



Energie Management Actieplan 2021

Inhoudsopgave

INLEIDING	2
REDUCTIEDOELSTELLINGEN	2
DOELSTELLINGEN OP PROJECT(EN) MET GUNNINGSVOORDEEL	2
DOELSTELLINGEN M.B.T. ALTERNATIEVE BRANDSTOFFEN EN/OF GROENE STROOM	3
REDUCTIEMAATREGELEN	3
SCOPE 1.....	3
SCOPE 2.....	5
SCOPE 3.....	7
ONDERTEKENING DIRECTIE / HOGER MANAGEMENT	11
BRONVERMELDING	11

Inleiding

Dit Energie Management Actieplan ofwel reductieprogramma, is de uitwerking van Aspect \ Invalshoek B **Reductie** van de CO2-Prestatieladder. Hiermee acteert Saab Technologies B.V. (hierna genoemd STBV) op de CO2 Inzichten (uit Aspect \ Invalshoek A) met als hoofddoel de CO2 uitstoot te reduceren.

Dit Energie Management Actieplan is de uitwerking van de CO2-Prestatieladder par. 6.2.2 Invalshoek B: Reductie

- Eis 3.B.2: De organisatie heeft een energie management actieplan (conform ISO 50001) opgesteld, onderschreven door hoger management, gecommuniceerd (intern en extern) en geïmplementeerd voor de organisatie en de projecten waarop CO2-gerelateerd gunningsvoordeel verkregen is.

Doelstelling: De organisatie formuleert een ambitieuze, onderbouwende doelstelling voor energie en CO2-emissiereductie(scope 1 en 2), waarbij rekening is gehouden met de relatieve positie ten opzicht van organisaties met vergelijkbare activiteiten met betrekking tot de huidige CO2-prestatie en/of genomen reductiemaatregelen. Ook wordt rekening gehouden met innovatieve ontwikkelingen.

Uitgaande van de Emissie inventarisatie (documenten D03. Emissie inventarisatie 2020 en D03a. Rapportage Emissie inventarisatie 2020) en de Energiebeoordeling (document D02. Energiebeoordeling 2020) worden in dit Energie Management Actieplan de reductiemaatregelen verder uitgewerkt, tot een realistisch actieplan, voor het jaar 2021.

Dit document is opgesteld op basis van de eisen uit het vigerende Handboek CO2-Prestatieladder versie 3.1 (gedateerd 22 juni 2020).

Reductiedoelstellingen

Hoofddoelstelling

Zoals gemeld in document D02. Energiebeoordeling 2020 sluit STBV zich aan bij de Saab Group hoofdreductiedoelstelling “*Reductie van de emissie van GreenHouse Gasses met 33% in het jaar 2030, ten opzichte van de emissie in het jaar 2017*”.

STBV heeft dit vertaald naar:

- Reductie van de emissie van CO2 uitstoot met 33% in het jaar 2030, ten opzichte van de uitstoot in het jaar 2017.
- Jaarlijkse reductie van CO2 uitstoot met 2,4%, voor Scope 1, Scope 2 en Scope 3 emissies.

Doelstellingen op project(en) met gunningsvoordeel

Saab Technologies B.V.	Pagina 2 van 11
CO ₂ portfolio: D04. Energie Management Actieplan	Datum: 25-08-2021

Niet van toepassing want er loopt geen project dat verkregen is met CO2 gerelateerd gunningvoordeel.

Doelstellingen m.b.t. alternatieve brandstoffen en/of groene stroom

Er zijn een tweetal) doelstellingen\initiatieven voor het gebruik van alternatieve brandstoffen en/of groene stroom:

- Groene stroom van gegarandeerd Nederlandse oorsprong inkopen.
- Alternatieve brandstof toepassen voor zakelijk vervoer: elektriciteit.

Deze doelstelling worden halfjaarlijks gemonitord, opgevolgd en zo nodig bijgesteld door nieuw verkregen inzichten.

