av den fasta bruttolönen för köp av B-aktier på Nasdaq Stockholm under en tolv månadersperiod. Under förutsättning att deltagaren behåller de inköpta aktierna i tre år efter investeringstidpunkten och är fortsatt anställd i Saabkoncernen kommer deltagaren tilldelas motsvarande antal B-aktier vederlagsfritt. För närvarande pågår Aktiesparprogram 2022-2026.

Matchning i Aktiesparprogram 2022 har skett vid tre tillfällen under 2025 och vid ett tillfälle i februari 2026. Matchning i Aktiesparprogram 2023 kommer att ske vid tre tillfällen under 2026 och vid ett tillfälle i februari 2027.

Prestationsrelaterat Aktieprogram

Sedan 2008 har Saab ett Prestationsrelaterat Aktieprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Det Prestationsrelaterat Aktieprogrammet riktar till ett begränsat antal nyckelpersoner, se tabell ovan, inklusive verkställande direktören. Deltagarna kan spara ett belopp om max 7,5 procent av baslönen för köp av B-aktier under tolv månader, förutsatt att de även deltar i Aktiesparprogrammet med ett belopp om max 5 procent av baslönen. Från 2024 till och med 2025, beroende på vilken kategori deltagaren tillhör är deltagaren berättigad till 4-7 prestationsaktier för varje inköpt aktie. Deltagaren har rätt till vederlagsfri matchning av prestationsaktier om prestationsmålen har uppnåtts, under förutsättning att deltagaren har behållit de inköpta aktierna i tre år efter investeringstidpunkten samt är fortsatt anställd i Saabkoncernen. Från 2026 ändras strukturen för Prestationsrelaterat Aktieprogram från ett prestationsrelaterat aktiematchningsprogram till ett prestationsrelaterat tilldelningsprogram utan sparkrav för köp av B-aktier. Detta innebär att leverans av prestationsaktier till deltagarna ska baseras på uppnåendet av prestationsmål och fortsatt anställning inom Saabkoncernen under hela det treåriga programmet. Nivån på tilldelningen av prestationsaktier är 30-50 procent av den årliga kontanta grundlönen. Prestationsrelaterat Aktieprogram 2026 är villkorat av att bolagsstämman godkänner Reviderat LTI 2026.

Antalet prestationsaktier kopplas till av styrelsen fastställda prestationsmål. Villkoren för prestationsmatchning baseras 2025 på fem av varandra oberoende mål för en ettårig respektive treårig prestationsperiod: organisk försäljningstillväxt ¹⁾, rörelsemarginal efter avskrivningar ²⁾, operationellt kassaflöde ³⁾, CO2 minskning ⁴⁾ samt andel kvinnliga anställda ⁵⁾. De finansiella prestationsmålen fastställs av styrelsen med en miniminivå och en maximinivå för respektive prestationsmål. Styrelsen kommer att besluta om utfallet av prestationsmatchningen efter utgången av den ettåriga prestationsperioden för finansiella prestationsmålen och efter utgången av den treåriga prestationsperioden för hållbarhetsmålen. Om prestationsutfallet understiger maximinivån men överstiger miniminivån, kommer en linjär proportionerad prestationsmatchning att ske. Ingen prestationsmatchning kommer att ske om prestationsutfallet uppgår till eller understiger miniminivån. Innan prestationsmatchningen slutligen bestäms, skall styrelsen pröva om detta är rimligt i förhållande till bolagets finansiella resultat och ställning, förhållanden på aktiemarknaden och andra omständigheter. Om styrelsen bedömer att så inte är fallet, skall styrelsen reducera antalet prestationsaktier som skall matchas till det lägre antal aktier som styrelsen bedömer lämpligt. Prestationsaktier tilldelas tre år efter investeringen. För närvarande pågår Prestationsrelaterat Aktieprogram 2022-2026.

Prestationsmatchning i program 2022 har skett vid tre tillfällen under 2025 och vid ett tillfälle i februari 2026. Prestationsmatchning i program 2023 kommer att ske vid tre tillfällen under 2026 och vid ett tillfälle i februari 2027.

Efter utgången av den ettåriga prestationsperioden i Prestationsrelaterat Aktieprogram 2025, den 31 december 2025, konstaterades att prestationsmålen har uppnåtts och styrelsen har beslutat om prestationsmatchning enligt nedan. Prestationsmatchning kommer att ske vid sju tillfällen under 2028 och vid ett tillfälle i februari 2029.

1) Justerat för förvärv och avyttringar samt valutakursdifferenser.
2) Justerat för förvärv och avyttringar samt engångsposter.
3) Justerat för förvärv och avyttringar samt engångsposter.
4) Justerat för förvärv och avyttringar samt andra extraordinära händelser eller engångsposter.
5) Justerat för förvärv och avyttringar, regulatoriska förändringar samt extraordinära händelser.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

- Finansiell översikt
- Räkningar och noter
- Utdelningsmotivering
- Förslag till vinstdisposition
- Styrelsens undertecknande
- Revisionsberättelse

Övrig information

Prestationsrelaterade Aktieprogram

2025	Utfall	Utfall prestations- mål, %	Vikt, %	Tilldelning, %
Organisk försäljningstillväxt	26%	100	20	20
Rörelsemarginal efter avskrivningar	9,8%	100	30	30
Fritt kassaflöde	MSEK 5 273	100	40	40
CO2-minskning ¹⁾	-1,6%	38	5	2
Ökning av kvinnliga anställda ¹⁾	27,2%	72	5	3
Total tilldelning				95

1) Slutligt utfall är baserat på en treårig prestationsperiod och beslutas efter årets slut 2027.

2024	Utfall	Utfall prestations- mål, %	Vikt, %	Tilldelning, %
Organisk försäljningstillväxt	23%	100	20	20
Rörelsemarginal efter avskrivningar	8,8%	50	30	15
Fritt kassaflöde	MSEK 1 259	100	40	40
CO2-minskning	-6,4%	100	10	10
Total tilldelning				85

Prestationsprogram Särskilda Projekt

Sedan 2017 har Saab även ett Prestationsprogram Särskilda Projekt (SPI) som ett komplement till Prestationsrelaterat Aktieprogram. Programmet riktas till ett begränsat antal nyckelpersoner, se ovanstående tabell, inklusive verkställande direktören. Fram till och med 2025 förutsätter deltagande i programmet deltagande i Prestationsrelaterat Aktieprogram eller Aktiesparprogram. Programmet ger den anställde rätt till prestationsaktier motsvarande 15–52,5 procent av kontant baslön för aktuellt räkenskapsår beroende på grupptillhörighet, förutsatt att anställningen kvarstår under tre år och att prestationsmålen uppnås. För VD och övriga medlemmar i koncernledningen kan tilldelning av aktier i SPI och Prestationsrelaterat Aktieprogram tillsammans totalt uppgå till högst 75 procent av baslön för VD och 60 procent av baslön för övriga i koncernledningen. Eventuell tilldelning av prestationsaktier sker tre år senare och baseras på tio likaviktade prestationsmål under aktuellt räkenskapsår för SPI 2022-2024. Från och med SPI 2025 baseras tilldelningen utifrån tio till femton likaviktade prestationsmål under aktuellt räkenskapsår.

Från och med 2026 sker deltagande i Prestationsprogram Särskilda Projekt inte längre förutsatt deltagande i Prestationsrelaterat Aktieprogram 2026 eller Aktiesparprogram 2026. Programmet ger den anställda rätt till prestationsaktier motsvarande 20-50 procent av den årliga kontanta grundlönen beroende på grupptillhörighet. Det sammanlagda värdet av tilldelade prestationsaktier enligt Prestationsrelaterat Aktieprogram 2026 och Prestationsprogram Särskilda Projekt 2026 kan för VD inte överstiga 100 procent av den årliga kontanta grundlönen och kan för medlemmarna i koncernledningen inte överstiga 80 procent av deras respektive årliga kontakta grundlön. Prestationsprogram Särskilda Projekt 2026 är villkorat av att bolagsstämman godkänner Reviderat LTI 2026.

Efter utgången av den ettåriga prestationsperioden i Prestationsprogram Särskilda Projekt (SPI) 2025, den 31 december 2025, konstaterades att elva av femton prestationsmål har uppnåtts. De femton prestationsmålen i SPI 2025 har varit operativa mål och milstolpar relaterade till Saabs kärnområden

stridsflygssystem, ledningssystem, undervattenssystem, avancerade vapensystem och sensorer. Prestationsmålen kan t.ex. vara kopplade till konstruktions- och designgodkännanden, delleveranser eller systemimplementationer. Varje prestationsmål utgör 6,67 procent av det totala prestationsmålet. Prestationsmålen i tidigare SPI program har varit av liknande karaktär som i SPI 2025. På grund av försvarsbranschens karaktär kan ytterligare information om de enskilda prestationsmålen inte lämnas. Måluppfyllelsen har granskats av både Saabs internrevision samt extern revisor PwC.

Tilldelning av prestationsaktier i SPI 2025 kommer att ske i februari 2028. Under 2025 har tilldelning av 169 036 prestationsaktier skett i SPI 2022.

Antal köpta B-aktier samt antal deltagare för Aktiesparprogram 2022–2025

År	Antal aktier	Antal deltagare
2022	1 894 948	8 112
2023	1 396 356	8 857
2024	936 643	11 043
2025	674 237	13 874

Antal köpta B-aktier samt antal deltagare för Prestationsrelaterat Aktieprogram 2022–2025

År	Antal aktier	Antal deltagare
2022	185 080	194
2023	145 040	199
2024	86 072	199
2025	64 310	291

Aktiesparprogram

Antal aktier i tusental	2022	2023	2024	2025	Totalt
Antal matchningsberättigade aktier vid årets början	1 628	1 286	914	-	3 828
Tilldelade under året (köpta aktier)	-	-	178	674	852
Förtida matchning	-	-36	-25	-6	-67
Ordinarie matchning	-1 328	-	-	-	-1 328
Förverkade	-26	-39	-45	-14	-124
Antal matchningsberättigade aktier vid årets slut	274	1 211	1 022	654	3 161
Genomsnittlig återstående löptid, år	-	0,8	1,8	2,8	



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Prestationsrelaterat Aktieprogram

Antal aktier i tusental	2022	2023	2024	2025	Totalt
Antal matchningsberättigade aktier vid årets början	171	136	84	-	391
Tilldelade under året (köpta aktier)	-	-	12	64	76
Förtida matchning	-	-7	-3	-	-10
Ordinarie matchning	-147	-	-	-	-147
Förverkade	-	-	-	-	-
Antal matchningsberättigade aktier vid årets slut	24	129	93	64	310
Genomsnittlig återstående löptid, år		0,8	1,8	2,8	

Totalt antal matchningsberättigade aktier vid året slut

Antal aktier i tusental	2022	2023	2024	2025	Totalt
Aktiesparprogram	274	1 211	1 022	654	3 161
Prestationsrelaterat Aktieprogram	24	129	93	64	310
Avgår aktier som ingår i båda programmen	-24	-129	-93	-64	-310
Totalt	274	1 211	1 022	654	3 161

Aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter

Key Employee Plan

Under 2023 beslutade Saabs styrelse om ett nytt långsiktigt incitamentsprogram, Key Employee Plan. Key Employee Plan är kontantbaserad med syfte att behålla medarbetare inom koncernen. Deltagare i Key Employee Plan väljs årligen ut genom en nomineringsprocess som baseras på kritisk kompetens, prestation eller potential. Styrelsen, VD, medlemmar av koncernledningen och andra högre chefer kan inte nomineras till planen. Deltagarna tilldelas 15 procent av sin årslön och beloppet konverteras till ett antal syntetiska aktier baserat på aktiekursen för Saabs serie B-aktie på Nasdaq Stockholm vid tidpunkten för tilldelningen. Det totala beloppet som kan betalas ut får inte överstiga 30 procent av deltagarens årslön. För att få full utbetalning behöver deltagaren förbli anställd inom Saab-koncernen under hela den treåriga perioden. Kontantbetalning sker vid två tillfällen; efter cirka två respektive tre år från starten av planen med 50 procent utbetalning vid varje tillfälle. Beloppet som deltagarna kan få påverkas av aktiekursutvecklingen för Saabs aktie under den treåriga perioden. Vid varje utbetalningstillfälle konverteras de syntetiska aktierna till ett belopp baserat på aktiekursen vid utbetalningstidpunkten. Under 2025 inträffade den första tilldelningstidpunkten för Key Employee Plan 2023, varpå 223 145 syntetiska aktier tilldelades och utbetalades, vilket motsvarande ett totalt belopp om MSEK 60.

Antal utestående syntetiska aktier samt antal deltagare för Key Employee Plan per 2025-12-31

År	Antal utestående syntetiska aktier	Antal deltagare
2023	218 284	740
2024	720 550	1 355
2025	572 623	1 416

Redovisad kostnad för ovanstående program, inklusive sociala avgifter, MSEK

MSEK	2025	2024
Program som regleras med aktier		
Aktiesparprogram 2021	-	168
Aktiesparprogram 2022	270	99
Aktiesparprogram 2023	138	93
Aktiesparprogram 2024	138	36
Aktiesparprogram 2025	60	-
Prestationsrelaterat Aktieprogram 2021	-	45
Prestationsrelaterat Aktieprogram 2022	64	20
Prestationsrelaterat Aktieprogram 2023	31	22
Prestationsrelaterat Aktieprogram 2024	42	11
Prestationsrelaterat Aktieprogram 2025	23	-
Prestationsprogram Särskilda Projekt 2022	-	14
Prestationsprogram Särskilda Projekt 2023	29	14
Prestationsprogram Särskilda Projekt 2024	11	9
Prestationsprogram Särskilda Projekt 2025	17	-
Totalt, program som regleras med aktier	823	531
Program som regleras med kontanter		
Key Employee Plan 2023	61	74
Key Employee Plan 2024	188	74
Key Employee Plan 2025	127	-
Total, program som regleras med kontanter	376	148
Totalt	1 199	679

Kostnaden för programmen som regleras med aktier ingår i rörelseresultatet och redovisas i balansräkningen som eget kapital och upplupna kostnader (sociala avgifter). Kostnaden för programmen som regleras med kontanter ingår i rörelseresultatet och redovisas i balansräkningen som upplupna kostnader (personalskulder och sociala avgifter). Per den 31 december 2025 uppgick den upplupna kostnaden för program som regleras med kontanter till MSEK 473 (172). Under 2025 inträffade den första tilldelningstidpunkten för Key Employee Plan 2023, varpå syntetiska aktier tilldelades och utbetalades. Administrationskostnaden för programmen uppgick under 2025 till MSEK 8 (10).



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 9. Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
PwC				
Revisionsuppdrag	28	25	15	14
varav PwC Sverige	20	19		
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	3	1	3	1
varav PwC Sverige	3	1		
Skatterådgivning	0	0	0	0
Övriga tjänster	1	3	1	2
varav PwC Sverige	1	3		
Övriga revisionsbyråer				
Revisionsuppdrag	4	4	-	-
Summa	36	33	19	17
varav PwC Sverige	25	22		

Med revisionsuppdrag avses arvode för den lagstadgade revisionen, det vill säga sådant arbete som har varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser arvoden för utlåtanden och andra uppdrag som enligt lag ska utföras av externrevisorn eller som är i relativt hög grad förknippade med revisionen och som normalt utförs av externrevisorn inkluderande konsultationer beträffande rådgivnings- och rapporteringskrav, intern kontroll och granskning av delårsrapport. För 2025 ingår också lagstadgad översiktlig granskning av Saabs hållbarhetsrapport i revisionsverksamheten utöver revisionsuppdraget.

Övriga tjänster avser sådana kostnader som inte klassas som revisionsuppdrag, revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget eller skatterådgivning.

Not 10. Avskrivningar och nedskrivningar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Avskrivningar				
Goodwill	-	-	-40	-40
Aktiverade utvecklingsutgifter	-725	-634	-	-
Andra immateriella anläggningstillgångar	-199	-230	-156	-160
Rörelsefastigheter	-137	-131	-	-
Byggnader	-	-	-73	-70
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-557	-414	-317	-235
Inventarier, verktyg och installationer	-638	-539	-406	-337
Nyttjanderättstillgångar	-811	-697	-	-
Summa	-3 067	-2 645	-992	-842
Nedskrivningar				
Övriga immateriella anläggningstillgångar	-214	-95	-214	-
Summa	-214	-95	-214	-



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 11. Finansnetto

Koncernen		
MSEK	2025	2024
Ränteintäkter på kortfristiga placeringar och andra lånefordringar	422	521
Finansiella intäkter vid omvärdering och avyttring av finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde i resultaträkningen	279	18
Övriga finansiella intäkter	7	24
Finansiella intäkter	708	563
Räntekostnader på obligationer och andra finansiella skulder	-370	-400
Räntekostnader på leasingskulder	-200	-159
Finansiella kostnader vid omvärdering och avyttring av finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde i resultaträkningen	-	-284
Finansiella kostnader avseende pensioner	-38	-46
Övriga finansiella kostnader	-147	-47
Finansiella kostnader	-755	-936
Finansnetto	-47	-373

Moderbolaget				
MSEK	Resultat från andelar i koncernföretag		Resultat från andelar i intresseföretag/-joint ventures	
	2025	2024	2025	2024
Utdelning	604	337	53	-
Mottagna koncernbidrag	859	2 180	-	-
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	481	0	-	-
Nedskrivningar/återföring av nedskrivningar	7	-183	-	-80
Övrigt	-1	-1	-	-
Summa	1 950	2 333	53	-80

MSEK	Moderbolaget			
	Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter, koncernföretag	-	-	178	142
Ränteintäkter, övriga	-	-	366	429
Kursdifferenser	5	12	-	-
Netto värdeförändringar vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder	378	59	-	-
Nedskrivning av finansiella tillgångar	-112	-6	-	-
Övrigt	-43	-25	-	-
Summa	228	40	544	571

MSEK	Moderbolaget	
	Räntekostnader och liknande resultatposter	
	2025	2024
Räntekostnader, koncernföretag	-151	-160
Räntekostnader, övriga	-290	-261
Summa	-441	-421



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 12. Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver

Bokslutsdispositioner

MSEK	Moderbolaget	
	2025	2024
Maskiner och andra tekniska anläggningar samt inventarier, verktyg och installationer	-345	-264
Summa skillnad mellan skattemässig avskrivning och avskrivning enligt plan	-345	-264
Nettoförändring i periodiseringsfonder	-740	-560
Summa	-1 085	-824

Obeskattade reserver

MSEK	Moderbolaget	
	2025	2024
Periodiseringsfond:		
Ingående balans 1 januari	3 357	2 797
Årets avsättning	1 100	1 090
Årets återföring	-360	-530
Utgående balans 31 december	4 097	3 357
Ackumulerade avskrivningar utöver/under plan		
Byggnader och mark:		
Ingående balans 1 januari	-	-
Årets avskrivningar utöver/under plan	-	-
Utgående balans 31 december	-	-
Maskiner och inventarier:		
Ingående balans 1 januari	1 393	1 129
Årets avskrivningar utöver plan	345	264
Utgående balans 31 december	1 738	1 393
Summa obeskattade reserver 31 december	5 835	4 750

Not 13. Skatt

Redovisningsprinciper

Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen och utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. I de fall den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat, exempelvis vid omvärdering av nettopensionsförpliktelse, redovisas den relaterade skatteeffekten också i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller fås tillbaka innevarande räkenskapsår, med tillämpning av skattesatser som är beslutade per balansdagen. Justering görs av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader. Temporära skillnader utgör skillnaden mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Skatt redovisad i resultaträkningen

Årets skatt består av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt beräknas utifrån gällande skatteregler i respektive land där moder- och dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)				
Årets skatt	-1 572	-1 056	-710	-725
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	14	1	-1	-3
Summa	-1 558	-1 055	-711	-728
Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-192	-43	226	25
Uppskjuten skatt till följd av under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	151	60	-	-
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-65	-46	-	-
Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	1	5	-	-
Summa	-105	-24	226	25
Summa redovisad skatt	-1 663	-1 079	-485	-703

Totalt uppgick koncernens uppskjutna skatt till MSEK -105 (-24) och årets aktuella skattekostnad till MSEK -1 558 (-1 055), vilket gav en total redovisad skatt om MSEK -1 663 (-1 079) i koncernens resultaträkning. I tabell "Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag" avseende koncernen på kommande sidor specificeras hur uppskjuten skatt påverkade resultatet.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Avstämning av effektiv skatt

MSEK	Koncernen			
	2025 (%)	2025	2024 (%)	2024
Resultat före skatt		8 019		5 289
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-20,6	-1 652	-20,6	-1 089
Effekt av andra skattesatser för utländska verksamheter	-0,7	-55	-1,1	-57
Ej avdragsgilla kostnader	-1,1	-86	-1,3	-70
Ej skattepliktiga intäkter	1,2	100	1,3	68
Skatt på tillkommande ej aktiverade underskottsavdrag	-0,6	-51	-0,4	-20
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,5	38	0,9	45
Effekt av skatteavdrag och liknande poster	0,2	14	0,4	22
Skatt hänförlig till tidigare år	0,2	15	0,1	6
Skatteeffekt intresseföretag	0,3	28	0,3	15
Pelare II skatt	-0,0	-3	-	-
Övrigt	-0,1	-11	0,0	1
Redovisad effektiv skatt	-20,7	-1 663	-20,4	-1 079

Aktuella och uppskjutna skatter uppgick till MSEK -1 663 (-1 079), vilket innebär att den effektiva skattesatsen uppgick till 20,7 procent (20,4). Ökningen i den effektiva skattesatsen var främst hänförligt till förändring i skatteeffekten från ej aktiverade underskottsavdrag.

MSEK	Moderbolaget			
	2025 (%)	2025	2024 (%)	2024
Resultat före skatt		3 117		3 268
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-20,6	-642	-20,6	-673
Skatt hänförlig till verksamhet i utlandet	-0,0	-1	-0,2	-5
Ej avdragsgilla kostnader	-2,6	-82	-3,0	-97
Ej skattepliktiga intäkter	7,6	241	2,3	75
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,0	-1	-0,0	-3
Redovisad effektiv skatt	-15,6	-485	-21,5	-703

Skatteposter som redovisas direkt mot övrigt totalresultat

MSEK	Koncernen	
	2025	2024
Avsättningar till pensioner	-174	-72
Kassaflödessäkringar	-745	492
Egetkapitalinstrument klassificerade som redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat	-	-8
Räntebärande placeringar redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat	-4	-1
Summa	-923	411

Förfallotidpunkter för redovisade och oredovisade underskottsavdrag i koncernen

MSEK	Redovisade underskottsavdrag	Ej redovisade underskottsavdrag
Förfallotidpunkt		
Obegränsad förfallotid	1 119	584
2026	-	95
2027	-	66
2028	-	111
2029	-	232
2030	-	1 249
2031	-	2
2032	-	0
Summa underskottsavdrag	1 119	2,339
Redovisad uppskjuten skattefordran	265	-

Vid utgången av 2025 uppgick Saabkoncernens ej redovisade skattemässiga underskottsavdrag till MSEK 2 339 (2 261).