Reductiemaatregelen

Overzicht van de lopende- en te nemen maatregelen waarmee we onze reductiedoelstellingen verwachten te realiseren.

Scope 1

Ref: Handboek CO2-Prestatieladder eis 3.B.1.

Kwantitatieve reductiedoelstelling (absoluut): **0,0% reductie in Scope 1 emissie t.o.v. 2020** (ofwel handhaving in 2021 van het abnormaal lage niveau gerealiseerd in 2020).

Deze reductiedoelstelling is uiterst ambitieus, STBV overtreft hiermee ruimschoots de reductiedoelstelling van Saab Group.

Deze reductiedoelstelling is gebaseerd op het gegeven dat het jaar 2020 in hoge mate wordt gekenmerkt door de effecten van de corona pandemie. Hetzelfde geldt voor het jaar 2021, maar in mindere mate, door het beschikbaar komen van vaccins in het voorjaar van 2021. Met deze reductiedoelstelling wordt geanticipeerd op een blijvende verandering in reisgedrag en teleconferencing.

We achten de reductiedoelstelling vergelijkbaar met die van sectorgenoten en classificeren ons zelf binnen de sector als 'middenmoter" (reeks: koploper, middenmoter, achterblijver, zie Handboek CO2-Prestatieladder toelichting eis 3.B.1).

De uitgangssituatie van de reductiedoelstelling, zijn de gerealiseerde (reductie)maatregelen uit de door ons ingevulde maatregellijst op de SKAO site: <https://www.skao.nl/>.

Scope 1 emissies zijn voor STBV de emissies veroorzaakt door ons lease autopark

Om de reductiedoelstelling te behalen is er voor gekozen om meerdere acties uit te zetten, in de vorm van reductiemaatregelen.

Scope 1 Reductiemaatregelen Organisatie

Samenvatting in tabelvorm

Maatregel	Bijdrage Doelstelling	Tijdspad	Verantwoordelijk
Lease auto's: Auto's met verbrandingsmotoren uitfaseren	20 %	31-12-2022	Management & Afd. Inkoop
Lease auto's: Elektrisch rijden stimuleren	30 %	31-12-2022	Management & Afd. Inkoop
Lease Auto's: Uitstoot ≤ 120 gram CO2/km	20 %	31-12-2020	Afd. Inkoop
Lease Auto's: Minder rijden stimuleren	20 %	31-12-2021	Management
Lease Auto's: Leaseautopark verkleinen	10 %	31-12-2021	Management

Scope 1 Reductiemaatregelen Projecten

Niet van toepassing want in 2020 liepen er geen projecten met CO2 gerelateerd gunningsvoordeel.

Toelichting maatregelen

- Het huidige leaseautopark bestaat grotendeels nog uit auto's met verbrandingsmotoren. Als overgangsfase naar volledig elektrisch rijden zal nagegaan worden of het mogelijk is om, bij het aangaan van een nieuw leasecontract, te verplichten dat dit geen auto met verbrandingsmotor meer betreft, maar minimaal een benzine-hybride motor en wenselijk een volledige elektromotor (zie maatregel 'Elektrisch rijden stimuleren').
- Het leaseautopark bestond uit auto's met verbrandingsmotoren (diesel en benzine) en hybride motoren. Elektrisch aangedreven auto's in de betaalbare categorie bleken hun beperkingen te hebben, qua actieradius en inhoud\laadvermogen, wat ze minder geschikt maakte voor onze medewerkers voor de uitvoering van hun werkzaamheden. Om elektrisch rijden te stimuleren is een kosten analyse gemaakt, waarbij gekeken is naar de totale gebruikskosten van een E-auto. Omdat de energiekosten veel lager zijn, heeft dit geresulteerd in een opslag op de lease budget categorieën. Dit maakt dat ook in lagere budget categorieën er geschikte E-auto's geleased kunnen worden. Het resultaat is dat ons leaseautopark nu al 3 E-leaseauto's bevat. Door het aflopen van leasecontracten van auto's met verbrandingsmotor, zal het aantal E-auto's snel toenemen, is de verwachting.
- Nagegaan zal worden of de uitstoot limiet voor de aanschaf van nieuwe leaseauto's, thans 140 gram CO2/km, bijgesteld kan worden naar 120 gram CO2/km.

De huidige regels voor de fiscale bijtelling stimuleren dit helaas niet. De limiet van 140 gram CO₂/km wordt nog steeds gehanteerd. Het is nog steeds mogelijk om een nieuw contract aan te gaan voor een leaseauto met verbrandingsmotor. Wel wordt door de organisatie elektrisch rijden gestimuleerd, waardoor leaseauto's met verbrandingsmotor in toenemende mate worden vervangen door E-auto's (zie de uitwerking van bovenstaande reductiemaatregel).

- Een deel van de tijdelijke maatregelen welke genomen zijn ter bestrijding van de corona pandemie lijken een permanent karakter te krijgen. Bijvoorbeeld constateren we een mentaliteitsverandering bij klanten, dat een fysiek bezoek niet altijd nodig wordt geacht, dat zaken ook remote kunnen worden besproken en problemen remote kunnen worden opgelost (dit laatste wordt mede mogelijk gemaakt door de toenemende technologische ontwikkeling, de mogelijkheden voor diagnose op afstand worden steeds verder verfijnd).
- Als ondergrens voor de toewijzing van een leaseauto geldt de Saab regel dat er meer dan 20.000 zakelijke km/jaar wordt afgelegd. Mede door deze regel is het afgelopen jaar het aantal leasecontracten verder gereduceerd.

De Scope 1 reductiedoelstelling vinden we voldoende ambitieus. Bovengenoemde reductiemaatregelen zullen naar schatting 80% van de Scope 1 reductiedoelstelling bepalen.

We zijn sterk afhankelijk zijn van technologische ontwikkelingen, van overheidsregelgeving ten aanzien van CO₂ opslag (BPM, Belasting van Personenauto's en Motorfietsen) en bijtelling, alsmede van het aankoop- en rijgedrag van de bestuurders van de leaseauto's. Uit informatie beschikbaar op de SKAO site blijkt dat veel gecertificeerde bedrijven het reduceren van brandstofverbruik opvoeren als maatregel om hun reductiedoelstellingen te behalen.

Directe sectorgenoten in Nederland zijn er in onze branche eigenlijk niet, waardoor een inhoudelijk zinvol vergelijk niet echt mogelijk is.

Scope 2

Ref: Handboek CO₂-Prestatieladder eis 3.B.1.

Kwantitatieve reductiedoelstelling (absoluut): **0,0% reductie in Scope 2 emissie t.o.v. 2020** (ofwel handhaving in 2021 van het abnormaal lage niveau gerealiseerd in 2020).

Deze reductiedoelstelling is uiterst ambitieus, STBV overtreft hiermee ruimschoots de reductiedoelstelling van Saab Group.

Deze reductiedoelstelling is gebaseerd op het gegeven dat het jaar 2020 in hoge mate wordt gekenmerkt door de effecten van de corona pandemie. Hetzelfde geldt voor het jaar 2021, maar in mindere mate, door het beschikbaar komen van vaccins in het voorjaar van 2021. Met deze reductiedoelstelling wordt geanticipeerd op een blijvende verandering in de verhouding op kantoor werken \ thuis werken.

We achten de reductiedoelstelling vergelijkbaar met die van sectorgenoten en classificeren ons zelf binnen de sector als ‘middenmoter’ (reeks: koploper, middenmoter, achterblijver, zie Handboek CO2-Prestatieladder toelichting eis 3.B.1).