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen													
MSEK	Immateriella anläggnings- tillgångar	Materiella anläggnings- tillgångar	Ny- ttjanderätts- tillgångar	Varulager	Leasing- skulder	Avsättning för pensioner	Övriga avsättningar	Periodi- serings- fonder	Under- skotts- avdrag	Övrigt	Totalt	Kvittning av skatt	Netto uppskjutna skatte- fordringar och skulder
Ingående balans 1 jan 2024	-1 278	-586	-513	447	551	496	553	-597	178	-201	-950		-950
Redovisat över resultaträkningen	54	-2	-61	198	71	-29	-31	-112	14	-126	-24		-24
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-72	-	-	-	483	411		411
Omräkningsdifferens	-2	-3	-4	12	4	-	16	-	7	-16	14		14
Utgående balans 31 dec 2024	-1 226	-591	-578	657	626	395	538	-709	199	140	-549		-549
Varav uppskjutna skattefordringar	27	63	-	657	626	395	538	-	199	721	3 226	-2 705	521
Varav uppskjutna skatteskulder	-1 253	-654	-578	-	-	-	-	-709	-	-581	-3 775	2 705	-1 070
Ingående balans 1 jan 2025	-1 226	-591	-578	657	626	395	538	-709	199	140	-549		-549
Redovisat över resultaträkningen	14	-213	-401	76	405	-24	84	-153	86	21	-105		-105
Redovisat i övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-174	-	-	-	-749	-923		-923
Förvärvad/avytttrad verksamhet	-2	-	-	-	-	-	-	-1	-	-	-3		-3
Omräkningsdifferens	10	2	11	-30	-12	-	-7	-	-20	21	-25		-25
Utgående balans 31 dec 2025	-1 204	-802	-968	703	1 019	197	615	-863	265	-567	-1 605		-1 605
Varav uppskjutna skattefordringar	26	39	-	703	1 019	197	615	-	265	655	3 519	-3 107	412
Varav uppskjutna skatteskulder	-1 230	-841	-968	-	-	-	-	-863	-	-1 222	-5 124	3 107	-2 017

Koncernens totala uppskjutna skattekostnad i resultaträkningen uppgick 2025 till MSEK -105 (-24).
Koncernens totala uppskjutna skatteintäkt/-kostnad i totalresultatet uppgick till MSEK -923 (411).

Utgående balans 31 december 2025, MSEK -1 605 (-549), bestod av uppskjuten skattefordran om MSEK 412 (521) och uppskjuten skatteskuld MSEK -2 017 (-1 070).

Nettoförändringen av årets underskottsavdrag exklusive omräkningsdifferens uppgick till MSEK 86 (14), vilket är summan av uppskjuten skatt på aktiverat skattevärde i underskottsavdrag MSEK 151 (60) och uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag MSEK -65 (-46).

Övriga belopp på raden "Redovisat över resultaträkningen" uppgick till MSEK -191 (-38), vilket är summan av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader och uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder avseende leasing redovisas netto i balansräkningen men brutto i ovan tabell.

Förvärvad/avytttrad verksamhet avser avyttringen av Saab TransponderTech AB och förvärvet av Deform, se [not 39](#).



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Moderbolaget			
MSEK	Uppskjuten skattefordran 2025-12-31	Uppskjuten skatteskuld 2025-12-31	Netto
Materiella anläggningstillgångar	-	-188	-188
Varulager	195	-	195
Kundfordringar	3	-	3
Avsättningar till pensioner	121	-	121
Övriga avsättningar	338	-	338
Långfristiga skulder	3	-	3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	100	-	100
Övrigt	133	-	133
Summa skattefordringar/-skulder	893	-188	705
Kvittning	-188	188	-
Netto skattefordringar/-skulder	705	-	705

Moderbolaget			
MSEK	Uppskjuten skattefordran 2024-12-31	Uppskjuten skatteskuld 2024-12-31	Netto
Materiella anläggningstillgångar	-	-188	-188
Varulager	196	-	196
Kundfordringar	11	-	11
Avsättningar till pensioner	124	-	124
Övriga avsättningar	210	-	210
Långfristiga skulder	3	-	3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	71	-	71
Övrigt	52	-	52
Summa skattefordringar/-skulder	667	-188	479
Kvittning	-188	188	-
Netto skattefordringar/-skulder	479	-	479

Förändring av uppskjuten skattefordran och skatteskuld i moderbolaget Saab AB redovisades över resultaträkningen.

Bedömd utnyttjandetidpunkt för redovisade uppskjutna skattefordringar

MSEK	Koncernen	Moderbolaget
Uppskjutna skattefordringar som förväntas återvinnas inom ett år	456	4
Uppskjutna skattefordringar som förväntas återvinnas efter ett år	3 063	889

Bedömd förfallotidpunkt för redovisade uppskjutna skatteskulder

MSEK	Koncernen	Moderbolaget
Uppskjutna skatteskulder som förfaller till betalning inom ett år	-722	-11
Uppskjutna skatteskulder som förfaller till betalning efter ett år	-4 402	-177

OECD:s modellregler för Pelare II

Saab omfattas av OECD:s modellregler för Pelare II. För Saabkoncernen, som har ett moderbolag i Sverige, trädde reglerna i kraft den 1 januari 2024. Enligt den nya lagstiftningen är Saab för varje jurisdiktion skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen beräknad enligt Pelare II-reglerna och minimiskattesatsen i Pelare II-reglerna, 15 procent. Koncernen tillämpar undantaget som anges i ändringarna av IAS 12 som utfärdades i maj 2023 för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och -skulder relaterade till inkomstskatter från Pelare II.

Koncernen har för årsbokslutet 2025 genomfört preliminära beräkningar enligt de så kallade "Safe Harbour"-reglerna för samtliga jurisdiktioner i vilken koncernen är verksam. Detta för att utvärdera om tröskelvärdet 2025, en effektiv skattesats om 16 procent, beräknat i enlighet med de så kallade "Safe Harbour"-reglerna, är uppfyllt. Utifrån dessa beräkningar har inte någon tilläggsskatt enligt Pelare II att redovisa identifierats, förutom MSEK -3 relaterad till en jurisdiktion. Den slutliga påverkan enligt Pelare II är ännu inte fastställd men förväntas vara mycket begränsad.

De jurisdiktioner där Saab verkar och beskattas är företrädesvis jurisdiktioner med en lokal företags-beskattnings väl överstigande Pelare II minimiskattesatsen femton procent. Dock, eftersom reglerna och tolkningarna av dem fortfarande är i förändring, samt med hänsyn till lokala variationer, kan den framtida påverkan med full säkerhet inte uppskattas.

Not 14. Resultat per aktie

MSEK	2025	2024
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (MSEK)	6 314	4 171
Vägt antal genomsnittligt utestående stamaktier;		
före utspädning (tusental)	536 594	534 008
efter utspädning (tusental)	539 792	539 218
Resultat per aktie, före utspädning (SEK)	11,77	7,81
Resultat per aktie, efter utspädning (SEK)	11,70	7,74

Vägt antal genomsnittligt utestående aktier före utspädning avser totalt antal utgivna aktier med avdrag för genomsnittligt antal återköpta aktier i eget förvar. Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning beräknas utifrån effekterna av alla potentiella aktier (långsiktiga incitamentsprogram) som ger upphov till utspädningseffekt.

Not 15. Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Goodwill

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas årligen under det fjärde kvartalet för nedskrivningsbehov. Goodwill som har uppkommit vid förvärv av intresseföretag och joint ventures inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag och joint ventures.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettot mellan å ena sidan anskaffningsvärdet för koncernföretagsaktierna, värdet på innehav utan bestämmande inflytande i den förvärvade rörelsen och det verkliga värdet av tidigare ägd andel och å andra sidan det redovisade värdet i förvärvsanalysen av förvärvade tillgångar och övertagna skulder, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning.

Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. I rapporten över finansiell ställning är redovisade utvecklingsutgifter upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Kundfinansierad forskning och utveckling aktiveras ej utan redovisas i kostnad sålda varor.

Andra immateriella anläggningstillgångar

Andra immateriella anläggningstillgångar, som bland annat innefattar licenser för verksamhetssystem, utformning och införande av nya verksamhetssystem samt förvärvade tillgångar såsom varumärken och kundrelationer, redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning

Immateriella tillgångar, exklusive goodwill, skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna och avskrivningsmetoderna är:

- Patent, varumärken, kundrelationer och övriga tekniskrättigheter: 5–10 år, linjär avskrivning.
- Övriga immateriella tillgångar: licenser för verksamhetssystem etc. skrivs av linjärt 2-5 år.
- Aktiverade utvecklingsutgifter: Egenfinansierade aktiverade utvecklingsutgifter skrivs av linjärt över en maximal tidsperiod på 15 år. Förvärvade utvecklingsutgifter skrivs av linjärt över maximalt 10 år.
- Goodwill: I moderbolaget skrivs goodwill av över maximalt 20 år. Goodwill skrivs inte av i koncernen.

Nyttjandeperioden omprövas årligen och ännu ej färdigställda utvecklingsarbeten prövas för nedskrivning minst årligen oavsett förekomst av indikationer på värdeminskning.

Nedskrivning av goodwill, aktiverade utvecklingsutgifter och övriga immateriella tillgångar

För goodwill och immateriella anläggningstillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen under fjärde kvartalet.

Återvinningsvärdet på tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta med ett räntetillägg som motsvarar den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden hänförliga till enskilda tillgångar, grupperas tillgångar till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (eller grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter). Nedskrivningar på goodwill återförs inte. Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Goodwill	5 289	5 572	13	53
Aktiverade utvecklingsutgifter	5 972	6 052	-	-
Andra immateriella tillgångar	1 324	1 374	1 155	1 181
Summa	12 585	12 998	1 168	1 234

Goodwill

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari	6 269	6 121	784	784
Förvärvat via rörelseförvärv	36	5	-	-
Avyttringar och omklassificeringar	-68	-4	-	-
Omräkningsdifferenser	-251	147	-	-
Utgående balans 31 december	5 986	6 269	784	784
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari	-697	-697	-731	-691
Årets avskrivningar	-	-	-40	-40
Utgående balans 31 december	-697	-697	-771	-731
Redovisat värde 31 december	5 289	5 572	13	53



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Aktiverade utvecklingsutgifter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari	14 625	14 017	2 000	2 000
Internt utvecklade tillgångar	731	530	-	-
Förvärvat via rörelseförvärv	-	35	-	-
Avyttringar och omklassificeringar	-141	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-80	43	-	-
Utgående balans 31 december	15,135	14 625	2 000	2 000
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari	-8 573	-7 911	-2 000	-2 000
Årets avskrivningar	-725	-634	-	-
Avyttringar och omklassificeringar	86	-	-	-
Omräkningsdifferenser	49	-28	-	-
Utgående balans 31 december	-9,163	-8 573	-2 000	-2 000
Redovisat värde 31 december	5,972	6 052	-	-

Andra immateriella tillgångar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari	4 234	3 946	3 207	2 975
Investeringar	379	297	346	284
Förvärvat via rörelseförvärv	8	5	-	-
Avyttringar och omklassificeringar	-330	-74	-323	-52
Omräkningsdifferenser	-98	60	-	-
Utgående balans 31 december	4 193	4 234	3 230	3 207
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari	-2 860	-2 535	-2 026	-1 894
Årets avskrivningar	-199	-230	-156	-160
Årets nedskrivningar	-214	-95	-214	-
Avyttringar och omklassificeringar	323	38	321	28
Omräkningsdifferenser	81	-38	-	-
Utgående balans 31 december	-2 869	-2 860	-2 075	-2 026
Redovisat värde 31 december	1 324	1 374	1 155	1 181

Avskrivningar och nedskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Kostnad för sålda varor	401	205	410	200
Försäljningskostnader	12	120	-	-
Forsknings- och utvecklingskostnader	725	634	-	-

Utvecklingsutgifter

Den totala aktiveringen avser i huvudsak utvecklingsprojekt avseende Gripen E/F. Aktivering av utvecklingsutgifter sker i koncernredovisningen. I de flesta juridiska enheter kostnadsförs alla utgifter för utvecklingsarbete. Aktivering av utvecklingsutgifter i moderbolaget avser förvärvade utvecklingsutgifter.

Nedskrivningsprövningar av goodwill

I samband med förvärv av verksamheter allokeras goodwill till de kassagenererande enheter, eller grupper därav, som förväntas erhålla framtida ekonomiska fördelar i form av exempelvis synergier som ett resultat av förvärvet. Förvärvade verksamheter förfogar normalt över kunskap, teknik och lösningar som kommer stora delar av koncernen till godo och de förvärvade verksamheterna integreras ofta med övrig verksamhet kort tid efter förvärven. Goodwill allokeras därför till och prövas för nedskrivning på affärsområdesnivå, vilket även motsvarar den lägsta nivå på vilken goodwill övervakas i den interna styrningen.

Goodwill i moderbolaget avser inkråmsgoodwill avseende Saab Microwave Systems.

Goodwill fördelar sig per segment enligt följande:

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Aeronautics	119	119
Dynamics	623	623
Surveillance	3 765	4 064
Kockums	398	373
Combitech	345	351
Corporate	39	42
Summa goodwill	5 289	5 572

Nedskrivningsprövning för kassagenererande enheter baseras på beräkning av nyttjandevärden. Nyttjandevärdena bygger på diskonterade kassaflödesprognoser enligt affärsområdenas affärsplaner. Saabs bedömning är att detta inte medför något nedskrivningsbehov. Saab har utfört scenarionalyser och stresstestat beräkningarna av återvinningsvärde genom negativa justeringar av antagna nyckelbedömningar såsom tillväxttakt och resultatnivå under prognosperioden och i terminalvärdet. Under 2025 utfördes stresstester med negativ justering av volym/tillväxt med 5 procent, rörelsemarginal med 1 procent och diskonteringsränta (WACC) mellan 10 och 14 procent. Dessa stresstester har inte lett till något identifierat nedskrivningsbehov.

Variabler för beräkning av nyttjandevärde

Volym/tillväxt

Tillväxten i affärsplanerna baseras på Saabs förväntningar på marknadsutvecklingen på respektive marknadsområde och tidigare erfarenheter. De baseras också på bedömningar av kassaflödenas fördelning över de långa löptiderna för projekten, vilka är beroende av tidpunkterna för och storleken av förskott och milstolpebetalningar. De fem första åren baseras på den femåriga affärsplan som har tagits fram av koncernledningen och har fastställts av styrelsen. För kassaflöden efter fem år och framåt har tillväxt antagits vara 2 (2) procent.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen baseras på enheternas rörelseresultat efter avskrivningar. Respektive enhets rörelsemarginal är beräknad mot bakgrund av historiska resultat samt Saabs förväntningar om framtida utveckling på de marknader där enheterna är verksamma. I samtliga affärsområden finns en betydande orderstock av projekt som sträcker sig över ett stort antal år. Risker och möjligheter, med avseende på rörelsemarginal, hanteras genom att slutkostnadsprognoser görs löpande i alla betydande projekt. Rörelsemarginalen bygger på gällande slutkostnadsprognoser.

Investeringar i utvecklingsutgifter

I de femåriga affärsplanerna inberäknas ytterligare investeringar i utvecklingsutgifter som bedöms nödvändiga för vissa enheter för att nå tillväxtmål på respektive marknad.

Diskonteringsränta

Diskonteringsräntorna baseras på genomsnittlig vägd kapitalkostnad (WACC, Weighted Average Cost of Capital). WACC-räntan som har använts baseras på en riskfri ränta på tio års sikt med tillägg för bland annat marknadsrisker. Diskonteringsräntan är i nivå med de externa krav som ställs på Saab och liknande företag på marknaden.

Samtliga enheter har försäljning av försvarsmaterial, unika system, produkter och supportlösningar på den internationella marknaden som sin huvudsakliga verksamhet och bedömningen är att affärsrisken i detta avseende är likvärdig.

De senaste årens ordergång har ändrat orderstockens sammansättning för vissa affärsområden och bidragit till en stor andel affärsområdesöverskridande projekt vilket försvårar differentieringen av diskonteringsräntor mellan affärsområden. Till följd av detta applicerar Saab en enhetlig diskonteringsränta i nedskrivningstesterna. Diskonteringsräntan (WACC) som har använts för 2025 är 10 procent (10) före skatt.

Känslighetsanalys

Koncernledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i ovanstående variabler inte skulle ha så stora effekter att de var för sig skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

Not 16. Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning

Avskrivning sker linjärt, baserad på tillgångens anskaffningsvärde med avdrag för bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut, över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Komponentavskrivning tillämpas, vilket innebär att en anläggningstillgång som består av olika komponenter, eller där väsentliga delar har olika nyttjandeperiod, skrivs av som separata tillgångar baserat på deras nyttjandeperioder.

Beräknade nyttjandeperioder:

- Rörelsefastigheter/byggnader: 20–90 år.
- Maskiner och andra tekniska anläggningar: 5–10 år.
- Inventarier, verktyg, installationer och datorer: 3–10 år.

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Nedskrivning av materiella tillgångar

De redovisade värdena för anläggningstillgångar, med undantag för tillgångar som har värderats till verkligt värde, prövas vid varje rapporttillfälle för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Rörelsefastigheter/ byggnader och mark ¹⁾	4 040	3 271	1 869	1 690
Maskiner och andra tekniska anläggningar	4 623	3 439	2 440	1 966
Inventarier, verktyg och installationer	2 593	2 106	1 480	1 232
Pågående nyanläggningar	5 626	3 668	2 904	1 522
Summa	16 882	12 484	8 693	6 410

1) I koncernen avser redovisat belopp rörelsefastigheter. I moderbolaget avser redovisat belopp byggnader och mark.

Rörelsefastigheter/Byggnader och mark¹⁾

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari	6 715	6 413	2 755	2 689
Investeringar	591	255	266	100
Förvärvat via rörelseförvärv	21	-	-	-
Omklassificeringar	386	35	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-165	-38	-150	-34
Omräkningsdifferenser	-109	50	-	-
Utgående balans 31 december	7 439	6 715	2 871	2 755
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari	-3 444	-3 320	-1 962	-1 915
Årets avskrivningar	-137	-131	-73	-70
Förvärvat via rörelseförvärv	-5	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	148	25	136	23
Omräkningsdifferenser	39	-18	-	-
Utgående balans 31 december	-3 399	-3 444	-1 899	-1 962
Uppskrivningar				
Ingående balans 1 januari	-	-	897	897
Utgående balans 31 december	-	-	897	897
Redovisat värde 31 december	4 040	3 271	1 869	1 690

1) I koncernen avser redovisat belopp rörelsefastigheter. I moderbolaget avser redovisat belopp byggnader och mark.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Maskiner och andra tekniska anläggningar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari	8 025	6 608	4 807	4 001
Investeringar	1 731	1 495	665	928
Förvärvat via rörelseförvärv	31	6	-	-
Omklassificeringar	181	85	133	-
Avyttringar och utrangeringar	-314	-278	-298	-122
Omräkningsdifferenser	-277	109	-	-
Utgående balans 31 december	9 377	8 025	5 307	4 807
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari	-4 586	-4 293	-2 841	-2 710
Årets avskrivningar	-557	-414	-317	-235
Förvärvat via rörelseförvärv	-28	-	-	-
Omklassificeringar	-	-31	-	-
Avyttringar och utrangeringar	305	216	291	104
Omräkningsdifferenser	112	-64	-	-
Utgående balans 31 december	-4 754	-4 586	-2 867	-2 841
Redovisat värde 31 december	4 623	3 439	2 440	1 966

Inventarier, verktyg och installationer

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari	5 669	4 792	3 598	3 109
Investeringar	1 290	974	791	558
Förvärvat via rörelseförvärv	10	-	-	-
Omklassificeringar	-96	-25	-133	-5
Avyttringar och utrangeringar	-192	-100	-153	-64
Omräkningsdifferenser	-125	28	-	-
Utgående balans 31 december	6 556	5 669	4 103	3 598
Av- och nedskrivningar				
Ingående balans 1 januari	-3 563	-3 136	-2 366	-2 090
Årets avskrivningar	-638	-539	-406	-337
Förvärvat via rörelseförvärv	-9	-	-	-
Omklassificeringar	-	34	-	-
Avyttringar och utrangeringar	179	96	149	61
Omräkningsdifferenser	68	-18	-	-
Utgående balans 31 december	-3 963	-3 563	-2 623	-2 366
Redovisat värde 31 december	2 593	2 106	1 480	1 232

Pågående nyanläggningar

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025	2024	2025	2024
Anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari	3 668	2 437	1 522	1 395
Investeringar	2 500	1 288	1 382	98
Omklassificeringar	-475	-59	-	29
Omräkningsdifferenser	-67	2	-	-
Redovisat värde 31 december	5 626	3 668	2 904	1 522

Investeringar i pågående nyanläggningar avser ett netto av nya investeringar och omklassificeringar till andra tillgångsslag i moderbolaget.

Säkerheter

Den 31 december 2025 var fastigheter med redovisat värde på MSEK 0 (0) ställda som säkerhet för banklån.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 17. Leasing

Koncernens och moderbolagets åtaganden som leasetagare omfattar främst lokaler och byggnader för produktion och/eller administration. Koncernens övriga leasingavtal avser främst flygplan och bilar. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder över flera år men möjligheter till förlängning kan finnas, vilket beskrivs mer utförligt nedan. Koncernen eller moderbolaget har inga väsentliga åtaganden som leasegivare.

Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp om villkoren inte uppfylls, men de leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Redovisningsprinciper

Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan om den räntan lätt kan fastställas, annars den marginella låneräntan. Saab fastställer den marginella låneräntan för olika löptider genom att konstruera en räntekurva som utgår från interbank-ränteswapkurva justerad för Saabs kreditrisk. Till detta adderas kreditrisken i en skuld med den underliggande tillgångstypen som säkerhet. Räntan räknas om i det fall leasetagaren inom Saabkoncernen har en annan funktionell valuta än SEK. Räntan justeras också för skillnader i kreditrisk mellan det aktuella koncernföretaget och Saabkoncernen. Saab använder marknadsdata i form av t.ex. swapräntor för att beräkna den marginella låneräntan. I de fall noteringar för en variabel saknas på en viss löptid tillämpas interpolering respektive extrapolering. De väsentliga bedömningar som har gjorts vid fastställandet av den marginella låneräntan omfattar främst antaganden om påslag för leasetagarspecifik kreditrisk och säkerhetsspecifik kreditrisk. Påslagen för kreditrisken baseras på noterade obligationer för liknande underliggande kreditrisk.

Leasingbetalningar för korta kontrakt och leasingavtal för tillgångar av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre.

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal för lokaler och byggnader. Villkoren används för att maximera flexibiliteten i hanteringen av avtalen. När leasingavtalets längd fastställs, beaktas tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas). De väsentliga bedömningar som har iakttagits vid bedömning av leaseperiodens längd har utgått från Saabs bedömningar vid uppdelning av leasingavtal i grupper baserat på om de är av strategisk karaktär eller inte. Strategisk karaktär avser lokaler som innehåller svårflyttad produktionsutrustning eller för vilka Saab av någon annan anledning har ekonomiska incitament att utnyttja en option. Leaseperioden för dessa kontrakt bedöms löpande varvid förlängningsoptioner är mer troliga att inkluderas ju kortare den återstående kontraktstiden är. För leasingkontrakt som inte är av strategisk karaktär har Saab bedömt att det inte föreligger några ekonomiska incitament att utnyttja optioner som påverkar leasingavtalets längd. Det förekommer emellertid att förlängningsoptioner som inte har beaktats vid beräkningen av leasingskulden utnyttjas även om den initiala bedömningen var att det inte fanns betydande ekonomiska incitament att utnyttja förlängningsoptionen.

Räntekostnader på leasingskulder presenteras som finansiella kostnader i resultaträkningen.

Kassaflöden från leasingavtal klassificeras och presenteras enligt nedan:

- Leasingskuldens amortering ingår i finansieringsverksamheten.
- Räntebetalningar ingår i kassaflöde från den löpande verksamheten.
- Betalningar för korttidsleasingavtal och betalningar för leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde och inte ingår i värderingen av leasingskulden presenteras i den löpande verksamheten.

I nedanstående tabeller lämnas upplysningar om leasingavtal.

Nyttjanderättstillgångar

MSEK	Fastigheter	Övrigt	Koncernen
Ingående balans 1 januari 2024	2 132	422	2 554
Nya avtal	554	187	741
Avskrivningar	-535	-162	-697
Omvärdering ¹⁾	260	-3	257
Omräkningsdifferenser	23	3	26
Utgående balans 31 december 2024	2 434	447	2 881
Ingående balans 1 januari 2025	2 434	447	2 881
Nya avtal	2 582	210	2 792
Avskrivningar	-639	-172	-811
Omvärdering ¹⁾	122	-158	-36
Omräkningsdifferenser	-51	-11	-62
Utgående balans 31 december 2025	4 448	316	4 764

1) Omvärdering avser framförallt förlängningar av befintliga kontrakt men även indexering och förtida avslut av kontrakt.