De uitgangssituatie van de reductiedoelstelling, is de gerealiseerde (reductie)maatregelen uit de door ons ingevulde maatregellijst op de SKAO site: <https://www.skao.nl/>.

Scope 2 emissies zijn bij ons de emissies veroorzaakt door het elektriciteitsverbruik van onze kantoorpanden.

Om de reductiedoelstelling te behalen is ervoor gekozen om een actie uit te zetten, in de vorm van een reductiemaatregel.

Scope 2 Reductiemaatregel Organisatie

Samenvatting in tabelvorm

Maatregel	Bijdrage Doelstelling	Tijdspad	Verantwoordelijk
Elektriciteit: Inkoop gecertificeerde groene stroom gegarandeerd Nederlandse oorsprong	100 %	31-12-2023	Afd. Inkoop & Office Support

Scope 2 Reductiemaatregelen Projecten

Niet van toepassing want in 2020 liepen er geen projecten met CO2 gerelateerd gunningsvoordeel.

Toelichting maatregelen

- Inkoop gecertificeerde groene stroom van gegarandeerd Nederlandse oorsprong.

Kantoor Apeldoorn

In Apeldoorn (hoofdkantoor) zijn we gehuisvest in bedrijfsverzamelgebouw Sequoia. We huren een aantal verdiepingen in dit gebouw van Merin Management B.V. Navraag leverde op dat Merin voor al haar kantoorpanden in Nederland tegelijkertijd de stroom inkoop, bij energieleverancier Fattenfall. Dit is gecertificeerde EuropeseWind energie, het certificaat meldt ‘*Vattenfall verklaart dat de elektriciteit die Merin Management B.V. afneemt door duurzame bronnen is opgewekt. Met de keuze voor EuropeseWind draagt Merin Management B.V. bij aan een beter milieu*’. Strikt genomen betreft dit geen ‘groene stroom’ conform de definitie van de CO2-Prestatieladder. De afspraak met Vattenfall voor levering van EuropeseWind energie loopt tot en met 2023. Het is niet mogelijk om per gebouw het soort te leveren stroom aan te passen. In 2023 zal dit opnieuw worden bekeken. Ook medehuurder Oost NL heeft verklaard voorstander te zijn van levering van ‘groene stroom’.

Er is overeenstemming over beperkte openingstijden van het kantoorpand: maandag tot en met vrijdag, van 6.30 tot 20.00 uur. De bewaker die iedere avond zijn ronde doet schakelt de verlichting welke nog aan is uit. Het pand is gesloten op de dagen die direct aansluitend op algemene feestdagen (bijvoorbeeld de vrijdag na hemelvaart, de dagen na kerst).

Het bedrijfsverzamelgebouw Sequoia beschikt over Energielabel A.

Kantoor Rhoon

In Rhoon huren we een klein kantoorpand, geheel voor eigen gebruik.

Als huurder hebben we een contract afgesloten met energieleverancier Eneco, voor levering van 'Eneco HollandseWind' energie, voor 100% opgewekt door Nederlandse Windmolens. De Eneco Leveringsvoorwaarden art. 1 specificeren de windmolenparken: Prinses Amaliawindpark, windpark Anna Vosdijkpolder-Moggershilpolder en windpark Sint Antoinedijk. Dit betreft 100% groene stroom conform de definitie van de CO2-Prestatieladder, waarvoor gerekend mag worden met CO2 emissiefactor 0 (nul):

<https://www.co2emissiefactoren.nl/lijs-temissiefactoren/#elektriciteit>

Het kantoorpand in Rhoon beschikt over Energielabel A.

De Scope 2 reductiedoelstelling vinden we voldoende ambitieus. Bovengenoemde reductiemaatregel zal naar schatting 100% van de Scope 2 reductiedoelstelling bepalen.

Scope 3

Ref: Handboek CO2-Prestatieladder eis 3.B.1.