Leasingskulder

MSEK	Koncernen	
	2025	2024
Ingående balans leasingskulder 1 januari	3 032	2 675
<i>varav långfristiga leasingskulder</i>	2 337	2 078
<i>varav kortfristiga leasingskulder</i>	695	597
Nya avtal	2 759	721
Kostnadsförd ränta	200	159
Betalda leasingavgifter	-926	-849
Omvärdering ¹⁾	-70	269
Omräkningsdifferenser	-71	57
Utgående balans 31 december	4 924	3 032
<i>varav långfristiga leasingskulder</i>	4 198	2 337
<i>varav kortfristiga leasingskulder</i>	726	695

1) Omvärdering avser framförallt förlängningar av befintliga kontrakt men även indexering och förtida avslut av kontrakt.

Av leasingskulderna uppgår odiskonterade leasingavgifter inom ett år till MSEK 907 (775) och inom intervallet ett till tre år från balansdagen till MSEK 1 912 (1 390) och MSEK 3 934 (1 370) senare än tre år från balansdagen. Leasingavgifter i perioder som omfattas av en förlängningsoption som inte har inkluderats i beräkningen av leasingskulden uppgår till MSEK 2 343 (1 781). Beloppet har beräknats utifrån en förlängningsperiod per avtal.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Utöver de leasingavtal som är redovisade per bokslutsdagen har koncernen tecknat avtal för hyra av ett antal fastigheter och lokaler, med preliminärt tillträde under första halvåret 2026. Avtalen löper under ett till tolv år och genererar ett totalt hyresåtagande om cirka SEK 0,5 miljarder.

Resultat från leasingavtal som inte redovisas som nyttjanderätter och leasingskulder

MSEK	Koncernen	
	2025	2024
Kostnader för korttidsleasingavtal	51	34
Kostnader för leasingavtal för tillgångar av lågt värde	23	5
Summa	74	39

Betalda leasingavgifter för leasingavtal som inte redovisas som nyttjanderätter och leasingskulder uppgick till MSEK 74 (39) varmed koncernens totala betalda leasingavgifter uppgick till MSEK 1 000 (888). Kontrakterade åtaganden för korttidsleasingavtal uppgår den 31 december 2025 till MSEK 16 (9).

Nedan tabell visar resultat från leasingavtal för moderbolaget.

MSEK	2025		2024	
	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier
Kostnadsförda	537	106	457	101
varav variabla leasingavgifter	-	-	-	-
Kontrakterade leasingavgifter				
Inom 1 år	616	86	461	92
1 till 3 år	1 524	82	970	77
Senare än tre år	3 875	-	1 132	4
Summa kontrakterat	6 015	168	2 563	173

Not 18. Biologiska tillgångar

Redovisningsprinciper

Biologiska tillgångar, i form av skog, värderas till verkligt värde efter avdrag för uppskattade försäljningskostnader. Förändringar i verkligt värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet baseras på värdering av utomstående oberoende värderare.

MSEK	Koncernen	
	2025	2024
Växande skog		
Redovisat värde 1 januari	414	414
Investeringar	-	-
Avyttringar	-	-
Förändring av verkligt värde	15	34
Avgår verkligt värde avverkning	-23	-34
Redovisat värde den 31 december	406	414
Varav anläggningstillgångar	406	414

Den 31 december 2025 bestod de biologiska tillgångarna av cirka 385 000 m³sk granskog, 811 000 m³sk tall och 94 000 m³sk lövskog. Tillväxten i skogen är cirka 37 000 m³sk per år. Under året avverkades cirka 31 000 m³sk skog, vilket hade ett verkligt värde i koncernen, efter avdrag för försäljningskostnader, på MSEK 23 på avverkningsdagen.

Värderingen av skogen har gjorts av extern oberoende värderare. Skogsfastigheten har värderats enligt ortsprismetoden. Vid värderingen enligt ortsprismetoden har hänsyn inte tagits till miljöbelastningen till följd av att det finns ett skjutfält inom fastigheten. Korrigeringen för miljöbelastningen har därför gjorts genom minskning av verkligt värde med ett belopp motsvarande marknadsvärdet för ytan på skjutfältet (4 457 hektar) med avdrag för virkesvärdet.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 19. Andelar i intresseföretag och joint ventures

Redovisningsprinciper

Intresseföretag är de företag över vilka koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande över den operativa och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Joint ventures är företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över den operativa och finansiella styrningen. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet i ett intresseföretag och det gemensamma bestämmande inflytandet i ett joint venture uppstår redovisas andelar i intresseföretag och joint ventures enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet eller det gemensamma bestämmande inflytandet upphör.

Intresseföretag och joint ventures

MSEK	Koncernen	
	2025	2024
Redovisat värde 1 januari	315	253
Förvärv av intresseföretag och joint ventures	0	-
Andel i intresseföretags och joint ventures resultat ¹⁾	136	72
Nyemission/kapitaltillskott	9	12
Omräkningsdifferenser	-27	-
Utdelningar	-77	-22
Redovisat värde 31 december	356	315

1) Andel i intresseföretags och joint ventures resultat efter skatt och innehav utan bestämmande inflytande i intresseföretag/joint ventures.

Koncernens intresseföretag och joint ventures innehas i operativt syfte, det vill säga är relaterade till verksamhet som bedrivs i affärsområdena eller inom venture portföljen och redovisas därför i rörelseresultatet. Saab äger 49,0% av aktierna i FFV Services Private Limited (Indien), 33,0% av aktierna i Taurus Systems GmbH (Tyskland), 27,2% av aktierna i Wah Nobel (Pvt) Ltd (Pakistan) och andra intresseföretag, främst i Ventures-portföljen.

Aggregerat för Saabs intresseföretag och joint ventures uppgår årets nettoresultat till MSEK 608 (220).

Saabs redovisade andel i intresseföretags och joint ventures resultat uppgick till MSEK 136 (72).

Andelar i intresseföretag och joint ventures per den 31 december 2025 inkluderade goodwill med MSEK 16 (19).

Not 20. Moderbolagets andelar i intresseföretag och joint ventures

MSEK	Moderbolaget	
	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 1 januari	74	74
Förvärv	-	-
Avyttringar	-	-
Nedskrivning	-	-
Utgående balans 31 december	74	74
Redovisat värde 31 december	74	74

Specifikation av moderbolagets (samägarens) direkt ägda innehav av andelar i intresseföretag och joint venture-företag

MSEK	2025		2024	
	Röst- och kapitalandel i procent	Redovisat värde	Röst- och kapitalandel i procent	Redovisat värde
Intresseföretag				
Kedtech Holding AB, 556945-3748, Stockholm	23,0	0	23,0	0
Skill Scandinavia AB, 556060-5478, Linköping	40,2	2	40,2	2
AVIA SATCOM Co Ltd, Thailand	25,1	0	25,1	0
Combient AB, 556985-1560, Järfälla	24,9	35	24,9	35
Joint ventures				
Järfälla-Veddesta Holdings AB, 559025-4024, Linköping	35,0	37	35,0	37
Summa		74		74



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 21. Fordringar på koncernföretag

MSEK	Moderbolaget			
	Långfristiga fordringar på koncernföretag		Långfristiga fordringar på intresseföretag och joint ventures	
	2025	2024	2025	2024
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 1 januari	90	90	164	238
Förändring i reserv för förväntade kreditförluster	-	-	0	0
Realiserade förluster på fordringar	-	-	-	-81
Reglerade fordringar	-	-	-9	-10
Tillkommande fordringar	-	-	-	0
Kursdifferenser	-	-	-	17
Utgående balans 31 december	90	90	155	164

Not 22. Andra långfristiga värdepappersinnehav

MSEK	Moderbolaget	
	2025	2024
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 1 januari	3 055	1 159
Förvärv av aktier	107	286
Förvärv av konvertibellån	344	-
Förvärv av räntebärande placeringar	1 711	1 610
Utgående balans 31 december	5 217	3 055
Ackumulerade nedskrivningar		
Ingående balans 1 januari	-17	-17
Årets nedskrivningar	-71	-
Utgående balans 31 december	-88	-17
Redovisat värde 31 december	5 129	3 038

Förvärv av aktier 2025 avser Pythom Global AG, Spherical AI Holding AB och Helsing GmbH.
Förvärv av konvertibellån 2025 avser High Thor Capital LLP och Helsing GmbH.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

- Finansiell översikt
- Räkningar och noter**
- Utdelningsmotivering
- Förslag till vinstdisposition
- Styrelsens undertecknande
- Revisionsberättelse

Övrig information

Not 23. Långfristiga fordringar och övriga fordringar

Koncernen		
MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar		
Fordringar på intresseföretag, räntebärande	36	28
Fordringar på joint ventures, räntebärande	154	164
Övriga räntebärande fordringar	28	49
Fordringar hänförliga till pensioner, räntebärande	76	79
Övriga ej räntebärande fordringar	116	115
Summa	410	435

Koncernen		
MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Fordringar på joint ventures, ej räntebärande	17	20
Förskott till leverantörer	3 579	2 154
Övriga räntebärande fordringar	68	73
Övriga ej räntebärande fordringar	1 530	1 012
Summa	5 194	3 259

Moderbolaget		
MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Andra långfristiga fordringar		
Räntebärande fordringar	27	48
Ej räntebärande fordringar	8	8
Summa	35	56

Moderbolaget		
MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Övriga fordringar som är omsättningstillgångar		
Positiva marknadsvärden avseende valutaterminer	178	561
Övriga ej räntebärande fordringar	654	573
Summa	832	1 134

Moderbolaget		
MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga fordringar		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 1 januari	56	59
Tillkommande fordringar	17	13
Reglerade fordringar	-	-16
Nedskrivningar	-38	-
Utgående balans 31 december	35	56

Not 24. Varulager

Redovisningsprinciper

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in-, först ut-metoden (FIFU) eller av vägt genomsnittsmetoden och inkluderar utgifter som har uppkommit vid förvärv av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta tillverkningskostnader samt kostnader för att utforma produkter för enskilda kunder. Vid värdering tas hänsyn till normalt kapacitetsutnyttjande.

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Råvaror och förnödenheter	15 408	11 751	8 019	5 626
Varor under tillverkning	8 868	8 698	5 094	5 120
Färdiga varor och handelsvaror	1 163	1 376	852	1 102
Förskott till leverantörer ¹⁾	-	-	571	682
Summa	25 439	21 825	14 536	12 530

1) Förskott till leverantörer redovisas i koncernen som övrig fordran.

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med MSEK 287 (149). Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar uppgick till MSEK 161 (26).

I kostnad för sålda varor för moderbolaget ingår nedskrivningar av varulager med MSEK 214 (110) och återföring av tidigare gjorda nedskrivningar med MSEK 154 (18).



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 25. Kundfordringar

Redovisningsprinciper

Kundfordringar redovisas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde till det belopp som förväntas inflyta efter individuell bedömning. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet vanligen redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Nedskrivningsbehov för kundfordringar och avtalstillgångar avseende försvarsrelaterad verksamhet bedöms utifrån förväntade kreditförluster till följd av betalningsinställelse inom de kommande tolv månaderna. Denna bedömning sker individuellt per motpart. Bedömningen baseras primärt på motpartens kreditrisk efter hänsyn till erhållna säkerheter. Indata består framförallt av officiella kreditratingbetyg för motparter.

Nedskrivningsbehov för kundfordringar och avtalstillgångar avseende civil verksamhet bedöms utifrån ett sannolikhetsvägt belopp avseende förväntade kreditförluster. Beräkningen baseras på en individuell bedömning av motpartens betalningsförmåga och på konstaterade kundförluster de senaste tio räkenskapsåren, utifrån vilket ett sämre scenario, basscenario och bättre scenario har beräknats. Basscenariot har beräknats utifrån snittet av konstaterade kundförluster under dessa tio år. Övriga två scenarion har beräknats utifrån historisk information samt även framåtblickande information såsom tro om framtiden och konjunkturprognos. Varje scenario har åsatts en sannolikhet där basscenariot är viktat till 70 procent (70) i beräkningen och övriga två scenarion till 15 procent (15) vardera. Slutligen utvärderas både för försvarsrelaterad och civil verksamhet om justeringar av beräknade reserver behöver göras för att återspegla kreditrisk som inte fångas av beräkningsmodeller.

Avtalstillgångar redovisade i balansräkningen hänförliga till ännu ej fakturerat arbete har i allt väsentligt samma riskkaraktäristika som redan fakturerat arbete för samma typ av kontrakt. Koncernen tillämpar därmed samma bedömning för förväntade kreditförluster i avtalstillgångar som för kundfordringar.

Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Kundfordringar skrivs bort när motparten inte längre bedöms ha någon återbetalningsförmåga vilket kan indikeras av erhållen slutavräkning vid likvidation av motparten eller annan information som gör att Saab bedömer att någon återbetalning inte längre är sannolik.

Koncernens utestående kundfordringar uppgick per 31 december 2025 till MSEK 13 713 (11 334) varav MSEK 12 651 (10 434) var hänförliga till försvarsrelaterad verksamhet. Avtalstillgångar uppgick till MSEK 18 475 (14 323) varav MSEK 18 006 (13 534) var hänförliga till försvarsrelaterad verksamhet.

Den försvarsrelaterade försäljningen utgjorde 93 procent (92) av den totala försäljningen varvid motparterna i kundfordringarna är nationer med hög kreditvärdighet. Koncernens fordringar finns främst inom EU som svarar för 64 procent (55) av totalbeloppet. I det fall motparternas kreditvärdighet bedöms som otillfredsställande finns bank- eller försäkringsgarantier alternativt garantier från EKN.

Nedskrivningar för förväntade kreditförluster på kundfordringar och avtalstillgångar uppgick per 31 december 2025 till MSEK 59 (68) vilket motsvarar 0,4 procent (0,6) av den totala kundfordringsstocken. Nedskrivningarna är i sin helhet hänförliga till kundfordringar. Av nedskrivningarna är MSEK 40 (49) hänförliga till försvarsrelaterad verksamhet och MSEK 19 (19) till civil verksamhet.

Kundfordringarna i moderbolaget uppgick till MSEK 6 288 (3 788). Under året gjordes nedskrivningar med MSEK 0 (5). Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts med MSEK 0 (2).

Nedskrivning av kundfordringar, koncernen

2025			
MSEK	Försvars-relaterad verksamhet	Civil verksamhet	Totalt
Nedskrivningar, 1 januari	-49	-19	-68
Nedskrivningar för förväntade förluster	-10	0	-10
Återföring av tidigare nedskrivningar	1	0	1
Realiserade kreditförluster	17	0	17
Kursdifferenser	1	0	1
Nedskrivningar, 31 december	-40	-19	-59

2024			
MSEK	Försvars-relaterad verksamhet	Civil verksamhet	Totalt
Nedskrivningar, 1 januari	-44	-20	-64
Nedskrivningar för förväntade förluster	-8	-5	-13
Återföring av tidigare nedskrivningar	3	2	5
Realiserade kreditförluster	1	4	5
Kursdifferenser	-1	0	-1
Nedskrivningar, 31 december	-49	-19	-68



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

- Finansiell översikt
- Räkningar och noter
- Utdelningsmotivering
- Förslag till vinstdisposition
- Styrelsens undertecknande
- Revisionsberättelse

Övrig information

Åldersanalys av koncernens förfallna kundfordringar

2025			
MSEK	Försvars- relaterad verksamhet	Civil verksamhet	Totalt
<30 dagar	2 997	132	3 129
30 till 90 dagar	250	19	269
91 till 180 dagar	36	2	38
>181 dagar	195	9	204
Förfallna kundfordringar	3 478	162	3 640
Ej förfallna kundfordringar	9 173	900	10 073
Totala kundfordringar	12 651	1 062	13 713

2024			
MSEK	Försvars- relaterad verksamhet	Civil verksamhet	Totalt
<30 dagar	1 085	59	1 144
30 till 90 dagar	154	11	165
91 till 180 dagar	57	5	62
>181 dagar	200	14	214
Förfallna kundfordringar	1 496	89	1 585
Ej förfallna kundfordringar	8 938	811	9 749
Totala kundfordringar	10 434	900	11 334

Not 26. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda kostnader	1 110	1 026	961	948
Uppskjutna realiserade förluster på kassaflödessäkringar	-	-	1 255	1 963
Upplupna tjänsteintäkter	135	208	25	116
Övriga upplupna intäkter	423	506	322	422
Summa	1 668	1 740	2 563	3 449

Förutbetalda kostnader avser primärt pensionspremier, hyror, licenser och försäkringar.

Not 27. Likvida medel

Redovisningsprinciper

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader och som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kassa och bank	2 015	2 543	345	603
Bankdepositioner	1 700	300	1 700	300
Summa enligt rapporten över finansiell ställning	3 715	2 843	2 045	903
Summa enligt kassaflödesanalysen	3 715	2 843	2 045	903

Bankdepositioner utgörs av kortfristiga placeringar med en löptid på mindre än tre månader. Koncernens outnyttjade kontokrediter uppgick vid årets slut till MSEK 86 (96). Beträffande koncernens övriga lånefaciliteter hänvisas till [not 29](#) och [not 34](#).



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 28. Eget kapital

Moderbolagets aktier är uppdelade i två serier, A och B. Båda slagen av aktier ger samma rättigheter, förutom att aktier i serie A berättigar till tio röster per aktie medan aktier i serie B berättigar till en röst per aktie. Aktiernas kvotvärde är SEK 4.

Utestående aktier

31 december 2025	Antal aktier	Andel aktier, %	Andel röster, %
Aktier serie A	9 535 612	1,8%	15,3%
Aktier serie B	528 233 502	98,2%	84,7%
Summa	537 769 114	100%	100%

31 december 2024	Antal aktier	Andel aktier, %	Andel röster, %
Aktier serie A	9 535 612	1,8%	15,4%
Aktier serie B	525 735 356	98,2%	84,6%
Summa	535 270 968	100,0%	100,0%

Förändring av antal utestående aktier

2025	Aktier serie A	Aktier serie B	Totalt
Antal utestående aktier 1 januari	9 535 612	525 735 356	535 270 968
Matchning och tilldelning i långsiktiga incitamentsprogram		2 498 146	2 498 146
Antal utestående aktier 31 december	9 535 612	528 233 502	537 769 114

Under 2024 ingick Saab ett aktieswapavtal med tredje part för att säkra den förväntade finansiella exponering av LTI 2024 om 1 200 000 aktier. Per den 31 december 2025 bestod aktieswappen av 1 174 274 (1 196 802) aktier. Antal utestående aktier utan avdrag för aktier i aktieswapavtal uppgick per den 31 december 2025 till 538 943 388. Under 2025 har 2 498 146 aktier matchats eller tilldelats i Saabs långsiktiga incitamentsprogram. Överlåtna aktier motsvarar 0,5 procent av aktiekapitalet. Under året skedde inga återköp av aktier. Utdelning till aktieägare under året motsvarade MSEK 1 076 (856), eller SEK 2,00 (1,60) per aktie.

Förslag till vinstdisposition 2025

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till årsstämman förfogande stående vinstmedel i Moderbolaget:

SEK	
Balanserade vinstmedel	9 070 440 629
Överkursfond	5 557 130 127
Årets resultat	2 632 408 370
Summa	17 259 979 126
disponeras enligt följande:	
Till aktieägarna utdelas SEK 2,40 per aktie	1 293 464 131
Till överkursfond	5 557 130 127
Till nästa år balanseras	10 409 384 868
Summa	17 259 979 126

Förvaltning av koncernens kapital

Koncernens förvaltade kapital utgörs av eget kapital. Koncernens mål för förvaltningen av kapitalet är att möjliggöra en fortsatt god tillväxt av verksamheten samt att det ska finnas en beredskap att tillvarata affärsmöjligheter. Långsiktigt soliditetsmål uppgår till minst 30 procent.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassafördessäkringsinstrument hänförbart till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i SEK. Omräkningsreserven uppgår vid årets slut till MSEK 202 (1 250). Under 2025 omklassificerades MSEK 0 (2) från omräkningsreserven till resultaträkningen.

Moderbolaget

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Uppskrivningsfond

Vid en uppskrivning av en materiell eller finansiell anläggningstillgång avsätts uppskrivningsbeloppet till en uppskrivningsfond.

Reservfond

Avsättningar till reservfond har tidigare skett med minst 10 procent av årets resultat, till dess reservfonden uppgick till minst 20 procent av aktiekapitalet i moderbolaget. Från och med 2006 är avsättningen frivillig och moderbolaget gör inga avsättningar till reservfonden.

Fritt eget kapital

Överkursfond

Belopp överstigande kvotvärdet per aktie som inkommit i samband med företrädesemission. Beloppet finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital efter att eventuell vinstutdelning har lämnats. Balanserade vinstmedel utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 29. Räntebärande skulder, obligationer och andra skuldbrev

Räntebärande skulder

MSEK	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga skulder		
Obligationer och andra skuldebrev	8 418	7 079
Övriga räntebärande skulder	57	49
Summa	8 475	7 128
Kortfristiga skulder		
Obligationer och andra skuldebrev	1 250	114
Skulder till intresseföretag och joint ventures	48	55
Övriga räntebärande skulder	12	55
Summa	1 310	224
Summa räntebärande skulder	9 785	7 352

Villkor och återbetalningstider

Säkerheter för lånen är utställda med ett belopp om MSEK 0 (0). Av de långfristiga skulderna förfaller MSEK 4 892 (4 484) mellan ett och fem år från balansdagen och MSEK 3 583 (2 644) senare än fem år från balansdagen. De odiskonterade kassaflödena i intervallet mellan ett och tre år från balansdagen uppgår till MSEK 2 544 (1 732), MSEK 1 836 (3 198) mellan tre och fem år och MSEK 3 287 (3 506) senare än fem år från balansdagen. Räntekurvan per balansdagen har använts för att beräkna framtida kassaflöden från lån med rörlig ränta.

Obligationer och andra skuldebrev består av Medium Term Note-lån (MTN) och skuld avseende aktieswapavtal. För mer information om finansiell riskhantering hänvisas till not 34.

Verkligt värde på MTN-lån och skuld avseende aktieswapavtal understiger bokfört värde med MSEK 62 (233). Utöver MTN-lån och skuld avseende aktieswapavtal bedömer Saab att det inte är någon väsentlig skillnad mellan bokfört och verkligt värde.

Obligationer och andra skuldbrev

MSEK	Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31
Kortfristiga skulder		
Kreditfaciliteter: Beviljad kredit	31	37
Kortfristig del av banklån: Outnyttjad del	-31	-37
Utnyttjat kreditbelopp	-	-
Kreditfacilitet: Medium Term Notes (MTN)	1 250	114
Summa	1 250	114
Långfristiga skulder		
Kreditfaciliteter: Beviljad kredit (revolverande kreditfacilitet)	6 000	6 000
Outnyttjad del av revolverande kreditfacilitet	-6 000	-6 000
Utnyttjat kreditbelopp	-	-
Kreditfacilitet: Medium Term Notes (MTN)	7 505	6 756
Skuld till kreditinstitut	600	-
Skuld avseende aktieswapavtal	309	317
Summa	8 414	7 073
Summa obligationer och andra skuldebrev	9 664	7 187

Saab har Medium Term Note-program (MTN) med en ram på MSEK 15 000, som möjliggör emittering av långfristiga lån på kapitalmarknaden. Programmet startades 2009 och har sedan dess utökats i tre steg. Under andra kvartalet 2025 utökades ramen från MSEK 10 000 till MSEK 15 000. Under året förföll obligationer till ett värde av MSEK 114 och nya obligationer till ett värde av MSEK 2 000 emitterades. Under det fjärde kvartalet 2025 tog Saab upp en ny lånefacilitet med Nordiska investeringsbanken (NIB) för att refinansiera två befintliga lån: MSEK 1 000 med förfall i första kvartalet och MSEK 250 med förfall i andra kvartalet 2026. Det nya lånet uppgår till MSEK 1 200 och förfaller 2035. Av detta belopp betalades MSEK 600 ut i det fjärde kvartalet 2025 och resterande MSEK 600 ska betalas ut i det första kvartalet 2026. Sammantaget innebär detta att nominellt belopp för utestående lån under MTN-programmet uppgår till MSEK 8 755 (6 869) med ett redovisat upplupet anskaffningsvärde om MSEK 8 755 (6 870) och låneavtalet med NIB uppgick till MSEK 600 med ett redovisat upplupet anskaffningsvärde om MSEK 600. Saab har också ett certifikatprogram med en låneram motsvarande 5 000 MSEK (5 000). Utfärdade företagscertifikat uppgår till MSEK 0 (0).

I juni 2025 tecknades en ny revolverande kreditfacilitet uppgående till MSEK 6 000 med förfall 2030 med option på förlängning om ett plus ett år. Den nya kreditfaciliteten ersätter de revolverande kreditfaciliteterna MSEK 4 000 respektive MSEK 2 000 som tecknades 2021. Inga faciliteter har utnyttjats under året.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 30. Ersättningar efter avslutad anställning

Saabkoncernens ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser pensioner. Pensionerna omfattar såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd plan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet som därmed övertar förpliktelserna mot de anställda. Övriga pensionsplaner är förmånsbestämda och avser pensionsförpliktelser som kvarstår inom koncernen, tryggas genom egen pensionsstiftelse eller genom försäkring.

Redovisningsprinciper koncernen
Avgiftsbestämda planer
Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen.

Förmånsbestämda planer
Saab har ett tiotal olika typer av förmånsbaserade planer. Förmånsbestämda planer avser främst den svenska verksamheten där ITP2-planen svarar för 94 procent (94) av det totala åtagandet. Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Merparten av åtagandet tryggas genom avsättning till en pensionsstiftelse. Nettoförpliktelser per balansdagen beräknas som nettot av verkligt värde på stiftelsetillgångarna och nuvärdet av pensionsåtagandet. Diskonteringsräntan för nuvärdesberäkningen fastställs genom hänvisning till den på balansdagen marknadsmässiga avkastningen på förstklassiga företagsobligationer, om sådan finns tillgänglig, som motsvarar pensionsförpliktelserna. I Sverige har fastställande av diskonteringsränta för detta syfte utgått från säkerställda svenska bostadsobligationer (AAA) med beaktning av durationen på samtliga kassaflöden. Beräkningen utförs av kvalificerade aktuariar med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method. När ersättningsvillkoren i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänförs till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen. Om beräknat åtagande per balansdagen avviker från det prognostiserade uppkommer aktuariella vinster eller förluster som redovisas direkt i övrigt totalresultat. Vid beräkning av finansiell intäkt på förvaltningstillgångar används diskonteringsräntan vid årets ingång. Om pensionsförpliktelser är lägre än förvaltningstillgångar redovisas detta belopp som en tillgång. När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncernen redovisas en skuld eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad.

I nedanstående tabeller lämnas upplysningar om förmånsbestämda pensionsplaner.

Sverige
Den dominerande planen i Sverige är ITP-planen enligt kollektivavtal mellan Svenskt Näringsliv och PTK. ITP2-planen, som grundar sig på slutlönen, omfattar personer födda 1978 och tidigare och är en förmånsbestämd plan medan ITP1-planen är avgiftsbestämd och omfattar personer födda 1979 och senare. Förmånsbestämda pensionsplaner i Saab i Sverige är tryggade antingen genom överföring av medel till egen pensionsstiftelse, genom skuldföring i balansräkningen eller genom finansiering genom försäkring i främst Alecta. Saabs pensionsstiftelse, som tryggar en del av ITP2-planen, hade ett stiftelsekapital per den 31 december 2025 på MSEK 10 041 (9 346) jämfört med ett åtagande på MSEK 10 207 (10 326) vid en beräkning enligt IAS 19, vilket innebär att konsolideringsgraden uppgick till 98 procent (91).

För den del av förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension som är tryggade genom en försäkring i Alecta gäller följande. Enligt ett uttalande från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta saknar möjlighet att lämna sådan information som möjliggör för Saab att redovisa dessa åtaganden som en förmånsbestämd plan varför de redovisas som en avgiftsbestämd plan. All nyintjänad pension tryggas genom stiftelselösningen. Inga tillkommande premier betalas därmed till Alecta. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 170 procent.

Schweiz
I Schweiz finns en förmånsbestämd pensionsplan som omfattar samtliga anställda och där minimipensionen är fastställd i lag. Företaget är anslutet till en kollektiv stiftelse för att säkra de anställdas ålders- och efterlevandepension och inbetalning sker årligen. Avsättning till pension sker både av arbetsgivare och av de anställda. Den anställda kan välja att få ut hela pensionen som ett engångsbelopp vid pensionering.

Övriga länder
Övriga länders pensionsplaner uppgår ej till väsentliga belopp och redovisas därför nedan tillsammans.

Upplysningar avseende förmånsbestämda planer

Koncernen				
2025-12-31, MSEK	Sverige	Schweiz	Övriga	Totalt
Helt eller delvis fonderade förpliktelser				
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	10 358	470	48	10 876
Verkligt värde på förvaltningstillgångarna	-10 047	-546	-16	-10 609
Total nettoförpliktelse	311	-76	32	267
Påverkan från tillgångstak	-	-	-	-
Redovisat värde nettoförpliktelse	311	-76	32	267
Andel fonderat	97%	116%		
Genomsnittlig duration på pensionsåtagandet	15	15		
Nettobeloppet samt särskild löneskatt redovisas i följande poster i rapporten över finansiell ställning				
Avsättningar för pensioner (exklusive särskild löneskatt)	311	-	32	343
Avsättningar för pensioner (hänförliga till särskild löneskatt)	40	-	-	40
Långfristiga fordringar	-	76	-	76



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

- Finansiell översikt
- Räkningar och noter
- Utdelningsmotivering
- Förslag till vinstdisposition
- Styrelsens undertecknande
- Revisionsberättelse

Övrig information

2024-12-31, MSEK	Koncernen			
	Sverige	Schweiz	Övriga	Totalt
Helt eller delvis fonderade förpliktelser				
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	10 483	440	46	10 969
Verkligt värde på förvaltningstillgångarna	-9 360	-519	-20	-9 899
Total nettoförpliktelse	1 123	-79	26	1 070
Påverkan från tillgångstak	-	-	-	-
Redovisat värde nettoförpliktelse	1 123	-79	26	1 070
Andel fonderat	89%	118%		
Genomsnittlig duration på pensionsåtagandet	16	15		
Nettobeloppet samt särskild löneskatt redovisas i följande poster i rapporten över finansiell ställning				
Avsättningar för pensioner (exklusive särskild löneskatt)	1 123	-	26	1 149
Avsättningar för pensioner (hänförliga till särskild löneskatt)	238	-	-	238
Långfristiga fordringar	-	79	-	79

Kostnad redovisad i resultaträkningen

2025, MSEK	Koncernen			
	Sverige	Schweiz	Övriga	Totalt
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande år	200	15	-	215
Regleringar	1	-	-	1
Räntekostnad netto	39	-1	0	38
Kostnad förmånsbestämda planer i resultaträkningen	240	14	0	254
Kostnad avgiftsbestämda planer				1 573
Löneskatt				388
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning				2 215

2024, MSEK	Koncernen			
	Sverige	Schweiz	Övriga	Totalt
Kostnader avseende tjänstgöring innevarande år	184	12	-	196
Regleringar	2	-	-	2
Räntekostnad netto	46	-1	1	46
Kostnad förmånsbestämda planer i resultaträkningen	232	11	1	244
Kostnad avgiftsbestämda planer				1 447
Löneskatt				361
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning				2 052

Poster inkluderade i kassaflödesanalysen

2025, MSEK	Koncernen			
	Sverige	Schweiz	Övriga	Totalt
Insättning till pensionsstiftelse och övriga fonderingar	-	-12	-	-12
Utbetalningar	-377	-	-3	-380
Uttag	-	-	2	2
Total kassaflödespåverkan	-377	-12	-1	-390

2024, MSEK	Koncernen			
	Sverige	Schweiz	Övriga	Totalt
Insättning till pensionsstiftelse och övriga fonderingar	-	-19	-	-19
Utbetalningar	-366	-1	-2	-369
Uttag	-	8	2	10
Total kassaflödespåverkan	-366	-12	0	-378

Beräknade utbetalningar 2026 uppgår till cirka MSEK 420.

Aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat. Aktuariell förlust hänförlig till pensioner uppgick under 2025 till netto MSEK 842 vilket förklaras av följande:

Nettot av ändrade antaganden avseende diskonteringsränta har resulterat i en aktuariell vinst på MSEK 386. Detta är främst kopplat till den svenska delen av pensionsåtagandet där antagen diskonteringsränta har ökat med 25 punkter från 3,75% till 4,00%. Inflationsantagandet var oförändrat under 2025 på 1,75%.

Negativa erfarenhetsjusteringar har resulterat i en aktuariell förlust på MSEK 64.

Aktuariell vinst hänförlig till särskild löneskatt uppgick till MSEK 167. Avkastningen på förvaltnings-tillgångarna gav en aktuariell vinst på MSEK 353.

Förändringar av den i rapporten över finansiell ställning redovisade nettoförpliktelsen för förmånsbestämda planer

MSEK	Koncernen	
	2025	2024
Nettoförpliktelse för förmånsbestämda planer 1 januari	1 070	1 490
Utbetalda ersättningar	-380	-369
Insättning till pensionsstiftelse och övriga fonderingar	-12	-19
Kostnad redovisad i resultaträkningen	254	244
Intäkt (-)/kostnad (+) redovisad i totalresultatet	-675	-285
Uttag från pensionsstiftelse	2	10
Reglering/omräkningsdifferens	8	-1
Nettoförpliktelse för förmånsbestämda planer31 december	267	1 070

Förändring av pensionsförpliktelse

MSEK	Koncernen	
	2025	2024
Verkligt värde 1 januari	10 969	10 749
Intjänade förmåner under året	215	196
Räntekostnad	395	340
Pensionsutbetalningar	-380	-369
Deponering	28	-
Regleringar	-7	-3
Aktuariell vinst (-)/förlust (+)	-322	40
Omräkningsdifferens	-22	16
Verkligt värde 31 december	10 876	10 969

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Förändring av förvaltningstillgångar

MSEK	Koncernen	
	2025	2024
Verkligt värde 1 januari	9 899	9 259
Finansiell intäkt	357	294
Uttag	-2	-10
Reglering	-8	-5
Insättningar	40	19
Aktuariell vinst (+)/förlust (-)	353	297
Aktuariell vinst (+) förlust (-) hänförlig till tillgångstak	-	27
Omräkningsdifferens	-30	18
Verkligt värde 31 december	10 609	9 899

Räntekostnad på pensionsförpliktelsen med avdrag av finansiell intäkt på förvaltningstillgångar klassificeras som finansiell kostnad. Övriga kostnader för pensioner fördelas per funktion i resultaträkningen i förhållande till hur lönekostnader belastar de olika funktionerna.

Känslighetsanalys (exklusive särskild löneskatt)

MSEK	Koncernen	
	Förändring	Förändring av åtagande
Diskonteringsränta	0,25%	-385
	-0,25%	407
Inflation	0,25%	437
	-0,25%	-410
Lön	0,25%	90
	-0,25%	-82
Livslängd	1 år	358

Avkastning på förvaltningstillgångar

MSEK	Koncernen	
	2025	2024
Verklig avkastning på förvaltningstillgångar	710	591
Finansiell intäkt på förvaltningstillgångar	-357	-294
Aktuariellt resultat för förvaltningstillgångar under året	353	297

Styrning

Pensionsstiftelsen förvaltas av en styrelse som sammanträder 4–5 gånger per år. Styrelsens uppgift är att:

- Utse medlemmarna i placeringsrådet
- Utse ansvarig förvaltare
- Årligen fastställa placeringsriktlinjer
- Fastställa strategisk (långsiktig) och taktisk (kortsiktig) tillgångsallokering samt godkänna avvikelser inom ramen för det strategiska och taktiska mandatet
- Årligen godkänna benchmark-index för uppföljning av stiftelsens tillgångar
- Årligen fastställa alarmnivåer

Investeringsstrategi och riskhantering

Pensionsstiftelsen förvaltar allokering och investering av tillgångar med målsättning att över tiden öka konsolideringsnivån. För att uppnå önskad avkastning tas inom förvaltningen vissa accepterade risker. Placeringshorisonten är långsiktig och allokeringen syftar till att trygga en väl diversifierad portfölj.

Stiftelsens placeringar är föremål för ett antal restriktioner och limiter. Dessa syftar till ett begränsa förluster i placeringarna. Treasury Operations följer förvaltningen löpande och rapporterar utfallet till styrelsens ordförande och placeringsrådet.

Förvaltningstillgångar fördelade per tillgångsklass

Procent	Koncernen			
	2025	varav noterade på aktiv marknad	2024	varav noterade på aktiv marknad
Räntebärande tillgångar	32	100	27	100
Aktierelaterade tillgångar	27	100	28	100
Alternativa investeringar	17	-	19	-
Fastigheter	22	-	24	-
Likvida medel	2	-	2	-
Totala tillgångar	100	59	100	56

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser

Procent	Koncernen				
	2025	2024	2023	2022	2021
De väsentligaste aktuariella antagandena per balansdagen (uttryckta som vägda genomsnitt) ¹⁾					
Diskonteringsränta den 31 december	4,00	3,75	3,25	3,75	1,50
Framtida löneökning	2,75	2,75	2,50	2,75	3,25
Framtida ökning av pensioner	1,75	1,75	1,50	1,75	2,25
Personalomsättning	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00

1) Avser Sverige då förmånsbestämda planer till all väsentlig del finns i Sverige.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Följande antaganden ligger till grund för värdering av Saabs pensionsskuld i den svenska delen av verksamheten:

Diskonteringsränta: Värderingen har utgått från säkerställda svenska bostadsobligationer (AAA) med beaktning av durationen på samtliga kassaflöden. Som bas används en nominell statsobligation vars duration motsvarar den genomsnittliga durationen på pensionsåtagandet. Till detta läggs ett påslag vilket är differensen mellan räntan på en bostadsobligation och en nominell statsobligation med liknande löptider. Samma diskonteringsränta har använts för samtliga framtida utbetalningar.

Långsiktigt löneökningssantagande: Den långsiktiga löneökningen antas motsvara en real löneökning om 1 procent plus ett inflationsåtagande om 1,75 procent, vilket ger en framtida löneökning om 2,75 procent.

Långsiktigt inflationsantagande: Det långsiktiga inflationsantagandet utgår från marknadens prissättning av inflation på löptider som motsvarar pensionsskuldens duration. För 2025 är antagandet 1,75 procent.

Dödlighetsantagandet: Dödlighetsantagandet bygger på tabeller från branschorganisationen Svensk Försäkring, så kallade DUS23.

Personalomsättning: Personalomsättningen beräknas till 3 procent per år.

Redovisningsprinciper moderbolaget

Moderbolagets redovisningsprinciper skiljer sig från IAS 19 genom att:

- Beräkningen inte tar hänsyn till framtida löneökningar
- Diskonteringsräntan bestäms av PRI
- Förändringar i diskonteringsräntan eller andra aktuariella antaganden redovisas direkt i resultat- och balansräkningen
- Överskott i pensionsplanen inte kan redovisas som tillgång medan underskott antingen ska skuldföras eller återställas genom inbetalningar till stiftelsen

Moderbolagets pensionsförpliktelser
Avsatta medel till pensioner enligt balansräkningen motsvarar kapitalvärdet av befintliga pensionsutfästelser med avdrag för medel som är tryggade i Saabs pensionsstiftelse.

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Pensionsförpliktelser ITP2	7 125	7 055
Avdrag tryggade medel i pensionsstiftelse	-7 125	-7 033
Summa ITP2 i egen regi	0	22
Övriga pensioner	55	53
Övriga pensionsavsättningar	96	114
Summa	151	189
Härvav kreditförsäkrat hos PRI Pensionsgaranti	42	53

MSEK	2025	2024
Belopp hänförliga till pensionsförpliktelser ITP2 som förväntas utbetalas inom 12 månader	289	279

Not 31. Avsättningar

Redovisningsprinciper
Avsättningar för tillkommande kostnader för industriellt samarbete
Vissa av Saabs avtal med kunder innehåller krav på teknologi- och kompetensöverföring samt olika former av industriellt samarbete. Kostnaderna för detta ingår i projektets uppdragsutgifter och redovisas löpande som en kostnad i takt med dess färdigställandegrad. Utgifterna redovisas sedan mot denna avsättning vilket kan ske även efter leveransen av varor och tjänster enligt avtalet.

Förlustkontrakt
En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade ekonomiska fördelarna är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

Garantier
En avsättning för garantier redovisas normalt när de underliggande produkterna eller tjänsterna levereras och garantiperioden inleds om en tillförlitlig beräkning av avsättningen kan göras. Avsättningen baseras på historiska data om garantier för produkterna eller likvärdiga produkter och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering
En avsättning för omstrukturering redovisas när en utförlig och formell omstruktureringsplan har fastställts och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelseförluster.
Avsättning för ersättningar vid uppsägning av personal redovisas endast om företaget är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten, exempelvis när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningar för varje personalkategori eller befattning samt tiden för planens genomförande.

Återställning av förorenad mark
I enlighet med koncernens offentliggjorda miljöpolicy och tillämpliga legala krav, sker löpande utvärderingar av Saabs åtagande för återställande av förorenad mark. Framtida förväntade utbetalningar diskonteras till nuvärde och redovisas som rörelsekostnad och som avsättning. Avsättning för miljöåtaganden ingår i övriga avsättningar enligt nedan.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

- Finansiell översikt
- Räkningar och noter
- Utdelningsmotivering
- Förslag till vinstdisposition
- Styrelsens undertecknande
- Revisionsberättelse

Övrig information

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Koncernen		
MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Avsättningar som är långfristiga skulder		
Tillkommande kostnader för industriellt samarbete	0	608
Förlustkontrakt	864	464
Garantier	193	84
Utgifter för omstruktureringsåtgärder	3	6
Övrigt	975	1 076
Summa	2 035	2 238

Avsättningar som är kortfristiga skulder		
Tillkommande kostnader för industriellt samarbete	905	1
Förlustkontrakt	420	331
Garantier	452	379
Utgifter för omstruktureringsåtgärder	19	28
Övrigt	222	297
Summa	2 018	1 036

Moderbolaget		
MSEK	2025-12-31	2024-12-31
Tillkommande kostnader för industriellt samarbete	957	669
Förlustkontrakt	203	157
Garantier	247	294
Utgifter för omstruktureringsåtgärder	20	13
Övrigt	538	662
Summa	1 965	1 795

Tillkommande kostnader för industriellt samarbete

MSEK	Koncernen	Moderbolaget
Ingående balans 1 januari 2025	609	669
Avsättningar som gjorts under året	341	333
Belopp som tagits i anspråk under året	-45	-45
Utgående balans 31 december 2025	905	957

Förlustkontrakt

MSEK	Koncernen	Moderbolaget
Ingående balans 1 januari 2025	795	157
Avsättningar som gjorts under året	989	243
Belopp som tagits i anspråk under året	-460	-197
Outnyttjade belopp som har återförts	-102	-
Omklassificering	90	-
Omräkningsdifferenser och övrigt	-28	-
Utgående balans 31 december 2025	1 284	203

Garantier

MSEK	Koncernen	Moderbolaget
Ingående balans 1 januari 2025	463	294
Avsättningar som gjorts under året	369	88
Belopp som tagits i anspråk under året	-169	-125
Outnyttjade belopp som har återförts	-1	-1
Omklassificering	-10	-9
Omräkningsdifferenser och övrigt	-7	-
Utgående balans 31 december 2025	645	247

Utgifter för omstruktureringsåtgärder

MSEK	Koncernen	Moderbolaget
Ingående balans 1 januari 2025	34	13
Avsättningar som gjorts under året	21	21
Belopp som tagits i anspråk under året	-33	-14
Utgående balans 31 december 2025	22	20

Övriga avsättningar

MSEK	Koncernen	Moderbolaget
Ingående balans 1 januari 2025	1 373	662
Avsättningar som gjorts under året	75	27
Belopp som tagits i anspråk under året	-139	-139
Outnyttjade belopp som har återförts	-10	-
Omklassificering	-99	-12
Omräkningsdifferenser och övrigt	-3	-
Utgående balans 31 december 2025	1 197	538

Totala avsättningar

MSEK	Koncernen	Moderbolaget
Ingående balans 1 januari 2025	3 274	1 795
Avsättningar som gjorts under året	1 795	712
Belopp som tagits i anspråk under året	-846	-520
Outnyttjade belopp som har återförts	-113	-1
Omklassificering	-19	-21
Omräkningsdifferenser och övrigt	-38	-
Utgående balans 31 december 2025	4 053	1 965

Tillkommande kostnader för industriellt samarbete

Avsättning för tillkommande kostnader för industriellt samarbete avser utgifter för att uppfylla framtida åtaganden om industriellt samarbete i enlighet med dessa avtal. Utgifterna bedöms utfalla under projektens löptid men även efter att leverans av varor och tjänster enligt avtalen har skett och då i enlighet med avtalet och regelverket för industriellt samarbete.

Omstrukturering

Strukturkostnader avser i huvudsak utgifter för resursanpassning och omställning.

Förlustkontrakt

Avsättningar för förlustkontrakt på balansdagen avser vissa militära projekt samt projekt inom kommersiellt flyg. Avsättningarna utnyttjas i takt med projektens färdigställande.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar avser främst avsättningar för kvarvarande utgifter i projekt, miljöåtagande, tvister och rättsliga processer, leasingrelaterade avsättningar samt royalty.

Vid utgången av 2025 uppgick avsättningen avseende tvister och rättsliga processer till MSEK 178. Tvisterna är främst hänförliga till leveranser i både pågående och avslutade projekt. På grund av förhandlingsläget i de rättsliga processerna kan inte alla uppgifter enligt upplysningskraven i IAS37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar lämnas.

Någon avsättning för ansvarsrisker relaterade till produktion av civila flygplan eller produktion av delkomponenter till civila flygplan har inte redovisats.

Not 32. Övriga skulder

MSEK	Koncernen	
	2025-12-31	2024-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Personalrelaterade skulder	51	36
Övrigt	125	100
Summa	176	136
Varav skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen	15	27
Övriga kortfristiga skulder		
Mervärdesskatt	967	692
Personalens källskatt	496	418
Skulder till intresseföretag och joint ventures	3	5
Övrigt	390	75
Summa	1 856	1 190

MSEK	Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31
Mervärdesskatt	673	499
Personalens källskatt	291	241
Negativa marknadsvärden på finansiella instrument	12	70
Negativa marknadsvärden på valutaterminer	204	504
Övrigt	238	26
Summa	1 418	1 340
Varav skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen	10	6

Saab bedömer att det inte är någon väsentlig skillnad mellan bokfört och verkligt värde.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 33. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna kostnader				
Upplupna projektkostnader	5 066	3 946	3 700	3 222
Semesterskuld	2 026	1 831	1 243	1 093
Sociala avgifter	1 791	1 415	1 328	1 029
Ej ankomna fakturor	1 171	731	559	463
Personalskulder	973	706	516	337
Övrigt	343	342	189	170
Summa upplupna kostnader	11 370	8 971	7 535	6 314
Förutbetalda intäkter				
Uppskjutna realiserade vinster på kassaflödessäkringar	-	-	1 423	1 829
Statliga bidrag	179	205	123	159
Övrigt	648	524	255	254
Summa förutbetalda intäkter	827	729	1 801	2 242
Summa	12 197	9 700	9 336	8 556

Saab bedömer att det inte är någon väsentlig skillnad mellan bokfört och verkligt värde.

Not 34. Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Saabs finansiella tillgångar, skulder samt kontraktuella åtaganden ger upphov till finansiella risker. Group Treasury ansvarar för att identifiera och hantera de finansiella riskerna med diverse olika finansiella instrument i syfte att reducera eventuell påverkan på koncernens resultat, konkurrenskraft och finansiella flexibilitet. Styrelsen i Saab har fastställt en Group Treasury Policy som övergripande beskriver hanteringen av de finansiella riskerna och hur verksamheten inom Treasury ska bedrivas.