Kwantitatieve reductiedoelstelling (absoluut): **0,0% reductie in Scope 2 emissie t.o.v. 2020** (ofwel handhaving in 2021 van het abnormaal lage niveau gerealiseerd in 2020).

Deze reductiedoelstelling is uiterst ambitieus, STBV overtreft hiermee ruimschoots de reductiedoelstelling van Saab Group.

Deze reductiedoelstelling is gebaseerd op het gegeven dat het jaar 2020 in hoge mate wordt gekenmerkt door de effecten van de corona pandemie. Hetzelfde geldt voor het jaar 2021, maar in mindere mate, door het beschikbaar komen van vaccins in het voorjaar van 2021. Met deze reductiedoelstelling wordt geanticipeerd op een blijvende verandering in reisgedrag en teleconferencing.

We achten de reductiedoelstelling vergelijkbaar met die van sectorgenoten en classificeren ons zelf binnen de sector als 'middenmoter' (reeks: koploper, middenmoter, achterblijver, zie Handboek CO2-Prestatieladder toelichting eis 3.B.1).

De uitgangssituatie van de reductiedoelstelling, is de gerealiseerde (reductie)maatregelen uit de door ons ingevulde maatregellijst op de SKAO site: <https://www.skao.nl/>.

Scope 3 emissies zijn bij ons de emissies veroorzaakt door zakelijk verkeer (business

Saab Technologies B.V.	Pagina 7 van 11
CO ₂ portfolio: D04. Energie Management Actieplan	Datum: 25-08-2021

travel); onze zakelijk reizen met huur- en privé auto's, openbaar vervoer (trein) en vliegtuig (personenvervoer).

Om de reductiedoelstelling te behalen is er voor gekozen om meerdere acties uit te zetten, in de vorm van reductiemaatregelen.

Scope 3 Reductiemaatregelen Organisatie

Samenvatting in tabelvorm

Maatregel	Bijdrage Doelstelling	Tijdspad	Verantwoordelijk
Vliegreizen: Reductie aantal vliegreizen	60 %	Ongoing	Management & Afd. Office Support
Vliegreizen: Milieubeleid luchtvaartmaatschappijen, Ecolabel (KiM initiatief)	0%	31-12-2021	Afd. Office Support
Vliegreizen: Computer Based trainingen	10 %	31-12-2022	Management
Vliegreizen: Werkzaamheden door lokale partners uit laten voeren	25 %	31-12-2022	Project Management
Huurauto's: Kies voor elektrisch aangedreven auto	5 %	31-12-2021	Afd. Office Support

Scope 3 Reductiemaatregelen Projecten

Niet van toepassing want in 2020 liepen er geen projecten met CO2 gerelateerd gunningsvoordeel.

Toelichting maatregelen

- Dominant in de Scope 3 emissies is de emissie ten gevolge van onze vliegreizen. Het beperken van vluchten heeft onze grootste aandacht. Het STBV Bedrijfsreglement par. 10.1 beschrijft dat er toestemming nodig is om te reizen. Alle werknemers die voornemens zijn een zakenreis te maken, moeten eerst het International Travel Request formulier invullen*). Gevraagd wordt o.a. naar de kosten en de relevantie van de reis. Met relevantie wordt bedoeld de bepaling of persoonlijk contact noodzakelijk is, of dat er gebruik gemaakt kan worden van communicatiemiddelen zoals Skype for Business***). Wanneer vastgesteld is dat een 'live' bezoek noodzakelijk is**) dan zal de betreffende manager goedkeuring geven op het boeken van de reis. Vluchten zijn uitsluitend centraal te boeken, bij twijfel wordt er niet geboekt. De STBV Office manager is verantwoordelijk voor het boeken van de vluchten.

*) Dit geldt ook voor Saab Group management meetings, beurs\conferentiebezoek en dergelijke.