De finansiella riskerna är definierade som:

- Valutarisk
- Likviditetsrisk
- Finansierings- och likviditetsrisk
- Ränterisk
- Råvaruprisrisk
- Kreditrisk

För att hantera de finansiella riskerna har Group Treasury tilldelats riskmandat vilka dagligen rapporteras enligt definierade riskmått.

Redovisningsprinciper

Redovisning och värdering av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument redovisas initialt till instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader. Detta gäller för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorierna finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen eller övrigt totalresultat. För dessa finansiella instrument kostnadsförs transaktionskostnader hänförliga till anskaffningen vid anskaffningstillfället. Redovisning sker därefter till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende av hur de har klassificerats enligt nedan. Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar och skulder fastställs till marknadskurser. Saab tillämpar därutöver olika värderingsmetoder för att fastställa verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder som omsätts på en inaktiv marknad eller är onoterade innehav. Dessa värderingsmetoder tar utgångspunkt i värdering av likvärdiga instrument, diskonterade kassaflöden eller vedertagna värderingsmodeller såsom Garman-Kohlhagens. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

Koncernens finansiella tillgångar och skulder klassificeras enligt nedan angivna kategorier, vilka avgör hur respektive post värderas.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:

Finansiella tillgångar i denna kategori avser tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden som utgörs av kapitalbelopp och ränta, såsom likvida medel, kundfordringar, lånefordringar, övriga fordringar och avtalstillgångar.

Ränteintäkter redovisas som finansiella ränteintäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet tillsammans med valutakurseffekter.

Finansiella skulder i denna kategori omfattar räntebärande skulder, leverantörsskulder och övriga skulder vilka initialt redovisas till verkligt värde vilket motsvaras av erhållit belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas skulderna till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat:

Finansiella tillgångar som är skuldinstrument i denna kategori avser tillgångar som resulterar i betalningar som endast utgörs av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet samt att den finansiella tillgången innehas under en affärsmodell vars syfte uppnås både genom att inneha



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

finansiella tillgångar för att erhålla kontraktuella kassaflöden och att avyttra finansiella tillgångar. I efterföljande redovisning värderas dessa tillgångar till verkligt värde med förändringar i verkligt värde redovisade i övrigt totalresultat (OCI), förutom effektivränta, nedskrivningar och återföring av dessa samt valutaomräkningsvinster- och förluster, vilka redovisas i resultaträkningen. Då tillgången tas bort från balansräkningen omklassificeras ackumulerade vinster och förluster till resultaträkningen. Utöver skuldinstrument kan egetkapitalinstrument som inte innehåller för handel klassificeras som värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat. Orealiserade och realiserade vinster eller förluster, inklusive avyttringsresultat men exklusive utdelningsintäkter redovisas i OCI för sådana instrument. Koncernens långfristiga räntebärande placeringar klassificeras i denna kategori. Därutöver klassificeras fyra egetkapitalinvesteringar i kategorin. Derivat som designats som säkringsinstrument i en kassaflödessäkring redovisas till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen:

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Vinst eller förlust för tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och som inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer. Derivat klassificerade som säkringsinstrument i en redovisningsmässig kassaflödessäkring redovisas i övrigt totalresultat avseende den del som avser effektiv säkring. Egetkapitalinstrument som aktier och andelar värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen förutom de som har klassificerats som redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat. Skulder avseende villkorade tilläggsköpeskillningar redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar:

Nedskrivningsbehov avseende finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen eller är egetkapitalinstrument prövas vid varje bokslutsdatum utifrån en modell baserat på förväntade kreditförluster. Förluster för nedskrivning redovisas i resultaträkningen. Bortbokning från balansräkningen sker när det inte längre föreligger rimlig förväntan att erhålla betalning. Se även not 25 och 23.

Säkringsredovisning

För att täcka koncernens risker avseende förändringar i valutakurser och exponering mot räntor används derivatinstrument utgörande av valutaterminskontrakt, optioner och swappar. Dessa derivat värderas till verkligt värde initialt och vid varje efterföljande omvärdering, det vill säga vid varje rapporteringstillfälle.

Förändringar i verkligt värde för derivat som inte uppfyller kraven för säkringsredovisning redovisas direkt i resultaträkningen. Om underliggande säkrade poster avser rörelserelaterade fordringar eller skulder redovisas resultateffekten i rörelseresultatet medan motsvarande resultateffekt avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Koncernen tillämpar säkringsredovisning för kassaflödessäkringar enligt nedan.

Kassaflödessäkring

De valutaterminskontrakt (säkringsinstrument) som främst har ingåtts i syfte att säkra framtida in- och utbetalningar mot valutarisker och som har klassificerats som kassaflödessäkringar (avser i huvudsak kontrakterade försäljningsvolym) redovisas i rapporten över finansiell ställning till verkligt värde. Värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat och särredovisas i säkringsreserven i eget kapital till dess att det säkrade flödet träffar rörelseresultatet, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta resultateffekterna från den säkrade transaktionen.

Då det säkrade framtida kassaflödet avser en transaktion som kommer att aktiveras i rapporten över finansiell ställning, upplöses säkringsreserven då den säkrade posten redovisas i rapporten över finansiell ställning. Om den säkrade posten utgör en ickefinansiell tillgång eller skuld inkluderas upplösningen i det ursprungliga anskaffningsvärdet. Om den säkrade posten utgör en finansiell tillgång eller skuld, upplöses säkringsreserven successivt i resultaträkningen i samma takt som den säkrade posten påverkar resultatet.

När ett säkringsinstrument förfaller, säljs, avvecklas, löses in eller företaget på annat sätt avbryter säkringsrelationen innan den säkrade transaktionen har inträffat men den prognostiserade transaktionen fortfarande förväntas inträffa, kvarstår det redovisade ackumulerade resultatet i säkringsreserven i eget kapital och redovisas på motsvarande sätt som ovan när transaktionen inträffar.

Om den säkrade transaktionen inte längre förväntas inträffa upplöses säkringsinstrumentets ackumulerade resultat omedelbart mot resultaträkningen i enlighet med principerna beskrivna ovan om derivatinstrument.

Koncernen är potentiellt exponerad mot referensräntereformen genom utgivna obligationer, derivat och räntebärande värdepapper med STIBOR som basränta. Koncernen har inga betydande exponeringar mot andra basräntor. Det nominella beloppet för ränteswappar, som är designade som säkringsinstrument i kassaflödessäkringar, uppgår till MSEK 3 300 och lån med STIBOR som basränta uppgår till MSEK 7 305. STIBOR-denominerade räntebärande värdepapper i placeringsportföljen uppgick till MSEK 6 342 vid årets slut. Förändringsklausuler är ännu inte på plats för dessa finansiella instrument. Saab följer noga utvecklingen att skapa förändringsklausuler från arbetsgrupper och marknadsaktörer och kommer att vidta åtgärder när så är möjligt.

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Finansiella instrument

De finansiella tillgångarna inom koncernen består främst av likvida medel, kundfordringar, aktier, lånefordringar, obligationsfordringar, derivatinstrument med positiva marknadsvärden samt vissa upplupna intäkter och övriga fordringar. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, låneskulder, derivatinstrument med negativa marknadsvärden samt vissa upplupna kostnader och övriga skulder.

Följande tabell visar klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder.

Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder 2)

MSEK	Bokfört värde	
	2025-12-31	2024-12-31
Finansiella tillgångar		
Värderat till upplupet anskaffningsvärde ⁴⁾ :		
Kundfordringar, avtalstillgångar och övriga fordringar	34 370	27 482
Likvida medel	3 715	2 843
Långfristiga fordringar	334	356
Värderat till verkligt värde via resultaträkningen ³⁾ :		
Kortfristiga placeringar	11 572	8 898
Derivat avseende handel	107	17
Finansiella placeringar	509	237
Värderat till verkligt värde via övrigt totalresultat ³⁾ :		
Derivat som säkringsredovisas	2 377	913
Egetkapitalinstrument valda att klassificeras som redovisade till verkligt värde via övrigt total resultat	2 481	2 526
Långfristiga räntebärande placeringar	3 392	1 610
Summa finansiella tillgångar	58 857	44 882
Finansiella skulder		
Värderat till upplupet anskaffningsvärde:		
Räntebärande skulder ¹⁾	14 709	10 384
Övriga skulder ⁴⁾	18 250	15 977
Värderat till verkligt värde via resultaträkningen ³⁾ :		
Skuld avseende villkorad tilläggsköpeskilling	14	19
Derivat avseende handel	12	64
Värderat till verkligt värde via övrigt totalresultat ³⁾ :		
Derivat som säkringsredovisas	547	2 380
Summa finansiella skulder	33 532	28 824
1) Verkligt värde	14 771	10 617

2) Derivat med positiva värden redovisas som tillgångar och derivat med negativa värden redovisas som skulder. Derivat med legal kvittningsrätt uppgår till MSEK 551 (709).
3) Påverkan av kreditrisk för dessa instrument bedöms som låg mot bakgrund av limiter i befintligt placeringspolicy.
4) Redovisat värde bedöms i allt väsentligt överensstämma med verkligt värde.

Värdering av finansiella instrument till verkligt värde delas in i följande tre värderingsnivåer:

Nivå 1

Enligt noterade (ojusterade) priser på en aktiv marknad på balansdagen:

- Obligationer och räntebärande värdepapper
- Elderivat
- Ränteterminer

Nivå 2

Enligt vedertagna värderingsmodeller baserade på observerade marknadsdata från Refinitiv Datascope:

- *Valutaterminer*: Framtida betalningsflöden i respektive valuta diskonteras med rådande marknadsräntor till värderingsdagen och värderas i SEK till balansdagskurser.
- *Valutaoptioner*: Garman-Kohlhagens optionsprissättningsmodell används för marknadsvärdering av samtliga optioner.
- *Ränteswappar och cross currency basis-swappar*: De framtida rörliga räntorna beräknas med hjälp av gällande forwardräntor. Dessa implicita räntebetalningar diskonteras till värderingsdag med rådande marknadsräntor. Ränteswappens marknadsvärde erhålls genom att det diskonterade nuvärdet av de rörliga räntebetalningarna ställs mot det diskonterade nuvärdet av de fasta räntebetalningarna.

Nivå 3

Enligt vedertagna principer exempelvis för riskkapitalföretag:

- *Aktier och andelar som är onoterade*

Per den 31 december 2025 hade koncernen följande finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde:

Tillgångar värderade till verkligt värde

MSEK	2025	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Obligationer och räntebärande värdepapper	14 964	14 964	-	-
Valutaterminer	2 339	-	2 339	-
Valutaoptioner	4	-	4	-
Ränteswappar	136	-	136	-
Elderivat	5	5	-	-
Aktier och andelar	2 990	-	-	2 990
Summa	20 438	14 969	2 479	2 990

Skulder värderade till verkligt värde

MSEK	2025	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Valutaterminer	543	-	543	-
Valutaoptioner	1	-	1	-
Ränteswappar	6	-	6	-
Elderivat	9	9	-	-
Skuld avseende villkorad tilläggsköpeskilling	14	-	-	14
Summa	573	9	550	14



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Rörelser i koncernens finansiella instrument nivå 3 var enligt följande:

MSEK	Onoterade aktier och andelar	Skuld avseende villkorad tilläggsköpeskilling
Ingående balans, 1 januari 2025	2 763	19
Förvärv	452	-
Utbetalningar	-	-3
Vinster/förluster redovisade i resultatet	-73	-
Vinster/förluster redovisade i övrigt totalresultat	-152	-
Valutaomvärdering	-	-2
Utgående balans, 31 december 2025	2 990	14

Finansiell riskhantering

Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att förändringar i valutakurserna påverkar resultatet eller nettotillgångarna negativt. Under 2025 utgjorde Saabs försäljning till länder utanför Sverige 59 procent (59) av omsättningen. Eftersom en stor del av produktionen sker i Sverige med kostnaderna denominerade i SEK medför detta att Saab har stor nettoexponering mot utländska valutor. De dominerande kontraktsvalutorna i orderstocken är USD, EUR och GBP.

I tabellen nedan visas kassaflöden för de derivat som kassaflödessäkras uttryckta i miljoner i lokal valuta.

Miljoner	EUR			GBP			USD		
	Utflöde	Inflöde	Netto	Utflöde	Inflöde	Netto	Utflöde	Inflöde	Netto
2026	-1 665	2 040	375	-180	131	-49	-623	1 885	1 262
2027	-131	1 041	910	-65	26	-39	-91	441	350
2028	-99	627	528	-61	3	-58	-61	488	427
2029	-28	48	20	-23	-	-23	-49	36	-13
2030	-15	2	-13	-6	-	-6	-11	-	-11
2031 och framåt	-3	2	-1	-	-	-	-	-	-
Summa flöden 2025	-1 941	3 760	1 819	-335	160	-175	-835	2 850	2 015
Summa flöden 2024	-1 016	1 342	326	-286	169	-117	-1 070	3 793	2 723

Transaktionsexponering

Transaktionsexponering inom orderstocken säkras med valutaderivat (främst med valutaswappar och forwards) vilket innebär att förändringar i växelkurser inte påverkar koncernens framtida resultat avseende den aktuella orderstocken. Säkringar görs normalt för varje specifikt kontrakt och den genomsnittliga terminkursen används därefter som kontraktets kurs för vinstavräkning.

Transaktionsexponering från kommersiella kontrakt med optionsklausuler och ramavtal med hög prognostiserad sannolikhet, säkras till viss utsträckning enligt separat uppsatta instruktioner. Nedskrivningsprövning av icke valutasäkrade förlustkontrakt i utländsk valuta baseras på värdering av framtida kassaflöden till avistakurs. Dessa kontrakt avser främst förväntade beställningar inom långa civila flygplansprogram i USD. Ramavtal innehåller både transaktions- och ekonomisk exponering. För de derivat som avser att säkra transaktionsexponeringen tillämpas säkringsredovisning. Säkringen är effektiv när säkringsförhållandet ingås och utvärderas löpande för att säkerställa att kriterierna för effektivitet fortfarande är uppfyllda. De faktorer som undersöks för att säkerställa effektiviteten är valuta, tidpunkt för betalningsflöden samt belopp. Om flödet genererat av säkringsinstrumentet matchar flödet från den säkrade posten i valuta, tid och belopp anses säkringsrelationen vara effektiv. Under löptiden redovisas värdeförändringar på effektiva säkringar i övrigt totalresultat och särredovisas i säkringsreserven i eget kapital. Värdeförändringar på ineffektiva säkringar redovisas i resultaträkningen. Ineffektivitet kan uppstå om tidpunkten och/eller flödets belopp ändras. Då delar av portföljen löper under lång tid skulle effekter från terminspunkter också kunna innebära en källa till ineffektivitet. Säkringsförhållanden är uppsatta så att justering för detta sker löpande för att undvika denna effekt.

Nettomarknadsvärdet på befintliga säkringar avseende orderstock och ramavtal uppgick till MSEK 1 704 (-1 626). Valutakänsligheten, det vill säga effekten av en växelkursförändring på +/- 10 procent, skulle påverka marknadsvärdet på derivaten per 2025-12-31 med +/- MSEK 3 417 (3 055). Den ineffektivitet i kassaflödessäkringarna som påverkat årets resultat uppgår till MSEK 6 (-4).



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Transaktionsexponering kan också uppstå som en förhandsexponering när offerter lämnas i fast pris med exponering i utländsk valuta. Denna risk hanteras vanligtvis i en separat portfölj, offertförsäkringsportföljen med både valutaoptioner och terminer. Nedanstående tabell visar utestående nominella nettosäkringar för de största valutorna inom offertportföljen vid årsskiftet.

Nettosäkringar

Miljoner	Terminer ¹⁾		Optioner ²⁾		Summa säkring	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
USD	-45	-208	-	-	-45	-208
EUR	-163	-41	-40	-10	-203	-51
GBP	-15	-1	-	-	-15	-1

1) Innehåller även sålda köp- och sälloptioner.
2) Avser nettot av köpta köp- och sälloptioner.

Offertförsäkringsportföljens externa säkringar ställs i relation till benchmark för att allokera VaR. Benchmark motsvaras av den externa säkring som helt skulle eliminera den valutarisk en offert ger upphov till ställd i relation till sannolikheten för att affärskontraktet erhålls. Om dessa två överensstämmer kommer offertförsäkringsportföljen enligt definition vara riskneutral, det vill säga dess VaR-mått uppgår då till noll. Under 2025 allokerades MSEK 35 uttryckt som VaR till offertförsäkringsportföljen och vid årets slut uppgick VaR till MSEK 7,2 (7,9). Säkringsredovisning tillämpas inte på portföljens säkringar varvid koncernens resultat påverkas av omfattningen av offerter samt kursutvecklingen i underliggande valutarpar. Portföljens påverkan på koncernens resultat 2025 uppgick till MSEK 258 (-266).

Omräkningsexponering

Totalresultatet påverkas när de utländska koncernföretagens resultat och nettotillgångar omräknas till SEK. Värdet av nettotillgångar utsatta för omräkningsexponering uppgick vid årsskiftet till MSEK 8 655 (8 227), se följande tabell.

Nettotillgångar omräknat till SEK

MSEK	2025-12-31	2024-12-31
USD	3 779	4 079
EUR	1 074	585
AUD	979	1 120
ZAR	798	749
GBP	658	462
DKK	307	260
BRL	196	206
Andra valutor	864	766
Summa	8 655	8 227

Effekten på nettotillgångarna per 2025-12-31 av en växelkursförändring på +/- 10 procent skulle bli en värdeförändring motsvarande MSEK 866 (823).
Valutarisken på grund av omräkningseffekter på de utländska koncernföretagens nettotillgångar kurssäkras inte.

Valutaexponering

Koncernens totala utestående valutaderivat avseende samtliga valutarisker framgår av nedanstående tabell.

Koncernens utestående derivat

Valutaderivat		Verkligt värde 2025				2024	
Miljoner	Valuta	Lokal valuta	Tillgång SEK	Skuld SEK	Netto	Lokal valuta	Netto
Löptid upp till 1 år	EUR	-1 385	439	149	290	-94	-4
	GBP	74	34	40	-6	72	83
	USD	-1 463	835	100	735	-1 699	-992
	Other		49	33	16		-5
Summa			1 357	322	1 035		-918
Löptid 1 till 3 år	EUR	-432	208	61	147	-231	-17
	GBP	97	10	43	-33	8	-2
	USD	-781	739	87	652	-946	-569
	Other		14	17	-3		-1
Summa			971	208	763		-589
Löptid 3 till 5 år	EUR	-7	10	8	2	9	8
	GBP	29	0	4	-4	-	-
	USD	24	5	2	3	-371	-175
	Other		-	-	-		1
Summa			15	14	1		-166
Löptid över 5 år	EUR	1	-	-	-		-
	GBP	-	-	-	-		-
	USD	-	-	-	-		-
Summa			-	-	-		-
Valutaderivat, totalt ¹⁾			2 343	544	1 799		-1 673

1) Varav derivat som används för kassaflödessäkring MSEK 1 598 (-1 554).

Moderbolagets utestående derivat

Valutaderivat		Verkligt värde 2025				2024	
Miljoner	Valuta	Lokal valuta	Tillgång SEK	Skuld SEK	Netto	Lokal valuta	Netto
	EUR	-1 202	1 040	670	370	-119	150
	GBP	35	104	115	-11	-39	-47
	USD	-258	1 689	2 022	-333	-298	-184
	Other	-	78	61	17	-	-27
Valutaderivat, totalt moderbolaget			2 911	2 868	43		-108



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Finansierings- och likviditetsrisk

För att minimera risken för att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet upprätthåller företaget ständigt likvida tillgångar och lång- och kortsiktiga placeringar, justerat för lån med förfallodag inom 12 månader, till ett värde motsvarande minst MSEK 5 000. I det fall det riskvägda beloppet av utestående garantier eller 10 procent av omsättningen överstiger MSEK 5 000, så skall likvida tillgångar och lång- och kortfristiga placeringar överstiga det högsta beloppet därav.

Saab diversifierar finansieringskällor och löptider för att reducera risken för att inte kunna hitta fördelaktiga marknadsförutsättningar för att anskaffa nya lån eller refinansiera befintliga. För att möta finansieringsbehov från projekt med lång löptid ska låneportföljens genomsnittliga kapitalbindning inte understiga 24 månader. Per den 31 december 2025 uppgick denna till 51 månader (53).

För löptidsanalys avseende koncernens finansiella skulder, se tabeller för respektive derivattyp i denna not samt information om räntebärande skulder i not 29.

Saab har en revolverande kreditfaciliteter på MSEK 6 000 med förfall 2030, med elva deltagande banker. Saab har också ett certifikatprogram med en låneram motsvarande MSEK 5 000 (5 000) och ett Medium Term Note-program (MTN) på MSEK 15 000 (10 000). Per den 31 december 2025 hade företagscertifikat för MSEK 0 (0) och MTN-lån för MSEK 8 755 (6 869) emitterats. Inga finansiella kovenanter föreligger i några av Saabs kreditfaciliteter.

Saabs finansieringsfaciliteter

MSEK	Ram	Utnyttjat	Tillgängligt
Revolverande kreditfacilitet (förfall 2030)	6 000	-	6 000
Checkräkning (förfallotidpunkt 2026)	86	-	86
Summa bekräftade kreditfaciliteter	6 086	-	6 086
Företagscertifikat	5 000	-	5 000
Medium Term Notes (MTN)	15 000	8 755	6 245
Summa kapitalmarknadsprogram	26 086	8 755	17 331

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att Saab påverkas negativt av förändringar i ränteläget.

Låneportföljen

En portfölj av lån utgivna på kapitalmarknaden. Räntederivat används för att hantera ränterisken och den genomsnittliga durationen ska ligga inom intervallet 12-48 månader (12-48). Vid årsskiftet var låneportföljens duration 26 månader (34).

I redovisningen tillämpas kassaflödessäkring. Effektiviteten på en säkring utvärderas när ett säkringsförhållande ingås och utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kravet. De faktorer som utvärderas för att säkerställa effektiviteten är tidpunkt för betalningsflöden och belopp på räntebetalningar samt det nominella värdet på säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Om det nominella värdet på säkringsinstrumentet inte överstiger det nominella värdet på den säkrade posten och flöden genererade av säkringsinstrumentet inte överstiger flöden från den säkrade posten i tid och belopp anses säkringsrelationen vara effektiv. Under löptiden redovisas värdeförändringar på effektiva säkringar i övrigt totalresultat och särredovisas i säkringsreserven i eget kapital. Värdeförändringen redovisas i finansnettot när den överförs till resultaträkningen. Värdeförändringar på ineffektiva säkringar redovisas i resultaträkningen. Ineffektiviteten som har påverkat årets resultat uppgår till MSEK -3 (-7). Referensräntereformen skulle kunna påverka effektiviteten i säkringsrelationer i framtiden. En förändring av marknadsräntor med +/- 1,00 procentenheter skulle påverka finansiella kostnader med cirka +/- 0 MSEK (0) och övrigt totalresultat med +/-206 MSEK (197) utifrån låneportfölj per 2025-12-31.

Finansiering (avser utnyttjade kreditfaciliteter och lån)

MSEK (Nom) Förfall	Räntebindning	Varav effekt av ingångna derivat	Kapitalbindning
1 år	4 405	-2 900	1 250
2 år	100	100	300
3 år	1 500	450	1 875
4 år	275	275	725
5 år och framåt	3 075	2 075	5 205
Summa	9 355	-	9 355

Placeringsportföljen

Placeringsportföljen investerar i räntebärande värdepapper. Räntederivat används för att hantera ränterisken och den genomsnittliga durationen ska ligga i intervallet 3–24 månader (3–24). Vid årsskiftet var durationen 5 månader (6).

Förändringar i räntan påverkar Saabs finansnetto. En höjning av marknadsräntor med 1,00 procentenheter skulle påverka finansiella intäkter negativt med 72 MSEK (50). Motsvarande minskning av marknadsräntor på 1,00 procentenheter skulle påverka finansiella intäkter positivt med 72 MSEK (50) baserat på investeringsportföljen per 2025-12-31.

Placeringar i räntebärande värdepapper och bankdepositioner

MSEK (Nom) Förfall	Räntebindning ¹⁾	Kapitalbindning
1 år	14 962	10 288
2 år	700	2 703
3 år	430	1 691
4 år	434	1 744
5 år och framåt	400	500
Summa	16 926	16 926

1) I räntebindningen ingår effekter av ingångna derivat.

Valutaterminer

Valutaterminer som används för att säkra kommersiella kassaflöden innehåller en räntekomponent. I vissa fall väljer Saab att lägga säkringen vid en tidigare tidpunkt än då kassaflödet förväntas komma. Det avser framför allt mycket långa kundkontrakt och genererar då en ränterisk. Underliggande kassaflöden som är exponerade för förlängningar via valutaterminer uppgick vid årsskiftet till MEUR 1 000 (120) och MUSD 69 (-).



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Räntederivat

Koncernens utestående räntederivat framgår av nedanstående tabell:

Räntederivat		Verkligt värde 2025			2024		
Miljoner	Valuta	Lokal valuta	Tillgång SEK	Skuld SEK	Netto	Lokal valuta	Netto
Löptid upp till 1 år	SEK	600	6	6	0	500	3
Summa			6	6	0		3
Löptid 1 till 3 år	SEK	550	21	-	21	700	17
Summa			21	-	21		17
Löptid 3 till 5 år	SEK	550	39	-	39	725	53
Summa			39	-	39		53
Löptid över 5 år	SEK	1 600	70	-	70	1 875	105
Summa			70	-	70		105
Räntederivat, totalt ¹⁾²⁾			136	6	130		178

1) Marknadsvärdet inkluderar upplupna räntor om MSEK -8 (-4).
2) Varav derivat som används för kassaflödessäkring MSEK 133 (173).

Råvaruprisrisk

Råvaruprisrisk avser risken att Saab påverkas negativt av förändringar i råvarupriser. Inköpskostnader för råvaror hanteras i första hand genom avtalsklausuler med kunder och leverantörer. Elkostnader hanteras genom säkringsinstrument. Elderivat hanteras genom ett diskretionärt förvaltningsmandat. Marknadsvärdet på elderivat var vid årsskiftet MSEK -4 (-19). Säkringsredovisning tillämpas på elderivat. Prognostiserad elförbrukning säkras genom en modell där 90 procent av det kommande årets förbrukning säkras; säkringsgraden sjunker då linjärt till 0 procent under kvartal 13. Säkringens effektivitet utvärderas löpande för att säkerställa att relationen uppfyller kravet. För att säkerställa att säkringen är effektiv undersöks att den säkrade volymen per kvartal inte överstiger den prognostiserade volymen. Värdeförändringar på derivat som överstiger den prognostiserade volymen under ett kvartal redovisas i resultaträkningen. Ineffektiviteten som har påverkat årets resultat uppgick till MSEK 0(0).

Koncernens utestående elderivat

Elderivat	Verkligt värde 2025				2024	
	Megawatt	Tillgång MSEK	Skuld MSEK	Netto	Megawatt	Netto
Löptid upp till 1 år	15	4	9	-5	15	-15
Delsumma		4	9	-5		-15
Löptid 1 till 3 år	11	1	-	1	11	-4
Delsumma		1	-	1		-4
Elderivat, totalt ¹⁾		5	9	-4		-19

1) Varav derivat som används för kassaflödessäkring MSEK -4 (-19).

Kredit- och motpartsrisk

Kreditrisk utgörs av risken att motparten i en transaktion inte kan uppfylla sina finansiella åtaganden i ett kontrakt. Saab exponeras i den löpande verksamheten för kreditrisker utifrån transaktioner med motparter i form av kunder, leverantörer och finansiella aktörer. Koncernens samlade kreditrisker utgörs av kommersiella kreditrisker samt finansiella kreditrisker.

Kommersiella kreditrisker

Kommersiella kreditrisker utgörs av utestående kundfordringar och avtalstillgångar samt lämnade förskott till leverantörer. Denna typ av kreditrisker identifieras och hanteras från fall till fall. Kreditrisker som uppstår i kundkontrakt hanteras genom att tillgängliga bank eller försäkringsprodukter utnyttjas. I vissa fall kan även exportkreditinstitutioner användas. Kommersiella kreditrisker som uppstår genom lämnade förskott till leverantörer hanteras genom att erhålla bankmässig säkerhet. Den 31 december 2025 hade koncernen lämnat förskott till leverantörer för MSEK 3 579 (2 154). Kundfordringar och avtalstillgångar utgör en kommersiell kreditrisk. I de fall motparternas kreditvärdighet bedöms som otillfredsställande används bank- eller försäkringsgarantier alternativt garantier från EKN för att säkerställa att betalning kommer att erhållas. Eftersom kundfordringarna i huvudsak är säkrade genom bank eller försäkringsgarantier, alternativt föreligger gentemot stater, är den kommersiella kreditrisken låg. Läs mer om koncernens kundfordringar inklusive reservering för kreditförluster i [not 25](#).

Finansiell kreditrisk

Kreditrisk definieras som risken för att en motpart inom ett finansiellt kontrakt, såsom depositioner, placeringar i emitterade värdepapper och marknadsvärde på utestående derivatinstrument, inte kan fullfölja sina finansiella åtaganden. Saabs grundläggande regel är att samtliga motparter skall inneha ett långsiktigt kreditbetyg som är lägst BBB enligt Standard and Poor's eller Baa2 enligt Moody's eller BBB enligt Fitch. Risken för kreditförluster bedöms därmed som låg och behov av kreditreserv föreligger ej vid årets utgång. Varje enskild finansiell motpart tilldelas en kreditlimit baserad på det långsiktiga kreditbetyget. Saab har med finansiella motparter ingått ISDA-avtal för att hantera legala risker och kreditrisker i OTC-transaktioner, det vill säga avtal för nettnings av positiva och negativa marknadsvärden på utestående derivat, se följande tabeller.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Finansiella tillgångar och skulder som lyder under kvittningsavtal

2025 MSEK	Brutto- belopp	Kvittning	Nettobelopp i balans- räkningen	Ramavtal om nettning	Säkerheter erhållna/ ställda	Netto- belopp
Valutaderivat	2 343	-	2 343	-540	-	1 803
Räntederivat	136	-	136	-6	-	130
Elderivat	5	-	5	-5	-	-
Tillgångar	2 484	-	2 484	-551	-	1 933
Valutaderivat	544	-	544	-540	-	4
Räntederivat	6	-	6	-6	-	-
Elderivat	9	-	9	-5	-	4
Skulder	559	-	559	-551	-	8

2024 MSEK	Brutto- belopp	Kvittning	Nettobelopp i balans- räkningen	Ramavtal om nettning	Säkerheter erhållna/ ställda	Netto- belopp
Valutaderivat	726	-	726	-683	-	43
Räntederivat	181	-	181	-3	-	178
Elderivat	23	-	23	-23	-	-
Tillgångar	930	-	930	-709	-	221
Valutaderivat	2 399	-	2 399	-683	-	1 716
Räntederivat	3	-	3	-3	-	-
Elderivat	42	-	42	-23	-	19
Skulder	2 444	-	2 444	-709	-	1 735

Den 31 december 2025 uppgick exponeringen i utlåning till banker, bostadsfinansieringsinstitut, företag och svenska staten till MSEK 18 279 (9 003). Exponeringen beräknas genom att använda marknadsvärdet för tillgångar mot varje motpart.

Säkringsreserv

Säkringsreserven före skatt uppgick till MSEK 2 203 (-1 335), varav det orealiserade värdet på derivat var MSEK 1 727 (-1 431) och realiserade effekter som uppstått vid förlängning av valutaderivat var MSEK 476 (96). För information om det belopp som redovisades i övrigt totalresultat, se totalresultat för koncernen. Den ineffektivitet i kassaflödessäkringarna som har påverkat årets resultat uppgick till MSEK 5 (-7).

Förändring i säkringsreserven per derivat

2025 (2024) MSEK	Valutaderivat	Räntederivat	Elderivat	Totalt
Upplösning mot resultaträkningen	543 (-619)	-2(-6)	15 (2)	556 (-623)
Värdeförändring befintliga derivat	2 103 (-850)	-37 (-39)	-2 (-7)	2 064 (-896)
Värdeförändring nya derivat	435 (-1 113)	- (-4)	2 (2)	437 (-1 115)
Förändring från förlängning	493 (274)	- (-)	- (-)	493 (274)
Totalt	3 574 (-2 308)	-39 (-49)	15 (-3)	3 550 (-2 360)

Effekter i säkringsreserven per derivat

2025, MSEK	Valutaderivat	Räntederivat	Elderivat
Redovisat belopp i säkringsreserv	2 074	133	-4
Nominellt belopp	35 357	3 300	25 ¹⁾
Förfallotidpunkt	2026-2032	2026-2033	2026-2027
Säkringskvot	1:1	1:1	1:1
Värdeförändring på utestående derivat sedan 1 januari	3 087	-45	15
Värdeförändring på den säkrade posten för att avgöra effektivitet	-3 087	40	-15

1) Megawatt

Pensionsåtagande

Saabs Pensionsstiftelse bildades 2006 för att trygga merparten av koncernens pensionsåtaganden. Stiftelsen har ett långsiktigt avkastningsmål som motsvarar årlig finansiell kostnad för pensionsskulden enligt PRI Pensionsgaranti. Placeringsriktlinjer anger tillgångsfördelningen enligt följande 0-35 procent aktier, 0-22,5 procent alternativa tillgångar, 12,5-100 procent räntebärande produkter och 0-30 procent reala tillgångar. Investeringar görs i räntebärande värdepapper vars emittent som lägst har Investment grade i kreditrating enligt Standard & Poor's och Moody's.

Av stiftelsens kapital var vid årets slut 35 procent (29) investerat i räntebärande tillgångnar, 21 procent (23) i investeringar i reala tillgångar, 27 procent (28) i aktier samt 17 procent (20) i alternativa tillgångar. Marknadsvärdet på stiftelsens tillgångar var MSEK 10 041 (9 346) den 31 december 2025 och avkastningen uppgick till +7,4 procent (+6). Under 2025 kapitaliserades stiftelsen med MSEK 10 (43) och det betalades MSEK -10 (-43) i gottgörelse från stiftelsen. Nedanstående tabell visar pensionsstiftelsens konsolideringsgrad.

MSEK	2025-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Verkligt värde på förvaltningstillgångarna	10 041	9 346	8 802	8 120
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser ¹⁾	10 181	10 301	10 128	8 995
Konsolideringsgrad	99%	91%	87%	90%
Pensionsförpliktelse enligt PRI	9 414	9 273	8 581	7 681
Konsolideringsgrad	107%	101%	103%	106%

1) Avser den pensionsförpliktelse som förvaltningstillgångarna avser att täcka.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 35. Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

MSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Eventalförpliktelser				
Garantiåtaganden, PRI Pensionsgaranti	189	186	189	186
Garantier avseende koncernföretagens åtaganden mot kunder	-	-	10 657	8 346
Borgensförbindelser till förmån för joint ventures	12	12	-	-
Borgensförbindelser till förmån för intresseföretag	13	15	2	4
Summa	214	213	10 848	8 536

Saab blir i affärsverksamheten från tid till annan involverat i tvister och rättsliga processer som uppstår som ett resultat av koncernens verksamhet över hela världen. För vissa av dessa tvister har Saab redovisat en avsättning, se not 31. Övriga tvister och rättsliga processer förväntas inte, vare sig enskilt eller tillsammans, i väsentlig grad negativt påverka Saabs finansiella resultat eller ställning.

I oktober 2024 tog Saab North America, Inc. emot ett föreläggande från USA:s justitiedepartement. USA:s justitiedepartement har begärt information om den brasilianska regeringens köp av 36 stridsflygplan av typen Gripen E/F år 2014. Saab följer begäran att lämna information och samarbetar med USA:s justitiedepartement i detta ärende. Myndigheter i både Brasilien och Sverige har tidigare utrett delar av den brasilianska upphandlingen av stridsflygplan. Dessa utredningar avslutades utan att påvisa något felaktigt agerande av Saab.

Koncernen har utfärdat bankgarantier avseende primärt förskott och fullgörande om MSEK 20 548 (19 111). Dessa garantier utgör inte eventalförpliktelser eftersom sannolikheten för ett utflöde av resurser är ytterst liten och därmed redovisas inget värde i tabellen över eventalförpliktelser.

I sin affärsverksamhet utfärdar Saab AB från fall till fall moderbolagsgarantier till dotterföretag och joint ventures. Dessa garantier kan helt eller delvis omfatta dotterbolagets eller joint venture-företagets allmänna förpliktelser eller vara en bestämd summa för ett visst ändamål.

För åtaganden avseende ingångna ännu ej startade hyresavtal, se not 17.

Not 36. Närstående

Koncernens finansiella överenskommelser sker enligt marknadsmässiga principer. Saab har inte haft några transaktioner av betydelse med Investor, styrelsemedlemmar eller personer i koncernledningen under året. För upplysning om ersättningar se not 8. Inga betydande transaktioner med närstående har inträffat under 2025.

Under det fjärde kvartalet 2025 påbörjades ett nytt hyresavtal för kontorslokaler i Lund. Hyresvärden är Fastighets AB Brunnshög, ett indirekt helägt dotterbolag till Investor AB. Hyreskostnaden uppgick till MSEK 6.

Av moderbolagets omsättning avsåg 10 (10) procent försäljning till koncernföretag medan 19 (21) procent av moderbolagets inköp skett från koncernföretag.

Försäljningsintäkter till och inköp från koncernens intresseföretag och joint ventures uppgår till cirka MSEK 346 (66) respektive MSEK 402 (414). För information om fordringar på och skulder till intresseföretag och joint ventures, se not 23 och not 32.

Not 37. Koncernföretag

Väsentliga koncernföretagsinnehav

Koncernföretag	Koncernföretagets säte, land	Ägarandel i %	
		2025	2024
Combitech AB	Växjö, Sverige	100	100
Saab Australia Pty Ltd	Australien	100	100
Saab Barracuda AB	Västervik, Sverige	100	100
Saab Canada, Inc.	Kanada	100	100
Saab Danmark A/S	Danmark	100	100
Saab Deutschland GmbH	Tyskland	100	100
Saab Dynamics AB	Karlskoga, Sverige	100	100
Saab Grintek Defence (Pty) Ltd	Sydafrika	100	100
Saab, Inc.	USA	100	100
Saab Kockums AB	Malmö, Sverige	100	100
Saab Seaeye Ltd	Storbritannien	100	100
Saab UK Ltd	Storbritannien	100	100

Det totala ägandet för innehav utan bestämmande inflytande uppgår till MSEK 340 (309). Inget innehav utan bestämmande inflytande bedöms som väsentligt.

MSEK	Moderbolaget	
	2025	2024
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 1 januari	20 128	19 398
Nyemissioner/lämnade kapitaltillskott	500	771
Förvärv	-	21
Försäljningar och likvidationer	-233	-62
Utgående balans 31 december	20 395	20 128
Akkumulerade nedskrivningar		
Ingående balans 1 januari	-13 084	-12 901
Årets nedskrivningar	-	-183
Utgående balans 31 december	-13 084	-13 084
Redovisat värde 31 december	7 311	7 044



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Specifikation av moderbolagets innehav av andelar i koncernföretag

2025-12-31	Antal andelar	Andel i %	Redovisat värde, MSEK
Koncernföretag/Organisationsnummer/Säte			
Celsius AB, 556194-4652, Linköping	5 000	100,0 %	144
Celsius Invest AB, 556164-6588, Stockholm	1 720 000	100,0%	158
Combitech AB, 556218-6790, Växjö	100 000	100,0%	1 064
Fastighets AB Linköping Malmen 27, 556354-6349, Linköping	20 000	100,0%	4
Fastighets AB Stensholm-Huskvarna, 556030-2746, Jönköping	150 000	100,0%	42
FFV Ordnance AB, 556414-8194, Karlskoga	100 000	100,0%	10
Muskövarvet AB, 556675-3496, Haninge	1 002	100,0%	61
N. Sundin Dockstavarvet AB, 556193-6138, Kramfors	5 100	100,0%	85
Saab Air Traffic Management AB, 559464-9872, Göteborg	1 000	100,0%	306
Saab Airport AB, 556366-8333, Linköping	5 000	100,0%	9
Saab Asia Pacific Co. Ltd, Thailand	1 000	99,8%	12
Saab Barracuda AB, 556045-7391, Västervik	200 000	100,0%	107
Saab Canada, Inc., Kanada	25 765	100,0%	1
Saab Czech s.r.o, Tjeckien	-	100,0%	25
Saab Danmark A/S, Danmark	-	100,0%	103
Saab Deutschland GmbH, Tyskland	-	100,0%	311
Saab Dynamics AB, 556264-6074, Karlskoga	500 000	100,0%	357
Saab Emerging Technologies Norrmalm AB, 559334-2180, Stockholm	1 000	100,0%	12
Saab France S.A.S, Frankrike	-	100,0%	0
Saab India Technologies Private Limited, Indien	100 000	100,0%	0
Saab International AB, 556267-8994, Stockholm	50 000	100,0%	64
Saab Kenya Ltd, Kenya	2 000	100,0%	0
Saab Kockums AB, 556205-5623, Malmö	500 000	100,0%	340
SAAB LTD, Förenade Arabemiraten	100	100,0%	0
Saab Microwave Systems AB, 556028-1627, Mölndal	300 000	100,0%	49
Saab Nordic Defence Industries A/S, Danmark	1 000	100,0%	60
Saab North America, Inc., USA	-	100,0%	2 419
Saab South Africa (Pty) Ltd, Sydafrika	-	100,0%	443
Saab Tactical Electronics AB, 559238-1627, Linköping	1 000	100,0%	51
Saab Technologies Norway AS, Norge	1 000	100,0%	3
Saab Technologies s.r.o., Tjeckien	-	100,0%	-
Saab UK LTD, UK	100 000	100,0%	589
Saab Ventures AB, 556757-5211, Linköping	1 000	100,0%	0
UMS Skeldar AB, 556829-2949, Linköping	500	100,0%	12
UMS Skeldar AG, Schweiz	-	100,0%	20
UMS Skeldar Sweden AB, 559006-2245, Linköping	500	100,0%	369
Vilande bolag m.m.	-	-	81
Redovisat värde vid årets slut			7 311



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 38. Kassaflödesanalys, tilläggsupplysningar

Nedan redovisas koncernens fria kassaflöde och en avstämning mot årets kassaflöde i kassaflödesanalysen.

Fritt kassaflöde

Koncernen		
MSEK	2025	2024
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital exklusive skatter och andra finansiella poster ¹⁾	12 140	8 269
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:		
Avtalstillgångar och -skulder	3 800	7 218
Varulager	-3 811	-4 890
Övriga rörelsefordringar	-3 725	-5 464
Övriga rörelseskulder	4 860	3 589
Avsättningar	-804	-1 456
Förändring av rörelsekapital	320	-1 003
Kassaflöde från den löpande verksamheten exklusive skatter och andra finansiella poster	12 460	7 266
Investeringsverksamheten:		
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-1 110	-827
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-6 112	-4 012
Avyttring av materiella och immateriella anläggningstillgångar	35	70
Kassaflöde från investeringsverksamheten ²⁾	-7 187	-4 769
Operationellt kassaflöde	5 273	2 497
Skatter och andra finansiella poster	-1 082	-1 224
Avyttring och förvärv av finansiella tillgångar	-464	-290
Förvärv av verksamheter	-60	-15
Avyttring av koncernföretag och andra verksamheter	539	25
Fritt kassaflöde	4 206	993

1) Inkluderar även amortering av leasingskulder.
2) Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och övriga räntebärande tillgångar samt exklusive avyttring och förvärv av finansiella tillgångar, förvärv av verksamheter och avyttring av koncernföretag. I de fall förvärv och avyttring av finansiella anläggningstillgångar bedöms vara av rörelsekaraktär ingår dock posten i investeringsverksamheten.

Fritt kassaflöde jämfört med årets kassaflöde i kassaflödesanalysen

MSEK	2025	2024
Fritt kassaflöde	4 206	993
Investeringsverksamheten – räntebärande:		
Kortfristiga placeringar	-2 728	2 471
Andra finansiella placeringar och fordringar	-1 742	-1 604
Finansieringsverksamheten:		
Amortering av lån	-173	-678
Upptagande av lån	2 600	331
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare	-1 076	-856
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-51	-41
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande	73	-
Årets kassaflöde	1 109	616

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys

För delkomponenter i likvida medel se not 27.

Räntor och utdelning

		Koncernen		Moderbolaget	
MSEK		2025	2024	2025	2024
Erhållen utdelning		77	22	49	129
Erhållen ränta		312	390	456	469
Erlagd ränta		-500	-465	-443	-476
Summa		-111	-53	62	122

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

		Koncernen		Moderbolaget	
MSEK		2025	2024	2025	2024
Avskrivningar		3 067	2 645	992	842
Avsättningar		1 422	787	586	615
Nedskrivningar		214	95	323	183
Realisationsresultat vid försäljning av koncern- och intresseföretag och joint ventures		-336	-18	-	-
Resultatandelar i intresseföretag och joint ventures		-136	-72	-	80
Orealiserad förändring av verkligt värde biologiska tillgångar		8	0	-	-
Utdelning och koncernbidrag från/till koncernföretag		-	-	-1 463	-2 517
Övrigt		486	-68	262	252
Summa		4 725	3 369	700	-545



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Avstämning av skulder vars kassaflöden redovisas i finansieringsverksamheten

Icke kassaflödes- påverkande förändringar					
Koncernen, MSEK	2024-12-31	Kassa- flöden ¹⁾	Om- räknings- differen- ser	Nya avtal/ omv- värdering	2025-12-31
Räntebärande skulder					
Obligationer och andra skuldebrev	7 193	2 486	-11	-	9 668
Skulder till intresseföretag och joint ventures	55	-7	-	-	48
Leasingskulder	3 032	-726	-71	2 689	4 924
Övriga räntebärande skulder	104	-52	17	-	69
Summa räntebärande skulder	10 384	1 701	-65	2 689	14 709

Icke kassaflödes- påverkande förändringar					
Koncernen, MSEK	2023-12-31	Kassa- flöden ¹⁾	Om- räknings- differen- ser	Nya avtal/ omv- värdering ²⁾	2024-12-31
Räntebärande skulder					
Obligationer och andra skuldebrev	7 270	-400	5	318	7 193
Skulder till intresseföretag och joint ventures	49	6	-	-	55
Leasingskulder	2 675	-690	57	990	3 032
Övriga räntebärande skulder	48	47	9	-	104
Summa räntebärande skulder	10 042	-1 037	71	1 308	10 384

Icke kassaflödes- påverkande förändringar					
Moderbolaget, MSEK	2024-12-31	Kassa- flöden ¹⁾	Omräknings- differenser	Nya avtal/ omvärdering	2025-12-31
Räntebärande skulder, externa					
Obligationer och andra skuldebrev	7 193	2 480	-9	-	9 664
Skulder till intresseföretag och joint ventures	55	-7	-	-	48
Summa räntebärande skulder, externa	7 248	2 473	-9	-	9 712

Icke kassaflödes-
påverkande
förändringar

Moderbolaget, MSEK	2023-12-31	Kassa- flöden ¹⁾	Omräknings- differenser	Nya avtal/ omv- värdering ²⁾	2024-12-31
Räntebärande skulder, externa					
Obligationer och andra skuldebrev	7 270	-400	5	318	7 193
Skulder till intresseföretag och joint ventures	49	6	-	-	55
Summa räntebärande skulder, externa	7 319	-394	5	318	7 248

1) Beloppen avser kassaflöden hänförliga till skulder som redovisas i finansieringsverksamheten i kassaflödesanalysen för koncernen och kassaflöden hänförliga till koncernexterna skulder i finansieringsverksamheten i kassaflödesanalysen för moderbolaget.
2) Belopp avseende Obligationer och andra skuldebrev 2024 avser ökning genom lån avseende aktieswapavtal

Avyttring av koncernföretag och verksamheter

MSEK	Koncernen	
	2025	2024
Avyttrade tillgångar och skulder		
Immateriella anläggningstillgångar	124	4
Materiella anläggningstillgångar	3	1
Uppskjutna skattefordringar	1	-
Rörelsefordringar	116	7
Likvida medel	36	2
Summa tillgångar	280	14
Uppskjutna skatteskulder	0	-
Rörelseskulder	44	8
Summa skulder	44	8
Försäljningspris	590	27
Erhållen köpeskillning	575	27
Avgår likvida medel i avyttrade verksamheter	-36	-2
Påverkan på koncernens likvida medel	539	25

Under 2025 avyttrades Saab TransponderTech AB. Kassaflödeseffekten var 539 MSEK.
Under 2024 avser avyttrade verksamheter Combitechs norska verksamhet med en kassaflödeseffekt om 25 MSEK.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 39. Rörelseförvärv

Under 2025 har Saab förvärvat 100 procent av aktierna i Deform AB (Deform) för cirka MSEK 60. Deform är ett formningsföretag inom huvudsakligen fyra affärsområden: tryckkärl, skydd, basindustri och så kallad heavy equipment. Företaget är specialiserat på varm- och kallformning av olika typer av metalliska material. Vid förvärvstidpunkten hade Deform 37 anställda.