**) Een deel van de tijdelijke maatregelen welke genomen zijn ter bestrijding van de corona pandemie lijken een permanent karakter te krijgen. Bijvoorbeeld constateren we een mentaliteitsverandering bij klanten, dat een fysiek bezoek niet altijd nodig wordt geacht, dat zaken ook remote kunnen worden besproken en problemen remote kunnen worden opgelost.

***) Binnen Saab wordt heel veel gebruik gemaakt van Skype for Business. In de praktijk blijkt Skype for Business niet vrij van 'hiccups', het servicelevel verdient verbetering.

- De luchtvaartmaatschappijen waar Saab thans gebruik van maakt voeren allemaal een actief milieubeleid (met verwijzing naar hun websites). Maar (nog) geen is IATA lenva gecertificeerd of participeert in ICAO CORSIA. De huidige CO2 emissiefactoren: <https://www.co2emissiefactoren.nl/lijt-emissiefactoren> discrimineren niet op basis van het wel of niet voeren van actief milieubeleid. Een interessante ontwikkeling die we nauwgezet volgen is het voorstel van het NL Kennisinstituut voor Mobiliteitsbeleid (onderdeel van het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat) om 'Ecolabels' in te voeren voor vluchten of maatschappijen: *'Welke vlucht of maatschappij de consument kiest, kan uitmaken voor de uitstoot die hij of zij veroorzaakt. Ecolabels, vergelijkbaar met energielabels voor huishoudelijke apparatuur, kunnen de consument helpen om te kiezen voor de 'schoonste' oplossing.'*

Voor nadere informatie zie: <https://www.kimnet.nl/publicaties/rapporten/2020/05/25/op-de-groene-toer-de-bijdrage-van-gedragsinterventies-aan-het-verduurzamen-van-de-luchtvaart>

Ook EASA (de European Union Aviation Safety Agency) werkt aan de ontwikkeling van een ECO label. Voor nadere informatie zie:

<https://www.easa.europa.eu/light/topics/sustainable-aviation-towards-zero-emission-aviation>

- Computer Based Trainingen ontwikkelen.
Computer Based Trainingen (CBT) betreft het op een interactieve manier volgen van een studie op de computer, inclusief het maken van opdrachten. Gedacht wordt aan het ontwikkelen van trainingen voor klanten, betreffend de operationele bediening- en het (preventief) onderhoud van de door ons geleverde verkeerbegeleidingssystemen. In het optimale geval maakt CBT het overvliegen van een trainer naar locatie overbodig.
- Werkzaamheden door lokale partners uit laten voeren.
Teneinde projectvoortgang op locatie te realiseren tijdens de corona pandemie, is met het uitvoeren van werkzaamheden op locatie door lokale partners nadere ervaring opgedaan. De Aviation afdeling heeft dit in overleg met haar klanten gedaan, die veelal beschikken over een goed opgeleide onderhoudsdienst. Er zou actief gezocht kunnen worden naar meer lokale samenwerkingsmogelijkheden, waarmee een reductie kan worden gerealiseerd in het aantal vluchten van NL engineers.

Om reden van kostenreductie werd de maatregel al eerder toegepast, destijds was het de reden om onze vestiging in Hong Kong uit te breiden met werknemers uit de regio.

- De firma waar we auto's huren, beschikt nu ook over enkele elektrisch aangedreven auto's. Bij de boeking van huurauto's zal hierop worden gestuurd.

De Scope 3 reductiedoelstelling vinden we voldoende ambitieus. Bovengenoemde reductiemaatregelen zullen naar schatting 80% van de Scope 3 reductiedoelstelling bepalen.

Ondertekening directie / hoger management

R.A. Creutzburg

Directeur Saab Technologies B.V.
Eindverantwoordelijke CO₂ prestatieladder portfolio

Apeldoorn 2 september 2021

datum ondertekening

Bronvermelding

- CO₂-Prestatieladder v3.1 (22 juni 2020)
- NEN-EN ISO 50001:2018 (nl) Energiemanagementsystemen – Eisen voor gebruiksrichtlijnen