Deform har en lång och nära relation med Saab som leverantör av specialbehandlade delar till Saabs ubåtstillverkning och utgör en viktig del av affärsområdet Kockums försörjningskedja. Förvärvet stärker försörjningstryggheten för den svenska försvarsindustrin och säkerställer ett fortsatt nära samarbete mellan de båda företagen.

Den förvärvade verksamhetens nettotillgångar bestod vid förvärvstillfället av följande: Verkligt värde av immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 9 och hänför sig till en förvärvad orderstock. Materiella anläggningstillgångar uppgick MSEK 20 och omsättningstillgångar till MSEK 19, vilket ger totalt identifierbara tillgångar om MSEK 48. Totala skulder uppgick till MSEK 24.

Identifierbara nettotillgångar till verkligt värde uppgick därmed till MSEK 24 och redovisad goodwill till MSEK 36. Den redovisade goodwillen utgör värdet av förväntade synergier genom konsolideringen av Saab och Deforms verksamheter till följd av förvärvet. Inget av den förvärvade goodwillen förväntas vara avdragsgill i inkomsskattehänseende. Summan av de identifierade nettotillgångarna och goodwill motsvarar köpeskillingen om MSEK 60.

Från förvärvstidpunkten har Deform bidragit till koncernens försäljningsintäkter med MSEK 23 och till resultat före skatt med MSEK 1,6. Transaktionskostnader om MSEK 4 har kostnadsförts och är inkluderade i administrationskostnader (inkluderat i kassaflöde från den löpande verksamheten).

Den 28 augusti 2025 tillkännagav Saab avyttringen av Saab TransponderTech AB. Avyttringen slutfördes under det fjärde kvartalet och resulterade i en realisationsvinst om MSEK 336 och en påverkan på fritt kassaflöde om MSEK 539. Realisationsvinsten från avyttringen rapporteras som en jämförelsestörande post i affärsområdet Surveillance och koncernen för det fjärde kvartalet och helåret 2025.

Not 40. Uppgifter om moderbolaget

Saab AB (publ), organisationsnummer 556036-0793, är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Linköping. Moderbolagets B-aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Saab AB, Olof Palmes gata 17, 5tr, SE-111 22 Stockholm.

Koncernredovisningen för år 2025 består av moderbolaget och dess koncernföretag, tillsammans benämnda koncernen. I koncernen ingår även andel av innehaven i intresseföretag och joint venture-företag.

Not 41. Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande post	Affärsområde	Rad	2025	2024
Ej återkommande resultat i minoritetsportfölj	Corporate	Andel av intresseföretags och joint ventures resultat	105	-
Realisationsvinst avyttring Saab TransponderTech AB	Surveillance	Övriga rörelseintäkter	336	
Realisationsvinst avyttring Combitech Norge	Combitech	Övriga rörelseintäkter	-	18
Omvärdering av villkorad tilläggsköpeskilling	Surveillance	Övriga rörelseintäkter	-	112
Nedskrivning av immateriella tillgångar avseende förvärvade kundrelationer	Surveillance	Försäljningskostnader	-	-72
Summa			441	58

Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster rapporteras för koncernen för helåret 2025 där realisationsvinsten från avyttringen av Saab TransponderTech AB behandlas som en jämförelsestörande post. Alla andra jämförelsestörande poster i ovan tabell klassificeras inte som jämförelsestörande poster för koncernen men presenteras ovan då de är klassificerade som jämförelsestörande poster på segmentsrapporteringsnivå.

Not 42. I bokslutet använda valutakurser

Land	Balansdagskurs			Medelkurs	
			2025	2024	
Australien	AUD	1	6,15	6,84	6,33
Brasilien	BRL	1	1,65	1,78	1,76
Danmark	DKK	100	144,81	153,88	148,34
Euro	EUR	1	10,82	11,48	11,07
Indien	INR	100	10,23	12,87	11,29
Kanada	CAD	1	6,72	7,65	7,02
Norge	NOK	100	91,45	96,93	94,49
Schweiz	CHF	1	11,64	12,22	11,81
Storbritannien	GBP	1	12,40	13,81	12,93
Sydafrika	ZAR	100	55,19	58,79	54,90
Tjeckien	CZK	100	44,55	45,55	44,83
USA	USD	1	9,19	11,00	9,83



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Not 43. Nyckeltalsdefinitioner

Nedan följer definitioner av finansiella nyckeltal som används i rapporten. För mer information och förklaringar av användandet av respektive nyckeltal se saabgroup.com, investor, financial data, key ratios.

Antal tillsvidareanställda Sammanräkning av alla anställda av företaget, exklusive visstidsanställda och konsulter.

Bruttomarginal Bruttoresultat i procent av försäljningsintäkter.

Bruttomarginal justerad för jämförelsestörande poster Bruttoresultat justerat för jämförelsestörande poster i procent av försäljningsintäkter justerat för jämförelsestörande poster.

Bruttoresultat justerat för jämförelsestörande poster Bruttoresultat med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

EBITDA Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBITDA justerat för jämförelsestörande poster Rörelseresultat före av- och nedskrivningar med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

EBITDA–marginal Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i procent av försäljningsintäkter.

EBITDA–marginal justerad för jämförelsestörande poster Rörelseresultat före av- och nedskrivningar justerat för jämförelsestörande poster i procent av försäljningsintäkter justerade för jämförelsestörande poster.

Effektiv skattesats Aktuella och uppskjutna skatter i procent av resultat före skatt.

Eget kapital per aktie Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier, exklusive aktier i eget förvar och aktier i aktieswap, vid årets utgång.

Forskning och utveckling, FOU Forsknings- och utvecklingskostnader redovisas separat i resultaträkningen och innehåller kostnader för egenfinansierad ny- och vidareutveckling av produkter samt avskrivning och eventuell nedskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter. Utgifter för egenfinansierad forskning och utveckling innehåller både kostnadsförda utgifter exklusive avskrivningar och nedskrivningar, och utgifter aktiverade i balansräkningen som utvecklingskostnader. Totala utgifter för forskning och utveckling innehåller utöver utgifter för egenfinansierad forskning och utveckling, den del av Saabs forskning och utveckling som bedrivs tillsammans med kunder och som rapporteras under kostnad för sålda varor.

Fritt kassaflöde Kassaflöde från den löpande verksamheten inklusive amortering av leasingskulder samt kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förvärv och avyttring av kortfristiga placeringar och andra räntebärande finansiella tillgångar.

Fritt kassaflöde per aktie Fritt kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier efter utspädning.

FTE, Full Time Equivalent, heltidsekivalent Hänvisar till antalet anställda heltidsekivalenter. Exkluderar långtidsfrånvarande och konsulter men inkluderar visstidsanställda och deltidsanställda.

Försäljningsintäkter justerat för jämförelsestörande poster Försäljningsintäkter med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

Jämförelsestörande poster Jämförelsestörande poster utgörs av de finansiella effekterna från händelser eller transaktioner med betydande konsekvenser, som är relevanta för att förstå resultatet vid jämförelse mellan perioder. Sådana händelser eller transaktioner kan vara hänförliga till omstruktureringsprogram, kostnader kopplade till tvister, händelser i omvärlden, nedskrivningar samt vinster eller förluster från avyttring av koncernföretag, joint ventures eller intresseföretag.

Kassaflödeskonvertering Operationellt kassaflöde dividerat med rörelseresultat.

Kapitalomsättningshastighet Försäljningsintäkter dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Nettoinvesteringar Förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Nettolikviditet/nettoskuld Likvida medel, lång- och kortfristiga räntebärande placeringar och räntebärande fordringar med avdrag för räntebärande skulder och avsättningar för pensioner exklusive avsättning för pensioner hänförlig till särskild löneskatt.

Nettolikviditet/nettoskuld i förhållande till EBITDA Nettolikviditet/nettoskuld vid periodens utgång dividerat med 12 månaders rullande rapporterad EBITDA.

Operationellt kassaflöde Kassaflöde från den löpande verksamheten, exklusive skatter och andra finansiella poster, amortering av leasingskulder samt förvärv och avyttringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

Orderingång Totalt värde på mottagna ordrar under året.

Orderstock Totalt värde på erhållna ordrar som ännu inte har redovisats som försäljningsintäkter vid årets slut.

Organisk försäljningstillväxt Förändring av försäljningsintäkter i procent justerat för valutaeffekter vid omräkning av utländska dotterföretag och strukturförändringar såsom förvärv och avyttringar av dotterföretag.

Resultat per aktie Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier före och efter full utspädning. Ingen utspädningseffekt föreligger om årets resultat är negativt.

Räntabilitet på eget kapital Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital Rörelseresultatet ökat med finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntetäckningsgrad Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal Rörelseresultat (EBIT) i procent av försäljningsintäkter.

Rörelsemarginal justerad för jämförelsestörande poster Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster i procent av försäljningsintäkter justerade för jämförelsestörande poster.

Rörelseresultat (EBIT) Resultat före finansiella poster och skatt.

Rörelseresultat (EBIT) justerat för jämförelsestörande poster Rörelseresultat (EBIT) med justering för poster som klassificerats som jämförelsestörande poster.

Soliditet Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital Totala tillgångar med avdrag för icke räntebärande skulder.

Överskottsgrad Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter, i procent av försäljningsintäkter.

Not 44. Väsentliga händelser efter periodens slut

Den 9 januari 2026 meddelade Saab att man erhållit en order från Försvarets materielverk (FMV) avseende vapenstationen Trackfire Remote Weapon Station (RWS). Ordervärdet är cirka SEK 1,5 miljarder och leverans sker 2026–2028. Ordern bokades i det fjärde kvartalet 2025.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Utdelningsmotivering

Styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4 § ABL avseende föreslagen utdelning – Saab AB.

Saab är ett av världens ledande högteknologiska företag, vilket innebär att Saabs verksamhet präglas av komplexa utvecklingsuppdrag i teknologins framkant. Saab har under åren bedrivit betydande utvecklingsprojekt och hanterat därmed förknippade risker med stor framgång. Se vidare risker och osäkerhetsfaktorer i årsredovisningen.

Styrelsen föreslår en total utdelning om MSEK 1 293 (1 076), en ökning med 20 procent, vilket motsvarar SEK 2,40 (2,00) per aktie.

Saab AB:s fria egna kapital uppgår till MSEK 17 259 och balanserade vinstmedel i koncernen uppgår till MSEK 33 111 före genomförd utdelning.

Årets resultat för koncernen hänförlig till moderbolagets aktieägare uppgick till MSEK 6 314 och för moderbolaget till MSEK 2 632.

Efter genomförd utdelning till aktieägarna uppgår koncernens soliditet till 34,3 procent jämfört med koncernens mål på 30 procent. Soliditeten har sedan börsintroduktionen 1998 ökat från 22,0 procent till 35,0 procent.

Saabs bruttoinvesteringar för 2025 uppgick till MSEK 6 112. Investeringar sker dessutom i forskning och utveckling som under 2025 uppgick till MSEK 3 630 varav MSEK 731 har aktiverats i balansräkningen.

Saab har vid årets slut en nettolikviditet inkluderande likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar avräknat räntebärande skulder inklusive leasingskulder och avsättningar för pensionsåtaganden, som uppgår till MSEK 3 989.

Föreslagen utdelning bedöms inte påverka Saabs förmåga att, på kort eller lång sikt, fullgöra koncernens åtaganden.

Det bedöms att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till vad som anges i 17 kap. 3 § andra och tredje styckena i ABL 2005:551:

1. de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet och
2. bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen i Saab AB



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Förslag till vinstdisposition 2025



Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till årsstämman förfogande stående vinstmedel i Moderbolaget:

SEK	
Balanserade vinstmedel	9 070 440 629
Överkursfond	5 557 130 127
Årets totalresultat	2 632 408 370
Summa	17 259 979 126

disponeras enligt följande:	
Till aktieägarna utdelas 2,40 SEK per aktie	1 293 464 131
Till överkursfond	5 557 130 127
I ny räkning överföres	10 409 384 868
Summa	17 259 979 126

Efter genomförande av föreslagen vinstdisposition får Moderbolaget följande egna kapital:

SEK	
Aktiekapital	2 173 533 552
Reservfond	542 471 135
Uppskrivningsfond	624 906 006
Överkursfond	5 557 130 127
Balanserad vinst	10 409 384 868
Summa	19 307 425 688

Bolagets policy är att över en konjunkturcykel utdela 20–40 procent av årets nettovinst. Styrelsens och verkställande direktörens förslag är att MSEK 1 293 (1 076), eller 2,40 SEK (2,00) per aktie delas ut till aktieägarna. Detta är beräknat på antal utestående aktier, utan avdrag för aktier i aktieswap, per 31 december 2025, det vill säga 538 943 388 (536 467 770). Soliditeten för Saab uppgår till 35,0 procent (35,9) och efter genomförd vinstdisposition uppgår soliditeten till 34,3 procent (35,2).

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

- Finansiell översikt
- Räkningar och noter
- Utdelningsmotivering
- Förslag till vinstdisposition**
- Styrelsens undertecknande
- Revisionsberättelse

Övrig information

Styrelsens undertecknande

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS) enligt kraven i den svenska årsredovisningslagen samt artikel 8 i EU:s taxonomiförordning.

Årsredovisningen godkändes av styrelsen och daterades den 2 mars 2026.

Linköping den 2 mars 2026

Marcus Wallenberg
Ordförande

Bert Nordberg
Vice ordförande

Lena Erixon
Styrelseledamot

Henrik Henriksson
Styrelseledamot

Danica Kragic Jensfelt
Styrelseledamot

Johan Menckel
Styrelseledamot

Erika Söderberg Johnsson
Styrelseledamot

Sebastian Tham
Styrelseledamot

Joakim Westh
Styrelseledamot

Anders Ynnerman
Styrelseledamot

Göran Andersson
Styrelseledamot

Magnus Gustafsson
Styrelseledamot

Tina Mikkelsen
Styrelseledamot

Micael Johansson
Verkställande direktör och
styrelseledamot

Vår revisionsberättelse respektive vår granskningsberättelse för den lagstadgade hållbarhetsrapporten har avgivits den 2 mars 2026.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Saab AB (publ), org nr 556036-0793

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Saab AB (publ) för år 2025 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 50-64 respektive 65-147. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 44-217 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 50-64 respektive 65-147. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapporten över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från

antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

I syfte att utforma en ändamålsenlig revision har vi uppdaterat vår förståelse kring hur Saabs verksamhet är organiserad, om viktiga system och processer samt de interna kontroller som finns för att ge styrelse och ledning trygghet i att den finansiella rapporteringen håller en hög precision. För det ändamålet har vi genomfört intervjuer med ledande befattningshavare på olika nivåer i koncernen och ledare för koncernfunktioner samt tagit del av rapporter, policy, instruktioner och planerings- och styrningsdokument. Vi har även haft en regelbunden dialog med internrevisions- och intern kontroll-funktionerna för att dela relevant information och koordinera aktiviteter om och när det har bedömts relevant.

En stor del av Saabs intäkter och resultat kommer från långa kundkontrakt med betydande inslag av utveckling och anpassningar för specifika kunder, vilka är

förknippade med tekniska och affärsmässiga risker. Intäktsredovisning och resultatavräkning sker i många projekt enligt successiv vinstavräkning vilka i sin tur baseras på ledningens uppskattningar och mätning av färdigställandegrad, beräknad marginal och totala kostnader och risker. Detta ställer stora krav på projektkontroll och uppföljning för att vid varje tidpunkt säkerställa att antaganden och bedömningar om projektkostnader och intäkter ger en tillfredsställande grund för redovisning av intäkter och resultat. I många fall innebär också kundprojekten stora inslag av löpande interagerande med både beställare och underleverantörer varför kundprojektens ekonomiska utfall inte enbart beror på Saabs egna aktiviteter utan också av andra parter.

I revisionen har vi fokuserat på verksamheten i moderbolaget Saab AB (publ) samt dotterbolagen Saab Dynamics AB, Saab Kockums AB och Combitech AB. Därutöver har enheter i Australien och USA varit föremål för granskningsåtgärder.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.



SAAB

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

- Finansiell översikt
- Räkningar och noter
- Utdelningsmotivering
- Förslag till vinstdisposition
- Styrelsens undertecknande
- Revisionsberättelse

Övrig information

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Långa kundkontrakt

Intäktsredovisning och resultatavräkning sker i många projekt över tid enligt successiv vinstavräkning, vilken baseras på ledningens uppskattningar och bedömning av färdigställandegrad, marginal, risker och totala återstående kostnader. I de fall ett projekt leder till förlust redovisas förlusten så snart den kan fastställas.

Färdigställandegraden och resultatavräkningen kan beräknas baserat på upparbetade kostnader, uppfyllande av milstolpar eller baserat på levererade enheter.

Risken i den finansiella rapporteringen är att intäkter och resultatavräkning inte på ett korrekt sätt speglar Saabs uppfyllande av prestationsåtaganden i de långa kontrakten och att risker i de långa kontrakten avviker från det förväntade utfallet, vilket kan leda till att resultatavräkning sker till felaktig marginal. Detta kan i sin tur leda till felperiodisering av intäkter och kostnader över projektets livslängd.

Redovisningen av långa kundkontrakt påverkar utöver försäljningsintäkter och kostnad för sålda varor balansposter såsom avtalstillgångar och avtalsskulder, kundfordringar, varulager och avsättningar för förlustkontrakt. I årsredovisningen beskrivs risker relaterade till långa kundkontrakt på [sidan 48](#) och i noterna till de finansiella rapporterna ([not 2](#) och [not 4](#)) beskrivs redovisningsprinciperna närmare.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Saab har processer, metoder och kontroller för att redovisa och följa de långa kundkontrakten från offert till genomförande och avslut. Dessa processer omfattar bland annat projektorganisation, dokumentation, ekonomisk uppföljning och rapportering samt vägledning om tillämpning av redovisningsprinciper. Detta beskrivs i Saabs årsredovisning bland annat på [sidan 48](#).

I vår revision har vi utvärderat utformningen av dessa processer, metoder och kontroller och på urvalsbasis testat att de fungerar som avsett. I vår testning av kontroller har vi fokuserat på följande:

- Test av övergripande kontroller på affärsområdes-, affärsenhets- och i förekommande fall programnivå.
- Test av transaktionskontroller kring redovisning av upparbetning på långa kundprojekt avseende inköp till projekt.
- Test av att projektbedömningar dokumenterats och godkänts enligt fastställda metoder inom Saab.

Vi har vidare gjort ett urval av kontrakt där vi genomfört substansgranskning. Urvalet baseras på kvantitativa eller kvalitativa faktorer där vi valt ut långa kundkontrakt som är beloppsmässigt väsentliga utifrån kontraktsvärde, intäkt, resultatavräkning eller omfattningen av risker i återstående kostnader.

För de långa kundkontrakt vi valt ut har vi sedan skapat oss en förståelse för projektet bland annat genom att ta del av kontraktsklausuler, projektplaner, analyser av färdigställandegrad, och kontraktsprognoiser. Kvartalsvis har vi genomgång av projekten med projektledare, projektcontroller eller motsvarande. Vid dessa genomgångar genomför vi följande moment:

- Vi tar del av hur ledningen bedömer projektgenomförande och påverkan på den finansiella rapporteringen. Detta inkluderar totalt kontraktsvärde, färdigställandegrad, modell för beräkning av färdigställande, upparbetade kostnader och bedömning av återstående kostnader.
- Vi stämmer av ledningens bedömningar mot underliggande dokumentation och jämför med bedömningar från tidigare kvartal.
- Vi stämmer av finansiell information mellan olika rapporter och system samt gör kontrollberäkningar.

I dessa genomgångar använder vi vår kännedom om Saab och vår erfarenhet av liknande långa kontrakt för att diskutera och utmana ledningens antaganden och bedömningar. Vi granskar också att redovisningen sker enligt Saabs redovisningsprinciper med konsekvent tillämpning mellan olika kontrakt under likartade förutsättningar.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

- Finansiell översikt
- Räkningar och noter
- Utdelningsmotivering
- Förslag till vinstdisposition
- Styrelsens undertecknande
- Revisionsberättelse

Övrig information

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på [sidorna 1-43, 225-230](#) och hållbarhetsrapporten på [sidorna 65-147](#). Den andra informationen består även av ersättningsrapporten 2025 som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Saab AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande

bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

- Finansiell översikt
- Räkningar och noter
- Utdelningsmotivering
- Förslag till vinstdisposition
- Styrelsens undertecknande
- Revisionsberättelse

Övrig information

**Revisorns granskning av Esef-rapporten
Uttalande**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Saab AB (publ) för år 2025.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Saab AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning. RevR 18 kräver att vi planerar och genomför

våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 50-64 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, Stockholm, utsågs till Saab AB (publ) revisor av bolagsstämman den 10 april 2025 och tidigare var PricewaterhouseCoopers AB bolagets revisor sedan 7 april 2011.

Stockholm den 2 mars 2026
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

- Finansiell översikt
- Räkningar och noter
- Utdelningsmotivering
- Förslag till vinstdisposition
- Styrelsens undertecknande
- Revisionsberättelse

Övrig information

Revisorns granskningsberättelse

av Saab AB (publ)'s lagstadgade hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i Saab AB (publ), org.nr 556036-0793

Slutsats

Vi har utfört en översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten för Saab AB (publ) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsrapporten ingår på [sidorna 65-147](#) i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten och
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Övrig upplysning

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för översiktlig granskning och någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för år 2025 har därmed inte utförts.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1-64 samt 148-217 samt 225-230. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifierats ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats med begränsad säkerhet om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12 f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FAR:s rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Saab AB (publ), enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.



SAAB

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Granskningsåtgärderna omfattade huvudsakligen:

- Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:
- Erhålla en förståelse för processen genom att:
 - Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och
 - Granska företagets interna dokumentation av sin process; och
 - Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i hållbarhetsrapporten.

- Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till följande:
- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten.
 - Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet i hållbarhetsrapporten också ingår.
 - Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS;
 - Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende

- utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
- Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten;
 - Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder inhämta underlag på metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och på hur dessa metoder tillämpades;
 - Erhålla förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som är tillämpliga och är förenliga med EU:s gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten.
 - Granskningen av taxonomiupplysningarna inkluderade men var inte begränsade till följande granskningsåtgärder:
 - Analytiska granskningsåtgärder samt förfrågningar till relevant personal
 - På en urvalsbasis utföra granskningsåtgärder på väsentliga upplysningar i hållbarhetsrapporten avseende EU:s gröna taxonomi.

Begränsningar

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste styrelsen och verkställande direktören för Saab AB (publ), förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av Saab AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att vara annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm, den 2 mars 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Camilla Samuelsson
Auktoriserad revisor



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

- Finansiell översikt
- Räkningar och noter
- Utdelningsmotivering
- Förslag till vinstdisposition
- Styrelsens undertecknande
- Revisionsberättelse

Övrig information

Revisors rapport från granskning med rimlig säkerhet

av Saab AB:s utvalda hållbarhetsinformation avseende koldioxidutsläpp (CO2) avseende scope 1 och 2

Till styrelsen och verkställande direktören i Saab AB (publ), org.nr 556036-0793

Uttalande

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och verkställande direktören att med rimlig säkerhet granska utvald hållbarhetsinformation som utgörs av klimatrapporering avseende koldioxidutsläpp (CO2) avseende Scope 1 och 2 ("hållbarhetsinformationen") för Saab AB (publ) för räkenskapsåret 2025. Hållbarhetsinformationen ingår på [sidan 93](#) i Hållbarhetsrapporten.

Grundat på vår granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har hållbarhetsinformationen upprättats i enlighet med standarderna för beräkning av växthusgasutsläpp utgivna av GHGP (Greenhouse Gas Protocol) som är tillämpliga för upprättandet av hållbarhetsinformationen.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsinformationen har upprättats i enlighet med tillämpliga kriterier, vilka framgår på [sidan 93](#) i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av standarderna för beräkning av växthusgasutsläpp utgivna av GHGP (Greenhouse Gas Protocol) som är tillämpliga för upprättandet av hållbarhetsinformationen. Detta ansvar innefattar även att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om hållbarhetsinformationen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att hållbarhetsinformationen är upprättad i enlighet med de under avsnittet Styrelsens och verkställande direktörens ansvar angivna kriterierna.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Saab AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsinformationen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsinformationen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsinformationen i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

Vår granskning har omfattat följande:

- CO2 Scope 1 och 2 för år 2025

Vår granskning utgår från de av styrelsen och verkställande direktörens valda kriterier, som definieras ovan.

Stockholm, den 2 mars 2026

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Fredrik Göransson

Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Camilla Samuelsson

Auktoriserad revisor



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Finansiell översikt

Räkningar och noter

Utdelningsmotivering

Förslag till vinstdisposition

Styrelsens undertecknande

Revisionsberättelse

Övrig information

Övrig information



SAAB

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Flerårsöversikt

Väsentliga händelser

Aktien

Information till aktieägarna

Flerårsöversikt

MSEK, om ej annat anges	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Orderingång	168 519	96 798	77 811	63 116	43 569	42 328	27 216	27 975	30 841	21 828
Orderstock 31 december	274 532	187 223	153 409	127 676	105 177	99 816	93 293	102 184	107 233	107 606
Försäljningsintäkter	79 146	63 751	51 609	42 006	39 154	35 431	35 433	33 156	31 666	28 631
Utlandsandel, %	59	59	58	58	62	64	63	59	58	57
Andel försvarsverksamhet, %	93	92	90	89	90	88	85	85	84	83
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	11 347	8 402	6 558	5 401	4 826	2 833	4 305	3 182	3 089	2 743
EBITDA-marginal, %	14,3	13,2	12,7	12,9	12,3	8,0	12,1	9,6	9,8	9,6
Rörelseresultat (EBIT)	8 066	5 662	4 272	3 274	2 888	1 315	2 937	2 266	2 250	1 797
Rörelsemarginal, %	10,2	8,9	8,3	7,8	7,4	3,7	8,3	6,8	7,1	6,3
Finansiella intäkter	708	563	782	194	124	230	190	193	121	90
Finansiella kostnader	-755	-936	-636	-649	-435	-433	-520	-663	-272	-276
Resultat efter finansiella poster	8 019	5 289	4 418	2 819	2 577	1 112	2 607	1 796	2 099	1 611
Årets resultat	6 356	4 210	3 443	2 283	2 025	1 092	2 025	1 366	1 508	1 175
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	6 314	4 171	3 381	2 195	1 926	1 073	1 983	1 313	1 477	1 133
Balansomslutning	124 704	99 823	82 759	72 365	65 039	60 568	59 858	56 128	44 998	41 211
– varav totalt eget kapital	43 676	35 812	32 362	29 876	23 249	21 644	20 809	19 633	14 285	13 301
– varav eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	43 336	35 503	32 035	29 486	22 976	21 466	20 535	19 412	14 097	13 156
Eget kapital per aktie, SEK ^(1) 7)	80,58	66,33	60,11	55,64	43,58	40,58	38,62	36,36	30,47	28,54
Nettolikviditet/skuld exklusive räntebärande fordringar, leasingsskulder och nettopensionsförpliktelser	8 894	5 999	6 102	5 663	4 669	2 918	-354	2 190	344	28
Nettolikviditet/-skuld ⁶⁾	3 989	2 211	2 343	2 432	-2 125	-4 273	-7 069	-1 460	-1 834	-1 836
Kassaflöde från den löpande verksamheten	12 105	6 732	6 462	4 654	5 713	5 800	1 194	-490	3 164	4 154
Fritt kassaflöde⁶⁾	4 206	993	1 566	1 871	2 737	3 753	-2 036	-3 195	852	2 359
Fritt kassaflöde per aktie efter utspädning, SEK ^(3) 7)	7,79	1,84	2,91	3,50	5,13	7,01	-3,80	-6,82	1,83	5,10
Genomsnittligt sysselsatt kapital	53 037	45 650	42 453	39 364	37 243	36 338	34 485	28 151	22 495	21 135
Genomsnittligt eget kapital	39 744	34 087	31 119	26 563	22 447	21 227	20 221	16 959	13 793	13 107
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	16,5	13,6	11,9	8,8	8,1	4,3	9,1	8,7	10,5	8,9
Räntabilitet på eget kapital, %	16,0	12,4	11,1	8,6	9,0	5,1	10,0	8,1	10,9	9,0
Överskottsgrad, %	11,09	9,76	9,79	8,26	7,69	4,36	8,83	7,42	7,49	6,59
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,49	1,40	1,22	1,07	1,05	0,98	1,03	1,18	1,41	1,35
Soliditet, %	35,0	35,9	39,1	41,3	35,7	35,7	34,8	35,0	31,7	32,3
Räntetäckningsgrad, ggr	11,62	6,65	7,95	5,34	6,92	3,57	6,01	3,71	8,72	6,84
Resultat per aktie före utspädning, SEK ^(2) 5) 7)	11,77	7,81	6,36	4,15	3,64	2,02	3,72	2,82	3,20	2,46
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ^(3) 5) 7)	11,70	7,74	6,29	4,10	3,61	2,00	3,70	2,80	3,18	2,45
Utdelning, SEK⁷⁾	2,40⁽⁴⁾	2,00	1,60	1,33	1,23	1,18	0,00	1,12	1,38	1,31
Bruttoinvestering i materiella anläggningar	6 112	4 012	2 507	1 624	1 223	1 269	1 213	1 481	1 093	807
Totala utgifter för forskning och utveckling	12 555	10 528	8 899	7 637	6 897	7 440	7 643	7 562	7 348	7 421
Antal tillsvidareanställda vid årets slut	27 838	24 481	21 479	19 002	18 153	18 073	17 420	17 096	16 427	15 465
FTE:er	27 865	24 523	21 610	19 121	18 011	17 985	17 299	16 759	16 171	15 474

- 1) Antal aktier exklusive aktier i eget förvar och aktier i aktieswap per 31 december 2025: 537 769 114; 2024: 535 270 968; 2023: 532 989 260; 2022: 529 955 536; 2021: 527 240 712; 2020: 528 988 292; 2019: 531 705 452; 2018: 533 931 520; 2017: 462 741 804; 2016: 460 929 980
- 2) Genomsnittligt antal aktier före utspädning 2025: 536 594 461; 2024: 534 007 696; 2023: 531 535 632; 2022: 528 630 344; 2021: 528 658 396; 2020: 532 039 944; 2019: 532 981 440; 2018: 465 871 288; 2017: 461 779 660; 2016: 459 884 392
- 3) Genomsnittligt antal aktier efter utspädning 2025: 539 791 904; 2024: 539 218 308; 2023: 537 511 328; 2022: 534 896 892; 2021: 533 173 360; 2020: 535 508 564; 2019: 535 717 168; 2018: 468 579 660; 2017: 465 241 864; 2016: 463 101 100
- 4) Styrelsens förslag.
- 5) Årets resultat med avdrag för innehav utan bestämmande inflytande dividerat med genomsnittligt antal aktier.
- 6) För mer information och förklaringar av användandet av dessa nyckeltal hänvisas till [saabgroup.com](https://www.saabgroup.com), investor, financial data, key ratios.
- 7) Jämförelseår justerade för aktiesplit 4:1.

2017 har omräknats enligt förändringen i redovisningsprinciper för intäkter från avtal med kunder (IFRS 15).

Genomsnittligt antal utestående aktier har för åren 2017-2016 justerats i enlighet med IAS 33, Resultat per aktie, i enlighet med villkoren i företrädesemissionen som genomfördes 2018.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Flerårsöversikt

Väsentliga händelser

Aktien

Information till aktieägarna

Väsentliga händelser 2025

Den 17 januari
Saab gav en uppdatering på Q4 och kommenterade högre organisk försäljningstillväxt för helåret 2024. Försäljningsintäkter för helåret 2024 förväntades bli cirka SEK 63,8 (51,6) miljarder, motsvarande en organisk försäljningstillväxt på 23,4%.

Den 29 januari
Saab meddelade att Jonas Hjelm, före detta chef för Government Affairs, har lämnat sin roll och Saabs koncernledning för att bli senior rådgivare inom bolaget.

Den 31 januari
Saab meddelade att Eva Karlsson utsetts till Chief Operating Officer (COO) och ingår nu i Saabs koncernledning. Charlotta Björklund, då Senior Vice President, Operational Excellence, lämnade koncernledningen den 1 mars 2025 och rapporterar i fortsättningen till COO.

Den 10 april
Saab höll sin årsstämma i Linköping. Årsstämman beslutade om en utdelning om SEK 2,00 per aktie uppdelat på två lika stora utbetalningar. Läs mer på www.saab.com/arsstamma.

Den 17 juni
Saab meddelade att man har tecknat en ny revolverande kreditfacilitet om SEK 6 miljarder med en grupp av 11 relationsbanker. Avtalet har en löptid på fem år med möjlighet till förlängning med ytterligare ett + ett år.

Den 25 augusti
Saab erhöll en order på fyra Gripen E/F-stridsflygplan från Försvarets materielverk (FMV) till Thailand. Ordervärdet uppgår till cirka SEK 5,3 miljarder och leveranser kommer att ske under åren 2025–2030.

Den 10 oktober
Saab och Försvarmakten meddelade en förlängning av ett befintligt kontrakt och Saab har tagit emot en order på support- och underhållstjänster för stridsflygplanet Gripen C/D och E. Ordervärdet är cirka SEK 4 miljarder och leveranser sker 2026 till 2027.

Den 13 oktober
erhöll Saab en order från Försvarets materielverk (FMV) gällande den sista fasen av produktionen samt ett utökat åtagande för material och tjänster till de två ubåtarna av Blekingeklass (A26) som tidigare beställts av Sverige. Ordervärdet uppgår till cirka SEK 9,6 miljarder, där den övervägande majoriteten av leveranserna sker i perioden 2026-2032.

Den 14 oktober
Saab erhöll en order från Försvarets materielverk (FMV) på fortsatta konceptstudier om framtida stridsflygförmåga. Ordervärdet uppgår till cirka SEK 2,6 miljarder. Avtalsperioden är 2025-2027.

Den 22 oktober
Sverige och Ukraina tecknade en avsiktsförklaring om samarbete inom luftförsvar. Det utgör ett första steg i en möjlig exportaffär gällande Gripen till Ukraina. Saab har inte tecknat något avtal eller fått någon order kopplat till detta.

Den 23 oktober
Saabs styrelse föreslog ändringar i det långsiktiga incitamentsprogrammet 2026 till årsstämman 2026.

Den 24 oktober
Saab meddelade att Marcus Wandt utsetts till chef för den nya koncernfunktionen Group Strategy and Technology och ny medlem i Saabs koncernledning.

Den 14 november
Saab erhöll två ordrar från Airbus Defence and Space gällande sensorlösningen Arexis till tyska Eurofighter. Det sammanlagda ordervärdet uppgår till cirka EUR 549 miljoner. Leveransperioden är 2025-2028.

Den 15 november
Saab erhöll en order på 17 stridsflygplan av typen Gripen E/F från den colombianska regeringen. Ordervärdet är EUR 3,1 miljarder och leveranser kommer att ske 2026-2032.

Den 30 december
Saab erhöll en order på två GlobalEye spanings- och ledningssystem från Frankrike, inklusive markutrustning, utbildning och support. Ordervärdet uppgår till cirka SEK 12,3 miljarder och leveranserna kommer att ske 2029-2032.

Den 31 december
Saab erhöll en order från Litauens försvarsministerium på robotar till luftvärnssystemet RBS 70 av typen Bolide. Ordervärdet är SEK 3 miljarder och leveranser är planerade 2028-2032.

Väsentliga händelser efter periodens slut

Den 9 januari 2026
Saab meddelade att man erhållit en order från Försvarets materielverk (FMV) avseende vapenstationen Trackfire Remote Weapon Station (RWS). Ordervärdet är cirka SEK 1,5 miljarder och leverans sker 2026-2028. Ordern bokades i det fjärde kvartalet 2025.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Flerårsöversikt

Väsentliga händelser

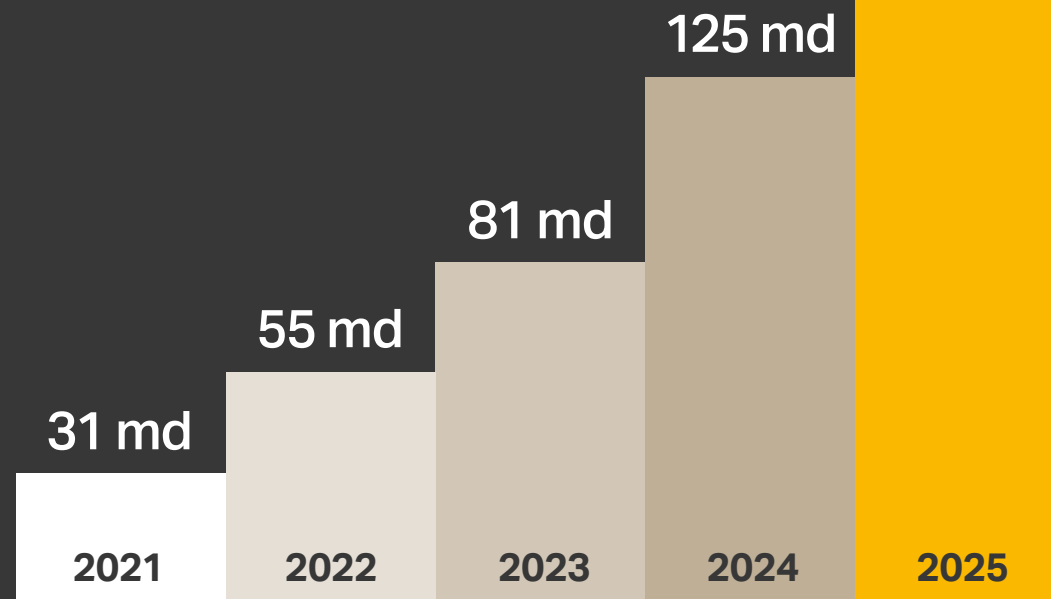
Aktien

Information till aktieägarna

Aktien

Saabs B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, där aktien handlas under tickern SAAB-B. Under året ökade aktien med 130% jämfört med OMXS30 som ökade med 16%. Kursen var som högst SEK 588 den 30 september 2025 och som lägst SEK 208 den 13 februari 2025.

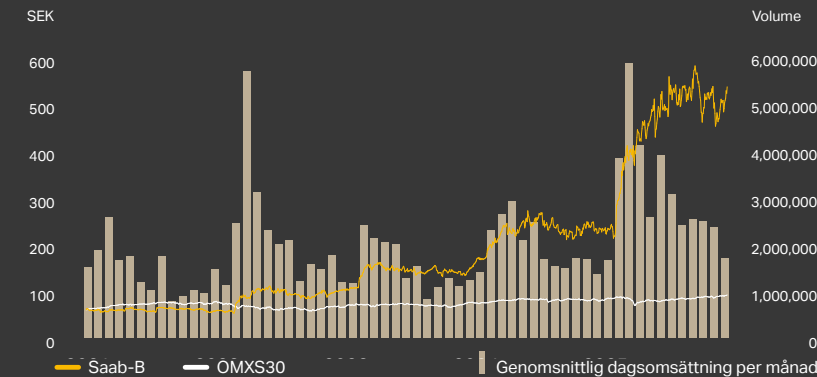
Den genomsnittliga dagliga handelsvolymen i Saab-aktien var 3,0 miljoner under 2025 jämfört med 1,9 miljoner under 2024. Antalet aktieägare i Saab ökade med 57% under 2025, från 188 744 den 31 december 2024 till 296 295 den 31 december 2025.



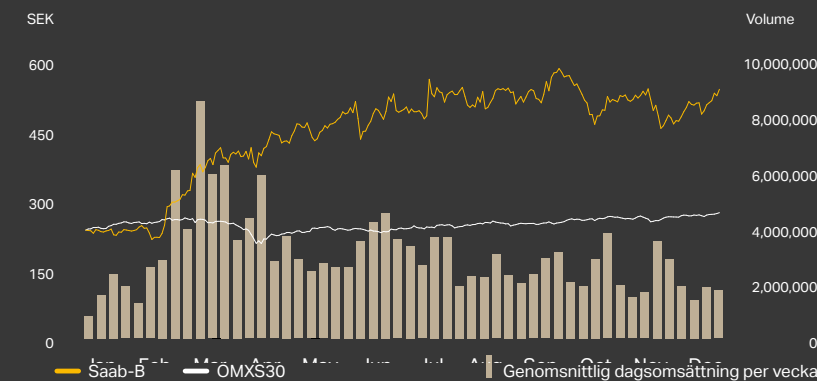
Saabs börsvärde, SEK

287 md

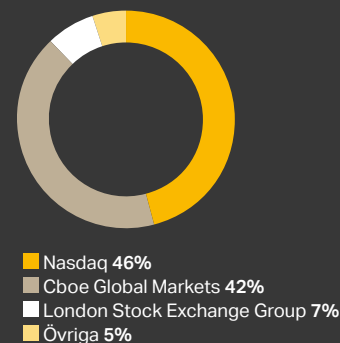
Saab-B totalavkastning de senaste 5 åren



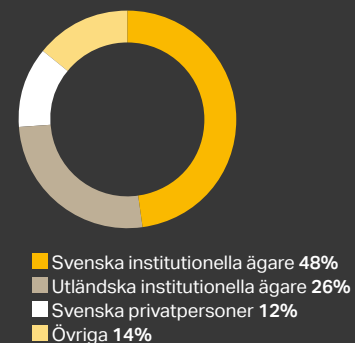
Saab-B, aktiekursutveckling under 2025



Handel per marknadsplats



Ägarfördelning



Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställt och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Flerårsöversikt

Väsentliga händelser

Aktien

Information till aktieägarna

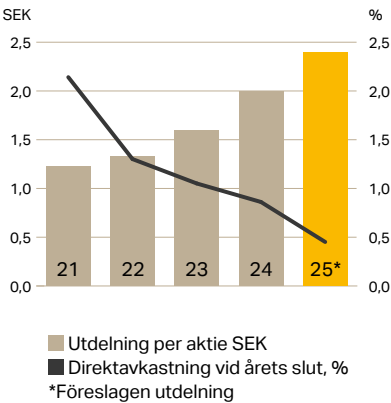
Bemyndigande till återköp

Årsstämman 2025 bemyndigade styrelsen att, före nästa årsstämma, besluta om förvärv av B-aktier upp till maximalt 10% av det totalt antal aktier i bolaget.

Utdelning och utdelningspolicy

Saabs långsiktiga utdelningspolicy är att utdelningen ska motsvara 20-40 procent av nettoresultatet under en konjunkturcykel. För verksamhetsåret 2025 föreslår styrelsen en utdelning om 2,40 kronor per aktie (2,00). Föreslagen utdelning motsvarar 20% (25) av nettoresultatet och är i linje med den långsiktiga utdelningspolicyn. Utdelningen utbetalas i två lika stora delar.

Som avstämningsdagar för rätt att erhålla utdelning föreslås den 7 april 2026 och den 6 oktober 2026. Utdelningen beräknas utbetalas den 10 april 2026 och den 9 oktober 2026.



Historiska siffror har dividerats med 4 för att återspegla den aktiesplit som genomfördes 2024

Saabs största aktieägare, 31 december 2025

Ägare	Antal aktier	Andel av kapital, %	Andel av röster, % ¹⁾
Investor	154 354 876	30,2	40,0
Wallenberg Investments	47 343 500	8,7	7,6
BlackRock	22 856 004	4,2	3,7
Vanguard	15 412 332	2,8	2,5
Capital Group	9 265 246	1,7	1,5
Norges Bank Investment Management	8 060 605	1,5	1,3
Swedbank Robur Fonder	8 039 995	1,5	1,3
VanEck	7 446 944	1,4	1,2
WisdomTree Asset Management	5 318 808	1,0	0,9
Avanza Fonder	4 998 916	0,9	0,8
10 största ägarna	283 097 226	53,9	60,6
Övriga ägare	246 310 550	45,3	39,4
Återköpta aktier	4 440 000	0,8	
Totalt	533 847 776	100,0	100,0

1) Andel av röster i procent är beräknade på antal aktier exklusive aktier i eget förvar per den 31 december 2025.

Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

S&P kreditrating BBB+

Under 2025 bekräftade S&P Global Saabs kreditbetyg BBB+ med stabila utsikter som tilldelades under 2024. Kreditbetyget markerar en viktig milstolpe som stärker bolagets flexibilitet och möjligheter för framtida finansiering på kreditmarknaden.

S&P noterar i deras rapport att Saab har en ledande position inom sina kärnverksamheter, långsiktiga kundrelationer samt en stark ställning inom den robusta försvarsindustrin. S&P skriver även att kreditbetyget BBB+ speglar Saabs starka balansräkning, konservativa finansiella hållning och förmåga att generera starkt kassaflöde, vilket stöds av bolagets starka likviditet.



Investerarrelationer

Johan Andersson
Chef för investerarrelationer
johan.c.andersson@saabgroup.com

Kreditinvesterare

Andreas Hedemyr
Chef för Treasury & Accounting Services
andreas.hedemyr@saabgroup.com



Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Flerårsöversikt

Väsentliga händelser

Aktien

Information till aktieägarna

Kommande rapporter och evenemang

Årsstämma

1 april 2026

Q1-rapport

23 april 2026

Q2-rapport

17 juli 2026

Q3-rapport

23 oktober 2026

Information till aktieägarna

Årsstämma 2026

Årsstämman kommer att äga rum onsdagen den 1 april 2026, klockan 15.00 i Saabs hangar, Åkerbogatan 10, Linköping, Sverige.

Aktieägare kan förutom genom fysisk närvaro också utöva sin rösträtt på årsstämman genom att poströsta före årsstämman.

Information om rätt att delta och anmälan, om hur aktieägare kan utöva sin rösträtt, samt om ombud och biträden framgår av kallelsen till årsstämman.

Information finns även på bolagets hemsida www.saab.com/arsstamma.

Distribution av årsredovisning

Årsredovisningen finns tillgänglig på Saabs hemsida, www.saab.com.

En tryckt version av årsredovisningen kan beställas via mail till annual.report@saabgroup.com.



SAAB

Saab i korthet

Marknad och trender

Vår strategi

Affärsområden

Risker och osäkerheter

Bolagsstyrning

Hållbarhetsrapport

Finansiella rapporter

Övrig information

Flerårsöversikt

Väsentliga händelser

Aktien

Information till aktieägarna

Kontaktinformation

Huvudkontor Saab AB
Olof Palmes Gata 17, 5 tr
SE-111 22 Stockholm
Telefon: +46 131 800 00
Organisationsnr: 556036-0793
www.saab.com

Koncept, text och produktion: Saab Investor Relations
i samarbete med Miltton.
Porträttbilder på styrelsen och ledningsgruppen tagna i samarbete
mellan Lili Studios AB och Saab.



SAAB